



Výroční finanční zpráva 2025



PHILIP MORRIS ČR

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu společnosti Philip Morris ČR a.s. za rok 2025

Prohlašujeme, že podle našeho nejlepšího vědomí podává účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka, vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření emitenta, společnosti Philip Morris ČR a.s., a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí. Dále prohlašujeme, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je vyhotovena v souladu se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými na základě čl. 8 odst. 4 přímo použitelného předpisu Evropské unie upravujícího rámec pro usnadnění udržitelných investic (nařízení o taxonomii).

V Kutné Hoře dne 27. dubna 2026



Fabio Costa
předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.



Maurizio Lionetti
člen představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Úvodní slovo

Vážené akcionářky, vážení akcionáři,

Philip Morris ČR a.s. pokračuje ve své pozoruhodné transformaci směrem k budoucnosti bez kouře, která je postavená na inovacích a odpovědnosti. Jak se říká, minulost změnit nemůžeme, můžeme ale změnit budoucnost. A právě na takové budoucnosti, která díky naší invenci a inovacím přináší nové příležitosti, posiluje regiony, v nichž působíme, a zároveň reflektuje měnící se očekávání společnosti jako takové, usilovně pracujeme.

Pohledem na vývoj trhu pokračoval v uplynulém roce pozitivní vývoj spotřebitelského chování a trhu s nikotinovými produkty. Tyto významné změny umožnily rostoucí dostupnost méně škodlivých potenciálně méně škodlivých bezdýmých alternativ. Nově dostupné kategorie, varianty a příchutě pak napomáhají k pokračujícímu poklesu spotřeby cigaret. Stále zřetelněji se ukazuje, že směr, kterým jsme se vydali v roce 2014 na globální úrovni a v roce 2017 v našem regionu uvedením prvních modelů zařízení IQOS, je správný a dlouhodobě udržitelný a že méně škodlivé způsoby užívání nikotinu si nacházejí pevné místo mezi dospělými uživateli.

Bližším pohledem na výkonnost jednotlivých kategorií to byly především elektronické cigarety, které v roce 2025 v rámci bezdýmého portfolia zaznamenaly výrazný růst, přičemž kategorie zahřívaného tabáku zůstává se svou výkonností nadále stabilní. Přislíbem do dalších let pak je loňské uvedení nikotinových sáčků ZYN na oba naše trhy. Přestože vstupujeme do vysoce konkurenčního prostředí, zkušenosti z domácího i mezinárodního trhu ukazují, že tato kategorie se těší silné poptávce mezi dospělými uživateli nikotinu.

Značka ZYN byla v loňském roce často skloňována také z jiného, a to velmi potěšujícího, důvodu. V našem závodě

v Kutné Hoře totiž byly zahájeny přípravy na výrobu nikotinových sáčků s touto značkou. Ta by měla být spuštěna ještě v první polovině roku 2026. Investice přesahující dvě miliardy korun představuje významný milník nejen pro Philip Morris ČR a.s., ale také pro celý kutnohorský region. Jsem nesmírně rád, že touto modernizací propojujeme historické kořeny našeho závodu s více než dvoustoletou tradicí zpracování tabáku a jeho udržitelnou budoucností. Tímto krokem se Kutná Hora stává součástí výrobní transformace PMI, se zaměřením na výrobu nikotinových sáčků, jednu z bezdýmých alternativ.

S rozvojem a rozšiřováním dostupnosti bezdýmých produktů je však neoddelitelně spojena také odpovědnost. Jakkoli důležitou roli hrají pro dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření, ochrana před přístupem k nikotinovým výrobkům nezletilým je pro nás jednou z největších priorit, a to nejen v Česku a na Slovensku, ale po celém světě. Prevenci jejich přístupu k nikotinovým produktům proto vnímáme jako důležité celospolečenské téma, které vyžaduje spolupráci výrobců, veřejných institucí, obchodníků i celé společnosti. Jsme odhodláni k jeho řešení aktivně přispívat.

Jedním z pilířů interní kultury PMI a naplňování naší dlouhodobé vize je pojem „Gamechanger“, který nejlépe vystihuje, kým jsme. Jsme firmou, která již více než deset let mění zavedená pravidla a zároveň prochází proměnou, jež se promítá do vnitřního fungování i do našeho okolí.

Jsem přesvědčen, že díky práci našich zaměstnanců, spolupráci s partnery a veřejným sektorem budeme i nadále naplňovat naše vize ruku s očekáváními našich akcionářů i celé společnosti.

Fabio Costa

předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Obsah

01	Profil společnosti a významné události v roce 2025	5
02	Ekonomické výsledky v roce 2025	14
03	Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím	17
04	Výhledová sdělení a jiná upozornění	23
05	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti	24
06	Zpráva nezávislého auditora poskytující omezenou jistotu o konsolidované zprávě o udržitelnosti Philip Morris ČR a.s.	100
07	Konsolidovaná účetní závěrka	106
08	Samostatná účetní závěrka	149
09	Zpráva o vztazích	189
10	Zpráva nezávislého auditora o auditu konsolidované a samostatné účetní závěrky Philip Morris ČR a.s.	192
11	Zpráva dozorčí rady	202
12	Výkaz o řízení a správě společnosti	204

01

Profil společnosti a významné události v roce 2025

O nás

Jsme Philip Morris ČR a.s., dceřiná společnost Philip Morris International Inc. (PMI), která stojí v čele transformace nikotinového průmyslu. Poskytujeme dospělým, kteří by jinak pokračovali v kouření nebo užívání jiných nikotinových výrobků, alternativy bez kouře, které snižují nebo mají potenciál snížit riziko ve srovnání s kouřením klasických cigaret.

Už od roku 2017 nabízíme našim dospělým zákazníkům širokou škálu inovativních bezdýmných produktů, jejichž portfolio neustále rozšiřujeme. V Česku a na Slovensku distribuujeme¹ bezdýmná zařízení *IQOS ILUMA* i s náplněmi *TEREA*, *LEVIA* a *DELIA*, v licenci se společností KT&G zařízení *lil SOLID* a příslušné tabákové náplně *Fiit*. Zároveň na trh dodáváme elektronické cigarety *VEEV ONE*, *VEEV inPrime* a *VEEV NOW ULTRA*, nikotinové sáčky *ZYN* a *THUNDER*, související příslušenství a rovněž poskytujeme dospělým uživatelům nikotinu řadu dalších služeb. Dospělým kuřákům rovněž poskytujeme oblíbené mezinárodní i domácí značky cigaret jako *Marlboro*, *L&M*, *Petra*, *Sparta* a *RGD*.

Společnost Philip Morris ČR a.s. je obchodována na Burze cenných papírů Praha (Prague Stock Exchange) a vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., registrované ve Slovenské republice.

Philip Morris ČR a.s. provozuje výrobní závod v Kutné Hoře s více než dvoustetletou tradicí zpracování tabáku. Dnes patří k nejmodernějším, nejefektivnějším a nejekologičtějším provozům PMI na světě a zahájením výroby nikotinových sáčků *ZYN* dále rozvíjí svou bezdýmnou budoucnost.

V České republice a na Slovensku aktuálně zaměstnáváme více než 1 300 osob, kteří významnou měrou přispívají k rozvoji společnosti a její transformaci. Pro to jim společnost vytváří vynikající pracovní prostředí, řadu příležitostí k osobnímu rozvoji a nabízí co možná nejlepší podmínky bez rozdílů. Tento přístup potvrzuje například certifikace rovného odměňování žen a mužů na srovnatelných pozicích *EQUAL-SALARY* získaná v obou zemích.

Jako součást přední globální organizace klademe důraz na udržitelnost ve všech aspektech našeho podnikání. Jsme si velmi dobře vědomi odpovědnosti vůči komunitám i prostředí, ve kterých působíme. Proto je pro nás řešení problematiky ochrany životního prostředí, společnosti a řízení podniku prioritou. Významně také přispíváme na komunitní a charitativní projekty napříč celou řadou organizací a specializací, včetně sociálních programů zaměřených na zlepšení životních podmínek v místních komunitách.

¹ Není-li v této zprávě uvedeno jinak, vztahují se výrazy „my“, „nás“, „náš“ a jejich další mluvnické tvary ke společnosti Philip Morris ČR a.s.

Naše portfolio

V České republice a na Slovensku jsme nadále posilovali růst našeho portfolio bezdýmých produktů, jehož klíčovým pilířem zůstává zařízení na nahřívání tabáku *IQOS ILUMA* spolu s kompatibilními náplněmi. Rozšířili jsme dostupnost zařízení *lil SOLID* a dále upevnili naši pozici v kategorii vapingu, kde si produkty *VEEV ONE*, *VEEV inPrime* a *VEEV NOW ULTRA* udržely silnou růstovou dynamiku.

V roce 2025 jsme naše bezdýmé portfolio rozšířili uvedením nikotinových sáčků *ZYN* na český a slovenský trh, čímž jsme dále posílili náš multikategoriální přístup a přítomnost ve všech klíčových segmentech bezdýmých produktů. Současně prošlo naše portfolio klasických cigaret cílenými inovacemi a strukturální optimalizací tak, aby lépe odpovídalo potřebám dospělých kuřáků.

Zařízení na nahřívání tabáku

IQOS ILUMA

IQOS ILUMA je klíčovým produktem našeho portfolio bezdýmých výrobků. Stejně jako předchozí generace zařízení *IQOS* tabák nespaluje a nevytváří tak žádný kouř. Díky technologii indukčního nahřívání Smartcore Induction System vytváří zařízení aerosol, který obsahuje o 95 % méně škodlivých chemických látek než cigarety². Jádrem této technologie je inovativní kovové nahřívací tělísko potažené nerezovou ocelí, které je vloženo do středu náplně pro optimální nahřívání tabáku. Výsledkem je snazší potahování, velké množství aerosolu a chuť, která se v průběhu užívání nemění. *IQOS ILUMA* nemá na rozdíl od předchozích generací zařízení nahřívací čepel, nehrozí tak její zlomení a zařízení nevyžaduje žádné čištění.

Nejnovějším zařízením aktuálně dostupným na trhu je *IQOS ILUMA i*. Toto prémiové zařízení přináší nové funkce a nabízí několik výhod oproti svému předchůdci, mezi něž patří dotykový displej, režim pauzy a funkce optimalizace baterie v ekologickém režimu, která může prodloužit celkovou životnost baterie až o jeden rok.

Všechna zařízení *IQOS ILUMA* i jsou kompatibilní s tabákovými náplněmi *TEREA*, které nabízejí širokou škálu klasických i jemnějších tabákových příchutí, a s náplněmi *DELIA*, rovněž dostupnými v klasických a jemnějších tabákových variantách. Zařízení jsou dále kompatibilní s beztabákovými nikotinovými náplněmi *LEVIA*, které uživatelům nabízejí osvěžující mentolové a ovocné příchutě.

lil SOLID

Kromě distribuce vlastní řady výrobků *IQOS* spolupracuje PMI s jihokorejskou společností KT&G a na vybraných trzích včetně České republiky nabízí zařízení pro zahřívání tabáku s názvem *lil SOLID EZ*. *lil SOLID EZ* využívá technologii zahřívacího hrotu a zahřívá tabák zevnitř. Díky tomu přináší zážitek z tabáku bez kouře, bez popela a produkuje méně zápachu než cigarety. Technologie, kterou zařízení *lil SOLID EZ* využívá, je výsledkem důkladného vědeckého výzkumu, díky němuž si dospělý uživatel může dopřát zážitek z tabáku bez kouře s výrazně nižším množstvím škodlivých chemických látek než cigarety³. *lil SOLID EZ* představuje další krok v budování budoucnosti bez kouře a je určen především pro dospělé kuřáky a uživatele nikotinu, kteří hledají jednoduché a cenově dostupné zařízení.

Vaping

V segmentu elektronických cigaret s uzavřeným systémem nabízíme prémiové zařízení *VEEV ONE*, cenově dostupné a intuitivní zařízení, které poskytuje dokonalý zážitek z vapingu. Náplně jsou k dispozici v široké škále příchutí. *VEEV ONE* je v České republice i na Slovensku jedničkou na trhu v kategorii uzavřených systémů.

V loňském roce jsme rovněž uvedli na trh zařízení *VEEV inPrime*. Tato varianta je vybavena novým systémem *AdvanceVape Induction System™*, který byl navržen tak, aby naplno zvýraznil bohatost a intenzitu každé příchuti. Zároveň nabízí dlouhotrvající výkon s kapacitou až 1400 potahů na jednu náplň.

V kategoriích jednorázových elektronických cigaret nabízíme zařízení *VEEV NOW ULTRA*, které se vyznačuje beztlačítkovým designem a automatickou aktivací prostým potahem, díky čemuž je připravené k použití kdykoli. Zařízení nevyžaduje žádnou údržbu, není potřeba jej čistit, nabíjet ani doplňovat e-liquid.

² Důležité informace: To nemusí nutně znamenat snížení rizika o 95 %. *IQOS ILUMA* není bez rizika „o 95 % méně“ představuje průměrné snížení hladin 9 chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a které nezahmují nikotin. Viz Důležité informace na www.iqos.com. To se nemusí nutně rovnat 95% snížení rizika. *IQOS ILUMA* není bez rizika.

³ Důležité informace: *lil Solid EZ* není bez rizika. Snížení obsahu 9 chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a mezi které nepatří nikotin. Viz Důležité informace na www.iqos.com

Nikotinové sáčky

Nikotinové sáčky ZYN jsou dostupné v různých variantách podle velikosti sáčku, obsahu nikotinu a preferované příchuti. Neobsahují tabák; obsahují pouze farmaceuticky čistý nikotin získaný z tabáku spolu se směsí schválených potravinářských složek a aromatických látek. Při používání ZYN se uvolňuje o 99 % méně škodlivých chemických látek ve srovnání s cigaretami⁴.

Stejně jako ostatní produkty v našem bezdýmném portfoliu jsou nikotinové sáčky ZYN určeny výhradně pro dospělé uživatele, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret nebo užívání jiných nikotinových výrobků.

Nadále se zaměřujeme na systematickou komercializaci této nové produktové kategorie napříč jednotlivými prodejními kanály s cílem zajistit širokou dostupnost pro spotřebitele a dále posílit naši pozici na trhu. Na Slovensku distribuujeme také nikotinové sáčky THUNDER.

Cigarety

Nadále poskytujeme podporu našemu portfoliu klasických cigaret. V roce 2025 jsme představili nový design celé rodiny značky L&M, doprovázený globální kampaní zaměřenou na posílení emočního vnímání značky. Součástí této podpory byla také úprava ceny u dvou variant typu super-slim, která nám umožnila lépe reagovat na cenovou citlivost segmentu dospělých kuřáček.

Rok 2025 byl významným milníkem pro značku PETRA, která oslavila 40 let od svého uvedení na trh. Toto výročí jsme připomněli uvedením limitované edice, jež se setkala s velmi pozitivním ohlasem ze strany kuřáků i obchodních partnerů.

V rámci optimalizace našeho cigaretového portfolia byly dvě varianty dlouhých cigaret značky Chesterfield převedeny do řady Marlboro Crafted. Zároveň byla značka Marlboro Crafted představena v novém designu.

⁴ Důležité informace: To nemusí nutně znamenat snížení rizika o 99 %. „O 99 % méně“ představuje průměrné snížení obsahu 9 škodlivých chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouří a které nezahrnují nikotin. Hodnocení kouře ze standardní referenční cigarety a látek uvolňovaných ze sáčku ZYN. Viz Důležité informace na stránkách [ZYN.com](https://www.zyn.com)

Inovace a vývoj méně rizikových produktů

Vzhledem k tomu, že prevalence kouření se dlouhodobě prakticky nemění, je třeba nabídnout nová účinná řešení, která mohou pomoci dosáhnout ambicióznějších cílů v oblasti veřejného zdraví. Společnost Philip Morris International (PMI) proto zaměřuje své úsilí na vývoj méně škodlivých alternativ cigaret.

PMI veřejně deklarovala, že její cílem je pomoci všem současným dospělým kuřákům, kteří by jinak pokračovali v kouření, přejít na bezdýmnné výrobky. Aktuálně je ambicí PMI, aby do roku 2030 více než dvě třetiny jejích celkových čistých příjmů pocházely z bezdýmnných výrobků.

Snižování škodlivosti kouření

Snižování dopadů kouření vychází z mezinárodně uznávaného přístupu „tobacco harm reduction“, který spočívá v minimalizaci škod a rizik spojených s kouřením a má oporu v adiktologii. Je prokázáno, že primární příčinou nemocí spojených s kouřením není nikotin, ale inhalace škodlivých a potenciálně škodlivých látek (HPHC)⁵ vzniklých v důsledku spalování. Koncept snížení rizika je proto postaven na jeho eliminaci.

Každá alternativa bez kouře musí splňovat dvě kritéria, aby dokázala úspěšně snížit škodlivé účinky na zdraví populace – u výrobku musí být vědecky prokázány významně nižší škodlivé účinky v porovnání s cigaretami a výrobek musí být zároveň pro dospělé kuřáky dostatečně přijatelný.

Právě o to se PMI snaží. Proto sama zahájila svou vlastní transformaci směrem k budoucnosti bez cigaret. Prevence kouření stejně jako kvalitní systém adiktologie musí nadále v ochraně veřejného zdraví hrát primární roli. Jsme ale přesvědčeni, že vědecky podložené inovativní bezdýmnné produkty mohou rovněž významně přispět k trvalému snižování škod a rizik spojených s kouřením cigaret. Primárním cílem PMI proto zůstává nabízet takové alternativy, které představují výrazně menší zdravotní riziko, než je pokračování v kouření, které jsou přijatelné pro současné dospělé kuřáky, a které nejsou dostupné nebo atraktivní pro mládež, nekuřáky, nebo bývalé kuřáky.

Rozsáhlý vědecký výzkum

Od roku 2008 PMI investovala více než 16 miliard USD⁶ do vývoje, vědy a budování výrobní kapacity pro portfolio produktů nahrazujících proces spalování zahříváním tabáku či kapaliny. Celosvětově zaměstnává téměř patnáct set špičkových vědců, inženýrů a expertů, kteří se podílejí na výzkumu včetně laboratorních a klinických studií.

Základem vývoje a hodnocení výrobků bez kouře je robustní a transparentní věda. Rozsáhlý výzkumný a hodnotící program PMI je inspirován všeobecně uznávanými postupy ve farmaceutickém průmyslu a je v souladu s pokyny pro tabákové produkty s modifikovaným rizikem (MRTP) amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (US Food and Drug Administration, zkráceně FDA).

Klinické hodnocení PMI ukazuje potenciál výrobků bez kouře snižovat expozici škodlivým látkám a také snižovat riziko vzniku onemocnění souvisejících s kouřením. Hodnotící program pak zahrnuje studie týkající se vnímání a chování spotřebitelů po uvedení výrobků na trh, tedy zda správně porozuměli produktové komunikaci a jakým způsobem budou výrobky v reálném životě používat.

Spalování, nahřívání a role nikotinu

Výrobky obsahující nikotin jsou návykové a nejsou bez rizika. Panuje dlouhodobá shoda odborníků na tom, že nikotin není hlavní příčinou nemocí souvisejících s kouřením. Většinu škodlivých účinků kouření způsobují chemické složky vznikající v rámci procesu spalování tabáku.

Jeho chemický proces vytváří cigaretový kouř obsahující chutě z tabákové směsi a také nikotin, který se přirozeně vyskytuje v tabákových listech. Při procesu hoření, při němž může teplota ve špičce cigarety vystoupat nad 800 °C, se ale uvolňuje přes šest tisíc chemikálií^{7,8}, z nichž mnohé jsou škodlivé nebo potenciálně škodlivé. Tyto škodlivé a potenciálně škodlivé látky vycházejí ze seznamů vypracovaných mezinárodními organizacemi a veřejnými institucemi působícími v oblasti veřejného zdraví, jako jsou například americký Úřad pro kontrolu potravin a léčiv (FDA), kanadská instituce Health Canada či Světová zdravotnická organizace. Asi sto z nich bylo označeno jako příčina nebo možná příčina nemocí spojených s kouřením, jako jsou rakovina plic, kardiovaskulární onemocnění nebo chronická obstrukční plicní nemoc.

Během mnohaletého výzkumu a vývoje proto PMI vytvořila novou kategorii průlomových výrobků, které nespolehají na princip hoření, a tudíž neprodukují kouř. Namísto toho přišla PMI na několik způsobů, jak vytvořit aromatickou páru obsahující nikotin, kterou může konzument inhalovat a která přitom obsahuje výrazně nižší hladiny škodlivých chemikálií než cigarety⁹. U bezdýmnných výrobků PMI obsahujících tabák je teplota nahřívání velmi přesně řízena. Je tak zajištěno, že tabák nedosáhne teploty, při níž by začal hořet. Tím, že je zamezeno spalování, redukuje nebo eliminujeme tvorbu škodlivých či potenciálně škodlivých látek. Stále je však nutné tabák nahřívát,

⁵ Z anglického Harmful and Potentially Harmful Constituents

⁶ Data k 31. 12. 2025, zdroj: PMI

⁷ How Tobacco Smoke Causes Disease: The Biology and Behavioral Basis for Smoking-Attributable Disease: A Report of the Surgeon General. <https://www.pmiscience.com>.

⁸ The Chemical Components of Tobacco and Tobacco Smoke, Second Edition. <https://www.pmiscience.com>.

⁹ I když jsou tyto produkty lepší alternativou než kouření, nejlepší volbou pro zdraví je s kouřením přestat nebo s ním vůbec nezačítat. Někteří lidé, včetně těhotných nebo kojících žen a lidí se srdečním onemocněním, velmi vysokým krevním tlakem nebo s cukrovkou, by neměli užívat produkty, které obsahují nikotin. Nezletilí by neměli mít přístup k produktům obsahujícím tabák nebo nikotin ani takové výrobky užívat.

aby uvolnil své aroma a nikotin. Odstranění procesu spalování a následně významné snížení množství škodlivých a potenciálně škodlivých látek je základním kamenem vývoje výrobků bez kouře. Cílem PMI však není jen omezit či odstranit škodlivé a potenciálně škodlivé látky, ale také nabídnout chuťový rituál a obsah nikotinu srovnatelný s cigaretami, aby dospělí kuřáci, kteří by jinak pokračovali v kouření, mohli cigarety zcela nahradit bezdýmými výrobky.

Nejpokročilejším z výrobků PMI se sníženým rizikem je elektronické zařízení na nahřívání tabáku IQOS, kde se tabák obsažený v náplni po vložení do zařízení nahřívá na teplotu okolo 300–320 °C a nedochází tak k procesu spalování, jako je tomu v případě cigaret. IQOS je proto lepší volbou než cigarety pro ty dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret. Úplný přechod na IQOS představuje menší riziko pro zdraví dospělého kuřáka než pokračování v kouření; IQOS vytváří aerosol, který obsahuje o 95 % méně škodlivých chemických látek než cigarety¹⁰.

Další kategorií z řady bezdýmých alternativ jsou produkty bez tabáku obsahující tekutý nikotin extrahovaný z tabákových listů – tzv. e-cigarety prodávané pod značkou VEEV. Ty vytváří aromatickou páru s nikotinem.

Tyto výrobky tak představují díky průlomové technologii lepší alternativu pro dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření. Je nutné zdůraznit, že výrobky obsahující tabák a/nebo nikotin nejsou bez rizika. Obsahují nikotin, který je návykový. Mladiství, těhotné či kojící ženy a osoby se zdravotními obtížemi, jako jsou srdeční choroby, vysoký krevní tlak či cukrovka, by neměli užívat výrobky obsahující tabák nebo nikotin nikdy. Zejména je důležité, aby výrobky obsahující tabák nebo nikotin nebyly dostupné mladistvým.

Výsledky vědeckého výzkumu

V rámci vědeckého hodnocení programu realizovala PMI řadu klinických studií pro Platformu 1 (výrobek IQOS). Hlavní z nich je v současné době tzv. Exposure Response Study (ERS), která trvala 6 měsíců a byla následně prodloužená o dalších 6 měsíců. Tato studie srovnávala odpověď na expozici u lidského organismu dospělého jedince po přechodu z cigaret na výrobek IQOS. Výsledky za prvních 6 měsíců klinického testování prokazují, že účastníci – dospělí uživatelé výrobku IQOS – byli vystaveni výrazně menšímu množství škodlivin než dospělí kuřáci, následkem čehož u nich došlo k příznivé úpravě všech osmi hlavních klinických ukazatelů rizika nemocí spojených s kouřením, a to stejným směrem jako u těch kuřáků, kteří se kouření vzdali.

Tyto klinické ukazatele se mimo jiné týkají metabolismu lipidů, akutního účinku na kardiovaskulární systém, zánětu, dysfunkce endotelu, oxidačního stresu a poškození dýchacích cest. Většina, konkrétně pět z osmi těchto ukazatelů, ukázala statisticky významný rozdíl mezi uživateli IQOS a těmi, kdo pokračovali v kouření cigaret. Také výsledky po dvanácti měsících potvrdily, že změny ve všech osmi sledovaných biomarkerech potenciálního rizika při přechodu na nahřívání tabáku jsou plně srovnatelné s daty dosaženými při zanechání kouření. Více informací o IQOS a vědeckém výzkumu PMI naleznete na adresách www.pmi.com a www.pmiscience.com.

Rozhodnutí amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) o udělení statusu tabákového výrobku s modifikovaným rizikem

Dne 7. července 2020 vydal americký Úřad pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) rozhodnutí o udělení statusu tabákového výrobku s modifikovaným rizikem (Modified Risk Tobacco Product – MRTP) s informací o „sníženém vystavení lidského organismu vlivu škodlivých látek“ („reduced exposure order“) pro výrobek IQOS a tři HeatSticks¹¹ varianty (IQOS systém zahřívání tabáku). Udělení statusu MRTP se zakládá na vyhodnocení široké škály obsáhlých vědeckých důkazů poskytnutých PMI úřadu FDA v prosinci 2016¹². Rozhodnutí se týká výhradně podnikání ve Spojených státech. Jedná se teprve o druhý tabákový výrobek, a první v kategorii zahřívání tabákových výrobků, který může takovéto označení používat.

Úřad FDA vydání povolení pro označení tabákových výrobků s modifikovaným rizikem zdůvodnil tím, že je to vhodné k podpoře veřejného zdraví a očekává se, že výrobek může prospět zdraví populace jako celku. Podle FDA údaje poskytnuté společností ukazují, že marketing těchto specifických výrobků, doplněný o autorizované informace, může pomoci závislým dospělým kuřákům s přechodem od cigaret, které se spalují, a omezit jejich vystavení škodlivým látkám, ovšem pouze v případě úplného přechodu.

Rozhodnutí FDA shledává, že PMI demonstrovala, že systém IQOS tabák zahřívá a nespaluje a tím významně snižuje produkci škodlivých a potenciálně škodlivých látek ve srovnání s cigaretovým kouřem. FDA dále potvrzuje, že vědecké studie PMI ukázaly, že úplný přechod od klasických cigaret na výrobek IQOS významně snižuje míru vystavení lidského organismu vlivům škodlivých a potenciálně škodlivých látek. Úplnost předložených vědeckých důkazů tak podle FDA naznačuje, že je velmi pravděpodobné, že v pozdějších studiích bude stanoveno měřitelné a podstatné snížení morbidity a mortality mezi jednotlivými uživateli tabáku.

Dne 17. ledna 2025 pak FDA autorizovala také marketing nikotinových sáčků ZYN, a sice jejich 20 variant, které se v současné době prodávají na trzích v USA. Úřad dokončil komplexní, několikaleté přezkoumání všech dostupných údajů, potvrdil nikotinové sáčky ZYN jako vhodný produkt pro podporu veřejného zdraví a mimo jiné také tímto rozhodnutím umožnil uvádět ZYN na trh jako lepší možnost pro dospělé kuřáky.

¹⁰ Důležité informace: To nemusí nutně znamenat snížení rizika o 95 %. IQOS ILUMA není bez rizika „o 95 % méně“ představuje průměrné snížení hladin 9 chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a které nezahnují nikotin. Viz Důležité informace na www.iqos.com. To se nemusí nutně rovnat 95% snížení rizika. IQOS ILUMA není bez rizika.

¹¹ Marlboro HeatSticks, Marlboro Smooth Menthol HeatSticks and Marlboro Fresh Menthol HeatSticks.

¹² <https://www.fda.gov/tobacco-products/advertising-and-promotion/modified-risk-orders>

Přehled vybraných událostí v roce 2025

Leden

- V rámci opatření fiskální konsolidace účinných od 1. ledna 2025 Slovenská republika zvýšila základní sazbu daně z přidané hodnoty z 20 % na 23 %. Současně byla s účinností od 1. ledna 2025 zavedena 24% sazba daně z příjmů právnických osob pro velké společnosti se sídlem na Slovensku, jejichž roční zdanitelné příjmy přesahují 5 milionů EUR.
- Prodej nikotinových sáčků ZYN byl úspěšně zahájen na českém trhu. Současně PMI upřesnila investici do výrobního závodu v Kutné Hoře, jejímž cílem je spuštění a postupné navyšování výroby nikotinových sáčků ZYN, čímž je tento dlouhodobě etablovaný závod dále směřován k bezdýmné budoucnosti.
- Uvedení obnoveného designu značky L&M, podpořené globální marketingovou kampaní, bylo doprovázeno úpravou cen dvou variant super-slim, jejímž cílem bylo lépe reagovat na cenovou citlivost dospělých kuřáček v České republice a na Slovensku.
- Začátek roku byl rovněž ve znamení optimalizace portfolia tradičních cigaret. V České republice byly z nabídky staženy varianty s dlouhodobě klesající poptávkou, konkrétně *Start* bez filtru a dvě varianty *RGD*.
- Rozšíření portfolia VEEV prostřednictvím uvedení startovacích sad *Starter Kits* posílilo nabídku vstupních produktů a podpořilo akvizici nových dospělých uživatelů.
- Od začátku roku platí na Slovensku zákaz charakteristických příchutí vztahující se na zahřívání tabákové náplně.

