



PHILIP MORRIS ČR

# Výroční zpráva Annual Report 2013

Odpovědná společnost  
Responsible Company



# Obsah

## Contents

<b>4</b>	Zpráva představenstva	<b>4</b>	Report of the Board of Directors
<b>20</b>	Zpráva dozorčí rady	<b>20</b>	Report of the Supervisory Board
<b>26</b>	Konsolidovaná účetní závěrka	<b>26</b>	Consolidated Financial Statements
<b>62</b>	Zpráva nezávislého auditora – konsolidovaná účetní závěrka	<b>62</b>	Independent Auditor's Report – Consolidated Financial Statements
<b>64</b>	Samostatná účetní závěrka	<b>64</b>	Separate Financial Statements
<b>98</b>	Zpráva nezávislého auditora – samostatná účetní závěrka	<b>98</b>	Independent Auditor's Report – Separate Financial Statements
<b>100</b>	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	<b>100</b>	Report on Relations between Related Parties
<b>102</b>	Ostatní informace pro akcionáře	<b>102</b>	Other Information for Shareholders
<b>106</b>	Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s.	<b>106</b>	Summary Explanatory Report of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s.
<b>108</b>	Informace k uplatňování pravidel řízení a správy Společnosti	<b>108</b>	Information on Application of the Rules of Corporate Governance
<b>111</b>	Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit	<b>111</b>	Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee



### Konsolidované údaje (v milionech Kč)

Období končící 31. prosince	2013	2012	Změna v %
Tržby bez spotřební daně a DPH	12 770	12 963	-1,5
Provozní zisk	2 781	3 039	-8,5
Zisk před zdaněním	2 783	3 049	-8,7
Čistý zisk	2 227	2 441	-8,8
Zisk na akcii (Kč)	811	889	

### Odbyt podle segmentu (v milionech ekvivalentních jednotek)<sup>1</sup>

Česká republika	8 040	8 644	-7,0
Slovensko	3 568	3 652	-2,3
Vývoz	18 440	19 385	-4,9
<b>Celkem</b>	<b>30 048</b>	<b>31 681</b>	<b>-5,2</b>

<sup>1</sup> Odbyt včetně ostatních tabákových produktů jako jsou cigarillos, tabák pro ruční výrobu cigaret (0,73 g je ekvivalentem jedné cigarety) a více-objemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety).

### Consolidated Highlights (in CZK million)

Period ended December 31	2013	2012	Change in %
Revenues, net of excise tax and VAT	12 770	12 963	(1.5)
Profit from operations	2 781	3 039	(8.5)
Pre-tax income	2 783	3 049	(8.7)
Net income	2 227	2 441	(8.8)
Earnings per share (CZK)	811	889	

### Shipments per Segment (in million units' equivalent)<sup>1</sup>

Czech Republic	8 040	8 644	(7.0)
Slovakia	3 568	3 652	(2.3)
Exports	18 440	19 385	(4.9)
<b>Total</b>	<b>30 048</b>	<b>31 681</b>	<b>(5.2)</b>

<sup>1</sup> Shipments include other tobacco products such as cigarillos, make-your-own cigarettes (0.73 g is equivalent to 1 cigarette) and make-your-own volume cigarettes (0.60 g is equivalent to 1 cigarette).

## Snížení spotřeby energie

Naším závazkem je snížit výrobní spotřebu energie o 20 % v průběhu let 2010 až 2015.



### Reducing energy consumption

We are committed to reduce energy consumption in our production over the period 2010 to 2015 by 20%.

## Spotřeba vody

Přísně monitorujeme užití vody v naší výrobě a uplatňujeme úsporná opatření, která nám umožňují dosahovat nízkou spotřebu vody na jednotku produkce. Pro období 2014 a 2015 je naším cílem dosaženou spotřebu vody udržet.



### Water consumption

We strictly monitor water usage in our production and apply efficiency measures that enable us to achieve low water consumption per level of production. For years 2014 and 2015 we aim at keeping water consumption flat.

## Recyklace odpadů

Přísné předcházení vzniku odpadů, spojené s efektivním využíváním odpadů a recyklace by nám mělo umožnit dosáhnout míry recyklace minimálně 91 % v roce 2015.



### Waste recylation

Strict wastage prevention, coupled with efficiency of waste recovery and recycling should enable us to reach recycling rate of at least 91% in 2015.

# Snižování spotřeby energie

jeden z klíčů k ekologické udržitelnosti

### Projekty energetické efektivity a úspor energie

- rekuperace odpadního tepla z chladicích kompresorů (tepelné čerpadlo)
- rekuperace odpadního tepla z kompresorů stlačeného vzduchu
- rekuperace odpadního tepla z výrobní technologie FTD v přípravě tabáku
- využití kondenzačního tepla zbytkové páry v kotelně
- řízení otáček ventilátorů klimatizačních jednotek pomocí frekvenčních měničů
- řízení otáček čerpadel topné a chladicí vody pomocí frekvenčních měničů
- řízení klimatizačních jednotek na základě entalpie vzduchu
- vzduchové clony a vzduchové uzávěry 1
- vzduchové clony a vzduchové uzávěry 2
- hlavní uzávěry tlakového vzduchu pro výrobní technologie
- systém pro měření a vyhodnocování spotřeby energie (GEMT)

### NAŠE ODPOVĚDNOST K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

V souladu se základními hodnotami naší společnosti a závazky ekologické udržitelnosti věnujeme nejvyšší pozornost, zdroje a úsilí svých zaměstnanců na snížení naší ekologické stopy v České republice. Naše úsilí v této oblasti představuje komplexní program, zaměřený na energetickou efektivnost a snížení spotřeby energií. Celkem 11 projektů v úhrnné hodnotě přes 20 milionů Kč již přineslo v období 2010–2013 snížení spotřeby energie o 12,5 %. Naše úspěšné aktivity například zahrnují několik projektů rekuperace tepla nebo globální systém měření a vyhodnocování spotřeby energie (GEMT), zavedený v našem závodě. Záleží nám na životním prostředí, pečujeme o něj ve všech oblastech naší činnosti a náš pokrok pečlivě měříme za pomoci řady konkrétních ukazatelů. Hybnou silou, která má zásadní význam pro náš úspěch, je postupná změna myšlení našich zaměstnanců. Jejich zapojení, jejich každodenní chování zaměřené na zodpovědný vztah k životnímu prostředí.



„Ve společnosti Philip Morris International (PMI) ctíme náš závazek podnikat odpovědně a soustředíme se na to, abychom zodpovědně dosahovali dlouhodobě udržitelného růstu. Všude, kde působíme, uplatňujeme vysoké standardy a stanovíme si jasné a měřitelné cíle, které nám pomáhají zlepšit náš dopad na svět kolem nás. Pokud jde o naši ekologickou stopu, v období 2010–2015 snížíme spotřebu energií a vody a snížíme emise CO<sub>2</sub> ve svých výrobních závodech o 20 %.“

## UDRŽITELNOST. NÁŠ PŘÍSTUP.



## SUSTAINABILITY. OUR APPROACH.

“At Philip Morris International (PMI) we are committed to operating with integrity and are focused on responsibly delivering long-term, sustainable growth. We apply high standards everywhere we operate and have set clear and measurable targets that help us improve the impact we have on the world around us. When it comes to our environmental footprint, we will decrease energy use, water consumption and carbon (CO<sub>2</sub>) emissions in our manufacturing facilities over the 2010–2015 period by 20%.”

# Reducing energy consumption

one of the keys towards environmental sustainability

### Energy efficiency and savings projects

- Chillers Heat Recovery (Heat Pump)
- Air Compressors Heat Recovery
- FTD Heat Recovery
- Flash Steam Condenser in Boilerhouse
- VFD installation on HVAC units
- Heating/Cooling Water Pumps VFD control
- Enthalpy Control
- Air curtains & Airlocks I
- Air curtains & Airlocks II
- Cut off compressed air valves
- GEMT Global Energy Monitoring & Targeting

### OUR ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

In line with our corporate core values and commitments towards environmental sustainability we dedicate our utmost attention, investment Resources and effort and dedication of our employees to reducing our environmental footprint in the Czech Republic. Our efforts in this area are represented by our comprehensive program aimed at energy efficiency and decrease of energy consumption. A set of 11 projects worth over CZK 20 mio. has already brought energy consumption reduction by 12.5% over the 2010–2013 period. Our successful activities include – for example – several heat recovery projects or the Global Energy Monitoring and Targeting (GEMT), deployed in our factory. We care about environment in all areas and we thoroughly measure our progress through a set of specific KPIs. The key driver, crucial to our success, is gradual change in the mindset of our employees, their engagement, their daily behavior, aiming at acting responsibly towards our environment.

# Zpráva představenstva

## Report of the Board of Directors

Společnost Philip Morris ČR a.s. je předním výrobcem a prodejcem tabákových výrobků v České republice. Dospělým zákazníkům nabízí oblíbené mezinárodní a domácí značky cigaret, jako jsou *Marlboro*, *L&M*, *Red & White*, *Philip Morris*, *Chesterfield*, *Petra Klasik* a *Sparta*, ve více než 50 variantách v různých cenových úrovních.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). Philip Morris ČR a.s. vlastní 99% obchodní podíl v dceřině společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., která je registrována na Slovensku.

Tato zpráva vychází zejména z konsolidované účetní závěrky společnosti Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o., která byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

### Konsolidované finanční výsledky

Konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH se v porovnání s předchozím rokem snížily o 1,5% na 12,8 miliard Kč, a to zejména v důsledku nižšího objemu prodeje a míry zastoupení jednotlivých značek v prodeji v České republice a na Slovensku a nižšího objemu vývozu jiným společnostem ve skupině PMI. Pokles tržeb byl částečně eliminován příznivým vývojem cen v České republice a na Slovensku a příznivým vývojem měnového kurzu ve výši 244 milionů Kč. Při vyloučení vlivu měnového kurzu se konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH v porovnání s předchozím rokem snížily o 3,4%.

Zisk z provozní činnosti v porovnání s předchozím rokem klesl o 8,5% na 2,8 miliardy Kč, a to zejména v důsledku nižšího objemu prodeje a míry zastoupení jednotlivých značek v prodeji v České republice a na Slovensku, nižšího objemu vývozu jiným společnostem ve skupině PMI a vyšších výrobních nákladů. Tento

Philip Morris ČR a.s. is the largest manufacturer and marketer of tobacco products in the Czech Republic, providing adult smokers with popular international and local brands such as *Marlboro*, *L&M*, *Red & White*, *Philip Morris*, *Chesterfield*, *Petra Klasik* and *Sparta* in more than 50 variants across different price segments.

Philip Morris ČR a.s. is an affiliate of Philip Morris International Inc. (“PMI”). Philip Morris ČR a.s. holds a 99% interest in Philip Morris Slovakia s.r.o. registered in Slovakia.

The report of the Board of Directors is based on the consolidated financial statements of Philip Morris ČR a.s. and Philip Morris Slovakia s.r.o. prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

### Consolidated Financial Results

Consolidated revenues, net of excise tax and VAT, of CZK 12.8 billion decreased by 1.5% versus the prior year, due to unfavorable volume/mix in the Czech Republic and Slovakia and lower exports to other PMI affiliates, partially offset by favorable pricing in the Czech Republic and Slovakia and favorable currency of CZK 244 million. Excluding the impact of currency, consolidated revenues, net of excise tax and VAT, decreased by 3.4% versus the prior year.

Profit from operations decreased by 8.5% to CZK 2.8 billion primarily reflecting unfavorable volume/mix in the Czech Republic and Slovakia, lower exports to other PMI affiliates and higher manufacturing costs, partially offset by favorable pricing in the Czech Republic and Slovakia, favorable currency of CZK 53 million and lower operating costs. Excluding the impact of currency, profit from operations decreased by 10.2% versus the prior year.

pokles byl částečně eliminován příznivým vývojem cen v České republice a na Slovensku, příznivým vývojem měnového kurzu ve výši 53 milionů Kč a nižšími provozními náklady. Při vyloučení vlivu měnového kurzu klesl zisk z provozní činnosti v porovnání s předchozím rokem o 10,2%.

Zisk před zdaněním klesl v porovnání s předchozím rokem o 8,7 % na 2,8 miliardy Kč. Tento pokles byl způsoben, kromě výše uvedených důvodů, nižšími výnosovými úroky.

Čistý zisk klesl o 8,8% na 2,2 miliardy Kč z důvodů zmíněných výše a byl částečně eliminován nižší daní z příjmů.

## Podnikání v České republice

Tržby v tuzemsku bez spotřební daně a DPH se v porovnání s předchozím rokem snížily o 5,3% na 5,1 miliardy Kč, zejména v důsledku nižšího objemu prodeje a míry zastoupení jednotlivých značek v prodeji ve výši 416 milionů Kč zejména v návaznosti na zvýšení spotřební daně v roce 2012 a zvýšení spotřební daně a DPH v roce 2013, které byly promítnuty v prodejních cenách společnosti Philip Morris ČR a.s. Tento pokles byl částečně eliminován příznivým vývojem cen ve výši 131 milionů Kč.

Celkový trh cigaret v České republice klesl v roce 2013 v porovnání s předchozím rokem o odhadovaných 3,3% na 19,8 miliardy kusů cigaret, především v důsledku zvýšení cen zmíněných výše, v důsledku nepříznivé ekonomické situace s negativními dopady na zaměstnanost, rostoucího nelegálního obchodu s tabákovými výrobky a pokračujícího růstu v kategorii jemně řezaného tabáku s nižším daňovým zatížením.

Podle maloobchodního průzkumu agentury ACNielsen Czech Republic s.r.o. poklesl tržní podíl společnosti Philip Morris ČR a.s. o 2,1 procentního bodu z 50,7% v roce 2012<sup>2</sup> na 48,6% v roce 2013, především v důsledku pokračujícího poklesu tržního podílu místních značek a značky *Red & White*, který byl částečně vykompenzován vyšším podílem značek *Chesterfield*,

Pre-tax income decreased by 8.7% versus the prior year to CZK 2.8 billion reflecting, in addition to the items noted above, lower interest income.

Net income decreased by 8.8% to CZK 2.2 billion due to items noted above, partially offset by lower income tax expense.

## Business in the Czech Republic

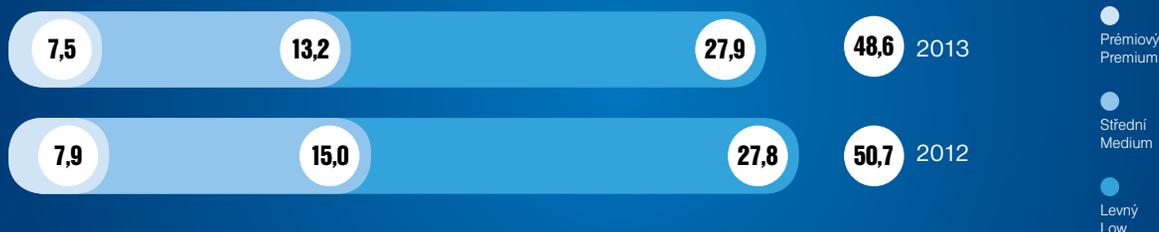
Domestic revenues, net of excise tax and VAT, decreased by 5.3% to CZK 5.1 billion versus the prior year, mainly due to unfavorable volume/mix of CZK 416 million principally reflecting the impact of the excise tax-driven price increases implemented by Philip Morris ČR a.s. in 2012 and the excise tax and VAT driven price increases implemented in 2013, partially offset by favorable pricing of CZK 131 million.

In 2013, the total cigarette market in the Czech Republic declined by an estimated 3.3% versus the prior year to 19.8 billion units, mainly reflecting the impact of price increases noted above, the unfavorable economic and employment environment, the increased prevalence of illicit trade in tobacco products and the continued growth of the lower-taxed fine cut tobacco category.

According to retail audit research conducted by ACNielsen Czech Republic s.r.o., the cigarette market share of Philip Morris ČR a.s. declined by 2.1 points from 50.7% in 2012<sup>2</sup> to 48.6% in 2013, mainly reflecting the continued share declines of local brands and *Red & White*, partially offset by a higher share for *Chesterfield*, *L&M* and *Philip Morris*. *Chesterfield*'s growth was driven by its re-launch in new packaging in the third quarter of 2012 and by the successful launch of *Chesterfield C-Press* in the low-price segment in June 2013. The market share of *L&M* was supported by the launch of *L&M Forward* in the mid-price segment in January 2013. Both newly launched products are competing in the growing category of cigarettes using a menthol capsule in

Tržní podíl dle cenových segmentů v České republice (%)<sup>2</sup>

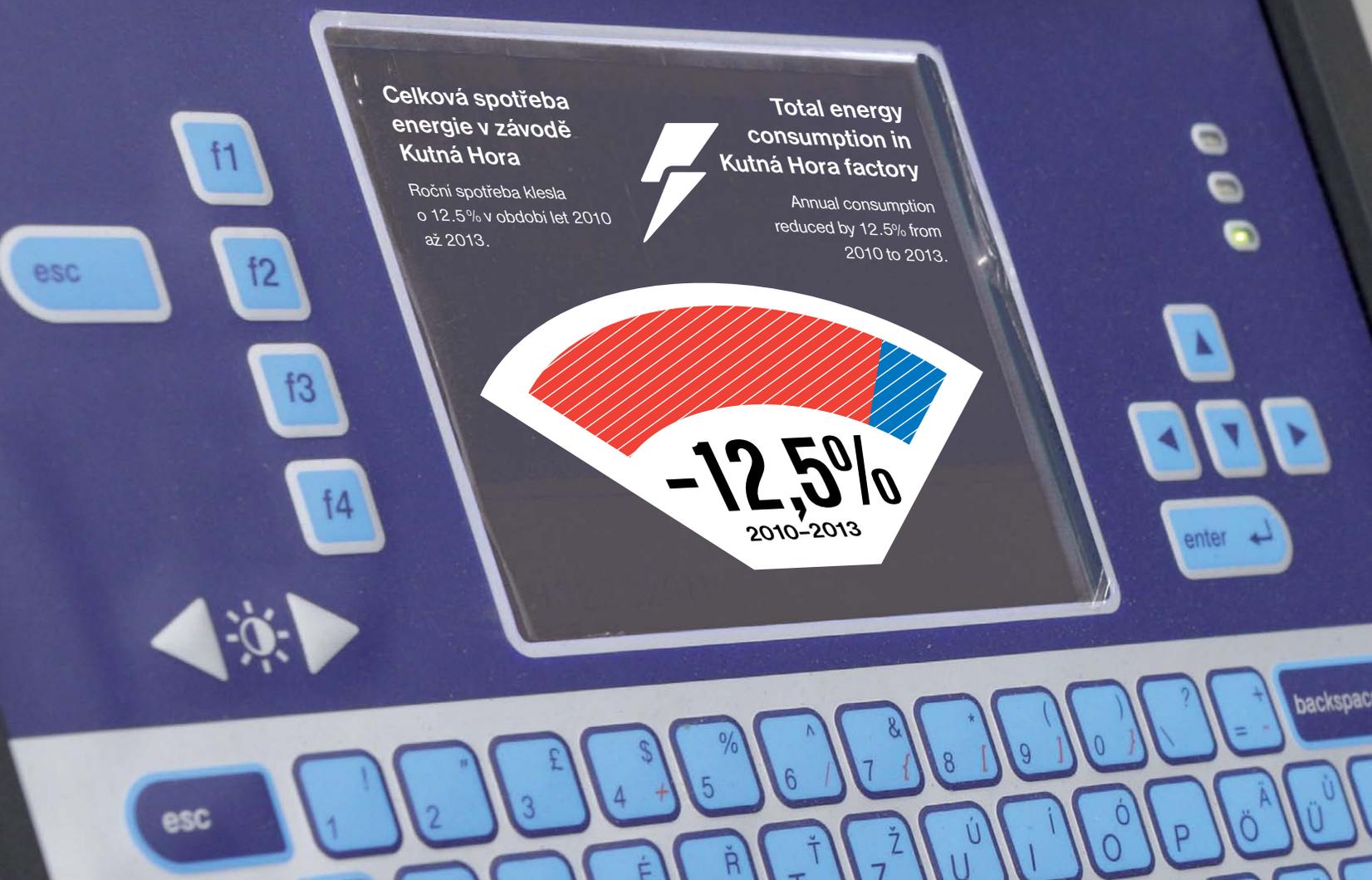
Market Share by Price Segment in the Czech Republic (%)<sup>2</sup>



Zdroj: ACNielsen Czech Republic s.r.o. (tržní podíl), Philip Morris ČR a.s. (cenová segmentace)  
Source: ACNielsen Czech Republic s.r.o. (market share), Philip Morris ČR a.s. (price segmentation)

<sup>2</sup> Tržní podíl v České republice byl v roce 2012 upraven z důvodu změn v maloobchodním panelu, ve kterém agentura ACNielsen Czech Republic s.r.o. provádí výzkum.

<sup>2</sup> 2012 market share in the Czech Republic was restated due to changes in ACNielsen Czech Republic s.r.o.'s retail audit panel.



# Monitoring a vyhodnocování spotřeby energie

## nástroj zvyšování efektivity

### GLOBALNÍ SYSTÉM MĚŘENÍ A VYHODNOCOVÁNÍ SPOTŘEBY ENERGIE (GEMT)

Tento projekt, který jsme zavedli v našem závodě v Kutné Hoře, je součástí globálního programu řízení energií skupiny PMI. V závodě bylo nainstalováno 200 měřících zařízení, z nichž 140 je určeno k měření spotřeby elektřiny a 60 k měření spotřeby tepla, páry, stlačeného vzduchu a vody. Získané údaje jsou centralizovaně sbírány on-line pomocí softwaru, který umožňuje monitorovat spotřebu energie v jakémkoli místě či časovém úseku, srovnávat spotřebu, propočítávat měrné ukazatele apod. Systém je v plném provozu od ledna 2014. Tento nástroj umožňuje dosáhnout nejméně 5% snížení spotřeby elektřiny a vody. Jeho význam sahá mnohem dál. Úspěch GEMT závisí na aktivním zapojení všech pracovníků a oddělení. Konkrétní výrobní týmy využívají získané informace pro další zlepšení produktivity, snížení odpadu, a zároveň prohlubují dovednosti pracovníků obsluhujících zařízení. V souhrnu umožňuje tento nástroj analyzovat energetickou efektivnost a identifikovat příležitosti ke zlepšení. Výstupy z GEMT poskytují aktualizovaný přehled pro management a napomáhají zapojení všech zaměstnanců. Informace jsou sdíleny prostřednictvím informačních systémů, televizních obrazovek a dalších komunikačních nástrojů napříč celým závodem.



„Tento účinný nástroj se neomezuje jen na technickou stránku. GEMT je komplexním projektem přímo spojeným s produktivitou a efektivitou. Všechny tři klíčové složky projektu – spolehlivé údaje, odpovídající zařízení a motivovaní lidé – mají pro jeho úspěch zásadní význam. GEMT zaměstnance zapojuje – je to týmová práce a její úspěch závisí na příspěvku všech oddělení. Prostřednictvím zapojení zaměstnanců přispívá k jejich povědomí o dopadu jejich činnosti na efektivnost výroby i na životní prostředí.“

“This powerful tool goes beyond technology. The GEMT is a comprehensive project that is directly connected to productivity and efficiency. All three key components - reliable data, adequate equipment and motivated people – are essential for its success. The GEMT engages employees. It is a team effort and its success depends on all departments. Through employee involvement it contributes to their awareness about the impact of their activities on both the operational efficiency and environment.”



GEMT

# Energy monitoring and targeting

## a tool to improve efficiency

### GLOBAL ENERGY MONITORING AND TARGETING (GEMT)

This project, implemented in our Kutná Hora factory, is a part of PMI global program of energy management. 200 measuring devices were installed in the factory, out of them 140 dedicated to measure electricity consumption and 60 measuring heat, steam, compressed air and water. Data are centrally collected on line with software enabling to monitor energy consumption at any place, any time interval, compare consumption, compute KPIs etc. The system is fully operational from January 2014. This tool can achieve some 5% reduction in electricity and water consumption, but its importance goes beyond this. The GEMT success depends on active involvement and engagement of all employees and departments. Specific production units will use the obtained feedback to further improve productivity, reduce waste, and, in doing so, improve skills of the operators of the given equipment. Overall, the tool enables to analyze energy efficiency and identify opportunities for improvement. The GEMT outputs provide progress update to management and help to activate and engage all employees. Information is shared via information systems, TV screens and other communication tools across the whole factory.

*L&M a Philip Morris.* Růst značky *Chesterfield* byl podpořen jejím uvedením na trh v novém balení v třetím čtvrtletí roku 2012 a úspěšným uvedením varianty *Chesterfield C-Press* v levném cenovém segmentu v červnu 2013. Podíl na trhu značky *L&M* byl podpořen úspěšným uvedením nové varianty *L&M Forward* ve středním cenovém segmentu v lednu 2013. Obě nově uvedené varianty soutěží v rostoucí kategorii cigaret s mentolovou kapslí uvnitř filtru. Růst tržního podílu značky *Philip Morris* byl podpořen jejím úspěšným uvedením na trh v novém balení v prvním čtvrtletí roku 2012.

Objem domácího odbytu společnosti Philip Morris ČR a.s. se v porovnání s předchozím rokem snížil o 7,0% na 8,0 miliard kusů cigaret. Toto snížení bylo způsobeno poklesem celkového trhu a nižším tržním podílem, jak je uvedeno výše.

V rámci spolupráce mezi společnostmi PMI a China National Tobacco Corporation („CNTC“) pokračuje společnost Philip Morris ČR a.s. v distribuci a prodeji vedle značek PMI i značky *RGD* v České republice. Objem prodeje *RGD* není zahrnut ve vykazovaném objemu prodeje společnosti Philip Morris ČR a.s. ani ve vykazovaném tržním podílu, zatímco finanční údaje spojené s touto obchodní aktivitou jsou součástí účetní závěrky Philip Morris ČR a.s.

## Podnikání na Slovensku

Tržby společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. bez spotřební daně a DPH v místní měně vzrostly v porovnání s předchozím rokem o 4,8% na 86,2 milionů eur především v důsledku příznivého vývoje cen ve výši 6,6 milionů eur, který byl částečně eliminován nižším objemem prodeje a mírou zastoupení jednotlivých značek v prodeji ve výši 2,8 milionů eur z důvodu zvýšení spotřební

the filter. Market share growth for *Philip Morris* was driven by its successful re-launch in the first quarter of 2012.

The Czech domestic shipments of Philip Morris ČR a.s. decreased by 7.0% to 8.0 billion units versus the prior year, reflecting a lower total market and lower market share as described above.

In addition to PMI brands, as part of the cooperation agreement between PMI and the China National Tobacco Corporation (“CNTC“), Philip Morris ČR a.s. continues to distribute and sell *RGD* in the Czech Republic. Shipments of *RGD* are neither recorded in Philip Morris ČR a.s. reported shipment volumes nor in reported market shares. The respective financials connected with this business activity are reported in the Philip Morris ČR a.s. financial statements.

## Business in Slovakia

Philip Morris Slovakia s.r.o. revenues, net of excise tax and VAT, increased by 4.8% to EUR 86.2 million versus the prior year in local currency terms, driven primarily by favorable pricing of EUR 6.6 million, partially offset by unfavorable volume/mix of EUR 2.8 million reflecting the impact of tax-driven price increases implemented by Philip Morris Slovakia s.r.o. during 2012 and the price increases implemented in 2013.

In 2013, the total cigarette market in Slovakia declined by an estimated 3.9% to 6.9 billion units versus the prior year, mainly reflecting the impact of excise tax-driven price increases effective as of February 1, 2012 and October 1, 2012 and price increases implemented during 2013, the unfavorable economic environment and the increased prevalence of illicit trade.

Tržní podíl dle cenových segmentů na Slovensku (%)<sup>3</sup>

Market Share by Price Segment in the Slovakia (%)<sup>3</sup>



Zdroj: ACNielsen Slovakia s.r.o. (tržní podíl), Philip Morris Slovakia a.s. (cenová segmentace)  
Source: ACNielsen Slovakia s.r.o. (market share), Philip Morris Slovakia a.s. (price segmentation)

<sup>3</sup> Podíl jednotlivých cenových segmentů za rok 2012 byly upraveny z důvodu přesunu některých variant cigaretových značek mezi cenovými segmenty v průběhu roku 2013.

<sup>3</sup> 2012 price segment shares were restated due to the price repositioning of some cigarette brand variants during 2013.

2013

ČESKÁ REPUBLIKA  
CZECH REPUBLIC



## L&M Forward & Chesterfield C-Press

V lednu 2013 se na českém tabákovém trhu otevřel nový segment cigaret s mentolovou kapslí uvnitř filtru. Tento nový segment v průběhu roku rychle rostl, a to díky řadě produktů, které byly uvedeny na trh. Značka *L&M Forward* byla na trh uvedena v lednu 2013. Byla jedním z favoritů v tomto segmentu a stala se přední značkou s kapslí uvnitř filtru na trhu. V červenci 2013 byla na trh uvedena značka *Chesterfield C-Press*, zajišťující přítomnost Philip Morris ČR v levném cenovém segmentu cigaret s kapslí uvnitř filtru. *L&M Forward* i *Chesterfield C-Press* v roce 2013 významně přispěly k růstu rodiny značek *L&M* a *Chesterfield*.

In January 2013, a new segment of cigarettes with a menthol capsule in their filter opened in the Czech tobacco market. The new segment grew rapidly throughout the year, driven by a number of product launches. Launched in January 2013, *L&M Forward* was among the front runners in the segment and became the leading capsule brand in the market. In July 2013, *Chesterfield C-Press* was introduced ensuring Philip Morris CR's presence in the low-price capsule segment. Both *L&M Forward* and *Chesterfield C-Press* significantly contributed to the growth of the *L&M* and *Chesterfield* brand families in 2013.

daně, které bylo zohledněno v prodejních cenách společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v průběhu roku 2012, a zvýšení prodejních cen v průběhu roku 2013.

Celkový trh cigaret na Slovensku klesl v roce 2013 v porovnání s předchozím rokem o odhadovaných 3,9% na 6,9 miliardy kusů cigaret zejména v důsledku zvýšení spotřební daně od 1. 2. 2012 a 1. 10. 2012 a zvýšení prodejních cen v roce 2013, v důsledku nepříznivé ekonomické situace a rostoucího nelegálního obchodu s tabákovými výrobky.

Podle maloobchodního průzkumu agentury ACNielsen Slovakia s.r.o. se tržní podíl společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. na slovenském trhu zvýšil o 0,8 procentního bodu z 50,9% v roce 2012<sup>3</sup> na 51,7% v roce 2013. Toto zvýšení bylo zejména podpořeno nárůstem podílu značek *L&M*, *Philip Morris* a *Marlboro*, a bylo částečně eliminováno poklesem tržního podílu u místních značek a značky *Red & White*. Nárůst podílu značek *Marlboro* a *L&M* byl podpořen úspěšným uvedením varianty *Marlboro Beyond* v prémiovém cenovém segmentu v červenci 2012 a varianty *L&M Forward* v středním cenovém segmentu v srpnu 2013. Obě varianty soutěží v rostoucí kategorii cigaret s mentolovou kapslí uvnitř filtru.

Objem domácího odbytu společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. se v porovnání s předchozím rokem snížil o 2,3% na 3,6 miliardy kusů cigaret. Toto snížení bylo způsobeno poklesem celkového trhu a bylo částečně kompenzováno vyšším tržním podílem, jak je uvedeno výše.

According to retail audit research conducted by ACNielsen Slovakia s.r.o., the cigarette market share of Philip Morris Slovakia s.r.o. increased by 0.8 points from 50.9% in 2012<sup>3</sup> to 51.7% in 2013, primarily driven by the strong performance of *L&M*, *Philip Morris* and *Marlboro*, partially offset by share declines of local brands and *Red & White*. *Marlboro's* and *L&M's* growth were helped by the successful launch of *Marlboro Beyond* in the premium price segment in July 2012 and *L&M Forward* in the mid-price segment in August 2013, both competing in the growing category of cigarettes using a menthol capsule in the filter.

The shipments of Philip Morris Slovakia s.r.o. decreased by 2.3% to 3.6 billion units versus the prior year reflecting a lower total market, partially offset by higher market share as described above.

In addition to PMI brands, as part of the cooperation agreement between PMI and the CNTC, Philip Morris Slovakia s.r.o. continues to distribute and sell *RGD* in Slovakia. Shipments of *RGD* are neither recorded in Philip Morris Slovakia s.r.o. reported shipment volumes nor in reported market shares. The respective financials connected with this business activity are reported in the Philip Morris Slovakia s.r.o. financial statements.

<sup>3</sup> Podíly jednotlivých cenových segmentů za rok 2012 byly upraveny z důvodu přesunu některých variant cigaretových značek mezi cenovými segmenty v průběhu roku 2013.

<sup>3</sup> 2012 price segment shares were restated due to the price repositioning of some cigarette brand variants during 2013.

## Spotřeba plynu

Roční spotřeba v období 2010 až 2013 klesla o 24,5%.



# 24,5%

## Gas consumption

Annual consumption reduced by 24.5% from 2010 to 2013.

# Rekuperace tepla

## PROJEKTY REKUPERACE TEPLA V ZÁVODĚ KUTNÁ HORA

Projekty rekuperace tepla se zaměřují na řešení energetické náročnosti složitého ventilačního systému a klimatizace v našem závodě. Využívají odpadní teplo, vytvářené při provozu řady zařízení při výrobě tabáku, k vyhřívání vzduchu v klimatizačním systému závodu. Hledání možností pro rekuperaci tepla, které by jinak přišlo nazmar, je setrvalým procesem.

Dosud byly realizovány čtyři projekty. Jeden projekt rekuperace používá tepelné čerpadlo k ohřívání topné vody pomocí odpadního tepla, vytvářené chladicími kompresory. Projekty rekuperace tepla z kompresorů a rekuperace tepla z výrobní technologie FTD využívají odpadní teplo, vzniklé při výrobě tlakového vzduchu a odpadní teplo z provozu přípravy tabáku, k ohřívání vzduchu v čerstvovzdušných klimatizačních jednotkách. Další projekt umožňuje využití kondenzačního tepla zbytkové páry k ohřívání vody v kotelně. Všechny výše uvedené projekty vedly k podstatnému snížení spotřeby plynu a tím přispěly i k celkovým úsporám energie.



Otakar Korel  
Energy Coordinator  
Philip Morris CR a.s.

„Špičková kvalita našich tabákových výrobků je do značné míry závislá na kontrolované teplotě a vlhkosti ve výrobním závodě. Klimatizace a topení vyžaduje velké množství energie. Zatímco na jedné straně ohřev vzduchu v klimatizačním systému v našem závodě vyžaduje značné výdaje energie, na druhé straně máme zařízení, která produkují odpadní teplo. Jsme hrdí na to, že jsme zavedli několik projektů, které mohou využít odpadní teplo k ohřevu vzduchu – a uspořit tak energii i náklady.“

“Top quality of our tobacco products depends to a significant extent on controlled temperature and humidity in our production facility. Air conditioning and heating requires lots of energy. While the air heating in the factory ventilation system requires significant energy inputs, on the other hand there are technologies that generate excessive heat. We are proud we implemented several projects that can use this heat waste for heating air – and thus save energy and costs.”

# Heat recovery

## HEAT RECOVERY PROJECTS IN KUTNÁ HORA FACTORY

Heat recovery projects address energy intensity of the complex ventilation and air conditioning system in our factory. They use the excessive heat, generated by several technologies during tobacco production, to heat air in the factory ventilation system. The search for opportunities to recover heat that would otherwise be wasted is an ongoing process. Four projects have been implemented so far. The Chillers Heat Recovery project uses heat pump to warm water in the heating system by waste heat generated by cooling compressors. Air Compressors Heat Recovery project and FTD Heat Recovery project are using waste heat from compressed air production and from heat generated at the preparatory stage of tobacco processing to warm air in fresh air conditioning units. Flash Steam Condenser project enables to use excessive steam to heat water in the boilerhouse. All of the above mentioned projects significantly decreased gas usage, thus leading to total energy savings.

V rámci spolupráce mezi společnostmi PMI a CNTC pokračuje společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. v distribuci a prodeji vedle značek PMI i značky *RGD* na slovenském trhu. Objem prodeje *RGD* není zahrnut ve vykazovaném objemu prodeje společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. ani ve vykazovaném tržním podílu, zatímco finanční údaje spojené s touto obchodní aktivitou jsou součástí účetní závěrky Philip Morris Slovakia s.r.o.

## Vývoz

Tržby z vývozu v porovnání s předchozím rokem poklesly o 1,4 % na 5,4 miliardy Kč, a to zejména v důsledku nižšího objemu prodeje cigaret jiným společnostem ve skupině PMI. Tento pokles byl částečně kompenzován vyšším objemem prodeje ostatních tabákových výrobků jiným společnostem ve skupině PMI a příznivým vývojem měnového kurzu ve výši 173 milionů Kč. Při vyloučení vlivu měnového kurzu tržby z vývozu v porovnání s předchozím rokem poklesly o 4,6 %.

## Výhled

Dle směrnice Rady 2011/64/EU o struktuře a sazbách spotřební daně z tabákových výrobků, která kodifikuje změny zavedené směrnicí Rady 2010/12/EU<sup>4</sup> musí být spotřební daň na tabákové výrobky v členských státech EU od 1. 1. 2014 v souladu s novými požadavky, včetně minimální výše spotřební daně 90 eur na 1 000 kusů cigaret bez ohledu na prodejní cenu.

V České republice v rámci transpozice těchto požadavků do místní legislativy<sup>5</sup> a v souladu se snahami konsolidovat veřejné finance, se zvýšení spotřební daně, původně plánované až na rok 2014, rozdělilo do dvou kroků, s tím, že ke zvýšení daně došlo v letech 2013 i 2014 v souladu s ustanoveními zákona č. 407/2012 Sb.<sup>6</sup>

## Exports

Export revenues decreased by 1.4% to CZK 5.4 billion versus the prior year, mainly due to lower shipments of cigarettes to other PMI affiliates, partially offset by higher shipments of other tobacco products and by favorable currency of CZK 173 million. Excluding the impact of currency, export revenues decreased by 4.6% versus the prior year.

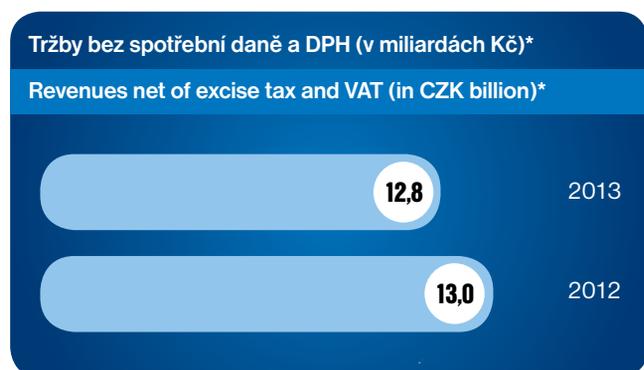
## Outlook

Pursuant to the EU Tobacco Tax Directive 2011/64/EU, which codifies the changes introduced by Council Directive 2010/12/EU<sup>4</sup>, from January 1, 2014, the excise tax on tobacco products in EU Member States must be aligned with the new requirements, including the minimum excise tax yield of EUR 90 per 1 000 cigarettes on all cigarettes.

In the Czech Republic, as part of the transposition of these requirements into local legislation<sup>5</sup> and in line with the efforts to consolidate public finances, the excise tax increase originally planned for 2014 was divided into two steps pursuant to Act 407/2012 Coll.<sup>6</sup>, with increases both in 2013 and 2014.

As of January 1, 2013, the specific component for cigarettes increased by CZK 40 to CZK 1 160 per 1 000 cigarettes and the minimum excise tax by CZK 80 to CZK 2 180 per 1 000 cigarettes. The ad-valorem component for cigarettes decreased by 1 percentage point to 27% of the retail selling price effective as of January 1, 2013 and will remain at this level in 2014.

As of January 1, 2014, the specific component for cigarettes further increased by CZK 30 to CZK 1 190 per 1 000 cigarettes and the minimum excise tax by CZK 70 to CZK 2 250 per 1 000 cigarettes.



\* Konsolidované údaje / Consolidated Highlights



\* Konsolidované údaje / Consolidated Highlights

<sup>4</sup> Směrnice Rady 2011/64/EU ze dne 21. června 2011 o struktuře a sazbách spotřební daně z tabákových výrobků a směrnice Rady 2010/12/EU ze dne 16. února 2010, kterou se mění směrnice 92/79/EHS, 92/80/EHS a 95/59/ES o struktuře a sazbách spotřební daně z tabákových výrobků a směrnice 2008/118/ES.

<sup>5</sup> Zákon č. 95/2011 Sb. ze dne 17. března 2011, kterým se mění zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 61/1997 Sb., o lihu a o změně a doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů, a zákona České národní rady č. 587/1992 Sb., o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů, (zákon o lihu), ve znění pozdějších předpisů.

<sup>6</sup> Zákon č. 407/2012 Sb. ze dne 25. října 2012, kterým se mění zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony.

<sup>4</sup> Council Directive 2011/64/EU of 21 June 2011 on the structure and rates of excise duty applied to manufactured tobacco (codification) and Council Directive 2010/12/EU of 16 February 2010 amending Directives 92/79/EEC, 92/80/EEC and 95/59/EC on the structure and rates of excise duty applied on manufactured tobacco and Directive 2008/118/EC.

<sup>5</sup> Act no. 95/2011 Coll. of 17 March 2011 amending Act no. 353/2003 Coll. on excise taxes, as amended and Act no. 61/1997 Coll. on alcohol and on the amendment and supplementation of Act no. 455/1991 Coll. on trade licenses (trade licenses act), as amended and Act of the Czech National Council no. 587/1992 Coll. on excise taxes, as amended (act on alcohol), as amended.

<sup>6</sup> Act no. 407/2012 Coll. of 25 October 2012 amending Act no. 353/2003 Coll. on excise taxes, as amended and certain other laws.

S účinností od 1. 1. 2013 byla pevná (specifická) část zvýšena o 40 Kč na 1 160 Kč na 1 000 kusů cigaret a minimální spotřební daň vzrostla o 80 Kč na 2 180 Kč na 1 000 kusů cigaret. Procentní část u cigaret klesla k 1. 1. 2013 o jeden procentní bod na 27 % z maloobchodní ceny, přičemž na této úrovni zůstane i v roce 2014.

K 1. 1. 2014 se zvýšila pevná (specifická) část o 30 Kč na 1 190 Kč na 1 000 kusů cigaret a minimální spotřební daň vzrostla o dalších 70 Kč na 2 250 Kč na 1 000 kusů cigaret.

Pevná spotřební daň z jemně řezaného tabáku se k 1. 1. 2013 zvýšila o 235 Kč na 1 635 Kč za 1 kg a s účinností od 1. 1. 2014 vzrostla o dalších 165 Kč na 1 800 Kč za 1 kg, což vede k postupnému sblížení minimální spotřební daně z cigaret a jemně řezaného tabáku.

K 1. 1. 2013 nabyla v České republice účinnosti novela zákona o DPH zvyšující sazby DPH o jeden procentní bod na 21 % u základní sazby, kterou se daní mimo jiné i tabákové výrobky.

Na Slovensku nabyla 1. 10. 2012 účinnosti poslední novela zákona č. 106/2004 Z.z. o spotřební dani z tabákových výrobků, ve znění pozdějších předpisů, zveřejněná ve Sbírce zákonů jako zákon č. 288/2012 Z.z.<sup>7</sup>, jejímž účelem je naplnění požadavku EU na minimální výnos spotřební daně. Minimální spotřební daň vzrostla na 91 eur na 1 000 kusů cigaret a pevná složka daně na 59,50 eur na 1 000 kusů cigaret, zatímco složka valorická zůstala nezměněna na 23 %.

The fine cut tobacco minimum excise tax increased by CZK 235 to CZK 1 635 per 1 kg effective as of January 1, 2013 and increased by a further CZK 165 to CZK 1 800 per 1 kg effective as of January 1, 2014, resulting in a gradual approximation of the minimum excise tax for fine cut tobacco and manufactured cigarettes.

As of January 1, 2013, the Amendment to the VAT Act entered into force in the Czech Republic, increasing the nominal VAT rate by 1 percentage point to 21% for the basic rate.

In Slovakia, the most recent excise tax rates increase took effect as of October 1, 2012 pursuant to Amendment to Act no. 106/2004 Coll. on Tobacco Excise Tax, as amended, published in the Collection of laws as Act no. 288/2012<sup>7</sup> reaching the minimum excise tax yield set by the EU Tobacco Tax Directive. The minimum excise tax increased to EUR 91 per 1 000 cigarettes and the specific component to EUR 59.50 per 1 000 cigarettes, while the ad-valorem component remained unchanged at 23%.

2013

SLOVENSKÁ REPUBLIKA  
SLOVAK REPUBLIC



## L&M Forward & Marlboro Beyond

V roce 2013 se společnost Philip Morris Slovakia i nadále soustředila na inovaci výrobků. Po úspěšném nástupu nového segmentu cigaret s mentolovou kapslí umístěnou uvnitř filtru prostřednictvím uvedení značky *Marlboro Beyond* v červenci 2012, vstoupila značka *L&M Forward* do tohoto nově rychle rostoucího segmentu v září 2013. Tři měsíce po jejím uvedení na trh se *L&M Forward* stala vedoucí značkou v segmentu cigaret s kapslí. Značky *Marlboro Beyond* i *L&M Forward* jsou hlavními představiteli růstu rodiny značek *Marlboro* a *L&M* v roce 2013.

In 2013 Philip Morris Slovakia continued to focus on product innovation. Following the successful opening of the new segment of cigarettes with a menthol capsule in their filter through the launch of *Marlboro Beyond* in July 2012, *L&M Forward* entered this fast growing new segment in September 2013. Three months after its launch, *L&M Forward* became the leading brand in the capsule segment. Both *Marlboro Beyond* and *L&M Forward* were key contributors to the growth of the *Marlboro* and *L&M* brand families in 2013.

<sup>7</sup> Zákon č. 288/2012 Z.z., kterým se mění a doplňuje zákon č. 106/2004 Z.z. o spotřební dani z tabákových výrobků, ve znění pozdějších předpisů, a kterým se doplňuje zákon č. 595/2003 Z.z. o dani z příjmů ve znění pozdějších předpisů.

<sup>7</sup> Act no. 288/2012 Coll. of September 11, 2012 amending Act no. 106/2004 Coll. on Tobacco Excise Tax, as amended, and supplementing Act no. 595/2003 Coll. on Income Taxes, as amended.

V říjnu 2013 schválil slovenský parlament novelu zákona č. 106/2004 Z.z. o spotřebních daních, ve znění pozdějších předpisů, který byl ve Sbírce zákonů publikován jako zákon č. 381/2013 Z.z.<sup>8</sup> s cílem řešit záležitosti spojené s nelegálním obchodem. Od 1. 1. 2014 je novelou zákona zakázán prodej jemně řezaného tabáku za cenu nižší než je součet DPH a spotřební daně. Od 1. 3. 2014 je zavedena nová daň na tzv. surový tabák, který je zdaněn stejně jako jemně řezaný tabák (71,11 eur na 1 kg) a od 1. 10. 2014 novela zákona zavádí daňové značení i pro ostatní tabákové výrobky a rovněž zavádí minimální velikost balení jemně řezaného tabáku (minimum 20 g a násobky 10 g). Od 1. 1. 2015 uvedená novela zákona rovněž ustanovuje státní tiskárnu cenin jako jedinou tiskárnu pro daňové známky, které se používají na tabákových výrobcích a výrobcích obsahujících alkohol.

Přestože náročné ekonomické podmínky, zejména s dopady na zaměstnanost a disponibilní příjmy, ztěžují předpověditelnost potenciálního vystavení se přetrvávajícímu přechodu spotřebitelů na levnější značky či jiné tabákové alternativy nebo zvýšené míře nelegálních prodejů, výše uvedený daňový výhled založený na postupném a mírném zvyšování spotřebních daní, zmírňuje nejistoty, které mohou ovlivnit naši obchodní činnost. Pokračujeme v implementaci plánovaných iniciativ na zvýšení produktivity s cílem udržet náklady na stejné úrovni. Také naše trvalé zaměření se na inovaci portfolia značek, které je vedeno předjímáním nových trendů u dospělých kuřáků, nám umožní účinně konkurovat jak v České republice, tak i na Slovensku.

## Regulace tabákových výrobků

Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. podporují komplexní a účinnou [regulaci tabákových výrobků](#) založenou na principu [snižování zdravotních dopadů způsobených tabákovými výrobky](#).

Aby byly zásady regulace účinné, musí být založeny na důkazech. Regulace musí být uplatňována na všechny tabákové výrobky a všechny tabákové výrobce a musí zohledňovat názory všech legitimních zúčastněných stran včetně zdravotnických organizací, vládních finančních úřadů, výrobců tabáku, maloobchodních prodejců, pěstitelů tabáku, spotřebitelů a dalších členů legitimního tabákového dodavatelského řetězce. Regulační politika musí brát v úvahu možnost, že vyvolá negativní následky, které podkopávají cíle ochrany veřejného zdraví, jako je zvyšování poptávky po levných cigaretách, [jiných tabákových výrobcích](#), nebo [nelegálních cigaretách](#).

In October 2013, the Slovak Parliament adopted Amendment to Act no. 106/2004 Coll. on Tobacco Excise Tax, as amended, published in the Collection of laws as Act no. 381/2013<sup>9</sup> aimed at addressing the issue of the illicit trade. As of January 1, 2014, the amendment bans the sale of fine cut products for a price lower than the sum of VAT and excise tax. As of March 1, 2014, it introduces a new tax on raw tobacco, at the same level as fine cut taxation (i.e., EUR 71.11 per 1 kg) and as of October 1, 2014, the Amendment extends the fiscal marking to Other Tobacco Products and introduces measures on pack size for fine cut products (minimum 20 g and multiples of 10 g). As of January 1, 2015, the Amendment also creates a state printing house as the single printing house for both tobacco and alcohol fiscal stickers.

The challenging economic environment, particularly impacting employment and disposable income, makes it difficult to predict any potential exposure to consumer down-trading to cheaper cigarettes and other tobacco alternatives, or to an increase in the prevalence of illicit trade. Gradual and moderate excise tax increases tend to mitigate some uncertainties that could affect our business. We remain committed to implementing our planned productivity initiatives to manage our cost base. Moreover, our continued focus on brand portfolio innovation, driven by anticipation of emerging adult smoker trends, will allow us to compete effectively in both the Czech Republic and Slovakia.

## Strong and Effective Regulation

Philip Morris ČR a.s. and Philip Morris Slovakia s.r.o. support comprehensive and effective [regulation of tobacco products](#) based on the principle of [harm reduction](#).

To be effective, tobacco regulatory policy must be evidence-based. Regulations must be applied to all tobacco products and all tobacco manufacturers equally, and should take into account the views of all legitimate stakeholders including public health authorities, government finance authorities, tobacco manufacturers, retailers, tobacco growers, consumers and other members of the legitimate tobacco supply chain. Regulatory policy must consider the potential to trigger adverse consequences which undermine public health objectives, such as increasing the demand for cheap cigarettes, [other tobacco products](#), and/or [illicit cigarettes](#).

<sup>8</sup> Zákon č. 381/2013 Z.z., kterým se mění a doplňuje zákon č. 106/2004 Z.z. o spotřební dani z tabákových výrobků, ve znění pozdějších předpisů.

<sup>9</sup> Act no. 381/2013 Coll. of October 18, 2013 amending Act no. 106/2004 Coll. on Tobacco Excise Tax, as amended.

Přestože podporujeme komplexní, účinnou regulaci tabákových výrobků, nepodporujeme regulaci znemožňující dospělým koupit si a používat tabákové výrobky, ani regulaci kladoucí legitimního trhu s tabákovými výrobky zbytečné překážky. V tomto ohledu se bráníme opatřením, jako je [jednotné balení](#), [zákaz vystavení v místech prodeje](#), úplný [zákaz komunikace](#) s dospělými kuřáky, [zákaz používání přísad](#) v tabákových výrobcích a ostatním opatřením vedoucím ke standardizaci tabákových výrobků a balení a návrhům, které brání vývoji, marketingu a prodeji výrobků, jež prokazatelně snižují zdravotní rizika spojená s kouřením.

Takovéto regulace tvrdě omezují, ne-li vylučují, možnost soutěže mezi tabákovými společnostmi o podíl na trhu tabákových výrobků pro dospělé kuřáky. Důsledky, které jsou ke škodě veřejného zdraví často přehlíženy nebo ignorovány, zahrnují růst ilegálního obchodu s tabákovými výrobky, který se neřídí regulacemi, nedodržuje zákaz prodeje tabákových výrobků osobám mladším 18 let, a který slouží k financování organizovaného zločinu.

## Směrnice o tabákových výrobcích

Poté, co byl Evropským parlamentem dne 26. 2. 2014 schválen návrh revidované směrnice EU o tabákových výrobcích a dne 14. 3. 2014 i Radou EU, očekává se, že návrh vstoupí v platnost v průběhu druhého čtvrtletí roku 2014. Nová legislativa přinese mimo jiné nová pravidla týkající se výroby a prodeje tabákových výrobků i regulační rámec ke komercializaci elektronických cigaret i produktů se sníženou škodlivostí. Směrnice musí být poté do dvou let transponována do národní legislativy České republiky a národní legislativy Slovenska.

## Společenská odpovědnost

Jedním z našich zásadních cílů je být sociálně odpovědnou společností. Zavázali jsme se informovat o skutečných zdravotních rizicích spojených s kouřením a podporujeme účinnou a na důkazech založenou regulaci tabákových výrobků, která vychází z principu snižování zdravotních dopadů způsobených tabákovými výrobky.

V České republice se účastníme aktivit organizovaných sdružením Aliance Zákon 18, jejímž cílem je podporovat zákony zakazující prodej tabákových výrobků nezletilým, monitorovat, zda prodejci jednají v souladu se zákonem a dodržují věkový limit pro prodej tabákových výrobků.

Philip Morris Slovakia s.r.o. nadále podporuje svůj program „Na věku záleží“, zaměřený na prevenci kouření mladistvých, který představila již v roce 1998. Cílem projektu je zabránit nezletilým v přístupu k tabákovým výrobkům a podporovat maloobchodníky v dodržování zákazu prodeje tabákových výrobků osobám mladším 18 let.

While we support comprehensive, effective tobacco regulation, we do not support regulation that prevents adults from purchasing and using tobacco products or that imposes unnecessary impediments to the operation of the legitimate tobacco market. In that regard, we oppose measures such as [generic packaging](#), [point of sale display bans](#), [bans on communications](#) to adult smokers, bans on the use of [ingredients](#) in tobacco products and other measures designed to standardize tobacco products or packaging, and proposals that prevent the development, marketing and sale of products that are proven to reduce the health risks of tobacco use.

Such prohibitionist policies severely restrict, if not eliminate, the ability of tobacco companies to compete for market share among adult smokers. The consequences, which are often overlooked or ignored to the detriment of public health, include increases in the illegal tobacco market - a market that does not comply with regulations, including minimum age laws, and funds organized crime.

## Tobacco Products Directive

After the adoption of the revised EU Tobacco Products Directive by the European Parliament on February 26, 2014 and by the EU Council on March 14, 2014, it is now expected that the Directive will enter into force in the second quarter of 2014. The new legislation would bring, among others, new rules on the manufacturing and sale of tobacco products as well as a regulatory framework for the commercialization of e-cigarettes and reduced-risk products. The Directive has then to be transposed into the national legislations of both the Czech Republic and Slovakia within two years.

## Social Responsibility

One of our principal goals is to be a socially responsible company. We are committed to communicating about the serious health effects of smoking and we advocate for effective, evidenced-based tobacco regulation founded on the principle of harm reduction.

In the Czech Republic, we participate in the activities of the association Alliance Law 18, whose aim is to promote legislation prohibiting the sale of tobacco products to persons under the age of 18 and to monitor and enforce retailer compliance with minimum age limits.

In 2013 Philip Morris Slovakia s.r.o. continued to support the youth smoking prevention program “Age Matters” launched in 1998. The objective of this program is to prevent the access of minors to tobacco products by encouraging retailers to comply with minimum age legislation for purchasing tobacco products.

účastníků z řad  
zaměstnanců

140



employee  
participants

energie uspořeno  
za období 2010-2013

12,5%



energy saved over the  
2010-2013 period

návrhů na úspory  
energie

17



energy savings  
proposals

návrhů uplatněno  
v praxi

5



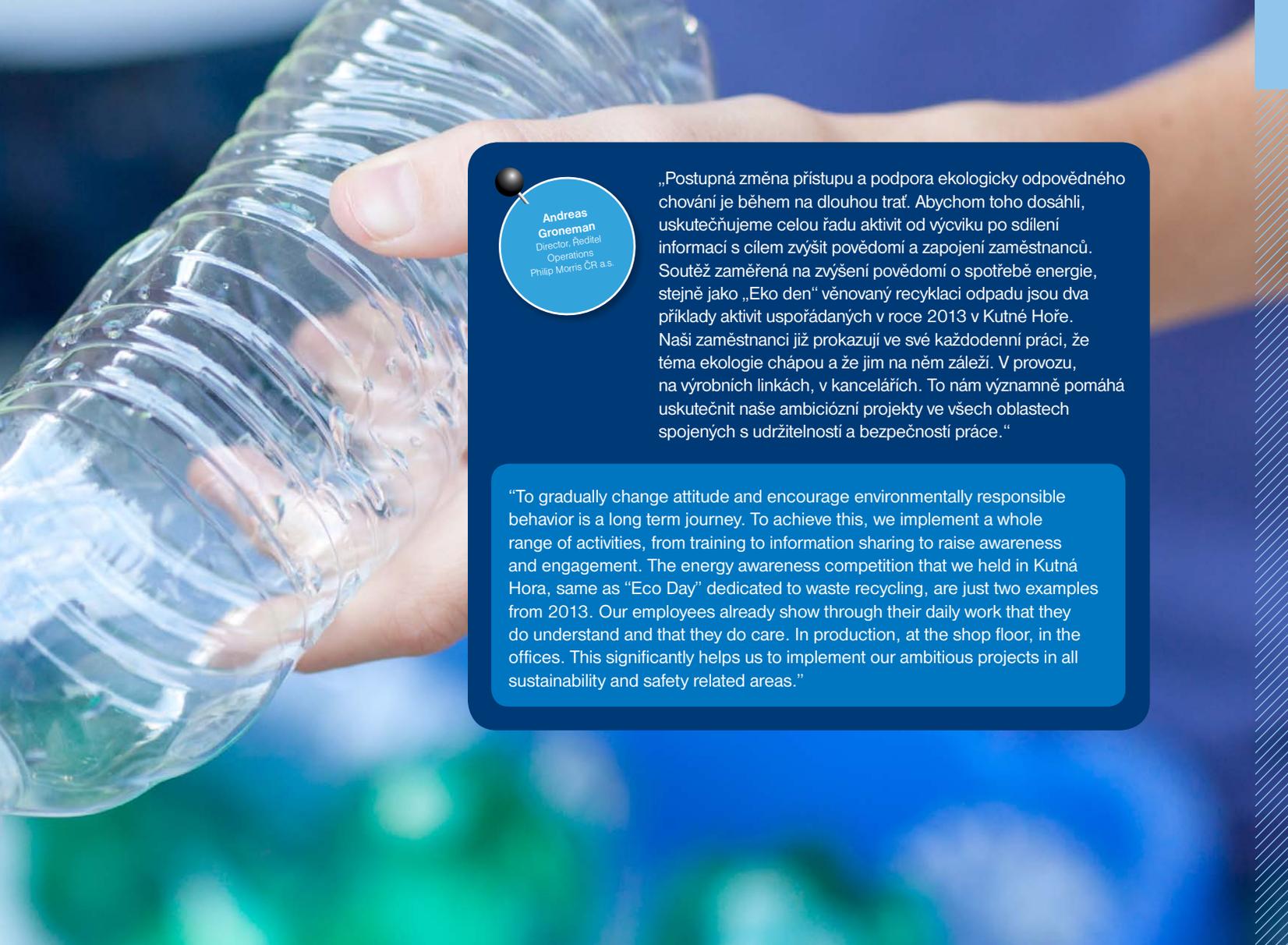
implemented

# Ekologické povědomí

## zapojujeme zaměstnance

### „UKAŽ, KOLIK ENERGIE V TOBĚ JE!“ – AKTIVITY ZAMĚSTNANCŮ

Při zavádění projektu GEMT jsme uskutečnili několik aktivit zaměřených na zvýšení znalostí zaměstnanců o úsporách energie. V březnu 2013 byli zaměstnanci závodu v Kutné Hoře pozváni k účasti na soutěži „Ukaž, kolik energie v Tobě je!“ zaměřené na zvýšení povědomí o tématu. Povzbudili jsme přes 140 účastníků k tomu, aby sdíleli své nápady na možné úspory energie. Byla uspořádána soutěž o ceny a celkem jsme shromáždili 17 nápadů a tipů na úspory energie. Zatímco některé jsou ještě posuzovány, pět námětů již bylo vyhodnoceno a uplatněno v praxi.



„Postupná změna přístupu a podpora ekologicky odpovědného chování je během na dlouhou trať. Abychom toho dosáhli, uskutečňujeme celou řadu aktivit od výcviku po sdílení informací s cílem zvýšit povědomí a zapojení zaměstnanců. Soutěž zaměřená na zvýšení povědomí o spotřebě energie, stejně jako „Eko den“ věnovaný recyklaci odpadu jsou dva příklady aktivit uspořádaných v roce 2013 v Kutné Hoře. Naši zaměstnanci již prokazují ve své každodenní práci, že téma ekologie chápou a že jim na něm záleží. V provozu, na výrobních linkách, v kancelářích. To nám významně pomáhá uskutečnit naše ambiciózní projekty ve všech oblastech spojených s udržitelností a bezpečností práce.“

“To gradually change attitude and encourage environmentally responsible behavior is a long term journey. To achieve this, we implement a whole range of activities, from training to information sharing to raise awareness and engagement. The energy awareness competition that we held in Kutná Hora, same as “Eco Day” dedicated to waste recycling, are just two examples from 2013. Our employees already show through their daily work that they do understand and that they do care. In production, at the shop floor, in the offices. This significantly helps us to implement our ambitious projects in all sustainability and safety related areas.”

# Environmental awareness

## engaging employees

### “SHOW HOW MUCH ENERGY YOU GOT” – EMPLOYEE ACTIVITY

As part of the GEMT project implementation we rolled out several activities aiming at increasing energy efficiency knowledge among employees. In March 2013 employees at Kutná Hora factory were invited to participate in the event “Show how much energy you got!”, dedicated to raise awareness. Some 140 participants were encouraged to bring forward ideas that would generate energy savings. Competition for prizes has been held and in total 17 ideas and tips for energy savings were collected. While some of them are under evaluation, 5 of the proposals have already been processed and implemented in practice.

## Charitativní programy

V uplynulých 22 letech společnost Philip Morris ČR a.s. významně podporovala veřejně prospěšné programy. Podpořené charitativní projekty jsou plně v souladu s klíčovými oblastmi dárcovství, které stanovila naše mateřská společnost PMI a které definují charitativní programy na celém světě. Příkladem našeho úspěšného zapojení je Dobročinný fond Philip Morris ČR, který poskytuje finanční příspěvky neziskovým organizacím jak na národní, tak i na regionální úrovni. V první polovině roku 2013 jsme pokračovali v dlouhodobé podpoře projektů předních charitativních organizací v České republice jako je Nadace Via, Nadační fond Slunce pro všechny a Byznys pro společnost.

Na Slovensku jsou naše charitativní projekty zaměřeny na vzdělávání. V roce 2013 společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. podpořila přestavbu čtyř školních zařízení pro zrakově a sluchově postižené děti. Naši zaměstnanci se navíc, stejně jako v minulých letech, aktivně účastnili celostátního dobrovolnického projektu „Naše Mesto“ podporujícího komunitu aktivitami, jako je například úklid a údržba veřejných prostranství.

## Charitable Giving

Over the past 22 years, Philip Morris ČR a.s. has contributed significantly to charitable activities. Our projects are fully aligned with the key giving areas that have been identified by our parent company, PMI, and which guide the company's giving programs around the world. Examples of our successful local involvement include the Philip Morris ČR a.s. Charitable Fund, which provides grants to non-governmental organizations both at the national and regional level. In the first half of 2013, we continued our long-term cooperation with major charitable organizations in the Czech Republic such as the "Via Foundation," "Sun for All" and "Business for Society".

In Slovakia, our charitable activities are focused on education. In 2013 Philip Morris Slovakia s.r.o. contributed to rebuilding four school premises for visually and hearing-impaired children. Moreover, as in past years, our employees actively participated in the nationwide corporate volunteering activity "Naše Mesto" ("Our City"), covering projects that benefit the community such as the cleaning and repairing of public places.

2013

ČESKÁ REPUBLIKA  
CZECH REPUBLIC

## Chesterfield

V září 2013 byl na český trh uveden jemně řezaný tabák *Chesterfield*. Segment jemně řezaného tabáku pokračoval v průběhu roku v rychlém růstu a tvoří téměř 10% (AC Nielsen) českého trhu s tabákovými výrobky. Balení jemně řezaného tabáku *Chesterfield Red* i *Blue* byla uvedena na trh ve dvou velikostech, 17 g balení a 70 g balení, která nabízejí dospělým kuřákům vysoce kvalitní tabákovou směs s bohatou chutí za dostupnou cenu.

In September 2013, *Chesterfield* fine cut tobacco was launched in the Czech market. The fine cut segment continued to grow fast throughout the year and it accounts for almost 10% (AC Nielsen) of the Czech tobacco market. *Chesterfield Red* and *Blue* fine cut tobacco were both launched in two formats, 17 g pouch and 70 g bag, offering adult smokers a high quality tobacco blend with a rich taste and at an affordable price.



## Výhledová sdělení a jiná upozornění

Je možné, že nejrůznější dokumenty vyhotovené Philip Morris ČR a.s., jako jsou například dokumenty předložené České národní bance či jiným státním orgánům nebo zprávy akcionářům, tiskové zprávy a zprávy pro investory na internetu, obsahují ústní či písemná vyjádření týkající se očekávání do budoucna. Tato vyjádření lze charakterizovat slovy „strategie“, „očekávání“, „vývoj“, „plány“, „předpovědi“, „domněnky“, „postoje“, „odhady“, „úmysly“, „projekty“, „cíle“, „záměry“ nebo jinými slovy podobného významu. Pro tato vyjádření je rovněž charakteristické, že se nevztahují výlučně na historické nebo současné skutečnosti.

Philip Morris ČR a.s. nemůže zaručit, že jakékoli vyjádření týkající se očekávání do budoucna se skutečně naplní, ačkoliv jsme přesvědčeni, že všechny plány a předpovědi vyhotovujeme na základě pečlivého uvážení. Dosažení budoucích výsledků může být ovlivněno riziky, nejistotami a nepřesnými předpoklady. Skutečné výsledky se proto mohou lišit od odhadovaných, předpovídaných nebo plánovaných výsledků, pokud nastanou známá nebo v současnosti neznámá rizika a nejistoty nebo pokud se výchozí předpoklady ukážou jako nepřesné. Investoři by tato rizika měli vzít v úvahu při posuzování výhledových sdělení a investic do cenných papírů společnosti Philip Morris ČR a.s.

Prohlašujeme, že podle našeho nejlepšího vědomí podává výroční zpráva a konsolidovaná výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Philip Morris ČR a.s. a jejího konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

V Kutné Hoře dne 17. března 2014



**András Tóvisi**  
předseda představenstva  
Chairman of the  
Board of Directors

## Forward-Looking and Cautionary Statements

Philip Morris ČR a.s. may from time to time make written or oral forward-looking statements, including statements contained in filings with the Czech National Bank or other authorities, in reports to shareholders and in press releases and investor webcasts. You can identify these forward-looking statements by use of words such as “strategy”, “expects”, “continues”, “plans”, “anticipates”, “believes”, “will”, “estimates”, “intends”, “projects”, “goals”, “targets” and other words of similar meaning. You can also identify them by the fact that they do not relate strictly to historical or current facts.

Philip Morris ČR a.s. cannot guarantee that any forward-looking statement will be realized, although we believe we have been prudent in our plans and assumptions. Achievement of future results is subject to risks, uncertainties and inaccurate assumptions. Should any known or unknown risks or uncertainties materialize, or should underlying assumptions prove inaccurate, actual results could vary materially from those anticipated, estimated or projected. Investors should bear this in mind as they consider forward-looking statements and whether to invest in or remain invested in Philip Morris ČR a.s. securities.

We confirm that to the best of our knowledge the annual report and the consolidated annual report gives a true and fair view of the financial situation, business activities and economic results of Philip Morris ČR a.s. and its consolidated group for the last accounting period, and prospects for the future development of its financial position, business activities and economic results.

In Kutná Hora on March 17, 2014



**Stanislava Juríková**  
členka představenstva  
Member of the  
Board of Directors

# Zpráva dozorčí rady

## Report of the Supervisory Board

### Zpráva dozorčí rady Philip Morris ČR a.s. o výsledcích její kontrolní činnosti za účetní období kalendářního roku 2013

Dozorčí rada společnosti Philip Morris ČR a.s., („Společnost“) vyvíjela svou činnost v souladu s článkem 16 stanov Společnosti, jakož i s příslušnými právními předpisy.

V průběhu celého roku 2013 dozorčí rada Společnosti sledovala a hodnotila vývoj a vedení obchodní činnosti Společnosti a zvláštní pozornost věnovala její finanční situaci. Dozorčí rada Společnosti byla během roku plně informována o přijímaných finančních opatřeních a rovněž kontrolovala investiční výdaje v souvislosti s rozpočtem a harmonogramem jejich uskutečňování.

### Report of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. on the results of its supervisory activities in the 2013 calendar year accounting period

The Supervisory Board of the company Philip Morris ČR a.s. (the “Company”) conducted its activities in accordance with Article 16 of the Company’s Articles and the relevant legal regulations.

Throughout 2013, the Company’s Supervisory Board monitored and reviewed the progress and management of the Company’s activities while paying special attention to its financial state. During the year, the Company’s Supervisory Board was fully advised of the financial measures passed and also reviewed the capital expenditures against the budgets and the timetables for their implementation.

#### Odbyt (v miliardách ekvivalentních jednotek\*)

#### Shipments (in billion units equivalent\*)



\* Odbyt včetně ostatních tabákových produktů jako jsou cigarillos, tabák pro ruční výrobu cigaret (0,73 g je ekvivalentem jedné cigarety) a více-objemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety).

\* Shipments include other tobacco products such as cigarillos, make-your-own cigarettes (0.73 g is equivalent to 1 cigarette) and make-your-own volume cigarettes (0.60 g is equivalent to 1 cigarette).

Zdroj: Konsolidované údaje, Philip Morris ČR a.s.  
Source: Consolidated data, Philip Morris ČR a.s.

Dozorčí rada Společnosti potvrzuje, že veškeré projekty Společnosti byly plně odůvodněné s ohledem na současné a budoucí potřeby Společnosti. Dozorčí rada Společnosti souhlasí s obchodními aktivitami Společnosti v roce 2013 a její ekonomické výsledky za uvedený rok považuje za dobré.

Vzhledem k tomu, že dozorčí rada Společnosti nezjistila v podnikatelské činnosti ani ve fungování Společnosti žádné nedostatky, dovoluje si tímto odkázat akcionáře na výroční zprávu Společnosti za účetní období kalendářního roku 2013, zprávu představenstva o podnikatelské činnosti za účetní období kalendářního roku 2013 a zprávu představenstva Společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2013, s nimiž se plně ztotožňuje.

#### Stanovisko dozorčí rady Společnosti ke zprávě představenstva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2013

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala ve smyslu § 66a odst. 10 obchodního zákoníku zprávu představenstva Společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2013, považuje údaje v ní obsažené za správné a nemá k ní výhrad.

The Company's Supervisory Board confirms that all the Company's projects were fully justified in terms of the Company's current and future needs. The Company's Supervisory Board agrees with the Company's business activities in 2013 and considers its economic results for the said year satisfactory.

As the Company's Supervisory Board found no shortcomings in the Company's business activities or operations, it hereby refers the shareholders to the Company's Annual Report for the 2013 calendar year accounting period, the report of the Board of Directors on the Company's Business Activities for the accounting period of 2013 and the Report of the Company's Board of Directors on Relations between Related Parties for the 2013 calendar year accounting period, with which it fully agrees.

#### Statement of the Company's Supervisory Board regarding the Report of the Board of Directors on Relations between Related Parties for the 2013 calendar year accounting period

The Company's Supervisory Board reviewed the Report of the Company's Board of Directors on Relations between Related Parties for the 2013 calendar year accounting period within the meaning of Section 66a (10) of the Commercial Code and finds

2013

ČESKÁ REPUBLIKA  
CZECH REPUBLIC

## Optimalizace portfolia značek v České republice:

V posledním čtvrtletí roku 2013 Philip Morris ČR ustálila své portfolio v oblasti dlouhodobě klesajících tradičních místních značek: *Petra* a *Start*. Střední cenové varianty cigaret *Petra* byly začleněny do přední a rostoucí mezinárodní značky ve střední cenové kategorii *L&M*. Za účelem poskytnutí dospělým kuřákům cigaret *Petra* schůdnou alternativu k *L&M* byly v lednu 2013 uvedeny na trh dvě nové varianty cigaret *Petra* v nízkém cenovém segmentu – *Petra Klasik Červená* a *Modrá*. Pro poskytnutí té nejlepší volby pro dospělé kuřáky jsme rovněž provedli změny v rodině značky *Start*. Nejoblíbenější varianty značky *Start* i nadále nabízejí stejnou, nezměněnou a osvědčenou kvalitní směs. Podpora globální značky nám umožňuje lépe podporovat značku *Start* by *Chesterfield Regular Size* na českém trhu. Varianty značky *Start King Size* se zároveň změnilly na *Chesterfield King Size*, obdobně jako tomu bylo v případě změny cigaret *Petra* v *L&M*.

## Brand portfolio optimization in the Czech Republic:

In the last quarter of 2013, Philip Morris ČR further consolidated its portfolio of long-term declining local heritage brands: *Petra* and *Start*. The mid-price variants of *Petra* were migrated into the leading and growing international brand in the mid-price segment, *L&M*. In order to give *Petra* adult smokers a viable alternative to *L&M*, in January 2013 two new *Petra* variants were launched in the low-price segment – *Petra Klasik Red* and *Blue*. To offer adult smokers the best choice, we also implemented changes on the *Start* brand family. The most popular *Start Regular Size* variants continue to offer the same, unchanged, proven quality blend. The endorsement of our global brand enables us to better support *Start* by *Chesterfield Regular Size* on the Czech market. At the same time, *Start King Size* variants were morphed into *Chesterfield King Size*, similarly to the change of *Petra* into *L&M*.



Dozorčí rada Společnosti souhlasí se závěrem představenstva Společnosti, že v rozhodném období nevznikla Společnosti v důsledku uzavření smluv ani plnění či protiplnění ze strany Společnosti, uvedených ve zprávě představenstva Společnosti o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2013, žádná újma.

**Vyjádření dozorčí rady Společnosti k řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2013, řádné konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2013 a k návrhu představenstva Společnosti na schválení řádné účetní závěrky za rok 2013, řádné konsolidované účetní závěrky za rok 2013 a na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu výplaty dividend**

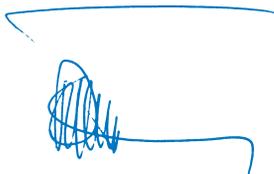
Dozorčí radě Společnosti byla představenstvem Společnosti předložena řádná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2013 a řádná konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2013 („účetní závěrky“) a návrh představenstva Společnosti na schválení účetních závěrek a na rozdělení zisku včetně stanovení výše a způsobu výplaty dividend („návrh představenstva“).

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala účetní závěrky a došla k závěru, že účetní postupy používané Společností jsou správné a účetní záznamy Společnosti jsou vedeny řádně, to vše v souladu s příslušnými právními a účetními předpisy a se stanovami Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala i návrh představenstva Společnosti, shledala jej v souladu s hospodářskou situací Společnosti a plně s ním souhlasí.

S ohledem na výše uvedené dozorčí rada Společnosti doporučuje řádné valné hromadě Společnosti účetní závěrky i návrh představenstva Společnosti schválit.

V Praze dne 18. března 2014



all the data contained therein accurate and has no reservations about it.

The Company's Supervisory Board agrees with the conclusion of the Company's Board of Directors that, in the relevant period, the Company suffered no detriment as a result of the execution of agreements or any performance or counter-performance by the Company, as stated in the Report of the Company's Board of Directors on Relations between Related Parties.

**Statement of the Company's Supervisory Board to the Company's 2013 ordinary financial statements, the Company's 2013 ordinary consolidated financial statements and the proposal by the Board of Directors to approve the 2013 ordinary financial statements and the 2013 ordinary consolidated financial statements and distribute the profit, including the determination of the amount and manner of the payment of dividends**

The Company's Board of Directors presented to the Company's Supervisory Board the Company's ordinary financial statements for the 2013 calendar year accounting period and the Company's ordinary consolidated financial statements for the 2013 calendar year accounting period (the "Financial Statements") and the proposal by the Company's Board of Directors to approve the Financial Statements and to distribute the profit for the 2013 calendar year accounting period, including the determination of the amount and manner of the payment of dividends (the "Proposal by the Board of Directors").

The Company's Supervisory Board reviewed the Financial Statements and concluded that the accounting procedures used by the Company are appropriate and that the Company's accounting records are kept properly, both in accordance with the relevant legal and accounting regulations, and with the Company's Articles.

The Company's Supervisory Board also reviewed the Proposal by the Board of Directors, found it to be fully compliant with the Company's economic condition and fully agrees with it.

In view of the above, the Company's Supervisory Board recommends that the Company's Ordinary General Meeting approves the Financial Statements as well as the Proposal by the Board of Directors.

In Prague on March 18, 2014

Daniel Fahrny  
předseda dozorčí rady  
Chairman of the Supervisory Board

# Průzkum mínění zaměstnanců

Každý o tom mluví.

## Employee Opinion Survey

Everyone's talking about it

Klíčovou hnací silou budoucího úspěchu naší společnosti je vybudování angažovaného, efektivního, agilního a motivovaného týmu. Průzkum mínění zaměstnanců PMI nám poskytuje skvělý nástroj, díky kterému víme, jak si v této zásadní oblasti vedeme. Průzkum se uskutečňuje každé dva roky. V roce 2013 byla účast zaměstnanců PM ČR a PM SK v průzkumu vůbec největší v historii, své odpovědi odevzdalo více než 1 100 respondentů. To zcela jasně ukazuje, že našim zaměstnancům na naší společnosti opravdu záleží. Celkové výsledky průzkumu PM ČR a PM SK jsou velmi povzbudivé a ve všech měřených aspektech patří k nejvyšším v regionu EU, na což jsme patřičně hrdí.

Jednou z oblastí, na které jsme se v rámci akčního plánu EOS 2011 zaměřili, byl „růst a rozvoj“ našich zaměstnanců. Soustředujeme se na posílení koučovacích schopností, na to, abychom zaměstnancům nabízeli stále širší možnosti osobního rozvoje. Zvláštní důraz klademe na individuální rozvojové plány, které respektují skutečné individuální potřeby každého jednotlivce. Proto nás obzvlášť těší odpovědi našich zaměstnanců, které potvrzují, že jdeme správným směrem. Trvalý profesní růst našich zaměstnanců je pro nás zásadní prioritou.

Zdraví a bezpečnost našich zaměstnanců patří mezi naše nejdůležitější priority. V Kutné Hoře jsou podporovány programem Mission Zero, jehož prvořadým záměrem je integrovat bezpečnost do naší každodenní činnosti. Bezpečnost se stala hodnotou, která se odráží v kvalitě našich postupů. Díky mnoha iniciativám se v kutnohorské továrně podařilo dosáhnout 4 milionů pracovních hodin bez úrazu s dlouhodobou pracovní neschopností, což je úžasný výsledek. Po této stránce se tak kutnohorská továrna stává továrnou světové úrovně.

Building an engaged, effective, agile and motivated team is key to drive our company's future success. The PMI Employee Opinion Survey (EOS) provides us with a great tool to measure our progress on how we are doing as an organization in this crucial area. This survey takes place every 2 years. The participation of PM ČR and PM SK employees in EOS 2013 was the highest ever with more than 1,100 responses submitted. This clearly shows that our employees really care about our company. The overall survey results of PM ČR and PM SK are very encouraging. The results in all measured dimensions are among the highest ones in the EU region, which we are proud of.

One of our focus areas from EOS 2011 action plan was "Growth and Development" to further enhance our coaching capabilities, upgrading our employee development offer with a particular attention on the individual development plans to address real individual development needs. We are particularly pleased that the notable results were confirmed by our employees' responses. Continuous professional growth of our employees is a key priority for us.

Among the most important priorities belongs our employees health and safety. It is supported by Mission Zero program in Kutna Hora with the prime objective to integrate safety into our daily operation. Safety became value which is reflected in the excellence of our processes and mainly, thanks to several initiatives Kutna Hora factory has achieved an excellent result of 4 million manhours without long term injury. This makes Kutna Hora world class factory from this aspect.



Finanční část  
**Financial part**

# Obsah

## Contents

<b>26</b>	Konsolidovaná účetní závěrka	Consolidated Financial Statements
<b>26</b>	Konsolidovaný výkaz finanční pozice	Consolidated Statement of Financial Position
<b>28</b>	Konsolidovaný výkaz úplného výsledku	Consolidated Statement of Comprehensive Income
<b>28</b>	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	Consolidated Statement of Changes in Equity
<b>30</b>	Konsolidovaný výkaz peněžních toků	Consolidated Cash Flow Statement
<b>32</b>	Příloha ke konsolidované účetní závěrce	Notes to the Consolidated Financial Statements
<b>62</b>	Zpráva nezávislého auditora – konsolidovaná účetní závěrka	Independent Auditor's Report – Consolidated Financial Statements
<b>64</b>	Samostatná účetní závěrka	Separate Financial Statements
<b>64</b>	Samostatný výkaz finanční pozice	Separate Statement of Financial Position
<b>66</b>	Samostatný výkaz úplného výsledku	Separate Statement of Comprehensive Income
<b>66</b>	Samostatný výkaz změn vlastního kapitálu	Separate Statement of Changes in Equity
<b>68</b>	Samostatný výkaz peněžních toků	Separate Statement of Cash Flow
<b>70</b>	Příloha k samostatné účetní závěrce	Notes to the Financial Statements
<b>98</b>	Zpráva nezávislého auditora – samostatná účetní závěrka	Independent Auditor's Report – Separate Financial Statements
<b>100</b>	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	Report on Relations between Related Parties
<b>102</b>	Ostatní informace pro akcionáře	Other Information for Shareholders
<b>106</b>	Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s.	Summary Explanatory Report of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s.
<b>108</b>	Informace k uplatňování pravidel řízení a správy Společnosti	Information on Application of the Rules of Corporate Governance
<b>111</b>	Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit	Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee

## Konsolidovaný výkaz finanční pozice k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Pozemky, budovy a zařízení	5	3 147	2 897
Nehmotná aktiva		25	51
Odložená daňová pohledávka	14	6	5
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>3 178</b>	<b>2 953</b>
Zásoby	7	2 120	1 775
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	8	1 514	1 598
Ostatní nefinanční aktiva	8	9 935	6 285
Daň z příjmů splatná		2	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	5 219	5 208
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>18 790</b>	<b>14 867</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>21 968</b>	<b>17 820</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>	<b>Bod</b>		
Základní kapitál	10	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů		2 397	2 386
Nerozdělený zisk		2 270	2 512
Ostatní fondy	10	557	552
<b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti</b>		<b>7 969</b>	<b>8 195</b>
<b>Menšinový vlastní kapitál</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>7 970</b>	<b>8 196</b>
Odložený daňový závazek	14	141	131
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>141</b>	<b>131</b>
Obchodní a ostatní finanční závazky	11	1 460	1 309
Ostatní nefinanční závazky	11	231	200
Daň z příjmů splatná		8	6
Ostatní daňové závazky	13	12 137	7 961
Rezervy na krátkodobé závazky	18	20	16
Přijaté půjčky	9	1	1
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>13 857</b>	<b>9 493</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>13 998</b>	<b>9 624</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>21 968</b>	<b>17 820</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky

## Consolidated Statement of Financial Position at December 31, 2013 (in CZK million)

ASSETS	Note	December 31, 2013	December 31, 2012
Property, plant and equipment ("PP&E")	5	3 147	2 897
Intangible assets		25	51
Deferred tax assets	14	6	5
<b>Non-current assets</b>		<b>3 178</b>	<b>2 953</b>
Inventories	7	2 120	1 775
Trade and other financial receivables	8	1 514	1 598
Other non-financial assets	8	9 935	6 285
Current income tax prepaid		2	1
Cash and cash equivalents	9	5 219	5 208
<b>Current assets</b>		<b>18 790</b>	<b>14 867</b>
<b>Total assets</b>		<b>21 968</b>	<b>17 820</b>
<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>	<b>Note</b>		
Registered capital	10	2 745	2 745
Share premium and other shareholders' contributions		2 397	2 386
Retained earnings		2 270	2 512
Other reserves	10	557	552
<b>Equity attributable to the shareholders of the Company</b>		<b>7 969</b>	<b>8 195</b>
<b>Non-controlling interest</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Total equity</b>		<b>7 970</b>	<b>8 196</b>
Deferred tax liability	14	141	131
<b>Non-current liabilities</b>		<b>141</b>	<b>131</b>
Trade and other financial liabilities	11	1 460	1 309
Other non-financial liabilities	11	231	200
Current income tax liability		8	6
Other tax liabilities	13	12 137	7 961
Provisions for current liabilities	18	20	16
Borrowings	9	1	1
<b>Current liabilities</b>		<b>13 857</b>	<b>9 493</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>13 998</b>	<b>9 624</b>
<b>Total equity &amp; liabilities</b>		<b>21 968</b>	<b>17 820</b>

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements

## Konsolidovaný výkaz úplného výsledku za rok končící 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

	Bod	2013	2012
Tržby	4	12 770	12 963
Náklady na prodané výrobky a zboží	16	-8 093	-8 025
<b>Hrubý zisk</b>		<b>4 677</b>	<b>4 938</b>
Odbytové náklady	16	-1 124	-1 130
Administrativní náklady	16	-813	-821
Ostatní provozní výnosy	19	175	187
Ostatní provozní náklady	20	-134	-135
<b>Provozní zisk</b>		<b>2 781</b>	<b>3 039</b>
Finanční výnosy	15	2	10
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 783</b>	<b>3 049</b>
Daň z příjmů	22	-556	-608
<b>Čistý zisk</b>		<b>2 227</b>	<b>2 441</b>
<i>Čistý zisk připadající na:</i>			
Akcionáře Společnosti		2 226	2 440
Menšinový podíl		1	1
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti		5	-1
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>		<b>2 232</b>	<b>2 440</b>
<i>Úplný výsledek za rok připadající na:</i>			
Akcionáře Společnosti		2 231	2 439
Menšinový podíl		1	1
<b>Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)</b>	<b>23</b>	<b>811</b>	<b>889</b>

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu					Menšinový podíl	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Kumulované kurzové rozdíly	Nerozdělený zisk		
<b>Stav k 1. 1. 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 379</b>	<b>551</b>	<b>2</b>	<b>2 594</b>	<b>0</b>	<b>8 271</b>
Úplný výsledek celkem	23	0	0	0	0	2 441	1	2 442
Kumulované kurzové rozdíly		0	0	0	-1	0	0	-1
<i>Transakce s vlastníky</i>								
Rozdělení zisku	24	0	0	0	0	-2 526	0	-2 526
Zaměstnanecké akcie		0	7	0	0	0	0	7
Nevybrané dividendy		0	0	0	0	3	0	3
<b>Stav k 31. 12. 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 386</b>	<b>551</b>	<b>1</b>	<b>2 512</b>	<b>1</b>	<b>8 196</b>
Úplný výsledek celkem	23	0	0	0	0	2 226	1	2 227
Kumulované kurzové rozdíly		0	0	0	5	0	0	5
<i>Transakce s vlastníky</i>								
Rozdělení zisku	24	0	0	0	0	-2 471	-1	-2 472
Zaměstnanecké akcie		0	11	0	0	0	0	11
Nevybrané dividendy		0	0	0	0	3	0	3
<b>Stav k 31. 12. 2013</b>		<b>2 745</b>	<b>2 397</b>	<b>551</b>	<b>6</b>	<b>2 270</b>	<b>1</b>	<b>7 970</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky

## Consolidated Statement of Comprehensive Income for the year ended December 31, 2013 (in CZK million)

	Note	2013	2012
Revenues	4	12 770	12 963
Cost of goods sold	16	(8 093)	(8 025)
<b>Gross profit</b>		<b>4 677</b>	<b>4 938</b>
Distribution expenses	16	(1 124)	(1 130)
Administrative expenses	16	(813)	(821)
Other operating income	19	175	187
Other operating expense	20	(134)	(135)
<b>Profit from operations</b>		<b>2 781</b>	<b>3 039</b>
Financial income	15	2	10
<b>Profit before income tax</b>		<b>2 783</b>	<b>3 049</b>
Income tax expense	22	(556)	(608)
<b>Net profit for the year</b>		<b>2 227</b>	<b>2 441</b>
<i>Attributable to:</i>			
Owners of the parent		2 226	2 440
Non-controlling interest		1	1
<b>Other comprehensive income</b>			
Currency translation adjustments		5	(1)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2 232</b>	<b>2 440</b>
<i>Attributable to:</i>			
Owners of the parent		2 231	2 439
Non-controlling interest		1	1
<b>Earnings per share basic and diluted (CZK/share)</b>	<b>23</b>	<b>811</b>	<b>889</b>

## Consolidated Statement of Changes in Equity for the year ended December 31, 2013 (in CZK million)

	Note	Attributable to equity holders of the Company					Non-controlling interest	Total equity
		Registered capital	Share premium and other shareholders' contributions	Statutory reserve fund	Cumulative translation adjustments	Retained earnings		
<b>Balance as at January 1, 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 379</b>	<b>551</b>	<b>2</b>	<b>2 594</b>	<b>-</b>	<b>8 271</b>
Total comprehensive income	23	-	-	-	-	2 441	1	2 442
Cumulative translation adjustment		-	-	-	(1)	-	-	(1)
<i>Transactions with owners</i>								
Profit distribution	24	-	-	-	-	(2 526)	-	(2 526)
Share based payments		-	7	-	-	-	-	7
Forfeited dividends		-	-	-	-	3	-	3
<b>Balance as at December 31, 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 386</b>	<b>551</b>	<b>1</b>	<b>2 512</b>	<b>1</b>	<b>8 196</b>
Total comprehensive income	23	-	-	-	-	2 226	1	2 227
Cumulative translation adjustment		-	-	-	5	-	-	5
<i>Transactions with owners</i>								
Profit distribution	24	-	-	-	-	(2 471)	(1)	(2 472)
Share based payments		-	11	-	-	-	-	11
Forfeited dividends		-	-	-	-	3	-	3
<b>Balance as at December 31, 2013</b>		<b>2 745</b>	<b>2 397</b>	<b>551</b>	<b>6</b>	<b>2 270</b>	<b>1</b>	<b>7 970</b>

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements

## Konsolidovaný výkaz peněžních toků za rok končící 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

	Bod	2013	2012
<i>Peněžní toky z provozní činnosti</i>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 783</b>	<b>3 049</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv včetně nehmotného majetku	16	454	453
Čisté úrokové výnosy		-2	-10
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-4	-37
Změna stavu opravných položek a rezerv		4	-8
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		-11	11
<b>Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>3 224</b>	<b>3 458</b>
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a Ostatních nefinančních aktiv		-3 566	-480
Obchodních a ostatních finančních závazků a Nefinančních závazků		4 358	495
Zásob		-345	-468
<b>Peněžní toky z provozu</b>		<b>3 671</b>	<b>3 005</b>
Zaplacená daň z příjmů		-546	-618
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>3 125</b>	<b>2 387</b>
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	5	-677	-612
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		9	68
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-2	-2
Přijaté úroky		2	10
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-668</b>	<b>-536</b>
<i>Peněžní toky z financování</i>			
Vyplacené dividendy	24	-2 471	-2 526
<b>Čistý peněžní tok z financování</b>		<b>-2 471</b>	<b>-2 526</b>
<b>Čisté snížení peněžních prostředků</b>		<b>-14</b>	<b>-675</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>		<b>5 207</b>	<b>5 887</b>
Dopad změny směnných kurzů na zůstatky peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů držených v cizích měnách		25	-5
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>9</b>	<b>5 218</b>	<b>5 207</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky

## Consolidated Cash Flow Statement for the year ended December 31, 2013 (in CZK million)

	Note	2013	2012
<i>Cash flow from operating activities</i>			
<b>Profit before tax</b>		<b>2 783</b>	<b>3 049</b>
Depreciation and amortisation expense, including intangibles	16	454	453
Net interest income		(2)	(10)
Gain on disposal of PP&E		(4)	(37)
Change in provisions		4	(8)
Other non-cash transactions, net		(11)	11
<b>Operating cash flows before working capital changes</b>		<b>3 224</b>	<b>3 458</b>
Changes in:			
Trade and other financial receivables and Other non-financial assets		(3 566)	(480)
Trade and other financial liabilities and Non-financial liabilities		4 358	495
Inventories		(345)	(468)
<b>Cash generated from operations</b>		<b>3 671</b>	<b>3 005</b>
Income tax paid		(546)	(618)
<b>Net cash generated from operating activities</b>		<b>3 125</b>	<b>2 387</b>
<i>Cash flow from investing activities</i>			
Purchase of PP&E	5	(677)	(612)
Proceeds from sale of PP&E		9	68
Purchase of intangible assets		(2)	(2)
Interest received		2	10
<b>Net cash used by investing activities</b>		<b>(668)</b>	<b>(536)</b>
<i>Cash flow from financing activities</i>			
Dividends paid	24	(2 471)	(2 526)
<b>Net cash used by financing activities</b>		<b>(2 471)</b>	<b>(2 526)</b>
<b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>		<b>(14)</b>	<b>(675)</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the beginning of the year</b>		<b>5 207</b>	<b>5 887</b>
Effects of exchange rate changes on the balance of cash and cash equivalents held in foreign currencies		25	(5)
<b>Cash and cash equivalents as at the end of the year</b>	<b>9</b>	<b>5 218</b>	<b>5 207</b>

The accompanying notes form an integral part of the consolidated financial statements

## Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2013

### Notes to the Consolidated Financial Statements for the year ended December 31, 2013

#### 1. OBECNÉ ÚDAJE

##### 1.1 Popis Skupiny

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a její dceřiná společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („Dceřiná společnost“), (souhrnně jen „Skupina“), se zabývají zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. je akciová společnost registrovaná v České republice. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International, Inc. („PMI“). K 31. 12. 2013 byla Philip Morris International, Inc. vrcholovou ovládající společností Skupiny.