Únor

- Česká republika zavedla s účinností od 1. února 2025 spotřební daň na všechny zahřívání výrobky bez obsahu tabáku nebo s částečným obsahem tabáku, jakož i na žvýkací tabák, snus, elektronické cigarety a nikotinové sáčky.
- Po úspěšném uvedení na český trh v roce 2024 byly náplně *LEVIA Glacial Beat* pro zařízení *IQOS ILUMA* následně uvedeny také na trh na Slovensku.

Březen

- U příležitosti 40. výročí značky *PETRA* byla uvedena limitovaná edice, která připomíná její bohatou historii a tradici.

Duben

- Na český i slovenský trh byla uvedena zařízení *IQOS ILUMA i* a *IQOS ILUMA i ONE*, včetně nového příslušenství. Inovovaná varianta přináší zákazníkům větší flexibilitu díky funkcím jako *Pause Mode* a *FlexPuff*, nabízí nové barvy a personalizovaný zážitek. Zařízení *IQOS ILUMA i ONE* navíc nabízí i funkci *Autostart*, která automaticky zahájí nahřívání po správném vložení náplně bez nutnosti stisknutí tlačítka, jako tomu bylo u předchozí verze.
- Na Slovensku bylo portfolio rozšířeno o nový výrobek *L&M Loft S Line* v segmentu super-slim, který dospělým kuřákům preferujícím silnou značku nabízí atraktivní poměr ceny a hodnoty.
- Podpisem společného memoranda a darovací smlouvy bylo zahájeno partnerství Národního muzea a Philip Morris ČR a.s. Díky němu vznikne nový grantový program zaměřený na podporu výzkumu, zachování kulturního dědictví a popularizace vědy. Philip Morris ČR a.s. jej v průběhu následujících čtyř let podpoří celkovou částkou 10 milionů korun.
- Společnost Philip Morris ČR a.s. publikovala výroční finanční zprávu za rok 2024. Její součástí byla vůbec poprvé také zpráva o udržitelnosti, která je v souladu s evropskou směrnicí CSRD. Výroční zpráva tak přináší komplexní soubor informací o ekonomických a finančních výsledcích společnosti, stejně jako o progresu v oblasti dopadů podnikání na životní prostředí, společenské odpovědnosti a řízení podniku.

Květen

- Uvedli jsme novou podobu designu *Marlboro Crafted* spolu se zdokonalenou konstrukcí filtru u varianty *Marlboro Red*. Tato inovace přispívá k delšímu a konzistentnějšímu chuťovému zážitku. Uvedení bylo součástí globální komunikační kampaně zaměřené na dospělé kuřáky, která je motivovala k následování vlastních snů.
- Na českém i slovenském trhu byla představena speciální limitovaná edice zařízení *VEEV One* s názvem *Different Perspectives*. Edice byla uvedena ve dvou exkluzivních barevných provedeních a byla určena stávajícím dospělým uživatelům *VEEV One*. Cílem iniciativy bylo posílit zapojení spotřebitelů a současně zdůraznit vedoucí postavení značky v oblasti vědeckých inovací ve vapingové kategorii.
- Dne 30. května se konala řádná valná hromada akcionářů společnosti Philip Morris ČR a.s. V jejím průběhu byla mimo jiné schválena také výplata hrubé dividendy ve výši 1 220 Kč na akcii.

- Město Český Krumlov se stalo třetím městem v České republice, které se připojilo k iniciativě Město bez kouře a podepsalo memorandum o spolupráci s projektovým partnerem, společností Philip Morris ČR a.s. Po Karlových Varech a Špindlerově Mlýně tak město učinilo další krok k podpoře zdravějšího životního stylu, zkvalitnění veřejného prostoru a otevřené diskuzi o možnostech odvykání kouření.

Červen

- Po uvedení na český trh v květnu byla tabáková náplň *TEREA Silver* představena také na Slovensku. Tato nová varianta je určena dospělým uživatelům, kteří upřednostňují jemnější a vyváženější tabákovou chuť.
- Na českém trhu byla uvedena nová řada tabákových náplní *DELIA*, která vzdává hold tabákovým klasikám prostřednictvím čtyř rozdílných chuťových profilů.
- Na konci června byl dokončen proces stažení tabákových náplní *HEETS* z českého trhu. Značka *HEETS*, jakožto naše první generace náplní pro zařízení na zahřívání tabák, sehrála klíčovou roli v transformaci společnosti směrem k bezdýmne budoucnosti. Sloužila jako základní produkt, který umožnil stovkám tisíc dospělých kuřáků zahájit přechod od klasických cigaret.

Červenec

- Na českém trhu byl uveden produkt *VEEV inPrime* jako prémiový systém s uzavřenou náplní. Produkt je vybaven technologií *AdvancedVape Induction System™*, která umožňuje až 1400 potahů na jednu náplň, zajišťuje vyšší konzistenci chuti a citlivou odezvu při potahu. Uvedení *VEEV inPrime* představovalo rozšíření portfolia o vyšší produktovou úroveň a reagovalo na rostoucí poptávku po pokročilejší technologii a nadstandardním uživatelském zážitku.

Září

- PMI oznámila významné rozšíření svého investičního plánu do výrobního závodu v Kutné Hoře. Dříve komunikovaná investice ve výši 40 milionů USD, určená k zahájení výroby nikotinových sáčků *ZYN*, bude zdvojnásobena. Tento krok umožní další rozvoj bezdýmne kategorie a vytvoření až 150 nových pracovních míst.
- Na Slovensku bylo rozšířeno produktové portfolio uvedením *LEVIA Summer Pearl* a *LEVIA Forest Pearl*. Jedná se o ochucené bylinné náplně bez obsahu tabáku, navržené tak, aby dospělým uživatelům nabídly lehký, osvěžující chuťový zážitek inspirovaný letním obdobím.
- Na českém trhu byl rovněž uveden nový produkt, který kombinuje atraktivitu segmentu užších cigaret s přidanou hodnotou většího balení. Byly představeny dvě varianty *L&M LOFT 38*, které rozšířily úspěšnou produktovou řadu *L&M LOFT*. Uvedení na trh bylo podpořeno silnou obchodní aktivací a komunikační kampaní navázanou na globální koncept *L&M Here & Now*.
- Výrobní závod v Kutné Hoře úspěšně absolvoval dozorový audit certifikace AWS Standard, který potvrdil, že závod nadále plní veškeré požadavky tohoto standardu a systematicky posiluje své postupy v oblasti odpovědného hospodaření s vodou.

Říjen

- Na slovenském trhu byla uvedena *LEVIA Green*, náplň bez obsahu tabáku s obsahem nikotinu. Tato varianta nabízí výraznou chuť máty pepřné a chladivého mentolu, doplněnou jemnými krémovými tóny, a poskytuje tak dospělým uživatelům čistý a osvěžující smyslový zážitek.
- Město Kutná Hora se připojilo k iniciativě Město bez kouře podpisem Memoranda o spolupráci s projektovým partnerem, společností Philip Morris ČR a.s.

Prosinec

- Tabákové náplně *HEETS* byly staženy ze slovenského trhu v návaznosti na pokračující přechod dospělých uživatelů na zařízení *IQOS ILUMA* a spotřební náplně *TEREA*, *DELIA* a *LEVIA* pro zařízení se zahříváním tabákem.
- Na českém trhu bylo portfolio cigaret posíleno integrací dvou variant dlouhých cigaret značky *Chesterfield* do zavedené produktové řady *Marlboro Crafted*. Tento krok umožnil nabídnout dospělým kuřákům značky *Chesterfield* prémiový tabákový zážitek značky *Marlboro* a po omezenou dobu také speciální balení s 21 kusy cigaret.
- Spolupráce se společností *Mirage* jako výhradním distributorem značek *ZYN* a *Thunder* na Slovensku byla ukončena. Veškeré navazující aktivity byly převedeny pod společnost *Philip Morris Slovakia s.r.o.*
- Společnost *Philip Morris ČR a.s.* byla opět oceněna prestižním titulem *TOP Odpovědná velká firma 2025* za své aktivity v oblasti udržitelnosti. Společnost se tak zařadila mezi 30 nejvýše hodnocených velkých firem v České republice, které mohou toto označení používat. Ocenění uděluje odborná porota platformy *Byznis* pro společnost na základě hodnocení v oblastech strategie a řízení, odpovědného řízení lidských zdrojů, dodavatelského řetězce a ochrany životního prostředí.

Transformace výrobního závodu v Kutné Hoře

Výrobní závod v Kutné Hoře, jehož historie spojená se zpracováním tabáku sahá až do roku 1812, dlouhodobě patří mezi nejeфекtivnější závody na výrobu cigaret a tabákových výrobků v rámci celosvětových výrobních kapacit PMI. V roce 2025 závod vyrobil celkem 35,9 miliardy kusů cigaret a cigaretových ekvivalentů.

V souvislosti s akcelerující, dlouhodobě komunikovanou transformací PMI od výroby a prodeje tradičních cigaret směrem k bezdýmým alternativám se postupně objevovaly otázky týkající se budoucí role závodu v Kutné Hoře. Tyto otázky byly poprvé adresovány v červnu 2023, kdy vedení PMI oznámilo počáteční investici ve výši 1 miliardy Kč (40 milionů USD), jejímž cílem byla příprava závodu na výrobu bezdýmých produktů. Tím byla zároveň potvrzena strategická důležitost tohoto historického výrobního místa v rámci budoucího směřování společnosti.

Na začátku roku 2025 byly tyto investiční záměry dále konkretizovány. Na tiskové konferenci, která se uskutečnila 23. ledna v Praze, představili zástupci PMI detailní plány zahrnující výstavbu infrastruktury pro výrobu nikotinových sáčků ZYN a zároveň zřízení moderních laboratorních pracovišť splňujících vysoké standardy kvality a bezpečnosti.

Současně bylo oznámeno, že celkový objem původně plánovaných investic do rozšíření a modernizace závodu bude v následujících fázích navýšen přibližně na 80 milionů USD. Tyto investice umožní po úspěšném zahájení výroby výrazné navýšení výrobní kapacity nikotinových sáčků ZYN. Výroba této bezdýmé kategorie bude probíhat paralelně s pokračující produkcí tabákových výrobků. V návaznosti na rozšíření provozu se počítá se vznikem přibližně 150 nových pracovních míst.

Klíčovým prvkem transformace je instalace tří plně integrovaných, technologicky vyspělých výrobních linek, které zajišťují celý výrobní proces – od plnění dóz externě dodávaným nikotinovým práškem až po kompletně zabalené a paletizované hotové výrobky. Investice do každé z těchto výrobních linek činí přibližně 12 milionů USD.

Dvě výrobní linky určené pro suché nikotinové sáčky byly instalovány v období od konce roku 2025 do začátku roku 2026. Zahájení komerční výroby je plánováno na první polovinu roku 2026 po splnění všech nezbytných předpokladů, včetně dosažení pozitivních mikrobiologických výsledků a dokončení požadovaných technických školení zaměstnanců. Třetí výrobní linka má být instalována od poloviny roku 2026, přičemž zahájení výroby se očekává ještě letos.

Zástupci Philip Morris International a Philip Morris ČR a.s. nepředpokládají, že by výrobní proces měl negativní dopad na ziskovost z poskytovaných výrobních služeb. Na základě dříve zveřejněných informací lze očekávat, že v závislosti na budoucí poptávce po nikotinových sáčcích by se závod v Kutné Hoře mohl stát evropským výrobním centrem této bezdýmé produktové kategorie. Probíhající transformace je koncipována s cílem zajistit dlouhodobou udržitelnost výroby i zaměstnanosti v regionu.



Společenská odpovědnost

V oblasti společenské odpovědnosti se aktivně zapojujeme do podpory charitativních projektů napříč širokým spektrem organizací i tematických oblastí. Podpora v České republice a na Slovensku je dlouhodobě zaměřena zejména na čtyři hlavní oblasti: vzdělávání, podporu pečujících osob, zlepšování kvality života a ochranu životního prostředí. Zároveň realizujeme speciální program zaměřený na zmírňování následků mimořádných událostí nebo na jejich prevenci. Řada podpořených projektů má průřezový charakter a kombinuje prvky více podporovaných oblastí.

Transparentní výběr projektů k podpoře

Při alokaci finančních prostředků na charitativní účely postupujeme vždy v souladu s pravidly společnosti PMI, která definují globální charitativní program PMI. Tato pravidla například stanovují, že finanční podpora může být poskytována výhradně projektům realizovaným neziskovými organizacemi, nikoli jednotlivcům. V uplynulém roce jsme pokračovali v podpoře dlouhodobých partnerských neziskových organizací a zároveň jsme se rozhodli podpořit i několik organizací, se kterými jsme v této oblasti dosud nespolečně pracovali.

Každoročně obdržíme desítky žádostí o podporu projektů, přičemž organizace nás kontaktují průběžně během celého roku.

Každá podaná žádost je nejprve posouzena zaměstnanci oddělení External Affairs, kteří vyhodnocují její soulad s interními pravidly. Ve druhé fázi jsou projekty, které splňují interní kritéria, dále posuzovány a je provedena tzv. due diligence neziskové organizace. Ověřována je historie organizace, výroční zprávy, finanční výkazy i důvěryhodnost osob v jejím vedení. V případě pozitivního výsledku due diligence je organizace vyzvána k přípravě a podání žádosti o podporu projektu v anglickém jazyce prostřednictvím určeného formuláře. Následuje schvalovací proces na národní úrovni. Po jeho úspěšném dokončení je s neziskovou organizací uzavřena darovací smlouva, na jejímž základě může čerpat přidělené finanční prostředky.

Realizace projektu je průběžně monitorována společnostmi Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. V případě odchylek od původního záměru projektu je organizace povinna tyto změny předem nahlásit, odůvodnit a získat souhlas dárce. V průběhu projektu i po jeho ukončení předkládá organizace průběžné a závěrečné zprávy, včetně veškerých účetních dokladů vztahujících se k využití poskytnutého daru.

Proces podávání žádostí o podporu projektů

Neziskové organizace mohou své žádosti o podporu projektů podávat průběžně během celého roku. Po shromáždění žádostí následuje proces due diligence a hodnocení projektů. Výsledky jsou zpravidla k dispozici v horizontu čtyř až šesti měsíců, po jejichž oznámení dochází k uzavření darovací smlouvy a následnému uvolnění finančních prostředků. Uznatelné jsou pouze náklady vzniklé po prokazatelném schválení projektu. Většina projektů má délku trvání dvanáct měsíců, a proto často zasahuje do dvou kalendářních let.

Usilujeme o to, aby podporované projekty měly jasný a smysluplný cíl a dlouhodobý pozitivní dopad, který je v souladu s hodnotami společnosti. V rámci charitativního programu nepodporujeme sportovní, politické ani náboženské aktivity.

Finanční či materiální podpora projektů neziskového sektoru však není jediným způsobem, jak organizace podporujeme. Není výjimkou, že poskytujeme také dary mimo program Společenské odpovědnosti, a to na podporu běžného fungování organizací nebo na realizaci konkrétních společenských, vzdělávacích či kulturních akcí.

Podporované oblasti v České republice v roce 2025

- Podpora environmentálních projektů
- Podpora pečujících osob
- Příležitosti ke zvyšování kvality života
- Podpora vzdělávacích projektů
- Pomoc při mimořádných událostech
- Dobrovolnický program PMI

Podporované oblasti na Slovensku v roce 2025

- Příležitosti ke zvyšování kvality života
- Podpora vzdělávacích projektů

02

Ekonomické výsledky v roce 2025

Konsolidované finanční výsledky

Hlavní finanční ukazatele (v milionech Kč)

Období končící 31.prosince	2025	2024	Změna v %
Tržby bez spotřební daně a DPH	21 685	21 608	0,4
Provozní zisk	3 720	4 003	-7,1
Zisk před zdaněním	3 944	4 299	-8,5
Čistý zisk	3 036	3 345	-9,2
Zisk na akcii (Kč)	1 106	1 218	

Odbyt podle segmentu (v miliardách ekvivalentních jednotek)^{13,14}

Období končící 31.prosince	2025	2024	Změna v %
Česká republika	5,8	6,1	-4,9
Slovensko	3,5	3,7	-6,0
Celkem	9,2	9,8	-5,3

Pozn.: Hodnoty uvedené ve zprávě se v důsledku zaokrouhlení nemusí shodovat se součtem.

Rok 2025 se pro kategorii tabákových výrobků určených ke kouření odehrával v náročném tržním prostředí, zejména v České republice, kde celkový pokles trhu odrážel jak snížení přeshraničních prodejí, tak pokračující posun spotřebitelů směrem k cenově dostupnějším segmentům. Vzhledem k tomu, že naše portfolio je v těchto nižších cenových segmentech méně zastoupeno, dopad tohoto vývoje byl nepřiměřeně vyšší. Nadále jsme realizovali cílená obchodní a portfoliová opatření s cílem řešit tuto strukturální nerovnováhu; přínosy těchto iniciativ jsou však postupně a projeví se v delším časovém horizontu.

Trh s nikotinem během roku pokračoval ve své strukturální transformaci, což dále potvrzuje, že tradiční binární pohled na tabákové výrobky určené ke kouření versus alternativy již neodpovídá současnému spotřebitelskému chování. Trh se stává stále více multikategoriálním, přičemž nové segmenty, jako jsou orální nikotinové výrobky a zejména vaping, se pevně etablovaly v hlavním proudu. V reakci na tento vývoj se naše bezdýmnné portfolio nadále vyvíjelo tak, aby odpovídalo měnícím se potřebám spotřebitelů, při současném zachování dlouhodobého důrazu na kvalitu a integritu produktů. V tomto kontextu zůstala kategorie zahříváných tabákových výrobků pod tlakem, ovlivněná regulatorním vývojem, včetně anualizovaných dopadů zákazu prodeje výrobků s charakteristickými příchutěmi zavedeného v České republice v roce 2024 a plné implementace zákazu jejich prodeje na Slovensku v roce 2025. Navzdory těmto překážkám jsme dosáhli významného pokroku v segmentu vappingu, posílili naše strategické postavení v prostředí rostoucí fragmentace a vysoké konkurence. Objem odbytu bezdýmnných alternativ dosáhl 3,5 miliardy kusů, přičemž růst v segmentu vappingu byl částečně kompenzován nižšími objemy zahříváných tabákových výrobků, s mírně pozitivním celkovým dopadem na objemy.

V průběhu roku jsme nadále cíleně investovali s cílem posílit naši dlouhodobou konkurenceschopnost v rychle se měnícím tržním prostředí. Tyto investice se zaměřovaly na posilování hodnoty značek, prohlubování zapojení spotřebitelů a včasné zachycení vznikajících trendů s cílem zajistit dlouhodobou relevanci portfolia. Přestože tyto investice zatížily krátkodobou ziskovost, jsou zásadní pro podporu obnovy a tvorbu dlouhodobé hodnoty pro akcionáře.

¹³ Odbyt v České republice zahrnuje cigarety, víceobjemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety) a bezdýmnné výrobky, jako jsou náplně do zařízení na zahřívání tabáku HEETS, TEREA a nikotinové náplně bez tabáku LEVIA, náplně Fiit do zařízení Ili SOLID EZ od KT&G, jakož i náplně pro e-cigarety VEEV ONE a VEEV inPRIME, jednorázové cigarety VEEV NOW a VEEV NOW ULTRA a nikotinové sáčky ZYN (přepočtené na ekvivalenty cigaret).

¹⁴ Odbyt na Slovensku zahrnuje portfolio cigaret a bezdýmnných výrobků, jako jsou zahříváné tabákové náplně HEETS, TEREA a DELIA, náplně Fiit od KT&G, dále náplně pro e-cigarety VEEV ONE a jednorázové VEEV NOW a VEEV NOW ULTRA a nikotinové sáčky ZYN a THUNDER (přepočtené na ekvivalenty cigaret).

Konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH vzrostly meziročně o 0,4 %, resp. o 0,1 miliardy Kč, a dosáhly 21,7 miliardy Kč. Tento vývoj zahrnoval nepříznivý měnový dopad ve výši 0,7 procentního bodu, který odrážel především oslabení eura vůči české koruně a jeho vliv na přepočtení slovenských výsledků na konsolidované úrovni. Na bázi konstantních měn by konsolidované tržby meziročně vzrostly o 1,1 %, resp. o 0,3 miliardy Kč. Růst tržeb byl tažen zejména příznivým vývojem cen napříč portfoliem tabákových výrobků určených ke kouření i bezdýmých výrobků (1,0 miliardy Kč), spolu s pozitivním vývojem objemu prodeje a produktového mixu bezdýmých výrobků (0,1 miliardy Kč). Tyto pozitivní faktory byly částečně kompenzovány nižšími objemy prodeje tabákových výrobků určených ke kouření (0,7 miliardy Kč), což odráží pokračující pokles trhu a tlak na tržní podíl na obou trzích, a rovněž nižšími tržbami z výrobních služeb (0,1 miliardy Kč).

Provozní zisk se meziročně snížil o 7,1 % na 3,7 miliardy Kč, přičemž zahrnoval negativní dopad měnového kurzu ve výši 2,1 procentního bodu. Tento pokles byl způsoben především nižšími objemy prodeje tabákových výrobků určených ke kouření a strategickými investicemi, které realizujeme za účelem posílení naší dlouhodobé výkonnosti. Finanční výnosy z cash poolu se snížily o 0,1 miliardy Kč, zejména v důsledku normalizace a poklesu úrokových sazeb oproti zvýšeným úrovním zaznamenaným v roce 2024. Naopak daň z příjmu klesla o 0,1 miliardy Kč v souladu s nižším ziskem před zdaněním. Po zohlednění všech těchto faktorů se čistý zisk za rok 2025 meziročně snížil o 9,2 % na 3,0 miliardy Kč, přičemž zahrnoval negativní vliv měnového kurzu ve výši 2,5 procentního bodu.

Podnikání v České republice

Společnost Philip Morris ČR a.s. zaznamenala v průběhu roku nárůst tržeb, přičemž tržby bez spotřební daně a DPH vzrostly meziročně o 3,6 % na 13,1 miliardy Kč. Vývoj tržeb byl podpořen příznivým vývojem cen jak v segmentu tabákových výrobků určených ke kouření, tak v segmentu bezdýmých výrobků, který přispěl přibližně částkou 0,7 miliardy Kč, spolu s pozitivním vlivem objemu prodeje a produktového mixu bezdýmých výrobků ve výši 0,2 miliardy Kč. Tyto pozitivní faktory byly částečně kompenzovány poklesem objemů prodeje tabákových výrobků určených ke kouření, které snížily tržby přibližně o 0,4 miliardy Kč.

Celkový kombinovaný trh cigaret a zahříváných výrobků se meziročně snížil o odhadovaných 4,7 % na 13,6 miliardy kusů. V souladu s dlouhodobými trendy tento pokles nadále odrážel nižší přeshraniční prodeje a postupný pokles celkové spotřeby. Konkurenční prostředí se nadále vyvíjí, přičemž dochází ke zrychlenému růstu alternativních kategorií nikotinových výrobků, jako jsou vaping a orální výrobky, což vede ke změnám spotřebitelské poptávky a k další fragmentaci kategorií.

Odhadovaný kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris ČR a.s. klesl na 39,5 %, což představuje meziroční pokles o 1,1 procentního bodu. Vývoj tržního podílu byl nadále ovlivňován cenovou dynamikou v segmentu cigaret, která vede spotřebitele k přechodu na cenově dostupnější produkty, kde je portfolio společnosti v současnosti méně zastoupeno. Vývoj v bezdýmých kategoriích během roku neměl významný vliv na celkový trend tržního podílu.

Objem domácího odbytu portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (cigarety a jemně řezaný tabák, kombinovaný), meziročně poklesl o 0,3 miliardy kusů na 3,4 miliardy kusů, což odráží jak pokles celkového trhu, tak i vývoj tržního podílu společnosti. Odbyt bezdýmých výrobků dosáhl objemu 2,3 miliardy kusů, přičemž růst v kategorii e-cigaret byl částečně ponížěn poklesem v kategorii zahříváných produktů, což vedlo k mírně pozitivnímu celkovému objemovému výsledku.

Tržní podíl v České republice

2025



39,5 %

2024



40,6 %

(39,6 % vykázaných v roce 2024)

Zdroj: Interní odhady Philip Morris ČR a.s. založené na měsíčním souhrnu údajů o prodeji cigaret a zahříváných výrobků společností PwC.

Poznámka: V rámci našeho průběžného závazku k přesnosti a transparentnosti dat jsme provedli zpřesnění interní metodiky odhadu velikosti trhu. Tato technická úprava nemá žádný finanční dopad, nicméně ovlivňuje vykazované ukazatele tržního podílu za rok 2024. Konkrétně byl odhadovaný kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris ČR a.s. za rok 2024 upraven z 39,6 % na 40,6 %. Toto zpřesnění poskytuje přesnější pohled na celkový trh a bude konzistentně aplikováno i v celoročním reportingu za rok 2025, aby byla zajištěna kontinuita a srovnatelnost údajů.

Podnikání na Slovensku

Společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. zaznamenala meziroční pokles tržeb bez spotřební daně a DPH o 1,7 % na 244 milionů eur. Celoroční vývoj odráží dopad zákazu prodeje zahřívaných tabákových výrobků s charakterickými příchutěmi, který během sledovaného období významně snížil objem prodeje v portfoliu bezdýmných výrobků. Celkový dopad vyvolaný poklesem prodeje dosáhl výše 14,8 milionu eur, přičemž byl tažen poklesem v segmentu tabákových výrobků určených ke kouření (10,8 milionu eur) a bezdýmných výrobků (4,0 milionu eur). Tyto negativní vlivy byly částečně kompenzovány příznivým vývojem cen v obou kategoriích, který přispěl částkou 10,5 milionu eur.

Celkový kombinovaný trh cigaret a zahřívaných výrobků se meziročně snížil o odhadovaných 3,5 % na 6,6 miliardy kusů, především v důsledku nižší spotřeby cigaret v souladu s dlouhodobými strukturálními trendy. Zároveň se nikotinový trh nadále vyvíjel, přičemž celková spotřeba zůstala v zásadě stabilní, neboť nárůst segmentů vapingu a orálních výrobků stále více kompenzoval poklesy v tradičních kategoriích.

Odhadovaný kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. klesl o 2,5 procentního bodu na 50,1 %. Tento vývoj byl primárně způsoben poklesem podílu v segmentu cigaret o 1,9 procentního bodu, což odráží naše omezené zastoupení v rostoucím cenově dostupnějším segmentu v přetrvávajícím v cenově dynamickém prostředí. Kromě toho zaznamenaly zahřívané náplně během roku další pokles tržního podílu o 0,6 procentního bodu v důsledku zákazu prodeje zahřívaných tabákových výrobků s charakteristickou příchutí, který nás jako jasného lídra na trhu zasáhl nepoměrně silněji.

Objem domácího odbytu portfolia tabákových výrobků určených ke kouření se meziročně snížil o 0,2 miliardy kusů na 2,3 miliardy kusů, což odráží celkový pokles trhu, tak i vývoj tržního podílu. Objem odbytu bezdýmných výrobků dosáhl 1,2 miliardy kusů, přičemž růst v segmentu vapingu byl částečně kompenzován nižšími objemy zahřívaných výrobků, s mírně pozitivním celkovým dopadem na objem.

Tržní podíl na Slovensku

2025



2024



Zdroj: Interní odhady Philip Morris Slovakia s.r.o. založené na měsíčním souhrnu údajů o prodeji cigaret společnosti PwC

Výrobní služby

Tržby za výrobní služby meziročně mírně poklesly o 4,5 % na 2,5 miliardy Kč. Objem výroby v závodě Kutná Hora zůstal během sledovaného období na vysoké úrovni a dosáhl celkem 35,9 miliardy kusů. Tento mírný pokles odráží postupnou úpravu výrobních objemů konvenčních výrobků v souvislosti s přípravou závodu na instalaci a náběh nových výrobních linek pro inovativní produkty.

Jak již bylo dříve uvedeno, investice do nových výrobních linek pro inovativní produkty pokračují v souladu s plánem. Instalační a implementační práce probíhají a připravují závod na zahájení výroby v roce 2026.

03

Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím

Následující rizikové faktory by měly být pozorně vzaty v úvahu spolu s posuzováním našeho podnikání a našich na budoucnost zaměřených prohlášení obsažených v této výroční finanční zprávě Philip Morris ČR a.s. za rok 2025.

Kterékoli z následujících rizik by mohlo významně nepříznivě ovlivnit naše podnikání, naše provozní výsledky, naši finanční situaci a skutečnosti, jichž se týkají naše na budoucnost zaměřená prohlášení učiněná v této zprávě.

Jsme si vědomi rizik, která ovlivňují naše podnikání, a přijímáme vhodná opatření k jejich zmírnění.

Obchodní rizika

Naše schopnost zvýšit ziskovost může být omezena, pokud se nám nepodaří uvést na trh nové výrobky, zvýšit marže prostřednictvím vyšších cen a vylepšení našeho zastoupení značek, podporovat hodnotu značky nebo budovat strategické obchodní vztahy. To může být ovlivněno několika faktory popsanými níže.

Konkurenční prostředí

Čelíme intenzivnímu konkurenčnímu boji, a pokud bychom v tomto konkurenčním boji neobstáli, mělo by to významné dopady na naši ziskovost a provozní výsledky. Našimi primárními nástroji v konkurenčním boji jsou kvalita našich výrobků, rozpoznání značky, věrnost značce, chuť, inovace, balení, služby, marketing, reklama a maloobchodní cena. Konkurenční boj, kterému jsme vystaveni, probíhá ve všech aspektech našeho podnikání. Konkurenční prostředí a naše konkurenční pozice může být významně ovlivněna špatnými ekonomickými podmínkami, erozí zákaznické důvěry, uvedením výrobků s nižší cenou či inovativními výrobky našich konkurentů, vyšší spotřební daní z nikotinových výrobků, vyššími cenami a většími rozdíly mezi maloobchodními cenovými kategoriemi a produktovou regulací, která omezí možnosti diferenciací nikotinových výrobků na základě jejich úrovně rizika.