K 31. 12. 2013 byl jediným subjektem vlastním více než 20% podíl na základním kapitálu Skupiny Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“) vlastníci 77,6% základního kapitálu.

Nebyla přijata žádná opatření, která zabraňují zneužití kontroly hlavního akcionáře.

Jako členové představenstva a dozorčí rady Společnosti byly v obchodním rejstříku k 31. 12. 2013 zapsány následující osoby:

##### Představenstvo

András Tövisi – předseda	Richard Nič
Andreas Gronemann	Igor Potočár
Stanislava Juríková	Martin Hlaváček nahradil Andreu Gontkovičovou k 18. 3. 2013

##### Dozorčí rada

Daniel Fahrny – předseda	Paul Maas
Vasileios Nomikos	Petr Bubeníček
Alena Zemplerová nahradila Jiřího Davidka k 26. 4. 2013	Robert Plechatý nahradil Michala Škábu k 15. 3. 2013

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 17. 3. 2014.

#### 1. GENERAL INFORMATION

##### 1.1 Group description

Philip Morris ČR a.s. (the “Company”) and its subsidiary Philip Morris Slovakia s.r.o. (the “Subsidiary”) (together the “Group”) produces, sells, distributes and markets tobacco products. The Company has a 99% interest in Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. is a joint-stock company registered in the Czech Republic. The Company was incorporated on March 28, 1991 and its registered address is Kutná Hora, Vítězná 1, Czech Republic. Its headquarters is in Prague and its manufacturing facility is in Kutná Hora.

Philip Morris ČR a.s. is an affiliate of Philip Morris International, Inc. (“PMI”). As at December 31, 2013, Philip Morris International, Inc. is the ultimate controlling party of the Group.

As at December 31, 2013, the only entity holding more than 20% of the registered capital of the Group was Philip Morris Holland Holdings B.V. (the “Parent company”), which held 77.6% of the registered capital.

No specific measures were taken to prevent an abuse of control by a majority shareholder.

The following individuals were recorded as members of the Board of Directors and Supervisory Board in the Commercial Register as at December 31, 2013:

##### Board of Directors

András Tövisi – Chairman	Richard Nič
Andreas Gronemann	Igor Potočár
Stanislava Juríková	Martin Hlaváček Replaced Andrea Gontkovičová as of March 18, 2013

##### Supervisory Board

Daniel Fahrny – Chairman	Paul Maas
Vasileios Nomikos	Petr Bubeníček
Alena Zemplerová Replaced Jiří Davidek as of April 26, 2013	Robert Plechatý Replaced Michal Škába as of March 15, 2013

The Company has its primary listing on the Prague Stock Exchange, Burza cenných papírů Praha, a.s.

These consolidated financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on March 17, 2014.

##### 1.2 Translation note

This annual report, including the consolidated financial statements has been prepared in Czech and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Czech version of these consolidated financial statements takes precedence over the English version.

## 2. SHRUTÍ VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSAD

### 2.1 Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IAS 39, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení konsolidované účetní závěrky.

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této konsolidované účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

### 2.2 Změny v účetních zásadách a směrnicích

#### a) *Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. 1. 2013*

*Standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. 1. 2013, které Skupina aplikovala:*

- IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo později). Cílem nového standardu je zjednodušit, sjednotit a ujasnit přístup při vykazování položek účetní závěrky v reálné hodnotě. Standard jasně definuje reálnou hodnotu a poskytuje návod na její aplikaci v případě, že ocenění v reálné hodnotě je vyžadováno či povoleno jiným IFRS.
- IFRS 7 – Finanční nástroje: Zveřejňování/Započtení finančního aktiva a finančního závazku (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo později). Dodatek vyžaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a informací, které umožní uživatelům účetní závěrky skupiny zhodnotit vliv nebo možný dopad plynoucí ze započtení.

*Ostatní ze standardů, novel, interpretací a zdokonalení existujících standardů platných pro účetní období počínající 1. 1. 2013 nemají významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.*

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 2.1 Basis of preparation of consolidated financial statements

These consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”).

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention except for financial instruments, which are initially recognised at fair value and subsequently measured in accordance with IAS 39 as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of consolidated financial statements in accordance with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise judgment in the process of applying the Group’s accounting policies. The Group is responsible for estimates and assumption relating to the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results.

The consolidated financial statements have been prepared based on the recognition and measurement requirements of IFRS standards and IFRIC interpretations issued and effective, to the extent that they have been endorsed by the European Commission by the time of preparing this report. The principal accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

### 2.2 Changes in accounting policies and procedures

#### a) *New standards, amendments, interpretations and improvements to existing standards mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2013*

*The following standards, amendments, interpretations and improvements mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2013, which are applied by the Group:*

- IFRS 13 – Fair Value Measurement (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2013). Aim of the new standard is to reduce complexity, improve consistency and clarify approach to disclosure of items in the financial statements carried at fair value. The standard clearly defines fair value and gives instruction for its application in case the fair value measurement is required or allowed by another IFRS.
- IFRS 7 – Financial Instruments: Disclosures/Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2013). The amendment requires disclosures that will enable users of an entity’s financial statements to evaluate the effect or potential effect of netting arrangements, including rights of set-off.

*There are no other new standards, amendments, interpretations and improvements to existing standards that are effective for accounting periods beginning on January 1, 2013 which have a material impact on the consolidated financial statements of the Group.*

**b) *Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nenabýly účinnosti pro účetní období počínající 1. 1. 2013***

*Standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Skupina náplň, ale předčasně je neaplikovala:*

- IFRS 9 – Finanční nástroje (standard zatím nebyl přijat Evropskou unií a povinné datum účinnosti podle IASB není stanoveno). Nový standard IFRS 9 by měl nahradit části standardu IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv a mění také některé z požadavků na zveřejnění dle IFRS 7. IFRS 9 rozděluje veškerá finanční aktiva, která v současné době spadají do rozsahu standardu IAS 39, do dvou skupin – na aktiva následně oceněná zůstatkovou hodnotou a aktiva následně oceněná reálnou hodnotou. Účinky změn vlastního úvěrového rizika finančních závazků oceněných v reálné hodnotě, ježž změna je vykázána ve výkazu zisku a ztráty, musí být vykázány v ostatním úplném výsledku. Požadavky zajišťovacího účetnictví byly upraveny tak, aby zabezpečily lepší propojení s řízením rizika. Byla zavedena možnost zvolit si aplikaci IFRS 9 nebo IAS 39 na všechny zajišťovací vztahy.
- IFRIC 21 – Odvody (standard zatím nebyl přijat Evropskou unií a podle IASB je účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později). Nová interpretace stanoví pravidla pro vykázání závazku z titulu odvodu poplatku, který vyplývá z příslušné legislativy s výjimkou odvodů daně z příjmů. Interpretace definuje okamžik, kdy má být závazek uznán (vykázán) a událost zakládající závazek.

*Standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které nemá Skupina náplň, anebo jejich dopad nebude významný:*

- IFRS 10 – Konsolidovaná účetní závěrka (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 11 – Společná ujednání (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 12 – Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 27 – Individuální účetní závěrka (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 28 – Investice do přidružených a společných podniků (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 32 – Finanční nástroje: Započtení finančního aktiva a finančního závazku (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 – Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 – Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení a Individuální účetní závěrka – dodatek (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 36 – Zveřejnění zpětné ziskatelné částky u nefinančních aktiv (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 39 – Novace derivátů a pokračování zajišťovacího účetnictví (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).

**b) *New standards, amendments and interpretations to existing standards published not yet effective for accounting periods beginning on or after January 1, 2013***

*The following standards, amendments and interpretations to existing standards will be relevant for the Group but have not been early adopted by the Group:*

- IFRS 9 – Financial instruments (the standard has not yet been endorsed by the European Union and the mandatory effective date not set by IASB). IFRS 9 replaces those parts of IAS 39 relating to the classification and measurement of financial assets and changes also some disclosure requirements as set out by IFRS 7. Per IFRS 9, all financial assets, currently within scope of IAS 39, are required to be classified into two measurement categories – those to be measured subsequently at amortized cost, and those to be measured subsequently at fair value. Effects of changes in own credit risk of financial liabilities designated at fair value through profit or loss must be presented in other comprehensive income. Hedge accounting requirements were amended to align accounting more closely with risk management. An accounting policy choice was introduced between IFRS 9 and IAS 39 requirements for all hedges.
- IFRIC 21 – Levies (the standard has not yet been adopted by the European Union and per IASB it is effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014). The interpretation clarifies the accounting for an obligation to pay a levy, identified by the legislation and which is not income tax. The interpretation defines the point when the liability should be recognized and the obligating event that gives rise to a liability.

*The following standards, amendments and interpretations to existing standards which will not be relevant for the Group or are not expected to have a significant impact on the Group's operations:*

- IFRS 10 – Consolidated Financial Statements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 11 – Joint Arrangements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 12 – Disclosure of Interest in Other Entities (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 27 – Separate Financial Statements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 28 – Investments in Associates and Joint Ventures (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 32 – Financial Instruments: Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 – Consolidated Financial Statements, Joint Arrangements and Disclosure of Interest in Other Entities – Transition Guidance Amendments (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 – Consolidated Financial Statements, Disclosure of Interest in Other Entities – Transition Guidance Amendments and Separate Financial Statements – Amendment (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 36 – Recoverable amount disclosures for non-financial assets (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 39 – Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).

*Standards, novely a interpretace existujících standardů, dosud neschválené pro použití v Evropské unii, pro které nemá Skupina náplň, anebo jejich dopad nebude významný:*

- IFRS 14 – Časové rozlišení zohledňující regulaci podle míry výnosnosti (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2016 nebo později).
- IAS 19 – Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců (účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2014 nebo později).

*Zdokonalení Mezinárodních standardů finančního výkaznictví (cykly 2010–2012 a 2011–2013, dosud neschválené pro použití v Evropské unii a podle IASB platné pro účetní období počínající 1. 7. 2014), pro která nemá Skupina náplň, anebo jejich dopad nebude významný:*

- IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví: Význam pojmu „standard v účinnosti“.
- IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie: Definice rozhodných podmínek.
- IFRS 3 – Podnikové kombinace: Podmíněná protiplnění.
- IFRS 3 – Podnikové kombinace: Rozsah výjimky pro společné podniky.
- IFRS 8 – Provozní segmenty: Agregace provozních segmentů.
- IFRS 8 – Provozní segmenty: Sesouhlasení.
- IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou: Krátkodobé pohledávky a závazky.
- IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou: Rozsah působnosti (výjimka pro „portfolio“).
- IAS 16, IAS 38 – Pozemky, budovy a zařízení a Nehmotná aktiva: Metoda přecenění.
- IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran: Klíčoví členové vedení.
- IAS 40 – Investice do nemovitostí: Upřesnění vztahu mezi IAS 40 a IFRS 3.

### 2.3 Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, jsou konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly.

Všechny transakce, zůstatky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi společnostmi ve Skupině byly eliminovány, pokud transakce neposkytla důvod snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní postupy Dceřiné společnosti upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Společnosti.

### 2.4 Vykazování podle segmentů

Provozní segmenty jsou vykazovány v souladu s interními výkazy poskytovanými subjektům s rozhodovací pravomocí. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí, který je zodpovědný za alokaci zdrojů a posuzování výkonnosti, byl identifikován management tým Skupiny provádějící strategická rozhodnutí.

### 2.5 Transakce v cizích měnách

#### a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém každá společnost Skupiny působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

*The following standards, amendments and interpretations to existing standards which will not be relevant for the Group or are not expected to have a significant impact on the Group's operations and have not yet been adopted by the European Union:*

- IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2016).
- IAS 19 – Defined Benefit Plans: Employee Contributions (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2014).

*Improvements to International Financial Reporting Standards (cycles 2010–2012 and 2011–2013, not yet adopted by the European Union as at December 31, 2013 and per IASB mandatory for accounting periods beginning on or after July 1, 2014) which will not be relevant for the Group or are not expected to have a significant impact on the Group's operations:*

- IFRS 1 – First-time adoption of International Financial Reporting Standards: “Current version of IFRSs”.
- IFRS 2 – Share-based Payment: Definition of vesting conditions.
- IFRS 3 – Business Combinations: Contingent considerations.
- IFRS 3 – Business Combinations: Scope exceptions for joint ventures.
- IFRS 8 – Operating Segments: Aggregation of operating segments.
- IFRS 8 – Operating Segments: Reconciliations.
- IFRS 13 – Fair Value Measurement: Short-term receivables and payables.
- IFRS 13 – Fair Value Measurement: Scope (the “portfolio exception”).
- IAS 16, IAS 38 – Property, Plant and Equipment and Intangible Assets: Revaluation model.
- IAS 24 – Related Party Disclosures: Key management personnel.
- IAS 40 – Investment Property: Clarification of the interrelationship between IAS 40 and IFRS 3.

### 2.3 Consolidation

Subsidiary undertakings, which are those companies in which the Company, directly or indirectly, has an interest of more than one half of the voting rights or otherwise has power to exercise control over the operations, are consolidated. Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date when the Group ceases to have control.

Intra-group transactions, balances and unrealised gains/losses on transactions between Group companies are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. The accounting policies for the subsidiary are changed, where necessary, to ensure consistency with the policies adopted by the Company.

### 2.4 Segment reporting

Operating segments are reported in the manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Group management team that makes strategic decisions.

### 2.5 Foreign currency transactions

#### a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements of the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which each entity of the Group operates (the “functional currency”). The consolidated financial statements are presented in Czech crowns, which is the Company's functional and presentation currency.

### b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

### c) Dceřiná společnost

Výsledky a finanční pozice Dceřiné společnosti, která má funkční měnu odlišnou od měny vykazování, se převádějí na měnu vykazování následujícím způsobem:

- (i) aktiva a závazky jsou pro každý prezentovaný samostatný výkaz finanční pozice přepočítány směnným kurzem platným k rozvahovému dni;
- (ii) výnosy a náklady jsou přepočítávány aritmetickým průměrem směnných kurzů (kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce, v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce);
- (iii) veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná složka ostatního úplného výsledku.

## 2.6 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15–40
Stroje, přístroje a zařízení	8–15
Zařízení pro zpracování dat	3–5
Dopravní prostředky	3–8
Inventář	5–10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost je posuzována a v případě potřeby upravena ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než je jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.9).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se z konsolidovaného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

### b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing as at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at the year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.

### c) Subsidiary

The results and financial position of the Subsidiary that has a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- (i) assets and liabilities for each separate statement of financial position presented are translated at the exchange rate as at the closing date;
- (ii) income and expenses are translated at average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated as at the dates of the transactions);
- (iii) all resulting exchange differences are recognised as a separate component of other comprehensive income.

## 2.6 Property, plant and equipment

All property, plant and equipment is initially recorded at cost and, except for freehold land, is subsequently carried at cost less any accumulated depreciation and impairment losses. Freehold land is subsequently stated at cost less any impairment charges. Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are included in the cost of that asset. Such borrowing costs are capitalised as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Group and the costs can be measured reliably.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Group and the costs can be measured reliably. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial year in which they are incurred.

Property, plant and equipment, excluding freehold land, are depreciated from the time they are available for use, using the straight-line method.

Estimated useful lives (in years) adopted in these consolidated financial statements are as follows:

Buildings and constructions	15–40
Machinery and equipment	8–15
IT equipment	3–5
Vehicles	3–8
Furniture and fixtures	5–10

Land is not depreciated.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, as at each balance sheet date. An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (see Note 2.9).

Property, plant and equipment that is retired, or otherwise disposed of, is eliminated from the consolidated statement of financial position, along with the corresponding accumulated depreciation. Any gain or loss arising from retirement or disposal is included in net operating income.

## 2.7 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů a jsou kontrolované Skupinou, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

## 2.8 Dlouhodobá aktiva klasifikovaná jako aktiva držená k prodeji

Skupina klasifikuje dlouhodobé aktivum (nebo vyřazovanou skupinu) jako držené k prodeji, pokud bude jeho účetní hodnota zpětně získána primárně prodejní transakcí spíše než pokračujícím užíváním. Toto aktivum se oceňuje zůstatkovou hodnotou nebo čistou realizovatelnou hodnotou minus náklady související s prodejem, je-li nižší.

## 2.9 Snížení hodnoty aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdružována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

## 2.10 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Hodnota nedokončené výroby a hotových výrobků zahrnuje přímé materiálové náklady a výrobní režii. Výrobní režie zahrnuje především mzdy, odpisy, spotřebu energií, náklady na opravy a udržování apod. Ocenění nedokončené výroby, výrobků a zboží je na základě metody FIFO. Tabák, provozní zásoby a náhradní díly jsou oceněny v průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

## 2.11 Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv, s výjimkou dob splatnosti delších než 12 měsíců po rozvahovém dni. Ta jsou klasifikována jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v konsolidovaném výkazu finanční pozice v obchodních a ostatních finančních pohledávkách.

Obchodní pohledávky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby po odečtení opravné položky na snížení hodnoty. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek za domácími a zahraničními odběrateli mimo skupinu PMI se vytváří tehdy, jestliže

## 2.7 Intangible assets

Intangible assets include computer software. Acquired computer software licenses are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring the specific software to use. These costs are amortised over their estimated useful life (three to five years).

Costs associated with developing or maintaining computer software programs are recognised as an expense as incurred. Costs that are directly associated with the production of identifiable and unique software products controlled by the Group, and that will probably generate economic benefits exceeding costs, are recognised as intangible assets. Direct costs include the costs of employees involved in software development and an appropriate portion of relevant overheads.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives (three to five years).

## 2.8 Non-current assets held for sale

The Group classifies non-current assets (or disposal groups) as held-for-sale separately if their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and measures them at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell.

## 2.9 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-financial assets, including intangible assets, are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level, for which there are separately identifiable cash inflows (cash-generating units).

## 2.10 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs of inventories include the purchase price and related costs of acquisition (transport, customs duties, etc.). The value of work-in-progress and finished goods includes direct material costs and allocated overhead costs. Overhead costs include labour, depreciation, power and heating, repair and maintenance and other related costs. The carrying amount of work-in-progress, merchandise and finished goods is determined on the basis of FIFO. The carrying amount of tobacco, operating supplies and spare parts is determined on the basis of weighted average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.

## 2.11 Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for those with maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. Loans and receivables are classified as trade and other receivables in the consolidated statement of financial position.

Trade receivables are recognised initially at fair values and subsequently measured at amortised costs using the effective interest method, less a provision for impairment. Such a provision for impairment of domestic and foreign third party trade receivables is established if there is objective evidence that the Group will not be able to collect all amounts due according to the original terms of receivables. Significant financial difficulties of the debtor, the probability that the debtor will enter bankruptcy and default or there is delinquency in payments (in the case of trade receivables from third parties more than 14–30 days overdue

existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční těžkosti odběratele, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu, nedodržení splatnosti nebo prodloužení ve splatnosti závazku (u pohledávek z obchodních vztahů vůči třetím stranám od 14 do 30 dní v závislosti na individuálním posouzení situace dlužníka) jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovanou budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba této ztráty z opravné položky je zaúčtována do zisku nebo ztráty. Pohledávky za společnostmi skupiny PMI nejsou považovány za pochybné.

## 2.12 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v kategorii „Ostatní nefinanční aktiva“ a odpovídající závazek v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje hotových výrobků a zboží, které jsou předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané výrobky a zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v konsolidovaném výkazu úplného výsledku Skupiny.

## 2.13 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V konsolidovaném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

## 2.14 Obchodní závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby.

## 2.15 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ni neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

based on individual assessment of the debtor) are considered indicators that the trade receivable is impaired. The amount of the impairment loss is the difference between the carrying amount and the recoverable amount, being the present value of estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate. The amount of the impairment loss is recognised in profit or loss. Receivables from PMI entities do not represent collection risk.

## 2.12 Excise tax

Excise tax on purchased fiscal stamps is initially recognised in the category “Other non-financial assets” and a corresponding liability is recognised in the category “Other tax liabilities”. The asset is derecognised and reclassified to trade receivables upon sale of finished goods and merchandise subject to excise tax. Correspondingly, inventories and cost of goods sold do not include excise tax.

Excise tax in the Czech Republic has certain characteristics of sales tax while certain aspects of the taxation system are more of a production tax nature. Management has analysed all the features of the excise tax system in the Czech Republic and came to the conclusion that the characteristics of the sale tax prevail. As a result the excise tax is excluded from revenues and operating expenses in the Group’s consolidated statement of comprehensive income.

## 2.13 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held on call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months and less, bank overdrafts or other on-demand payable liabilities. Bank overdrafts and other on-demand payable liabilities are shown on the consolidated statement of financial position within “Borrowings” in current liabilities.

## 2.14 Trade Payables

Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

## 2.15 Deferred income tax

Deferred income taxation is calculated using the liability method applied to all temporary differences arising between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, if the deferred income tax arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither the accounting nor taxable profit nor loss, it is not accounted for. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the balance sheet date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled. Changes in deferred tax resulting from the changes in tax rates are recognised in the period in which the changes are enacted or substantially enacted.

Deferred income tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred tax is charged or credited to profit or loss, except when it relates to items charged or credited to other comprehensive income, in which case the deferred tax also affects other comprehensive income.

## 2.16 Zaměstnanecké požitky

### a) *Důchodové pojištění a penzijní připojištění*

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Skupiny žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkové definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Skupiny žádné jiné dodatečné odvody.

### b) *Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru*

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Skupina vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

### c) *Úhrady vázané na akcie*

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI. Tyto plány představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2013 a 2012 byla nevýznamná.

## 2.17 Rezervy

Skupina tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

## 2.18 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za prodej zboží, výrobků a služeb, bez daně z přidané hodnoty a spotřební daně, po odpočtu slev a skont. Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:

### a) *Prodej výrobků a zboží*

Výnosy z prodeje výrobků a zboží se vykazují, pokud účetní jednotka převedla na kupujícího významná rizika a užítky z vlastnictví zboží; nezachovává si pokračující manažerskou angažovanost v míře obvykle spojované s vlastnictvím požadovaného zboží, ani skutečnou kontrolu nad tímto zbožím; částka výnosů může být spolehlivě oceněna; je pravděpodobné, že ekonomické užítky, které jsou s transakcí spojeny,

## 2.16 Employee benefits

### a) *Pension obligations*

Contributions are made to the Government's retirement benefit and unemployment schemes at the statutory rates applicable during the year and are based on gross salary payments. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The expense for the contributions is charged to profit or loss in the same period as the related salary expense.

The Group also makes contributions to defined contribution schemes operated by external pension companies. These contributions are charged to profit or loss in the year to which the contributions relate. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid.

### b) *Redundancy and termination benefits*

Redundancy and termination benefits are payable when employment is terminated before the normal retirement or contract expiry date. The Group recognises redundancy and termination benefits when it is demonstrably committed to terminating the employment of current employees according to a detailed formal plan without the possibility of withdrawal.

### c) *Share-based payments*

PMI runs certain compensation plans for management of all PMI companies. The plans relate to the stock of PMI. These plans are equity settled share-based payment transactions. There are Performance Incentive Plans in place under which eligible employees receive deferred stock awards representing long-term equity compensation that delivers shares of PMI after a three-year service period (the vesting period). The compensation cost for deferred stock awards is determined by using fair value of the equity instruments awarded as at the grant date. Compensation cost is recognised over the vesting period on a straight-line basis as a charge to the employee benefits expense with a corresponding entry in equity. Amounts recognised as compensation expense in 2013 and 2012 were immaterial.

## 2.17 Provisions

Provisions are recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount can be reliably estimated. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisions are measured at the present value of the best estimate of the expenditure required to settle the present obligation as at the balance sheet date.

## 2.18 Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services, net of value-added tax, excise tax, rebates and discounts. Revenues and expenses are recognised as follows:

### a) *Sales of goods*

Revenue from the sales of goods is recognised when the Group has transferred the significant risks and rewards of ownership of the goods to the buyer; the Group retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold; the amount of revenue can be measured reliably; it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Group and the costs incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably. Revenue is recognised at the moment of delivery despatch to the customer for both export and domestic sales.

poplynou do účetní jednotky, a vzniklé náklady nebo náklady, které s ohledem na transakci teprve vzniknou, mohou být spolehlivě oceněny. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak i exportu.

#### **b) Prodej služeb**

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby za pomoci metod užívaných pro stanovení stupně dokončenosti konkrétní transakce, určeného na základě skutečně poskytnuté služby k poměru celkových služeb, které mají být poskytnuty.

#### **c) Výnosy z úroků**

Úrokový výnos se vyazuje časově rozlišený s použitím metody efektivní úrokové sazby a zohledněním výše nesplacené jistiny.

#### **d) Náklady na prodané výrobky a zboží**

Součástí nákladů na prodané výrobky a zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané výrobky.

#### **e) Odbytové náklady**

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

#### **f) Administrativní náklady**

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

### **2.19 Leasing**

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a užiteků vyplývajících z vlastnictví zůstává u pronajímatele. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu se účtují do zisku nebo ztráty rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

Leasing pozemků, budov a zařízení, při němž na Skupinu přechází podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Skupina nepořizuje dlouhodobý majetek prostřednictvím finančního leasingu.

### **2.20 Výplata dividend**

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vyazuje v konsolidované účetní závěrce Skupiny jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

## **3. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK**

### **3.1 Faktory finančního rizika**

Z činnosti Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity je řízené centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Skupinou. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Skupinou. Řízení rizik provádí centrální oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Skupiny, která vychází z PMI politik řízení finančního rizika.

#### **a) Tržní riziko**

Skupina působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Skupina příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2013 a 2012 Skupina neměla žádné měnové opce.

#### **b) Sales of services**

Sales of services are recognised when the services are rendered, by reference to completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

#### **c) Interest income**

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and the effective interest rate applicable.

#### **d) Costs of goods sold**

Costs of goods sold include variable and fixed manufacturing costs, costs of goods purchased for resale and royalties paid for the products sold.

#### **e) Distribution expenses**

Distribution expenses include personnel and material costs, and depreciation and amortisation applicable to the distribution function, as well as the costs of shipping, advertising, sales promotion, market research and customer service.

#### **f) Administrative expenses**

Administrative expenses include personnel costs and overheads as well as depreciation and amortisation applicable to the administrative functions.

### **2.19 Leases**

Leases under which a significant portion of the risks and benefits of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of property, plant and equipment, where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership, are classified as finance leases. The Group does not acquire its operating assets via finance leases.

### **2.20 Dividend distribution**

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

## **3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

### **3.1 Financial risk factors**

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk, credit risk and liquidity risk. Market and liquidity risks are managed under approved policies by the central Treasury department of PMI group in Lausanne. Credit risk is managed primarily by the Group. PMI Treasury identifies, evaluates and hedges financial risks in close co-operation with the Group's operating units. Risk management is performed by the central Treasury department of PMI group in line with the written principles provided by the Board of Directors for overall risk management, which are based on PMI financial risk management policies.

#### **a) Market risk**

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk arises from future purchase and sale transactions and from assets and liabilities recognised in foreign currencies. To hedge part of this exposure, the Group occasionally uses currency option derivative instruments, transacted with PMI Treasury. No currency options were used by the Group in 2013 and 2012.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	934	135	0	0	0	1 069
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	1	0	0	0	0	1
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	442	2	0	0	444
Účty v bance	79	7	0	0	0	86
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	4 817	316	0	0	0	5 133
<b>Celkem</b>	<b>5 831</b>	<b>900</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 733</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 115	144	0	0	0	1 259
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	2	0	0	0	0	2
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	4	321	12	0	0	337
Účty v bance	33	14	0	0	0	47
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	4 949	212	0	0	0	5 161
<b>Celkem</b>	<b>6 103</b>	<b>691</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 806</b>

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky třetím stranám – domácí	339	79	0	0	0	418
Závazky třetím stranám – zahraniční	8	214	37	1	1	261
Závazky společnostem skupiny PMI	45	623	16	86	11	781
Půjčky	1	0	0	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>393</b>	<b>916</b>	<b>53</b>	<b>87</b>	<b>12</b>	<b>1 461</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky třetím stranám – domácí	325	8	0	0	0	333
Závazky třetím stranám – zahraniční	10	334	23	0	7	374
Závazky společnostem skupiny PMI	50	425	14	106	7	602
Půjčky	1	0	0	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>386</b>	<b>767</b>	<b>37</b>	<b>106</b>	<b>14</b>	<b>1 310</b>

The split of financial assets by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	934	135	-	-	-	1 069
Receivables from third parties – foreign	1	-	-	-	-	1
Receivables from PMI entities	-	442	2	-	-	444
Cash at banks	79	7	-	-	-	86
Short-term loans and deposits with related parties	4 817	316	-	-	-	5 133
<b>Total</b>	<b>5 831</b>	<b>900</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 733</b>

Carrying amount as at December 31, 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 115	144	-	-	-	1 259
Receivables from third parties – foreign	2	-	-	-	-	2
Receivables from PMI entities	4	321	12	-	-	337
Cash at banks	33	14	-	-	-	47
Short-term loans and deposits with related parties	4 949	212	-	-	-	5 161
<b>Total</b>	<b>6 103</b>	<b>691</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 806</b>

The split of financial liabilities by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Payables to third parties – domestic	339	79	-	-	-	418
Payables to third parties – foreign	8	214	37	1	1	261
Payables to PMI entities	45	623	16	86	11	781
Borrowings	1	-	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>393</b>	<b>916</b>	<b>53</b>	<b>87</b>	<b>12</b>	<b>1 461</b>

Carrying amount as at December 31, 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Payables to third parties – domestic	325	8	-	-	-	333
Payables to third parties – foreign	10	334	23	-	7	374
Payables to PMI entities	50	425	14	106	7	602
Borrowings	1	-	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>386</b>	<b>767</b>	<b>37</b>	<b>106</b>	<b>14</b>	<b>1 310</b>

## Analýzy citlivosti

### Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Skupiny (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje pouze neuhrzená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2013. Skupina považuje možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10% (zhodnocení české koruny) a -10% (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení +10% nebo oslabení -10% české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč):

2013	-10% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-2	-5	-9
	+10% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	2	5	9
2012	-5% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-13	-2	-4
	+5% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	13	2	4

### Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnosti ve skupině PMI. Skupina předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-10 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společnosti ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

## Sensitivity analysis

### Sensitivity to exchange rates

The Group is exposed to the foreign currency risk arising from transactions performed mainly with companies in the European Union and companies within PMI group with the registered seat in Switzerland. The common currencies used by the Group are EUR, USD and CHF. The foreign currency risk is measured against the functional currency of the Group (CZK) as at the balance sheet date, when the financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are recalculated to the CZK by applying the Czech National Bank exchange rate.

The sensitivity analysis considers only unpaid financial assets and liabilities denominated in foreign currencies and it measures the impact from recalculation of these items as at the balance sheet date by using exchange rates published by the Czech National Bank as at December 31, 2013. The Group considers the movements of exchange rates against CZK in the following period +10% (appreciation of CZK) and -10% (depreciation of CZK) as possible.

The sensitivity analysis on exchange rate changes is prepared for individual currencies on the presumption that there is no movement in the exchange rates of other currencies.

The following table presents the impact on profit before tax of an appreciation +10% or depreciation -10% of the CZK to foreign currencies (in CZK million):

2013	CZK depreciation by 10%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	(2)	(5)	(9)
	CZK appreciation by 10%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	2	5	9
2012	CZK depreciation by 5%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	(13)	(2)	(4)
	CZK appreciation by 5%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	13	2	4

### Sensitivity to interest rates

The Group is exposed to interest rate risk mainly in relation to short-term borrowings and short-term on-demand deposits with PMI companies. The Group assumes the possible movements of the yield curve in the following period by +100/-10 basis points.

For short-term loans receivable and short-term on-demand deposits with PMI companies, the impact on profit or loss before tax is determined on the basis of a defined change in the interest rate, which would have arisen at the beginning of the accounting period and based on the assumption that no other changes in the interest rate occurred during the entire accounting period. Other financial assets and liabilities are not considered to be sensitive to interest rate movements.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-10 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2013	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 10 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	51	-5

2012	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 10 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	25	-2

The following table presents the possible impact on profit or loss before tax of an expected increase (+100 basis points) or decrease (-10 basis points) of interest rates (in CZK million):

2013	Interest rate increased by 100 basis points	Interest rate decreased by 10 basis points
Increase / (decrease) in profit or loss	51	(5)

2012	Interest rate increased by 100 basis points	Interest rate decreased by 10 basis points
Increase / (decrease) in profit or loss	25	(2)

#### b) Úvěrové riziko

Skupina má stanovená pravidla, která zajišťují, že prodej výrobků a zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Skupině odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Skupina využívá k analýze protistran také služeb externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Skupiny. Angažovanost Skupiny vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem.

#### Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli, zahraničními odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů se zahraničními odběrateli jsou částečně zajištěny bankovními zárukami.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

#### Maximální expozice vůči úvěrovému riziku

Maximální expozice vůči úvěrovému riziku související s obchodní činností a poskytnutými obchodními úvěry odběratelům se rovná brutto účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv snížená o případné ztráty ze snížení hodnoty.

#### b) Credit risk

The Group has policies in place to ensure that sales of products and merchandise on credit are made to customers who meet the Group's criteria for credit eligibility and have adequate credit history.

Considerable support in this area is provided by PMI Treasury specialists in Lausanne. Apart from PMI Treasury, the Group also uses the services of external rating agencies for counterparty analysis.

The financial insolvency of counterparty may result in immediate losses to the Group with an adverse impact on the Group's financial position. Therefore, the acceptance of new business is reliant on standard approval controls and procedures through the relevant departments of the Group. The Group's involvement with counterparties is managed by means of credit limits that are monitored and re-evaluated on a regular basis.

Active administration and management of receivables is incorporated into the credit risk management process and standard financial market instruments such as bank guarantees and advance payments are used to reduce the risks.

#### Receivables security

With respect to the security strategy of trade receivables, trade receivables are separated into receivables from domestic customers, foreign customers and PMI entities.

Bank guarantees, in certain cases, are used to secure receivables from domestic credit customers. Penalty interest on late payments is a compulsory preventative instrument for all contractual relationships. Trade receivables from domestic credit customers are divided into two groups: receivables secured by bank guarantees and unsecured receivables from customers eligible for unsecured credit. Unsecured credit is based on an overall and financial assessment of each individual customer including usage of external rating agencies.

Trade receivables from third party foreign customers are partially secured by bank guarantees.

Trade receivables from PMI entities are considered as low-risk receivables by the Group, and are therefore unsecured.

#### Maximum exposure to credit risk

The maximum exposure to credit risk in the case of activities connected to business operations and trade credits rendered to customers is calculated as the gross carrying amount of the above-mentioned financial assets less any impairment losses.

Účetní hodnota k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 066	3	1 069
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	1	0	1
Pohledávky za společnými skupiny PMI	444	0	444
Účty v bance	86	0	86
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	5 133	0	5 133
<b>Celkem</b>	<b>6 730</b>	<b>3</b>	<b>6 733</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 210	49	1 259
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	2	0	2
Pohledávky za společnými skupiny PMI	335	2	337
Účty v bance	47	0	47
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	5 161	0	5 161
<b>Celkem</b>	<b>6 755</b>	<b>51</b>	<b>6 806</b>

#### Koncentrace úvěrového rizika

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	934	135	0	1 069
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	1	1
Pohledávky za společnými skupiny PMI	0	0	444	444
<b>Celkem</b>	<b>934</b>	<b>135</b>	<b>445</b>	<b>1 514</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 115	144	0	1 259
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	2	2
Pohledávky za společnými skupiny PMI	0	0	337	337
<b>Celkem</b>	<b>1 115</b>	<b>144</b>	<b>339</b>	<b>1 598</b>

Carrying amount as at December 31, 2013 (in CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	1 066	3	1 069
Receivables from third parties – foreign	1	-	1
Receivables from PMI entities	444	-	444
Cash at banks	86	-	86
Short-term loans and deposits with related parties	5 133	-	5 133
<b>Total</b>	<b>6 730</b>	<b>3</b>	<b>6 733</b>

Carrying amount as at December 31, 2012 (in CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	1 210	49	1 259
Receivables from third parties – foreign	2	-	2
Receivables from PMI entities	335	2	337
Cash at banks	47	-	47
Short-term loans and deposits with related parties	5 161	-	5 161
<b>Total</b>	<b>6 755</b>	<b>51</b>	<b>6 806</b>

#### Credit risk concentration

The Group monitors the concentration of credit risk by distribution regions.

Classification of trade receivables by distribution regions:

Carrying amount as at December 31, 2013 (in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	934	135	-	1 069
Receivables from third parties – foreign	-	-	1	1
Receivables from PMI entities	-	-	444	444
<b>Total</b>	<b>934</b>	<b>135</b>	<b>445</b>	<b>1 514</b>

Carrying amount as at December 31, 2012 (in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 115	144	-	1 259
Receivables from third parties – foreign	-	-	2	2
Receivables from PMI entities	-	-	337	337
<b>Total</b>	<b>1 115</b>	<b>144</b>	<b>339</b>	<b>1 598</b>

### Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena, používá Skupina následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky vůči odběratelům zajištěné bankovními zárukami, u nichž neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za odběrateli, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2013 zařazeny do skupiny s hodnocením A podle PMI ratingu Standard & Poor's (2012: A).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A3 nebo více (2012: A3).

Stav k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých depozit (min A3)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 026	40	0	0	1 066
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	1	0	0	1
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	444	0	444
Účty v bance	0	0	0	86	86
Krátkodobé půjčky správným stranám	0	0	5 133	0	5 133
<b>Celkem</b>	<b>1 026</b>	<b>41</b>	<b>5 577</b>	<b>86</b>	<b>6 730</b>

Stav k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých depozit (min A3)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 158	52	0	0	1 210
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	2	0	0	2
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	335	0	335
Účty v bance	0	0	0	47	47
Krátkodobé půjčky správným stranám	0	0	5 161	0	5 161
<b>Celkem</b>	<b>1 158</b>	<b>54</b>	<b>5 496</b>	<b>47</b>	<b>6 755</b>

### Credit quality of financial assets not yet due and not impaired

The Group uses the following criteria when setting ratings of financial assets that are not yet due and are not impaired.

- Solvency class 1 includes receivables from third parties secured by bank guarantees for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Solvency class 2 includes receivables that are unsecured trade receivables from third parties for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Receivables, short-term loans and on-demand deposits with PMI entities are classified according to Standard & Poor's rating of PMI. In 2013, the S&P rating was A (2012: A).
- Cash with banks is classified according to Moody's Long-term Deposit rating. For banks and financial institutions, only independently-rated parties with a minimum rating of A3 (2012: A3) are accepted.

Balance as at December 31, 2013 (in CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's Long-term Deposit rating (min. A3)	Total
Receivables from third parties – domestic	1 026	40	-	-	1 066
Receivables from third parties – foreign	-	1	-	-	1
Receivables from PMI entities	-	-	444	-	444
Cash at banks	-	-	-	86	86
Short-term loans and deposits with related parties	-	-	5 133	-	5 133
<b>Total</b>	<b>1 026</b>	<b>41</b>	<b>5 577</b>	<b>86</b>	<b>6 730</b>

Balance as at December 31, 2012 (in CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's Long-term Deposit rating (min. A3)	Total
Receivables from third parties – domestic	1 158	52	-	-	1 210
Receivables from third parties – foreign	-	2	-	-	2
Receivables from PMI entities	-	-	335	-	335
Cash at banks	-	-	-	47	47
Short-term loans and deposits with related parties	-	-	5 161	-	5 161
<b>Total</b>	<b>1 158</b>	<b>54</b>	<b>5 496</b>	<b>47</b>	<b>6 755</b>

### Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena

Stav k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za třetími stranami – domácí	3	0	0	3
<b>Celkem</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Stav k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za třetími stranami – domácí	48	0	1	49
Pohledávky za společnostími skupiny PMI	0	0	2	2
<b>Celkem</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>51</b>

#### c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Skupiny provádí centrálně oddělení PMI Treasury v Lausanne prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Skupina týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžního toku na následujících 12 měsících.

#### Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků

Stav k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetími stranám a společnostem skupiny PMI	1 451
Nevyplacené dividendy	9
Přijaté půjčky	1

Stav k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetími stranám a společnostem skupiny PMI	1 297
Nevyplacené dividendy	10
Přijaté půjčky	1

#### 3.2 Řízení kapitálu

Cílem Skupiny při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Skupina může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

Za kapitál Společnosti a její Dceřiné společnosti pro potřebu řízení kapitálu se rozumí vlastní kapitál vykázaný v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

#### 3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních pasiv se blíží jejich reálné hodnotě.

### Carrying amount of financial assets past due but not impaired

Balance as at December 31, 2013 (in CZK million)	Months past due			Total
	Less than 1 month	1–3 months	More than 3 months	
Receivables from third parties – domestic	3	-	-	3
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

Balance as at December 31, 2012 (in CZK million)	Months past due			Total
	Less than 1 month	1–3 months	More than 3 months	
Receivables from third parties – domestic	48	-	1	49
Receivables from PMI entities	-	-	2	2
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>51</b>

#### c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash. Liquidity of the Group is managed and controlled by the central Treasury department of PMI group via domestic and international cash pool arrangements. Based on PMI policies, the Group prepares a weekly cash flow projection for the following month and monthly cash flow projections for the following 12 months.

#### Contractual maturity analysis (undiscounted cash flows)

Balance as at December 31, 2013 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	1 451
Dividend payable	9
Borrowings	1

Balance as at December 31, 2012 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	1 297
Dividend payable	10
Borrowings	1

#### 3.2 Capital management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

Equity as presented in these consolidated financial statements of the Company and its Subsidiary is considered as capital of the Group for the capital management purposes.

#### 3.3 Fair value estimation

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices as at the balance sheet date. The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group makes assumptions that are based on market conditions existing as at each balance sheet date. The carrying amounts of current financial assets and current financial liabilities are assumed to approximate their fair values.

#### 4. INFORMACE O SEGMENTECH

Provozním segmentem je složka podniku, která generuje výnosy a které vznikají náklady a jejíž finanční výsledky jsou pravidelně vyhodnocovány subjektem s rozhodovací pravomocí za účelem alokace zdrojů a posouzení výkonnosti. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí byl identifikován management tým Skupiny.

Management tým Skupiny sleduje výkonnost Skupiny na základě geografických oblastí pokrytých činností Skupiny. Segmenty Skupiny jsou Česká republika, Slovenská republika a ostatní země.

Management tým Skupiny analyzuje provozní zisk za účelem posouzení výkonnosti segmentu a alokace zdrojů. Provozní zisk pro účely vykazování segmentů nezahrnuje PMI servisní náklady a ostatní nealokovatelné náklady a výnosy. Úrokový výnos, úrokový náklad a rezerva na daň z příjmů jsou řízené centrálně, tudíž tyto položky nejsou vykazovány podle segmentů, protože nejsou pravidelně poskytovány management týmu Skupiny podle segmentů.

Informace o celkových aktivech po segmentech nejsou uvedeny, jelikož s těmito informacemi management tým Skupiny nepracuje a ani mu nejsou předkládány.

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2013 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní země	Celkem
Hrubé tržby	6 706	2 240	5 396	14 342
Mezisegmentové tržby	-1 572	0	0	-1 572
Externí tržby	5 134	2 240	5 396	12 770
Manažerský hrubý zisk	3 378	1 489	1 253	6 120
Manažerský provozní zisk	1 899	803	391	3 093

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2012 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní země	Celkem
Hrubé tržby	6 908	2 068	5 475	14 451
Mezisegmentové tržby	-1 488	0	0	-1 488
Externí tržby	5 420	2 068	5 475	12 963
Manažerský hrubý zisk	3 729	1 360	1 292	6 381
Manažerský provozní zisk	2 234	691	409	3 334

Odsouhlasení manažerského hrubého zisku na celkový hrubý zisk je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>Manažerský hrubý zisk</b>	<b>6 120</b>	<b>6 381</b>
Licenční poplatky	-491	-478
Fixní výrobní náklady	-952	-965
<b>Hrubý zisk</b>	<b>4 677</b>	<b>4 938</b>

Licenční poplatky a fixní výrobní náklady jsou pro účely analýzy management týmem Skupiny vjmuty z manažerského hrubého zisku a jsou obsaženy v manažerském provozním zisku.

#### 4. SEGMENT REPORTING

An operating segment is a component of an entity that earns revenues and incurs expenses and whose financial results are regularly reviewed by the Group's chief operating decision-maker to make decisions about the allocation of resources and assessment of performance. The chief operating decision-maker has been identified as the Group's management team.

The Group management team monitors performance of the Group with reference to the geographical areas covered by the Group's operations. The Group's reportable segments are the Czech Republic, Slovak Republic and other countries.

The Group management team reviews profit from operation to evaluate segment performance and allocate resources. Profit from operation for the segments reporting excludes PMI service expenses and other non-allocated income/expenses. Interest income, interest expense and provision for income taxes are centrally managed and accordingly such items are not presented by segment since they are not regularly provided by segment to the Group management team.

Information about total assets by segment is not disclosed because such information is not reported to or used by Group management team.

The segment results for the period ended December 31, 2013 are as follows:

(in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other countries	Total
Total gross segment revenues	6 706	2 240	5 396	14 342
Inter-segment revenues	(1 572)	-	-	(1 572)
External revenues	5 134	2 240	5 396	12 770
Management gross profit	3 378	1 489	1 253	6 120
Management profit from operation	1 899	803	391	3 093

The segment results for the period ended December 31, 2012 are as follows:

(in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other countries	Total
Total gross segment revenues	6 908	2 068	5 475	14 451
Inter-segment revenues	(1 488)	-	-	(1 488)
External revenues	5 420	2 068	5 475	12 963
Management gross profit	3 729	1 360	1 292	6 381
Management profit from operation	2 234	691	409	3 334

A reconciliation of management gross profit to total gross profit is provided as follows:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<b>Management gross profit</b>	<b>6 120</b>	<b>6 381</b>
Royalties	(491)	(478)
Fixed manufacturing expenses	(952)	(965)
<b>Gross profit</b>	<b>4 677</b>	<b>4 938</b>

Royalties and Fixed manufacturing expenses are for the purpose of Group management team review excluded from management gross profit, but these amounts are deducted when determining management profit from operations.

Odsouhlasení manažerského provozního zisku na celkový zisk před zdaněním je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>Manažerský provozní zisk</b>	<b>3 093</b>	<b>3 334</b>
PMI servisní náklady	-353	-348
Ostatní výnosy, čisté	41	53
Úrokové výnosy	2	10
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>2 783</b>	<b>3 049</b>

Odpisy a amortizace zahrnutý v manažerském provozním zisku lze rozdělit do jednotlivých segmentů následovně:

(v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní země	Celkem
2013	135	71	248	454
2012	139	67	247	453

Tržby vznikají z prodeje tabákových výrobků (vlastní výrobky nebo zboží) a služeb. Analýza tržeb je následující:

(v milionech Kč)	2013	2012
Prodej výrobků a zboží	12 752	12 946
Prodej služeb	18	17
<b>Celkem</b>	<b>12 770</b>	<b>12 963</b>

Tržby od zákazníků nebo skupin zákazníků pod společnou kontrolou převyšující 10% celkových tržeb Skupiny: tržby ve výši 1 595 milionů Kč (2012: 1 547 milionů Kč) z prodeje jednomu zákazníkovi v segmentu Česká republika a tržby ve výši 5 165 milionů Kč (2012: 5 119 milionů Kč) z prodeje společně v skupině PMI v segmentu Ostatní země.

Hodnota dlouhodobých aktiv Skupiny, jiných než odložená daňová pohledávka, umístěných v České republice je 3 137 milionů Kč (2012: 2 905 milionů Kč) a hodnota těchto aktiv umístěných ve Slovenské republice je 35 milionů Kč (2012: 43 milionů Kč).

A reconciliation of management profit from operation to total profit before income tax is provided as follows:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<b>Management profit from operation</b>	<b>3 093</b>	<b>3 334</b>
PMI service expenses	(353)	(348)
Other operating income, net	41	53
Interest income	2	10
<b>Profit before tax</b>	<b>2 783</b>	<b>3 049</b>

Depreciation and amortisation included in management profit from operations allocated to individual segments is as follows:

(in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other countries	Total
2013	135	71	248	454
2012	139	67	247	453

Revenues from external customers are derived from sales of tobacco products (finished goods or merchandise) and services. Breakdown of the revenues is as follows:

(in CZK million)	2013	2012
Sales of finished goods and merchandise	12 752	12 946
Sales of services	18	17
<b>Total</b>	<b>12 770</b>	<b>12 963</b>

Revenues from customers or groups of customers under common control exceeding 10% of the Group's revenues: revenue of CZK 1 595 million for 2013 (2012: CZK 1 547 million) derived from one customer is included in segment Czech Republic and revenue of CZK 5 165 million (2012: CZK 5 119 million) derived from the PMI group of companies is included in segment Other countries.

The total of the Group's non-current assets, other than deferred tax assets, located in the Czech Republic is CZK 3 137 million (2012: CZK 2 905 million) and the total of these assets located in the Slovak Republic is CZK 35 million (2012: CZK 43 million).

## 5. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
<i>K 1. 1. 2012</i>					
Pořizovací cena	1 898	4 562	84	300	6 844
Oprávký a snížení hodnoty	-1 231	-2 807	-71	0	-4 109
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>667</b>	<b>1 755</b>	<b>13</b>	<b>300</b>	<b>2 735</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2012</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	667	1 755	13	300	2 735
Prírůstky v pořizovací ceně	17	500	2	93	612
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	-14	-18	0	0	-32
Odpisy	-68	-346	-4	0	-418
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>602</b>	<b>1 891</b>	<b>11</b>	<b>393</b>	<b>2 897</b>
<i>K 31. 12. 2012</i>					
Pořizovací cena	1 828	4 796	78	393	7 095
Oprávký a snížení hodnoty	-1 226	-2 905	-67	0	-4 198
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>602</b>	<b>1 891</b>	<b>11</b>	<b>393</b>	<b>2 897</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2013</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	602	1 891	11	393	2 897
Prírůstky v pořizovací ceně	23	425	5	224	677
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-1	-4	-6	-11
Odpisy	-68	-344	-4	0	-416
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>557</b>	<b>1 971</b>	<b>8</b>	<b>611</b>	<b>3 147</b>
<i>K 31. 12. 2013</i>					
Pořizovací cena	1 845	5 159	62	611	7 677
Oprávký a snížení hodnoty	-1 288	-3 188	-54	0	-4 530
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>557</b>	<b>1 971</b>	<b>8</b>	<b>611</b>	<b>3 147</b>

Nájemné v hodnotě 118 milionů Kč v roce 2013 (2012: 102 milionů Kč) za pronájem skladů a kancelářských prostor, je zahrnuto do zisku nebo ztráty.

Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Skupiny.

## 5. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(in CZK million)	Property, Buildings & Constructions	Vehicles & Machinery Equipment	Furniture & Fixtures	Constructions in progress & Advances paid	Total
<i>As at January 1, 2012</i>					
Cost	1 898	4 562	84	300	6 844
Accumulated depreciation and impairment	(1 231)	(2 807)	(71)	-	(4 109)
<b>Net carrying amount</b>	<b>667</b>	<b>1 755</b>	<b>13</b>	<b>300</b>	<b>2 735</b>
<i>Year ended December 31, 2012</i>					
Opening net carrying amount	667	1 755	13	300	2 735
Additions cost	17	500	2	93	612
Disposal net carrying amount	(14)	(18)	-	-	(32)
Depreciation charge	(68)	(346)	(4)	-	(418)
<b>Closing net carrying amount</b>	<b>602</b>	<b>1 891</b>	<b>11</b>	<b>393</b>	<b>2 897</b>
<i>As at December 31, 2012</i>					
Cost	1 828	4 796	78	393	7 095
Accumulated depreciation and impairment	(1 226)	(2 905)	(67)	-	(4 198)
<b>Net carrying amount</b>	<b>602</b>	<b>1 891</b>	<b>11</b>	<b>393</b>	<b>2 897</b>
<i>Year ended December 31, 2013</i>					
Opening net carrying amount	602	1 891	11	393	2 897
Additions cost	23	425	5	224	677
Disposal net carrying amount	-	(1)	(4)	(6)	(11)
Depreciation charge	(68)	(344)	(4)	-	(416)
<b>Closing net carrying amount</b>	<b>557</b>	<b>1 971</b>	<b>8</b>	<b>611</b>	<b>3 147</b>
<i>As at December 31, 2013</i>					
Cost	1 845	5 159	62	611	7 677
Accumulated depreciation and impairment	(1 288)	(3 188)	(54)	-	(4 530)
<b>Net carrying amount</b>	<b>557</b>	<b>1 971</b>	<b>8</b>	<b>611</b>	<b>3 147</b>

Lease rentals during 2013 amounting to CZK 118 million (2012: CZK 102 million) relating to the lease of warehousing and office space are included in profit or loss.

All investments in property, plant & equipment were financed by the Group's own resources.

## 6. SNÍŽENÍ HODNOTY POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ

V roce 2013 a 2012 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

## 7. ZÁSoby

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Materiál	720	764
Nedokončená výroba	215	249
Výrobky	554	440
Zboží	631	322
<b>Celkem</b>	<b>2 120</b>	<b>1 775</b>

Pořizovací náklady na zásoby, bez výrobní režie, vykázané v konsolidovaném výkazu úplného výsledku roku 2013 jako náklad a zahrnuté v položce Náklady na prodané výrobky a zboží činily 6 558 milionů Kč (2012: 6 487 milionů Kč).

## 8. OBCHODNÍ A OSTATNÍ FINANČNÍ POHLEDÁVKY A OSTATNÍ NEFINANČNÍ AKTIVA

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>Obchodní a ostatní finanční pohledávky</b>		
Třetí strany	1 070	1 261
Spřízněné strany	444	337
<b>Celkem</b>	<b>1 514</b>	<b>1 598</b>
<b>Ostatní nefinanční aktiva</b>		
Ostatní aktiva - spotřební daň	9 882	6 236
Placené zálohy	53	48
Ostatní pohledávky	0	1
<b>Celkem</b>	<b>9 935</b>	<b>6 285</b>

## 9. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKUIVALENTY

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Účty v bance	86	47
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám splatné na požádání (viz bod 27)	1 133	2 561
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám (viz bod 27)	4 000	2 600
<b>Celkem</b>	<b>5 219</b>	<b>5 208</b>

Krátkodobé půjčky splatné na požádání a krátkodobé půjčky poskytnuté spřízněným stranám představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 27.

## 6. IMPAIRMENT OF PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

There was no impairment loss recognised in 2013 and 2012.

## 7. INVENTORIES

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Materials	720	764
Work-in-progress	215	249
Finished goods	554	440
Merchandise	631	322
<b>Total</b>	<b>2 120</b>	<b>1 775</b>

The cost of inventories, excluding allocated overheads, recognised as an expense in Consolidated statement of comprehensive income in 2013 and included in costs of goods sold amounted to CZK 6 558 million (2012: CZK 6 487 million).

## 8. TRADE AND OTHER FINANCIAL RECEIVABLES AND OTHER NON-FINANCIAL ASSETS

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<b>Trade and other financial receivables</b>		
Third parties	1 070	1 261
Related parties	444	337
<b>Total</b>	<b>1 514</b>	<b>1 598</b>
<b>Other non-financial assets</b>		
Other assets - excise tax	9 882	6 236
Prepayments	53	48
Other receivables	-	1
<b>Total</b>	<b>9 935</b>	<b>6 285</b>

## 9. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Cash at banks	86	47
On-demand deposits with related parties (see Note 27)	1 133	2 561
Short-term loan with related parties (see Note 27)	4 000	2 600
<b>Total</b>	<b>5 219</b>	<b>5 208</b>

On-demand deposits and short-term loans with related parties are interest bearing short-term loans - see Note 27 for the analysis of short-term receivables from related parties.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení konsolidovaného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	5 219	5 208
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-1	-1
<b>Celkem</b>	<b>5 218</b>	<b>5 207</b>

## 10. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A OSTATNÍ FONDY

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
<b>Akcie celkem</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869.

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanov Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo účastnit se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, na níž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení o záležitostech týkajících se Společnosti i o záležitostech týkajících se osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy.

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Skupiny (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s. a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. Veřejností bylo k 31. 12. 2013 drženo 2 745 386 kusů akcií, z toho 77,6% bylo drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V.

Cash and cash equivalents and bank overdrafts for the purposes of the consolidated cash flow statement include the following:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Cash and cash equivalents	5 219	5 208
Bank overdrafts	(1)	(1)
<b>Total</b>	<b>5 218</b>	<b>5 207</b>

## 10. REGISTERED CAPITAL AND OTHER RESERVES

The Company's registered capital of 2 745 386 shares has a nominal value of CZK 1 000 per share and is fully paid. No changes in the registered capital or the number and type of shares have occurred during the last two years.

The registered capital is allocated as follows:

	Number of shares	Value in CZK
Unregistered ordinary shares certificated	831 688	831 688 000
Registered ordinary shares dematerialised	1 913 698	1 913 698 000
<b>Total ordinary shares</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

The identification mark of the Company's shares according to the international numbering system is ISIN: CS0008418869.

The rights and obligations of the shareholders are set out in the legal regulations and in the Articles of Association of the Company, all shares bear the same rights and obligations attached to all shares.

The authorised owners of the shares are entitled to participate in the Company's management. This right is exercised by the shareholders at General Meetings, at which they have a right to participate. At the General Meeting the shareholders have the right to vote, to ask for explanations and to receive answers to questions about matters concerning the Company as well as matters concerning entities controlled by the Company, and to submit proposals and counterproposals.

Voting rights apply to all shares issued by the Company and may be limited or excluded only where stipulated by law. The Company is not aware of any restrictions on or exclusions of voting rights attached to the shares that it has issued other than those restrictions on and exclusions of voting rights stipulated by law.

The shareholders are further entitled to a share of the Group's profit (i.e. dividends). The shareholders may not demand a refund of their investment contribution during the existence of the Company or even in the event of its dissolution.

If the Company goes into liquidation, the shareholders are entitled to a share on the liquidation estate.

A shareholder is obliged to pay the issue price and the share premium, if any, for the shares he/she has subscribed.

The Company has not issued any securities with special rights excluding ordinary shares described above.

The Company's shares are admitted for trading on the public market organised by the Prague Stock Exchange and by the Czech shares trading system company RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. As at December 31, 2013, 2 745 386 shares were publicly held, out of which 77.6% were held by the company Philip Morris Holland Holdings B.V.

Společnost i Dceřiná společnost vytvořily zákonný rezervní fond. Rezervní fond nesmí být použit k rozdělení akcionářům, ale může být použit k úhradě ztráty. Výše zákonného rezervního fondu Philip Morris ČR a.s. činí 20% základního kapitálu Společnosti a výše zákonného rezervního fondu Dceřiné společnosti činí 10% jejího základního kapitálu (ekvivalent 2 milionů Kč).

## 11. OBCHODNÍ A OSTATNÍ FINANČNÍ ZÁVAZKY A OSTATNÍ NEFINANČNÍ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>Obchodní a ostatní finanční závazky</b>		
Třetí strany	214	233
Ostatní spřízněné strany	781	602
Dohadné účty pasivní	456	464
Nevyplacené dividendy	9	10
<b>Celkem</b>	<b>1 460</b>	<b>1 309</b>
<b>Ostatní nefinanční závazky</b>		
Závazky vůči zaměstnancům	118	114
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	49	44
Přijaté zálohy	22	24
Výnosy příštích období	34	18
Ostatní závazky	8	0
<b>Celkem</b>	<b>231</b>	<b>200</b>

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 27.

## 12. ZAPOČTENÍ FINANČNÍCH AKTIV A FINANČNÍCH ZÁVAZKŮ

Účetní hodnota k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázanych finančních aktiv / pasiv, které lze v rozvaze započíst	632	969
Brutto hodnota vykázanych finančních pasiv / aktiv započtených v rozvaze	-188	-188
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv vykázanych v rozvaze, které lze v rozvaze započíst	444	781
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv, kde není možné započtení	1 070	679
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 514</b>	<b>1 460</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázanych finančních aktiv / pasiv, které lze v rozvaze započíst	512	777
Brutto hodnota vykázanych finančních pasiv / aktiv započtených v rozvaze	-175	-175
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv vykázanych v rozvaze, které lze v rozvaze započíst	337	602
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv, kde není možné započtení	1 261	707
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 598</b>	<b>1 309</b>

Both companies of the Group created their statutory reserve fund. It may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The statutory reserve fund of Philip Morris ČR a.s. equals to 20% of the Company's issued share capital and the statutory reserve fund of Philip Morris Slovakia s.r.o. equals to 10% of its issued share capital (equivalent to CZK 2 million).

## 11. TRADE AND OTHER FINANCIAL LIABILITIES AND OTHER NON-FINANCIAL LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<b>Trade and other financial liabilities</b>		
Third parties	214	233
Other related parties	781	602
Accrued expenses	456	464
Dividends payable	9	10
<b>Total</b>	<b>1 460</b>	<b>1 309</b>
<b>Other non-financial liabilities</b>		
Amounts due to employees	118	114
Social security and health insurance	49	44
Advances received	22	24
Deferred revenues	34	18
Other liabilities	8	-
<b>Total</b>	<b>231</b>	<b>200</b>

Trade payables to related parties are disclosed in Note 27.

## 12. OFFSETTING FINANCIAL ASSETS AND FINANCIAL LIABILITIES

Carrying amount as at December 31, 2013 (in CZK million)	Trade and other financial receivables	Trade and other financial payables
Gross amounts of recognised financial assets / liabilities where offsetting is possible	632	969
Gross amounts of recognised financial liabilities / assets set off in the balance sheet	(188)	(188)
Net amounts of financial assets / liabilities presented in the balance sheet where offsetting is possible	444	781
Net amounts of financial assets / liabilities where offsetting is not possible	1 070	679
<b>Net amount</b>	<b>1 514</b>	<b>1 460</b>

Carrying amount as at December 31, 2012 (in CZK million)	Trade and other financial receivables	Trade and other financial payables
Gross amounts of recognised financial assets / liabilities where offsetting is possible	512	777
Gross amounts of recognised financial liabilities / assets set off in the balance sheet	(175)	(175)
Net amounts of financial assets / liabilities presented in the balance sheet where offsetting is possible	337	602
Net amounts of financial assets / liabilities where offsetting is not possible	1 261	707
<b>Net amount</b>	<b>1 598</b>	<b>1 309</b>

### 13. OSTATNÍ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Daň z přidané hodnoty	505	470
Spotřební daň	11 613	7 475
Ostatní daně	19	16
<b>Celkem</b>	<b>12 137</b>	<b>7 961</b>

### 14. ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Odložená daňová pohledávka - nekompensovaná	6	5
<b>Odložená daňová pohledávka</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
Odložená daňová pohledávka - kompenzovaná	52	39
Odložený daňový závazek	-193	-170
<b>Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-141</b>	<b>-131</b>
<b>Odložená daňová pohledávka</b>		
- Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací do 12 měsíců	47	36
- Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací za více než 12 měsíců	11	8
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>58</b>	<b>44</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>		
- Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán do 12 měsíců	0	4
- Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán za více než 12 měsíců	-193	-174
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-193</b>	<b>-170</b>

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2013	2012
K 1. 1.	-126	-117
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-9	-9
<b>K 31. 12.</b>	<b>-135</b>	<b>-126</b>

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků v rámci téže daňové jurisdikce) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy
<b>K 1. 1. 2012</b>	<b>-148</b>
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-22
<b>K 31. 12. 2012</b>	<b>-170</b>
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-23
<b>K 31. 12. 2013</b>	<b>-193</b>

### 13. OTHER TAX LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
VAT	505	470
Excise tax	11 613	7 475
Other taxes	19	16
<b>Total</b>	<b>12 137</b>	<b>7 961</b>

### 14. DEFERRED INCOME TAX

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

The offset amounts are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Deferred tax assets not offset	6	5
<b>Deferred tax assets</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
Deferred tax assets offset	52	39
Deferred tax liabilities	(193)	(170)
<b>Deferred tax liability net</b>	<b>(141)</b>	<b>(131)</b>
<b>Deferred tax assets</b>		
- Deferred tax assets to be recovered within 12 months	47	36
- Deferred tax asset to be recovered after more than 12 months	11	8
<b>Total deferred tax assets</b>	<b>58</b>	<b>44</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>		
- Deferred tax liabilities to be recovered within 12 months	-	4
- Deferred tax liabilities to be recovered after more than 12 months	(193)	(174)
<b>Total deferred tax liabilities</b>	<b>(193)</b>	<b>(170)</b>

The gross movement in the deferred income tax is as follows:

(in CZK million)	2013	2012
January 1	(126)	(117)
Charge to profit or loss	(9)	(9)
<b>December 31</b>	<b>(135)</b>	<b>(126)</b>

The movement in deferred tax assets and liabilities during the year, without taking into consideration the offsetting of balances within the same tax jurisdiction, is as follows:

Deferred tax liabilities (in CZK million)	Accelerated tax depreciation
<b>As at January 1, 2012</b>	<b>(148)</b>
Charge to profit or loss	(22)
<b>As at December 31, 2012</b>	<b>(170)</b>
Charge to profit or loss	(23)
<b>As at December 31, 2013</b>	<b>(193)</b>

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Eliminace nerealizovaného zisku	Ostatní	Celkem
<b>K 1. 1. 2012</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>31</b>
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	0	2	7	4	13
<b>K 31. 12. 2012</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>44</b>
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	5	2	2	5	14
<b>K 31. 12. 2013</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>58</b>

S účinností od 1. 1. 2010 platí sazba 19% pro stanovení splatné i odložené daně.

S účinností od 1. 1. 2013 je ve Slovenské republice platná sazba daně z příjmu 23% a s účinností od 1. 1. 2014 poklesne sazba na 22%. Dopad odložené daně k 31. 12. 2013 nebyl významný.

## 15. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy ve výši 2 milionů Kč (2012: 10 milionů Kč) představují přijaté úroky z krátkodobých půjček a depozit poskytnutých spřízněným stranám (viz bod 27).

## 16. DRUHOVÉ ČLENĚNÍ NÁKLADŮ – DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

(v milionech Kč)	2013	2012
Změny stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	-116	-181
Aktivace	-2	-1
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží	6 524	6 575
Služby	1 914	1 891
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 084	1 066
Odpisy a amortizace	454	453
Ostatní	172	173
<b>Náklady na prodané výrobky a zboží, odbytové a administrativní náklady</b>	<b>10 030</b>	<b>9 976</b>

Do roku 2012 se prodeje hotových výrobků v rámci Skupiny vykazovaly na řádku Změny stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby, v roce 2013 vedení Skupiny přehodnotilo vykazování prodejů hotových výrobků v rámci Skupiny a vykazuje je na řádku Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží. Srovnatelné údaje za rok 2012 byly upraveny.

Deferred tax assets (in CZK million)	Provisions for inventories	Share-based payments	Unrealised profit elimination	Other	Total
<b>As at January 1, 2012</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>31</b>
Credit to profit or loss	-	2	7	4	13
<b>As at December 31, 2012</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>44</b>
Credit to profit or loss	5	2	2	5	14
<b>As at December 31, 2013</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>58</b>

Effective from January 1, 2010, the rate of 19% is used for calculation of corporate income tax and deferred tax.

Effective from January 1, 2013 the tax rate of 23% is used for calculation of corporate income tax in the Slovak Republic and effective from January 1, 2014 the rate will decrease to 22%. The impact on deferred tax as at December 31, 2013 was not significant.

## 15. FINANCIAL INCOME

Financial income of CZK 2 million (2012: CZK 10 million) represents the interest income received from interest-bearing short-term loans and deposits with related parties (see Note 27).

## 16. EXPENSES BY NATURE – ADDITIONAL INFORMATION

(in CZK million)	2013	2012
Changes in inventories of FG and WIP	(116)	(181)
Own work capitalised	(2)	(1)
Raw materials, consumables used and merchandise sold	6 524	6 575
Services	1 914	1 891
Employee benefits expense	1 084	1 066
Depreciation and amortisation	454	453
Other	172	173
<b>Costs of goods sold, distribution and administrative expenses</b>	<b>10 030</b>	<b>9 976</b>

Until 2012, sales of finished goods within the Group were presented within the line Changes in inventories of FG and WIP. In 2013 management of the Group reassessed presentation of sales of finished goods within the Group and these are now presented within the line Raw materials, consumables used and merchandise sold. Comparative information for 2012 was adjusted.

## 17. NÁKLADY NA ZAMĚSTNANCE A ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

(v milionech Kč)	2013	2012
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 28 milionů Kč (2012: 29 milionů Kč)	767	758
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	99	96
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	161	153
Úhrady vázané na akcie	18	13
Ostatní sociální náklady	39	46
<b>Celkem</b>	<b>1 084</b>	<b>1 066</b>

K 31. 12. 2013 měla Skupina 1 236 zaměstnanců, z toho 128 zaměstnanců pracujících v Philip Morris Slovakia s.r.o. ve Slovenské republice (2012: 1 232, ve Slovenské republice 132) včetně 42 řídicích zaměstnanců, z toho 8 ve Slovenské republice (2012: 43, ve Slovenské republice 10). Řídicí zaměstnanci Skupiny zahrnují ředitele odborů a vedoucí úseků.

Na základě zákona Skupina odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2013 činily 34 % (2012: 34 %) z objemu hrubých mezd. Skupina není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Skupina dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Skupiny.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovních právních předpisů ve Společnosti.

## 18. REZERVY NA KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2013 vedení Skupiny schválilo několik plánů týkajících se organizační restrukturalizace. Odhadované náklady na restrukturalizaci ve výši 6 milionů Kč představovaly odstupné zaměstnanců identifikovaných v těchto plánech (2012: 3 milionů Kč). Odhady pro roky 2013 a 2012 byly vypočteny v souladu s platnou kolektivní smlouvou roku 2013 a 2012, která definovala výpočet odstupného.

K 31. 12. 2013 Skupina vytvořila rezervu na odměnu při pracovních a životních výročích a na odměnu při odchodu do důchodu ve výši 14 milionů Kč (2012: 13 milionů Kč). Nárok na tyto odměny vyplývá z platné kolektivní smlouvy.

## 19. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

(v milionech Kč)	2013	2012
Kurzové zisky	162	126
Zisk z prodeje materiálu	4	21
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	4	37
Ostatní výnosy	5	3
<b>Celkem</b>	<b>175</b>	<b>187</b>

## 17. EMPLOYEE BENEFITS EXPENSE

(in CZK million)	2013	2012
Wages and salaries, including termination benefits CZK 28 million (2012: CZK 29 million)	767	758
Social security and health insurance	99	96
Pension costs – defined contribution plans	161	153
Share-based payments	18	13
Other employee-related costs	39	46
<b>Total</b>	<b>1 084</b>	<b>1 066</b>

As at December 31, 2013, the Group employed 1 236 employees, out of which 128 were employed by Philip Morris Slovakia s.r.o. in the Slovak Republic (2012: 1 232, in the Slovak Republic 132) including 42 managers, out of which 8 managers in the Slovak Republic (2012: 43, in the Slovak Republic 10). Managers of the Group include employees who are department heads and senior managers.

The Group is legally required to make contributions to government health, pension and unemployment schemes. During 2013, the Group paid contributions at a rate of 34% of gross salaries (2012: 34%) and is not required to make any contributions in excess of this statutory rate.

The Group has a voluntary pension plan for employees under which the Group makes contributions on behalf of the Group's employees to approved pension plan providers, under defined contribution schemes.

Principles of employment and remuneration are covered by the Collective Labour Agreement. Audit of the observances of labour law regulations in the Company takes place during the Collective Labour Agreement negotiations.

## 18. PROVISIONS FOR CURRENT LIABILITIES

Management of the Group approved several plans related to the organizational restructuring. The estimated restructuring expense representing termination payments to those made redundant were CZK 6 million as at December 31, 2013 (2012: CZK 3 million). For 2013 and 2012, the estimate was calculated in line with the Collective Labour Agreement valid in 2013 and 2012, which specified the calculation method of termination payments.

According to the valid Collective Labour Agreement, the Group created provision for employment anniversary and jubilee bonuses and for retirement bonus in the amount of CZK 14 million as at December 31, 2013 (2012: CZK 13 million).

## 19. OTHER OPERATING INCOME

(in CZK million)	2013	2012
Foreign exchange rate gains	162	126
Gains on sale of materials	4	21
Gains on sale of PP&E	4	37
Other income	5	3
<b>Total</b>	<b>175</b>	<b>187</b>

## 20. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

(v milionech Kč)	2013	2012
Kurzové ztráty	121	120
Bankovní poplatky	11	11
Ostatní náklady	2	4
<b>Celkem</b>	<b>134</b>	<b>135</b>

## 21. ČISTÉ ZISKY A ZTRÁTY Z FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

2013 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Provozní výnosy</i>				
Kurzové zisky	93	11	58	162
Úrokový výnos	0	2	0	2
<i>Provozní náklady</i>				
Kurzové ztráty	-17	-13	-91	-121
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>-33</b>	<b>43</b>

2012 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
<i>Provozní výnosy</i>				
Kurzové zisky	40	19	67	126
Úrokový výnos	0	10	0	10
<i>Provozní náklady</i>				
Kurzové ztráty	-53	-20	-47	-120
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>-13</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>16</b>

## 22. DAŇ Z PŘÍJMŮ

(v milionech Kč)	2013	2012
Splatná daň	-547	-599
Odložená daň (viz bod 14)	-9	-9
<b>Celkem</b>	<b>-556</b>	<b>-608</b>

Sazba daně z příjmů v České republice pro rok 2013 a 2012 byla stanovena ve výši 19%.

Sazba daně z příjmů ve Slovenské republice pro rok 2013 byla stanovena ve výši 23% (2012: 19%).

Daň ze zisku Skupiny před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Skupiny, takto:

(v milionech Kč)	2013	2012
Účetní zisk před zdaněním	2 783	3 049
Platná sazba daně z příjmů	19%	19%
<b>Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním</b>	<b>-529</b>	<b>-579</b>
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-30	-28
Ostatní	3	-1
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>-556</b>	<b>-608</b>

## 20. OTHER OPERATING EXPENSE

(in CZK million)	2013	2012
Foreign exchange rate losses	121	120
Bank charges	11	11
Other expense	2	4
<b>Total</b>	<b>134</b>	<b>135</b>

## 21. NET PROFITS AND LOSSES FROM FINANCIAL INSTRUMENTS

2013 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Operating income</i>				
Foreign exchange gain	93	11	58	162
Interest income	-	2	-	2
<i>Operating expense</i>				
Foreign exchange losses	(17)	(13)	(91)	(121)
<b>Net gain / (loss)</b>	<b>76</b>	<b>-</b>	<b>(33)</b>	<b>43</b>

2012 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
<i>Operating income</i>				
Foreign exchange gain	40	19	67	126
Interest income	-	10	-	10
<i>Operating expense</i>				
Foreign exchange losses	(53)	(20)	(47)	(120)
<b>Net gain / (loss)</b>	<b>(13)</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>16</b>

## 22. INCOME TAX EXPENSE

(in CZK million)	2013	2012
Current tax	(547)	(599)
Deferred tax (Note 14)	(9)	(9)
<b>Total</b>	<b>(556)</b>	<b>(608)</b>

The statutory income tax rate in the Czech Republic for the 2013 and 2012 assessment periods was 19%.

The statutory income tax rate in the Slovak Republic for the 2013 assessment period was 23% (2012: 19%).

The tax on the Group's profit before taxes differs from the theoretical amount that would arise upon using the tax rate applicable to profits of the Group as follows:

(in CZK million)	2013	2012
Profit before tax	2 783	3 049
Applicable tax rate	19%	19%
<b>Tax calculated at local tax rate applicable to profit before tax</b>	<b>(529)</b>	<b>(579)</b>
Expenses not deductible for tax purposes	(30)	(28)
Other	3	(1)
<b>Tax charge</b>	<b>(556)</b>	<b>(608)</b>

## 23. ZISK NA AKCII

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2013	2012
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	2 226	2 440
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
<b>Zisk na akcii v Kč</b>	<b>811</b>	<b>889</b>

## 24. ROZDĚLENÍ ZISKU

Valná hromada akcionářů společnosti Philip Morris ČR a.s. schválila v dubnu 2013 výplatu dividend ve výši 2 471 milionů Kč (900 Kč na akcii) a v dubnu 2012 ve výši 2 526 milionů Kč (920 Kč na akcii).

Kromě dividend vyplacených společností Philip Morris ČR a.s., vyplatila společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. vlastníkovi menšinového podílu dividendu ve výši 0,7 milionu Kč (2012: 0,3 milionu Kč).

O tom, zda bude vyplacena dividenda za účetní období 2013 a v jaké výši, rozhodnou akcionáři na řádné valné hromadě, která se bude konat dne 25. 4. 2014.

## 25. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Skupina není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Skupiny.

Finanční úřad provedl daňové kontroly všech zdaňovacích období až do roku 2008 včetně v České republice a až do roku 2005 včetně ve Slovenské republice. Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období v České republice a do pěti let ve Slovenské republice a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Skupiny si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Skupiny.

## 26. SMLUVNÍ A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

### Závazky z operativního leasingu

Skupina si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu pronajímá kanceláře a sklady. Jednotlivé smlouvy mají různé podmínky, doložky o navýšení a práva na prodloužení smlouvy.

Skupina si také pronajímá sklady a výpočetní techniku na základě zrušitelných smluv o operativním leasingu. V případě, že chce Skupina smlouvu ukončit, musí podat tři až dvanáctiměsíční výpověď. Nájemné z titulu operativního leasingu zaúčtované do zisku nebo ztráty v průběhu roku je uvedeno v bodě 5.

## 23. EARNINGS PER SHARE

Basic and diluted earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders of the Company by the number of ordinary shares in issue during the year.

	2013	2012
Income attributable to shareholders in CZK million	2 226	2 440
Number of ordinary shares in issue in thousands	2 745	2 745
<b>Basic earnings per share in CZK</b>	<b>811</b>	<b>889</b>

## 24. PROFIT DISTRIBUTION

The dividends approved by the Annual General Meeting of Philip Morris ČR a.s. in April 2013 and April 2012 were CZK 2 471 million (CZK 900 per share) and CZK 2 526 million (CZK 920 per share), respectively.

Besides dividends paid by Philip Morris ČR a.s., Philip Morris Slovakia s.r.o. paid dividends to Non-controlling interest in the amount of CZK 0.7 million (2012: CZK 0.3 million).

Disbursement of dividends from the 2013 results will be decided at the Annual General Meeting scheduled for April 25, 2014.

## 25. CONTINGENCIES

The Group does not have any pending legal, administrative or arbitration proceedings that had or might have a substantial effect on the financial situation of the Group.

The tax authorities have carried out full-scope tax audits of the Group up to the year 2008 in the Czech Republic and up to the year 2005 in the Slovak Republic. The tax authorities may at any time inspect the books and records within 3 years subsequent to the reported tax year in the Czech Republic and within 5 years in the Slovak Republic, and may impose additional tax assessments and penalties. The Group's management is not aware of any circumstances which may give rise to a potential material liability in this respect.

## 26. COMMITMENTS

### Operating lease commitments

The Group leases offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. The leases have varying terms, escalation clauses and renewal rights.

The Group also leases various warehouses and IT equipment under cancellable operating lease agreements. The Group is required to give from three to twelve months' notice for the termination of those agreements. Lease expenditures charged to profit or loss during the year are disclosed in Note 5.

Souhrn budoucích minimálních plateb z titulu nezrušitelných operativních leasingů je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Do 1 roku	87	167
1 až 5 let	193	105
Nad 5 let	21	2
<b>Celkem</b>	<b>301</b>	<b>274</b>

## 27. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva, členové dozorčí rady a osoby blízké těmto členům.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

### a) Prodej výrobků, zboží a služeb společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2013	2012
<i>Prodej výrobků a zboží</i>		
Ostatní spřízněné strany	5 395	5 546
<i>Prodej pozemků, budov, zařízení a materiálu</i>		
Ostatní spřízněné strany	82	44
<i>Prodej služeb</i>		
Ostatní spřízněné strany	20	19
<i>Přefakturace</i>		
Ostatní spřízněné strany	29	5
<i>Výnosové úroky</i>		
Ostatní spřízněné strany	2	10
<b>Celkem</b>	<b>5 528</b>	<b>5 624</b>

### b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2013	2012
<i>Nákup zboží a materiálu</i>		
Ostatní spřízněné strany	3 930	4 004
<i>Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv</i>		
Ostatní spřízněné strany	0	85
<i>Nákup služeb</i>		
Ostatní spřízněné strany	577	577
<i>Licenční poplatky placené</i>		
Ostatní spřízněné strany	491	478
<b>Celkem</b>	<b>4 998</b>	<b>5 144</b>

### c) Dividendy

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. činily 1 917 milionů Kč v roce 2013 (2012: 1 960 milionů Kč).

Kromě vyplacených dividend, Skupina neměla v průběhu předchozích dvou let žádně jiné transakce s Mateřskou společností.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
No later than 1 year	87	167
Later than 1 year and not later than 5 years	193	105
Later than 5 years	21	2
<b>Total</b>	<b>301</b>	<b>274</b>

## 27. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Group considers Parent company and other companies of the PMI group of companies (“Other related parties”), members of its Board of Directors, Supervisory Board and parties close to such members of management to be related parties.

The following transactions were carried out with related parties:

### a) Sales of goods, merchandise and services to affiliates within PMI

(in CZK million)	2013	2012
<i>Sales of goods and merchandise</i>		
Other related parties	5 395	5 546
<i>Sales of PP&amp;E and materials</i>		
Other related parties	82	44
<i>Sales of services</i>		
Other related parties	20	19
<i>Recharges</i>		
Other related parties	29	5
<i>Interest income</i>		
Other related parties	2	10
<b>Total</b>	<b>5 528</b>	<b>5 624</b>

### b) Purchases of merchandise and services from affiliates within PMI

(in CZK million)	2013	2012
<i>Purchases of merchandise and materials</i>		
Other related parties	3 930	4 004
<i>Purchases of PP&amp;E and intangible assets</i>		
Other related parties	-	85
<i>Purchases of services</i>		
Other related parties	577	577
<i>Royalties paid</i>		
Other related parties	491	478
<b>Total</b>	<b>4 998</b>	<b>5 144</b>

### c) Dividends

Dividends paid to Philip Morris Holland Holdings B.V. in 2013 amounted to CZK 1 917 million (2012: CZK 1 960 million).

Except of dividends there were no other transactions with Parent company during the last two years.

d) *Zůstatky se společnostmi skupiny PMI*

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<i>Pohledávky za spřízněnými stranami</i>		
Ostatní spřízněné strany	444	337
<i>Závazky vůči spřízněným stranám</i>		
Ostatní spřízněné strany	781	602
<i>Půjčky poskytnuté</i>		
Ostatní spřízněné strany	5 133	5 161

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročenou krátkodobou půjčku ve výši 4 000 milionů Kč poskytnutou společností Philip Morris International, Inc. (2012: 2 600 milionů Kč) a úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 1 133 milionů Kč poskytnuté společností Philip Morris Finance S.A. (2012: 2 561 milionů Kč). Všechny krátkodobé půjčky jsou v konsolidovaném výkazu finanční pozice Skupiny k 31. 12. 2013 a 2012 vykázány jako součást peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Běžná výše úrokové sazby z krátkodobé půjčky je stanovena jako týdenní PRIBOR minus marže odpovídající tržním podmínkám u půjček s obdobnou délkou vkladu a likviditou, běžná výše úrokové sazby z krátkodobých půjček splatných na požádání je stanovena jako noční PRIMEAN -0,25 %, tj. PRIMEAN ((noční PRIBOR + noční PRIBID)/2) minus marže odpovídající tržním podmínkám u půjček s obdobnou délkou vkladu a likviditou.

Skutečná výše úrokové sazby závisí na aktuální situaci na peněžním trhu a druhu půjčky. Průměrná výše efektivní úrokové sazby z krátkodobých půjček v roce 2013 činí 0,053 % p.a. (2012: 0,257 % p.a.) v České republice a 0,051 % p.a. (2012: 0,085 % p.a.) ve Slovenské republice.

e) *Odměny klíčových členů vedení*

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhradami akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžitých příjmů členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci společností Philip Morris Services S.A. nebo jiné společností skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požítka spojené s ukončením pracovního poměru zaměstnanců Společnosti, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákoníku práce nebo s kterými byl rozvázán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru zaměstnanců společností skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

d) *Balances with affiliates within PMI*

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<i>Receivables from related parties</i>		
Other related parties	444	337
<i>Payables to related parties</i>		
Other related parties	781	602
<i>Loans and deposits</i>		
Other related parties	5 133	5 161

Loans and deposits with related parties include interest-bearing short-term loan of CZK 4 000 million with Philip Morris International, Inc. (2012: 2 600 million) and interest-bearing on-demand deposits (cash pool) of CZK 1 133 million with Philip Morris Finance S.A. (2012: CZK 2 561 million). All short-term loans and deposits are classified as cash and cash equivalents in the Group's consolidated statement of financial position as at December 31, 2013 and 2012.

The interest rate for short-term loan is calculated as week PRIBOR minus a margin applicable in accordance with market practice for deposits with similar duration and liquidity, the interest rate for on-demand deposits is calculated as overnight PRIMEAN - 0.25%, i.e. PRIMEAN ((overnight PRIBOR + overnight PRIBID)/2) minus a margin applicable in accordance with market practice for deposits with similar duration and liquidity.

The actual interest rates reflect the current money market and the nature of the loan. The average effective interest rate of short-term loan and on-demand deposits was 0.053% p.a. (2012: 0.257% p.a.) in the Czech Republic and 0.051% p.a. (2012: 0.085% p.a.) in the Slovak Republic.

e) *Key management compensation*

Key management compensation includes the remuneration of members of the Board of Directors for the performance of the office according to the agreements on performance of the office of a member of the Board of Directors.

The compensation of the members of management who are employees of the Company or entity within the PMI group comprises the remuneration for the performance of the office of a member of the Board of Directors as mentioned above, an annual base salary, bonuses based on individual performance, share-based payments and other income in-kind such as cars for use, lunch allowances, pension contributions, life and accident insurance and termination benefits as described below. In addition to this, the members of the Board of Directors who are employees of Philip Morris Services S.A. or other PMI entities also have other income in-kind such as the payment of rent and school fees.

Termination benefits of employees of the Company, whose employment agreement was terminated by notice on the basis of the reason pursuant to §52, letters a) to e) of the Labour Code or by an agreement on the same grounds, include an increased severance pay in accordance with the Employment Redundancy Program specified in the Collective Labour Agreement. Termination benefits of employees of an entity within the PMI Group are paid according to the employment agreement with their respective employer and the provisions of the PMI International Assignment principles and practices.

(v milionech Kč)	2013	2012
Mzdy a ostatní krátkodobé požitky	44	44
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	2	2
Úhrady vázané na akcie	9	3
Nepeněžní příjmy	7	9
<b>Celkem</b>	<b>62</b>	<b>58</b>

V roce 2013 a 2012 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru.

Funkční období členů představenstva je jeden rok.

**f) Informace o počtu akcií vydaných Společností členům vedení**

Členové dozorčí rady neovládali k 31. 12. 2013 žádné akcie Philip Morris ČR a.s. K 31. 12. 2012 vlastnil 60 akcií Philip Morris ČR a.s. bývalý člen dozorčí rady. Další osoby s řídicí pravomocí, definované v §2 odst. 1 písm. b) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění, neovládaly k 31. 12. 2013 ani k 31. 12. 2012 žádné akcie Philip Morris ČR a.s.

**g) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami**

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v konsolidovaných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2013 Skupina neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 141 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2012: 137 milionů Kč).

Skupina v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šesti měsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Dle smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc. a Philip Morris Products S.A., musí Skupina platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České republice a Slovenské republice. V roce 2013 dosáhly náklady za licenční poplatky výše 485 milionů Kč (2012: 478 milionů Kč). V roce 2014 očekává vedení Skupiny náklady za licenční poplatky v přibližně stejné výši jako v roce 2013. Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoliv ze smluvních stran.

Dle nově uzavřené smlouvy s vlastníky ochranných známek RGD, CTPM International S.A., musí Skupina platit licenční poplatky za RGD produkty prodané v České a Slovenské republice. V roce 2013 dosáhly náklady za licenční poplatky výše 6 milionů Kč (2012: 0 milionů Kč).

(in CZK million)	2013	2012
Salaries, other short-term employee benefits and board membership remuneration	44	44
Pension costs – defined contribution plans	2	2
Share-based payments	9	3
Income in-kind	7	9
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>58</b>

There was no termination benefit recognised in 2013 and 2012.

The term of office for Board of Directors members is one year.

**f) Information on the number of shares issued by the Company to Executives**

Members of the Supervisory Board did not own any shares of Philip Morris ČR a.s. at December 31, 2013. At December 31, 2012 60 shares of Philip Morris ČR a.s. were owned by former member of the Supervisory Board. No other persons with executive powers as defined by Section 2 par. 1 letter b) of Act No. 256/2004 Coll. on Capital Market Undertakings, as amended, owned any shares of Philip Morris ČR a.s. either at December 31, 2013 or at December 31, 2012.

**g) Related party commitments**

Commitments in respect of related parties that are not recorded in the consolidated financial statements are considered as obligations to exchange resources in the future under binding agreements.

As at December 31, 2013, the Group had no material commitments in respect of related parties except for the future obligation to services purchase in the total estimated value of CZK 141 million (commitment value as at December 31, 2012: CZK 137 million).

The Group entered in the past into a number of binding service agreements, under which some performance obligations are yet to be delivered. Those agreements mostly have two or six month termination notice. The total estimated value of services to be purchased under these agreements during their respective termination terms is disclosed above.