Preference spotřebitelů

Je možné, že nebudeme schopni předvídat změny preferencí dospělých spotřebitelů nebo reagovat na spotřebitelské chování, což nás může omezovat ve snaze o další rozšiřování portfolia našich bezdýmných alternativ nebo ve snaze motivovat dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření, aby přešli na bezdýmné alternativy. Naše podnikání podléhá změnám v preferencích spotřebitelů, které mohou být ovlivněny místními ekonomickými podmínkami.

Abychom byli úspěšní, musíme:

- úspěšně podporovat hodnotu značky;
- předvídat a reagovat na nové spotřebitelské trendy;
- zajistit, aby naše produkty splňovaly standardy kvality a očekávání spotřebitelů;
- vyvíjet nové výrobky nebo k nim získávat distribuční práva a rozšiřovat portfolio značek;
- zvyšovat produktivitu;
- vzdělávat a přesvědčovat dospělé kuřáky, aby přešli na naše bezdýmné výrobky;
- zajistit účinné zaujetí dospělých kuřáků včetně komunikace o charakteristikách výrobků a používání bezdýmných výrobků;
- poskytovat vynikající zákaznickou péči;
- zajistit odpovídající výrobní kapacitu, abychom uspokojili poptávku po našich výrobcích; a
- být schopni zachovat nebo zvýšit marže prostřednictvím zvyšování cen.

V obdobích ekonomické nestability mohou mít dospělí spotřebitelé tendenci kupovat levnější značky, což může mít negativní dopad na objem prodejů našich značek s prémiovými a průměrnými cenami.

Obchodní model

Naše ziskovost, a tudíž i výše výplaty dividend, souvisí s tím, že vystupujeme jednak v roli distributora nesoucího plná rizika spojená s komercializací tabákových výrobků určených ke kouření a jednak v roli distributora s omezeným rizikem spojeným s komercializací bezdýmných výrobků.

Naše odměna za komercializaci bezdýmných výrobků je založena na marži z výnosů z prodeje. Jako distributor s omezeným rizikem nejsme vlastníkem práv duševního vlastnictví k výrobkům se sníženým rizikem, a proto neneseme všechny náklady a rizika spojená s tímto vlastnictvím. Vzhledem k tomu, že naše marže je úměrná našemu riziku spojenému s komercializací bezdýmných výrobků, je dopad změn objemů prodejů těchto výrobků na naši ziskovost omezen. Tudíž pokud se nezmění stávající trend spotřebitelských preferencí ve vztahu k bezdýmným výrobkům a pokles objemů prodeje tabákových výrobků určených ke kouření bude zrychlovat, v dlouhodobém horizontu neočekáváme, že pokles zisku z prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření bude kompenzován zvýšením zisku způsobeným nárůstem prodejů bezdýmných výrobků.

Pokračuje pokles spotřeby tabákových výrobků určených ke kouření. Důvodem tohoto poklesu je řada faktorů, včetně zvyšování daní a daňově ovlivněné cenotvorby, vládní politika, klesající společenská akceptace kouření a pokračující výskyt nelegálních výrobků.

Nezákonný obchod

Ztrácíme příjmy vlivem nedostatečného prosazování práva k ochraně legálního trhu před paděláním, pašováním a přeshraničními nákupy. Na mezinárodním trhu se prodává velké množství padělaných cigaret. Domníváme se, že Marlboro je globálně nejvíce padělanou značkou cigaret, ačkoliv nedokážeme kvantifikovat ztráty příjmů kvůli tomuto paděláním. Naše příjmy se rovněž snižují kvůli pašování a legálním přeshraničním nákupům.

Objem trhu s nelegálními cigaretami v České republice v posledních letech roste, v roce 2024 dosáhl jedné z nejvyšších úrovní¹⁵ a podle průzkumu prázdných obalů podíl padělaných výrobků zůstává na vysoké úrovni i v roce 2025.

Přilákání a udržení talentů

Naše schopnost realizovat naši strategii získání a udržení nejlepších talentů může být ohrožena klesající společenskou přijatelností kouření cigaret. Abychom byli úspěšní, musíme pokračovat v transformaci naší kultury a způsobů práce, sladit talent a organizační design s našimi stále komplexnějšími obchodními potřebami a inovovat a transformovat se na podnikání zaměřené na spotřebitele.

Rizika související s přísnou regulací v našem odvětví

Tabákový a nikotinový průmysl je přísně regulován a podléhá významným vládním opatřením zaměřeným na omezení a/nebo prevenci kouření a užívání tabákových výrobků. Jejich náhlé změny mohou mít významný dopad na preference spotřebitelů a pozdní komunikace změn může způsobit narušení chodu výroby a tím dostupnost našich produktů na trhu. Existuje také riziko, že regulace tabákových a nikotinových výrobků nebude diferencovaná podle rizikového profilu jednotlivých výrobků a prosazování práva nebude dostatečně chránit osoby mladší 18 let. Tato kapitola popisuje rizika, kterým čelíme v souvislosti se současným nebo očekávaným vývojem v jednotlivých oblastech regulace.

Spotřební daň

Tabákové výrobky podléhají spotřební dani se sazbami daně vyjádřenými v měnových jednotkách na fyzické množství, což vyžaduje jejich pravidelné úpravy o inflaci. Existují rizika, že sazby spotřební daně v sousedních zemích budou zvýšeny méně než v tuzemsku, což by mohlo domácí spotřebitele motivovat k nákupu tabákových a nikotinových výrobků v jiných zemích a spotřebitele v jiných zemích odradit od nákupu tabákových a nikotinových výrobků v tuzemsku, a také že zvýšení spotřební daně povede ke zvýšení cen vyššímu než inflace, což by mohlo snížit poptávku po našich výrobcích. Revize směrnice EU o spotřební dani z tabákových výrobků (2011/64/EU), zahájená v roce 2025, rovněž snižuje předvídatelnost našeho podnikatelského prostředí. Návrh si klade za cíl zvýšit minimální daňové sazby a harmonizovat definice a administrativní postupy pro tabákové a nikotinové výrobky. Navrhované datum vstupu v platnost je rok 2028. Návrh však podléhá jednomyslnému schválení Radou, a do té doby zůstávají jeho dopady na podnikání nejasné.

V České republice zákon č. 349/2023 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů, novelizoval také zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních. Tato novela nabyla účinnosti 1. ledna 2024 a přinesla následující změny:

- Čtyřletý kalendář zvyšování spotřební daně z tabáku na roky 2024 až 2027. Od 1. února 2024 se pevná složka sazby spotřební daně z cigaret zvýšila o 10 % a minimální sazba daně se zvýšila o 20 %. Sazba spotřební daně z tabáku ke kouření se zvýšila o 10 %. V letech 2025-2027 se tyto sazby daně budou každoročně zvyšovat o 5 %. Procentní složka spotřební daně z cigaret zůstává beze změny

¹⁵ Zdroj: [KPMG report - Illicit Cigarette Consumption in Europe - 2024 Results \(pmi.com\)](#)

(ve výši 30 %). Sazba spotřební daně ze zahřívání tabákových výrobků se v roce 2024 zvýšila o 15 % a v letech 2025-2027 se bude každoročně zvyšovat o 15 %. Tato zvýšení spotřební daně jsou doprovázena lhůtou pro doprodej tabákových výrobků opatřených tabákovou nálepkou se starou sazbou daně konečnému spotřebiteli v délce tři měsíce pro cigarety a šest měsíců pro zahřívání tabákové výrobky.

- Zavedení spotřební daně na náplně do e-cigaret se sazbou daně 2,5 Kč/ml v roce 2024 s dalším zvyšováním až na 10 Kč/ml v roce 2027 a na nikotinové sáčky se sazbou daně 400 Kč/kg v roce 2024 s dalším zvyšováním až na 1700 Kč/kg v roce 2027.

V tabulce jsou uvedeny daňové sazby v letech 2023-2027:

	2023	2024	2025	2026	2027
Cigarety					
– pevná složka (Kč na 1 000 ks cigaret)	1 970	2 170	2 280	2 390	2 510
– procentní složka (%)	30%	30%	30%	30%	30%
– minimální spotřební daň (Kč na 1 000 ks cigaret)	3 520	4 220	4 440	4 660	4 890
Tabák ke kouření (Kč na kg)	3 000	3 300	3 470	3 650	3 830
Zahřívání tabákové výrobky (CZK na kg tabáku)	3 000	3 450	3 970	4 570	5 260
Náplně do e-cigaret (Kč na ml)	n/a	2,5	5,0	7,5	10,0
Nikotinové sáčky (Kč na kg)	n/a	400	800	1 200	1 700

Na Slovensku byl zákonem č. 530/2023 Z. z., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů, novelizován také zákon č. 106/2004 Z. z. o spotřební dani z tabákových výrobků. Od 1. února 2024 se zvýšila pevná složka sazby daně z cigaret o 8 %, procentní složka se zvýšila o 2 procentní body, minimální sazba spotřební daně z cigaret se zvýšila o 12 %, sazba spotřební daně z jemně řezaného tabáku se zvýšila o 37 % a sazba spotřební daně z bezdýmných tabákových výrobků se zvýšila o 13 %.

Později v roce 2024 byl zákon č. 106/2004 Z. z., o spotřebních daních z tabákových výrobků, dále novelizován následujícími zákony:

- zákon č. 233/2024 Z. z., kterým se mění zákon o spotřební dani z tabákových výrobků
- zákon č. 354/2024 Z. z., kterým se mění zákon o dani z přidané hodnoty a některé další zákony
- zákon č. 278/2024 Z. z., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů.

Tyto novely nabýly účinnosti v průběhu druhé poloviny roku 2024 a přinesly následující změny:

- Čtyřletý kalendář zvyšování spotřební daně z tabákových výrobků pro roky 2025 až 2028.
- Zavedení spotřební daně od 1. února 2025 na všechny zahřívání výrobky bez tabáku nebo jen částečně s tabákem, žvýkácký tabák, šňupací tabák, elektronické cigarety a nikotinové sáčky.
- Další zvýšení spotřební daně na elektronické cigarety, nikotinové sáčky, žvýkácký tabák a šňupací tabák v roce 2027.
- Zvýšení spotřební daně z cigaret, tabáku ke kouření, doutníků, cigarillos a zahřívání tabákových výrobků v letech 2026 a 2028. Procentní složka spotřební daně z cigaret zůstává nezměněna (ve výši 25 %).

V tabulce jsou uvedeny daňové sazby pro roky 2023 a 2028:

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Cigarety						
– pevná složka (€ na 1000 ks cigaret)	84,6	91,3	91,3	102,5	102,5	113,5
– procentní složka (%)	23%	25%	25%	25%	25%	25%
– minimální spotřební daň (€ na 1000 ks cigaret)	132,1	148,0	148,0	166,2	166,2	182,0
Tabák ke kouření (€ na kg)	101,3	139,0	139,0	177,0	177,0	209,5
Bezdýmné tabákové výrobky (€ na kg tabáku)	187,8	211,3	211,3	238,1	238,1	264,8
Bezdýmné tabákové výrobky bez tabáku (€ na kg náplně)	n/a	n/a	211,3	238,1	238,1	264,8
Náplně do e-cigaret (€ na ml)	n/a	n/a	0,2	0,2	0,3	0,3
Nikotinové sáčky (€ na kg)	n/a	n/a	100,0	100,0	200,0	200,0

Regulace tabákových a nikotinových výrobků

Existuje riziko, že regulace tabákových a nikotinových výrobků nebude rozlišena podle zdravotních rizik, což by ztížilo naši schopnost informovat dospělé uživatele o relativní škodlivosti jednotlivých výrobků.

V EU jsou tabákové a nikotinové výrobky regulovány směrnici o tabákových výrobcích (2014/40/EU), která vstoupila v platnost 19. května 2014 a v členských státech EU se začala používat od 20. května 2016.

Právní předpisy stanoví mimo jiné pravidla pro výrobu, prezentaci a prodej tabákových a souvisejících výrobků, včetně určitých pravidel pro komercializaci elektronických cigaret a nových tabákových výrobků, jako jsou např.:

- zákaz uvádět na trh tabákové výrobky obsahující příchutě v jakýchkoli svých složkách, jako jsou filtry, papírky, balení, kapsle nebo jakékoli technické prvky umožňující změnu vůně nebo chuti dotýčných tabákových výrobků nebo intenzity jejich kouře, který se vztahuje na cigarety, tabák k ručnímu balení a zahřívané tabákové výrobky (tzv. „zákaz příchutí“)
- oznamovací povinnost před uvedením na trh
- zvětšená kombinovaná zdravotní varování pokrývající 65 % hlavních stran cigaretových krabiček a tabáku k ručnímu balení cigaret, jakož i zvláštní zdravotní varování pro ostatní druhy výrobků souvisejících s tabákovými výrobky
- rozšířené reportovací povinnosti
- rozšíření zákazu příchutí na zahřívané tabákové výrobky, které vstoupilo v platnost 23. listopadu 2022
- soubor požadavků souvisejících se sledovatelností a dohledatelností tabákových výrobků s cílem zvýšit účinnost prevence nezákonného obchodu, od 20. května 2024 rozšířen také na ostatní tabákové výrobky jako zahřívané tabákové výrobky.

V České republice je směrnice transponována zákonem č. 110/1997 Sb., o potravinách a tabákových výrobcích, a dalšími souvisejícími předpisy:

- vyhláška č. 261/2016 Sb. o tabákových výrobcích
- vyhláška č. 37/2017 Sb. o elektronických cigaretách a bylinných výrobcích určených ke kouření.

Vedle harmonizace na úrovni EU stanovuje česká legislativa doplňující pravidla vztahující se na elektronické cigarety a nikotinové sáčky:

- Vyhláška č. 141/2023 Sb. upravuje prodej nikotinových sáčků stanovením maximálního obsahu nikotinu a zákazem obalů, které mohou oslovovat mladistvé (účinné od července 2023).
- Novela vyhlášky č. 37/2017 Sb. upravuje prodej elektronických cigaret, a to zákazem některých příchutí a obalů, které mohou oslovovat mladistvé (účinné od prosince 2025, s doprodejním obdobím do konce června 2026).

Na Slovensku je směrnice transponována zákonem č. 89/2016 Z. z. o výrobě, označování a prodeji tabákových a souvisejících výrobků a o změně a doplnění vybraných zákonů. Dne 13. února 2024 schválil slovenský parlament novelu zákona č. 89/2016 Z. z. o výrobě, označování a prodeji tabákových a souvisejících výrobků, která transponovala nová ustanovení, včetně rozšíření „zákazu příchutí“ na zahřívané tabákové výrobky. Novela nabyla účinnosti dnem 1. ledna 2025.

Regulace plastů na jedno použití

Cílem směrnice EU 2019/904 o omezení dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí je předcházet dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí, zejména na vodní prostředí, a na lidské zdraví a snižovat jej, jakož i podporovat přechod k oběhovému hospodářství pomocí inovativních a udržitelných obchodních modelů, výrobků a materiálů, a tím též přispívat k účinnému fungování vnitřního trhu¹⁶.

K dosažení svých cílů zavádí směrnice různá opatření pro různé druhy zboží. V oblasti našeho podnikání se směrnice týká tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky. Konkrétně byly členské státy podle směrnice povinny zavést požadavky na označování obalů výrobků a zavést systémy rozšířené odpovědnosti výrobců („EPR“), které vyžadují, aby výrobci přispívali na náklady spojené s úklidem a sběrem odpadu z tabákových výrobků po jejich spotřebě na veřejnosti a také na náklady na osvětlová opatření, jejichž cílem je informovat spotřebitele, aby správně likvidovali nedopalky cigaret, a tím snižovali množství odpadu. Opatření byla zaváděna postupně v několika etapách, s plně zavedeným EPR v členských státech EU do 5. ledna 2023. V České republice bylo datum účinnosti EPR pro výrobce tabákových výrobků s filtry stanoveno na 1. ledna 2023, na Slovensku na 1. prosince 2024.

Za účelem zajištění kolektivního plnění povinností výrobců tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky na území České republiky se společnost Philip Morris ČR a.s. v souladu s požadavky zákona č. 243/2022 Sb.¹⁷ stala

¹⁶ Článek 1 směrnice (EU) 2019/904 ze dne 5. června 2019 o snížení dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí.

¹⁷ Zákon č. 243/2022 Sb. o snížení vlivu některých plastových výrobků na životní prostředí.

jedním ze zakladatelů akciové společnosti NEVAJGLUJ a.s. (dále jen „NEVAJGLUJ“) s podílem 24 %. Společnost NEVAJGLUJ byla zapsána do obchodního rejstříku v březnu 2023 a v červenci 2023 podala na Ministerstvo životního prostředí žádost o udělení oprávnění k provozování kolektivního systému (EPR systém), a povolení jí bylo uděleno 10. října 2023. Společnost Philip Morris ČR a.s. je zastoupena ve statutárních orgánech NEVAJGLUJ, konkrétně zastává funkci předsedy představenstva a také jednoho člena dozorčí rady. Více informací o systému EPR NEVAJGLUJ v České republice je k dispozici na www.nevajgluj.cz.

Na Slovensku se společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. stala jedním ze zakladatelů akciové společnosti SPAK-EKO a.s. s podílem 25 %. Společnost SPAK-EKO a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku v září 2023. Společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. je zastoupena ve statutárních orgánech společnosti SPAK-EKO a.s., konkrétně zastává funkci předsedy představenstva a také jednoho člena dozorčí rady. Za účelem zajištění kolektivního plnění povinností výrobců tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky na území Slovenské republiky navrhla v lednu 2025 společnost SPAK-EKO a.s. Ministerstvu životního prostředí SR uzavření dobrovolné dohody, která by uznala systém SPAK-EKO a.s. jako zástupce odvětví, na které se povinnosti vztahují.

Část ročních nákladů na provoz systému EPR za rok 2025 nesená společností Philip Morris ČR a.s. činí 51,7 milionu Kč. Část nesená společností Philip Morris Slovakia s.r.o. činí 524 tisíc EUR.

Rizika související s jinými vnějšími faktory

Čelíme také rizikovým faktorům vyplývajícím z nepříznivého vývoje ekonomické situace a vnějšího prostředí, které by mohly ovlivnit naše finanční výsledky, narušit náš dodavatelský řetězec, výrobní kapacity a distribuční kanály nebo ohrozit naše úsilí o ochranu dat. Některá rizika lze předvídat a předem přijmout vhodné plány kontinuity podnikání, ale některá rizika, například globální události, jako je pandemie covid-19 nebo válka na Ukrajině, předvídat nelze.

Očekávaná hospodářská a finanční situace

Celkové makroekonomické prostředí v roce 2025 bylo ovlivněno dynamikou růstu HDP, polevujícími inflačními tlaky a stabilizací cen energií. Tyto faktory v průběhu roku nadále ovlivňovaly jak naši nákladovou základnu, tak výkonnost našich výnosů.

Za rok 2025 zaznamenala česká ekonomika solidní oživení, když reálný růst HDP dosáhl přibližně 2,6 %¹⁸ meziročně, což představovalo nejsilnější roční expanzi od roku 2022. Hospodářský růst byl tažen především domácí poptávkou, přičemž klíčovou roli sehrála spotřeba domácností, podpořená obnovou růstu reálných mezd a odolným trhem práce. Ekonomická dynamika zůstávala po celý rok pozitivní a inflace pokračovala v klesajícím normalizačním trendu. Průměrná míra spotřebitelské inflace za celý rok 2025 činila 2,5 %¹⁹ a zůstala tak blízko inflačního cíle České národní banky. Celková cenová stabilita přispěla k předvídatelnějšímu prostředí pro domácnosti a podpořila podmínky domácí poptávky.

Zemní plyn a elektřina zůstávají hlavními energetickými vstupy v našem výrobním závodě v Kutné Hoře. Za celý rok 2025 byly náklady na energie meziročně výrazně nižší, což odráželo příznivý vývoj cen energií ve srovnání s rokem 2024. Energetické trhy se ve druhé polovině roku stabilizovaly, což přispělo k utlumení inflačních tlaků a ke zlepšení přehlednosti nákladů s výhledem na rok 2026.

Slovensko odhaduje v roce 2025 meziroční růst HDP ve výši 0,8 %, což představuje zpomalení oproti 1,9 %²⁰ v roce 2024, zatímco průměrná roční inflace vzrostla z 2,8 % v roce 2024 na 4 %²¹ v roce 2025, a to vlivem nepřímého zdanění. Spotřebitelská důvěra zůstává křehká, nicméně mírný růst reálných mezd nadále podporuje spotřební výdaje.

Podle projekcí České národní banky pro rok 2026 se očekává, že inflace bude dále klesat směrem k úrovni 1,6 % a HDP bude pokračovat ve stabilním růstu kolem 2,9 %²². Tyto faktory by měly udržet stabilní míru nezaměstnanosti a ekonomickou aktivitu jak podniků, tak spotřebitelů, což povede ke stabilitě spotřebitelské důvěry a spotřebních výdajů. Slovenská ekonomika by měla v roce 2026 růst spíše mírně, přičemž HDP má vzrůst přibližně o 1 %²³, a to zejména díky investicím realizovaným v rámci závěrečné fáze Plánu obnovy a odolnosti, a to navzdory pozvolnému uvolňování napětí na trhu práce a mírnému poklesu zaměstnanosti.

Ačkoli oficiální makroekonomické prognózy pro Českou republiku a Slovensko na rok 2026 zůstávají obecně pozitivní až neutrální, s pokračujícím růstem HDP a stabilními trhy práce, výhled je zatížen zvýšenými vnějšími riziky. Zejména pokračující konflikt zahrnující Írán a širší region Blízkého východu zvýšil volatilitu na globálních energetických trzích. Vzhledem k přetrvávající závislosti obou ekonomik na dovozu ropy a zemního plynu by obnovené tlaky na růst cen energií mohly negativně ovlivnit inflaci, provozní náklady a spotřebitelskou poptávku. V tomto kontextu zastává společnost PMI opatrnější výhled na rok 2026, než jaký naznačují základní ekonomické prognózy.

Naše podnikání zůstává i nadále vystaveno přechodu spotřebitelů k levnějším nikotinovým výrobkům a přeshraničním nákupům. Nadále realizujeme plánované iniciativy zaměřené na produktivitu s cílem efektivně řídit naši strukturu nákladů a maximalizovat návratnost investic.

¹⁸ Zdroj: [Český statistický úřad, Tvorba a užití HDP - 4. čtvrtletí 2025](#)

¹⁹ Zdroj: [Český statistický úřad, Inflace, spotřebitelské ceny](#)

²⁰ Zdroj: [Slovenský statistický úřad, Čtvrtletní data HDP ve stálých cenách](#)

²¹ Zdroj: [Slovenský statistický úřad, Inflácia – indexy spotrebiteľských cien v roku 2025](#)

²² Zdroj: [Česká národní banka: Prognóza ČNB - zima 2026](#)

²³ Zdroj: [Evropská komise, Ekonomická prognóza pro Slovensko](#)

Nepříznivé události

Přírodní katastrofy, pandemie, ozbrojené konflikty, hrozby války nebo jiný nepříznivý politický nebo ekonomický vývoj by mohly narušit náš dodavatelský řetězec, dostupnost materiálů, výrobní a distribuční kapacity.

Dopad těchto rizik závisí také na faktorech, které neznáme a nemůžeme ovlivnit, včetně jejich trvání a závažnosti nebo jejich opakování. I přes naše plány kontinuity podnikání a další zavedená ochranná opatření budou naše podnikání, operace a finanční výsledky záviset na mnoha neustále se vyvíjejících faktorech, které nemusíme být schopni přesně předvídat.

Kybernetické bezpečnostní hrozby

My i naši obchodní partneři využíváme informační systémy, které nám pomáhají řídit podnikové (obchodní) procesy, shromažďovat a interpretovat obchodní data, komunikovat interně a externě se zaměstnanci, dodavateli, spotřebiteli, zákazníky atd. Některé z těchto informačních systémů jsou spravovány poskytovateli služeb třetích stran. Neustále vyvíjíme náš přístup k plánování kontinuity podnikání a zálohování, abychom zajistili odpovídající odolnost podnikání, zejména s ohledem na rostoucí prostředí kybernetických hrozeb. Nicméně selhání funkčnosti našich systémů nebo jejich infiltrace externími stranami, se záměrem získat či poškodit informace nebo jinak narušit podnikové (obchodní) procesy, by nás mohlo v konkurenčním prostředí znevýhodnit, vést ke ztrátě příjmů, majetku, včetně našeho duševního vlastnictví, osobních nebo dalších citlivých dat, soudním sporům a regulatorním opatřením, způsobit poškození naší reputace a reputace našich značek, a vyústit v potřebu významných náprav a k dalším nákladům.

Selhání při ochraně osobních údajů a nerespektování práv subjektů údajů a dodržování přísných pravidel týkajících se nakládání s údaji a protokolů o kyberbezpečnosti by nás mohlo vystavit značným pokutám dle předpisů EU, např. dle Obecného nařízení o ochraně osobních údajů. Vzhledem k tomu, že v našem podnikání stále více spoléháme na digitální platformy a vzhledem k tomu, že zákony na ochranu soukromí jsou v jurisdikcích, ve kterých podnikáme, zpřísňovány, význam těchto rizik se pravděpodobně bude zvyšovat.

Výhledová sdělení a jiná upozornění

Je možné, že nejrůznější dokumenty vyhotovené Philip Morris ČR a.s., jako jsou například dokumenty předložené České národní bance či jiným státním orgánům nebo zprávy akcionářům, tiskové zprávy a zprávy pro investory na internetu, obsahují ústní či písemná vyjádření týkající se očekávání do budoucna. Tato vyjádření lze charakterizovat slovy „strategie“, „očekávání“, „vývoj“, „plány“, „předpovědi“, „domněnky“, „postoje“, „odhady“, „úmysly“, „projekty“, „cíle“, „záměry“ nebo jinými slovy podobného významu. Pro tato vyjádření je rovněž charakteristické, že se nevztahují výlučně na historické nebo současné skutečnosti.

Philip Morris ČR a.s. nemůže zaručit, že jakékoli vyjádření týkající se očekávání do budoucna se skutečně naplní, ačkoliv jsme přesvědčeni, že všechny plány a předpovědi vyhotovujeme na základě pečlivého uvážení. Dosažení budoucích výsledků může být ovlivněno riziky, nejistotami a nepřesnými předpoklady. Skutečné výsledky se proto mohou lišit od odhadovaných, předpovídaných nebo plánovaných výsledků, pokud nastanou známá nebo v současnosti neznámá rizika a nejistoty nebo pokud se výchozí předpoklady ukážou jako nepřesné. Investoři by tato rizika měli vzít v úvahu při posuzování výhledových sdělení a investic do cenných papírů společnosti Philip Morris ČR a.s.

Tato výroční finanční zpráva Philip Morris ČR a.s. za rok 2025 vychází z konsolidované účetní závěrky společností Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. připravené v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

V Kutné Hoře dne 27. dubna 2026

Fabio Costa
předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Maurizio Lionetti
člen představenstva
Philip Morris ČR a.s.

05

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti

Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti

Tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025 (dále jen „Zpráva“) byla zpracována v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a rady (EU) 2022/2464 o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (dále jen „Corporate Sustainability Reporting Directive“ nebo „CSRD“), ve znění transponovaném do českého právního řádu, zejména v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“), a dále v souladu s požadavky nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772 o standardech pro podávání zpráv o udržitelnosti (dále jen „Evropské standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti“ nebo „ESRS“), nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 („Quick fix Act“), článku 8 odst. 4 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 a jeho prováděcích právních předpisů, ve znění posledních změn provedených nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 (dále jen „revidované nařízení o taxonomii EU“).

Obecný základ zprávy o udržitelnosti: Zpráva zahrnuje Philip Morris ČR a.s. („PMČR“) jako konsolidující účetní jednotku a její konsolidovanou dceřinou společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („PMSK“), společně jako „skupina PMČR“.

Zpráva nepředstavuje konsolidovaný pohled na mateřskou společnost PMČR Philip Morris Holland Holdings B.V. nebo konečnou ovládající stranu PMČR Philip Morris International, Inc. nebo jiné přidružené společnosti/dceřiné společnosti Philip Morris International, Inc.

V této Zprávě se výrazy jako „my“, „nás“ a/nebo „náš“ týkají skupiny PMČR a výraz „PMI“²⁴ se vztahuje na společnost Philip Morris International, Inc. a její dceřiné společnosti.

V této Zprávě jsou termíny „významnost“, „významný“ a podobné termíny definovány ve směrnici EU 2022/2464 o podávání zpráv o udržitelnosti podniků, v odkazovaných standardech udržitelnosti a nejsou míněny tak, aby odpovídaly konceptu významnosti podle zákonů USA o cenných papírech a/nebo zveřejnění požadovaných Komisí pro cenné papíry a burzy USA.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti: Rozsah konsolidace pro Zprávu je v souladu s rozsahem konsolidované účetní závěrky skupiny PMČR, tj. Zpráva nezahrnuje žádné jiné přidružené společnosti PMI kromě PMČR a PMSK a nelze ji použít jako základ pro výjimku pro jiné přidružené společnosti PMI podle článků 19a(9) nebo 29a(8) směrnice 2013/34/8 EU.

Pokrytí hodnotového řetězce: Zpráva zahrnuje předcházející i navazující (dále jen „upstream“ nebo „downstream“) části hodnotového řetězce skupiny PMČR. V rámci upstream jsme intenzivně spolupracovali s našimi dodavateli a partnery, abychom podpořili udržitelnější postupy při získávání surovin a ve výrobních procesech. Pokud jde o navazující hodnotový řetězec, zaměřili jsme se na zodpovědný marketing a dopady našich výrobků na zdraví a likvidaci produktů na konci jejich životního cyklu, čímž podporujeme oběhové hospodářství, které minimalizuje odpad a podporuje recyklaci.

Vynechání informací: Při přípravě Zprávy jsme nevyužili možnost vynechat konkrétní informace, které se týkají duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací, s výjimkou jednoho konkurenčně citlivého datového bodu ESRS E5-5-36-(a), týkajícího se životnosti zařízení.