According to the agreements with trademark owners, Philip Morris Global Brands Inc. and Philip Morris Products S.A., the Group has to pay royalties in respect of tobacco products sold in the Czech and Slovak Republic. During 2013, the Group incurred under these agreements royalties expense of CZK 485 million (2012: CZK 478 million). Management expects the royalty expense in 2014 to be at approximately similar level as in 2013. These agreements shall continue indefinitely until terminated by either party.

According to newly signed RGD Trademark Sublicense Agreement with CTPM International S.A., the Group has to pay royalties in respect of RGD products sold in the Czech and Slovak Republic. During 2013, the Group incurred under this agreement royalties expense of CZK 6 million (2012: CZK nil).

## 28. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2013.

### *Schválení konsolidované účetní závěrky*

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Konsolidovaná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být konsolidovaná účetní závěrka pozměněna.

V Kutné Hoře dne 17. března 2014



**András Tövisi**  
předseda představenstva



**Stanislava Juríková**  
členka představenstva

## 28. SUBSEQUENT EVENTS

No subsequent events have occurred after December 31, 2013 that would have a material impact on these consolidated financial statements at December 31, 2013.

### *Statutory signatures*

The consolidated financial statements were authorised for issue by the Board of Directors and have been signed below on its behalf. The consolidated financial statements are subject to approval by shareholders of the Company at the General Meeting of shareholders. Until this approval is given, the consolidated financial statements could be amended.

In Kutná Hora on March 17, 2014



**András Tövisi**  
Chairman of the  
Board of Directors



**Stanislava Juríková**  
Member of the  
Board of Directors



## Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.

### ZPRÁVA O KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti Philip Morris ČR a.s., identifikační číslo 14803534, se sídlem Vítězná 1, Kutná Hora (dále „Společnost“) a její dceřině společnosti (dále „Skupina“), tj. konsolidovaný výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2013, konsolidované výkazy úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2013 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací (dále „konsolidovaná účetní závěrka“).

#### Odpovědnost představenstva Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### Úloha auditora

Naši úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Skupiny relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Skupiny. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečnou a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.,  
Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

## Independent auditor's report to the shareholders of Philip Morris ČR a.s.

### REPORT ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Philip Morris ČR a.s., identification number 14803534, with registered office at Vítězná 1, Kutná Hora (“the Company”) and its subsidiary (together “the Group”), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2013, the consolidated statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended and notes, including a summary of significant accounting policies and other explanatory information (“the consolidated financial statements”).

#### Board of Directors' Responsibility for the Consolidated Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors of the Czech Republic, International Standards on Auditing and the related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Group's preparation of the financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

## Výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2013, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

## ZPRÁVA O JINÝCH ZÁKONNÝCH POŽADAVCÍCH

### Zpráva o výroční zprávě

Dále jsme ověřili soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok 2013 s konsolidovanou účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě na stranách 26 až 61, a se samostatnou účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě na stranách 64 až 97. Za správnost výroční zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s výše uvedenými účetními závěrkami.

### Úloha auditora

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

## Výrok

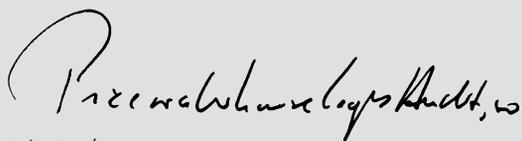
Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok 2013 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

Statutární orgán Společnosti odpovídá za správu a údržbu integrity internetových stránek Společnosti. Naší úlohou není posouzení těchto záležitostí, a proto neneseme žádnou odpovědnost za případné změny ve výroční zprávě, ke kterým mohlo dojít následně po jejím prvotním zveřejnění na internetových stránkách Společnosti.

### Ostatní informace

Zprávu je třeba číst ve spojení s výše uvedenými účetními závěrkami.

18. března 2014



zastoupená



Reinhard Langenhövel  
partner



Ing. Jiří Koval  
statutární auditor, oprávnění č. 1491

## Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group as at 31 December 2013, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

## REPORT ON OTHER LEGAL REQUIREMENTS

### Report on the Annual Report

In addition we have verified that the other information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2013 is consistent with the consolidated financial statements which are included in this annual report on pages 26 to 61 and with the separate financial statements which are included in this annual report of the Company on pages 64 to 97. The Board of Directors is responsible for the accuracy of the annual report. Our responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report with the financial statements referred to above based on our verification procedures.

### Auditor's Responsibility

We conducted our verification procedures in accordance with the International Standards on Auditing and the related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we plan and perform the verification procedures to obtain reasonable assurance about whether the other information included in the annual report which describes matters that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the relevant financial statements. We believe that the verification procedures performed provide a reasonable basis for our opinion.

## Opinion

In our opinion, the other information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2013 is consistent, in all material respects, with the financial statements referred to above.

The maintenance and integrity of the Company's website is the responsibility of its Statutory Body; the work carried out by the auditors does not involve consideration of these matters and, accordingly, the auditors accept no responsibility for any changes that may have occurred to the annual report since it was initially presented on the website.

### Other Information

The Report is to be read in the context with the financial statements referred to above.

18 March 2014



represented by



Reinhard Langenhövel  
Partner



Jiří Koval  
Statutory Auditor, Licence No. 1491

### Note:

Our report has been prepared in the Czech language and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Czech version of our report takes precedence over the English version.

## Samostatný výkaz finanční pozice k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Pozemky, budovy a zařízení	4	3 118	2 862
Nehmotná aktiva		19	43
Investice v dceřné společnosti	1	19	19
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>3 156</b>	<b>2 924</b>
Zásoby	6	2 079	1 711
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	7	1 518	1 532
Ostatní nefinanční aktiva	7	9 921	6 274
Daň z příjmů splatná		0	1
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	8	4 896	4 982
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>18 414</b>	<b>14 500</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>21 570</b>	<b>17 424</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>	<b>Bod</b>		
Základní kapitál	9	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů		2 386	2 377
Nerozdělený zisk		2 273	2 492
Zákonný rezervní fond	9	549	549
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>7 953</b>	<b>8 163</b>
Odložený daňový závazek	13	152	139
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>152</b>	<b>139</b>
Obchodní a ostatní finanční závazky	10	1 325	1 193
Ostatní nefinanční závazky	10	196	171
Daň z příjmů splatná		8	0
Ostatní daňové závazky	12	11 915	7 741
Rezervy na krátkodobé závazky	17	20	16
Přijaté půjčky	8	1	1
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>13 465</b>	<b>9 122</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>13 617</b>	<b>9 261</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>21 570</b>	<b>17 424</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky

## Separate Statement of Financial Position at December 31, 2013 (in CZK million)

<b>ASSETS</b>	<b>Note</b>	<b>December 31, 2013</b>	<b>December 31, 2012</b>
Property, plant and equipment ("PP&E")	4	3 118	2 862
Intangible assets		19	43
Investments in subsidiary	1	19	19
<b>Non-current assets</b>		<b>3 156</b>	<b>2 924</b>
Inventories	6	2 079	1 711
Trade and other financial receivables	7	1 518	1 532
Other non-financial assets	7	9 921	6 274
Income tax asset		-	1
Cash and cash equivalents	8	4 896	4 982
<b>Current assets</b>		<b>18 414</b>	<b>14 500</b>
<b>Total assets</b>		<b>21 570</b>	<b>17 424</b>
<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>	<b>Note</b>		
Registered capital	9	2 745	2 745
Share premium and other shareholders' contributions		2 386	2 377
Retained earnings		2 273	2 492
Statutory reserve fund	9	549	549
<b>Equity</b>		<b>7 953</b>	<b>8 163</b>
Deferred tax liability	13	152	139
<b>Non-current liabilities</b>		<b>152</b>	<b>139</b>
Trade and other financial liabilities	10	1 325	1 193
Other non-financial liabilities	10	196	171
Income tax liability		8	-
Other tax liabilities	12	11 915	7 741
Provisions for current liabilities	17	20	16
Borrowings	8	1	1
<b>Current liabilities</b>		<b>13 465</b>	<b>9 122</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>13 617</b>	<b>9 261</b>
<b>Total equity &amp; liabilities</b>		<b>21 570</b>	<b>17 424</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

## Samostatný výkaz úplného výsledku za rok končící 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

	Bod	2013	2012
Tržby	18	12 140	12 415
Náklady na prodané výrobky a zboží	15	-8 012	-7 993
<b>Hrubý zisk</b>		<b>4 128</b>	<b>4 422</b>
Odbytové náklady	15	-799	-828
Administrativní náklady	15	-655	-654
Ostatní výnosy	14	71	29
Ostatní provozní výnosy	19	171	183
Ostatní provozní náklady	20	-131	-133
<b>Provozní zisk</b>		<b>2 785</b>	<b>3 019</b>
Finanční výnosy	14	1	10
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 786</b>	<b>3 029</b>
Daň z příjmů	22	-537	-599
<b>Čistý zisk</b>		<b>2 249</b>	<b>2 430</b>
Ostatní úplný výsledek		0	0
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>		<b>2 249</b>	<b>2 430</b>
Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)	23	819	885

## Samostatný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu				Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Nerozdělený zisk	
<b>Stav k 1. 1. 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 372</b>	<b>549</b>	<b>2 585</b>	<b>8 251</b>
Úplný výsledek celkem	23	0	0	0	2 430	2 430
<i>Transakce s vlastníky</i>						
Rozdělení zisku	24	0	0	0	-2 526	-2 526
Zaměstnanecké akcie		0	5	0	0	5
Nevybrané dividendy		0	0	0	3	3
<b>Stav k 31. 12. 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 377</b>	<b>549</b>	<b>2 492</b>	<b>8 163</b>
Úplný výsledek celkem	23	0	0	0	2 249	2 249
<i>Transakce s vlastníky</i>						
Rozdělení zisku	24	0	0	0	-2 471	-2 471
Zaměstnanecké akcie		0	9	0	0	9
Nevybrané dividendy		0	0	0	3	3
<b>Stav k 31. 12. 2013</b>		<b>2 745</b>	<b>2 386</b>	<b>549</b>	<b>2 273</b>	<b>7 953</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky

## Separate Statement of Comprehensive Income for the year ended December 31, 2013 (in CZK million)

	Note	2013	2012
Revenues	18	12 140	12 415
Cost of goods sold	15	(8 012)	(7 993)
<b>Gross profit</b>		<b>4 128</b>	<b>4 422</b>
Distribution expenses	15	(799)	(828)
Administrative expenses	15	(655)	(654)
Other income	14	71	29
Other operating income	19	171	183
Other operating expense	20	(131)	(133)
<b>Profit from operations</b>		<b>2 785</b>	<b>3 019</b>
Financial income	14	1	10
<b>Profit before income tax</b>		<b>2 786</b>	<b>3 029</b>
Income tax expense	22	(537)	(599)
<b>Net profit for the year</b>		<b>2 249</b>	<b>2 430</b>
Other comprehensive income		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>2 249</b>	<b>2 430</b>
<b>Earnings per share basic and diluted (CZK/share)</b>	<b>23</b>	<b>819</b>	<b>885</b>

## Separate Statement of Changes in Equity for the year ended December 31, 2013 (in CZK million)

	Note	Attributable to equity holders of the Company				
		Registered capital	Share premium and other shareholders' contributions	Statutory reserve fund	Retained earnings	Total equity
<b>Balance as at January 1, 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 372</b>	<b>549</b>	<b>2 585</b>	<b>8 251</b>
Total comprehensive income	23	-	-	-	2 430	2 430
<i>Transactions with owners</i>						
Profit distribution	24	-	-	-	(2 526)	(2 526)
Share based payments		-	5	-	-	5
Forfeited dividends		-	-	-	3	3
<b>Balance as at December 31, 2012</b>		<b>2 745</b>	<b>2 377</b>	<b>549</b>	<b>2 492</b>	<b>8 163</b>
Total comprehensive income	23	-	-	-	2 249	2 249
<i>Transactions with owners</i>						
Profit distribution	24	-	-	-	(2 471)	(2 471)
Share based payments		-	9	-	-	9
Forfeited dividends		-	-	-	3	3
<b>Balance as at December 31, 2013</b>		<b>2 745</b>	<b>2 386</b>	<b>549</b>	<b>2 273</b>	<b>7 953</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

## Samostatný výkaz peněžních toků za rok končící 31. 12. 2013 (v milionech Kč)

	Bod	2013	2012
<i>Peněžní toky z provozní činnosti</i>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>2 786</b>	<b>3 029</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv (včetně nehmotného majetku)	15	434	436
Čisté úrokové výnosy		-1	-10
Přijaté dividendy	27	-71	-29
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-2	-35
Změna stavu opravných položek a rezerv		4	3
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		12	4
<b>Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>3 162</b>	<b>3 398</b>
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a Ostatních nefinančních aktiv		-3 633	-529
Obchodních a ostatních finančních závazků a Nefinančních závazků		4 331	493
Zásob		-368	-436
<b>Peněžní toky z provozu</b>		<b>3 492</b>	<b>2 926</b>
Zaplacená daň z příjmů		-515	-618
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>2 977</b>	<b>2 308</b>
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	4	-670	-598
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		8	66
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-2	-2
Přijaté úroky		1	10
Přijaté dividendy	27	71	29
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-592</b>	<b>-495</b>
<i>Peněžní toky z financování</i>			
Vyplacené dividendy	24	-2 471	-2 526
<b>Čistý peněžní tok z financování</b>		<b>-2 471</b>	<b>-2 526</b>
<b>Čisté snížení peněžních prostředků</b>		<b>-86</b>	<b>-713</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>		<b>4 981</b>	<b>5 694</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>8</b>	<b>4 895</b>	<b>4 981</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky

## Separate Statement of Cash Flow for the year ended December 31, 2013 (in CZK million)

	Note	2013	2012
<i>Cash flow from operating activities</i>			
<b>Profit before tax</b>		<b>2 786</b>	<b>3 029</b>
Depreciation and amortisation expense, including intangibles	15	434	436
Net interest income		(1)	(10)
Dividend income	27	(71)	(29)
Gain on disposal of PP&E		(2)	(35)
Change in provisions		4	3
Other non-cash transactions, net		12	4
<b>Operating cash flows before working capital changes</b>		<b>3 162</b>	<b>3 398</b>
Changes in:			
Trade and other financial receivables and Other non-financial assets		(3 633)	(529)
Trade and other financial liabilities and Other non-financial liabilities		4 331	493
Inventories		(368)	(436)
<b>Cash generated from operations</b>		<b>3 492</b>	<b>2 926</b>
Income tax paid		(515)	(618)
<b>Net cash generated from operating activities</b>		<b>2 977</b>	<b>2 308</b>
<i>Cash flow from investing activities</i>			
Purchase of PP&E	4	(670)	(598)
Proceeds from sale of PP&E		8	66
Purchase of intangible assets		(2)	(2)
Interest received		1	10
Dividends received	27	71	29
<b>Net cash used by investing activities</b>		<b>(592)</b>	<b>(495)</b>
<i>Cash flow from financing activities</i>			
Dividends paid	24	(2 471)	(2 526)
<b>Net cash used by financing activities</b>		<b>(2 471)</b>	<b>(2 526)</b>
<b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>		<b>(86)</b>	<b>(713)</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the beginning of the year</b>		<b>4 981</b>	<b>5 694</b>
<b>Cash and cash equivalents as at the end of the year</b>	<b>8</b>	<b>4 895</b>	<b>4 981</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

## Příloha k samostatné účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2013

### Notes to the Separate Financial Statements for the year ended December 31, 2013

#### 1. OBECNÉ ÚDAJE

##### 1.1 Popis společnosti

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) je akciová společnost registrovaná v České republice. Zabývá se zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International, Inc. („PMI“). K 31. 12. 2013 byla Philip Morris International, Inc. vrcholovou ovládající společností Společnosti.

K 31. 12. 2013 byl jediným subjektem vlastnicím více než 20% podíl na základním kapitálu Společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“) vlastníci 77,6% základního kapitálu.

Nebyla přijata žádná opatření, která zabraňují zneužití kontroly hlavního akcionáře.

Jako členové představenstva a dozorčí rady Společnosti byly v obchodním rejstříku k 31. 12. 2013 zapsány následující osoby:

##### Představenstvo

András Tövisi – předseda	Richard Nič
Andreas Gronemann	Igor Potočár
Stanislava Juríková	Martin Hlaváček nahradil Andreu Gontkovičovou k 18. 3. 2013

##### Dozorčí rada

Daniel Fahrny – předseda	Paul Maas
Vasileios Nomikos	Petr Bubeníček
Alena Zemplerová	Robert Plechatý nahradila Jiřího Davidka k 26. 4. 2013

Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., Galvaniho 15/A, Bratislava, Slovensko. Základní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2013 a 2012 činil 763 tisíc eur, ekvivalent 19 milionů Kč v historické hodnotě.

Zisk po zdanění Philip Morris Slovakia s.r.o. za rok 2013 činil 2,4 milionů eur, ekvivalent 63 milionů Kč (2012: 2,8 milionů eur, ekvivalent 70 milionů Kč). Celkový vlastní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2013 činil 3,1 milionů eur, ekvivalent 85 milionů Kč (2012: 3,4 milionů eur, ekvivalent 85 milionů Kč).

Společnost neuzavřela ovládací smlouvu nebo smlouvu o převodu zisku se společností Philip Morris Slovakia s.r.o.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s.

Tato samostatná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 17. 3. 2014.

#### 1. GENERAL INFORMATION

##### 1.1 Company description

Philip Morris ČR a.s. (the “Company”) is a joint-stock company registered in the Czech Republic and its main business is the production, sale, distribution and marketing of tobacco products. The Company was incorporated on March 28, 1991 and its registered address is Kutná Hora, Vítězná 1, Czech Republic. Its headquarters is in Prague and its manufacturing facility is in Kutná Hora.

Philip Morris ČR a.s. is an affiliate of Philip Morris International, Inc. (“PMI”). As at December 31, 2013, Philip Morris International, Inc. is the ultimate controlling party of the Company.

As at December 31, 2013, the only entity holding more than 20% of the registered capital of the Company was Philip Morris Holland Holdings B.V. (the “Parent company”), which held 77.6% of the registered capital.

No specific measures were taken to prevent an abuse of control by a majority shareholder.

The following individuals were recorded as members of the Board of Directors and Supervisory Board in the Commercial Register as at December 31, 2013:

##### Board of Directors

András Tövisi – Chairman	Richard Nič
Andreas Gronemann	Igor Potočár
Stanislava Juríková	Martin Hlaváček Replaced Andrea Gontkovičová as of March 18, 2013

##### Supervisory Board

Daniel Fahrny – Chairman	Paul Maas
Vasileios Nomikos	Petr Bubeníček
Alena Zemplerová	Robert Plechatý Replaced Jiří Davidek as of April 26, 2013

The Company has a 99% interest in Philip Morris Slovakia s.r.o., Galvani Street 15/A, Bratislava, Slovakia. Registered share capital of Philip Morris Slovakia s.r.o. as at December 31, 2013 and 2012 was EUR 763 thousands (equivalent of CZK 19 million at historical cost).

In 2013, the profit after tax of Philip Morris Slovakia s.r.o. was EUR 2.4 million, equivalent of CZK 63 million (2012: EUR 2.8 million, equivalent of CZK 70 million). Total equity of Philip Morris Slovakia s.r.o. was EUR 3.1 million as at December 31, 2013, equivalent of CZK 85 million (2012: EUR 3.4 million, equivalent of CZK 85 million).

The Company did not conclude a controlling agreement or agreement on profit transfer with Philip Morris Slovakia s.r.o.

The Company has its primary listing on the Prague Stock Exchange, Burza cenných papírů Praha, a.s.

The Company's separate financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on March 17, 2014.

##### 1.2 Translation note

The separate financial statements have been prepared in Czech and in English language. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Czech version of these separate financial statements takes precedence over the English version.

## 2. SHRUTÍ VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSAD

### 2.1 Základní zásady sestavení samostatné účetní závěrky

Účetní závěrka Philip Morris ČR a.s. k 31. 12. 2013 je samostatnou účetní závěrkou Společnosti, která se vztahuje ke konsolidované účetní závěrce Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. (souhrnně jen „Skupina“) za rok končící 31. 12. 2013. Tuto samostatnou účetní závěrku je třeba posuzovat spolu s konsolidovanou účetní závěrkou, aby bylo možno plně porozumět výsledku hospodaření a finanční situaci Skupiny.

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IAS 39, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení samostatné účetní závěrky.

Sestavení samostatné účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Společnosti. Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

### 2.2 Změny v účetních zásadách a směrnících

#### a) *Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. 1. 2013*

*Standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. 1. 2013, které Společnost aplikovala:*

- IFRS 13 - Oceňování reálnou hodnotou (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo později). Cílem nového standardu je zjednodušit, sjednotit a ujasnit přístup při vykazování položek účetní závěrky v reálné hodnotě. Standard jasně definuje reálnou hodnotu a poskytuje návod na její aplikaci v případě, že ocenění v reálné hodnotě je vyžadováno či povoleno jiným IFRS.
- IFRS 7 - Finanční nástroje: Zveřejňování/Započtení finančního aktiva a finančního závazku (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2013 nebo později). Dodatek vyžaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a informací, které umožní uživatelům účetní závěrky společnosti zhodnotit vliv nebo možný dopad plynoucí ze započtení.

*Ostatní ze standardů, novel, interpretací a zdokonalení existujících standardů platných pro účetní období počínající 1. 1. 2013 nemají významný dopad na samostatnou účetní závěrku Společnosti.*

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 2.1 Basis of preparation of separate financial statements

These financial statements of Philip Morris ČR a.s. as at December 31, 2013 and for the year then ended are the separate financial statements of the Company. They relate to the consolidated financial statements of Philip Morris ČR a.s. and its subsidiary Philip Morris Slovakia s.r.o. (together the “Group”) for the year ended December 31, 2013. These separate financial statements should be read in conjunction with the consolidated financial statements to obtain a complete understanding of the Group’s results and financial position.

These separate financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”).

The separate financial statements have been prepared under the historical cost convention except for financial instruments, which are initially recognised at fair value and subsequently measured in accordance with IAS 39 as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of separate financial statements in accordance with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise judgment in the process of applying the Company’s accounting policies. The Company makes assumptions and estimates related to the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results.

The separate financial statements have been prepared based on the recognition and measurement requirements of IFRS standards and IFRIC interpretations issued and effective, to the extent that they have been endorsed by the European Commission by the time of preparing this report. The principal accounting policies applied in the preparation of the financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

### 2.2 Changes in accounting policies and procedures

#### a) *New standards, amendments, interpretations and improvements to existing standards mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2013*

*The following standards, amendments, interpretations and improvements mandatory for accounting periods beginning on or after January 1, 2013, which are applied by the Company:*

- IFRS 13 – Fair Value Measurement (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2013). Aim of the new standard is to reduce complexity, improve consistency and clarify approach to disclosure of items in the financial statements carried at fair value. The standard clearly defines fair value and gives instruction for its application in case the fair value measurement is required or allowed by another IFRS.
- IFRS 7 – Financial Instruments: Disclosures/Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2013). The amendment requires disclosures that will enable users of an entity’s financial statements to evaluate the effect or potential effect of netting arrangements, including rights of set-off.

*There are no other new standards, amendments, interpretations and improvements to existing standards that are effective for accounting periods beginning on January 1, 2013 which have a material impact on the separate financial statements of the Company.*

**b) *Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nenabývaly účinnosti pro účetní období počínající 1. 1. 2013***

*Standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Společnost náplň, ale předčasně je neaplikovala:*

- IFRS 9 – Finanční nástroje (standard zatím nebyl přijat Evropskou unií a povinné datum účinnosti podle IASB není stanoveno). Nový standard IFRS 9 by měl nahradit části standardu IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv a mění také některé z požadavků na zveřejnění dle IFRS 7. IFRS 9 rozděluje veškerá finanční aktiva, která v současné době spadají do rozsahu standardu IAS 39, do dvou skupin – na aktiva následně oceněná zůstatkovou hodnotou a aktiva následně oceněná reálnou hodnotou. Účinky změn vlastního úvěrového rizika finančních závazků oceněných v reálné hodnotě, ježž změna je vykázána ve výkazu zisku a ztráty, musí být vykázány v ostatním úplném výsledku. Požadavky zajišťovacího účetnictví byly upraveny tak, aby zabezpečily lepší propojení s řízením rizika. Byla zavedena možnost zvolit si aplikaci IFRS 9 nebo IAS 39 na všechny zajišťovací vztahy.
- IFRIC 21 – Odvody (standard zatím nebyl přijat Evropskou unií a podle IASB je účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později). Nová interpretace stanoví pravidla pro vykázání závazku z titulu odvodu poplatku, který vyplývá z příslušné legislativy s výjimkou odvodů daně z příjmů. Interpretace definuje okamžik, kdy má být závazek uznán (vykázán) a událost zakládající závazek.

*Standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které nemá Společnost náplň, anebo jejich dopad nebude významný:*

- IFRS 10 – Konsolidovaná účetní závěrka (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 11 – Společná ujednání (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 12 – Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 27 – Individuální účetní závěrka (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 28 – Investice do přidružených a společných podniků (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 32 – Finanční nástroje: Započtení finančního aktiva a finančního závazku (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 – Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 – Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění účasti v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení a Individuální účetní závěrka – dodatek (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 36 – Zveřejnění zpětně získatelné částky u nefinančních aktiv (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).
- IAS 39 – Novace derivátů a pokračování zajišťovacího účetnictví (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2014 nebo později).

**b) *New standards, amendments and interpretations to existing standards published not yet effective for accounting periods beginning on or after January 1, 2013***

*The following standards, amendments and interpretations to existing standards will be relevant for the Company but have not been early adopted by the Company:*

- IFRS 9 – Financial instruments (the standard has not yet been endorsed by the European Union and the mandatory effective date not set by IASB). IFRS 9 replaces those parts of IAS 39 relating to the classification and measurement of financial assets and changes also some disclosure requirements as set out by IFRS 7. Per IFRS 9, all financial assets, currently within scope of IAS 39, are required to be classified into two measurement categories – those to be measured subsequently at amortized cost, and those to be measured subsequently at fair value. Effects of changes in own credit risk of financial liabilities designated at fair value through profit or loss must be presented in other comprehensive income. Hedge accounting requirements were amended to align accounting more closely with risk management. An accounting policy choice was introduced between IFRS 9 and IAS 39 requirements for all hedges.
- IFRIC 21 – Levies (the standard has not yet been adopted by the European Union and per IASB it is effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014). The interpretation clarifies the accounting for an obligation to pay a levy, identified by the legislation and which is not income tax. The interpretation defines the point when the liability should be recognized and the obligating event that gives rise to a liability.

*The following standards, amendments and interpretations to existing standards which will not be relevant for the Company or are not expected to have a significant impact on the Company's operations:*

- IFRS 10 – Consolidated Financial Statements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 11 – Joint Arrangements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 12 – Disclosure of Interest in Other Entities (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 27 – Separate Financial Statements (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 28 – Investments in Associates and Joint Ventures (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 32 – Financial Instruments: Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 – Consolidated Financial Statements, Joint Arrangements and Disclosure of Interest in Other Entities – Transition Guidance Amendments (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IFRS 10, IFRS 12, IAS 27 – Consolidated Financial Statements, Disclosure of Interest in Other Entities – Transition Guidance Amendments and Separate Financial Statements – Amendment (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 36 – Recoverable amount disclosures for non-financial assets (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).
- IAS 39 – Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2014).

*Standards, novely a interpretace existujících standardů, dosud neschválené pro použití v Evropské unii, pro které nemá Společnost náplň, anebo jejich dopad nebude významný:*

- IFRS 14 – Časové rozlišení zohledňující regulaci podle míry výnosnosti (účinný pro účetní období začínající 1. 1. 2016 nebo později).
- IAS 19 – Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců (účinný pro účetní období začínající 1. 7. 2014 nebo později).

*Zdokonalení Mezinárodních standardů finančního výkaznictví (cykly 2010–2012 a 2011–2013, dosud neschválené pro použití v Evropské unii a podle IASB platné pro účetní období počínající 1. 7. 2014), pro která nemá Společnost náplň, anebo jejich dopad nebude významný:*

- IFRS 1 – První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví: Význam pojmu „standard v účinnosti“.
- IFRS 2 – Úhrady vázané na akcie: Definice rozhodných podmínek.
- IFRS 3 – Podnikové kombinace: Podmíněná protiplnění.
- IFRS 3 – Podnikové kombinace: Rozsah výjimky pro společné podniky.
- IFRS 8 – Provozní segmenty: Agregace provozních segmentů.
- IFRS 8 – Provozní segmenty: Sesouhlasení.
- IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou: Krátkodobé pohledávky a závazky.
- IFRS 13 – Oceňování reálnou hodnotou: Rozsah působnosti (výjimka pro „portfolio“).
- IAS 16, IAS 38 – Pozemky, budovy a zařízení a Nehmotná aktiva: Metoda přecenění.
- IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran: Klíčoví členové vedení.
- IAS 40 – Investice do nemovitostí: Upřesnění vztahu mezi IAS 40 a IFRS 3.

### 2.3 Transakce v cizích měnách

#### a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí samostatné účetní závěrky Společnosti, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém Společnost působí („funkční měna“). Samostatná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

#### b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

### 2.4 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

*The following standards, amendments and interpretations to existing standards which will not be relevant for the Company or are not expected to have a significant impact on the Company's operations and have not yet been adopted by the European Union:*

- IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts (effective for annual periods beginning on or after January 1, 2016).
- IAS 19 – Defined Benefit Plans: Employee Contributions (effective for annual periods beginning on or after July 1, 2014).

*Improvements to International Financial Reporting Standards (cycles 2010–2012 and 2011–2013, not yet adopted by the European Union as at December 31, 2013 and per IASB mandatory for accounting periods beginning on or after July 1, 2014) which will not be relevant for the Company or are not expected to have a significant impact on the Company's operations:*

- IFRS 1 – First-time adoption of International Financial Reporting Standards: “Current version of IFRSs”.
- IFRS 2 – Share-based Payment: Definition of vesting conditions.
- IFRS 3 – Business Combinations: Contingent considerations.
- IFRS 3 – Business Combinations: Scope exceptions for joint ventures.
- IFRS 8 – Operating Segments: Aggregation of operating segments.
- IFRS 8 – Operating Segments: Reconciliations.
- IFRS 13 – Fair Value Measurement: Short-term receivables and payables.
- IFRS 13 – Fair Value Measurement: Scope (the “portfolio exception”).
- IAS 16, IAS 38 – Property, Plant and Equipment and Intangible Assets: Revaluation model.
- IAS 24 – Related Party Disclosures: Key management personnel.
- IAS 40 – Investment Property: Clarification of the interrelationship between IAS 40 and IFRS 3.

### 2.3 Foreign currency transactions

#### a) Functional and presentation currency

Items included in the separate financial statements of the Company are measured using the currency of the primary economic environment in which the Company operates (the “functional currency”). The separate financial statements are presented in Czech Crowns, which is the Company's functional and presentation currency.

#### b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rate prevailing as at the date of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at the year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.

### 2.4 Property, plant and equipment

All property, plant and equipment is initially recorded at cost and, except for freehold land, is subsequently carried at cost less any accumulated depreciation and impairment losses. Freehold land is subsequently stated at cost less any impairment charges. Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are included in the cost of that asset. Such borrowing costs are capitalised as part of the cost of the asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Company and the costs can be measured reliably.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktívum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této samostatné účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15–40
Stroje, přístroje a zařízení	8–15
Zařízení pro zpracování dat	3–5
Dopravní prostředky	3–8
Inventář	5–10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost je posuzována a v případě potřeby upravena ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší, než je jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.8).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se ze samostatného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

## 2.5 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů kontrolovaných Společností, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

## 2.6 Dlouhodobá aktiva klasifikovaná jako aktiva držena k prodeji

Společnost klasifikuje dlouhodobé aktívum (nebo výrazovanou skupinu) jako držené k prodeji, pokud bude jeho účetní hodnota zpětně získána primárně prodejní transakcí spíše než pokračujícím užíváním. Toto aktívum se oceňuje zůstatkovou hodnotou nebo čistou realizovatelnou hodnotou minus náklady související s prodejem, je-li nižší.

## 2.7 Investice v dceřiné společnosti

Podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. je vykázán v historické pořizovací ceně.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset when it is probable that they will result in future economic benefits to the Company and the costs can be measured reliably. All other repairs and maintenance are charged to the profit or loss during the financial year in which they are incurred.

Property, plant and equipment, excluding freehold land, are depreciated from the time they are available for use, using the straight-line method.

Estimated useful lives (in years) adopted in these separate financial statements are as follows:

Buildings and constructions	15–40
Machinery and equipment	8–15
IT equipment	3–5
Vehicles	3–8
Furniture and fixtures	5–10

Land is not depreciated.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, as at each balance sheet date. An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (see Note 2.8).

Property, plant and equipment that is retired, or otherwise disposed of, is eliminated from the separate statement of financial position, along with the corresponding accumulated depreciation. Any gain or loss arising from retirement or disposal is included in net operating income.

## 2.5 Intangible assets

Intangible assets include computer software. Acquired computer software licenses are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring the specific software to use. These costs are amortised over their estimated useful life (three to five years).

Costs associated with developing or maintaining computer software programs are recognised as an expense as incurred. Costs that are directly associated with the production of identifiable and unique software products controlled by the Company, and that will probably generate economic benefits exceeding costs, are recognised as intangible assets. Direct costs include the costs of employees involved in software development and an appropriate portion of relevant overheads.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives (three to five years).

## 2.6 Non-current assets held for sale

The Company classifies non-current assets (or disposal groups) as held-for-sale separately if their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and measures them at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell.

## 2.7 Investment in subsidiary

The holding in Philip Morris Slovakia s.r.o. is recorded at historical cost.

## 2.8 Snížení hodnoty aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdružována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

## 2.9 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo, apod.). Hodnota nedokončené výroby a hotových výrobků zahrnuje přímé materiálové náklady a výrobní režii. Výrobní režie zahrnuje především mzdy, odpisy, spotřebu energií, náklady na opravy a udržování apod. Ocenění nedokončené výroby, výrobků a zboží je na základě metody FIFO. Tabák, provozní zásoby a náhradní díly jsou oceněny v průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

## 2.10 Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv, s výjimkou dob splatnosti delších než 12 měsíců po rozvahovém dni. Ta jsou klasifikována jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v samostatném výkazu finanční pozice v obchodních a ostatních finančních pohledávkách.

Obchodní pohledávky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby po odečtení opravné položky na snížení hodnoty. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek za domácími a zahraničními odběrateli mimo skupinu PMI se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Společnost nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční těžkosti odběratele, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku (u pohledávek z obchodních vztahů vůči třetím stranám od 14 do 30 dní v závislosti na individuálním posouzení situace dlužníka) jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba této ztráty z opravné položky je zaúčtována do zisku nebo ztráty. Pohledávky za společnostmi skupiny PMI nejsou považovány za pochybné.

## 2.11 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v kategorii „Ostatní nefinanční aktiva“ a odpovídající závazek v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje hotových výrobků a zboží, které jsou předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané výrobky a zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v samostatném výkazu úplného výsledku Společnosti.

## 2.8 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-financial assets, including intangible assets, are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level, for which there are separately identifiable cash inflows (cash-generating units).

## 2.9 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs of inventories include the purchase price and related costs of acquisition (transport, customs duties, etc.). The value of work-in-progress and finished goods includes direct material costs and allocated overhead costs. Overhead costs include labour, depreciation, power and heating, repair and maintenance and other related costs. The carrying amount of work-in-progress, merchandise and finished goods is determined on the basis of FIFO. The carrying amount of tobacco, operating supplies and spare parts is determined on the basis of weighted average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses.

## 2.10 Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for those with maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. Loans and receivables are classified as trade and other receivables in the separate statement of financial position.

Trade receivables are recognised initially at fair values and subsequently measured at amortised costs using the effective interest method, less provision for impairment. Such provision for impairment of domestic and foreign third-party trade receivables is established if there is objective evidence that the Company will not be able to collect all amounts due according to the original terms of receivables. Significant financial difficulties of the debtor, the probability that the debtor will enter bankruptcy and default or there is delinquency in payments (in the case of trade receivables from third parties more than 14–30 days overdue based on individual assessment of the debtor) are considered indicators that the trade receivable is impaired. The amount of the impairment loss is the difference between the carrying amount and the recoverable amount, being the present value of estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate. The amount of the impairment loss is recognised in profit or loss. Receivables from PMI entities do not represent collection risk.

## 2.11 Excise tax

Excise tax on purchased fiscal stamps is initially recognised in the category “Other non-financial assets” and a corresponding liability is recognised in the category “Other tax liabilities”. The asset is derecognised and reclassified to trade receivables upon sale of finished goods and merchandise subject to excise tax. Correspondingly, inventories and cost of goods sold do not include excise tax.

Excise tax in the Czech Republic has certain characteristics of sales tax while certain aspects of the taxation system are more of a production tax nature. Management has analysed all the features of the excise tax system in the Czech Republic and came to the conclusion that the characteristics of the sale tax prevail. As a result the excise tax is excluded from revenues and operating expenses in the Company's separate statement of comprehensive income.

## 2.12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V samostatném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

## 2.13 Obchodní závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové sazby.

## 2.14 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v samostatné účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ni neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

## 2.15 Zaměstnanecké požitky

### a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkové definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody.

### b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Společnost vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

## 2.12 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held on call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months and less, bank overdrafts or other on-demand payable liabilities. Bank overdrafts and other on-demand payable liabilities are shown on the separate statement of financial position within "Borrowings" in current liabilities.

## 2.13 Trade Payables

Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

## 2.14 Deferred income tax

Deferred income taxation is calculated using the liability method applied to all temporary differences arising between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the separate financial statements. However, if the deferred income tax arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither the accounting nor taxable profit nor loss, it is not accounted for. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the balance sheet date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled. Changes in deferred tax resulting from the change in tax rates are recognised in the period in which the changes are enacted or substantially enacted.

Deferred income tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred tax is charged or credited to profit or loss, except when it relates to items charged or credited to other comprehensive income, in which case the deferred tax also affects other comprehensive income.

## 2.15 Employee benefits

### a) Pension obligations

Contributions are made to the Government's retirement benefit and unemployment schemes at the statutory rates applicable during the year and are based on gross salary payments. The Company has no further payment obligations once the contributions have been paid. The expense for the contributions is charged to profit or loss in the same period as the related salary expense.

The Company also makes contributions to defined contribution schemes operated by external pension companies. These contributions are charged to profit or loss in the year to which the contributions relate. Company has no further payment obligations once the contributions have been paid.

### b) Redundancy and termination benefits

Redundancy and termination benefits are payable when employment is terminated before the normal retirement or contract expiry date. The Company recognises redundancy and termination benefits when it is demonstrably committed to terminating the employment of current employees according to a detailed formal plan without the possibility of withdrawal.

### c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI. Tyto plány představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tři let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2013 a 2012 byla nevýznamná.

### 2.16 Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

### 2.17 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za prodej zboží, výrobků a služeb, bez daně z přidané hodnoty a spotřební daně, po odpočtu slev a skont. Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:

#### a) Prodej výrobků a zboží

Výnosy z prodeje výrobků a zboží se vykazují, pokud účetní jednotka převedla na kupujícího významná rizika a užítky z vlastnictví zboží; nezachovává si pokračující manažerskou angažovanost v míře obvykle spojované s vlastnictvím požadovaného zboží ani skutečnou kontrolu nad tímto zbožím; částka výnosů může být spolehlivě oceněna; je pravděpodobné, že ekonomické užítky, které jsou s transakcí spojeny, poplynou do účetní jednotky, a vzniklé náklady nebo náklady, které s ohledem na transakci teprve vzniknou, mohou být spolehlivě oceněny. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak i exportu.

#### b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby za pomoci metod užívaných pro stanovení stupně dokončenosti konkrétní transakce, určeného na základě skutečně poskytnuté služby k poměru celkových služeb, které mají být poskytnuty.

#### c) Výnosy z dividend

Výnos z dividend se vyazuje tehdy, když vznikne právo akcionáře na přijetí platby.

#### d) Výnosy z úroků

Úrokový výnos se vyazuje časově rozlišený s použitím metody efektivní úrokové sazby a zohledněním výše nesplacené jistiny.

#### e) Náklady na prodané výrobky a zboží

Součástí nákladů na prodané výrobky a zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané výrobky.

### c) Share-based payments

PMI runs certain compensation plans for management of all PMI companies. The plans relate to the stock of PMI. These plans are equity settled share-based payment transactions. There are Performance Incentive Plans in place under which eligible employees receive deferred stock awards representing long-term equity compensation that delivers shares of PMI after a three-year service period (the vesting period). The compensation cost for deferred stock awards is determined by using fair value of the equity instruments awarded as at the grant date. Compensation cost is recognised over the vesting period on a straight-line basis as a charge to the employee benefits expense with a corresponding entry in equity. Amounts recognised as compensation expense in 2013 and 2012 were immaterial.

### 2.16 Provisions

Provisions are recognised when: the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount can be reliably estimated. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisions are measured at the present value of the best estimate of the expenditure required to settle the present obligation as at the balance sheet date.

### 2.17 Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services, net of value-added tax, excise tax, rebates and discounts. Revenues and expenses are recognised as follows:

#### a) Sales of goods

Revenue from the sales of goods is recognised when the Company has transferred the significant risks and rewards of ownership of the goods to the buyer; the Company retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold; the amount of revenue can be measured reliably; it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Company and the costs incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably. Revenue is recognised at the moment of delivery despatch to the customer for both export and domestic sales.

#### b) Sales of services

Sales of services are recognised when the services are rendered, by reference to completion of the specific transaction assessed on the basis of the actual service provided as a proportion of the total services to be provided.

#### c) Dividend income

Dividend income is recognised when the shareholder's right to receive payment is established.

#### d) Interest income

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and the effective interest rate applicable.

#### e) Costs of goods sold

Costs of goods sold include variable and fixed manufacturing costs, costs of goods purchased for resale and royalties paid for the products sold.

#### f) *Odbytové náklady*

Odbytové náklady vyplývají z obdoby činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

#### g) *Administrativní náklady*

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

### 2.18 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a užitků vyplývajících z vlastnictví zůstává u pronajímatele. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu se účtují do zisku nebo ztráty rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

Leasing pozemků, budov a zařízení, při němž na Společnost přechází podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Společnost nepožičuje dlouhodobý majetek prostřednictvím finančního leasingu.

### 2.19 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v samostatné účetní závěrce Společnosti jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

## 3. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

### 3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Společnosti vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity je řízené centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Společností. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Společností. Řízení rizik provádí centrální oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Společnosti, která vychází z PMI politik pro řízení finančního rizika.

#### a) *Tržní riziko*

Společnost působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Společnost příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2013 a 2012 Společnost neměla žádné měnové opce.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	934	0	0	0	0	934
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	1	0	0	0	0	1
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	581	2	0	0	583
Účty v bance	79	0	0	0	0	79
Krátkodobé půjčky správným stranám	4 817	0	0	0	0	4 817
<b>Celkem</b>	<b>5 831</b>	<b>581</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 414</b>

#### f) *Distribution expenses*

Distribution expenses include personnel and material costs, and depreciation and amortisation applicable to the distribution function, as well as the costs of shipping, advertising, sales promotion, market research and customer service.

#### g) *Administrative expenses*

Administrative expenses include personnel costs and overheads as well as depreciation and amortisation applicable to the administrative functions.

### 2.18 Leases

Leases under which a significant portion of the risks and benefits of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of property, plant and equipment, where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership, are classified as finance leases. The Company does not acquire its operating assets via finance leases.

### 2.19 Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Company's separate financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

## 3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

### 3.1 Financial risk factors

The Company's activities expose it to a variety of financial risks: market risk, credit risk and liquidity risk. Market and liquidity risks are managed under approved policies by the central Treasury department of PMI group in Lausanne. Credit risk is managed primarily by the Company. PMI Treasury identifies, evaluates and hedges financial risks in close co-operation with the Company's operating units. Risk management is performed by the central Treasury department of PMI group in line with the written principles provided by the Board of Directors for overall risk management, which are based on PMI financial risk management policies.

#### a) *Market risk*

The Company operates internationally and is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk arises from future purchase and sale transactions and from assets and liabilities recognised in foreign currencies. To hedge part of this exposure, the Company occasionally uses currency option derivative instruments, transacted with PMI Treasury. No currency options were used by the Company in 2013 and 2012.

The split of financial assets by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	934	-	-	-	-	934
Receivables from third parties – foreign	1	-	-	-	-	1
Receivables from PMI entities	-	581	2	-	-	583
Cash at banks	79	-	-	-	-	79
Short-term loans and deposits with related parties	4 817	-	-	-	-	4 817
<b>Total</b>	<b>5 831</b>	<b>581</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 414</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 115	0	0	0	0	1 115
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	2	0	0	0	0	2
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	4	399	12	0	0	415
Účty v bance	33	0	0	0	0	33
Krátkodobé půjčky přízněným stranám	4 949	0	0	0	0	4 949
<b>Celkem</b>	<b>6 103</b>	<b>399</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 514</b>

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31. 12. 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky třetími stranám – domácí	339	0	0	0	0	339
Závazky třetími stranám – zahraniční	1	199	36	1	0	237
Závazky společností skupiny PMI	45	614	1	86	3	749
Půjčky	1	0	0	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>386</b>	<b>813</b>	<b>37</b>	<b>87</b>	<b>3</b>	<b>1 326</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky třetími stranám – domácí	325	1	0	0	0	326
Závazky třetími stranám – zahraniční	3	271	21	0	7	302
Závazky společností skupiny PMI	50	412	0	97	6	565
Půjčky	1	0	0	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>379</b>	<b>684</b>	<b>21</b>	<b>97</b>	<b>13</b>	<b>1 194</b>

## Analýzy citlivosti

### Citlivost na změny měnového kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku vyplývajícím zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii, včetně své slovenské dceřiné společnosti, a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje pouze neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2013. Společnost považuje možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10% (zhodnocení české koruny) a -10% (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Carrying amount as at December 31, 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 115	-	-	-	-	1 115
Receivables from third parties – foreign	2	-	-	-	-	2
Receivables from PMI entities	4	399	12	-	-	415
Cash at banks	33	-	-	-	-	33
Short-term loans and deposits with related parties	4 949	-	-	-	-	4 949
<b>Total</b>	<b>6 103</b>	<b>399</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 514</b>

The split of financial liabilities by currencies is as follows (in CZK million):

Carrying amount as at December 31, 2013	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Payables to third parties – domestic	339	-	-	-	-	339
Payables to third parties – foreign	1	199	36	1	-	237
Payables to PMI entities	45	614	1	86	3	749
Borrowings	1	-	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>386</b>	<b>813</b>	<b>37</b>	<b>87</b>	<b>3</b>	<b>1 326</b>

Carrying amount as at December 31, 2012	CZK	EUR	USD	CHF	Other	Total
Payables to third parties – domestic	325	1	-	-	-	326
Payables to third parties – foreign	3	271	21	-	7	302
Payables to PMI entities	50	412	-	97	6	565
Borrowings	1	-	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>379</b>	<b>684</b>	<b>21</b>	<b>97</b>	<b>13</b>	<b>1 194</b>

## Sensitivity analysis

### Sensitivity to exchange rates

The Company is exposed to the foreign currency risk arising from transactions performed mainly with companies in the European Union, including its Slovak subsidiary, and companies within PMI group with the registered seat in Switzerland. The common currencies used by the Company are EUR, USD and CHF. The foreign currency risk is measured against the functional currency (CZK) as at the balance sheet date, when the financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are recalculated to the CZK by applying the Czech National Bank exchange rate.