Použití osvobození od povinnosti zveřejňovat informace: PMČR má sídlo v členském státě EU, který povoluje osvobození od povinnosti zveřejňovat informace týkající se budoucího vývoje nebo záležitostí, které se právě vyjednávají, a využila ustanovení čl. 19a odst. 3 a čl. 29a odst. 3 směrnice 2013/34/EU, transponované do § 32h odst. 8 a § 32k odst. 3 zákona o účetnictví. Tato výjimka byla použita uvážlivě k ochraně zájmů našich zúčastněných stran a zachování integrity našich obchodních operací. Také jsme využili možnosti k vyloučení veškerých přechodných (phase-in) požadavků na zveřejňování informací uvedených v příloze C standardu ESRS 1 a zvolili jsme souhrnný popis namísto podrobného narativu plně sladěného s ESRS, a to v souladu se zjednodušenými zavedenými tzv. „Quick fix Act“, pro části E4: Biologická rozmanitost a ekosystémy, S2: Pracovníci v hodnotovém řetězci a S4: Spotřebitelé a koncoví uživatelé.

Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Odchytky od definovaných časových horizontů: Pokud není uvedeno jinak, používá Zpráva standardní definice krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých časových horizontů definované ESRS 1, oddíl 6.4. Pro oddíly ESRS E1 (Změna klimatu) a ESRS E4 (Biologická rozmanitost a ekosystémy) se Zpráva odchyloje od předepsaných časových horizontů a uplatňuje níže uvedené definice v

²⁴PMI, jak je použito v této Zprávě, nezahrnuje wellness podnikání PMI, Aspeya, pokud není výslovně uvedeno jinak.

souladu s hodnocením rizik a příležitostí v oblasti změny klimatu (Climate Change Risks and Opportunities, „CCRO“) a rizik a příležitostí v oblasti přírody (Nature Risks and Opportunities, „NRO“) vypracovaných PMI na základě dat za rok 2023:

- **Krátkodobé (0–5 let):** Environmentální rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit v průběhu následujících pěti let. Krátkodobá environmentální rizika jsou identifikována a hodnocena prostřednictvím různých interních procesů, mimo jiné v rámci čtvrtletního finančního výkaznictví PMI, v jehož rámci jsou posuzovány krátkodobé zisky a ztráty, a v rámci ročního procesu dlouhodobého plánování, který je každoročně aktualizován a přezkoumává a stanovuje směřování podnikání v horizontu tří až pěti let.
- **Střednědobé (6–10 let):** Environmentální rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit do časového horizontu roku 2033. Tento časový úsek odpovídá cílům klimatické strategie PMI stanoveným do roku 2030, jakož i cílům PMI strategií v oblasti vody a biodiverzity, které jsou nastaveny do roku 2033. Zvolený horizont odráží provázanost rizik a příležitostí souvisejících s klimatem a přírodou.
- **Dlouhodobý (11-17 let):** Environmentální rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit do časového horizontu roku 2040 použitého pro analýzu scénářů v rámci PMI hodnocení CCRO. Tento časový úsek je v souladu s externím závazkem PMI dosáhnout čistých nulových emisí, schváleným iniciativou Science Based Targets initiative (SBTi). Zároveň představuje mezikrok k mezinárodně dohodnutým politickým závazkům do roku 2050 (např. podle klimatického práva EU).

Ukazatele zahrnující údaje o upstream a/nebo downstream části hodnotového řetězce: PMI zavedla robustní systém pro odhadování a monitorování dat z hodnotového řetězce. Identifikované ukazatele zahrnují významná témata udržitelnosti, jako je uhlíková stopa a spotřeba vody v dodavatelském řetězci, které jsou klíčové pro posuzování našeho dopadu na životní prostředí. Základem pro přípravu těchto ukazatelů je využití průměrných údajů v odvětví, a průzkumů mezi dodavateli, s cílem co nejpřesněji odhadnout dopady v upstream nebo downstream částech hodnotového řetězce. PMI si je vědoma současné úrovně přesnosti na $\pm 10\%$, a průběžně usiluje o její další zlepšování prostřednictvím analýzy dat a monitorování. V rámci snahy o neustálé zvyšování kvality údajů plánuje PMI opatření ke zvýšení jejich přesnosti, včetně zavedení systémů monitorování v reálném čase a podpory užší spolupráce s dodavateli za účelem získávání přesnějších údajů.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků: V rámci výkaznictví jsme neidentifikovali oblasti s vysokou mírou nejistoty. Některé ukazatele jsou založeny na odhadech v případech, kdy nejsou k dispozici přesná vstupní data; tato skutečnost je vždy transparentně uvedena v popisu metodologie příslušných ukazatelů. Odhady byly provedeny na základě informovaných předpokladů a odborných úsudků s využitím nejlepších dostupných environmentálních dat, aby zpráva co nejméně odrážela naši skutečnou pozici i naše aspirace. Ukazatele spotřeby energie za vykazované období uvedené v E1-5 a ukazatele emisí skleníkových plynů uvedené v E1-6 představují odhady založené na kombinaci skutečných údajů a projekcí.

Změny v přípravě a prezentaci: Při přípravě Zprávy bylo téma prevence nezákonného obchodu s tabákovými výrobky přesunuto z části G1: Správa a řízení podniku do části S4: Spotřebitelé a koncoví uživatelé, a to na základě výsledků každoroční revize hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Dále byla vytvořena nová tematická kapitola E3: Voda a mořské zdroje v důsledku změn ve výsledcích téhož hodnocení.

PMI provedla posouzení dvojí významnosti (double materiality assessment) v souladu s ESRS a CSRD, které zahrnovalo jak významnost z hlediska dopadů, tak finanční významnost. Tento proces je ve Zprávě označován jako „hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti“ a je podrobněji popsán v části IRO-1 této Zprávy.

Údaje o spotřebě energie za předchozí období uvedené v E1-5 a údaje o emisích skleníkových plynů za předchozí období uvedené v E1-6 byly revidovány. Údaje za předchozí rok jsou každoročně přepočítávány na základě skutečných celoročních hodnot a současně je průběžně zpřesňována metodika výpočtu emisí rámce 3, aby byla zajištěna co nejvyšší přesnost informací za minulá období. Tento postup je plně v souladu s metodikou uhlíkového účetnictví PMI a jednotnou praxí konsolidovaného výkaznictví PMI, čímž je zajištěna metodická konzistentnost v rámci celé organizace i soulad mezi vzájemně provázanými ukazateli. Přepočtené hodnoty a rozdíly jsou vždy uvedeny v příslušných částech Zprávy.

Významné chyby z předchozího období: U hodnoty finančních zdrojů (CapEx) alokovaných na opatření související s plánem přechodu ke zmírňování změny klimatu byla provedena oprava údajů za rok 2024. Podrobnosti jsou uvedeny v části [E1-1](#).

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných standardů výkaznictví: Zpráva nezahrnuje informace vyplývající z obecně uznávaných standardů a právních předpisů nad rámec požadavků legislativy EU ve znění transponovaném do českého práva. Určité specifické informace jsou však zahrnuty v souvislosti s odpovědnými marketingovými postupy, prevencí nezákonného obchodu a vlivu produktů na zdraví, a to v souladu s výsledky lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMČR skupiny, které přesahují rámec konkrétních ukazatelů definovaných v ESRS; tyto informace jsou jako takové odpovídajícím způsobem označeny.

Začlenění informací formou odkazu: Zpráva je explicitně strukturována podle požadavků a terminologie ESRS. Začlenění informací formou odkazu je omezeno na požadavek GOV-1-21 písm. c). Zkušenosti členů správních, řídicích a dozorčích orgánů relevantní pro odvětví, produkty a geografické oblasti působení skupiny PMČR jsou zveřejněny formou odkazu na jinou část této výroční finanční zprávy za rok 2025, konkrétně na [Výkaz o řízení a správě](#) společnosti. Tento přístup zajišťuje konzistentnost a soulad v rámci celkového výkaznictví a zároveň předchází zbytečné duplicitě informací. Odkazy jsou v příslušných částech této Zprávy jasně označeny.

Seznam požadavků na zveřejňování

Seznam požadavků ESRS na zveřejňování informací uvedený níže slouží jako navigační nástroj v rámci Zprávy skupiny PMČR o udržitelnosti, a poskytuje informace podle jednotlivých sekcí s odkazy na stránky, kde se příslušné informace nacházejí.

●	Povinně zveřejňované
●	Významné
●	Odvozené z jiných právních předpisů nebo specifických záležitostí odvětví

Standard	ESRS 2 - Obecné informace	Sekce	Strana
● BP-1	Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti	Obecná	24
● BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	Obecná	24
● GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Obecná	27
● GOV-2	Otázky udržitelnosti řešené správními, řídicími a dozorčími orgány	Obecná	28
● GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů	Obecná	29
● GOV-4	Prohlášení o náležité péči	Obecná	31
● GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	Obecná	32
● SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	Obecná	33
● SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Obecná	37
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Obecná	41
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	Obecná	38
● IRO-2	ESRS požadavky na zveřejňování informací pokryté v Zprávě o udržitelnosti	Obecná	45
● MDR-P	Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti	Obecná	47
● MDR-A	Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	Obecná	53
● MDR-M	Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	Obecná	53
● MDR-T	Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů	Obecná	53
Standard	E1 - Změna klimatu	Sekce	Strana
● GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů	Životní prostředí	54
● E1-1	Plán přechodu ke zmiřování změny klimatu	Životní prostředí	54
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	56
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	Životní prostředí	57
● E1-2	Politiky týkající se změny klimatu	Životní prostředí	60
● E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	Životní prostředí	61
● E1-4	Cíle týkající se změny klimatu	Životní prostředí	61
● E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	Životní prostředí	61
● E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Životní prostředí	64
● E1-7	Odstraňování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	Životní prostředí	68
● E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Životní prostředí	69
Standard	E3 - Voda	Sekce	Strana
● IRO-1	Popis procesů identifikace a posuzování významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodou	Životní prostředí	70
Standard	E4 - Biologická rozmanitost a ekosystémy	Sekce	Strana
● ESRS 2-17	Shrnuté zveřejnění v souladu s přechodnými ustanoveními	Životní prostředí	71
Standard	E5 - Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	Sekce	Strana
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	74
● E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	74
● E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	75
● E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	77
● E5-5	Odsun zdrojů	Životní prostředí	78
Standard	Taxonomie EU	Sekce	Strana
●	EU Taxonomie	Životní prostředí	79
Standard	S1 - Vlastní pracovní síla	Sekce	Strana
● SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Sociální	81
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	81
● S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	Sociální	82
● S1-2	Spolupráce s vlastní pracovní silou	Sociální	82
● S1-4	Opatření týkající se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	Sociální	83
● S1-5	Cíle týkající se vlastní pracovní síly	Sociální	86
● S1-6	Charakteristika zaměstnanců	Sociální	87
● S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Sociální	89
● S1-16	Ukazatele odměňování	Sociální	89
Standard	S2 - Pracovníci v hodnotovém řetězci	Sekce	Strana
● ESRS 2-17	Shrnuté zveřejnění v souladu s přechodnými ustanoveními	Sociální	91
Standard	S4 - Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Sekce	Strana
● ESRS 2-17	Shrnuté zveřejnění v souladu s přechodnými ustanoveními	Sociální	95

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů skupiny PMČR

Struktura řízení skupiny PMČR je navržena tak, aby zajistila, že jednáme čestně a v našem podnikání dodržujeme nejvyšší etické standardy. Integrace udržitelnosti do skupiny PMČR se opírá o formální strukturu s jasnou odpovědností na různých úrovních organizace.

Složení správních, řídicích a dozorčích orgánů skupiny PMČR

PMČR je akciová společnost, která zvolila tzv. dualistický systém vnitřní struktury. Orgány PMČR tvoří představenstvo jako řídicí orgán, dozorčí rada jako kontrolní (dozorčí) orgán a výbor pro audit jako orgán dohlížející na finanční výkaznictví a související vnitřní kontrolní mechanismy. PMSK je společnost s ručením omezeným, a má pouze výkonný orgán s řídicí pravomocí.

Složení orgánů skupiny PMČR k 31. prosinci 2025:

	Počet	Celkový počet členů	z nichž:				
			Výkonní členové	Neexekutivní členové	Ženy	Muži	Nezávislí členové
Philip Morris ČR a.s.							
Představenstvo		5	5	0	1	4	0
Dozorčí rada (DR)		6	0	6	2	4	2
Výbor pro audit (VpA)		3	0	3	2	1	2
Osoby, které jsou členem DR a VpA		-2	0	-2	-1	-1	-1
Celkem		12	5	7	4	8	3
Philip Morris Slovakia s.r.o.							
Výkonný orgán		5	5	0	1	4	0
Orgány skupiny PMČR (všechny konsolidované)		17	10	7	5	12	3

Diverzita orgánů skupiny PMČR k 31. prosinci

	Rok	2024	2025	
Zastoupení podle pohlaví (ženy)		35,3 %	29,4 %	
Zastoupení podle pohlaví (muži)		64,7 %	70,6 %	
Poměr genderové diverzity		54,5 %	41,7 %	(Vyjádřeno jako poměr žen a mužů ze všech orgánů skupiny PMČR)
Podíl nezávislých členů		42,9 %	42,9 %	(Vypočteno ze všech neexekutivních členů)

Zajistili jsme zastoupení zaměstnanců PMČR v dozorčí radě. Dva členové dozorčí rady PMČR jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci PMČR (v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami PMČR). Volební řád upravující volbu a odvolání členů dozorčí rady volených zaměstnanci připravuje představenstvo po projednání s odborovou organizací.

Členové orgánů skupiny PMČR mají rozsáhlé zkušenosti v odvětvích a geografických lokalitách, kde skupina PMČR působí, a poskytují tak svým pobočkám neocenitelné poznatky a odborné znalosti. Životopisy jednotlivých členů orgánů PMČR jsou uvedeny v této výroční finanční zprávě za rok 2025 v části [Výkaz o řízení a správě společnosti](#).

Úlohy a odpovědnosti správních, řídicích a dozorčích orgánů skupiny PMČR

Členové představenstva PMČR a výkonného orgánu PMSK zastupují oddělení (např. výrobní, obchodní, finanční, vnějších vztahů), které jsou základními složkami, jež pracují ruku v ruce s cílem dosáhnout silné a soudržné tvorby hodnot a dlouhodobého úspěchu. Naši vedoucí oddělení zastřešují přípravu analýzy významnosti v oblasti udržitelnosti, definují strategie, řídí vykazování výkonnosti a koordinují implementaci strategií napříč různými obchodními funkcemi na českém a slovenském trhu; pořádají schůzky, aktualizují informace a podávají zprávy představenstvu PMČR a výkonnému orgánu PMSK. Pracovní skupiny pro jednotlivé programy složené z členů různých oddělení se pravidelně scházejí, aby koordinovaly strategii, aspirace a plnění jednotlivých programů udržitelnosti napříč funkcemi. Specializovaný koordinátor udržitelnosti v PMČR a PMSK pomáhá zajistit kaskádování globálních priorit v oblasti udržitelnosti a koordinuje programy pro český a slovenský trh. Pod centrálním vedením PMI se koordinátoři trhů jednotlivých poboček PMI scházejí každý měsíc, aby zajistili společné úsilí a dosažení a sledování pokroku konzistentním způsobem.

Dozorčí rada PMČR dohlíží na výkon působnosti představenstva PMČR a vykonává dohled nad činnostmi skupiny PMČR, včetně těch souvisejících s udržitelností a přezkoumává a kontroluje dokumenty týkající se těchto činností a podstatných dopadů, rizik, příležitostí a výsledků a účinnosti politik, opatření a cílů, zejména jejich souladu s právními předpisy. Dozorčí rada informuje představenstvo PMČR o svých případných zjištěních.

Výbor pro audit PMČR sleduje proces sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky skupiny PMČR, sleduje účinnost vnitřních kontrol ve skupině PMČR a systému řízení rizik, sleduje účinnost interního auditu a zajištění jeho funkční nezávislosti, sleduje proces povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti, včetně poskytování ne-auditorských služeb statutárním auditorem skupiny PMČR. Výbor pro audit má přístup k dokumentům a záznamům

týkajících se činnosti skupiny PMČR v rozsahu nezbytném pro výkon své činnosti. Výbor pro audit zjišťuje případné závažné nedostatky nebo záležitosti, o kterých by měla být informována dozorčí rada nebo valná hromada PMČR. Výbor pro audit informuje dozorčí radu o své činnosti a závěrech a dává jí doporučení k záležitostem, které jsou předmětem jednání na zasedáních výboru pro audit.

Základním organizačním dokumentem PMČR a PMSK jsou jejich příslušné stanovy, které definují vnitřní strukturu každého subjektu, blíže specifikují jejich orgány a představují soubor pravidel, jimiž se řídí fungování a organizace obou subjektů. Skupina PMČR dobrovolně dodržuje a plní hlavní kritéria, zásady a doporučení Kodexu správy a řízení společností vycházejícího z principů OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen "Kodex"). Kodex je k dispozici k nahlédnutí v sídle PMČR nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následujících internetových stránkách: www.philipmorris.cz.

Skupina PMČR se zavazuje zajistit, aby naše správní, řídicí a dozorčí orgány měly potřebné dovednosti a odborné znalosti pro účinný dohled nad záležitostmi v oblasti udržitelnosti. Zavedli jsme mechanismy, které zajišťují, že tyto orgány buď přímo disponují nebo mohou využívat odborné znalosti v oblasti udržitelnosti. Skupina PMČR pořádá interní školení a workshopy pro členy představenstva, vedoucí oddělení odpovědné za opatření a realizaci programů udržitelnosti a umožňuje jim a podporuje je v účasti na odborných/specializovaných externích školeních ke zvýšení jejich odbornosti. Skupina PMČR navíc dbá na to, aby se tyto dovednosti a odborné znalosti přímo týkaly jejich dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností, které jsou považovány za podstatné, a poskytuje tak nezbytné nástroje a znalosti pro efektivní orientaci ve složitém prostředí udržitelnosti.

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti na úrovni celé PMI. Skupina PMČR spadá do rozsahu těchto cílů PMI a na místní úrovni realizuje opatření a iniciativy, kterými přispívá k jejich naplňování. Představenstvo PMČR sleduje zejména pokrok v implementaci dohodnutých opatření a iniciativ, nikoli samotný pokrok v plnění cílů, pokud představenstvo PMČR nestanoví konkrétní lokální cíl.

Otázky udržitelnosti řešené správními, řídicími a dozorčími orgány skupiny PMČR

Zakotvení našich priorit v oblasti udržitelnosti do odpovědností vedoucích pracovníků pomáhá začlenit naši strategii do každodenní činnosti. Hlavní odpovědností představenstva PMČR a výkonného orgánu PMSK je podporovat dlouhodobý úspěch PMČR a PMSK v rámci PMI. Hlavní strategické směřování a příslušné podnikové politiky jsou stanoveny na úrovni PMI. Strategické cíle skupiny PMČR jsou stanovovány na místní úrovni v souladu se směřováním PMI.

Členové představenstva PMČR jsou v konečném důsledku odpovědní za rozhodování, dohled nad činností skupiny PMČR a realizací dohodnutých projektů a iniciativ, za pokrok a plnění našich cílů v oblasti udržitelnosti v rámci svých příslušných oblastí odpovědnosti, a to prostřednictvím častých diskusí o nových projektech, iniciativách, rozpočtech a prioritách. Související zásady a pokyny jsou stanoveny tak, aby podporovaly dosažení strategických cílů a úkolů a stanovení rámce pro každodenní provoz včetně záležitostí v oblasti udržitelnosti.

Dozorčí rada PMČR dohlíží na plnění povinností představenstva a na činnost skupiny PMČR včetně otázek udržitelnosti. Výbor pro audit PMČR dohlíží na finanční výkaznictví a související vnitřní kontroly.

Představenstvo se schází nejméně dvakrát ročně, aby projednalo finanční a další záležitosti včetně témat udržitelnosti. Zástupci představenstva pravidelně, nejméně dvakrát ročně, informují dozorčí radu a výbor pro audit o finančních a obchodních výsledcích včetně otázek udržitelnosti. Všichni členové představenstva jsou dostatečně informováni o aktivitách, programech probíhajících v příslušném roce a dosažených výsledcích včetně získaných certifikací v souvislosti s aspiracemi PMI v oblasti udržitelnosti.

V roce 2025 bylo představenstvo PMČR konkrétně informováno o vyhodnocení relevantnosti lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR a schválilo její konečný výstup, včetně navrhovaných změn v seznamu identifikovaných významných dopadů, rizik a příležitostí.

Manažer vnitřní kontroly odpovědný za český a slovenský trh a statutární auditor předkládají výboru pro audit přehled o prostředí vnitřních kontrol, přístupu k auditu a výsledcích prověrek provedených v průběhu roku. Výbor pro audit informuje dozorčí radu o své činnosti a závěrech a dává svá doporučení k záležitostem, které jsou předmětem jednání výboru pro audit.

Dozorčí rada a výbor pro audit se scházejí nejméně dvakrát ročně. Dozorčí rada a výbor pro audit informují představenstvo o závažných zjištěních, která by měla být případně řešena.

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů

Integrace výkonnosti v oblasti udržitelnosti do systémů odměňování je koordinována na úrovni PMI a je založena na celkové výkonnosti PMI, k níž skupina PMČR přispívá, nikoli však na samostatné výkonnosti skupiny PMČR jako takové.

Od roku 2022, Index udržitelnosti PMI (dále jen "Index") představuje 30 % dlouhodobého ocenění formou akcií v PMI založeného na výkonnosti. V roce 2024 byl ukončen výkonnostní cyklus Indexu udržitelnosti 2022-24 spojený s cyklem výkonnostních akciových jednotek (PSU) 2022-24 a poprvé se promítl do odměňování vedoucích pracovníků PMI v roce 2025. Udržitelnost je rovněž zohledněna v ročních motivačních odměnách PMI (IC odměny), které se vztahují na vedoucí pracovníky po celém světě. Na všechny členy orgánů skupiny PMČR (jak je definováno výše), s výjimkou externích (nezávislých) členů se program IC odměn vztahuje, včetně jeho složky související s udržitelností.

(a) Popis klíčových charakteristik motivačních programů: V roce 2021 PMI sestavila Index udržitelnosti s cílem objektivně měřit a transparentně komunikovat o pokroku v naplňování svých ambicí, a to na základě souboru jasně definovaných a ověřitelných ukazatelů. Index zahrnuje klíčové ukazatele výkonnosti (KPI), které jsou v souladu s PMI Roadmap 2025 popsanou v části [SBM-1](#), která vymezuje hlavní cíle PMI zaměřené na řešení prioritních témat udržitelnosti identifikovaných v hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI z roku 2021.

V roce 2022, s cílem lépe reflektovat očekávání akcionářů a dalších zúčastněných stran, PMI propojila svůj Index udržitelnosti s 30 % odměnou ve formě PSU pro výkonnostní cyklus 2022–2024. Na základě předem stanovených cílových rozpětí schválených představenstvem PMI je každoročně posuzována a bodově hodnocena každá z klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI) zahrnutá v Indexu. Následně PMI vypočítává celkové skóre Indexu udržitelnosti s využitím vah přiřazených jednotlivým KPI, které vycházejí z výsledků hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti.

Každý Index je založen na tříletém výkonnostním cyklu. Počet KPI zahrnutých v Indexu i jejich relativní váhy se mohou v jednotlivých cyklech PSU lišit, vždy však odpovídají výsledkům hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti provedeného PMI v roce 2021. PMI zároveň pokračuje v praxi propojování své výkonnosti v oblasti udržitelnosti s dlouhodobým akciovým odměňováním prostřednictvím aktualizované podoby Indexu udržitelnosti pro následující tříleté cykly PSU. V roce 2023 tak byl zaveden Index navázaný na cyklus PSU 2023–2025, v roce 2024 Index pro cyklus 2024–2026 a v roce 2025 Index pro cyklus 2025–2027.

[Přehled nefinančních KPI](#) PMI je každoročně aktualizován a zveřejňován na webových stránkách [PMI.com](#). Tento přehled shrnuje standardy jednotlivých KPI Indexu, včetně jejich definic, předpokladů, rozsahu, metodiky a podkladů pro přípravu.

Kromě výše uvedeného, je od roku 2024 strategická iniciativa „Formování přístupu ke snižování dopadů kouření a prosazování udržitelnosti s cílem vytvářet pozitivní sociální a environmentální dopad“ jednou z pěti strategických iniciativ PMI, které jsou hodnoceny jako součást ukazatelů v rámci programu ročních motivačních odměn PMI.

(b) Posouzení výkonnosti vzhledem ke konkrétním cílům a/nebo dopadům souvisejících s udržitelností: Počet klíčových ukazatelů výkonnosti v Indexu a jejich relativní váhy nejsou v jednotlivých cyklech PSU totožné. Struktura jednotlivých verzí Indexu je veřejně dostupná na webových stránkách [PMI.com](#). V tabulce níže je uvedena struktura Indexu udržitelnosti PMI za období 2022–2024, která se promítlá do odměňování v roce 2025.

(c) Integrace ukazatelů výkonnosti souvisejících s udržitelností do politik odměňování: Ukazatele v oblasti udržitelnosti, které nejsou součástí Indexu udržitelnosti PMI ani nejsou zahrnuty do programu ročních motivačních odměn PMI, nejsou používány pro účely benchmarkingu ani pro stanovení variabilní složky odměňování. Jednotliví zaměstnanci mohou mít další cíle související s udržitelností, které jsou součástí jejich ročního hodnocení výkonnosti a které nejsou zohledněny v Indexu udržitelnosti PMI ani nejsou součástí podnikových cílů.

(d) Podíl pohyblivé složky odměny závislé na cílech a/nebo dopadech souvisejících s udržitelností: Rok 2025 znamenal ukončení výkonnostního cyklu Indexu udržitelnosti za období 2023–2025, přičemž 30 % výkonnostních akciových jednotek (PSU) bylo přímo navázáno na dosažení cílů PMI souvisejících s Indexem udržitelnosti. PSU představovaly 40–60 % celkového cílového dlouhodobého akciového odměňování vedoucích pracovníků PMI. Strategické iniciativy tvořily 15 % celkového hodnocení v rámci programu ročních motivačních odměn PMI. Jedna z pěti strategických iniciativ zahrnutých do programu ročních motivačních odměn PMI pro rok 2025 („Formování snižování škod způsobených tabákem a prosazování udržitelnosti s cílem vytvářet pozitivní sociální a environmentální dopad“) se vztahovala k udržitelnosti, a její poměrná váha ve výši 3 % celkového hodnocení IC byla proto považována za složku navázanou na oblast udržitelnosti.

V návaznosti na výše popsanou definici jsou v roce 2025 5 % (2024: 2 %) pohyblivé složky odměny orgánů skupiny PMČR závislé na cílech souvisejících s udržitelností. S odkazem na zveřejněnou zprávu o odměňování PMČR za rok 2025 byli do výpočtu kromě členů orgánů skupiny PMČR zahrnuti také řídicí pracovníci PMSK, aby byl základ pro výpočet v souladu s ukazateli vykazovanými v rámci [GOV-1](#).

(e) Schválení a aktualizace motivačních programů: Výbor pro odměňování a rozvoj vedoucích pracovníků představenstva PMI rozhodl o pokračování v propojování dlouhodobého odměňování vedoucích pracovníků s výkonností v oblasti udržitelnosti. Výkonnostní rozpětí jednotlivých KPI byla stanovena příslušnými odbornými útvary a následně validována Výborem pro udržitelnost PMI. Rozsahy výkonnosti spojené s cyklem PSU dodatečně schválilo představenstvo PMI.

	Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)	Cíle pro rok 2025	Váha KPI	
Vliv produktu	Záměrné postupné ukončení	1. Podíl odbytu bezdýmných výrobků (bezdýmné výrobky/celkem)	>30%	
		2. Poměr upravených čistých tržeb (bezdýmné výrobky / celkem)	>50%	
	Maximalizace přínosů bezdýmných výrobků	3. Počet trhů PMI, ve kterých jsou bezdýmné výrobky dostupné v prodeji	100	85 %
		4. Podíl trhů s nízkými a středními příjmy mezi trhy, kde jsou bezdýmné výrobky dostupné k prodeji	>50%	
		5. Celkový počet uživatelů bezdýmných výrobků PMI (v milionech)		
		6. Podíl objemu odbytu pokrytých trhy s programy prevence přístupu mládeže v nepřímých maloobchodních kanálech	>90%	
	Čistý pozitivní dopad v oblasti wellness a zdravotní péče	7. Roční čisté výnosy z produktů v oblasti wellness a zdravotní péče (v mld. USD)	>1	
	Snížení odpadu po spotřebě	8. Podíl objemu odbytu pokrytých trhy s implementovanými programy proti litteringu u cigaret	>80%	15 %
		9. Podíl objemu odbytu pokrytých trhy s programy zpětného odběru po ukončení životnosti bezdýmných spotřebních výrobků	>80%	
		10. Podíl bezdýmných zařízení PMI s certifikací ekodesignu	1	
		11. Kumulativní počet bezdýmných elektronických zařízení repasovaných nebo opravených od roku 2021 (v tisících)	1000	
Vliv provozu	Posilování inkluzivního pracovního prostředí	12. Podíl žen na vedoucích pozicích	35%	
		13. Podíl zaměstnanců PMI s přístupem ke strukturovaným nabídkám celoživotního vzdělávání	70%	
	Zvyšování kvality života osob v dodavatelském řetězci	14. Kumulativní počet hodnocení dopadů na lidská práva provedených od roku 2018, u nichž byla zjištěna řešení	10	50 %
		15. Výskyt dětské práce u smluvních pěstitelů tabáku PMI	0%	
	Řešení změny klimatu	16. Podíl pěstitelů tabáku dodávajících PMI, kteří dosahují životního příjmu	100%	50 %
		17. Čisté emise uhlíku v rozsahu Scope 1+2 (v tisících metrických tun)	0	
Ochrana přírody	18. Absolutní snížení emisí CO ₂ e ve scope 3 oproti výchozímu roku 2019 (v souladu s cílem stanoveným na základě vědeckých poznatků)	18%		
	19. Podíl tabáků nakoupeného bez rizika odlesňování a přeměny ekosystémů	100%		

Začlenění výkonnosti v oblasti klimatu do motivačních programů PMI

Klimatické cíle představují 2 z 19 cílů pro cyklus 2022-2024, 2 ze 16 cílů pro cyklus 2023-2025, 2 z 15 cílů pro cyklus 2024-2026 a 1 z 9 cílů pro cyklus 2025-2027.