The sensitivity analysis considers only unpaid financial assets and liabilities denominated in foreign currencies and it measures the impact from recalculation of these items as at the balance sheet date by using exchange rates published by the Czech National Bank as at December 31, 2013. The Company considers the movements of exchange rates against CZK in the following period +10% (appreciation of CZK) and -10% (depreciation of CZK) as possible.

The sensitivity analysis on exchange rate changes is prepared for individual currencies on the presumption that there is no movement in the exchange rates of other currencies.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení +10% nebo oslabení -10% české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč):

2013	-10% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-23	-4	-9
2013	+10% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	23	4	9
2012	-5% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	-9	-2	-4
2012	+5% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	9	2	4

#### Citlivost na změny úrokové sazby

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnostem ve skupině PMI. Společnost předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-10 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společnostem ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokové citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-10 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2013	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 10 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	48	-5
2012	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 10 baz. bodů
Zvýšení (+) / snížení (-) zisku	23	-2

#### b) Úvěrové riziko

Společnost má stanovená pravidla, která zajišťují, že prodej výrobků a zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Společnosti odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Společnost využívá k analýze protistran také služeb externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Společnosti. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Společnosti. Angažovanost Společnosti vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

The following table presents the impact on profit before tax of an appreciation +10% or depreciation -10% of the CZK to foreign currencies (in CZK million):

2013	CZK depreciation by 10%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	(23)	(4)	(9)
2013	CZK appreciation by 10%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	23	4	9
2012	CZK depreciation by 5%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	(9)	(2)	(4)
2012	CZK appreciation by 5%		
Currency	EUR	USD	CHF
Increase / (decrease) in profit or loss	9	2	4

#### Sensitivity to interest rates

The Company is exposed to interest rate risk mainly in relation to short-term borrowings and short-term on-demand deposits with PMI companies. The Company assumes the possible movements of the yield curve in the following period by +100/-10 basis points.

For short-term loans receivable and short-term on-demand deposits with PMI companies, the impact on the profit or loss before tax is determined on the basis of a defined change in the interest rate, which would have arisen at the beginning of the accounting period and based on the assumption that no other changes in the interest rate occurred during the entire accounting period. Other financial assets and liabilities are not considered to be sensitive to interest rate movements.

The following table presents the possible impact on profit or loss before tax of an expected increase (+100 basis points) or decrease (-10 basis points) of interest rates (in CZK million):

2013	Interest rate increased by 100 basis points	Interest rate decreased by 10 basis points
Increase / (decrease) in profit or loss	48	(5)
2012	Interest rate increased by 100 basis points	Interest rate decreased by 10 basis points
Increase / (decrease) in profit or loss	23	(2)

#### b) Credit risk

The Company has policies in place to ensure that sales of products and merchandise on credit are made to customers who meet the Company's criteria for credit eligibility and have adequate credit history.

Considerable support in this area is provided by PMI Treasury specialists in Lausanne. Apart from PMI Treasury, the Company also uses the services of external rating agencies for counterparty analysis.

The financial insolvency of counterparty may result in immediate losses to the Company with an adverse impact on the Company's financial position. Therefore, the acceptance of new business is reliant on standard approval controls and procedures through the relevant departments of the Company. The Company's involvement with counterparties is managed by means of credit limits that are monitored and re-evaluated on a regular basis.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem.

#### Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli, zahraničními odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad.

Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů se zahraničními odběrateli jsou částečně zajištěny bankovními zárukami.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

#### Maximální expozice vůči úvěrovému riziku

Maximální expozice vůči úvěrovému riziku související s obchodní činností a poskytnutými obchodními úvěry odběratelům se rovná brutto účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty.

Účetní hodnota k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	931	3	934
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	1	0	1
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	583	0	583
Účty v bance	79	0	79
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	4 817	0	4 817
<b>Celkem</b>	<b>6 411</b>	<b>3</b>	<b>6 414</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 065	50	1 115
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	2	0	2
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	413	2	415
Účty v bance	33	0	33
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	4 949	0	4 949
<b>Celkem</b>	<b>6 462</b>	<b>52</b>	<b>6 514</b>

Active administration and management of receivables is incorporated into the credit risk management process and standard financial market instruments such as bank guarantees and advance payments are used to reduce the risks.

#### Receivables security

With respect to the security strategy of trade receivables, trade receivables are separated into receivables from domestic customers, foreign customers and PMI entities.

Bank guarantees, in certain cases, are used to secure receivables from domestic credit customers. Penalty interest on late payments is a compulsory preventative instrument for all contractual relationships. Trade receivables from domestic credit customers are divided into two groups: receivables secured by bank guarantees and unsecured receivables from customers eligible for unsecured credit. Unsecured credit is based on an overall and financial assessment of each individual customer, including usage of external rating agencies.

Trade receivables from third party foreign customers are partially secured by bank guarantees.

Trade receivables from PMI entities are considered as low-risk receivables by the Company, and are therefore unsecured.

#### Maximum exposure to credit risk

The maximum exposure to credit risk in the case of activities connected to business operations and trade credits rendered to customers is calculated as the gross carrying amount of the above-mentioned financial assets less any impairment losses.

Carrying amount as at December 31, 2013 (in CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	931	3	934
Receivables from third parties – foreign	1	-	1
Receivables from PMI entities	583	-	583
Cash at banks	79	-	79
Short-term loans and deposits with related parties	4 817	-	4 817
<b>Total</b>	<b>6 411</b>	<b>3</b>	<b>6 414</b>

Carrying amount as at December 31, 2012 (in CZK million)	Unimpaired financial assets not yet due	Unimpaired financial assets past due	Total
Receivables from third parties – domestic	1 065	50	1 115
Receivables from third parties – foreign	2	-	2
Receivables from PMI entities	413	2	415
Cash at banks	33	-	33
Short-term loans and deposits with related parties	4 949	-	4 949
<b>Total</b>	<b>6 462</b>	<b>52</b>	<b>6 514</b>

### Koncentrace úvěrového rizika

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	934	0	0	934
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	1	1
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	139	444	583
<b>Celkem</b>	<b>934</b>	<b>139</b>	<b>445</b>	<b>1 518</b>

Účetní hodnota k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 115	0	0	1 115
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	2	2
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	78	337	415
<b>Celkem</b>	<b>1 115</b>	<b>78</b>	<b>339</b>	<b>1 532</b>

### Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani znehodnocena, používá Společnost následující kritéria.

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky vůči odběratelům zajištěné bankovními zárukami, u nichž neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za odběrateli, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2013 zařazeny do skupiny s hodnocením A podle PMI ratingu Standard & Poor's (2012: A).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Společností jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A2 nebo více (2012: A2).

### Credit risk concentration

The Company monitors the concentration of credit risk by distribution regions.

Classification of trade receivables by distribution regions:

Carrying amount as at December 31, 2013 (in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	934	-	-	934
Receivables from third parties – foreign	-	-	1	1
Receivables from PMI entities	-	139	444	583
<b>Total</b>	<b>934</b>	<b>139</b>	<b>445</b>	<b>1 518</b>

Carrying amount as at December 31, 2012 (in CZK million)	Czech Republic	Slovak Republic	Other	Total
Receivables from third parties – domestic	1 115	-	-	1 115
Receivables from third parties – foreign	-	-	2	2
Receivables from PMI entities	-	78	337	415
<b>Total</b>	<b>1 115</b>	<b>78</b>	<b>339</b>	<b>1 532</b>

### Credit quality of financial assets not yet due and not impaired

The Company uses the following criteria when setting ratings of financial assets that are not yet due and are not impaired.

- Solvency class 1 includes receivables from third parties secured by bank guarantees for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Solvency class 2 includes receivables that are unsecured trade receivables from third parties for which there is no objective evidence indicating impairment.
- Receivables, short-term loans and on-demand deposits with PMI entities are classified according to Standard & Poor's rating of PMI. In 2013, the S&P rating was A (2012: A).
- Cash with banks is classified according to Moody's Long-term Deposit rating. For banks and financial institutions, only independently-rated parties with a minimum rating of A2 (2012: A2) are accepted.

Stav k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých depozit (min A2)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	900	31	0	0	931
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	1	0	0	1
Pohledávky za společnostími skupiny PMI	0	0	583	0	583
Účty v bance	0	0	0	79	79
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	0	0	4 817	0	4 817
<b>Celkem</b>	<b>900</b>	<b>32</b>	<b>5 400</b>	<b>79</b>	<b>6 411</b>

Stav k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Bonita 1	Bonita 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's rating dlouhodobých depozit (min A2)	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	1 017	48	0	0	1 065
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	2	0	0	2
Pohledávky za společnostími skupiny PMI	0	0	413	0	413
Účty v bance	0	0	0	33	33
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	0	0	4 949	0	4 949
<b>Celkem</b>	<b>1 017</b>	<b>50</b>	<b>5 362</b>	<b>33</b>	<b>6 462</b>

**Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena**

Stav k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za třetími stranami – domácí	3	0	0	3
<b>Celkem</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Stav k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo			Celkem
	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Pohledávky za třetími stranami – domácí	49	0	1	50
Pohledávky za společnostími skupiny PMI	0	0	2	2
<b>Celkem</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>52</b>

Balance as at December 31, 2013 (in CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's Long-term Deposit rating (min A2)	Total
Receivables from third parties – domestic	900	31	-	-	931
Receivables from third parties – foreign	-	1	-	-	1
Receivables from PMI entities	-	-	583	-	583
Cash at banks	-	-	-	79	79
Short-term loans and deposits with related parties	-	-	4 817	-	4 817
<b>Total</b>	<b>900</b>	<b>32</b>	<b>5 400</b>	<b>79</b>	<b>6 411</b>

Balance as at December 31, 2012 (in CZK million)	Solvency class 1	Solvency class 2	Standard & Poor's rating (A)	Moody's Long-term Deposit rating (min A2)	Total
Receivables from third parties – domestic	1 017	48	-	-	1 065
Receivables from third parties – foreign	-	2	-	-	2
Receivables from PMI entities	-	-	413	-	413
Cash at banks	-	-	-	33	33
Short-term loans and deposits with related parties	-	-	4 949	-	4 949
<b>Total</b>	<b>1 017</b>	<b>50</b>	<b>5 362</b>	<b>33</b>	<b>6 462</b>

**Carrying amount of financial assets past due but not impaired**

Balance as at December 31, 2013	Months past due			Total
	Less than 1 month	1–3 months	More than 3 months	
Receivables from third parties – domestic	3	-	-	3
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

Balance as at December 31, 2012	Months past due			Total
	Less than 1 month	1–3 months	More than 3 months	
Receivables from third parties – domestic	49	-	1	50
Receivables from PMI entities	-	-	2	2
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>52</b>

### c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Společnosti provádí centrálně oddělení PMI Treasury v Lausanne prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Společnost týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžního toku na následujících 12 měsících.

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků

Stav k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	1 316
Nevyplacené dividendy	9
Přijaté půjčky	1

Stav k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	1 181
Nevyplacené dividendy	10
Přijaté půjčky	1

### 3.2 Řízení kapitálu

Cílem Společnosti při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků.

K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Společnost může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

Za kapitál Společnosti pro potřebu řízení kapitálu se rozumí vlastní kapitál vykázaný v samostatném výkazu finanční pozice.

### 3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Společnost činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních pasiv se blíží jejich reálné hodnotě.

### c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash. Liquidity of the Company is managed and controlled by the central Treasury department of PMI group via domestic and international cash pool arrangements. Based on PMI policies, the Company prepares a weekly cash flow projection for the following month and monthly cash flow projections for the following 12 months.

Contractual maturity analysis (undiscounted cash flows)

Balance as at December 31, 2013 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	1 316
Dividend payable	9
Borrowings	1

Balance as at December 31, 2012 (in CZK million)	Less than 3 months
Trade payables to third parties and PMI entities	1 181
Dividend payable	10
Borrowings	1

### 3.2 Capital management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

Equity as presented in these separate financial statements is considered as capital of the Company for the capital management purposes.

### 3.3 Fair value estimation

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices as at the balance sheet date. The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Company makes assumptions that are based on market conditions existing as at each balance sheet date. The carrying amounts of current financial assets and current financial liabilities are assumed to approximate their fair values.

#### 4. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
<i>K 1. 1. 2012</i>					
Pořizovací cena	1 895	4 485	77	300	6 757
Oprávký a snížení hodnoty	-1 229	-2 764	-65	0	-4 058
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>666</b>	<b>1 721</b>	<b>12</b>	<b>300</b>	<b>2 699</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2012</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	666	1 721	12	300	2 699
Přirůstky v pořizovací ceně	17	487	1	93	598
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	-14	-17	0	0	-31
Odpisy	-68	-333	-3	0	-404
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>601</b>	<b>1 858</b>	<b>10</b>	<b>393</b>	<b>2 862</b>
<i>K 31. 12. 2012</i>					
Pořizovací cena	1 824	4 723	73	393	7 013
Oprávký a snížení hodnoty	-1 223	-2 865	-63	0	-4 151
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>601</b>	<b>1 858</b>	<b>10</b>	<b>393</b>	<b>2 862</b>
<i>Rok končící 31. 12. 2013</i>					
Počáteční zůstatková hodnota	601	1 858	10	393	2 862
Přirůstky v pořizovací ceně	23	419	5	223	670
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-1	-4	-6	-11
Odpisy	-68	-331	-4	0	-403
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>556</b>	<b>1 945</b>	<b>7</b>	<b>610</b>	<b>3 118</b>
<i>K 31. 12. 2013</i>					
Pořizovací cena	1 841	5 087	57	610	7 595
Oprávký a snížení hodnoty	-1 285	-3 142	-50	0	-4 477
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>556</b>	<b>1 945</b>	<b>7</b>	<b>610</b>	<b>3 118</b>

Nájemné v hodnotě 106 milionů Kč v roce 2013 (2012: 91 milionů Kč) za pronájem skladů a kancelářských prostor, je zahrnuto do zisku nebo ztráty.

Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Společnosti.

#### 4. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(in CZK million)	Property, Buildings & Constructions	Vehicles & Machinery Equipment	Furniture & Fixtures	Constructions in progress & Advances paid	Total
<i>As at January 1, 2012</i>					
Cost	1 895	4 485	77	300	6 757
Accumulated depreciation and impairment	(1 229)	(2 764)	(65)	-	(4 058)
<b>Net carrying amount</b>	<b>666</b>	<b>1 721</b>	<b>12</b>	<b>300</b>	<b>2 699</b>
<i>Year ended December 31, 2012</i>					
Opening net carrying amount	666	1 721	12	300	2 699
Additions cost	17	487	1	93	598
Disposal net carrying amount	(14)	(17)	-	-	(31)
Depreciation charge	(68)	(333)	(3)	-	(404)
<b>Closing net carrying amount</b>	<b>601</b>	<b>1 858</b>	<b>10</b>	<b>393</b>	<b>2 862</b>
<i>As at December 31, 2012</i>					
Cost	1 824	4 723	73	393	7 013
Accumulated depreciation and impairment	(1 223)	(2 865)	(63)	-	(4 151)
<b>Net carrying amount</b>	<b>601</b>	<b>1 858</b>	<b>10</b>	<b>393</b>	<b>2 862</b>
<i>Year ended December 31, 2013</i>					
Opening net carrying amount	601	1 858	10	393	2 862
Additions cost	23	419	5	223	670
Disposal net carrying amount	-	(1)	(4)	(6)	(11)
Depreciation charge	(68)	(331)	(4)	-	(403)
<b>Closing net carrying amount</b>	<b>556</b>	<b>1 945</b>	<b>7</b>	<b>610</b>	<b>3 118</b>
<i>As at December 31, 2013</i>					
Cost	1 841	5 087	57	610	7 595
Accumulated depreciation and impairment	(1 285)	(3 142)	(50)	-	(4 477)
<b>Net carrying amount</b>	<b>556</b>	<b>1 945</b>	<b>7</b>	<b>610</b>	<b>3 118</b>

Lease rentals during 2013 amounting to CZK 106 million (2012: CZK 91 million) relating to the lease of warehousing and office space are included in profit or loss.

All investments in property, plant & equipment were financed by the Company's own resources.

## 5. SNÍŽENÍ HODNOTY POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ

V roce 2013 a 2012 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

## 6. ZÁSoby

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Materiál	720	764
Nedokončená výroba	215	249
Výrobky	533	410
Zboží	611	288
<b>Celkem</b>	<b>2 079</b>	<b>1 711</b>

Pořizovací náklady na zásoby, bez výrobní režie, vykázané v samostatném výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v roce 2013 v položce Náklady na prodané výrobky a zboží činily 6 508 milionů Kč (2012: 6 486 milionů Kč).

## 7. OBCHODNÍ A OSTATNÍ FINANČNÍ POHLEDÁVKY A OSTATNÍ NEFINANČNÍ AKTIVA

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>Obchodní a ostatní finanční pohledávky</b>		
Třetí strany	935	1 117
Dceřiná společnost	139	78
Ostatní spřízněné strany	444	337
<b>Celkem</b>	<b>1 518</b>	<b>1 532</b>
<b>Ostatní nefinanční aktiva</b>		
Ostatní aktiva – spotřební daň	9 882	6 236
Placené zálohy	39	37
Ostatní pohledávky	0	1
<b>Celkem</b>	<b>9 921</b>	<b>6 274</b>

## 8. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Účty v bance	79	33
Krátkodobé půjčky spřízněné straně splatné na požádání (viz bod 27)	817	2 349
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám (viz bod 27)	4 000	2 600
<b>Celkem</b>	<b>4 896</b>	<b>4 982</b>

Krátkodobé půjčky splatné na požádání a krátkodobé půjčky poskytnuté spřízněným stranám představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 27.

## 5. IMPAIRMENT OF PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

There was no impairment loss recognised in 2013 and 2012.

## 6. INVENTORIES

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Materials	720	764
Work-in-progress	215	249
Finished goods	533	410
Merchandise	611	288
<b>Total</b>	<b>2 079</b>	<b>1 711</b>

The cost of inventories, excluding allocated overheads, recognised as an expense in Separate statement of comprehensive income in 2013 and included in costs of goods sold amounted to CZK 6 508 million (2012: CZK 6 486 million).

## 7. TRADE AND OTHER FINANCIAL RECEIVABLES AND OTHER NON-FINANCIAL ASSETS

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<b>Trade and other financial receivables</b>		
Third parties	935	1 117
Subsidiary	139	78
Other related parties	444	337
<b>Total</b>	<b>1 518</b>	<b>1 532</b>
<b>Other non-financial assets</b>		
Other assets – excise tax	9 882	6 236
Prepayments	39	37
Other receivables	-	1
<b>Total</b>	<b>9 921</b>	<b>6 274</b>

## 8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Cash at banks	79	33
On-demand deposits with related parties (see Note 27)	817	2 349
Short-term loan with related parties (see Note 27)	4 000	2 600
<b>Total</b>	<b>4 896</b>	<b>4 982</b>

On-demand deposits and short-term loans with related parties are interest-bearing short-term loans – see Note 27 for the analysis of short-term receivables from related parties.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení samostatného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 896	4 982
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-1	-1
<b>Celkem</b>	<b>4 895</b>	<b>4 981</b>

## 9. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A ZÁKONNÝ REZERVNÍ FOND

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
<b>Akcie celkem</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869.

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanoví Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo účastnit se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, na níž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení o záležitostech týkajících se Společnosti i o záležitostech týkajících se osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinavrhy.

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s. a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. Veřejnosti bylo k 31. 12. 2013 drženo 2 745 386 kusů akcií, z toho 77,6% bylo drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V.

Cash and cash equivalents and bank overdrafts for the purposes of the separate cash flow statement include the following:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Cash and cash equivalents	4 896	4 982
Bank overdrafts	(1)	(1)
<b>Total</b>	<b>4 895</b>	<b>4 981</b>

## 9. REGISTERED CAPITAL AND OTHER RESERVES

The Company's registered capital of 2 745 386 shares has a nominal value of CZK 1 000 per share and is fully paid. No changes in the registered capital or the number and type of shares have occurred during the last two years.

The registered capital is allocated as follows:

	Number of shares	Value in CZK
Unregistered ordinary shares certificated	831 688	831 688 000
Registered ordinary shares dematerialised	1 913 698	1 913 698 000
<b>Total ordinary shares</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

The identification mark of the Company's shares according to the international numbering system is ISIN: CS0008418869.

The rights and obligations of the shareholders are set out in the legal regulations and in the Articles of Association of the Company, all shares bear the same rights and obligations attached to all shares.

The authorised owners of the shares are entitled to participate in the Company's management. This right is exercised by the shareholders at General Meetings, at which they have a right to participate. At the General Meeting the shareholders have the right to vote, to ask for explanations and to receive answers to questions about matters concerning the Company as well as matters concerning entities controlled by the Company, and to submit proposals and counterproposals.

Voting rights apply to all shares issued by the Company and may be limited or excluded only where stipulated by law. The Company is not aware of any restrictions on or exclusions of voting rights attached to the shares that it has issued other than those restrictions on and exclusions of voting rights stipulated by law.

The shareholders are further entitled to a share of the Company's profit (i.e. dividends). The shareholders may not demand a refund of their investment contribution during the existence of the Company or even in the event of its dissolution.

If the Company goes into liquidation, the shareholders are entitled to a share on the liquidation estate.

A shareholder is obliged to pay the issue price and the share premium, if any, for the shares he/she has subscribed.

The Company has not issued any securities with special rights excluding ordinary shares described above.

The Company's shares are admitted for trading on the public market organised by the Prague Stock Exchange and by the Czech shares trading system company RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. As at December 31, 2013, 2 745 386 shares were publicly held, out of which 77.6% were held by the company Philip Morris Holland Holdings B.V.

Společnost vytvořila zákonný rezervní fond. Rezervní fond nesmí být použit k rozdělení akcionářům, ale může být použit k úhradě ztráty. Výše rezervního fondu činí 20% základního kapitálu Společnosti.

The Company created a statutory reserve fund. It may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The statutory reserve fund equals to 20% of the Company's issued share capital.

## 10. OBCHODNÍ A OSTATNÍ FINANČNÍ ZÁVAZKY A OSTATNÍ NEFINANČNÍ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>Obchodní a ostatní finanční závazky</b>		
Třetí strany	196	222
Ostatní spřízněné strany	749	565
Dohadné účty pasivní	371	396
Nevyplacené dividendy	9	10
<b>Celkem</b>	<b>1 325</b>	<b>1 193</b>
<b>Ostatní nefinanční závazky</b>		
Závazky vůči zaměstnancům	97	96
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	41	39
Přijaté zálohy	22	24
Výnosy příštích období	28	12
Ostatní závazky	8	0
<b>Celkem</b>	<b>196</b>	<b>171</b>

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 27.

## 10. TRADE AND OTHER FINANCIAL LIABILITIES AND OTHER NON-FINANCIAL LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<b>Trade and other financial liabilities</b>		
Third parties	196	222
Other related parties	749	565
Accrued expenses	371	396
Dividends payable	9	10
<b>Total</b>	<b>1 325</b>	<b>1 193</b>
<b>Other non-financial liabilities</b>		
Amounts due to employees	97	96
Social security and health insurance	41	39
Advances received	22	24
Deferred revenues	28	12
Other liabilities	8	-
<b>Total</b>	<b>196</b>	<b>171</b>

Trade payables to related parties are disclosed in Note 27.

## 11. ZAPOČTENÍ FINANČNÍCH AKTIV A FINANČNÍCH ZÁVAZKŮ

Účetní hodnota k 31. 12. 2013 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázanych finančních aktiv / pasiv, které lze v rozvaze započíst	771	937
Brutto hodnota vykázanych finančních pasiv / aktiv započtených v rozvaze	-188	-188
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv vykázanych v rozvaze, které lze v rozvaze započíst	583	749
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv, kde není možné započtení	935	576
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 518</b>	<b>1 325</b>
Účetní hodnota k 31. 12. 2012 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční závazky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázanych finančních aktiv / pasiv, které lze v rozvaze započíst	590	740
Brutto hodnota vykázanych finančních pasiv / aktiv započtených v rozvaze	-175	-175
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv vykázanych v rozvaze, které lze v rozvaze započíst	415	565
Netto hodnota finančních aktiv / pasiv, kde není možné započtení	1 117	628
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 532</b>	<b>1 193</b>

## 11. OFFSETTING FINANCIAL ASSETS AND FINANCIAL LIABILITIES

Carrying amount as at December 31, 2013 (in CZK million)	Trade and other financial receivables	Trade and other financial payables
Gross amounts of recognised financial assets / liabilities where offsetting is possible	771	937
Gross amounts of recognised financial liabilities / assets set off in the balance sheet	(188)	(188)
Net amounts of financial assets / liabilities presented in the balance sheet where offsetting is possible	583	749
Net amounts of financial assets / liabilities where offsetting is not possible	935	576
<b>Net amount</b>	<b>1 518</b>	<b>1 325</b>

Carrying amount as at December 31, 2012 (in CZK million)	Trade and other financial receivables	Trade and other financial payables
Gross amounts of recognised financial assets / liabilities where offsetting is possible	590	740
Gross amounts of recognised financial liabilities / assets set off in the balance sheet	(175)	(175)
Net amounts of financial assets / liabilities presented in the balance sheet where offsetting is possible	415	565
Net amounts of financial assets / liabilities where offsetting is not possible	1 117	628
<b>Net amount</b>	<b>1 532</b>	<b>1 193</b>

## 12. OSTATNÍ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Daň z přidané hodnoty	436	406
Spotřební daň	11 463	7 321
Ostatní daně	16	14
<b>Celkem</b>	<b>11 915</b>	<b>7 741</b>

## 13. ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Odložená daňová pohledávka	41	31
Odložený daňový závazek	-193	-170
<b>Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-152</b>	<b>-139</b>
Odložená daňová pohledávka		
- Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací do 12 měsíců	33	23
- Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací za více než 12 měsíců	8	8
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>41</b>	<b>31</b>
Odložený daňový závazek		
- Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán do 12 měsíců	0	4
- Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán za více než 12 měsíců	-193	-174
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-193</b>	<b>-170</b>

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2013	2012
K 1. 1.	-139	-125
Zaučtování do zisku nebo ztráty	-13	-14
<b>K 31. 12.</b>	<b>-152</b>	<b>-139</b>

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy
K 1. 1. 2012	-148
Zaučtování do zisku nebo ztráty	-22
<b>K 31. 12. 2012</b>	<b>-170</b>
Zaučtování do zisku nebo ztráty	-23
<b>K 31. 12. 2013</b>	<b>-193</b>

## 12. OTHER TAX LIABILITIES

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
VAT	436	406
Excise tax	11 463	7 321
Other taxes	16	14
<b>Total</b>	<b>11 915</b>	<b>7 741</b>

## 13. DEFERRED INCOME TAX

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

The offset amounts are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
Deferred tax assets	41	31
Deferred tax liabilities	(193)	(170)
<b>Deferred tax liability net</b>	<b>(152)</b>	<b>(139)</b>
Deferred tax assets		
- Deferred tax assets to be recovered within 12 months	33	23
- Deferred tax assets to be recovered after more than 12 months	8	8
<b>Total deferred tax assets</b>	<b>41</b>	<b>31</b>
Deferred tax liabilities		
- Deferred tax liabilities to be recovered within 12 months	-	4
- Deferred tax liabilities to be recovered after more than 12 months	(193)	(174)
<b>Total deferred tax liabilities</b>	<b>(193)</b>	<b>(170)</b>

The gross movement in the deferred income tax is as follows:

(in CZK million)	2013	2012
January 1	(139)	(125)
Charge to profit or loss	(13)	(14)
<b>December 31</b>	<b>(152)</b>	<b>(139)</b>

The movement in deferred tax assets and liabilities during the year, without taking into consideration the offsetting of balances, is as follows:

Deferred tax liabilities (in CZK million)	Accelerated tax depreciation
<b>As at January 1, 2012</b>	<b>(148)</b>
Charge to profit or loss	(22)
<b>As at December 31, 2012</b>	<b>(170)</b>
Charge to profit or loss	(23)
<b>As at December 31, 2013</b>	<b>(193)</b>

Odloužená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Ostatní	Celkem
<b>K 1. 1. 2012</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>23</b>
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	0	1	7	8
<b>K 31. 12. 2012</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>31</b>
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	5	1	4	10
<b>K 31. 12. 2013</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>41</b>

S účinností od 1. 1. 2010 platí sazba 19% pro stanovení splatné i odložené daně.

#### 14. OSTATNÍ VÝNOSY A FINANČNÍ VÝNOSY

Ostatní výnosy ve výši 71 milionů Kč (2012: 29 milionů Kč) představují přijaté dividendy od společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. (viz bod 27).

Finanční výnosy ve výši 1 milion Kč (2012: 10 milionů Kč) představují přijaté úroky z krátkodobých půjček a depozit poskytnutých spřízněným stranám (viz bod 27).

#### 15. DRUHOVÉ ČLENĚNÍ NÁKLADŮ – DOPLŇJÍCÍ INFORMACE

(v milionech Kč)	2013	2012
Změny stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	-147	-169
Aktivace	-2	-1
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží	6 393	6 448
Služby	1 713	1 688
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	932	928
Odpisy a amortizace	434	436
Ostatní	143	145
<b>Náklady na prodané výrobky a zboží, odbytové a administrativní náklady</b>	<b>9 466</b>	<b>9 475</b>

#### 16. NÁKLADY NA ZAMĚSTNANCE A ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

(v milionech Kč)	2013	2012
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 24 milionů Kč (2012: 27 milionů Kč)	664	660
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	82	78
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	140	139
Úhrady vázané na akcie	14	10
Ostatní sociální náklady	32	41
<b>Celkem</b>	<b>932</b>	<b>928</b>

K 31. 12. 2013 měla Společnost 1 108 zaměstnanců (2012: 1 100) včetně 34 řídicích pracovníků (2012: 33). Řídicí pracovníci Společnosti zahrnují ředitele odborů a vedoucí úseků.

Deferred tax assets (in CZK million)	Provisions for inventories	Share based payments	Other	Total
<b>As at January 1, 2012</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>23</b>
Credit / (charge) to profit or loss	-	1	7	8
<b>As at December 31, 2012</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>31</b>
Credit / (charge) to profit or loss	5	1	4	10
<b>As at December 31, 2013</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>41</b>

Effective from January 1, 2010, the rate of 19% is used for calculation of corporate income tax and deferred tax.

#### 14. OTHER INCOME AND FINANCIAL INCOME

Other income of CZK 71 million (2012: CZK 29 million) represents the dividends received from Philip Morris Slovakia s.r.o. (see Note 27).

Financial income of CZK 1 million (2012: CZK 10 million) represents the interest income received from interest-bearing short-term loans and deposits with related parties (see Note 27).

#### 15. EXPENSES BY NATURE – ADDITIONAL INFORMATION

(in CZK million)	2013	2012
Changes in inventories of FG and WIP	(147)	(169)
Own work capitalised	(2)	(1)
Raw materials, consumables used and merchandise sold	6 393	6 448
Services	1 713	1 688
Employee benefits expense	932	928
Depreciation and amortisation	434	436
Other	143	145
<b>Costs of goods sold, distribution and administrative expenses</b>	<b>9 466</b>	<b>9 475</b>

#### 16. EMPLOYEE BENEFITS EXPENSE

(in CZK million)	2013	2012
Wages and salaries, including termination benefits CZK 24 million (2012: CZK 27 million)	664	660
Social security and health insurance	82	78
Pension costs – defined contribution plans	140	139
Share-based payments	14	10
Other employee related costs	32	41
<b>Total</b>	<b>932</b>	<b>928</b>

As at December 31, 2013, the number of employees was 1 108 (2012: 1 100) including 34 managers (2012: 33). Managers of the Company include employees who are department heads and senior managers.

Na základě zákona Společnost odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2013 činily 34 % (2012: 34 %) z objemu hrubých mezd. Společnost není povinná platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Společnost dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Společnosti.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovních právních předpisů ve Společnosti.

## 17. REZERVY NA KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2013 vedení Společnosti schválilo několik plánů týkajících se organizační restrukturalizace. Odhadované náklady na restrukturalizaci ve výši 6 milionů Kč představovaly odstupné zaměstnanců identifikovaných v těchto plánech (2012: 3 miliony Kč). Odhady pro roky 2013 a 2012 byly vypočteny v souladu s platnou kolektivní smlouvou roku 2013 a 2012, která definovala výpočet odstupného.

K 31. 12. 2013 Společnost vytvořila rezervu na odměnu při pracovních a životních výročích a na odměnu při odchodu do důchodu ve výši 14 milionů Kč (2012: 13 milionů Kč). Nárok na tyto odměny vyplývá z platné kolektivní smlouvy.

## 18. TRŽBY

(v milionech Kč)	2013	2012
Prodej zboží a výrobků	12 085	12 366
Prodej služeb	55	49
<b>Celkem</b>	<b>12 140</b>	<b>12 415</b>

## 19. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

(v milionech Kč)	2013	2012
Kurzové zisky	160	123
Zisk z prodeje materiálu	4	21
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	2	35
Ostatní výnosy	5	4
<b>Celkem</b>	<b>171</b>	<b>183</b>

## 20. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

(v milionech Kč)	2013	2012
Kurzové ztráty	119	118
Bankovní poplatky	10	11
Ostatní náklady	2	4
<b>Celkem</b>	<b>131</b>	<b>133</b>

The Company is legally required to make contributions to government health, pension and unemployment schemes. During 2013, the Company paid contributions at a rate of 34% of gross salaries (2012: 34%) and is not required to make any contributions in excess of this statutory rate.

The Company has a voluntary pension plan for employees under which the Company makes contributions on behalf of the Company's employees to approved pension plan providers, under defined contribution schemes.

Principles of employment and remuneration are covered by the Collective Labour Agreement. Audit of the observances of labour law regulations in the Company takes place during the Collective Labour Agreement negotiations.

## 17. PROVISIONS FOR CURRENT LIABILITIES

Management of the Company approved several plans related to the organizational restructuring. The estimated restructuring expense representing termination payments to those made redundant were CZK 6 million as at December 31, 2013 (2012: CZK 3 million). For 2013 and 2012, the estimate was calculated in line with the Collective Labour Agreement valid in 2013 and 2012, which specified the calculation method of termination payments.

According to the valid Collective Labour Agreement, the Company created provision for employment anniversary and jubilee bonuses and for retirement bonus in the amount of CZK 14 million as at December 31, 2013 (2012: CZK 13 million).

## 18. REVENUES

(in CZK million)	2013	2012
Sales of finished goods and merchandise	12 085	12 366
Sales of services	55	49
<b>Total</b>	<b>12 140</b>	<b>12 415</b>

## 19. OTHER OPERATING INCOME

(in CZK million)	2013	2012
Foreign exchange rate gains	160	123
Gains on sale of materials	4	21
Gains on sale of PP&E	2	35
Other income	5	4
<b>Total</b>	<b>171</b>	<b>183</b>

## 20. OTHER OPERATING EXPENSE

(in CZK million)	2013	2012
Foreign exchange rate losses	119	118
Bank charges	10	11
Other expense	2	4
<b>Total</b>	<b>131</b>	<b>133</b>

## 21. ČISTÉ ZISKY A ZTRÁTY Z FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

2013 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
Provozní výnosy				
Kurzové zisky	93	11	56	160
Úrokový výnos	0	1	0	1
Provozní náklady				
Kurzové ztráty	-17	-13	-89	-119
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>76</b>	<b>-1</b>	<b>-33</b>	<b>42</b>

2012 (v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
Provozní výnosy				
Kurzové zisky	40	19	64	123
Úrokový výnos	0	10	0	10
Provozní náklady				
Kurzové ztráty	-53	-20	-45	-118
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>-13</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>15</b>

## 22. DAŇ Z PŘÍJMŮ

(v milionech Kč)	2013	2012
Splatná daň	-524	-585
Odložená daň (viz bod 13)	-13	-14
<b>Celkem</b>	<b>-537</b>	<b>-599</b>

Sazba daně z příjmů pro rok 2013 a 2012 byla stanovena ve výši 19%.

Daň ze zisku Společnosti před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Společnosti, takto:

(v milionech Kč)	2013	2012
Účetní zisk před zdaněním	2 786	3 029
Platná sazba daně z příjmů	19%	19%
Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním	-529	-576
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-27	-24
Příjmy nepodléhající dani	13	6
Ostatní	6	-5
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>-537</b>	<b>-599</b>

## 23. ZISK NA AKCII

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2013	2012
Zisk připadající akcionářům v milionech Kč	2 249	2 430
Počet akcií v oběhu za dané období v tisících kusů	2 745	2 745
<b>Zisk na akcii v Kč</b>	<b>819</b>	<b>885</b>

## 21. NET PROFITS AND LOSSES FROM FINANCIAL INSTRUMENTS

2013 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
Operating income				
Foreign exchange gain	93	11	56	160
Interest income	-	1	-	1
Operating expense				
Foreign exchange losses	(17)	(13)	(89)	(119)
<b>Net gain / (loss)</b>	<b>76</b>	<b>(1)</b>	<b>(33)</b>	<b>42</b>

2012 (in CZK million)	Receivables	Cash equivalents	Payables	Total
Operating income				
Foreign exchange gain	40	19	64	123
Interest income	-	10	-	10
Operating expense				
Foreign exchange losses	(53)	(20)	(45)	(118)
<b>Net gain / (loss)</b>	<b>(13)</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>15</b>

## 22. INCOME TAX EXPENSE

(in CZK million)	2013	2012
Current tax	(524)	(585)
Deferred tax (see Note 13)	(13)	(14)
<b>Total</b>	<b>(537)</b>	<b>(599)</b>

The statutory income tax rate for the 2013 and 2012 assessment periods was 19%.

The tax on the Company's profit before taxes differs from the theoretical amount that would arise upon using the tax rate applicable to profits of the Company:

(in CZK million)	2013	2012
Profit before tax	2 786	3 029
Applicable tax rate	19%	19%
Tax calculated at local tax rate applicable to profit before tax	(529)	(576)
Expenses not deductible for tax purposes	(27)	(24)
Income not subject to tax	13	6
Other	6	(5)
<b>Tax charge</b>	<b>(537)</b>	<b>(599)</b>

## 23. EARNINGS PER SHARE

Basic and diluted earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders of the Company by the number of ordinary shares in issue during the year.

	2013	2012
Income attributable to shareholders in CZK million	2 249	2 430
Number of ordinary shares in issue in thousands	2 745	2 745
<b>Basic earnings per share in CZK</b>	<b>819</b>	<b>885</b>

## 24. ROZDĚLENÍ ZISKU

Valná hromada akcionářů Společnosti schválila v dubnu 2013 výplatu dividend ve výši 2 471 milionů Kč (900 Kč na akcii) a v dubnu 2012 ve výši 2 526 milionů Kč (920 Kč na akcii).

O tom, zda bude vyplacena dividenda za účetní období 2013 a v jaké výši, rozhodnou akcionáři na řádné valné hromadě, která se bude konat dne 25. 4. 2014.

## 25. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Finanční úřad provedl daňové kontroly všech zdaňovacích období až do roku 2008 včetně. Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Společnosti si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Společnosti.

## 26. SMLUVNÍ A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

### Závazky z operativního leasingu

Společnost si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu pronajímá kanceláře a sklady. Jednotlivé smlouvy mají různé podmínky, doložky o navýšení a práva na prodloužení smlouvy.

Společnost si také pronajímá sklady a výpočetní techniku na základě zrušitelných smluv o operativním leasingu. V případě, že chce Společnost smlouvu ukončit, musí podat tři až dvanáctiměsíční výpověď. Nájemné z titulu operativního leasingu zúčtované do zisku nebo ztráty v průběhu roku je uvedeno v bodě 4.

Souhrn budoucích minimálních plateb z titulu nezrušitelných operativních leasingů je následující:

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Do 1 roku	83	160
1 až 5 let	175	83
Nad 5 let	21	2
<b>Celkem</b>	<b>279</b>	<b>245</b>

## 24. PROFIT DISTRIBUTION

The dividends approved by the Annual General Meeting in April 2013 and April 2012 were CZK 2 471 million (CZK 900 per share) and CZK 2 526 million (CZK 920 per share), respectively.

Disbursement of dividends from the 2013 results will be decided at the Annual General Meeting scheduled for April 25, 2014.

## 25. CONTINGENCIES

The Company does not have any pending legal, administrative or arbitration proceedings that had or might have a substantial effect on the financial situation of the Company.

The tax authorities have carried out full-scope tax audits of the Company up to the year 2008. The tax authorities may at any time inspect the books and records within 3 years subsequent to the reported tax year, and may impose additional tax assessments and penalties. The Company's management is not aware of any circumstances which may give rise to a potential material liability in this respect.

## 26. COMMITMENTS

### Operating lease commitments

The Company leases offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. The leases have varying terms, escalation clauses and renewal rights.

The Company also leases various warehouses and IT equipment under cancellable operating lease agreements. The Company is required to give from three to twelve months' notice for the termination of those agreements. Lease expenditures charged to profit or loss during the year are disclosed in Note 4.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
No later than 1 year	83	160
Later than 1 year and not later than 5 years	175	83
Later than 5 years	21	2
<b>Total</b>	<b>279</b>	<b>245</b>

## 27. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost, Dceřiná společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva Společnosti, členové dozorčí rady Společnosti a osoby blízké těmto členům.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

### a) Prodej výrobků, zboží a služeb společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2013	2012
<i>Prodej výrobků a zboží</i>		
Dceřiná společnost	1 572	1 488
Ostatní spřízněné strany	5 395	5 546
<i>Prodej pozemků, budov, zařízení a materiálů</i>		
Ostatní spřízněné strany	82	44
<i>Prodej služeb</i>		
Dceřiná společnost	37	32
Ostatní spřízněné strany	20	19
<i>Přefakturace</i>		
Dceřiná společnost	0	1
Ostatní spřízněné strany	29	5
<i>Výnosové úroky</i>		
Ostatní spřízněné strany	1	10
<b>Celkem</b>	<b>7 136</b>	<b>7 145</b>

### b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2013	2012
<i>Nákup zboží a materiálů</i>		
Ostatní spřízněné strany	3 905	3 958
<i>Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv</i>		
Ostatní spřízněné strany	0	85
<i>Nákup služeb</i>		
Dceřiná společnost	1	1
Ostatní spřízněné strany	480	480
<i>Licenční poplatky placené</i>		
Ostatní spřízněné strany	491	478
<b>Celkem</b>	<b>4 877</b>	<b>5 002</b>

### c) Dividendy

V roce 2013 Společnost přijala dividendy od Philip Morris Slovakia s.r.o. ve výši 71 milionů Kč (2012: 29 milionů Kč).

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v roce 2013 činily 1 917 milionů Kč (2012: 1 960 milionů Kč).

Kromě vyplacených dividend, Společnost neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

## 27. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company considers Parent company, Subsidiary and other companies of the PMI group of companies (“Other related parties”), members of its Board of Directors, Supervisory Board and parties close to such members of management to be related parties.

The following transactions were carried out with related parties:

### a) Sales of goods, merchandise and services to affiliates within PMI

(in CZK million)	2013	2012
<i>Sales of goods and merchandise</i>		
Subsidiary	1 572	1 488
Other related parties	5 395	5 546
<i>Sales of PP&amp;E and materials</i>		
Other related parties	82	44
<i>Sales of services</i>		
Subsidiary	37	32
Other related parties	20	19
<i>Recharges</i>		
Subsidiary	-	1
Other related parties	29	5
<i>Interest income</i>		
Other related parties	1	10
<b>Total</b>	<b>7 136</b>	<b>7 145</b>

### b) Purchases of merchandise and services from affiliates within PMI

(in CZK million)	2013	2012
<i>Purchases of merchandise and materials</i>		
Other related parties	3 905	3 958
<i>Purchases of PP&amp;E and intangible assets</i>		
Other related parties	-	85
<i>Purchases of services</i>		
Subsidiary	1	1
Other related parties	480	480
<i>Royalties paid</i>		
Other related parties	491	478
<b>Total</b>	<b>4 877</b>	<b>5 002</b>

### c) Dividends

Dividends received from Philip Morris Slovakia s.r.o. in 2013 amounted to CZK 71 million (2012: CZK 29 million).

Dividends paid to Philip Morris Holland Holdings B.V. in 2013 amounted to CZK 1 917 million (2012: CZK 1 960 million).

Except for dividends there were no other transactions with the Parent company during the last two years.

d) **Zůstatky se společnostmi skupiny PMI**

(v milionech Kč)	31. 12. 2013	31. 12. 2012
<i>Pohledávky za spřízněnými stranami</i>		
Dceřiná společnost	139	78
Ostatní spřízněné strany	444	337
<i>Celkem</i>	583	415
<i>Závazky vůči spřízněným stranám</i>		
Ostatní spřízněné strany	749	565
<i>Půjčky poskytnuté</i>		
Ostatní spřízněné strany	4 817	4 949

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročenou krátkodobou půjčku ve výši 4 000 milionů Kč poskytnutou společností Philip Morris International, Inc. (2012: 2 600 milionů Kč) a úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 817 milionů Kč poskytnuté společností Philip Morris Finance S.A. (2012: 2 349 milionů Kč). Všechny krátkodobé půjčky jsou v samostatném výkazu finanční pozice Společnosti k 31. 12. 2013 a 2012 vykázány jako součást peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Běžná výše úrokové sazby z krátkodobé půjčky je stanovena jako týdenní PRIBOR minus marže odpovídající tržním podmínkám u půjček s obdobnou délkou vkladu a likviditou, běžná výše úrokové sazby z krátkodobých půjček splatných na požádání je stanovena jako noční PRIMEAN -0,25 %, tj. PRIMEAN ((noční PRIBOR + noční PRIBID)/2) minus marže odpovídající tržním podmínkám u půjček s obdobnou délkou vkladu a likviditou.

Skutečná výše úrokové sazby závisí na aktuální situaci na peněžním trhu a druhu půjčky. Průměrná výše efektivní úrokové sazby z krátkodobých půjček v roce 2013 činí 0,053 % p.a. (2012: 0,257 % p.a.).

e) **Odměny klíčových členů vedení**

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhradami akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci společností Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požítky spojené s ukončením pracovního poměru zaměstnanců Společnosti, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákona práce nebo s kterými byl rozváznán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru zaměstnanců společností skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

d) **Balances with affiliates within PMI**

(in CZK million)	December 31, 2013	December 31, 2012
<i>Receivables from related parties</i>		
Subsidiary	139	78
Other related parties	444	337
<i>Total</i>	583	415
<i>Payables to related parties</i>		
Other related parties	749	565
<i>Loans and deposits</i>		
Other related parties	4 817	4 949

Loans and deposits with related parties include interest-bearing short-term loan of CZK 4 000 million with Philip Morris International, Inc. (2012: CZK 2 600 million) and interest-bearing on-demand deposits (cash pool) of CZK 817 million with Philip Morris Finance S.A. (2012: CZK 2 349 million). All short-term loans and deposits are classified as cash and cash equivalents in the Company's Separate statement of financial position as at December 31, 2013 and 2012.

The interest rate for short-term loan is calculated as week PRIBOR minus a margin applicable in accordance with market practice for deposits with similar duration and liquidity, the interest rate for on-demand deposits is calculated as overnight PRIMEAN -0.25%, i.e. PRIMEAN ((overnight PRIBOR + overnight PRIBID)/2) minus a margin applicable in accordance with market practice for deposits with similar duration and liquidity.

The actual interest rates reflect the current money market and the nature of the loan. The average effective interest rate of short-term loan and on-demand deposits in 2013 was 0.053% p.a. (2012: 0.257% p.a.).

e) **Key management compensation**

Key management compensation includes the remuneration of members of the Board of Directors for the performance of the office according to the agreements on performance of the office of a member of the Board of Directors.

The compensation of the members of the management who are employees of the Company or an entity within the PMI group comprises the remuneration for the performance of the office of a member of the Board of Directors as mentioned above, an annual base salary, bonuses based on individual performance, share-based payments and other income in-kind such as cars for use, lunch allowances, pension contributions, life and accident insurance and termination benefits as described below. In addition to this, the members of the Board of Directors who are employees of Philip Morris Services S.A. or other PMI entities also have other income in-kind such as the payment of rent and school fees.

Termination benefits of employees of the Company, whose employment agreement was terminated by notice on the basis of the reason pursuant to §52, letters a) to e) of the Labour Code or by an agreement on the same grounds, include an increased severance pay in accordance with the Employment Redundancy Program specified in the Collective Labour Agreement. Termination benefits of employees of an entity within the PMI Group are paid according to the employment agreement with their respective employer and the provisions of the PMI International Assignment principles and practices.

(v milionech Kč)	2013	2012
Mzdy a ostatní krátkodobé požitky	44	44
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	2	2
Úhrady vázané na akcie	9	3
Nepeněžní příjmy	7	9
<b>Celkem</b>	<b>62</b>	<b>58</b>

V roce 2013 a 2012 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru.

Funkční období členů představenstva je jeden rok.

#### f) *Informace o počtu akcií vydaných Společností členům vedení*

Členové dozorčí rady nevladnili k 31. 12. 2013 žádné akcie Philip Morris ČR a.s. K 31. 12. 2012 vlastnil 60 akcií Philip Morris ČR a.s. bývalý člen dozorčí rady. Další osoby s řídicí pravomocí, definované v §2 odst. 1 písm. b) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu v platném znění, nevladnily k 31. 12. 2013 ani k 31. 12. 2012 žádné akcie Philip Morris ČR a.s.

#### g) *Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami*

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v samostatných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2013 Společnost neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 120 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2012: 117 milionů Kč).

Společnost v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šesti měsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Dle smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc. a Philip Morris Products S.A., musí Společnost platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. V roce 2013 dosáhly náklady za licenční poplatky výše 485 milionů Kč (2012: 478 milionů Kč). V roce 2014 očekává vedení Společnosti náklady za licenční poplatky v přibližně stejné výši jako v roce 2013. Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoliv ze smluvních stran.

Dle nově uzavřené smlouvy s vlastníky ochranných známek RGD, CTPM International S.A., musí Společnost platit licenční poplatky za RGD produkty prodané v České a Slovenské republice. V roce 2013 dosáhly náklady za licenční poplatky výše 6 milionů Kč (2012: 0 milionů Kč).

(in CZK million)	2013	2012
Salaries, other short-term employee benefits and board membership remuneration	44	44
Pension costs – defined contribution plans	2	2
Share-based payments	9	3
Income in-kind	7	9
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>58</b>

There was no termination benefit recognised in 2013 and 2012.

The term of office for Board of Directors members is one year.

#### f) *Information on the number of shares issued by the Company to Executives*

Members of the Supervisory Board did not own any shares of Philip Morris ČR a.s. at December 31, 2013. At December 31, 2012 60 shares of Philip Morris ČR a.s. were owned by former member of the Supervisory Board. No other persons with executive powers as defined by Section 2 par. 1 letter b) of Act No. 256/2004 Coll. on Capital Market Undertakings, as amended, owned any shares of Philip Morris ČR a.s. either at December 31, 2013 or at December 31, 2012.

#### g) *Related party commitments*

Commitments in respect of related parties that are not recorded in the separate financial statements are considered as obligations to exchange resources in the future under binding agreements.

As at December 31, 2013, the Company had no material commitments in respect of related parties except for the future obligation to services purchase in the total estimated value of CZK 120 million (commitment value as at December 31, 2012: CZK 117 million).

The Company entered in the past into a number of binding service agreements, under which some performance obligations are yet to be delivered. Those agreements mostly have two or six month termination notice. The total estimated value of services to be purchased under these agreements during their respective termination terms is disclosed above.

According to the agreements with trademark owners, Philip Morris Global Brands Inc. and Philip Morris Products S.A., the Company has to pay royalties in respect of tobacco products sold in the Czech and Slovak Republic. During 2013, the Company incurred under these agreements royalties expense of CZK 485 million (2012: CZK 478 million). Management expects the royalty expense in 2014 to be at approximately similar level as in 2013. These agreements shall continue indefinitely until terminated by either party.

According to newly signed RGD Trademark Sublicense Agreement with CTPM International S.A., the Company has to pay royalties in respect of RGD products sold in the Czech and Slovak Republic. During 2013, the Company incurred under this agreement royalties expense of CZK 6 million (2012: CZK nil).

## 28. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na samostatnou účetní závěrku k 31. 12. 2013.

### *Schválení účetní závěrky*

Samostatná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Samostatná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být samostatná účetní závěrka pozměněna.

V Kutné Hoře dne 17. března 2014



**András Tövisi**  
předseda představenstva



**Stanislava Juriková**  
členka představenstva

## 28. SUBSEQUENT EVENTS

No subsequent events have occurred after December 31, 2013 that would have a material impact on these separate financial statements at December 31, 2013.

### *Statutory signatures*

The separate financial statements were authorised for issue by the Board of Directors and have been signed below on its behalf. The separate financial statements are subject to approval by shareholders of the Company at the General Meeting of shareholders. Until this approval is given, the separate financial statements could be amended.

In Kutná Hora on March 17, 2014



**András Tövisi**  
Chairman of the  
Board of Directors



**Stanislava Juriková**  
Member of the  
Board of Directors



## Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.

### ZPRÁVA O INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Ověřili jsme přiloženou individuální účetní závěrku společnosti Philip Morris ČR a.s., identifikační číslo 14803534, se sídlem Vítězná 1, Kutná Hora (dále „Společnost“), tj. výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2013, výkazy úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2013 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací (dále „individuální účetní závěrka“).

#### Odpovědnost představenstva Společnosti za individuální účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### Úloha auditora

Naši úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této individuální účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v individuální účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v individuální účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Skupiny relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace individuální účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.,  
Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

## Independent auditor's report to the shareholders of Philip Morris ČR a.s.

### REPORT ON THE SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

We have audited the accompanying separate financial statements of Philip Morris ČR a.s., identification number 14803534, with registered office at Vítězná 1, Kutná Hora (“the Company”), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2013, the statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended and notes, including a summary of significant accounting policies and other explanatory information (“the separate financial statements”).

#### Board of Directors' Responsibility for the Separate Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the separate financial statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these separate financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors of the Czech Republic, International Standards on Auditing and the related application guidance of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the separate financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the separate financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including assessment of the risks of material misstatement of the separate financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of the financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the separate financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

## Výrok

Podle našeho názoru individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2013, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

## ZPRÁVA O JINÝCH ZÁKONNÝCH POŽADAVCÍCH

### Zpráva o ověření zprávy o vztazích

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2013 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naši úlohou je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této Zprávě.

### Rozsah ověření

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto standardem jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat omezenou jistotu, že Zpráva neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

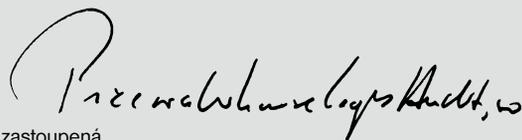
### Závěr

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky §66a obchodního zákoníku.

### Ostatní informace

Zpráva je třeba číst ve spojení s výše uvedenou účetní závěrkou.

18. března 2014



zastoupená



Reinhard Langenhövel  
partner



Ing. Jiří Koval  
statutární auditor, oprávnění č. 1491

## Opinion

In our opinion, the separate financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2013, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

## REPORT ON OTHER LEGAL REQUIREMENTS

### Report on review of the Report on Relations

In addition we have also reviewed the accompanying report on relations between the Company and its controlling party and between the Company and the other persons controlled by the same controlling party for the year ended 31 December 2013 (the "Report"). The completeness and accuracy of the Report is the responsibility of the Board of Directors of the Company. Our responsibility is to express our conclusion on the Report based on performed review.

### Scope of Review

We conducted our review in accordance with Audit standard 56 of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires that we plan and perform the review to obtain limited assurance as to whether the Report is free of material factual misstatement. A review is limited primarily to inquiries of Company personnel, analytical procedures and examination, on a test basis, of factual accuracy of data. A review therefore provides less assurance than an audit. We have not performed an audit and, accordingly, we do not express an audit opinion.

### Conclusion

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying Report has not been properly prepared, in all material respects, in accordance with the requirements of Article 66a of the Commercial Code.

### Other information

The Report is necessary to read in the context with the financial statements referred to above.

18 March 2014



represented by



Reinhard Langenhövel  
Partner



Jiří Koval  
Statutory Auditor, Licence No. 1491

### Note:

Our report has been prepared in the Czech language and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Czech version of our report takes precedence over the English version.

## Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za účetní období kalendářního roku 2013 Report on Relations between Related Parties for the 2013 Calendar Year Accounting Period

Následující doplňující informace vztahující se k účetnímu období roku 2013 jsou poskytovány dle § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, ve znění pozdějších předpisů.

### Definice

Ovládaná osoba: Philip Morris ČR a.s.  
Ovládající osoba: Philip Morris Holland Holdings B.V.  
Propojené osoby: společnosti přímo či nepřímo ovládané Philip Morris Holland Holdings B.V. jakož i Philip Morris International, Inc., která je ovládající osobou koncernu na nejvyšší úrovni.

### Smlouvy a dodatky k existujícím smlouvám uzavřené s ovládající osobou a propojenými osobami v průběhu roku 2013

Společnost	Smlouva	Datum
<b>Prodej zboží a služeb</b>		
Philip Morris Slovakia s.r.o.	Smlouva o distribuci – dodatek č. 4	1. 1. 2013
ZAO Philip Morris Izhora	Smlouva o poskytnutí služeb č. 41755 – dodatek č. 2	14. 1. 2013
ZAO Philip Morris Izhora	Smlouva o nákupu-prodeji zboží č. 18762 – dodatek č. 5	14. 3. 2013
Philip Morris Slovakia s.r.o.	Smlouva o distribuci – dodatek č. 3	1. 6. 2013
Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda	Smlouva o pronájmu zařízení	1. 6. 2013
Philip Morris International, Inc.	Smlouva o půjčce	1. 9. 2013
ZAO Philip Morris Izhora	Smlouva o nákupu-prodeji zboží č. 10639-I – dodatek č. 3	17. 12. 2013

<b>Nákup zboží a služeb</b>		
Philip Morris International Management S.A.	Smlouva o poskytování dat	25. 4. 2013
PM Polska S.A.	Smlouva o poskytnutí služeb	25. 5. 2013
Philip Morris Service Center Europe Sp.z o.o.	Smlouva o poskytnutí služeb	1. 6. 2013
CTPM International S.A.	Sublicenční smlouva o ochranných známkách	1. 6. 2013
Philip Morris International Management S.A.	OC smlouva o poskytnutí služeb – dodatek č. 1	5. 6. 2013
Philip Morris Services S.A.	Dodatek k řídicí smlouvě o relokačních službách	1. 7. 2013
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	Smlouva o dodávce	1. 11. 2013
Philip Morris Hungary	Smlouva o prodeji zařízení	19. 11. 2013

Ostatní plnění a protiplnění, uvedená v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 27, byla realizována na základě vzájemných dohod a objednávek, bez uzavření písemných smluv.

### Ovládaná osoba měla v roce 2013 transakce s těmito propojenými osobami

Philip Morris Products S.A.  
Intertaba S.p.A  
Philip Morris Holland B.V.  
Philip Morris Services S.A.

The following additional disclosures are provided for the accounting period 2013 in accordance with the provision of Article 66a (9) of the Act no. 513/1991 Coll., Czech Commercial Code, as amended.

### Definitions

Controlled Entity: Philip Morris ČR a.s.  
Controlling Entity: Philip Morris Holland Holdings B.V.  
Related Parties: Companies controlled directly or indirectly by Philip Morris Holland Holdings B.V. as well as by Philip Morris International, Inc. which is the ultimate holding company of Philip Morris Holland Holdings B.V.

### Contracts and amendments to the existing contracts concluded with the Controlling Entity and Related Parties during 2013

Company	Contract	Date
<b>Sales of goods and services</b>		
Philip Morris Slovakia s.r.o.	Distribution Agreement – Amendment no. 4	January 1, 2013
ZAO Philip Morris Izhora	Services Contract no. 41755 – Amendment no. 2	January 14, 2013
ZAO Philip Morris Izhora	Purchase Sale Agreement no. 18762 – Amendment no. 5	March 14, 2013
Philip Morris Slovakia s.r.o.	Distribution Agreement – Amendment no. 3	June 1, 2013
Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda	Equipment Lease Agreement	June 1, 2013
Philip Morris International, Inc.	Call Loan Facility	September 1, 2013
ZAO Philip Morris Izhora	Purchase Sale Agreement no. 10369-I – Amendment no. 3	December 17, 2013

<b>Purchase of goods and services</b>		
Philip Morris International Management S.A.	Data transfer Agreement	April 25, 2013
PM Polska S.A.	Service Agreement	May 25, 2013
Philip Morris Service Center Europe Sp.z o.o.	Service Agreement	June 1, 2013
CTPM International S.A.	Trademark Sublicense Agreement	June 1, 2013
Philip Morris International Management S.A.	OC Service Agreement – Amendment no. 1	June 5, 2013
Philip Morris Services S.A.	Amendment to Master Agreement for Relocation Services	July 1, 2013
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	Supply Agreement	November 1, 2013
Philip Morris Hungary	Contract for the sale of devices	November 19, 2013

Other performances and counter-performances as specified in Notes to Separate Financial Statements, Note 27, were fulfilled based on negotiated offers and purchase orders without concluding written contracts.

### Controlled entity carried out transactions with the following related parties in 2013

Philip Morris Products S.A.  
Intertaba S.p.A  
Philip Morris Holland B.V.  
Philip Morris Services S.A.

Philip Morris Polska S.A.  
Philip Morris Operations a.d. Niš  
Papastratos Cigarette Manufacturing Company S.A.  
Philsa Philip Morris Sabanci Sigarave Tutunculuk Sanayi ve Ticaret A.S  
Philip Morris Hungary Ltd.  
Philip Morris International Management S.A.  
PrJSC Philip Morris Ukraine  
Philip Morris International Service Center, S.L.  
Philip Morris Slovakia s.r.o.  
Tabaqueira - Empresa Industrial de Tabacos S.A.  
Philip Morris Manufacturing GmbH  
Tabaqueira II, S.A.  
ZAO Philip Morris Izhora  
f6 Cigarettenfabrik GmbH & Co. KG  
PM Tobakk Norge AS  
Philip Morris Norway AS  
Leonard Dingler (PTY) LTD  
Philip Morris International, Inc.  
Philip Morris Global Brands Inc.  
CTPM International S.A.  
Philip Morris Finance SA  
PMI Service Center Europe Sp. z o.o.  
Philip Morris Korea Inc.  
Abal Hermanos S.A.  
Philip Morris Cigatam Productos y Servicios, S. de R.L. de C.V.  
Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda.  
Philip Morris International IT Service Center Sarl  
Philip Morris International Insurance (Ireland) Limited  
UAB Philip Morris Lietuva  
Philip Morris Manufacturing Senegal Sarl  
Philip Morris Romania S.R.L.

#### Jiné právní úkony uskutečněné v zájmu propojených osob

V průběhu účetního období nebyly v zájmu ovládající osoby nebo ovládané osoby nebo jiných osob ovládaných stejnou ovládající osobou učiněny žádné jiné právní úkony, nebo pokud došlo k právním úkonům ve vztahu k výše uvedeným osobám, jednalo se o obecné právní postupy učiněné na základě podmínek pro uskutečnění právních úkonů ze strany ovládané osoby ve vztahu k ovládající osobě z titulu jejího postavení akcionáře ovládané osoby.

#### Ostatní opatření v zájmu nebo na popud propojených osob

V průběhu účetního období nebyla v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná opatření, s výjimkou obecných opatření přijatých ovládanou osobou ve vztahu k ovládající osobě z titulu jejího postavení akcionáře ovládané osoby.

#### Neexistence újmy

Ovládané osobě nevznikla z výše uvedených poskytnutých plnění, smluv, ostatních právních úkonů, jiných opatření nebo z jiných přijatých nebo poskytnutých plnění žádná újma. Transakce uskutečněné mezi propojenými osobami jsou podrobně uvedeny v příloze k samostatné účetní závěrce, v bodě 27.

V Kutné Hoře dne 17. března 2014

András Tövisi  
předseda představenstva

Stanislava Juríková  
člen představenstva

Philip Morris Polska S.A.  
Philip Morris Operations a.d. Niš  
Papastratos Cigarette Manufacturing Company S.A.  
Philsa Philip Morris Sabanci Sigarave Tutunculuk Sanayi ve Ticaret A.S  
Philip Morris Hungary Ltd.  
Philip Morris International Management S.A.  
PrJSC Philip Morris Ukraine  
Philip Morris International Service Center, S.L.  
Philip Morris Slovakia s.r.o.  
Tabaqueira - Empresa Industrial de Tabacos S.A.  
Philip Morris Manufacturing GmbH  
Tabaqueira II, S.A.  
ZAO Philip Morris Izhora  
f6 Cigarettenfabrik GmbH & Co. KG  
PM Tobakk Norge AS  
Philip Morris Norway AS  
Leonard Dingler (PTY) LTD  
Philip Morris International, Inc.  
Philip Morris Global Brands Inc.  
CTPM International S.A.  
Philip Morris Finance SA  
PMI Service Center Europe Sp. z o.o.  
Philip Morris Korea Inc.  
Abal Hermanos S.A.  
Philip Morris Cigatam Productos y Servicios, S. de R.L. de C.V.  
Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda.  
Philip Morris International IT Service Center Sarl  
Philip Morris International Insurance (Ireland) Limited  
UAB Philip Morris Lietuva  
Philip Morris Manufacturing Senegal Sarl  
Philip Morris Romania S.R.L.

#### Other legal transactions undertaken in the interest of the related entities

No legal acts in the interest of the controlling entity or of the controlled entity or other entities controlled by the same controlling entity were made during the accounting period, or if there were any legal acts relating to the above mentioned entities, those were general legal procedures made under the terms of legal acts by the controlled entity in relationship to the controlling entity in its capacity as shareholder of the controlled entity.

#### Other measures in the interest of or at the instigation of the related entities

No measures in the interest, or at the instigation, of the controlling entity or entities controlled by the same controlling entity were taken within the accounting period, except for general measures taken by the controlled entity in relationship to the controlling entity in its capacity as shareholder of the controlled entity.

#### No detriment

There is no loss arising in the controlled entity from the above-mentioned performance provided, contracts, other legal actions, other measures or from other fulfilment received or provided. Related party transactions are detailed in the Notes to Separate Financial Statements, Note 27.

In Kutná Hora on March 17, 2014

András Tövisi  
Chairman of the  
Board of Directors

Stanislava Juríková  
Member of the  
Board of Directors

## Ostatní informace pro akcionáře za účetní období kalendářního roku 2013 Other Information for Shareholders for the 2013 Calendar Year Accounting Period

### 1. Informace o příjmech, které byly za účetní období kalendářního roku 2013 přijaty vedoucími osobami a členy dozorčí rady

Zákon č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, § 118, stanoví povinnost uvádět informace o všech peněžítých a nepeněžítých příjmech, které přijaly za účetní období osoby s řídicí pravomocí od Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a od osob ovládaných Společností. Do skupiny osob s řídicí pravomocí patří členové představenstva Společnosti, kteří jsou současně vedoucími osobami, a dále členové dozorčí rady Společnosti.

Odměna členů vedení Společnosti a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti, zahrnuje základní roční plat, roční bonus, úhrady akciemi společnosti Philip Morris International Inc. („PMI“) a ostatní nepeněžní zaměstnanecké výhody jako např. podniková auta, příspěvek na stravování, penzijní pojištění a životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru.

Bonus (Incentive Compensation), který je vyplacen zaměstnancům Společnosti, je jednorázová roční výkonnostní finanční odměna. Tento bonus je vyjádřen jako procento roční základní mzdy, které závisí na hodnocení výkonu člena vedení, jakož i na celkových výsledcích skupiny PMI. Koncem roku 2013 Komise pro odměňování PMI sledovala a hodnotila výkon skupiny PMI za rok 2013 oproti plánovaným cílům. Některé ze základních kritérií hodnocení stanovených cílů mají kvantitativní charakter, jako je plnění provozního zisku, peněžních toků, objem prodeje a podíl na trhu, a také kvalitativní charakter, jako například řízení portfolia, inovativní přístup, dodržování interních pravidel a postupů, diverzita a rozvoj řídicích schopností. Generální ředitel navrhuje vyšší bonusu jednotlivým členům vedení Společnosti a prezident regionu EU navrhuje vyšší bonusu generálnímu řediteli Společnosti. Tyto návrhy jsou potvrzeny a schváleny dvěma úrovněmi vyššího vedení PMI tak, aby byl zajištěn konzistentní přístup v rámci PMI.

Členové vedení, kteří nejsou zaměstnanci Společnosti, jsou zaměstnanci Philip Morris Services S.A. nebo jiných společností ve skupině PMI a jsou těmito společnostmi také odměňováni. Od Společnosti dostávají pouze podniková auta a příspěvek na stravování. Odměna členů dozorčí rady, kteří nejsou zaměstnanci Společnosti nebo jiných společností ve skupině PMI, představuje jednorázovou roční odměnu.

Příjmy členů vedení Společnosti a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo jiné společnosti ve skupině PMI, zahrnují také odměny za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva nebo dozorčí rady.

V roce 2013 nebyly u žádného člena představenstva ani u žádného člena dozorčí rady zjištěny jakékoliv skutečnosti, které by vedly ke střetu zájmů.

Informace o peněžítých a naturálních příjmech, které přijali za účetní období členové vedení a členové dozorčí rady od Společnosti a společností ovládaných Společností.

### 1. Information on remuneration received by Executives and Supervisory Board members during the 2013 calendar year accounting period

The Act on business activities on the capital market, no. 256/2004 Coll., section 118 assesses the obligation to publish information on all monetary income and income in kind received by the persons with controlling authority for the accounting period from Philip Morris ČR a.s. (the “Company“) and from the entities controlled by the Company. The group of the persons with controlling authority is formed by the members of the Board of Directors, who are at the same time Executives, and by the members of the Supervisory Board of the Company.

Remuneration of Executives and members of the Supervisory Board who are employees of the Company comprises annual base salary, annual bonus, share-based payments from Philip Morris International Inc. (“PMI“) and other remuneration in kind such as cars for use, lunch allowances, pension contribution, life and accident insurance and termination benefits.

The annual bonus (Incentive Compensation – “IC“) is a one-off payment, made in addition to the Annual Base Salary. This bonus is expressed as a percentage of the annual base salary and is based on assessments of both PMI business performance as well as individual performance. The PMI annual business performance for 2013 was reviewed and evaluated against the objectives by the PMI Compensation Committee towards the end of the year 2013. Some of the key components used to assess those objectives are based on quantitative data such as operating profit, cash flow, sales volume and market share as well as qualitative data such as portfolio management, innovation, compliance with internal principles and practices, diversity and development of management capabilities. The Managing Director of the Company proposes the IC bonus for the individual Executives and the President EU Region proposes the IC bonus for the Managing Director of the Company. These proposals are validated at PMI Senior Management level to ensure consistency of treatment across PMI.

Non-employee Executives are employees of Philip Morris Services S.A. or other entities within the PMI group of companies and their remuneration is provided by these companies. The Company provides them with other remuneration in kind such as cars for use and lunch allowances. Remuneration of members of the Supervisory Board who are not employees of the Company or entities within the PMI group comprises an annual fee.

Remuneration of Executives and members of the Supervisory Board who are employees of the Company or other entities within the PMI group of companies also includes the fee for the performance of the office according to the agreements on performance of the office of a member of the Board of Directors or Supervisory Board.

In 2013 no matters which could lead to a conflict of interest were discovered either with the Board of Directors members or with the Supervisory Board members.

Information on all monetary income and income in kind received by Executives and members of the Supervisory Board from the Company or the entities controlled by the Company during the current accounting year.

### Příjmy vedoucích osob a členů dozorčí rady

(v milionech Kč)	2013		2012	
	Peněžitý příjem	Naturální příjem	Peněžitý příjem	Naturální příjem
Představenstvo	6	0	3	0
Dozorčí rada	2	0	2	0
<b>Celkem příjmy</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

## 2. Odměny auditorům

Celková odměna za auditorské a související služby za rok 2013 činila 6 milionů Kč (2012: 6 milionů Kč). Odměna za daňové a ostatní poradenství poskytované Společnosti byla v roce 2013 nevýznamná (2012: 2 miliony Kč).

Celková odměna za auditorské a související služby poskytnuté v rámci Skupiny za rok 2013 činila 7 milionů Kč (2012: 7 milionů Kč). Odměna za daňové a ostatní poradenství poskytované v rámci Skupiny byla v roce 2013 nevýznamná (2012: 2 miliony Kč).

## 3. Investice

V roce 2013 Společnost investovala zejména do výrobního zařízení za účelem rozšíření výrobního portfolia a zvýšení efektivity výrobního procesu. Společnost v roce 2013 investovala pouze na území České republiky.

Investice (v pořizovací hodnotě) (v milionech Kč)	2013	2012
Investice do procesu zpracování tabáku	4	13
Investice do rozšíření portfolia výroby	543	516
Investice do vozového parku	10	16
Ostatní projekty	113	53
Investice do softwaru	6	2
<b>Celkem investice</b>	<b>676</b>	<b>600</b>

Veškerý dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek byl financován z vlastních zdrojů Společnosti.

V roce 2014 Společnost plánuje celkovou hodnotu investice ve výši 525 milionů Kč, z čehož k nákupu v hodnotě 268 milionů Kč se již Společnost k 31. 12. 2013 zavázala. Plán investic společnost pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných údajů lišit.

### Remuneration of Executives and Supervisory Board members

(in CZK million)	2013		2012	
	Monetary Income	Income in Kind	Monetary Income	Income in Kind
Board of Directors	6	-	3	-
Supervisory Board	2	-	2	-
<b>Total Remuneration</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

## 2. Fees for audit and audit-related services

The total fees paid and payable for audit and audit-related services rendered within the Company for 2013 amounted to CZK 6 million (2012: CZK 6 million). In 2013, the fees for tax and other consultancy services rendered to the Company were immaterial (2012: CZK 2 million).

The total fees paid and payable for audit and audit-related services rendered within the Group for 2013 amounted to CZK 7 million (2012: CZK 7 million). In 2013, the fees for tax and other consultancy services rendered to the Group were immaterial (2012: CZK 2 million).

## 3. Investments

In 2013, the Company invested mainly in equipment to increase capacity and to improve manufacturing efficiency. All Company investments in 2013 were made in the Czech Republic.

Investments (in acquisition value) (in CZK million)	2013	2012
Investments in equipment for leaf processing	4	13
Investments in equipment to increase capacity	543	516
Investments in car fleet	10	16
Other projects	113	53
Investments in software	6	2
<b>Total investments</b>	<b>676</b>	<b>600</b>

All investments in non-current assets were financed by the Company's own resources.

In 2014, the Company expects to incur capital expenditures of CZK 525 million, out of which the purchase of manufacturing equipment amounting to CZK 268 million was committed by the Company as at December 31, 2013. Investment programs are subject to periodic reviews and actual construction in progress may vary from the mentioned estimates.

#### 4. Pozemky, budovy a zařízení – dodatečné informace

Společnost vlastnila k 31. 12. 2013 pozemky, budovy a stavby v zůstatkové hodnotě 556 milionů Kč (2012: 601 milionů Kč), z čehož budovy a pozemky tvořily 399 milionů Kč (2012: 439 milionů Kč).

##### Budovy a pozemky

(v milionech Kč)	Umístění	Využití	2013	2012
Budovy (zůstatková hodnota)	Kutná Hora	Výrobní hala	281	314
	Kutná Hora	Skladové prostory	50	53
	Kutná Hora	Ostatní prostory	57	61
<b>Celkem budovy</b>			<b>388</b>	<b>428</b>
Pozemky (pořizovací hodnota)	Kutná Hora	Výrobní hala a skladové prostory	11	11
<b>Celkem pozemky</b>			<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Celkem budovy a pozemky</b>			<b>399</b>	<b>439</b>

Společnost měla k 31. 12. 2013 v držení dopravní prostředky, stroje a zařízení v zůstatkové hodnotě 1 945 milionů Kč (2012: 1 858 milionů Kč), z čehož stroje ke zpracování tabáku tvořily 188 milionů Kč (2012: 208 milionů Kč) a stroje k výrobě tvořily 1 266 milionů Kč (2012: 1 120 milionů Kč).

Předpokládaná doba užívání u strojního zařízení ke zpracování tabáku a k výrobě a balení cigaret je:

##### Strojní zařízení

(v milionech Kč)	Doba užívání (roky)	2013	2012
Strojní zařízení ke zpracování tabáku (zůstatková hodnota)	8	21	28
	15	167	180
<b>Celkem strojní zařízení ke zpracování tabáku</b>		<b>188</b>	<b>208</b>
Strojní zařízení k výrobě a balení cigaret (zůstatková hodnota)	8	495	514
	15	771	606
<b>Celkem strojní zařízení k výrobě a balení cigaret</b>		<b>1 266</b>	<b>1 120</b>

Společnost měla k 31. 12. 2013 v držení ostatní zařízení v zůstatkové hodnotě 407 milionů Kč (2012: 436 milionů Kč), dopravní prostředky v zůstatkové hodnotě 50 milionů Kč (2012: 62 milionů Kč) a zařízení pro zpracování dat v zůstatkové hodnotě 34 milionů Kč (2012: 32 milionů Kč).

#### 5. Organizační složka podniku v zahraničí

Společnost nemá žádnou organizační složku podniku v zahraničí.

#### 4. Property, plant and equipment – additional information

As at December 31, 2013 the Company had property, buildings and constructions in the net carrying amount of CZK 556 million (2012: CZK 601 million), out of which buildings and land represented CZK 399 million (2012: CZK 439 million).

##### Buildings and land

(in CZK million)	Location	Utilization	2013	2012
Buildings (net carrying amounts)	Kutná Hora	Factory	281	314
	Kutná Hora	Warehousing	50	53
	Kutná Hora	Other	57	61
<b>Total buildings</b>			<b>388</b>	<b>428</b>
Land (acquisition value)	Kutná Hora	Factory and warehousing	11	11
<b>Total land</b>			<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Total buildings and land</b>			<b>399</b>	<b>439</b>

At December 31, 2013 the Company had vehicles and machinery equipment in the amount of CZK 1 945 million (2012: CZK 1 858 million), out of which leaf processing equipment amounted to CZK 188 million (2012: CZK 208 million) and equipment for production of cigarettes amounted to CZK 1 266 million (2012: CZK 1 120 million).

The useful lives of leaf processing and cigarette production equipment are as follows:

##### Machinery equipment

(in CZK million)	Useful lives in years	2013	2012
Leaf processing equipment (net carrying amounts)	8	21	28
	15	167	180
<b>Total leaf processing equipment</b>		<b>188</b>	<b>208</b>
Production of cigarettes (net carrying amounts)	8	495	514
	15	771	606
<b>Total production of cigarettes</b>		<b>1 266</b>	<b>1 120</b>

Other machinery equipment represented at December 31, 2013 CZK 407 million (2012: CZK 436 million), vehicles CZK 50 million (2012: CZK 62 million) and equipment for data processing CZK 34 million (2012: CZK 32 million).

#### 5. Organizational branch abroad

The Company has no organizational branch abroad.

## 6. Ostatní

V účetním období 2013 nedošlo k přerušení podnikatelských aktivit Společnosti, které by mělo nebo mohlo mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Ochrana životního prostředí je zajišťována v souladu s českou legislativou v oblasti ochrany životního prostředí.

Společnost není účastníkem žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, které by měly nebo mohly mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

## 7. Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů Philip Morris ČR a.s. a další osoby uvedené v bodě 14.1. přílohy I nařízení Komise (ES) č. 809/2004 ze dne 29. dubna 2004, kterým se provádí směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/71/ES (dále jen „osoby uvedené v bodě 14.1. Přílohy I Nařízení“)

Kromě osob uvedených v části Výroční zprávy „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.“ nejsou a nebyly v předešlých pěti letech další osoby uvedené v bodě 14.1. Přílohy I Nařízení členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky dalších společností.

Žádná z osob uvedených v bodě 14.1. Přílohy I Nařízení nebyla v předešlých pěti letech odsouzena za podvodný trestný čin.

Žádná z osob uvedených v bodě 14.1. Přílohy I Nařízení nebyla v předešlých pěti letech spojena s konkurzním řízením, správami nebo likvidacemi.

## 8. Členové představenstva

Na majetek žádného člena představenstva nebyl prohlášen konkurs, v rámci insolvenčního řízení nebyl žádný člen představenstva omezen předběžným opatřením v nakládání se svým majetkem, ani proti žádnému členovi nebyl podán insolvenční návrh, který by byl následně zamítnut z důvodu, že jeho majetek nepostačuje k úhradě nákladů insolvenčního řízení.

Všichni členové představenstva jsou bezúhonní ve smyslu zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, tj. nebyli pravomocně odsouzeni za trestný čin spáchaný úmyslně, samostatně nebo v souběhu s jinými trestnými činy, k nepodmíněnému trestu v trvání nejméně jednoho roku, ani za jiný trestný čin spáchaný úmyslně, jehož skutková podstata souvisí s podnikáním.

V Kutné Hoře dne 17. března 2014



András Tövisi  
předseda představenstva



Stanislava Juríková  
člen představenstva

## 6. Other

In 2013, no business interruptions occurred that had or might have a significant effect on the financial situation of the Company.

Environmental protection is secured in accordance with the Czech environmental legislation.

The Company does not have any pending legal, administrative or arbitration proceedings that had or might have a substantial effect on the financial situation of the Company.

## 7. Members of the administrative, management or supervisory bodies of Philip Morris ČR a.s. and other persons described in item 14.1. of the Annex I to Commission Regulation (EC) No 809/2004 of 29 April 2004 implementing Directive 2003/71/EC of the European Parliament and of the Council (hereinafter as the “persons described in item 14.1. of the Annex I to Commission Regulation”)

Except for the persons referred to in the Annual Report, section “Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee of Philip Morris ČR a.s.”, other persons described in item 14.1. of the Annex I to Commission Regulation have not been in the previous five years and still are not members of the administrative, management or supervisory bodies or partners of other companies.

No persons described in item 14.1. of the Annex I to Commission Regulation have been in previous five years convicted in relation to fraudulent offences.

No persons described in item 14.1. of the Annex I to Commission Regulation have been in previous five years connected with any bankruptcies, receiverships or liquidations.

## 8. Members of the Board of Directors

No bankruptcy has been declared in respect of assets of any member of the Board of Directors. No member of the Board of Directors has been restricted from disposing of his assets by a preliminary injunction issued in the course of insolvency proceedings, nor has an insolvency petition been filed against him and rejected on the grounds that his assets are insufficient to cover the costs of the insolvency proceedings.

All the members of the Board of Directors are blameless within the meaning of Act no. 455/1991 Coll., the Trade Licensing Act, as amended, i.e. they have not been finally and unappealably sentenced for a criminal offence committed wilfully, whether separately or together with other criminal offences, to unconditional imprisonment of one year or more, or for any other wilfully committed criminal offence related to business activity.

In Kutná Hora on March 17, 2014



András Tövisi  
Chairman of the  
Board of Directors



Stanislava Juríková  
Member of the  
Board of Directors

## A) Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva Společnosti Philip Morris ČR a.s.

za účetní období kalendářního roku 2013 dle § 118 odst. 8 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu ve znění pozdějších předpisů (dále jen "ZPKT"), týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k) ZPKT

## A) Summary Explanatory Report of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s.

for the 2013 calendar year accounting period pursuant to Section 118, subsection 8 of Act no. 256/2004 Coll., on business activities on the capital market, as amended (the "Act on Business Activities on the Capital Market"), regarding the matters pursuant to Section 118, Subsection 5 (a) to (k) of the Act on business activities on the capital market

(i) *Informace o struktuře vlastního kapitálu emitenta, včetně cenných papírů nepřijatých k obchodování na evropském regulovaném trhu a případného určení různých druhů akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi a podílu na základním kapitálu každého druhu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi:*

Vlastní kapitál společnosti Philip Morris ČR a.s. ("Společnost") tvoří čtyři základní položky: základní kapitál, emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů, kumulované nerozdělené zisky a ostatní kapitálové fondy.

(v milionech Kč)	2013	2012
Základní kapitál	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	2 386	2 377
Fondy	549	549
Kumulované zisky	2 273	2 492
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>7 953</b>	<b>8 163</b>

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá. 1 913 698 kusů zaknihovaných kmenových akcií na jméno (tyto akcie jsou zaknihovanými cennými papíry ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech) bylo přijato k obchodování na hlavním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. Zbývajících 831 688 kmenových akcií na jméno (tyto akcie jsou cennými papíry ve smyslu zákona o obchodních společnostech a družstvech uvedeného výše) nebylo přijato k obchodování na žádném evropském regulovaném trhu. Základní kapitál Společnosti je plně splacen.

(ii) *Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů:*

K převodu akcií Společnosti je nutno splnit jen požadavky stanovené právními předpisy. Stanovy Společnosti nijak neomezují převod akcií Společnosti a není zde žádné jiné omezení převoditelnosti akcií Společnosti, které by spočívalo na straně Společnosti.

(iii) *Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech emitenta:*

Informace o významných přímých podílech na hlasovacích právech emitenta k 31. 12. 2013 jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce, v bodě 1.1. Popis Společnosti jako i ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami, a to včetně informace o odpovídající výši podílu na základním kapitálu Společnosti.

Struktura významného nepřímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. 12. 2013 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je Philip Morris Holland Holdings B.V.

Akcionáři Společnosti, jejichž podíl na základním kapitálu Společnosti, a tím i na hlasovacích právech Společnosti, dosahuje v souladu s § 181 odst. 1 obchodního zákoníku 3%, jsou fondy spravované společností Chase Nominees Limited.

(i) *Information about the structure of the issuer's equity, including securities which have not been admitted for trading on an European regulated market and, if applicable, specification of the various classes of shares or similar securities representing participation in the issuer and specification of the share in the registered capital of each class of shares or similar securities representing participation in the issuer:*

The equity of Philip Morris ČR a.s. (the "Company") consists of four basic components: the registered capital, share premium and other shareholders' contributions, retained earnings and other capital funds.

(in CZK million)	2013	2012
Registered capital	2 745	2 745
Share premium and other shareholders' contributions	2 386	2 377
Reserves	549	549
Retained earnings	2 273	2 492
<b>Total Equity</b>	<b>7 953</b>	<b>8 163</b>

The Company's registered capital comprises 2 745 386 registered ordinary shares with a nominal value of CZK 1 000 each. 1 913 698 book-entry registered ordinary shares (these shares are book-entered securities in accordance with the Act No. 90/2012 Coll., on Business Corporations and Cooperatives) have been admitted for trading on the main market of the Prague Stock Exchange (Burza cenných papírů Praha, a.s.). The remaining 831 688 certificated registered ordinary shares (these shares are securities in accordance with the Business Corporations and Cooperatives Act specified above) have not been admitted for trading on any European regulated market. The Company's registered capital is fully paid.

(ii) *Information about limitations on the transferability of securities:*

For the transfer of the Company's shares, it is necessary to meet only the requirements set by the legal regulations. The Company's Articles of Association do not set any limitations on the transfer of the Company's shares, nor are there any other restrictions from the Company relating to the transferability of the Company's shares.

(iii) *Information about significant direct and indirect participation in the issuer's voting rights:*

The information on significant direct participations in the issuer's voting rights as at December 31, 2013 is specified in the Notes to the Financial Statements, point 1.1. Company description and in the Report on Relations between Related Parties, including information about the corresponding shares in the Company's registered capital.

The composition of significant indirect participation in the Company's voting rights as at December 31, 2013 is only known to the Company in the case of the controlling entity, Philip Morris Holland Holdings B.V.

The shareholders whose participation in the Company's registered capital and thus in the Company's voting rights amounts to 3% or more, as defined in Section 181 (1) of the Commercial Code, are the funds administrated by the company Chase Nominees Limited.

*(iv) Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv:*

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné v bodě (i) výše.

*(v) Informace o omezení hlasovacích práv:*

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

*(vi) Informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na emitentovi, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi nebo hlasovacích práv, pokud jsou emitentovi známy:*

Společnosti nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti nebo hlasovacích práv.

*(vii) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta:*

Členové představenstva Společnosti jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou Společnosti. Podmínky volitelnosti členů představenstva vyplývají ze zákona a stanov Společnosti. Společnost nezavedla žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti. Společnost rovněž nezavedla žádná zvláštní pravidla pro doplňování a změny stanov.

*(viii) Informace o zvláštních pravomocích členů statutárního orgánu, zejména o pověření podle § 161a a § 210 obchodního zákoníku:*

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci.

*(ix) Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující; tím není omezena jiná povinnost uveřejnit takovou informaci podle ZPKT nebo jiných právních předpisů:*

Společnost neuzavřela žádné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

*(x) Informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho statutárního orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí:*

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

*(xi) Informace o případných programech, na jejichž základě je zaměstnancům a členům statutárního orgánu Společnosti umožněno nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek, a o tom, jakým způsobem jsou práva z těchto cenných papírů vykonávána:*

Pro zaměstnance či členy představenstva Společnosti nebyly vytvořeny žádné programy, na jejichž základě by jim bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek.

*(iv) Information about the owners of securities with special rights, including the description of such rights:*

The Company did not issue any shares with special rights; it only issued the ordinary shares specified in Section (i) above.

*(v) Information about limitations on voting rights:*

Voting rights apply to all shares issued by the Company and may only be limited or excluded where stipulated by law. The Company is not aware of any restrictions on or exclusions of voting rights attached to the shares that it has issued other than those restrictions on and exclusions of voting rights stipulated by law.

*(vi) Information about agreements between the shareholders or similar owners of securities representing participation in the issuer that may reduce the transferability of shares or similar securities representing participation in the issuer or the transferability of the voting rights, if known to the issuer:*

The Company is not aware of any agreements between shareholders or similar owners of securities representing participation in the Company that may reduce the transferability of shares or similar securities representing participation in the Company or of the voting rights.

*(vii) Information about special rules regulating the election and recalling of members of the statutory body and changes to the Articles of Association or similar documents of the issuer:*

The members of the Company's Board of Directors are elected and recalled by the General Meeting of the Company. The conditions relating to the election of the members of the Board of Directors are stipulated by law and by the Company's Articles of Association. The Company has no special rules regulating the election and recalling of members of the Board of Directors. The Company also does not have any special rules regulating amendments and changes to the Articles of Association of the Company.

*(viii) Information about special powers of the members of the statutory body, particularly authorisations pursuant to Sections 161a and 210 of the Commercial Code:*

The members of the Board of Directors have no special powers.

*(ix) Information about significant agreements to which the issuer is a party and which will become effective, change or cease to exist in the event of a change of control of the issuer as a result of a take-over bid, and about the effects arising from such agreements, with the exception of agreements whose disclosure would cause harm to the issuer; this does not limit any other obligation to disclose such information pursuant to the Act on Business Activities on the Capital Market or other legal regulations in force:*

The Company has not entered into any agreements that will become effective, change or cease to exist in the event of a change of control of the issuer as a result of a take-over bid.