2022-2024 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení emisí CO₂e v rámci 3 oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2023-2025 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení CO₂e v rámci 3 Lesy, půda a zemědělství (FLAG) oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2024-2026 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení emisí CO₂e v rámci 3 FLAG oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2025-2027 cyklus PSU

- Absolutní snížení emisí uhlíku v rámci 3 FLAG oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

Začlenění výkonu souvisejícího s klimatem do motivačních programů PMI je plně navázáno na program výkonnostních podílových jednotek (PSU). Variabilní odměna vyplacená v roce 2025 vychází z výkonnostního cyklu PSU za období 2022–2024. Vzhledem k tomu, že 2 z celkových 19 cílů zahrnutých v Indexu udržitelnosti PMI jsou cíle související s klimatem, a s přihlédnutím k jejich podílu na celkovém skóre Indexu a k váze Indexu v programu PSU (30 %), lze 4 % PSU přímo přiřadit k výkonnosti v oblasti klimatu.

Na základě výše uvedeného vymezení bylo v roce 2025 celkem 0,4 % variabilní odměny členů orgánů skupiny PMČR navázáno na aspekty související s klimatem. Srovnatelné údaje za rok 2024 nejsou k dispozici, neboť toto vyhodnocení se uplatňuje poprvé až v roce 2025.

Prohlášení o náležitě péči

Ochrana a podpora práv našich zúčastněných stran je pro nás prvořadá. Jak je vyjádřeno v závazku PMI v oblasti lidských práv (PMI Human Rights Commitment), skupina PMČR usiluje o respektování lidských práv v rámci vlastní organizace i napříč celým hodnotovým řetězcem, identifikuje a řeší své nepříznivé dopady a zároveň maximalizuje příležitosti k dosažení pozitivních změn.

Skupina PMČR se jako součást PMI zavázala k obchodním postupům, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva. Dodržujeme zásady zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva a hlásíme se ke Směrnicím OECD pro nadnárodní podniky, jakož i k Pokynům OECD pro náležitou péči v oblasti odpovědného podnikání.

Současně se snažíme také neustále zlepšovat naše obchodní aktivity tak, abychom dosahovali nejvyšších standardů environmentální udržitelnosti, jak je vyjádřeno v environmentální politice PMI (PMI Environmental Policy).

Rámec náležitě péče (due diligence) skupiny PMČR zahrnuje mechanismy eskalace a nápravných opatření, které se uplatňují v případech, kdy jsou identifikovány významné negativní dopady v oblasti udržitelnosti. Tyto mechanismy jsou podrobněji popsány v kapitole [Výkaz o řízení a správě společnosti](#) této výroční zprávy.

Níže uvedená tabulka poskytuje přehled o přístupu a postupech PMI v oblasti hloubkové kontroly, a to zmapováním jednotlivých částí této Zprávy, v nichž jsou zohledněny hlavní aspekty a kroky procesu hloubkové kontroly.

ZÁKLADNÍ PRVKY HLOUBKOVÉ KONTROLY	ODSTAVCE VE ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI
a) Zahrnutí náležitě péče do řízení, strategie a obchodního modelu	ESRS 2 GOV-2: Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům PMČR a záležitosti týkající se udržitelnosti. ESRS 2 GOV-3: Začlenění výkonosti související s udržitelností do motivačních programů. ESRS 2 SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich interakce se strategií a obchodním modelem
b) Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče	ESRS 2 GOV-2: Zapojení do procesů správy a řízení. ESRS 2 SBM-2: Řešení zájmů a názorů zúčastněných stran. ESRS 2 IRO-1: Specifické požadavky týkající se zapojení zúčastněných stran. ESRS 2 MDR-P: Reflexe různých fází a cílů zapojení zúčastněných stran v průběhu procesu náležitě péče. Tematické ESRS: Podrobné pokyny týkající se zapojení zúčastněných stran v průběhu procesu náležitě péče.
c) Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	ESRS 2 IRO-1: Zahrnutí aplikačních požadavků týkajících se specifických otázek udržitelnosti v příslušných ESRS. ESRS 2 SBM-3: Řešení identifikace a hodnocení negativních dopadů.
d) Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	ESRS 2 MDR-A: Pokyny k opatřením, která je třeba přijmout k řešení negativních dopadů. Tematické ESRS: Odráží rozsah opatření, včetně plánů přechodu, kterými se dopady řeší.
e) Sledování účinnosti těchto snah a jejich komunikace	ESRS 2 MDR-M: Pokyny pro monitorování účinnosti přijatých opatření. ESRS 2 MDR-T: Stanovení a sledování ukazatelů a cílů. Tematické ESRS: Podrobné pokyny k ukazatelům a cílům pro sledování účinnosti úsilí.

Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Během uplynulého desetiletí dobrovolného podávání zpráv o udržitelnosti PMI vypracovala důkladný proces pro přípravu svých informací o udržitelnosti. Na základě těchto zkušeností zavedla PMI v roce 2024 robustní systém řízení rizik a vnitřní kontroly. Tento systém byl skupinou PMČR integrován do přípravy této Zprávy s cílem zmírnit potenciální rizika, která by mohla ovlivnit přesnost a spolehlivost zveřejňovaných informací.

(a) Rozsah, hlavní prvky a součásti: Rozsah procesů řízení rizik a vnitřní kontroly PMI pokrývá všechny aspekty této Zprávy. Mezi hlavní prvky rámce PMI, který je v souladu s rámcem COSO a byl převzat skupinou PMČR, patří kontrolní prostředí PMI, hodnocení rizik, kontrolní činnosti, informace a komunikace, a monitorovací činnosti. Základem tohoto kontrolního prostředí PMI je jasné vymezení a komunikace účelu a závazku k integritě v oblasti reportování udržitelnosti, návrh jasných cílů, rozvoj a závazek mezioborových týmů, nastavení struktur, reportovacích linií a odpovědnosti za interní kontroly a nezávislý dohled představenstva PMI, a zvýšená míra automatizace procesu sběru dat s využitím IT nástrojů.

Hlavní prvky tohoto systému jsou řízeny korporátním týmem pro udržitelnost PMI prostřednictvím úzké spolupráce s funkcemi řízení rizik a ověřování (PMI Risk & Assurance a PMI Internal Controls), právními týmy PMI a PMČR, dalšími podpůrnými útvary a odbornými garanty jednotlivých oblastí (SME). Tyto týmy společně zajišťují plynulý a spolehlivý proces reportování.

(b) Přístup k posuzování rizik: Při tvorbě procesu reportování pro publikaci Zprávy o udržitelnosti skupiny PMČR spolupracoval centrální tým PMI pro udržitelný rozvoj s lokálními týmy skupiny PMČR pro udržitelnost a s výše uvedenými skupinami na identifikaci potenciálních rizik a na zdokonalení procesů a kontrolních mechanismů pro reportování.

(c) Hlavní identifikovaná rizika a strategie jejich zmírňování: Mezi hlavní identifikovaná rizika spojená s procesem zveřejňování informací patří, že Zpráva může být zavádějící, nestrukturovaná, selektivní, nepodložená a netransparentní. Dále by mohla být také nekonzistentní a nesoudržná ve vztahu ke sdělením z různých zdrojů PMI nebo skupiny PMČR. Za účelem zmírnění těchto rizik zahrnuje rámec vnitřní kontroly PMI nad vykazováním o udržitelnosti následující opatření:

- Kontroly procesu posuzování významnosti v oblasti udržitelnosti a zastřešujícího procesu podávání zpráv o udržitelnosti na úrovni subjektu. Tyto kontroly zahrnují mimo jiné požadavky na odpovědnost v rámci celé organizace, stanovení rozsahu, sledovatelnost, dohled a schvalování.
- Kontroly na úrovni jednotlivých činností týkající se konkrétních zveřejňovaných informací o udržitelnosti; zahrnují definice požadavků na zveřejňování a určení odpovědnosti v rámci PMI, přezkum a schvalování vytvářených dat, uchovávání, výpočet a vykazování údajů a obecné IT kontroly, které jsou jejich základem, s využitím stávajícího rámce vnitřních kontrol finančního výkaznictví.
- Souběžně s tím PMI tým pro řízení rizik a zajištění vypracoval soubor zásad auditovatelnosti, aby organizace porozuměla hlavním bodům, na které se zaměřuje, pokud jde o řízení, návrh procesů, implementaci a kontrolní prostředí nefinančních údajů. PMI tým pro udržitelnost vypracoval komplexní dokument s popisem procesů, který slouží ke sdílení časového harmonogramu, očekávání a zavedených kontrolních mechanismů s interními odděleními zapojenými do přípravy a schvalování Zprávy a jako vodítko pro externí poskytovatele auditu.

(d) Začlenění zjištění do interních funkcí: Výsledky hodnocení rizik a interních kontrolních činností PMI v oblasti vykazování o udržitelnosti jsou integrovány do procesu vykazování o udržitelnosti s cílem neustále zvyšovat kvalitu reportování. Při poskytování poradenství ohledně návrhu a implementace rámce interních kontrol PMI v oblasti vykazování o udržitelnosti tým interních kontrol PMI informuje o svých zjištěních zúčastněné strany napříč jednotlivými odděleními. PMI tým pro řízení rizik a zajištění provádí pravidelné přezkumy zveřejňovaných informací o udržitelnosti a výsledky těchto přezkumů sdílí se zúčastněnými stranami z různých oddělení, včetně vrcholového managementu PMI.

Připomínky PMI týmu pro řízení rizik a zajištění jsou integrovány do obchodních procesů prostřednictvím okamžitého vypracování a realizace akčního plánu, který koordinuje PMI tým pro udržitelnost. O pokroku a stavu je pravidelně informováno vedení, aby bylo možné včas a efektivně řídit rizika a přijímat rozhodnutí. Ve skupině PMČR byla témata související s vykazováním o udržitelnosti začleněna do stávajícího pravidelného procesu hodnocení rizik dceřiných společností a vnitřní kontroly byly odpovídajícím způsobem aktualizovány tak, aby pokrývaly identifikovaná rizika v oblasti vykazování udržitelnosti, přičemž ke každé navržené kontrole byl jednoznačně přiřazen odpovědný vlastník z řad lokálních odborných garantů (SME).

(e) Pravidelné podávání zpráv správním a řídicím orgánům: V zájmu zachování transparentnosti a odpovědnosti PMI zajišťuje pravidelné podávání zpráv o našem přístupu k souladu s CSRD a příslušných zjištění Výboru pro udržitelnost PMI, který je složen ze členů vrcholového managementu PMI včetně skupinového generálního ředitele PMI a vedoucích pracovníků týmů výroby, lidských zdrojů, právního oddělení a oddělení vnějších vztahů PMI.

Ve skupině PMČR jsou zavedeny čtvrtletní schůzky výboru pro řízení rizik (Risk Governance Committee) mezi kontrolními odděleními a lokálním managementem, které se zabývají tématy vnitřní kontroly finančního výkaznictví, ochrany osobních údajů, bezpečnosti informací, a etiky a dodržování předpisů, které jsou nyní rozšířeny i na kontrolu vykazování udržitelnosti. Orgány skupiny PMČR jsou informovány postupem popsáním v části [GOV-1](#).

Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Přehled strategie

PMI buduje budoucnost založenou na bezdýmných produktech, které sice nejsou bez rizika, ale představují výrazně lepší volbu pro dospělé kuřáky než pokračování v kouření cigaret. Skupina PMČR uplatňuje stejný přístup a přispívá ke strategii a transformaci PMI. Naší vizí je, aby tyto produkty jednoho dne nahradily cigarety. Za účelem dosažení této vize PMI radikálně transformuje své podnikání. Udržitelnost stojí v jádru této transformace, jejímž cílem je řešit a zmírnit její největší negativní externalitu: zdravotní dopad kouření cigaret.

Transformace produktu: Inovace pro lepší produkty

Produktové řady PMI jsou nejviditelnějším prvkem této transformace. V průběhu posledních patnácti let PMI využívá vědecký a technologický pokrok k vývoji alternativ k cigaretám, které jsou vědecky podloženy jako lepší volba pro dospělé kuřáky než pokračování v kouření. Aby bylo možné dosáhnout budoucnosti bez kouře, PMI neúnavně pracuje na tom, aby se cigarety staly zastaralými a byly co nejrychleji nahrazeny těmito méně škodlivými alternativami. PMI zvyšuje dostupnost pro dospělé kuřáky prostřednictvím vylepšování a rozšiřování svého portfolia bezdýmných produktů tak, aby odpovídalo jejich různorodým potřebám a preferencím.

Vnitřní transformace: Nová organizace a hodnotové řetězce

Od oznámení své vize světa bez kouře prošla PMI významnou vnitřní transformací, která se rozvíjí spolu s jejím pokrokem na cestě k bezdýmné budoucnosti. Interně PMI nadále investuje do svých zaměstnanců, aby je requalifikovala a rozvíjela jejich dovednosti a schopnosti potřebné k plnému zapojení do transformace svého podnikání. Současně PMI získává špičkové talenty a tím i nové kompetence. Zároveň zavádí nové způsoby práce, protože se stává stále více digitalizovanou, projektově orientovanou organizací zaměřenou na zákazníka, agilitu a rozhodování založené na datech.

Nad rámec vlastního provozu PMI transformuje každou část svého hodnotového řetězce tak, aby sloužila svému účelu, přičemž si uvědomuje výzvy, které tyto změny přinášejí, a aktivně pomáhá všem dotčeným subjektům (v přímých i nepřímých provezech) co nejlépe zvládnout tuto přechodovou fázi.

Externí transformace: Změna způsobu komunikace se zúčastněnými stranami

Spolupráce s externími zúčastněnými stranami je pro dosažení účelu PMI zásadní. Její schopnost úspěšně se transformovat vyžaduje, aby PMI spolupracovala s různými částmi společnosti na vytvoření změny paradigmatu, v němž cigarety zastarají.

Průběžná angažovanost také umožňuje budovat a sdílet pochopení nepředvídatelných událostí, proaktivně reagovat na obavy, identifikovat potenciální oblasti kompromisů a nalézat řešení, která jsou dobrá pro zúčastněné strany, i pro podnikání PMI a dlouhodobý úspěch.

PMI Roadmap 2025

PMI Roadmap 2025 nastiňuje klíčové cíle v oblasti udržitelnosti a určuje směr dlouhodobého plánu PMI. Zahrnuje 11 hlavních cílů do konce roku 2025, z nichž každý souvisí s osmi strategiemi PMI, které se zaměřují na prioritní témata identifikovaná v rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Více informací o tomto hodnocení naleznete ve zprávě PMI 2021 Sustainability Materiality Report. Plán nabídł zúčastněným stranám PMI přímočarý směr tím, že jasně popsal sociální a environmentální dopady, kterých chce PMI dosáhnout svými strategiemi ve vztahu ke svým produktům i provozním činnostem.

V České republice a na Slovensku jsme v souladu s tímto konsolidovaným přístupem PMI. V roce 2022 jsme prošli místním ověřením globálního PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2021, abychom přizpůsobili cíle PMI do roku 2025 našim místním potřebám.

PMI Value Plan 2030+

V průběhu roku 2025 PMI vypracovala novou strategii, která vytyčuje směr další fáze udržitelného růstu. PMI postupně zavádí svůj PMI Value Plan 2030+, který je v souladu s výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti dokončeného v roce 2025. Tento plán naváže na PMI Roadmap 2025 a bude od roku 2026 řídit aktivity v oblasti udržitelnosti. Pro účely této Zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích zprávách očekáváme zveřejnění nových informací v souladu s PMI Value Plan 2030+.

Popis klíčových prvků z hlediska produktů, trhů, zákazníků a výnosů

Mezi významné výrobky PMI patří spalované cigarety a bezdýmné výrobky.

- Bezdýmné produkty jsou označení primárně používané pro všechny výrobky, které dodávají nikotin bez spalování tabáku, jako jsou zahřívávané náplně, elektronické cigarety a bezdýmné orální produkty, a které proto produkují výrazně nižší množství škodlivých chemických látek. Z tohoto důvodu mají potenciál představovat nižší riziko újmy ve srovnání s pokračujícím kouřením.
- PMI usiluje o zachování své konkurenceschopnosti na trhu s cigaretami a zároveň postupně odcházet od spalovaných tabákových výrobků. Což jí poskytuje lepší přístup k obchodním partnerům a dospělým kuřákům, a zlepšuje tak její schopnost převádět dospělé,

kteří by jinak pokračovali v kouření, na bezdýmné alternativy. Zachování konkurenceschopnosti na trhu s cigaretami také pomáhá financovat nezbytné investice do výzkumu a vývoje, výroby a komercializace bezdýmného portfolia výrobků PMI. Navíc tím vytváříme prostor, aby se zbylá část našeho odvětví mohla řídit naším příkladem

Skupina PMČR komercializuje obě kategorie výrobků, cigarety i bezdýmné výrobky, které slouží dospělým kuřákům a dalším dospělým uživatelům nikotinu, a je přítomna na trhu v České republice prostřednictvím PMČR a na Slovensku prostřednictvím PMSK. Komercializace probíhá prostřednictvím velkoobchodních partnerů a jejich nepřímých maloobchodních sítí, jakož i v našich přímých maloobchodních kanálech včetně e-shopu pro portfolio bezdýmných produktů. Ke konci 2025 byl počet našich zaměstnanců 1 313 (1 137 v České republice a 176 na Slovensku).

Rozdělení výnosů: Výnosy skupiny PMČR pocházejí převážně z prodeje tabákových a jiných nikotin obsahujících výrobků v České republice a na Slovensku, jak je podrobněji popsáno v souladu s požadavky IFRS 8 v příloze č. 4 Informace o segmentech v rámci naší konsolidované účetní závěrky. Kromě našich primárních zdrojů příjmů má PMČR vnitropodnikové příjmy z výrobních služeb poskytovaných ostatním subjektům v rámci PMI prostřednictvím svého výrobního závodu v Kutné Hoře, který vyrábí cigarety a další tabákové výrobky pro přibližně 40 trhů.

Činnosti ve vymezených odvětvích: Všechny konsolidované výnosy skupiny PMČR za rok 2025 v hodnotě 21 685 milionů Kč jsou vázány na odvětví Pěstování a produkce tabáku. Skupina PMČR neměla výnosy z žádných jiných odvětví uvedených v ESRS 2-SMB-1-40 (d).

Cíle související s udržitelností: PMI si stanovila cíle související s udržitelností, které zahrnují různé dimenze jejího podnikání v podobě PMI Roadmap 2025. Skupina PMČR nemá stanoveny vlastní cíle na lokální úrovni, ale její strategie se řídí strategií PMI a její výkonnost přispívá k plnění cílů PMI, jehož je skupina PMČR součástí. Udržitelnost je více než jen prostředek k minimalizaci negativních dopadů a zmírnění rizik při maximalizaci provozní efektivity a optimalizaci zdrojů. Vnímáme ji jako zásadní příležitost pro inovace, růst a účelově-vedené a dopadem-řízené dlouhodobé vytváření hodnot. V souladu s tím PMI uplatňuje strategie udržitelnosti, které se zabývají sociálními a environmentálními dopady vyplývajícími z jejích produktů ("co" vyrábíme), jakož i sociálními a environmentálními dopady jejího provozu ("jak" vyrábíme), jak je znázorněno v níže uvedeném vizuálu strategie.

Vliv produktu	Cíleně ukončit prodej cigaret
	Maximalizovat benefity bezdýmných produktů
	Usilovat o čistý pozitivní dopad v oblasti wellness a zdravotní péče
	Snížit množství odpadu po spotřebiteli
Vliv provozu	Podporovat posilující a inkluzivní pracovní prostředí
	Zlepšovat kvalitu života lidí v našem dodavatelském řetězci
	Čelit změně klimatu
	Chránit přírodu

Posouzení současných produktů a trhů: PMI průběžně vyhodnocuje soulad své současné nabídky produktů a tržních strategií se svými obecnými cíli v oblasti udržitelnosti. Konkrétně zavedení bezdýmných výrobků je přímo sladěno s nejvýznamnějším dopadem PMI: zdravotní dopady kouření cigaret. Cílem PMI je stát se do roku 2030 převážně bezdýmnou společností, s čistými výnosy z bezdýmných produktů představujícími více než dvě třetiny jejich celkových ročních čistých výnosů. Skupina PMČR přispívá k naplnění tohoto konsolidovaného cíle PMI. V roce 2025 bylo více než 60 % konsolidovaných čistých výnosů skupiny PMČR generováno z prodejních (distribučních) aktivit souvisejícími s bezdýmnými produkty.

Prvky strategie týkající se udržitelnosti: V souladu s výsledky PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2021 (a aktualizací z roku 2023), které bylo podkladem pro PMI Roadmap 2025, je řešení sociálních dopadů jejích produktů jádrem korporátní strategie a strategie udržitelnosti PMI, včetně skupiny PMČR.

Zdravotní dopady kouření cigaret představují nejvýznamnější negativní externalitu, kterou se PMI snaží řešit. Snižování tohoto dopadu je nejhodnotnějším společenským přínosem, který může PMI přinést, a tvoří základní pilíř jejího poslání a podnikatelské strategie. Zaměření zdrojů PMI na inovace a vývoj, která mohou přispět k řešení některých z nejpálčivějších společenských výzev, představuje příležitost k růstu a zároveň naši nejsilnější konkurenční výhodu.

Holistická strategie PMI se zabývá tématy udržitelnosti považovanými za významná jak ve vztahu k produktům, tak k podnikatelským činnostem, včetně environmentálních dopadů produktů a environmentálních i sociálních dopadů v celém hodnotovém řetězci. Pro řešení tohoto širokého spektra oblastí je třípilířový přístup PMI k řešení sociálních dopadů jejích produktů doplněn pěti dalšími strategiemi zaměřenými na skutečný dopad. Všech osm strategií je rovnoměrně rozděleno mezi oblast dopadů produktů a oblast dopadů obchodních činností

Popis obchodního modelu a hodnotového řetězce

Model vytváření hodnoty PMI se opírá o širokou škálu vstupů, zahrnující lidský, intelektuální, přírodní, průmyslový, sociální a finanční kapitál, který získává a snaží se rozvíjet. PMI využívá rozsáhlé dovednosti a odborné znalosti své globální a rozmanité pracovní síly, podporuje prostředí spolupráce, neustálého vzdělávání a růstu s cílem posílit lidský kapitál. Inovace, jejichž hnací silou je rozsáhlé úsilí v oblasti výzkumu a vývoje, podporují intelektuální kapitál PMI. Přístup PMI k řízení přírodního kapitálu se snaží klást důraz na odpovědné postupy při zadávání zakázek a efektivní využívání surovin. Její průmyslový kapitál, zahrnující mimo jiné výrobní zařízení a rozsáhlé distribuční sítě, je základem efektivní výroby a dodávek portfolia PMI výrobků. Sociální kapitál je zajištěn prostřednictvím pevných vztahů se zúčastněnými stranami, dodržováním právních předpisů a aktivní účastí v iniciativách sdružujících různorodé třetí strany, jako je například World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Finanční kapitál je strategicky alokován tak, aby podporoval udržitelný růst.

Výstupy a výsledky PMI se projevují v hmotných i nehmotných přínosech pro spotřebitele, investory a další zúčastněné strany. Dospělí spotřebitelé, kteří používají bezdýmné výrobky PMI, mají prospěch z vědecky ověřených, lepších alternativ oproti pokračujícímu kouření cigaret. Investoři mohou očekávat solidní finanční výnosy podpořené efektivním přidělováním zdrojů. Zúčastněné strany PMI mají širší prospěch z jejího závazku k transparentnosti, etickým postupům a udržitelnosti.

Integrací těchto různých forem kapitálu a zaměřením se na poskytování výstupů, které mohou přinést prospěch PMI a jejím zúčastněným stranám, usiluje PMI o udržitelný růst, dlouhodobé vytváření hodnot a podporuje svůj přechod k podnikání zcela bez kouře.

Hodnotový řetězec – podrobnější popis

Hodnotový řetězec skupiny PMČR podporuje dvě hlavní kategorie hotových výrobků, a to bezdýmné výrobky a cigarety, a zahrnuje činnosti související jak s jejich výrobou, tak s jejich uváděním na trh a komercializací.

Upstream - aktivity hodnotového řetězce předcházející vlastnímu provozu a její klíčoví obchodní aktéři

Hodnotový řetězec skupiny PMČR předcházející vlastnímu provozu zahrnuje dodavatele, kteří poskytují přímé materiály používané ve výrobcích, včetně tabákových listů, a dalších přímých materiálů využívaných při výrobě a balení produktů (například acetátové koudelě z celulózy, lepenku, netabákové zemědělské produkty apod.), jakož i dodavatele elektronických komponentů. Zahrnuje rovněž dodavatele materiálů a služeb nezbytných pro vlastní provozní činnost, jako jsou výrobní zařízení, náhradní díly, jiné provozní materiály a široké spektrum služeb.

Skupina PMČR je součástí PMI, a proto dodavatelský řetězec a vlastní provoz PMI tvoří významnou část jejího hodnotového řetězce předcházejícího vlastnímu provozu. Tato část zahrnuje mimo jiné ostatní výrobní závody PMI vyrábějící produkty pro český a slovenský trh nebo polotovary používané v místním výrobním závodě, stejně jako další PMI společnosti poskytující konsolidované služby (např. koordinace tollingové výroby, výzkum a vývoj, nákup tabáku a dalších přímých materiálů apod.).

Vlastní provoz

Skupina PMČR provozuje výrobní závod v Kutné Hoře v České republice, kde vyrábí cigarety a další tabákové výrobky určené pro přibližně 40 trhů PMI. Výroba je poskytována formou výrobní služby pro PMI. V roce 2025 jsme zahájili investice do rozšíření závodu, jejichž realizace byla oznámena v roce 2023 a jejichž cílem je vytvoření nové výrobní kapacity pro nikotinové sáčky ZYN v Evropě. Tento projekt představuje klíčový milník v transformaci našeho závodu v souladu s vizí budoucnosti bez kouře. Zahájení komerční výroby nikotinových sáčků ZYN je plánováno na první polovinu roku 2026. Další podrobnosti týkající se transformace závodu jsou uvedeny v kapitole [Profil společnosti a významné události v roce 2025](#) této výroční finanční zprávy.

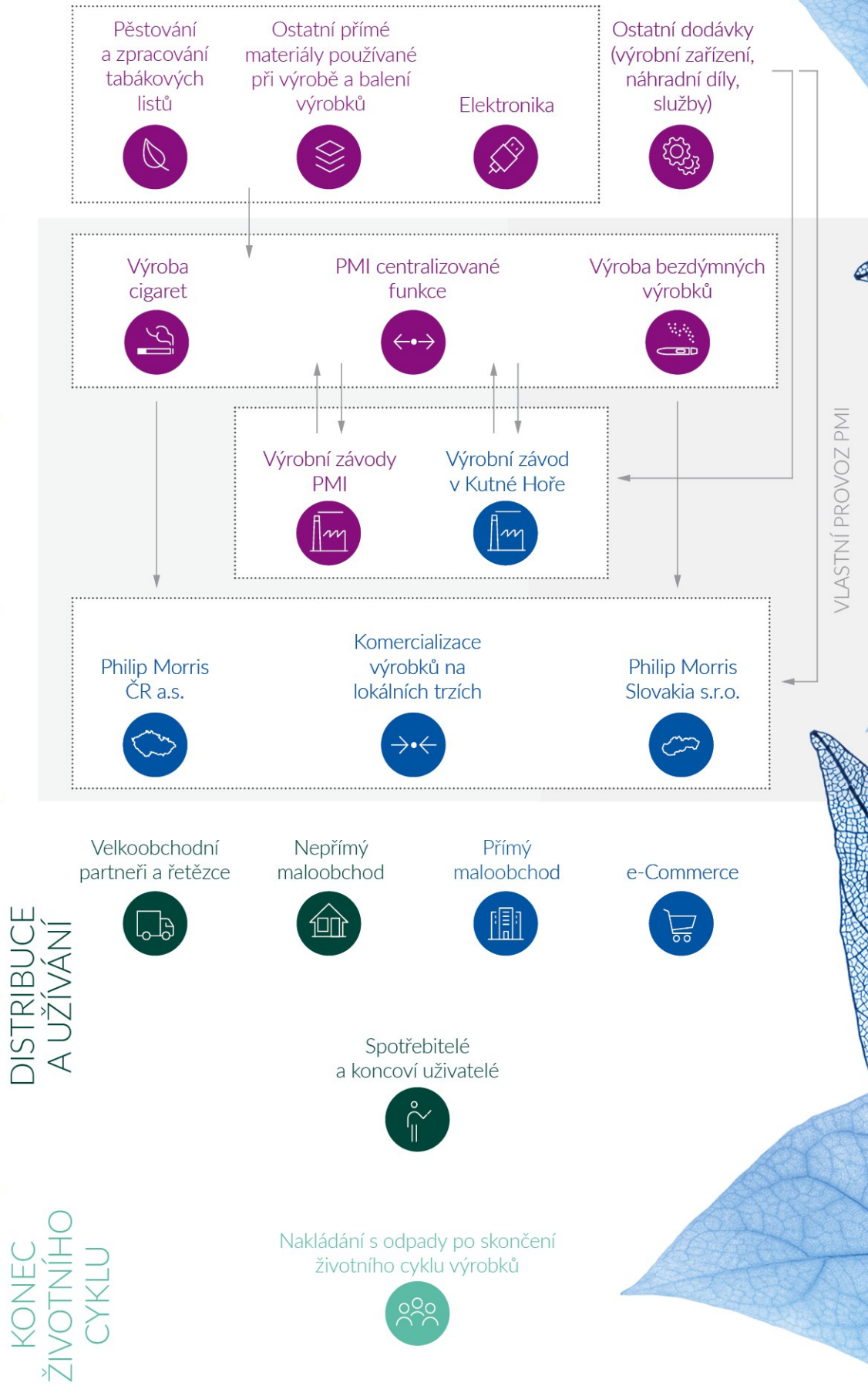
Skupina PMČR komercializuje produkty PMI na trzích v České republice a na Slovensku, přičemž tyto produkty nakupuje od PMI bez ohledu na to, ve kterém výrobním závodě PMI byly vyrobeny. Tyto činnosti zahrnují tvorbu prodejních strategií, úpravy obchodních modelů, cenová rozhodnutí, provoz vlastního maloobchodu pro bezdýmné produkty, řízení klíčových zákazníků a velkoobchodníků, zapojení místních zúčastněných stran, aktivaci spotřebitelů, plánování akcí a další související činnosti.

UPSTREAM

VLASTNÍ PROVOZ

DOWNSTREAM

LOGISTIKA = PŘEPRAVA / SKLADOVÁNÍ (VSTUP / VÝSTUP)



Downstream - aktivity hodnotového řetězce navazující na vlastní provoz a její klíčový obchodní aktéři

Distribuce a uživatelská fáze

Kromě přímého maloobchodního prodeje bezdýmných produktů distribuuje skupina PMČR produkty PMI na českém a slovenském trhu i prostřednictvím svých skladových kapacit a rozsáhlé distribuční sítě, která umožňuje dodávky širokému spektru zákazníků. Komerzializace cigaret probíhá v režimu business-to-business a je řízena prostřednictvím velkoobchodníků, klíčových zákazníků a nepřímých maloobchodních sítí. Komerzializace bezdýmných produktů navíc probíhá také v režimu business-to-consumer, a to s využitím různých vlastních rychle se rozvíjejících maloobchodních kanálů, jak fyzických (např. partnerské prodejny), tak prostřednictvím e-commerce.

Uživatelská fáze představuje naše spotřebitele užívající komerzializované produkty PMI. Zapojení spotřebitelů se zaměřuje především na zákaznickou podporu, opravy zařízení a řešení technických problémů souvisejících s bezdýmnými produkty.

Konec životního cyklu

V rámci části hodnotového řetězce navazujícího na vlastní provoz jde skupina PMČR nad rámec běžných aktivit a ve spolupráci s vybranými dodavateli poskytuje svým spotřebitelům poprodejní služby a realizuje činnosti zaměřené na nakládání s odpadem po spotřebě produktů.

Logistické činnosti

Skladování a přeprava probíhají napříč celým hodnotovým řetězcem. Skladování tabákových listů a vstupní přeprava materiálů do výrobních závodů spadají do části hodnotového řetězce předcházejícího vlastnímu provozu. Interní logistika a skladování materiálů ve výrobním závodě jsou součástí vlastního provozu. Výstupní přeprava, skladování hotových výrobků v distribučních centrech a jejich expedice zákazníkům a spotřebitelům jsou součástí hodnotového řetězce navazujícího na vlastní provoz.

Zájmy a názory zúčastněných stran

Skupina PMČR považuje zapojení zúčastněných stran za zcela zásadní pro vytváření sdílené a udržitelné hodnoty. Aktivní snaha o otevřený dialog se zúčastněnými stranami nám umožňuje pochopit jejich očekávání a vhodně na ně reagovat, a tím řídit naše strategické směřování. Tato část Zprávy popisuje procesy a mechanismy, jejichž prostřednictvím integrujeme zapojení zúčastněných stran do našeho obchodního modelu a strategie.

Strategie zapojení zúčastněných stran

Za účelem naplnění své vize budování budoucnosti postavené na bezdýmných produktech, které sice nejsou bez rizika, avšak představují výrazně lepší volbu než kouření cigaret, skupina PMČR aktivně spolupracuje s různými externími zúčastněnými stranami. Zapojení zúčastněných stran zahrnuje jak strukturované, tak ad hoc interakce. Strategie zapojení zúčastněných stran PMI, jejíž součástí je i skupina PMČR, se průběžně vyvíjí tak, aby reflektovala měnící se dynamiku jejího podnikatelského prostředí a očekávání zúčastněných stran. Je založena především na principech transparentnosti, integrity a respektu a řídí se Kodexem chování PMI a jeho souvisejícími zásadami (Principy a postupy). Přehled zapojení zúčastněných stran PMI je k dispozici na PMI.com; a přehled zapojení zúčastněných stran skupiny PMČR je popsán níže.

Zapojení zúčastněných stran: Ve skupině PMČR jsme identifikovali několik klíčových skupin zúčastněných stran, mezi něž patří spotřebitelé, zaměstnanci, dodavatelský řetězec a obchodní partneři, finanční komunita, regulátoři, odborná komunita v oblasti veřejného zdraví a občanské společnosti. Některé z těchto skupin nejsou přímo součástí našeho hlavního hodnotového řetězce, avšak mají přímý vliv na regulační prostředí, v němž působíme. Zatímco jiné zahrnují nevládní organizace, akademické pracovníky a názorové lídry, kteří formují společenskou debatu o tématech důležitých pro skupinu PMČR. Pro zajištění nepřetržitého toku zpětné vazby a poznatků probíhá naše spolupráce s těmito zúčastněnými stranami v pravidelných intervalech.

Zapojení zaměstnanců probíhá prostřednictvím otevřených setkání se zaměstnanci (tzv. town halls), pravidelných průzkumů a schůzek pro zpětnou vazbu, které poskytují prostor pro vyjádření obav a podnětů a zároveň podporují kulturu otevřenosti a transparentnosti. Organizujeme a účastníme se dodavatelských fór a akcí, provádíme návštěvy a pořádáme pravidelná setkání s klíčovými partnery dodavatelského řetězce a obchodními partnery, abychom podpořili spolupráci a partnerství. Pořádáme každoroční setkání s akcionáři, abychom udržovali dialog s akcionáři, investory a dalšími aktéry finanční komunity. Zapojujeme se do rozhovorů s regulačními orgány a odbornou veřejností a zároveň se účastníme příslušných fór a akcí nebo veřejných konzultací. Budujeme partnerství s nevládními organizacemi a přispíváme na komunitní projekty, abychom navázali kontaktu s místními komunitami a porozuměli jejich perspektívám.

Tato zapojení nám umožňují shromažďování poznatků a zpětné vazby, proaktivní reakci na obavy, udržování přehledu o globálních trendech a očekáváních trhu, podporování spolupráce a partnerství, identifikaci oblastí pro zlepšení a inovace a hledání společných řešení složitých problémů. Výstupy z těchto zapojení se aktivně promítají do našich obchodních strategií. To zahrnuje zvýšenou transparentnost s cílem prezentovat tempo a rozsah transformace našeho podnikání a zvýšit tak povědomí našich obchodních partnerů, začlenění zpětné vazby získané od našich spotřebitelů do vývoje produktů a zlepšování služeb, spolupráci na projektech komunitního rozvoje za účelem posílení naší pozice odpovědného korporátního občana a formulaci postupů a strategií na základě poznatků zúčastněných stran.

Porozumění zájmům a názorům zúčastněných stran: Pochopení zájmů a názorů našich zúčastněných stran je pro skupinu PMČR zásadní pro dosažení jejího cíle, kterým je učinit cigarety zastaralými, a pro dosažení pokroku v plnění priorit v oblasti udržitelnosti. Toto porozumění se vztahuje i na to, jak tyto zájmy a názory souvisejí s naší strategií a obchodním modelem, a pomáhá tak utvářet naše strategie a iniciativy v oblasti udržitelnosti způsobem, aby byly v souladu s očekáváními zúčastněných stran a společenskými potřebami. Během procesu hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti (dále popsáno níže) jsme zvažovali zájmy a názory našich klíčových skupin zúčastněných stran, k nimž jsme přidali "přírodu" jako tichou klíčovou skupinu zúčastněných stran.

Úpravy strategie a/nebo obchodního modelu: Poznatky získané od zúčastněných stran se promítají do změn našich strategií a iniciativ. Například zohledňujeme zpětnou vazbu od spotřebitelů při zlepšování naší zákaznické podpory, využíváme poznatky získané od našich zaměstnanců k rozvoji potřebných zdrojů a školení nebo formování firemní kultury směrem ke spolupráci a spravedlnosti.

Otevřenost vůči místní a širší komunitě: Součástí areálu výrobního závodu PMČR v Kutné Hoře jsou historické budovy bývalého cisterciáckého kláštera. PMČR se o tyto prostory stará s náležitou péčí a také je otevírá široké veřejnosti. Dlouholetou tradici má spolupořádání několika hudebních akcí pro veřejnost v historických prostorách administrativní budovy (např. festival Operní týden nebo adventní koncert). Obě kulturní akce v našich reprezentativních prostorách jsou hojně navštěvovány externím publikem. PMČR rovněž nabízí bezplatné prohlídky historických prostor konventu a kaple, včetně zajištění služeb odborného průvodce, a otevírá prostory také v rámci Dnů evropského dědictví a při dalších příležitostech.

Do budoucna jsme si naplánovali řadu kroků, které povedou k dalšímu sladění našich obchodních aktivit s očekáváním zúčastněných stran. Po zveřejnění Zprávy plánujeme uspořádat dialog se zúčastněnými stranami, abychom získali jejich zpětnou vazbu a dále formovali naše strategie udržitelnosti.

Cílem těchto snah je posílit vztahy s našimi zúčastněnými stranami a lépe zahrnout jejich názory do navrhování a realizaci iniciativ, a tím posílit důvěru a spolupráci.

Informování řídicích a dozorčích orgánů: Ve skupině PMČR informujeme naše správních, řídicích a dozorčích orgány o názorech a zájmech dotčených zúčastněných stran týkajících se našich dopadů v oblasti udržitelnosti postupem popsáním v Obecné části této Zprávy ([GOV-2](#)).

Jak názory a zájmy našich vlastních zaměstnanců, pracovníků v našem hodnotovém řetězci a spotřebitelů ovlivňují naši strategii a obchodní model, popisujeme v příslušných tematických částech této Zprávy.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

V roce 2024 provedla PMI posouzení dvojí významnosti v souladu s ESRS a CSRD, zahrnující jak významnost z hlediska dopadů, tak finanční významnost. Tento proces je v této Zprávě označován jako „hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti“. V roce 2025 PMI provedla vyhodnocení relevantnosti výsledků svého konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti za rok 2024. V obou případech se výsledky PMI kaskádovali na lokální úroveň, abychom v nich zohlednili místní podmínky a specifika skupiny PMČR. Skupina PMČR v roce 2025 také provedla svoje vlastní lokální vyhodnocení relevantnosti výsledků z minulého roku. Výsledky lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR, potvrzené lokálním vyhodnocením relevantnosti, tvoří základ této Zprávy.

Rok 2024 - popis procesu hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti

PMI konsolidovaný proces hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti

V rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI hodnotila dopady své činnosti na lidi a životní prostředí, jakož i rizika a příležitosti pro podnikatelskou výkonnost vyplývající z otázek souvisejících s udržitelností. PMI vypracovala interní příručku pro hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti, která stanovuje konkrétní pravidla, postupy a procesy, jimiž se toto posouzení řídí. Tato interní příručka je pravidelně aktualizována a zahrnuje interní kontrolní mechanismy navržené k zajištění integrity PMI procesů. Za podpory externího odborného konzultanta použila PMI pro hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti následující pěti-krokový přístup.

1. Přípravná fáze: PMI začala stanovením klíčových prvků, kterými se bude řídit při provádění hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Konkrétně začala mapováním svého hodnotového řetězce a jeho rozdělením do čtyř klíčových fází (upstream fáze, vlastní provoz, fáze distribuce a spotřeby a fáze ukončení životnosti), které byly spojeny s primárními činnostmi a klíčovými procesy na podporu identifikace dopadů, rizik a příležitostí (IRO). PMI rovněž vypracovala plán zapojení zúčastněných stran, aby do něj začlenila názory zúčastněných stran, kterých se její činnosti dotýkají, i zúčastněných stran, které jsou uživateli PMI vykazovaných dat. Její přístup k zapojení zúčastněných stran pro účely hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti do značné míry využíval její výše popsaný program průběžného zapojování zúčastněných stran, doplněný o specifické zapojení organizované výhradně pro účely hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. V této přípravné fázi PMI rovněž vypracovala metodiku pro hodnocení IRO, přičemž vydefinovala kritéria pro hodnocení dopadů a kritéria pro hodnocení rizik a příležitostí. Na základě vydefinovaného postupu pro hodnocení IRO Výbor pro udržitelný rozvoj PMI (složený ze skupinového generálního ředitele a členů výkonného vedení PMI) předem stanovil prahové hodnoty významnosti (jak pro dopady, tak pro

rizika a příležitosti). Kritéria použitá pro stanovení priorit pak vedla k posouzení významnosti jednotlivých témat spojených s udržitelností a následně sloužila jako základ pro určení zveřejňovaných informací pro účely vyhotovení Zprávy o udržitelnosti.

2. Seznam potenciálně relevantních otázek udržitelnosti: Na základě informací z ESRS, předchozích hodnocení významnosti, poznatků ze zapojení zúčastněných stran a odvětvových srovnávacích analýz a standardů sestavila PMI seznam potenciálně relevantních otázek udržitelnosti (tj. témat, podtémat a dílčích témat) napříč svým hodnotovým řetězcem.

3. Definice dopadů, rizik a příležitostí: PMI katalogizovala klíčové dopady, rizika a příležitosti (IRO) spojené s potenciálně relevantními otázkami udržitelnosti. Zohlednila přímé i nepřímé dopady na lidi a životní prostředí, které vyplývají z její vlastní činnosti i z jejích obchodních vztahů. Tyto dopady mohou být pozitivní nebo negativní a skutečné nebo potenciální; mohou se vyskytovat v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu a týkají se činností v celém hodnotovém řetězci PMI (dopady byly přiřazeny ke čtyřem zjednodušeným fázím hodnotového řetězce). PMI rovněž katalogizovala rizika a příležitosti, které ovlivňují nebo by mohly ovlivnit její obchodní cíle. Seznam IRO sestavila na základě konzultací s interními odborníky a s využitím již existujících externích a interních informací. PMI usilovala o to, aby použité zdroje odrážely názory zúčastněných stran. Například v případě sociálních otázek využila předchozí mapování významu lidských práv a posouzení dopadů na lidská práva, která byla sestavena na základě konzultací se skupinami nositelů práv. Vzhledem ke globálnímu dosahu strategie, obchodního modelu, portfolia výrobků a hodnotového řetězce PMI se v tomto procesu snažila pokrýt různé činnosti, obchodní vztahy a geografické oblasti, přičemž se zaměřila zejména na dopad kouření cigaret na zdraví - nejvýznamnější negativní externí dopad, který se PMI snaží řešit.

4. Posouzení dopadů, rizik a příležitostí: Po popisu otázek udržitelnosti z hlediska dopadů, rizik a příležitostí je PMI všechny vyhodnotila. Nebrala v úvahu, jak provádí nebo by mohla provádět nápravu nebo reagovat na negativní dopady a rizika poté, co k nim dojde. Zohlednila však proaktivní a preventivní činnosti, která již v PMI probíhají s cílem zmírnit rizika nebo negativní dopady nebo se jejich projevům vyhnout.

- **Posouzení (inward) rizik a příležitostí za účelem stanovení finanční významnosti:** PMI využila svou metodiku hodnocení podnikových rizik k posouzení rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti. Toto začlenění do rámce řízení podnikových rizik (ERM) PMI pomohlo zajistit, aby rizika související s udržitelností byla posuzována konzistentně s ostatními typy rizik, a podpořit kulturu proaktivního řízení rizik, která je v souladu s cíli společnosti v oblasti udržitelnosti. PMI hodnotila rozsah (neboli "dopad") rizik a příležitostí a pravděpodobnost jejich výskytu. Při hodnocení rozsahu se zohledňovaly finanční, provozní, reputační a strategické dopady na podnikání.
- **Posouzení (outward) dopadů za účelem určení významnosti dopadu:** PMI posoudila závažnost negativních dopadů na základě kritérií rozsahu, dosahu a nenapravitelnosti. Pozitivní dopady byly hodnoceny na základě rozsahu a působnosti. U potenciálních dopadů byla zvažována také pravděpodobnost. Pro hodnocení rozsahu, působnosti, nenapravitelnosti a pravděpodobnosti byla použita čtyřbodová stupnice, aby byla zajištěna jednotnost mezi hodnocením dopadů a hodnocením rizik a příležitostí. Dále byl ke každému IRO přiřazen použitelný časový horizont, přičemž byl zdůrazněn časový horizont, kdy byl IRO považován za nejvýznamnější.

Hodnocení IRO zahrnovalo kombinaci kvantitativních a kvalitativních metod. Základem analýzy byly interní odborné konzultace a posudky podpořené řadou vstupních parametrů (včetně zdrojů dat, jako jsou interní databáze a dřívější hodnocení dopadů a rizik, průmyslové zprávy, vládní publikace atd.). PMI provedla cílené rozhovory s externími zúčastněnými stranami, které usilovaly o hlubší vhled do konkrétních oblastí, kde byly dostupné informace a údaje omezené. PMI zajistila neustálý tok zpětné vazby v průběhu hodnocení, aby pochopila propojení mezi svými dopady a závislostmi s riziky a příležitostmi, které z nich mohou vyplynout.

5. Formulace přehledu významnosti: Po posouzení IRO použila PMI předem stanovené prahové hodnoty pro oddělení významných a nevýznamných IRO. Za významnou otázku považovala takovou, která splňovala prahovou hodnotu buď z hlediska dopadu, nebo z hlediska rizik a příležitostí, nebo z obou těchto hledisek. Za významné považovala PMI rizika a příležitosti vyhodnocené s "významným" nebo "závažným" dopadem ve spojení s "pravděpodobnou" nebo "vysoce pravděpodobnou" pravděpodobností. A za významné považovala dopady se skórem 3 nebo vyšším (všechny příslušné dimenze každého dopadu byly hodnoceny na čtyřbodové stupnici a poté zprůměrovány). Z důvodu srozumitelného podání informací konsolidovala PMI výsledky na úrovni dílčích témat a každému dílčímu tématu přiřadila skóre nejvyššího hodnocení IRO vztahujícího se k danému dílčímu tématu. Přezkum a validace metodiky a výsledku hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti se řídily celkovým procesem řízení udržitelnosti PMI. Na schůzkách se členy výboru pro udržitelný rozvoj PMI a představenstva PMI byl výsledek konsolidovaného PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti projednán a potvrzen.

Proces lokalizace hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti pro skupinu PMČR

Po dokončení PMI konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti jsme jeho výsledky lokalizovali pro skupinu PMČR, přičemž jsme vycházeli ze skutečnosti, že mezi provozním modelem PMČR a PMSK neexistují významné rozdíly. S ohledem na vysokou míru homogenity z hlediska obchodního modelu, činností v hodnotovém řetězci, klíčových skupin zainteresovaných stran a portfolia výrobků jsme očekávali jen omezené rozdíly ve významných dopadech, rizicích a příležitostech (Impacts, Risks and Opportunities – „IRO“) mezi PMI a skupinou PMČR.

Na tomto základě byly výsledky PMI konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti použity a přizpůsobeny pro skupinu PMČR prostřednictvím strukturovaného procesu lokalizace. Tento proces zahrnoval přezkum IRO lokálními interními odborníky s využitím dostupných lokálních souborů dat, analýz a poznatků získaných v rámci probíhajícího zapojení zúčastněných stran.

Tento proces umožnil překalibrování, změnu, doplnění nebo odstranění IRO, pokud to bylo relevantní, s ohledem na místní okolnosti a specifika. Výsledky lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR byly projednány a schváleny představenstvem PMČR a sdíleny s dozorčí radou PMČR v souladu s postupem dohodnutým pro přípravu Zprávy na lokální úrovni.

Rok 2025 - popis procesu vyhodnocení relevantnosti

PMI proces vyhodnocení relevantnosti

PMI vychází z toho, že povaha významnosti je ze své podstaty dynamická, přičemž otázky udržitelnosti i očekávání zúčastněných stran se v čase vyvíjejí v reakci na vnější trendy, legislativu a PMI plány a že je nezbytné výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti každoročně přehodnocovat. V roce 2025 proto PMI provedla vyhodnocení relevantnosti výsledků svého konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2024. Cílem tohoto vyhodnocení bylo ověřit trvajících platnost hodnocení významnosti z roku 2024 prostřednictvím identifikace změn ve vnitřních a vnějších podmínkách. Vyhodnocení bylo provedeno koordinovaně napříč PMI a zahrnovalo přezkoumání vnitřních faktorů, jako jsou organizační změny, úpravy provozních činností, finanční výkonnost a řízení rizik, jakož i vnějších faktorů, včetně legislativních změn, trendů v odvětví a měnících se očekávání zúčastněných stran. Změny identifikované v rámci tohoto vyhodnocení nebyly obecně považovány za takové, aby významně narušily platnost výsledků hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI z roku 2024. Byly však doporučeny menší úpravy reflektující nejnovější poznatky z vyhodnocení environmentálních rizik PMI. Konkrétně bylo přeformulováno jedno významné riziko související s otázkou „Biodiverzita a ekosystémy“ a „Voda“ se stala významným tématem v důsledku navýšení rozsahu u dvou identifikovaných rizik. Tyto úpravy byly přezkoumány výborem pro udržitelný rozvoj PMI, který potvrdil platnost hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti za rok 2024 a schválil navržené změny u výše uvedených dvou témat v rámci svého mandátu. Výbor zároveň konstatoval, že celkový výsledek hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI zůstává ve své podstatě nezměněn.

Proces lokálního vyhodnocení relevantnosti skupiny PMČR

V roce 2025 provedla skupina PMČR vyhodnocení relevantnosti výsledků svého lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti za rok 2024. Toto vyhodnocení zohledňovalo vnitřní i vnější změny nastalé v roce 2025, jako jsou změny v organizační struktuře, provozním modelu či řízení rizik, jakož i nové legislativní požadavky, vývoj na trhu a měnící se očekávání zúčastněných stran, které by mohly potenciálně ovlivnit platnost výsledků hodnocení významnosti za rok 2024. Toho vyhodnocení neidentifikovalo žádné významné dopady, a tím potvrdilo trvajících platnost výsledků hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR za rok 2024.

Vedle lokálního vyhodnocení relevantnosti skupina PMČR rovněž přizpůsobila pro lokální použití úpravy vyplývající z PMI konsolidovaného vyhodnocení relevantnosti. Drobné změny implementované na úrovni PMI byly začleněny do výsledků lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR, s výjimkou jednoho významného rizika PMI souvisejícího s vodou ve výrobních provozech, které bylo na lokální úrovni vyhodnoceno jako nevýznamné, jelikož výrobní závod PMČR se nenachází v oblasti s vysokým vodním rizikem.

Výsledek lokálního procesu vyhodnocení relevantnosti spolu s lokalizací PMI úprav, tvoří lokalizované výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR za rok 2025, a byly projednány a schváleny představenstvem PMČR a následně sdíleny s dozorčí radou PMČR.

Plánujeme každoročně přehodnocovat relevantnost lokalizovaných výsledků hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR a podle potřeby zdokonalovat proces při provádění budoucích hodnocení významnosti otázek spojených s udržitelností, přičemž budeme zohledňovat nové poznatky o udržitelnosti, zpětnou vazbu od zúčastněných stran a poznatky z minulých zkušeností.

Neidentifikovali jsme významné IRO spojené s tématem "Znečištění" (ESRS E2). Náš proces posuzování tohoto tématu byl v souladu s metodikou použitou pro všechna ostatní témata, jak je uvedeno výše, a zohledňoval přímé a nepřímé činnosti v rámci našeho hodnotového řetězce. Primární zdroje využité k identifikaci a hodnocení IRO pro toto téma zahrnovaly externí zdroje, jako je nástroj ENCORE, a interní soubory dat PMI (např. analýza vodní stopy, hodnocení vodních rizik, údaje o monitorování výrobních lokalit, údaje o dodavatelském řetězci tabákových výrobků atd.) Kromě toho jsme provedli cílené rozhovory s dodavateli v rámci našeho dodavatelského řetězce elektroniky, abychom posoudili potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s těmito tématy v dané části našeho hodnotového řetězce. Nevedli jsme konzultace s dotčenými komunitami, ale využili jsme odborných znalostí interních zaměstnanců odpovědných za řízení tohoto tématu v rámci PMI.

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich interakce se strategií a obchodním modelem

Výsledek posouzení významných dopadů, rizik a příležitostí

Na základě lokalizovaných výsledků hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR jsme identifikovali několik významných dopadů, rizik a příležitostí. Z outward pohledu jsme identifikovali skutečné a potenciální významné dopady vytvářené na společnost a životní prostředí prostřednictvím našich přímých a nepřímých provozních činností. Většina těchto významných dopadů, které jsou jak negativní, tak pozitivní, se soustředí na naše činnosti v upstream a downstream hodnotovém řetězci. Současně jsme z inward pohledu identifikovali řadu rizik, která zahrnují potenciální narušení dodavatelského řetězce, stále nákladnější dodržování nových a složitých předpisů týkajících se výkonnosti v oblasti udržitelnosti, překážky při informování zúčastněných stran o našich bezdýmných výrobcích, dopady činností konkurence a šíření nelegálních výrobků.

Ačkoli naše pečlivé úsilí předvídat a zmírňovat potenciální nepříznivé dopady a rizika v současné době proaktivně předchází jejich naplnění, přesto jsme identifikovali jako významné určité výzvy, které jsou v našem odvětví rozšířené, a zmiňujeme je v níže uvedených tabulkách s přihlédnutím k jejich potenciálnímu významu v případě, že se naplní. Identifikovali jsme také příležitosti, které se většinou soustředí na předvídání nově vznikajících regulačních požadavků, zvyšování provozní efektivity a odolnosti podnikání a zlepšování konkurenceschopnosti. Významné IRO skupiny PMČR – zejména ty, které souvisejí s upstream a downstream činnostmi - jsou do značné míry v souladu a odvozují se od významných IRO identifikovaných PMI na konsolidované úrovni, vzhledem k tomu, že skupina PMČR působí v rámci širšího hodnotového řetězce PMI.

Přehled zjištění

Lokalizované výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR jsou znázorněny v níže uvedené tabulce, která zobrazuje všechna posuzovaná témata a podtémata a poskytuje přehled o úrovni významnosti jednotlivých posuzovaných IRO spojených s různými podtématy. Za významné IRO jsme považovali ty, které byly označeny jako "vysoká míra významnosti" nebo "velmi vysoká míra významnosti". Vizual rovněž specifikuje příslušné tematické standardy ESRS pro námi identifikovaná významná dílčí témata.

Legenda

●○○○○	Identifikované IRO s nízkou mírou významnosti* (* zahrnuje i případy, kdy nebyly identifikovány žádné klíčové IRO.)
●●○○○	Identifikované IRO se střední mírou významnosti
●●●○○	Identifikované IRO s vysokou mírou významnosti
●●●●○	Identifikované IRO s velmi vysokou mírou významnosti

Téma	Dílčí téma	Pozitivní dopad(y)	Negativní dopad(y)	Rizika	Příležitost(i)	Použitelné ESRS
Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	●●●○○	●●●○○	●●○○○	●●○○○	
	Přizpůsobování se změně klimatu	●●●○○	●○○○○	●●○○○	●●●○○	ESRS E1
	Energie	●●●○○	●○○○○	●○○○○	●●○○○	
Znečištění	Znečištění ovzduší	●○○○○	●○○○○	●○○○○	●○○○○	
	Znečištění vod	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	ESRS E2
	Znečištění půdy	●○○○○	●●○○○	●○○○○	●○○○○	
Voda a mořské zdroje	Voda	●○○○○	●●○○○	●●●○○	●●○○○	ESRS E3
	Mořské zdroje	●○○○○	●○○○○	●○○○○	●○○○○	
Biologická rozmanitost a ekosystémy	Biodiverzita a ekosystémy	●●○○○	●●●○○	●●●○○	●●○○○	ESRS E4
Oběhové hospodářství	Přiliv zdrojů	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	
	Odsun zdrojů souvisejících s produkty	●●●○○	●●●○○	●●○○○	●●●○○	ESRS E5
	Před-spotřební odpady	●○○○○	●●○○○	●○○○○	○○○○○	
Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky	●●●○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	
	Zdraví a bezpečnost	●●●○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	ESRS S1
	Rovné zacházení a příležitosti	●●●○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	
	Další práva související s prací	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	
Pracovníci v hodnotovém řetězci	Pracovní podmínky	●●●○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	
	Rovné zacházení a příležitosti	●●○○○	●●●○○	●●○○○	●○○○○	ESRS S2
	Další práva související s prací	●●●○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	
Dotčené komunity	Práva dotčených komunit	●●○○○	●●○○○	●○○○○	●○○○○	ESRS S3
Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Marketingové a prodejní postupy	●●●○○	●●●○○	●●●○○	●●●○○	
	Vliv výrobku na zdraví	●●●○○	●●●○○	●●●○○	●●○○○	ESRS S4*
	Prevence nezákonného obchodu s tabákem	●○○○○	●○○○○	●●●○○	●●○○○	
Ochrana osobních údajů	Ochrana osobních údajů	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS S1, S2, S4 (aspects of)
	Obchodní etika	●●○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	
Chování podniků	Politická angažovanost	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS G1*
	Fiskální postupy	●○○○○	●○○○○	●●○○○	●●○○○	

* Zveřejnění týkající se významných IRO identifikovaných pro tato dílčí témata sestávají většinou ze zveřejnění specifických pro účetní jednotku. Téma „prevence nelegálního obchodu s tabákovými výrobky“ bylo v první lokalizované analýze významnosti udržitelnosti skupiny PMČR původně zařazeno pod oblast „Obchodní chování“. Na základě identifikovaného specifického významného rizika bylo toto téma překlasiifikováno do oblasti „Spotřebitelé a koncoví uživatelé“.