*(x) Information about agreements between the issuer and the members of its statutory body or employees that bind the issuer to take on any commitments in the event of the termination of their offices or employment in connection with a takeover bid:*

The Company has not entered into any agreements with the members of the Board of Directors or employees that bind the Company to take on any commitments in the event of the termination of their offices or employment in connection with a takeover bid.

*(xi) Information about schemes on the basis of which employees and members of the Company's statutory body may acquire participation securities in the Company, options concerning such securities or any other rights related to these securities, under more favourable terms, and information about how these rights are exercised:*

The Company has no schemes on the basis of which employees or members of the Board of Directors of the Company may acquire participation securities in the Company, options concerning such securities or any other rights related to these securities under more favourable terms.

## B) Informace k uplatňování pravidel řízení a správy Společnosti dle § 118 odst. 4 písm. j) ZPKT

## B) Information on Application of the Rules of Corporate Governance

Pursuant to Section 118, subsection 4 (j) of the Act on business activities on the capital market

Společnost dobrovolně dodržuje a splňuje hlavní kritéria, principy a doporučení Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry. Do Kodexu správy a řízení společností je možno nahlédnout v sídle Společnosti nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: [www.philipmorris.cz](http://www.philipmorris.cz).

The Company voluntarily meets and complies with the main criteria, principles and recommendations set out in the Code of Corporate Governance based on the OECD principles adopted by the Securities Commission in 2004. This Code is available at the Company's registered office and website at: [www.philipmorris.cz](http://www.philipmorris.cz).

### Informace Společnosti za účetní období kalendářního roku 2013 dle § 118 odst. 4. písm. b) c) d) a e) ZPKT

### Information about the Company for 2013 calendar year accounting period pursuant to section 118 subsection 4 (b), (c), (d) and (e) of the act on business activities

*(i) Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidlech přístupu emitenta a jeho konsolidačního celku k rizikům, kterým emitent a jeho konsolidační celek je nebo může být vystaven ve vztahu k procesu účetního výkaznictví:*

*(i) Information about the principles and procedures related to internal control and the rules relating to the approach of the issuer and its consolidated group to the risks that the issuer and its consolidated group are facing or may face in relation to the financial reporting process:*

Společnost je v rámci své podnikatelské činnosti vystavena řadě externích a interních rizik, která jsou popsána ve zprávě představenstva a také v příloze k účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce. Společnost proto vytvořila postupy a procesy s cílem identifikovat, kvantifikovat a snížit tato rizika za účelem jejich předcházení a efektivního řízení.

In its operations, the Company faces a number of external and internal risks as presented in the description of the Company and its business in the report of the Board of Directors and in the Notes to the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. The Company has therefore set up procedures and processes that aim to identify, quantify and mitigate these risks in order to prevent and manage them effectively.

Důležitou součástí správy a řízení Společnosti je oddělení interní kontroly, které poskytuje orgánům Společnosti objektivní posouzení přiměřenosti a účinnosti vnitřního kontrolního systému Společnosti. V roce 2013 oddělení interní kontroly provedlo řadu auditů v souladu s ročním auditním plánem, sestaveným na základě vyhodnocení rizik, a s požadavky orgánů Společnosti.

The internal controls department represents an important component of Corporate Governance and it provides the bodies of the Company with objective assessments of the adequacy and operating effectiveness of the Company's internal control system. In 2013, the internal controls department carried out a number of audits, as per the risk-based annual audit plan and requirements of the bodies of the Company.

Oddělení interní kontroly Společnosti hodnotí zejména kontrolní mechanismy, postupy a systémy za účelem zajištění věrnosti a poctivosti finančních a provozních informací, ochrany majetku Společnosti, dodržování interních směrnic Společnosti a účelného a šetrného nakládání se zdroji.

The internal controls department assesses controls, procedures and systems in place to ensure reliability and integrity of financial and operational information, safeguarding of assets, compliance with Company internal policies and the cost effective and efficient use of resources.

Z důvodu prevence a včasného odhalování vzniku možných chyb a podvodů ve vztahu k procesu účetního výkaznictví Společnost zavedla kontroly ve formě vnitřních směrnic, pokrývajících rizikové oblasti (např. příjmy a výnosy, dlouhodobý majetek a pronájem, oceňování skladových zásob, náklady a výdaje, apod.), jejichž přiměřenost a účinnost je průběžně vyhodnocována oddělením interní kontroly.

In order to prevent or promptly detect errors and frauds related to the financial reporting process, the Company has implemented controls in the form of internal policies covering the risk areas of the business (e.g. revenue recognition, capital assets and leases, inventory valuation, costs and expenses, etc.) for which adequacy and effectiveness are continuously assessed by the internal controls department.

Oddělení interní kontroly sděluje svá zjištění představenstvu, dozorčí radě a výboru pro audit, poskytuje jim přitom objektivní hodnocení kontrolního systému Společnosti a navrhuje opatření k nápravě nedostatků, pokud jsou nějaké zjištěny. Výsledky hodnocení kontrolního systému jsou diskutovány také s externím auditorem Společnosti.

The internal controls department reports its findings to the Board of Directors, the Supervisory Board and the Audit Committee, provides them with objective assessments of the Company's control system and formulates actions to remediate issues, if any are identified. The conclusions of the control assessments are also discussed with the Company's external auditor.

K odstranění nedostatků zjištěných v průběhu auditů jsou Společnosti přijímána odpovídající nápravná opatření. Stav plnění nápravných opatření oddělení interní kontroly průběžně sleduje a reportuje vedení Společnosti a orgánům Společnosti.

The Company takes appropriate measures to correct deficiencies identified during audits. The internal controls department then monitors the implementation of such measures and reports to the management of the Company and its bodies.

Práce oddělení interní kontroly je rovněž sledována výborem pro audit. Výbor pro audit v roce 2013 neshledal žádné nedostatky, které by mohly podstatně ovlivnit proces účetního výkaznictví.

The work of the internal controls department is also overseen by the Audit Committee. In 2013, the Audit Committee did not ascertain any deficiencies that could materially affect the financial reporting process.

*(ii) Popis postupů rozhodování a složení statutárního orgánu, dozorčího orgánu či jiného výkonného nebo kontrolního orgánu emitenta, a jsou-li zřízeny, také jejich výborů v období, za které je vypracována tato informace:*

Představenstvo Společnosti je statutárním orgánem Společnosti, který řídí její činnost, jedná jejím jménem způsobem uvedeným ve stanovách Společnosti a skládá se ze šesti členů, kteří jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou. Představenstvo rozhoduje usnesením, které se zpravidla přijímá na zasedáních představenstva. Představenstvo je způsobilé se usnášet, jsou-li přítomni alespoň čtyři členové představenstva. K platnosti usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího. Na návrh předsedy, či pokud nemá předsedu, jiného člena představenstva, může představenstvo přijímat rozhodnutí i mimo zasedání představenstva, jestliže s tím souhlasí všichni členové představenstva. Představenstvo je způsobilé usnášet se mimo zasedání představenstva, účastní-li se tohoto hlasování alespoň čtyři členové představenstva. K platnosti usnesení se vyžaduje nadpoloviční většina hlasů členů představenstva, kteří hlasovali mimo zasedání představenstva.

Dozorčí rada se skládá ze šesti členů, kteří musí být fyzickými osobami splňujícími požadavky zákona. Dva členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci Společnosti v souladu s ustanoveními § 200 obchodního zákoníku, zbývající čtyři členové valnou hromadou. Členové dozorčí rady volí ze svých řad předsedu dozorčí rady. Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. K platnosti usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů dozorčí rady. O usnášení dozorčí rady mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k platnosti takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů dozorčí rady.

Výbor pro audit se skládá ze tří členů, kteří musí být fyzickými osobami splňujícími požadavky zákona. Členové jsou jmenováni a odvoláváni valnou hromadou. Členové výboru pro audit volí a odvolávají ze svých členů předsedu. Výbor pro audit je způsobilý se usnášet, je-li na jeho zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Každý člen výboru pro audit má jeden hlas. K přijetí usnesení výboru pro audit je třeba nadpoloviční většiny hlasů všech členů výboru pro audit. O usnášení výboru pro audit mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k platnosti takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů výboru pro audit.

*(iii) Popis práv a povinností spojených s příslušným druhem akcie nebo obdobného cenného papíru představujícího podíl na emitentovi, a to alespoň odkazem na obchodní zákoník a stanovy emitenta, pokud se jedná o druh akcie, nebo na srovnatelný zahraniční právní předpis a stanovám obdobný dokument emitenta, pokud se jedná o druh obdobného cenného papíru představujícího podíl na emitentovi:*

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti.

*(ii) Description of the composition and decision-making process of the issuer's statutory body, supervisory body or other executive or controlling body and of the issuer's committees, if established during the period for which this information is prepared:*

The Board of Directors of the Company is the statutory body which manages the Company's activities and acts on its behalf in the manner defined in the Company's Articles of Association. The Board of Directors consists of six members who are elected and recalled by the General Meeting. The Board of Directors decides by way of resolutions which are generally adopted at Board of Directors meetings. The Board of Directors is quorate if at least four members of the Board of Directors are present at Board of Directors meeting. Resolutions are adopted if they are approved by more than half of the members of the Board of Directors present. Every member of the Board of Directors has one vote. In the event of a tie, the Chairman's vote is decisive. If so proposed by the Chairman, or if the Board of Directors does not have a Chairman, other member of the Board of Directors, the Board of Directors may adopt resolutions outside of a meeting, provided all members of the Board of Directors agree to this. The Board of Directors is quorate for outside-of-meeting voting if at least four members of the Board of Directors participate in such voting. Resolutions are valid if they are approved by more than half of the members of the Board of Directors participating in the outside-of-meeting voting.

The Supervisory Board consists of six members. They must be natural persons and comply with the requirements stipulated by law. Two members of the Supervisory Board are elected and recalled by the Company's employees in accordance with Section 200 of the Commercial Code, and four members are elected and recalled by the General Meeting. The members of the Supervisory Board elect one member as a chairman. The Supervisory Board is quorate if more than half of its members are present. Every member of the Supervisory Board has one vote. Resolutions are adopted if they are approved by more than half of all the members of the Supervisory Board. The same rules as those for adopting resolutions outside Board of Directors meetings apply to adopting resolutions outside Supervisory Board meetings; however, in the latter case approval by a majority of votes of all the members of the Supervisory Board is required for such a resolution to be valid.

The Audit Committee consists of three members who must be natural persons and comply with the requirements stipulated by law. The members are appointed and recalled by the General Meeting. The members of the Audit Committee elect one of their members as the chairperson of the Audit Committee. The Audit Committee is quorate if more than half of its members are present. Every member of the Audit Committee has one vote. Resolutions of the Audit Committee are adopted if they are approved by more than half of all the members of the Audit Committee. The same rules as those for adopting resolutions outside Board of Directors meetings apply to adopting resolutions outside Audit Committee meetings; however, in the latter case approval by a majority of votes of all the members of the Audit Committee is required for such a resolution to be valid.

*(iii) Description of the rights and obligations relating to the relevant classes of shares or similar securities representing participation in the issuer, at least by way of reference to the Commercial Code and the issuer's Articles of Association in regard to classes of shares, or reference to a similar foreign legal regulation or a document similar to Articles of Association in regard to similar securities representing participation in the issuer:*

The rights and obligations of the shareholders are set out in the legal regulations and in the Articles of Association of the Company.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo účastnit se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, na níž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení o záležitostech týkajících se Společnosti i o záležitostech týkajících se osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

*(iv) Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta nebo obdobného shromáždění vlastníků cenných papírů představujících podíl na emitentovi:*

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které do její působnosti svěřují zákon nebo stanovy Společnosti.

Do působnosti valné hromady v období, za které je vypracována tato informace, náleží zejména rozhodnutí o změně stanov, rozhodování o zvýšení či snížení základního kapitálu, schválení účetní závěrky, rozhodnutí o vydání dluhopisů, rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací, rozhodnutí o fúzi, převodu jmění na jednoho akcionáře nebo rozdělení, popřípadě o změně právní formy Společnosti.

Do působnosti valné hromady v období, za které je vypracována tato informace, dále patří volba a odvolání členů orgánů Společnosti; rozhodování o schválení smlouvy o výkonu funkce člena těchto orgánů a jejich odměňování, rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů Společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo obdobném zahraničním regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na těchto trzích, schválení smluv uvedených v §67a obchodního zákoníku, schválení jednání učiněných jménem Společnosti do jejího vzniku podle § 64 obchodního zákoníku, schválení ovládací smlouvy, smlouvy o převodu zisku a smlouvy o tichém společenství a jejich změn, zřizování nepovinných fondů Společnosti a stanovení postupu jejich tvorby a čerpání, rozhodnutí o změně práv spojených s jednotlivými druhy akcií, jakož i změně druhu, formy a podoby akcií, rozhodování o štěpení akcií či spojení více akcií do jedné akcie, o omezení převoditelnosti akcií či rozhodnutí o nabytí vlastních akcií Společnosti v souladu s § 161a obchodního zákoníku a rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

S každou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojen jeden hlas. Valná hromada je schopna se usnášet, jsou-li přítomni akcionáři, kteří mají akcie se jmenovitou hodnotou přesahující 30% základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud obchodní zákoník nebo stanovy Společnosti nestanoví jinak. Hlasování na valné hromadě se děje aklamací, pokud valná hromada nerozhodne jinak. Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva nebo dozorčí rady. Není-li takový návrh přijat, hlasuje se o protinávru akcionáře.

The authorised owners of the shares are entitled to participate in the Company's management. This right is exercised by the shareholders at General Meetings, at which they have a right to participate. At the General Meeting the shareholders have the right to vote, to ask for explanations and to receive answers to questions about matters concerning the Company as well as matters concerning entities controlled by the Company, to submit proposals and counterproposals.

The shareholders are further entitled to a portion of the Company's profit (i.e. dividends). The shareholders may not demand a refund of their investment contribution during the existence of the Company or even in the event of its dissolution.

If the Company goes into liquidation, the shareholders are entitled to a share on liquidation estate.

A shareholder is obliged to pay the issue price and the share premium, if any, for the shares it has subscribed.

*(iv) Description of the decision-making process and the basic scope of powers of the issuer's general meeting or a similar meeting of owners of securities representing participation in the issuer:*

The General Meeting is the supreme body of the Company. It makes decisions on all matters of the Company that fall within its powers pursuant to the Company's Articles of Association or pursuant to law.

The powers of the General Meeting during the period for which this information is prepared particularly include the power to amend the Articles of Association, to adopt decisions on the increase or reduction of the registered capital, decisions on approval of the Financial Statements, decisions on the issue of bonds, decisions on the winding up of the Company and its going into liquidation, and decisions on merger, transfer of business assets to sole shareholder, de merger or on the conversion of the legal form.

Furthermore, it is within the powers of the General Meeting during the period for which this information is prepared to elect and recall members of the Company's statutory bodies, to approve agreements on the performance of an office of the members of such bodies and their remuneration, to decide on the application for admission of the participating securities of the Company for trading on an European regulated market or foreign market similar to a regulated market and their withdrawal from trading on such markets, to approve agreements specified in Section 67a of the Commercial Code, to approve acts performed on behalf of the Company before its incorporation as defined in Section 64 of the Commercial Code, to approve controlling agreements, agreements on the transfer of profit and silent partnership agreements and any changes to such agreements, to create non-mandatory funds of the Company and to decide on the procedure for the creation and use of such funds, to decide on changes to the rights related to individual classes of shares, as well as on changes to the class, type and form of shares, on splitting of shares or merging several shares into one share, on restrictions related to the transferability of shares, as well as to decide on the acquisition of the Company's own shares in accordance with Section 161a of the Commercial Code and to decide on other matters that fall within the competence of the General Meeting under law or the Articles of Association.

Each share with nominal value of CZK 1 000 bears one vote. The General Meeting is quorate if shareholders owning shares with a nominal value exceeding 30% of the Company's registered capital are present. Unless the Commercial Code or the Company's Articles of Association require otherwise, the General Meeting's decisions must be adopted by a simple majority of the votes of the shareholders present. Voting is performed by raising hands unless decided otherwise by the General Meeting. Proposals submitted by the Board of Directors or the Supervisory Board are voted on first. If such proposals are not adopted, shareholders' counterproposals are voted on.

## Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.

k datu zveřejnění této výroční zprávy

## Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee of Philip Morris ČR a.s.

as of the publication date of this annual report

V souladu s články 14, 17 a 20 Stanov činí funkční období člena představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit jeden rok. Opětovná volba člena těchto orgánů společnosti je možná.

Pursuant to Articles 14, 17 and 20 of the Articles of Association, the terms of office of a member of the Board of Directors, the Supervisory Board and the Audit Committee is one year. A member of any of these corporate bodies may be re-elected.

### Představenstvo

**András Tövisi**, předseda představenstva

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Tövisi byl jmenován do pozice generálního ředitele CZ, SK & HU od 1. 6. 2011. Zodpovídá za vedení společností Philip Morris ČR a.s., Philip Morris Slovakia s.r.o. a Philip Morris Hungary. Pan Tövisi má za sebou úspěšnou kariéru ve Philip Morris International, kterou zahájil v roce 1991 v oddělení prodeje společnosti Philip Morris Hungary. Během následující dekády pracoval ve strategických pozicích v oblastech prodeje a marketingu v různých regionech po celém světě a v centrále společnosti PMI ve švýcarském Lausanne. Naposledy zastával pozici generálního ředitele společnosti Philip Morris Hungary.

Pan Tövisi absolvoval Vysokou školu zahraničního obchodu v Budapešti v Maďarsku.

Pan Tövisi byl v souladu s článkem 14 odst. 3 Stanov jmenován náhradním členem představenstva a zvolen předsedou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 30. 5. 2011. Pan Tövisi byl opětovně zvolen předsedou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2013 na funkční období jednoho roku.

**Stanislava Juríková**, člen představenstva

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pani Juríková byla jmenována ředitelkou financí a IS CZ & SK ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v prosinci 2011. Svou kariéru začala ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o.

Pani Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a profesionálního diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Pani Juríková byla zvolena členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 27. 4. 2012 na funkční období jednoho roku. Pani Juríková byla opětovně zvolena členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2013 na funkční období jednoho roku.

### Board of Directors

**András Tövisi**, Chairman of the Board of Directors

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Tövisi was appointed to the position of Managing Director CZ, SK & HU as of June 1, 2011. He is responsible for the management of Philip Morris ČR a.s., Philip Morris Slovakia s.r.o. and Philip Morris Hungary. Mr Tövisi has had a distinguished career in Philip Morris International, beginning with a role in the Sales department of Philip Morris Hungary in 1991. Throughout the following decade, he assumed several strategic roles in Sales and Marketing functions in different regions across the world, at PMI's Operations Center in Lausanne, Switzerland and most recently as Managing Director of Philip Morris Hungary.

Mr Tövisi holds a university degree from the College of International Trade in Budapest, Hungary.

Pursuant to Article 14 par. 3 of the Articles of Association Mr Tövisi was appointed as a member and elected as a Chairman of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the other members of the Board of Directors on May 30, 2011. On April 26, 2013 Mr Tövisi was re-elected as a Chairman of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

**Stanislava Juríková**, member of the Board of Directors

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mrs Juríková was appointed Director Finance & IS CZ & SK in Philip Morris ČR a.s. in December 2011. She began her career with Philip Morris Slovakia s.r.o. in 1996 and has held various positions overseeing finance activities related to accounting, internal controls, reporting, capital expenditure, budgeting and planning. In 2006 she was relocated to Philip Morris ČR a.s. as Manager Planning & Business Development, responsible for Czech market, followed by an assignment in Philip Morris International Inc. in Switzerland in the global Financial Planning, Management Reporting & Systems department. Since November 2008 she managed the Finance & Administration department in Philip Morris Slovakia s.r.o.

Mrs Juríková holds a Bachelor Degree in Management from the Comenius University in Bratislava and a Professional Diploma in Management from the Open University Business School, Milton Keynes, UK.

On April 27, 2012 Mrs Juríková was elected as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year. On April 26, 2013 Mrs Juríková was re-elected as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit  
Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee

**Martin Hlaváček**, člen představenstva  
Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Hlaváček byl jmenován do pozice ředitele vnějších vztahů společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 2013. Do Společnosti nastoupil s bohatými zkušenostmi z veřejného sektoru, kde zastával několik vedoucích pozic v oblasti regulace a vládních vztahů se zaměřením na záležitosti EU.

Pan Hlaváček je držitelem vysokoškolského titulu v oboru ekonomie a managementu na České zemědělské univerzitě. Dále studoval strategický a finanční management na univerzitě v Seville ve Španělsku a absolvoval diplomatickou akademii.

Pan Hlaváček byl v souladu s článkem 14 odst. 3 Stanov Společnosti jmenován náhradním členem představenstva ostatními členy představenstva dne 18. 3. 2013.

Pan Hlaváček byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2013 na funkční období jednoho roku.

Pan Hlaváček byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Společník	NATURAE s.r.o.	Česká republika	4. 3. 2010	

**Andreas Gronemann**, člen představenstva  
Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Gronemann byl jmenován do pozice ředitele výroby společnosti Philip Morris ČR a.s. v červenci 2011. Pro PMI začal pracovat roku 1998 ve společnosti Philip Morris v Německu jako stážista výrobního závodu v Berlíně. Zastával několik pozic s rostoucí odpovědností v přípravě a v provozu výroby a balení. V dubnu 2005 byl jmenován manažerem výrobního a balicího provozu a v září 2006 manažerem výroby. Poté, od července 2007, pracoval v PMI Operations Center ve švýcarském Lausanne na pozici manažer projektu zásobovacího řetězce a později byl jmenován do pozice manažera výrobního plánování pro západní Evropu. V lednu 2009 pan Gronemann převzal roli ředitele výroby v Rumunsku a od července 2011 působí jako ředitel výroby v Kutné Hoře. Pan Gronemann má vysokoškolské vzdělání v oboru strojírenství, ekonomika a získal mezinárodní titul MBA.

Pan Gronemann byl v souladu s článkem 14 odst. 3 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 19. 7. 2011. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

**Richard Nič**, člen představenstva  
Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Richard Nič byl jmenován ředitelem marketingu CZ & SK v lednu 2011 a zodpovídá za marketingovou činnost Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. Ve společnosti Philip Morris ČR a.s. působí od července 2009, kdy nastoupil do seniorské pozice manažera pro prémiové značky v marketingovém oddělení. Před svým nástupem do Philip Morris ČR a.s. pracoval jedenáct let pro přední mezinárodní reklamní agentury v několika evropských zemích. Pan Nič má vysokoškolské vzdělání v oboru filozofie.

**Martin Hlaváček**, member of the Board of Directors  
Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Hlaváček was appointed Director Corporate Affairs in Philip Morris ČR a.s. in January 2013. He joined PM ČR with a solid track record from a public sector, having held several senior positions in regulatory and government affairs area with a focus on EU affairs.

Mr Hlaváček holds a Degree in Economics and Management from the Czech University of Life Sciences. Furthermore, he studied Strategic and Financial Management at the University of Seville, Spain and graduated from the Diplomatic Academy.

Pursuant to Article 14 par. 3 of the Articles of Association Mr Hlaváček was appointed as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the other members of the Board of Directors on March 18, 2013.

On April 26, 2013 Mr Hlaváček was re-elected as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

In the previous five years Mr Hlaváček was and still is a member of the administrative, management or supervisory bodies or a partner of the following companies:

Function	Company Name	Jurisdiction of Incorporation	Date Appointed	Date Resigned
Partner	NATURAE s.r.o.	Czech Republic	4. 3. 2010	

**Andreas Gronemann**, member of the Board of Directors  
Contact address: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Mr Gronemann was appointed to the position of Director Operations in Philip Morris ČR a.s. in July 2011. He joined PMI in 1998 in Philip Morris Germany as a trainee in the Berlin manufacturing plant. He held several positions with increasing responsibility in primary and secondary production units. He was appointed Manager Secondary in April 2005 and Manager Manufacturing in September 2006. He joined PMI's Operations Center in Lausanne, Switzerland in July 2007 as Manager Supply Chain Projects and later he was appointed Manager Operations Planning Western European Cluster. In January 2009 Mr Gronemann took over the role of Director Operations in Romania and since July 2011 he is leading the factory in Kutná Hora. Mr Gronemann holds a university degree in Mechanical Engineering, Economics and an international MBA.

Pursuant to Article 14 par. 3 of the Articles of Association, Mr Gronemann was appointed as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the other members of the Board of Directors on July 19, 2011. On April 26, 2013 he was re-elected as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

**Richard Nič**, member of the Board of Directors  
Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Nič was appointed Director Marketing CZ & SK in January 2011 with the responsibility for the Philip Morris ČR a.s. and Philip Morris Slovakia s.r.o. marketing activities. He joined Philip Morris ČR a.s. in July 2009 as Senior Brand Manager for premium brands. Prior to this, Mr Nič worked 11 years for major international advertising agencies across several countries in Europe. Mr Nič holds a university degree in philosophy.

Pan Nič je členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. od 29. 4. 2011. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

**Igor Potočár**, člen představenstva

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Potočár začal pracovat pro Philip Morris ČR a.s. v září 2010 jako ředitel prodeje a distribuce CZ. Předtím zodpovídal za činnost společnosti v oblasti prodeje a distribuce ve Philip Morris Slovakia s.r.o. Svoji kariéru zahájil ve Philip Morris International v roce 1993 na Slovensku, kde zastával různé pozice v oddělení prodeje a distribuce. Pan Potočár má vysokoškolské pedagogické vzdělání.

Pan Potočár byl v souladu s článkem 14 odst. 3 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 8. 11. 2010. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

## Dozorčí rada

**Daniel Fahrny**, předseda dozorčí rady

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Fahrny začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1980. Působil jako finanční ředitel ve švýcarské, německé a japonské pobočce společnosti Philip Morris International a v současné době zastává pozici Vice President EU Finance ve Philip Morris International Management S.A., se zodpovědností za finance regionu Evropské unie. Absolvoval bakalářské studium v oboru ekonomie na University of Neuchatel ve Švýcarsku.

Pan Fahrny byl v souladu s článkem 17 odst. 1 Stanov jmenován náhradním členem dozorčí rady a zvolen předsedou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 25. 8. 2009. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen předsedou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

Pan Fahrny byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Ředitel	Acrin (Tobaccos) Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	
Ředitel	George Dobie & Son Limited	Skotsko	8. 10. 2009	
Ředitel	Godfrey Phillips Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	
Ředitel	Orecla Investments Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	
Člen	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company S.A.	Řecko	7. 12. 2010	
Ředitel	Park (U.K.) Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	
Ředitel	Park Tobacco Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	

Mr Nič has been a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. since April 29, 2011. On April 26, 2013 he was re-elected as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

**Igor Potočár**, member of the Board of Directors

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Potočár joined Philip Morris ČR a.s. in September 2010 as Director of Sales and Distribution. Prior to this, he had been the head of the sales and distribution department in Philip Morris Slovakia s.r.o. He began his career with Philip Morris International in 1993 in Slovakia and has held various positions in the sales and distribution department. Mr Potočár holds a university degree in pedagogy.

Pursuant to Article 14 par. 3 of the Articles of Association, Mr Potočár was appointed as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the other members of the Board of Directors on November 8, 2010. On April 26, 2013 Mr Potočár was re-elected as a member of the Board of Directors of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

## Supervisory Board

**Daniel Fahrny**, Chairman of the Supervisory Board

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Fahrny joined Philip Morris in 1980. He worked as Director Finance in the Swiss, German and Japanese affiliates of Philip Morris International and currently holds the position of Vice President EU Finance in Philip Morris International Management S.A., with the responsibility for finance of the European Union region. He holds a Bachelor Degree in Economics from the University of Neuchatel, Switzerland.

Pursuant to Article 17 par. 1 of the Articles of Association, Mr Fahrny was appointed as a member and elected as a Chairman of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. by the other members of the Supervisory Board on August 25, 2009. On April 26, 2013 he was re-elected as a Chairman of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

In the previous five years Mr Fahrny was and still is a member of the administrative, management or supervisory bodies or a partner of the following companies:

Function	Company Name	Jurisdiction of Incorporation	Date Appointed	Date Resigned
Director	Acrin (Tobaccos) Limited	England	8. 10. 2009	
Director	George Dobie & Son Limited	Scotland	8. 10. 2009	
Director	Godfrey Phillips Limited	England	8. 10. 2009	
Director	Orecla Investments Limited	England	8. 10. 2009	
Member	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company S.A.	Greece	7. 12. 2010	
Director	Park (U.K.) Limited	England	8. 10. 2009	
Director	Park Tobacco Limited	England	8. 10. 2009	

Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit  
Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee

Ředitel	Philip Morris & Company (UK) Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	
Člen představenstva	Philip Morris Aktiebolag	Švédsko	15. 9. 2009	
Ředitel	Philip Morris ApS	Dánsko	29. 5. 2012	
Ředitel	Philip Morris Benelux B.V.B.A.	Belgie	23. 10. 2009	
Člen představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	9. 9. 2009	
Člen dozorčí rady	Philip Morris GmbH	Německo	1. 10. 2009	
Člen dozorčí rady	Philip Morris Hungary Cigarette Trading Ltd.	Maďarsko	1. 6. 2010	
Mistopředseda	Philip Morris International Service Center, S.L. Sociedad Unipersonal	Španělsko	24. 7. 2009	
Ředitel	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1. 8. 2009	
Ředitel	Philip Morris Limited	Velká Británie	8. 10. 2009	
Manažer	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	25. 8. 2009	
Člen představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	18. 9. 2009	
Člen dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	5. 8. 2009	
Předseda představenstva	Philip Morris S.A.	Švýcarsko	1. 8. 2009	
Mistopředseda	Philip Morris Spain, S.L.	Španělsko	27. 7. 2009	
Ředitel	United Kingdom Tobacco Company Limited (The)	Velká Británie	8. 10. 2009	
Člen představenstva	PM Tobakk Norge AS	Norsko	27. 8. 2012	
Ředitel	Philip Morris Japan Kabushiki Kaisha	Japonsko	31. 7. 2007	1. 8. 2009
Ředitel	Charles Stewart & Company (Kirkcaldy) Limited	Skotsko	8. 10. 2009	21. 2. 2011

Director	Philip Morris & Company (UK) Limited	England	8. 10. 2009	
Member of the Board	Philip Morris Aktiebolag	Sweden	15. 9. 2009	
Director	Philip Morris ApS	Denmark	29. 5. 2012	
Director	Philip Morris Benelux B.V.B.A.	Belgium	23. 10. 2009	
Member of the Board	Philip Morris Finland Oy	Finland	9. 9. 2009	
Supervisory Board Member	Philip Morris GmbH	Germany	1. 10. 2009	
Supervisory Board Member	Philip Morris Hungary Cigarette Trading Ltd.	Hungary	1. 6. 2010	
Vice Chairman	Philip Morris International Service Center, S.L. Sociedad Unipersonal	Spain	24. 7. 2009	
Director	Philip Morris Italia S.r.l.	Italy	1. 8. 2009	
Director	Philip Morris Limited	England	8. 10. 2009	
Manager	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Luxembourg	25. 8. 2009	
Member of the Board	Philip Morris Norway AS	Norway	18. 9. 2009	
Supervisory Board Member	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Poland	5. 8. 2009	
Chairman of The Board	Philip Morris S.A.	Switzerland	1. 8. 2009	
Vice Chairman	Philip Morris Spain, S.L.	Spain	27. 7. 2009	
Director	United Kingdom Tobacco Company Limited (The)	England	8. 10. 2009	
Member of the Board	PM Tobakk Norge AS	Norway	27. 8. 2012	
Director	Philip Morris Japan Kabushiki Kaisha	Japan	31. 7. 2007	1. 8. 2009
Director	Charles Stewart & Company (Kirkcaldy) Limited	Scotland	8. 10. 2009	21. 2. 2011

**Vasileios Nomikos**, člen dozorčí rady

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Nomikos začal pracovat pro skupinu Philip Morris International v roce 1998. Působil na pozici ředitele financí v řecké pobočce skupiny Philip Morris International. V současnosti zastává pozici EU kontrolora ve společnosti Philip Morris International Management S.A. ve Švýcarsku, kde je zodpovědný za region Evropské unie. Pan Nomikos je držitelem titulu MBA z institutu Athens Laboratory of Business Administration (ALBA) v Řecku. Pan Nomikos také získal kvalifikaci certifikovaného účetního od Hospodářské komory v Řecku.

Pan Nomikos je členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. od 29. 4. 2011. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

Pan Nomikos byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	12. 7. 2011	
Člen dozorčí rady	Philip Morris Hungary Cigarette Trading Ltd.	Maďarsko	1. 6. 2011	
Mistopředseda	Ioniki Trading Company S.A.	Řecko	1. 12. 2006	1. 5. 2011
Mistopředseda	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company S.A.	Řecko	1. 12. 2006	1. 5. 2011

**Paul Maas**, člen dozorčí rady

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Maas působí v současné době na pozici ředitele Internal Controls & Fiscal Compliance ve Philip Morris International Operations Center ve švýcarském Lausanne. Pan Maas začal pracovat pro skupinu Philip Morris International ve Velké Británii v roce 1985. Zastával různé pozice v interním auditu a různé finanční pozice ve společnostech Philip Morris International, především jako finanční ředitel v Hong Kongu, Austrálii a Beneluxu. Do své současné pozice byl jmenován v listopadu 2006. Pan Maas získal bakalářské vzdělání v oboru business administration a mezinárodní management na European Business School v Londýně.

Pan Maas je členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. od 24. 4. 2007. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

**Vasileios Nomikos**, member of the Supervisory Board

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Nomikos joined Philip Morris in 1998 holding positions of increasing responsibility in Finance. He worked as Director Finance in the Greek affiliate of Philip Morris International until 2011, when he was appointed to the position of EU Controller in Philip Morris International Management S.A. in Switzerland with the responsibility for the European Union region. Mr Nomikos holds an MBA from the Athens Laboratory of Business Administration (ALBA) in Greece. In addition, Mr Nomikos is a certified accountant, as awarded by the Economic Chamber of Greece.

Mr Nomikos has been a member of Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. since April 29, 2011. On April 26, 2013 he was re-elected as a member of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

In the previous five years Mr Nomikos was and still is a member of the administrative, management or supervisory bodies or a partner of the following companies:

Appointment Type	Company Name	Jurisdiction of Incorporation	Date Appointed	Date Resigned
Supervisory Board Member	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Poland	12. 7. 2011	
Supervisory Board Member	Philip Morris Hungary Cigarette Trading Ltd.	Hungary	1. 6. 2011	
Vice Chairman	Ioniki Trading Company S.A.	Greece	1. 12. 2006	1. 5. 2011
Vice Chairman	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company S.A.	Greece	1. 12. 2006	1. 5. 2011

**Paul Maas**, member of the Supervisory Board

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Maas is currently Director Internal Controls & Fiscal Compliance PMI at Philip Morris International Operations Center in Lausanne, Switzerland. He joined Philip Morris International in the UK in 1985. Mr Maas has held several positions in the internal audit and finance functions at Philip Morris International affiliates, notably as Director Finance in Hong Kong, Australia and Benelux. He was appointed to his current role in November 2006. Mr Maas holds a Bachelor's Degree in Business Administration and International Management from the European Business School in London.

Mr Maas has been a member of Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. since April 24, 2007. On April 26, 2013 he was re-elected as a member of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit  
Members of Board of Directors, Supervisory Board and Audit Committee

**Prof. Ing. Alena Zemplinerová, CSc.**, člen dozorčí rady  
Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Prof. Zemplinerová v letech 1991 – 1992 studovala na Princeton University a pracovala pro Solomon Brothers, Inc., Research Department, Emerging Market Group. Od roku 1993 pracuje jako vědecká pracovnice na CERGE-NHÚ. V letech 2010–2013 byla vedoucí Katedry ekonomie a managementu CEVRO Institutu a od roku 1999 přednáší na VŠE Praha. Řídila a účastnila se projektů OECD, EU, Světové banky a EBRD zaměřených na restrukturalizaci podniků a přímé zahraniční investice. V období 2004–2006 byla členkou Sboru ekonomických poradců pro soutěžní politiku (EAGCP) Evropské Komise, DG Competition, sekce „Státní podpora“. Od května 2012 je členkou vědecké rady Národohospodářské fakulty VŠE Praha. V současné době je profesorkou na Anglo-americké vysoké škole v Praze.

Prof. Zemplinerová byla zvolena členkou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2013 na funkční období jednoho roku.

Prof. Zemplinerová byla v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Centrum ekonomických studií Vysoké školy ekonomie a managementu, o.p.s.	Česká republika	8. 2. 2010	
Člen představenstva	Associated Energy, a.s.	Česká republika	18. 6. 2010	19. 8. 2013

**Petr Bubeníček**, zástupce zaměstnanců v dozorčí radě  
Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Bubeníček začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. jako vedoucí směny v závodě Kutná Hora v únoru roku 1996 po dvouleté praxi s řízením u společnosti Johnson Controls v České republice – výroba umělohmotných odlitků odléváním pod tlakem. V roce 2000 byl jmenován na pozici vedoucí výroby. Od března 2006 působí ve společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici specialista bezpečnostních programů; zodpovídá za oblast bezpečnosti ve společnosti Philip Morris ČR a.s., za strategii, standardy, zavádění postupů a za dodržování veškerých příslušných zákonů, právních předpisů a nařízení. Pan Bubeníček absolvoval střední průmyslovou školu, obor chemie.

Pan Bubeníček byl zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady dne 18. 3. 2003. Dne 17. 3. 2014 byl opětovně zvolen zástupcem zaměstnanců v dozorčí radě společnosti Philip Morris ČR a.s. na období jednoho roku.

Pan Bubeníček byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Společník	BAIOHELLA s.r.o.	Česká republika	10. 2. 2006	
Jednatel	BAIOHELLA s.r.o.	Česká republika	7. 8. 2007	

**Prof. Ing. Alena Zemplinerová, CSc.**, member of the Supervisory Board  
Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Prof. Zemplinerová studied at Princeton University, Woodrow Wilson School for International and Public Affairs and worked for Solomon Brothers, Inc., Research Department, Emerging Market Group during 1991 – 1992. Since 1993 she has been working as a senior researcher at CERGE-EI. Since 1999 she has been lecturing at the University of Economics in Prague and during 2010–2013 she was a head of the Department of Economics and Management at CEVRO Institute. She was managing and coordinating numerous projects within the OECD, EU, The World Bank, EBRD focusing on restructuring and foreign direct investments. During 2004–2006 she served as a member of the Economic Advisory Group for Competition Policy at DG-Competition, European Commission, DG Competition, section “State aid”. Since May 2012 she has been a member of the Scientific Board of the Faculty of Economics, University of Economics in Prague (VŠE). Currently she is full time professor at Anglo-American University Prague.

On April 26, 2013 Prof. Zemplinerová was elected as a member of the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

In the previous five years Prof. Zemplinerová was and still is a member of the administrative, management or supervisory bodies or a partner of the following companies:

Appointment Type	Company Name	Jurisdiction of Incorporation	Date Appointed	Date Resigned
Supervisory Board Member	Centrum ekonomických studií Vysoké školy ekonomie a managementu, o.p.s.	Czech Republic	8. 2. 2010	
Member of the Board	Associated Energy, a.s.	Czech Republic	18. 6. 2010	19. 8. 2013

**Petr Bubeníček**, employees' representative in the Supervisory Board  
Contact address: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 01 Kutná Hora

Mr Bubeníček joined Philip Morris ČR a.s. as a Shift Leader in Kutná Hora factory in February 1996 with 2 years of supervisory experience in the plastics die-casting industry gained at Johnson Controls in Czech Republic. In 2000 he was appointed to the position of the Secondary Production Supervisor. Since March 2006 he is Safety Management Programs Specialist with responsibility for the safety policy, standards, procedures implementation and for the factory compliance with all applicable laws, codes and regulations. Mr Bubeníček completed the Secondary Technical School of Chemistry.

Mr Bubeníček was elected by Philip Morris ČR a.s. employees as their representative in the Supervisory Board on March 18, 2003. On March 17, 2014 he was re-elected as an employees' representative in the Supervisory Board of Philip Morris ČR a.s. for a period of one-year.

In the previous five years Mr Bubeníček was and still is a member of the administrative, management or supervisory bodies or a partner of the following companies:

Appointment Type	Company Name	Jurisdiction of Incorporation	Date Appointed	Date Resigned
Partner	BAIOHELLA s.r.o.	Czech Republic	10. 2. 2006	
Executive Officer	BAIOHELLA s.r.o.	Czech Republic	7. 8. 2007	

## Výbor pro audit

**Daniel Fahrny**, předseda výboru pro audit

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Fahrny začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1980. Působil jako finanční ředitel ve švýcarské, německé a japonské pobočce společnosti Philip Morris International a v současné době zastává pozici Vice President EU Finance ve Philip Morris International Management S.A., se zodpovědností za finance regionu Evropské unie. Absolvoval bakalářské studium v oboru ekonomie na University of Neuchatel ve Švýcarsku.

Pan Fahrny je předsedou výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. od 30. 4. 2010. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen předsedou výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

**Vasileios Nomikos**, člen výboru pro audit

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Nomikos začal pracovat pro skupinu Philip Morris International v roce 1998. Působil na pozici ředitele financí v řecké pobočce skupiny Philip Morris International. V současnosti zastává pozici EU kontrolora ve společnosti Philip Morris International Management S.A. ve Švýcarsku, kde je zodpovědný za region Evropské unie. Pan Nomikos je držitelem titulu MBA z institutu Athens Laboratory of Business Administration (ALBA) v Řecku. Pan Nomikos také získal kvalifikaci certifikovaného účetního od Hospodářské komory v Řecku.

Pan Nomikos je členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. od 29. 4. 2011. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

**Johannis van Capelleveen**, člen výboru pro audit

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan van Capelleveen získal ekonomické vzdělání se zaměřením na účetnictví a audit na Univerzitě v Amsterdamu a obdržel titul LL.M. na Univerzitě v Londýně. Je členem několika profesních organizací včetně Královského nizozemského institutu auditorů a Komory daňových poradců České republiky. V letech 1984–1993 působil jako asistent – auditor ve společnosti Ernst & Young v Nizozemí a v Praze. Následně pracoval jako samostatný poradce v oboru účetnictví a v letech 1996–1997 pracoval jako auditor společnosti Hermann Hemmelrath & Partner v Praze. Od roku 1997 do roku 2009 působil na různých pozicích v daňovém oddělení společnosti Coopers & Lybrand/PricewaterhouseCoopers v Praze. V roce 2009 začal působit jako daňový poradce ve společnosti PRK ECOVIS Praha, jehož daňové oddělení se následně sloučilo s daňovým oddělením společnosti BDO. Od září 2010 pracuje pan Van Capelleveen jako nezávislý daňový poradce. Dne 1. 1. 2013 se stal daňovým partnerem ve společnosti ECOVIS.

Pan van Capelleveen je členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. od 30. 4. 2010. Dne 26. 4. 2013 byl opětovně zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období jednoho roku.

Pan van Capelleveen byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Jednatel, společník	ECOVIS CBC Tax s.r.o.	Česká republika	19. 1. 2012	

## Audit Committee

**Daniel Fahrny**, Chairman of the Audit Committee

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Fahrny joined Philip Morris in 1980. He worked as Director Finance in the Swiss, German and Japanese affiliates of Philip Morris International and currently holds the position of Vice President EU Finance in Philip Morris International Management S.A., with the responsibility for finance of the European Union region. He holds a Bachelor Degree in Economics from the University of Neuchatel, Switzerland.

Mr Fahrny has been a Chairman of the Audit Committee of Philip Morris ČR a.s. since April 30, 2010. On April 26, 2013 he was re-elected as a Chairman of the Audit Committee of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

**Vasileios Nomikos**, member of the Audit Committee

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr Nomikos joined Philip Morris in 1998 holding positions of increasing responsibility in Finance. He worked as Director Finance in the Greek affiliate of Philip Morris International until 2011, when he was appointed to the position of EU Controller in Philip Morris International Management S.A. in Switzerland with the responsibility for the European Union region. Mr Nomikos holds an MBA from the Athens Laboratory of Business Administration (ALBA) in Greece. In addition, Mr Nomikos is a certified accountant, as awarded by the Economic Chamber of Greece.

Mr Nomikos has been a member of the Audit Committee of Philip Morris ČR a.s. since April 29, 2011. On April 26, 2013 he was re-elected as a member of the Audit Committee of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

**Johannis van Capelleveen**, member of the Audit Committee

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Mr van Capelleveen studied economics with focus on accounting and auditing at the University of Amsterdam and was also awarded an LL.M. degree by the University of London. He is a member of several professional organizations, including the Royal Dutch Institute of Chartered Accountants and the Chamber of Tax Advisors of the Czech Republic. From 1984 to 1993 he worked as an assistant-auditor for Ernst & Young in the Netherlands and in Prague. He then worked as an independent accounting consultant and in the years 1996–1997 as an auditor with Hermann Hemmelrath & Partner in Prague. From 1997 until 2009 he held various positions in the tax department of Coopers & Lybrand/PricewaterhouseCoopers in Prague. From 2009 he worked as a tax adviser at PRK ECOVIS Prague, which tax department later merged with the tax department of BDO. Mr van Capelleveen commenced business as an independent tax adviser in September 2010. On January 1, 2013 he became a tax partner in ECOVIS.

Mr van Capelleveen has been a member of the Audit Committee of Philip Morris ČR a.s. since April 30, 2010. On April 26, 2013 he was re-elected as a member of the Audit Committee of Philip Morris ČR a.s. by the Annual General Meeting of Shareholders for a period of one-year.

In the previous five years Mr van Capelleveen was and still is a member of the administrative, management or supervisory bodies or a partner of the following companies:

Appointment Type	Company Name	Jurisdiction of Incorporation	Date Appointed	Date Resigned
Executive Officer, Partner	ECOVIS CBC Tax s.r.o.	Czech Republic	19. 1. 2012	

**Poznámky**  
Notes

**Poznámky**  
**Notes**

**SÍDLO SPOLEČNOSTI / REGISTERED ADDRESS**

Philip Morris ČR a.s.  
Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

**VEDENÍ SPOLEČNOSTI / HEADQUARTERS**

Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha 2  
tel.: (+420) 266 702 111  
fax: (+420) 266 702 333  
IČ: 14803534, ISIN: CS0008418869

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, v oddílu B, vložce 627.





PHILIP MORRIS ČR