Seznam významných IRO

Níže uvedená tabulka uvádí a popisuje všechny významné IRO, které skupina PMČR identifikovala, spolu s příslušnou fází hodnotového řetězce a nejvýznamnějším časovým horizontem.

	Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)	Časový horizont*	Krok hodnotového řetězce
ZMĚNA KLIMATU			
Zmírňování změny klimatu			
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z odlesňování při pěstování tabáku (zajištění dřeva jako paliva pro sušení tabáku, změna využití půdy a použití dřeva na stavbu stodol), z pěstování dalších zemědělských materiálů a z používání dřevěných vláken a materiálů na bázi celulózy ve výrobcích PMI (včetně obalů a acetátových vláken) přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z dopravy materiálů do výrobních závodů a z dopravy výrobků do skladů a maloobchodu přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu, která ovlivňuje globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (+)	Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie (včetně obnovitelných paliv) ze strany PMI pro sušení tabáku horkým vzduchem může přispět k přechodu na obnovitelné zdroje energie a ke snížení emisí skleníkových plynů.	Střednědobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výroby hnojiv (včetně emisí souvisejících s energií) a jejich aplikace (pokud jde o hnojiva na bázi dusíku) přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výrobního procesu výrobků (včetně emisí souvisejících s energií) přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z nepřímých materiálů a služeb pořizovaných PMI přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Přizpůsobování se změně klimatu			
Skutečný dopad (+)	Provádění opatření pro přizpůsobování se změně klimatu, zejména zalesňování nebo optimalizace vodních zdrojů, může vést ke zvýšení odolnosti místních ekosystémů vůči rizikům souvisejícím s klimatem.	Střednědobé	Upstream
Příležitost	Vývoj kmenů tabáku využívající pokroky v biotechnologiích by mohl vést ke stabilním výnosům plodin v měnících se klimatických podmínkách.	Střednědobé	n/a
Energie			
Skutečný dopad (+)	Podpora energetické účinnosti a většího využívání obnovitelných zdrojů energie v přímých prozvozech PMI může snížit spotřebu energie a přispět k přechodu na obnovitelné zdroje.	Krátkodobé	Vlastní provoz
VODA A MOŘSKÉ ZDROJE			
Riziko	Dlouhodobý nedostatek vody během pěstitelské sezóny tabáku, způsobený extrémními povětrnostními jevy nebo sezónní proměnlivostí zhoršenou změnou klimatu, by mohl v různých regionech vést ke snížení výnosů tabáku nebo ke zhoršení jeho kvality, což by potenciálně mohlo mít za následek zvýšení nákladů na jeho získávání nebo narušení dodávek tabáku.	Dlouhodobé	Upstream
BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY			
Skutečný dopad (-)	Příspěvek ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů, které vznikají při činnostech našeho dodavatelského řetězce (naše nejvýznamnější kategorie emisí zahrnují pěstování tabáku, výrobky z celulózy a papíru, elektroniku a další přímé a nepřímé materiály a služby), může vést k tlaku na volně žijící živočichy, ničení a fragmentaci jejich stanovišť, což může vést ke ztrátě biologické rozmanitosti v místních ekosystémech a ke zhoršení funkčnosti a účinnosti ekosystémových služeb.	Dlouhodobé	Upstream
Riziko	Kolaps ekosystémových služeb, jako jsou přírodní lesy a stabilní vodní cykly, způsobený změnou klimatu, by mohl vést k nedostatku klíčových zemědělských surovin, a potenciálně ke zvýšení nákladů na jejich zajištění nebo narušení dodavatelských řetězců.	Dlouhodobé	Upstream
OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ			
Odsun zdrojů souvisejících s produkty			
Skutečný dopad (-)	Nerecyklovatelný design elektronických výrobků, včetně výrobků na jedno použití, které obsahují cenné suroviny, může zhoršit vyčerpávání omezených přírodních zdrojů v důsledku nedostatečné recyklace nebo nemožnosti opětovného použití.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Potenciální dopad (+)	Vývoj filtrů bez plastů by mohl vést k výraznému snížení odsunu plastového materiálu a přispět ke snížení znečištění plasty a degradaci místních ekosystémů v případě nesprávné likvidace spotřebiteli (tj. littering).	Dlouhodobé	Ukončení životnosti
Skutečný dopad (-)	Nesprávná likvidace cigaretových nedopalků spotřebiteli může vést k odpadu rozházenému v životním prostředí.	Krátkodobé	Ukončení životnosti
Skutečný dopad (-)	Nesprávná likvidace bezdýmých výrobků spotřebiteli po jejich použití může vést k odpadu rozházenému v životním prostředí.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Příležitost	Proaktivní vývoj výrobních technologií, procesů a portfolia výrobků cirkulárnějším způsobem může pomoci předvídat vývoj regulačních rámců směrem k oběhovému hospodářství, snížit náklady a zvýšit provozní efektivitu.	Krátkodobé	n/a
VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA			
Pracovní podmínky			
Skutečný dopad (+)	Zapojení do sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání se zaměstnanci a odbory může pozitivně ovlivnit pracovní podmínky zaměstnanců.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Zdraví a bezpečnost			
Skutečný dopad (+)	Propagace postupů v oblasti duševní pohody může vést ke zlepšení duševního zdraví našich zaměstnanců.	Střednědobé	Vlastní provoz
Rovné zacházení a příležitosti			
Skutečný dopad (+)	Řešení rozdílů v odměňování žen a mužů a zajištění stejné odměny za stejnou práci může přispět k rovným výsledkům a příležitostem pro naše zaměstnance.	Střednědobé	Vlastní provoz
Skutečný dopad (+)	Nabídka celoživotního vzdělávání a dalších příležitostí k růstu může zvýšit spokojenost našich zaměstnanců a jejich celoživotní perspektivu zaměstnání.	Střednědobé	Vlastní provoz

PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI			
Pracovní podmínky			
Skutečný dopad (+)	Dosažení životního příjmu pro zemědělce, kteří dodávají tabák pro PMI, může vést ke zvýšení schopnosti zemědělců zajistit jejich rodinám důstojnou životní úroveň.	Krátkodobé	Upstream
Rovné zacházení a příležitosti			
Skutečný dopad (-)	Nedostatečný přístup k mechanismům pro podávání stížností, nedostatečná informovanost o nich a jejich nedostatečné využívání mohou vést k přetrvávání špatných pracovních podmínek, včetně potenciálních situací diskriminace a obtěžování, které mohou vést k fyzické a psychické újmě postižených pracovníků.	Krátkodobé	Upstream
Další práva související s prací			
Skutečné dopady (+) a (-)	Výskyt dětské práce při pěstování tabáku může mít pro děti významné dopady na jejich vývoj a zdraví. Zatímco naše úsilí o odstranění systematické dětské práce v našem tabákovém dodavatelském řetězci se může projevit ve zlepšení zdravotních podmínek a pohody dětí, zvýšení školní docházky a výsledků ve vzdělávání, jakož i v přispění k celkovému ekonomickému růstu komunit.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Výskyt nucené práce v našem dodavatelském řetězci elektroniky může mít pro postižené pracovníky významné zdravotní, ekonomické a bezpečnostní dopady.	Krátkodobé	Upstream
SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÝ UŽIVATELÉ			
Vliv produktu na zdraví			
Skutečný dopad (-)	Kouření spalovaných tabákových výrobků způsobuje závažná onemocnění, která mají škodlivé účinky na zdraví spotřebitele.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Skutečný dopad (+)	Komerzializace bezdýmých výrobků za účelem nahrazení spalovaných tabákových výrobků pro dospělé kuřáky, může vést k významnému snížení zdravotních rizik u kuřáků, kteří plně přejdou na bezdýmé výrobky.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost zúčastněných stran pochopit rozdíly v rizikových profilech mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky může bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně naší schopnosti převést dospělé kuřáky na bezdýmé výrobky.	Střednědobé	n/a
Skutečný dopad (+)	Vytváření, zveřejňování a sdílení vědeckých důkazů o bezdýmých výrobcích může vést k lepšímu pochopení potenciálních přínosů přechodu na bezdýmé výrobky pro kuřáky, vědeckou komunitu i celou společnost.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost rozlišovat mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky v důsledku diskusí, které nevyužívají náš důkladný vědecký výzkum a zjištění, by mohla vést k tomu, že zúčastněné strany (včetně klíčových názorových vůdců, zdravotníků, regulačních orgánů a společnosti obecně) nebudou chápat rozdíl, což bude bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i schopnosti převést uživatele do kategorie bezdýmých výrobků.	Střednědobé	n/a
Marketingové a prodejní postupy			
Potenciální dopad (-)	Navzdory odpovědným marketingovým postupům PMI, které jsou zakotveny v celé její komercializační strategii, jejich neúčinné prosazování, včetně aplikovaných metod ověřování věku, by mohlo vést k užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Potenciální dopad (-)	Neúmyslné uvedení výrobků s vlastnostmi, které by mohly být atraktivní zejména pro mládež, na trh by mohlo vést k potenciálnímu zahájení užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Některé obchodní aktivity našich konkurentů, stejně jako komercializace nových výrobků konkurencí, které by mohly být atraktivní pro nezletilé, by mohly kategorií bezdýmých výrobků vystavit riziku dalšího regulačního dohledu a zvýšených omezení, což by mohlo ztížit naše úsilí o snižování škodlivosti kouření.	Krátkodobé	n/a
Potenciální dopad (-)	Nákladové bariéry způsobené cenou výrobků by mohly omezit přístup k bezdýmým výrobkům jako lepší alternativě ke kouření pro některé skupiny dospělých kuřáků.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Potenciální dopad (+)	Vývoj a komercializace bezdýmých výrobků s designem a vlastnostmi, které jsou atraktivní pro dospělé kuřáky, může vést k vyššímu přijetí výrobku dospělými kuřáky, kteří pak přejdou na bezdýmé výrobky a přestanou kouřit.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Skutečný dopad (+)	Spolupráce s tvůrci politik při prosazování důkladných regulačních rámců v souladu se zásadami snižování škodlivosti kouření může vést k regulaci, která zlepšit přístup dospělých kuřáků k bezdýmým výrobkům.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Regulační orgány mohou nepochopit a nezohlednit v legislativě rozdíl mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky, což může omezit naši schopnost komunikovat s dospělými spotřebiteli a navázat s nimi kontakt, bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i naší schopnosti převést dospělé kuřáky do kategorie bezdýmých výrobků.	Krátkodobé	n/a
Riziko	Spotřebitelé nemusí chápat výhody a rozdíly mezi spalovanými výrobky a různými nabídkami bezdýmých výrobků (včetně jejich potenciálu snižovat škody) při zavedení dalších kategorií a značek, což by mohlo bránit jejich přijetí nebo snížit úspěšnost přechodu dospělých kuřáků na bezdýmé výrobky.	Krátkodobé	n/a
Příležitost	Vhodné cenové strategie a strategie budování značky (např. víceúrovňové portfolio) mohou zvýšit přechod dospělých kuřáků na bezdýmé výrobky, které se tak stanou cenově dostupnějšími a přístupnějšími širšímu okruhu dospělých kuřáků a zároveň posílí hodnotu značky.	Krátkodobé	n/a
Prevence nezákonného obchodu s tabákem			
Riziko	Šíření nelegálního obchodu s nelegálními produkty, jako jsou padětky, nelegální bílé zboží nebo kontraband, by mohlo vést k finančním ztrátám a poškození pověsti skupiny PMČR.	Krátkodobé	n/a

* Tabulka výše uvádí časový horizont, který je pro jednotlivé IRO považován za nejvýznamnější, což ale nevylučuje, že některé IRO mohou být relevantní i v jiných časových horizontech.

Strategie reakce a adaptace

Skupina PMČR usiluje o sladění svého obchodního modelu s udržitelnými postupy a do centra své strategie klade úsilí o řešení nejvýznamnějších dopadů, rizik a příležitostí (IRO). Konkrétně, řešení IRO spojených s dopadem našich výrobků na zdraví a s marketingovými a prodejními postupy je jádrem transformace našeho podnikání a dlouhodobého cíle. Dále máme zavedeny strategie spojené s dalšími identifikovanými významnými IRO, které průběžně dolaďujeme, abychom zajistili, že dosáhnou požadovaného dopadu. V souladu s tím nepředpokládáme, že by výsledky našeho nejnovějšího hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností významně ovlivnily naši současnou práci, ale očekáváme, že využijeme poznatky získané v rámci tohoto hodnocení k dalšímu formování našich opatření a řešení zjištěných konkrétních IRO. V roce 2025 PMI aktualizovala svou konsolidovanou strategii a ambice v oblasti

udržitelnosti, aby zohlednila závěry konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI za rok 2024 a stanovila cíle přesahující rok 2025. Tato obnovená strategie, označovaná jako PMI Value Plan 2030+, bude následně kaskádována na jednotlivé společnosti v rámci PMI, včetně PMČR a PMSK, a bude promítnuta do budoucích výkazů o udržitelnosti skupiny PMČR.

Finanční dopady

Naše metodika hodnocení podnikových rizik, která je součástí ERM programu skupiny PMČR, byla využita jako měřítko pro stanovení finanční významnosti pro lokalizované hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR. Zvažovali jsme tedy dopad finančního, provozního, reputačního a strategického podnikatelského úsilí na různá posuzovaná rizika a příležitosti.

V souvislosti s použitím metodiky hodnocení podnikových rizik pro identifikaci významných rizik a příležitostí byla použita následující klasifikace z hlediska finančních limitů:

- Menší finanční dopad: nižší než 4 000 000 Kč.
- Mírný finanční dopad: od 4 000 000 Kč do 40 000 000 Kč.
- Významný finanční dopad: 40 000 000 až 100 000 000 Kč.
- Závažný finanční dopad: vyšší než 100 000 000 Kč.

S využitím metodiky hodnocení podnikových rizik zahrnují rizika a příležitosti vyhodnocené jako významné v kontextu našeho hodnocení významnosti z hlediska udržitelnosti jejich dopad na finanční pozici, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny PMČR.

Analýza odolnosti

Přístup k určování témat, která jsou významná z finančního hlediska a/nebo z hlediska dopadu, zahrnuje jejich identifikaci, posouzení a definování vhodné reakce na tato významná témata. Během tohoto procesu byly významné dopady, rizika a příležitosti ověřeny s jejich vlastníky v rámci organizace, aby navržené reakce byly promítnuty do korporátních, funkčních a/nebo regionálních cílů, úkolů, strategií a opatření.

Vzhledem k tomu, že identifikované významné dopady, rizika a příležitosti se týkají témat, která tvoří jádro širší strategie PMI, mimo jiné včetně její ambice budoucnosti bez kouře, strategie a obchodní modely neodmyslitelně definují iniciativy k jejich řešení. Kromě toho, s využitím své strategie a obchodních modelů PMI definovala organizační cíle, záměry, strategie a opatření, včetně konkrétních klíčových ukazatelů výkonnosti pro sledování účinnosti jejich realizace. Související výsledky jsou podrobně popsány podle významných dopadů, rizik nebo příležitostí v rámci příslušných témat dále v tomto dokumentu.

Zatímco se většina identifikovaných významných dopadů, rizik a příležitostí vztahuje k hodnotovému řetězci skupiny PMČR, který je řízen, vyhodnocován a systematicky adresován PMI na konsolidované úrovni, na lokální úrovni nebyly identifikovány žádné kritické dopady, rizika ani příležitosti, které by vyžadovaly zásadní změny v lokálním provozním obchodním modelu, strategii nebo klíčových přístupů k řízení.

Změny oproti předchozímu vykazovanému období

V rámci vyhodnocení relevantnosti lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR za rok 2025, jsme vyhodnotili jako relevantní nové významné riziko související s vodou v dodavatelském řetězci, které bylo identifikované PMI. V návaznosti na tuto skutečnost byla odpovídajícím způsobem vytvořena nová tematická kapitola [E3: Voda a mořské zdroje](#). Dílčí téma týkající se prevence nezákonného obchodu s tabákovými výrobky bylo přesunuto z oblasti G1: Řízení podnikání do oblasti [S4: Spotřebitelé a koncoví uživatelé](#), na základě výsledků téhož procesu vyhodnocování relevantnosti.

Specifikace zveřejňovaných informací

V tomto zveřejnění jsme se zabývali různými aspekty podle pokynů ESRS, včetně významných dopadů a rizik, finanční strategie a analýzy odolnosti. Kromě toho jsme začlenili informace specifické pro dané subjekty.

ESRS požadavky na zveřejňování informací pokryté v konsolidované zprávě o udržitelnosti skupiny PMČR

Hodnocení významnosti a obsahový rejstřík

Při přípravě této Zprávy jsme se řídili požadavky ESRS na zveřejňování informací v návaznosti na lokalizovaný výsledek hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR. Požadavky ESRS na zveřejňování informací jsou pokryté v různých částech tohoto dokumentu a na straně [26](#) uvádíme referenční tabulku, která slouží jako navigační nástroj. Navíc, výše uvedená vizualizace přehledně znázorňuje tematické standardy ESRS začleněné do této Zprávy a uvádí témata týkající se udržitelnosti, která byla vyhodnocena jako

významná, jakož i témata, která byla v souladu s lokalizovanými výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR vypuštěna.

Dále jsme identifikovali a uvedli veškeré datové body, které vyplývají z jiné legislativy Evropské unie ve znění transponovaném do českého práva a jsou uvedeny v příloze B standardů ESRS, přičemž jsme označili jejich umístění v rámci této Zprávy a jejich status z hlediska významnosti.

Změna klimatu byla identifikována jako významné téma pro skupinu PMČR a všechny související požadavky na zveřejnění byly považovány za významné v plném rozsahu.

Určení významných informací

Určení významných informací, které mají být zveřejněny, bylo zásadním krokem v našem procesu. Ve skupině PMČR jsme začali přesným určením platných tematických standardů ESRS, které souvisejí s významnými dopady, riziky a příležitostmi (IRO), které jsme identifikovali, tj. těmi IRO, které splňovaly nebo překračovaly výše popsané prahové hodnoty významnosti. Následně jsme detailněji prozkoumali jednotlivé ukazatele a datové body, abychom zjistili příslušné požadavky, které se přímo týkají našich významných IRO. Cílem této analýzy bylo zajistit, aby informace, které jsme shromáždili a zveřejnili v této Zprávě, byly relevantní a komplexní.

Seznam datových bodů v průřezových a tematických standardech, které jsou vyžadovány právními předpisy EU

ESRS Standard	Požadavek na zveřejňování informací a související datový bod	Odkaz na SFDR	Odkaz na 3. Pilíř	Odkaz na Nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na Evropský právní rámec pro klima	Významnost	Strana
ESRS 2 GOV-1	Genderová diverzita v představenstvu bod 21 písm. d)	●		●		Povinné	27
ESRS 2 GOV-1	Podíl nezávislých členů představenstva, bod 21 písm. e)			●		Povinné	27
ESRS 2 GOV-4	Prohlášení o náležité péči bod 30	●				Povinné	31
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy bod 40 písm. d) bod i	●	●	●		Nevýznamné	n/a
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky bod 40 písm. d) bod ii)	●		●		Nevýznamné	n/a
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi bod 40 písm. d) bod iii)	●		●		Nevýznamné	n/a
ESRS 2 SBM-1	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku bod 40 písm. d) bod iv)			●		Významné	33
ESRS E1-1	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050 bod 14				●	Významné	54
ESRS E1-1	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu bod 16 písm. g)		●	●		Významné	54
ESRS E1-4	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů bod 34	●	●	●		Významné	61
ESRS E1-5	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima) bod 38	●				Významné	61
ESRS E1-5	Spotřeba energie a energetický mix, bod 37	●				Významné	61
ESRS E1-5	Energetická náročnost spojená s činnostmi v sektorech s vysokým dopadem na klima body 40 až 43	●				Významné	61
ESRS E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů bod 44	●	●	●		Významné	64
ESRS E1-6	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů body 53 až 55	●	●	●		Významné	64
ESRS E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity bod 56				●	Významné	68
ESRS E1-9	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem bod 66			●		Přechodné ustanovení	n/a
ESRS E1-9	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika bod 66 písm. a)		●			Přechodné ustanovení	n/a
ESRS E1-9	Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku bod 66 písm. c).		●			Přechodné ustanovení	n/a
ESRS E1-9	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti bod 67 písm. c).		●			Přechodné ustanovení	n/a
ESRS E1-9	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem bod 69			●		Přechodné ustanovení	n/a
ESRS E2-4	Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy, bod 28	●				Nevýznamné	n/a
ESRS E3-1	Vodní a mořské zdroje bod 9	●				Nevýznamné	n/a
ESRS E3-1	Konkrétní politika bod 13	●				Nevýznamné	n/a
ESRS E3-1	Udržitelné oceány a moře bod 14	●				Nevýznamné	n/a
ESRS E3-4	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda, bod 28 písm. c)	●				Nevýznamné	n/a
ESRS E3-4	Celková spotřeba vody v m3 na čistý výnos z vlastních provozních činností bod 29	●				Nevýznamné	n/a
ESRS 2 - SBM 3 - E4	bod 16 písm. a) bod i)	●				Quick fix	n/a
ESRS 2 - SBM 3 - E4	bod 16 písm. b)	●				Quick fix	n/a

ESRS 2 - SBM 3 - E4	bod 16 písm. c)	●		Quick fix	n/a
ESRS E4-2	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky bod 24 písm. b)	●		Quick fix	n/a
ESRS E4-2	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří bod 24 písm. c)	●		Quick fix	n/a
ESRS E4-2	Politiky pro řešení odlesňování bod 24 písm. d)	●		Quick fix	n/a
ESRS E5-5	Nerecyklovaný odpad bod 37 písm. d)	●		Nevýznamné	n/a
ESRS E5-5	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad bod 39	●		Nevýznamné	n/a
ESRS 2 - SBM 3 - S1	Riziko výskytu případů nucené práce bod 14 písm. f)	●		Významné	<u>81</u>
ESRS 2 - SBM 3 - S1	Riziko výskytu případů dětské práce bod 14 písm. g)	●		Významné	<u>81</u>
ESRS S1-1	Politické závazky v oblasti lidských práv bod 20	●		Významné	<u>82</u>
ESRS S1-1	Politiky náležitě péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8, bod 21	●	●	Významné	<u>82</u>
ESRS S1-1	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi bod 22	●		Nevýznamné	n/a
ESRS S1-1	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení bod 23	●		Nevýznamné	n/a
ESRS S1-3	Mechanismy pro vyřizování stížností bod 32 písm. c)	●			viz Výkaz o řízení a správě společnosti
ESRS S1-14	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů bod 88 písm. b) a c)	●	●	Nevýznamné	n/a
ESRS S1-14	Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění bod 88 písm. e)	●		Nevýznamné	n/a
ESRS S1-16	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů bod 97 písm. a)	●	●	Významné	<u>89</u>
ESRS S1-16	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů bod 97 písm. b)	●			viz Příloha č. 27e ke konsolidované účetní závěrce
ESRS S1-17	Případy diskriminace bod 103 písm. a)	●		Nevýznamné	n/a
ESRS S1-17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a pokynů OECD bod 104 písm. a)	●	●	Nevýznamné	n/a
ESRS 2 - SBM 3 - S2	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci bod 11 písm. b)	●		Quick fix	n/a
ESRS S2-1	Politické závazky v oblasti lidských práv bod 17	●		Quick fix	n/a
ESRS S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci bod 18	●		Quick fix	n/a
ESRS S2-1	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD bod 19	●	●	Quick fix	n/a
ESRS S2-1	Politiky náležitě péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8, bod 19	●	●	Quick fix	n/a
ESRS S2-4	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce bod 36	●		Quick fix	n/a
ESRS S3-1	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv bod 16	●		Nevýznamné	n/a
ESRS S3-1	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP nebo pokynů OECD bod 17	●	●	Nevýznamné	n/a
ESRS S3-4	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv bod 36	●		Nevýznamné	n/a
ESRS S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů bod 16	●		Významné	<u>95</u>
ESRS S4-1	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD bod 17	●	●	Nevýznamné	n/a
ESRS S4-4	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv bod 35	●		Významné	<u>95</u>
ESRS G1-1	Úmluva OSN proti korupci odst. 10 písm. b)	●		Nevýznamné	n/a
ESRS G1-1	Ochrana oznamovatelů bod 10 písm. d)	●		Nevýznamné	n/a
ESRS G1-4	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci, bod 24 písm. a)	●	●	Nevýznamné	n/a
ESRS G1-4	Standards týkající se boje proti korupci a úplatkářství bod 24 písm. b)	●		Nevýznamné	n/a

Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti

Minimální požadavky na zveřejňování informací o politikách týkajících se specifických otázek udržitelnosti

V této části Výkazu se zabýváme naším statutem v oblasti přijetí politik a opatření vztahujících se ke konkrétním otázkám udržitelnosti, jak je vyžadováno standardy ESRS.

V této části Výkazu odpovídají zveřejňované informace související s udržitelností a rámce odpovědnosti organizačnímu modelu PMI platnému v roce 2025, tedy strukturně odpovědné za dosahování výkonnosti ve vykazovaném období. Změny v organizační struktuře PMI, které nabývaly účinnosti dne 1. ledna 2026, budou zohledněny v budoucích Zprávách.

Důvody pro nepřijetí politik

V současné době skupina PMČR nepřijala žádné konkrétní politiky týkající se následujících otázek udržitelnosti:

- **Přizpůsobování se změně klimatu: Příležitost související s vývojem tabákových odrůd**
 - Důvod: PMI provádí výzkum a vývoj nových odrůd tabáku v souladu se svým standardem Správné zemědělské postupy (GAP), např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách. PMI nemá politiku pro zlepšování odrůd osiva tabáku vzhledem k tomu, že používání odrůd rostlin se řídí vnitrostátními a mezinárodními předpisy. PMI tyto předpisy pečlivě dodržuje, aby mohla řídit svou výzkumnou a vývojovou činnost v souladu se svým programem GAP.
 - Plánované akce: PMI bude pokračovat ve vývoji zdokonalených odrůd tabáku v souladu se všemi příslušnými předpisy a průběžně sledovat vývoj regulačního prostředí.
- **Marketingové a prodejní postupy: Potenciální negativní dopad v souvislosti s nákladovými bariérami způsobenými cenou**
 - Důvod: Diverzifikované portfolio PMI nabízí různé cenové kategorie produktů, aby k nim usnadnilo přístup dospělým spotřebitelům bez ohledu na jejich příjem, a na určitých trzích nasazuje různá řešení. Cenová politika je strategickou, konkurenčně citlivou záležitostí a PMI přísně dodržuje pravidla hospodářské soutěže.
- **Marketingové a prodejní postupy: Riziko v souvislosti s obchodními praktikami konkurentů**
 - Důvod: Politiky PMI se mohou zaměřovat pouze na naše vlastní provozy a hodnotové řetězce. Pokud by existovaly závažné obavy ohledně komerčních praktik konkurentů, PMI může své obavy předložit příslušným orgánům pro vymáhání práva.
 - Plánované akce: PMI je i nadále odhodlána učinit cigarety zastaralými, a to tím, že půjde v tomto odvětví příkladem svými osvědčenými postupy v oblasti odpovědného marketingu a prodejních praktik.

Politiky jsou vytvářeny PMI a implementovány jejími dceřinými společnostmi, včetně skupiny PMČR. Výkonný ředitel PMČR nese konečnou odpovědnost za zajištění implementace PMI politik zveřejněných v této Zprávě v rámci skupiny PMČR, s výjimkou Standardu ekologické certifikace PMI (PMI Eco-Certification Standard) a Kodexu pracovních postupů v zemědělství PMI (PMI Agricultural Labor Practices Code), které nejsou na lokální úrovni uplatňovány.

V této části proto popisujeme politiky, které PMI, přijala k řešení významných otázek udržitelnosti identifikovanými skupinou PMČR a které jsou plně uplatnitelné na skupinu PMČR v kontextu jejího celého hodnotového řetězce. Při popisu jednotlivých níže uvedených politik vztahujících se k významným tématům udržitelnosti skupina PMČR uplatňuje minimální požadavky na zveřejňování informací stanovené standardy ESRS.

Politiky, které se zabývají významnými dopady, riziky a příležitostmi, popisujeme podrobně na centralizovaném místě v této části, jelikož řada z nich se vztahuje k několika významným otázkám udržitelnosti napříč různými kapitolami této Zprávy. Minimální požadavky na zveřejňování informací uvedené v této části jsou dále doplněny podrobnějšími tematicky specifickými informacemi v jednotlivých tematických kapitolách této Zprávy, pokud to standardy ESRS vyžadují.

Environmentální politika

Cíl: Tato politika stanoví komplexní rámec založený na významnosti, který umožňuje PMI proaktivně řídit environmentální rizika, využívat příležitosti vyplývající z udržitelného podnikání, zajistit robustní dohled nad environmentálním rozhodováním a udržovat důvěru zúčastněných stran prostřednictvím podložených závazků a transparentní odpovědnosti. Řešením našich nejvýznamnějších environmentálních dopadů v oblastech cirkularity výrobků, změny klimatu a ochrany přírody tato politika vytváří předpoklady, aby PMI prosperovala, a zároveň chránila dlouhodobou hodnotu pro akcionáře a zachovávala přírodního kapitál.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu, energie, biodiverzita a ekosystémy, jak je popsáno v části [E1-2](#), a odsun zdrojů souvisejících s výrobky, jak je popsáno v části [E5-1](#).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: voda, jak je popsáno v části [E4](#), a odsun zdrojů souvisejících s výrobky, jak je popsáno v části [E5-1](#).

(a) Klíčový obsah: Politika vymezuje, o co se PMI snaží ve vztahu k dopadům vyplývajícím z jejich produktů (cirkularita) a dopadům z jejího provozu (změna klimatu a ochrana přírody) a jaké základní principy uplatňuje, aby svých cílů dosáhla.

(b) Rozsah působnosti: Politika se vztahuje na PMI a všechny její dceřiné a přidružené společnosti a vyjadřuje jejich závazek řídit environmentální dopady jako nedílnou součást strategie dlouhodobého vytváření hodnoty. Poskytuje rámec pro vztahy PMI s dodavateli, obchodními partnery a dalšími zúčastněnými stranami, s nimiž PMI spolupracuje.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti vykonává Představenstvo PMI. V rámci PMI, Výbor pro udržitelnost nese odpovědnost za dohled nad strategií udržitelnosti a koordinaci programů udržitelnosti. Politika je schvalována a přezkoumávána každé dva roky PMI výborem pro udržitelnost a následně se předkládá představenstvu PMI k přezkoumání a schválení.

(d) Odkaz na normy třetích stran: Politika vychází z doporučení externích rámců (Pařížská dohoda a Globální rámec pro biodiverzitu Kunming–Montreal (GBF)) a z externích standardů (Science Based Targets initiative a Protokol o skleníkových plynech (GHG Protocol)).

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Příprava této politiky probíhala formou spolupráce a zahrnovala zohlednění zájmů a podnětů klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců PMI a jejich obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tuto politiku [online](#).

Zásady odpovědného získávání zdrojů (RSP)

Cíl: RSP PMI popisuje zastřešující hodnotový rámec, jakož i procesní a výkonnostní požadavky, na které se dodavatelé PMI musí odvolávat a které musí dodržovat v rámci svého obchodního vztahu s PMI.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu a biodiverzita a ekosystémy, jak je popsáno v části [E1-2](#),
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky souvisejícími s následujícími otázkami týkajícími se udržitelnosti: biodiverzita a ekosystémy, jak je popsáno v části [E4](#) a prevence nezákonného obchodu s tabákem, jak je popsáno v části [S4](#).

(a) Klíčový obsah: RSP jsou rozděleny do dvou oddílů. Oddíl 1 obsahuje soubor základních zásad, které jsou závazné pro dodavatele, kteří chtějí s PMI obchodovat ("základní zásady"). Oddíl 2 obsahuje soubor pokynů a tipů k realizaci základních zásad, které mají dodavatele podpořit v rozvoji osvědčených postupů ("pokyny a tipy k realizaci"). Pokyny a tipy k realizaci jsou orientační, nikoliv vyčerpávající, a měly by být používány pouze pro metodické účely.

(b) Oblast působnosti: Závazek je zaměřen na upstream části hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Udržitelné pořizování zboží a služeb zajišťují týmy PMI Procurement, Global Leaf a Product Development, se strategickou podporou ze strany oddělení Operations Sustainability. Dohlíží na ně senior vicepresident PMI Operations. RSP schvaluje skupinový generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: RSP PMI odkazují na předpisy a další politiky PMI jako základ pro většinu svého obsahu. Kromě předpisů a politik PMI odkazují na Obecné zásady OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs), Mezinárodní listinu práv, Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních zásadách a právech při práci z roku 1998, Pokyny Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro náležitou péči v oblasti odpovědného chování podniků, úmluvy ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce, Pokyny OECD k náležitě péči v zodpovědných dodavatelských řetězcích nerostných surovin z oblastí postižených konflikty a vysoce rizikových oblastí, a programy auditu externí třetí stranou, jako je RMAP od Iniciativy pro odpovědné nerostné suroviny.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména dodavatelů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje své RSP [online](#).

Prohlášení o nulovém odlesňování (ZDM)

Cíl: ZDM PMI doplňuje a upřesňuje aspekty související s odlesňováním popsané v Environmentální politice PMI.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu a biodiverzita a ekosystémy, jak je popsáno v části [E1-2](#),
- Zabývá se identifikovaným významným rizikem souvisejícím s následujícími otázkami týkajícími se udržitelnosti: biodiverzita a ekosystémy, jak je popsáno v části [E4](#).

(a) Klíčový obsah: Prohlášení popisuje, jak PMI dosáhne své vize a také konkrétní přístupy a aspirace týkající se zastavení odlesňování.

(b) Oblast působnosti: Prohlášení je zaměřeno na upstream část hodnotového řetězce PMI. Geograficky má celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti vykonává Představenstvo PMI. V rámci PMI, Výbor pro udržitelnost nese odpovědnost za dohled nad strategií udržitelnosti a koordinaci programů udržitelnosti. ZDM schvaluje skupinový generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: ZDM PMI odkazuje na produkty certifikované třetí stranou, jako jsou Forest Stewardship Council (FSC) a Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) a jejich ekvivalenty, nebo se spoléhá na ověření třetí stranou renomovanými organizacemi, ale jinak se spoléhá na interní standardy.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména dodavatelů tabákových výrobků a materiálů na bázi papíru a celulózy.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje svou ZDM [online](#).

Standard ekologické certifikace

Cíl: Tato interní norma popisuje specifikace týkající se navrhování bezdýmných elektronických zařízení, v souladu s programem ekodesignu PMI a korporátními cíli udržitelnosti.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: odsun zdrojů souvisejících s výrobky, jak je popsáno v části [E5-1](#).
- Zabývá se identifikovanou významnou příležitostí související s následujícími otázkami udržitelnosti: odsun zdrojů souvisejících s výrobky, jak je popsáno v části [E5-1](#).

(a) Klíčový obsah: Interní norma se zabývá následujícími oblastmi udržitelnosti: redukce používání primárních materiálů, navrhování výrobků tak, aby byly opravitelné a recyklovatelné (design for repair and recycling), udržitelné obaly, používání udržitelných materiálů, redukce používání rizikových chemických látek a energetická účinnost výrobku.

(b) Oblast působnosti: Interní normy se vztahují na elektronická zařízení jak bezdýmných zahřívaných tabákových výrobků, tak bezdýmných zahřívaných výrobků na bázi odpařování e-liquidu (dále jen "výrobek"). Z rozsahu působnosti jsou vyloučena elektronická zařízení, která mají omezený tržní dosah nebo u nichž má PMI omezené nebo žádné vlastnictví se týče navrhování konstrukce výrobku. Z oblasti působnosti jsou rovněž vyloučeny orální nikotinové výrobky, veškerý spotřební materiál (tj. nahřívané tabákové náplně a náplně do elektronických cigaret, tzv. pody), limitované edice a příslušenství zařízení, prodávané odděleně od sady zařízení (kromě baterií). Z geografického hlediska má závazek celosvětový dosah specifický pro obchodní segment bezdýmných výrobků (SFP) PMI. Zapojují se do něj zaměstnanci v odděleních Product, Commercial SFP, Design a Procurement.

(c) Odpovědnost: Za tuto interní normu je odpovědný vicepresident Consumer Centric Innovation PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje svůj standard ekologické certifikace příslušným zaměstnancům prostřednictvím různých kanálů interní komunikace a databází pro vývoj produktů.

Kodex pracovních postupů v zemědělství (Kodex ALP)

Cíl: Kodex ALP PMI definuje pracovní postupy, zásady a standardy, které PMI očekává, že budou dodržovány na všech tabákových farmách, s nimiž má PMI nebo její dodavatelé uzavřeny smlouvy na pěstování tabáku pro PMI.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: pracovní podmínky, rovné zacházení a příležitosti a další práva související s prací pro pracovníky v hodnotovém řetězci, jak je popsáno v části [S2](#).

(a) Klíčový obsah: Kodex ALP PMI se zaměřuje na dětskou práci, příjem a pracovní dobu, spravedlivé zacházení, nucenou práci a obchodování s lidmi, bezpečné pracovní prostředí, svobodu sdružování, pracovní podmínky a dodržování a prosazování předpisů.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream část hodnotového řetězce PMI, konkrétně na všechny farmy, z nichž PMI získává tabák. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojují se do něj zaměstnanci a obchodní partneři.

(c) Odpovědnost: Udržitelné pořízování zboží a služeb zajišťují týmy PMI Procurement, Global Leaf a Product Development, se strategickou podporou oddělení Operations Sustainability. Dohlíží na ni senior vicepresident Operations PMI. Kodex ALP schvaluje skupinový generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: Kodex ALP PMI vychází z pracovních norem Mezinárodní organizace práce (ILO), například Úmluvy o základních zásadách a právech na pracovišti a dalších příslušných úmluv ILO.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: PMI uznává, že zneužívání pracovní síly může mít často systémové příčiny, které tento kodex sám o sobě nemůže řešit. Dlouhodobá řešení těchto systémových problémů budou vyžadovat vážný a trvalý závazek všech účastníků dodavatelského řetězce, jakož i vlád a dalších zúčastněných stran. PMI je odhodlána se všemi těmito aktéry spolupracovat.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Kodex pro navrhování, marketing a prodej bezdýmných výrobků

Cíl: Tento kodex popisuje zásady a postupy PMI v oblasti navrhování, marketingu a prodeje bezdýmných výrobků.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vliv produktu na zdraví a marketingové a prodejní postupy, jak je popsáno v části [S4](#).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vliv produktu na zdraví a marketingové a prodejní postupy, jak je popsáno v části [S4](#).

(a) Klíčový obsah: Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, marketingu, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji bezdýmných výrobků PMI.

(b) Oblast působnosti: Kodex zahrnuje široké spektrum činností specifických pro vlastní provoz části v hodnotovém řetězci PMI s důsledky pro downstream část hodnotového řetězce tím, že se zabývá i fází použití produktu. Z geografického hlediska má kodex celosvětový

dosah, s výjimkou Spojených států amerických, na které se vztahují samostatné směrnice. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(c) Odpovědnost: Tento kodex spadá pod PMI presidenta Smoke-Free Products Category & Chief Consumer Officer. Schvaluje jej skupinový generální ředitel PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně organizací občanské společnosti, regulačních orgánů a odvětvových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získané zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Kodex pro navrhování, marketing a prodej tabákových výrobků na bázi spalování

Cíl: Tento kodex popisuje zásady a postupy PMI, pokud jde o navrhování, marketing a prodej tabákových výrobků na bázi spalování.

– Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vliv produktu na zdraví a marketingové a prodejní postupy, jak je popsáno v části [S4](#).

(a) Klíčový obsah: Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, uvádění na trh, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji tabákových výrobků PMI.

(b) Oblast působnosti: Kodex zahrnuje široké spektrum činností specifických pro vlastní provoz části v hodnotovém řetězci PMI s důsledky pro downstream část hodnotového řetězce tím, že se zabývá i fází používání produktu. Z geografického hlediska má kodex celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(c) Odpovědnost: Tento kodex spadá pod PMI presidenta Combustibles Category & Global Combustibles Marketing. Schvaluje jej skupinový generální ředitel PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně organizací občanské společnosti, regulačních orgánů a odvětvových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získané zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Řízení a rozvoj talentů

Cíl: Tato politika umožňuje PMI identifikovat a rozvíjet talenty v rámci celé organizace a podporuje dlouhodobou udržitelnost organizace řízením a hodnocením výkonnosti a podporou kariérního rozvoje.

– Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: rovné zacházení a příležitosti pro vlastní pracovní sílu, jak je popsáno v části [S1-1](#).

(a) Klíčový obsah: Tato politika má dvě klíčové složky, a to řízení výkonnosti a hodnocení talentů. Prostřednictvím této politiky PMI očekává, že nadřízení budou svým přímým podřízeným poskytovat včasnou a otevřenou zpětnou vazbu o jejich výkonu a rozvoji, a průběžně je podporovat při plánování jejich rozvoje, aby se jednotlivci mohli maximálně rozvíjet a přispívat k dosahování obchodních cílů.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje činnosti specifické pro vlastní provozy PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za politiku je odpovědný Director Talent Management & Development PMI. Politiku schvaluje Chief People & Culture Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tyto zásady zaměstnancům na svém intranetu.

Kodex chování

Cíl: Tento kodex představuje základ „PMI Way“ způsobu podnikání. Vyžaduje, aby ředitelé, vedoucí pracovníci a zaměstnanci PMI používali při výkonu podnikatelské činnosti správný etický úsudek a řídili se etickými zásadami čestnosti, úcty a spravedlnosti. Kodex je doplněn souborem dalších zásad a postupů a vztahuje se rovněž k dalším aspektům spojeným s různými významnými dopady, riziky a příležitostmi vyplývajícími z lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR.

– Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: pracovní podmínky, zdraví a bezpečnost, a rovné zacházení a příležitosti pro vlastní pracovní sílu, jak je popsáno v části [S1-1](#).

– Zabývá se identifikovaným významným rizikem souvisejícím s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence nezákonného obchodu s tabákem, jak je popsáno v části [S4](#).

(a) Klíčový obsah: Tento kodex definuje kulturu a etické zásady PMI, vysvětluje, co znamená dodržování kodexu, a pojednává o tématech, jako jsou: kladení otázek, nahlašování obav a poctivé plnění úkolů (na pracovištích PMI, na trhu, pro akcionáře PMI a komunity).

(b) Oblast působnosti: Kodex zahrnuje široké spektrum činností specifických pro vlastní provozy PMI. Z geografického hlediska má kodex celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za kodex je odpovědný Chief Compliance Officer PMI. Kodex schvaluje skupinový generální ředitel PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Externí komunikace a spolupráce

Cíl: Tato politika popisuje zásady a postupy PMI v oblasti externí komunikace a spolupráce s externími zúčastněnými stranami.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vliv produktu na zdraví a marketingové a prodejní postupy, jak je popsáno v části [S4](#).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vliv produktu na zdraví a marketingové a prodejní postupy, jak je popsáno v části [S4](#).

(a) Klíčový obsah: Tato politika se zaměřuje na čestnou, spravedlivou a uctívou komunikaci a transparentnost poskytnuté podpory ze strany PMI.

(b) Oblast působnosti: Tato politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro vlastní provozy PMI. Z geografického hlediska má tato politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Tato politika je v kompetenci oddělení External Affairs and Global Communications PMI. Schvaluje jej skupinový ředitel PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tento dokument zaměstnancům na svém intranetu.

Politika Poznejte svého zákazníka a Politika proti pašování (Anti-Diversion)

Cíl: Tato politika popisuje zásady a postupy PMI v oblasti boje proti nezákonnému obchodu.

- Zabývá se identifikovaným významným rizikem souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence nezákonného obchodu s tabákem, jak je popsáno v části [S4](#).

(a) Klíčový obsah: Tato politika se zaměřuje na kontroly zahrnující nové zákazníky, udržování a revizi stávajících zákazníků, smluvní doložky, sdělování očekávání ze strany PMI, monitorování objemu, hlášení o zásazích/zadrženích, hlášení o plánu boje proti pašování (platí pro trhy s vyšším rizikem diverze), přímý prodej spotřebitelům, školení a sledování a vyhledávání výrobků.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro vlastní provozy PMI a způsob, jakým PMI spolupracuje s upstream a downstream částmi svého hodnotového řetězce. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za tyto zásady odpovídá Vice President & Associate General Counsel Litigation & Investigations PMI and Vice President & Controller PMI. Schvaluje ji Senior Vice President & General Counsel PMI a Chief Financial Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tyto zásady zaměstnancům na svém intranetu.

Závazek v oblasti lidských práv

Cíl: Tato politika vymezuje závazek PMI dodržovat a prosazovat lidská práva ve vztahu k vlastním zaměstnancům i pracovníkům v hodnotovém řetězci. Tento závazek se dotýká různých aspektů souvisejících s významnými dopady, riziky a příležitostmi vyplývajícími z lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR.

- Zabývá se identifikovanými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: pracovní podmínky, zdraví a bezpečnost, a rovné zacházení a příležitosti pro vlastní pracovní sílu, tak i pracovní podmínky, rovné zacházení a příležitosti a další práva související s prací pro pracovníky v hodnotovém řetězci, jak je pro obě oblasti popsáno v části [S1-1](#).

(a) Klíčový obsah: Závazek vymezuje základní principy PMI, způsob implementace a řízení dopadů na lidská práva, prevenci a nápravná opatření v oblasti dopadů na lidská práva, jakož i mechanismy pro podávání a řešení stížností.

(b) Oblast působnosti: Politika se vztahuje jak na upstream část, tak na vlastní provozy v hodnotovém řetězci PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména v upstream části dodavatelského řetězce PMI.

(c) Odpovědnost: Politiku schvaluje skupinový generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: PMI se zavazuje k obchodním praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva, a dodržuje zásady zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva, Mezinárodní listině lidských práv (sestavující ze Všeobecné deklarace lidských práv, Mezinárodního paktu o občanských a politických právech a Mezinárodního paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech), Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních právech a zásadách při práci z roku 1998, Směrnících OECD pro nadnárodní podniky, Pokynech OECD k náležitě péči pro odpovědné obchodní praktiky, Úmluvách ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce, a Deklaraci OSN o právech domorodého obyvatelstva a o svobodném předchozím informovaném souhlasu (FPIC).

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a odvětvových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získané zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento závazek [online](#).

Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Minimální požadavky na zveřejňování informací o opatřeních souvisejících s konkrétními otázkami udržitelnosti

Zpráva vymezuje společné úsilí, strategie a zdroje určené k řešení významných otázek v oblasti udržitelnosti.

Některé významné dopady, rizika a příležitosti řeší plně PMI na konsolidované úrovni. V těchto případech jsou aktivity PMI popsány v příslušných tematických oddílech této Zprávy a mají sloužit jako indikátor konsolidovaného přístupu PMI, ale nelze je přímo přiřadit ke skupině PMČR nebo k její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných investičních nebo provozních výdajů podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými otázkami v oblasti udržitelnosti. Příklady zahrnují mimo jiné konsolidované procesy a přístupy PMI, opatření v upstream části hodnotového řetězce PMI a aktivit PMI v oblasti výzkumu a vývoje R&D).

Ostatní významné dopady, rizika a příležitosti jsou řízeny PMI na konsolidované úrovni, ale mají související opatření na úrovni poboček, která lze přiřadit skupině PMČR. V těchto případech jsou opatření skupiny PMČR zveřejněna a popisy CapEx a OpEx jsou zahrnuty, pokud jsou považovány za významné, podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými otázkami v oblasti udržitelnosti v příslušných tematických oddílech této Zprávy.

Významné otázky v oblasti udržitelnosti, v souvislosti s nimiž PMI ani skupina PMČR nepřijaly žádná opatření, jsou uvedeny v příslušných tematických oddílech této Zprávy.

Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Ukazatele v této Zprávě jsou v souladu s metodikami a předpoklady obsaženými v ESRS. Veškerá vysvětlení k použité datové metodice jsou uvedena spolu s ukazateli v příslušných tematických oddílech této Zprávy. Úplné znění Zprávy je ověřeno statutárním auditorem PMČR a všechny měnové údaje jsou prezentovány v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou skupiny PMČR.

Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů

Cíle navázané na klíčové ukazatele výkonnosti, které podporují zlepšování a zajišťují jasnost požadovaných výsledků, jsou jedním ze základních prvků harmonizovaného přístupu PMI k navrhování a řízení významných otázek v oblasti udržitelnosti. Jasné vymezení pokroku při plnění stanovených cílů a vysvětlení způsobu, jakým PMI měří tento pokrok, je zásadní.

PMI stanovuje v oblasti udržitelnosti konsolidované PMI cíle. Skupina PMČR spadá do rozsahu těchto cílů PMI, avšak nemá stanovené samostatné lokální cíle. PMI v současné době zavádí svůj strategický rámec PMI Value Plan 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a bude od roku 2026 usměrňovat přijímaná opatření v oblasti udržitelnosti. Pro účely této Zprávy proto skupina PMČR ještě zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích Zprávách předpokládáme zveřejňování nových informací v souladu s rámcem PMI Value Plan 2030+.

Některé vybrané cíle PMI, které jsou v souladu s lokalizovanými výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR a které ilustrují náš všeobecný přístup k řízení dopadů, rizik a příležitostí (IRO), jsou popsány v jednotlivých tematických kapitolách této Zprávy. Cíle uvedené v tematických kapitolách této Zprávy představují podmnožinu veřejně dostupných záměrů a ambicí prezentovaných v PMI výroční zprávě o udržitelnosti (PMI Value Report).

Informace o životním prostředí

Změna klimatu

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů

Začlenění výkonnosti související s klimatem do motivačních programů

Tyto informace zveřejňujeme v rámci sekce [ESRS 2 GOV-3](#).

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

Skupina PMČR usiluje o řešení emisí skleníkových plynů (GHG), vnímá to jako strategickou podnikatelskou prioritu, která má dopad na její dlouhodobou životaschopnost, regulační soulad a konkurenceschopnost. PMI zveřejnila v listopadu 2025 konsolidovaný, komplexní a aktualizovaný Plán přechodu ke zmírnění změny klimatu (Climate Transition Plan, dále jen "Plán přechodu" nebo „CTP“). Aktivita skupiny PMČR představují dílčí část Plánu přechodu PMI; skupina PMČR však nemá vypracovaný vlastní samostatný Plán přechodu.

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

Plán přechodu PMI zahrnuje komplexní strategii, která zohledňuje Pařížskou dohodu a je zaměřena na snižování emisí skleníkových plynů (GHG). Plán přechodu zahrnuje iniciativy napříč různými oblastmi činností, včetně zvyšování energetické účinnosti, zavádění obnovitelných zdrojů energie a řízení vozového parku. CTP nestanovuje konkrétní aktivity pro jednotlivé dceřiné společnosti; skupina PMČR je tedy dílčí součástí konsolidovaného přístupu PMI. Nižší proto uvádíme přehled cílů PMI a jejího CTP spolu s relevantními příklady aktivit skupiny PMČR.

Strategie a různé prvky, které tvoří Plán přechodu PMI, jsou podrobně popsány níže:

(a) Cíle snižování emisí skleníkových plynů: S ohledem na Pařížskou dohodu stanovila PMI krátkodobé i dlouhodobé cíle snižování emisí skleníkových plynů, které jsou strategicky navrženy tak, aby přispívaly k omezení globálního oteplení výrazně pod hranici 2 °C a současně usilovaly o omezení nárůstu teploty na 1,5 °C, mimo jiné prostřednictvím následujících:

Do roku 2030 si PMI stanovila za cíl dosáhnout:

- 50% snížení absolutních emisí GHG rámce 1+2,
- 33,3% snížení absolutních emisí GHG rámce 3 – v oblasti lesnictví, využívání půdy a zemědělství (FLAG),
- 27,5% snížení absolutních emisí GHG rámce 3 – průmyslové emise.

V této souvislosti PMI zrušila dříve stanovený cíl dosáhnout 50% absolutního snížení emisí CO₂e rámce 3 v dodavatelském řetězci tabáku do roku 2030, jelikož její opatření a průběžný pokrok jsou plně zahrnuty a zachyceny v jejím vědecky podloženém cíli FLAG.

Do roku 2040 si PMI stanovila za cíl dosáhnout:

- 72% snížení absolutních emisí GHG rámce 3 - FLAG,
- 90% snížení absolutních emisí GHG rámce 1+2+3 – průmyslové emise,
- dosažení čisté nulové úrovně emisí GHG v celém hodnotovém řetězci (rámec 1+2+3).

Aktivita skupiny PMČR představují dílčí část cílů skupiny PMI; skupina PMČR však nemá stanoveny vlastní cíle.

Podrobnější informace k těmto cílům v souladu s požadavky ESRS 2 MDR-T jsou uvedeny v části Metody a cíle, konkrétně v kapitole [E1-4](#).

(b) Možnosti dekarbonizace (dekarbonizační páky) a klíčová opatření: Dekarbonizační páky představují konkrétní opatření, intervence a mechanismy, které může PMI využívat ke snižování emisí skleníkových plynů a k plnění svých klimatických cílů. Tyto páky zahrnují jak přímé provozní změny, tak strategické iniciativy napříč hodnotovým řetězcem PMI. Představují praktické základy jejího Plánu přechodu, neboť poskytují konkrétní cesty k transformaci obchodních činností PMI v souladu s jejím závazkem k dosažení čisté nulové úrovně emisí a umožňují systematicky řešit její uhlíkovou stopu prostřednictvím cílených a měřitelných opatření.

PMI definovala klíčové dekarbonizační páky pro jednotlivé svého hodnotového řetězce. Více informací o tomto přístupu je uvedeno v dokumentu [PMI Climate Transition Plan 2025](#) (Plán přechodu).

Přímé provozy (rámeček 1 + 2)

PMI snižuje emise skleníkových plynů v rámci vlastních provozů – především pocházejících z výrobních závodů – prostřednictvím zvyšování energetické účinnosti, přechodu na obnovitelné zdroje energie a investic do nízkoemisního vozového parku. Tyto oblasti jsou vystaveny spíše přechodovým než přímým fyzickým rizikům, zároveň však představují část hodnotového řetězce, v níž má PMI největší míru kontroly nad plánováním odolnosti.

- **Iniciativy v oblasti energetické účinnosti:** PMI v první řadě podporuje a zavádí provozní zlepšení ve svých výrobních závodech s cílem snížit spotřebu energie a omezit plýtvání. K tomu využívá programy, technologie a zapojuje zaměstnance s cílem prosazovat přístup „zero loss“ (eliminace ztrát). V roce 2025 jsme ve výrobním závodě v Kutné Hoře zavedli vylepšený systém pro iniciaci, sledování a replikaci opatření, která mohou přispět ke snížení spotřeby energie v závodě. Tento systém je otevřený a viditelný všem zaměstnancům a nejnadhodnější opatření, vedoucí k úsporám energie, jsou odměňována prostřednictvím Motivačního programu. V roce 2025 jsme rovněž nainstalovali měřicí zařízení, která umožňují sledování spotřeby energie na úrovni jednotlivých strojů v závodě v Kutné Hoře, což napomáhá identifikaci dalších příležitostí ke zvyšování energetické účinnosti. Současně jsme pokračovali v postupné výměně stávajícího zařízení zajišťujícího udržování vnitřních klimatických podmínek budov za energeticky účinnější řešení.
- **Přechod na obnovitelné zdroje energie:** Druhý klíčový přístup PMI se zaměřuje na přechod na obnovitelné zdroje energie a elektrifikaci vytápění, přičemž konkrétní řešení jsou přizpůsobována místním podmínkám a infrastruktuře jednotlivých výrobních závodů. Konkrétně v závodě v Kutné Hoře jsme instalovali a provozujeme systémy pro rekuperaci tepla (např. v roce 2025 ve vakuových systémech a systémech stlačeného vzduchu) s cílem maximalizovat využití tepla vznikajícího v průběhu výrobních procesů.
- **Nízkoemisní vozový park:** PMI investuje do vozidel s nízkými emisemi, podporuje ekologický styl jízdy prostřednictvím cílených školení a telematických řešení a upřednostňuje elektrifikaci vozového parku, a to vše v rámci konsolidovaného přístupu k řízení flotily. V Česku a na Slovensku dochází k postupné přeměně firemního vozového parku na vozidla s nízkoemisními pohonnými jednotkami. Na podporu nízkoemisního vozového parku pro služební účely jsme rovněž instalovali a provozujeme dobíjecí stanice pro elektromobily a plug-in hybridní vozidla v areálu našeho výrobního závodu. Dále byla ve spolupráci s pronajímateli dohodnuta možnost dobíjení elektromobilů v sídlech společnosti v Praze a Bratislavě. Dobíjecí stanice jsou ve vlastnictví a provozu pronajímatelů, přičemž skupina PMČR hradí výhradně spotřebu elektrické energie.

Širší hodnotový řetězec (rámeček 3)

Vzhledem ke své závislosti na zemědělství, při zajišťování řady klíčových materiálů, používaných ve svých výrobcích, se PMI zaměřuje na snižování emisí souvisejících s využíváním půdy v rámci svého dodavatelského řetězce tabáku i u dalších zemědělských materiálů. PMI rovněž úzce spolupracuje se svými dodavateli s cílem začlenit udržitelné postupy, usiluje o integraci environmentálních hledisek do designu výrobků a snaží se optimalizovat své logistické procesy.

- **Přírodě blízká řešení:** Tento nástroj se zaměřuje na emise v oblasti lesnictví, využívání půdy a zemědělství (FLAG). V souladu se závazkem PMI dosáhnout dodavatelských řetězců bez odlesňování u tabáku a materiálů na bázi papíru a buničiny (celulózy), které představují převážnou většinu využívání půdy v jejím hodnotovém řetězci, považuje PMI své iniciativy za klíčové pro předcházení emisím uhlíku vznikajícím v důsledku přeměny nebo degradace půdy.
- **Zapojení dodavatelů:** S cílem řešit kombinaci emisí FLAG a průmyslových emisí se PMI zaměřuje na dekarbonizaci svého dodavatelského řetězce prostřednictvím strategických nákupních postupů a cílené spolupráce s dodavateli.
- **Udržitelnost již ve fázi návrhu (sustainability by design):** PMI usiluje o průběžné zlepšování návrhu výrobků dodržováním zásad ekodesignu a začleňováním principů oběhového hospodářství, což vede k přímému či nepřímému předcházení emisím uhlíku.
- **Optimalizace logistiky:** Při dodávkách materiálů PMI a výrobků zákazníkům se PMI zaměřuje na minimalizaci emisní stopy logistiky, která zahrnuje přepravu a dopravu leteckou, námořní i pozemní cestou, jakož i skladování a distribuci. Od června 2025 skupina PMČR převedla 60 % přeprav zboží ze skladu k velkoobchodním zákazníkům (realizovaných prostřednictvím externího logistického partnera) ze standardní motorové nafty na hydrogenovaný rostlinný olej (HVO), což vedlo ke snížení emisí CO₂ ve srovnání s využíváním nafty.

(c) Investice a financování: Skupina PMČR investovala v roce 2025 přibližně 39,4 mil. Kč (rok 2024 po přepočtu: 43,8 mil. Kč) do kapitálových výdajů na podporu implementace Plánu přechodu a v nadcházejícím roce plánuje další investice do pečlivě vybraných projektů, zaměřených na rozvoj energeticky účinnějších technologií a infrastruktury (např. projekt rekuperace tepla zaměřený na rozšíření využití tepelných čerpadel). Do kapitálových výdajů byla nově zahrnuta také leasingová vozidla s nízkoemisními pohony, a to s cílem zajistit soulad s přístupem uplatňovaným v rámci EU Taxonomie a konzistenci s konsolidovanými finančními výkazy. V souladu s účetními principy IFRS jsou leasingová vozidla kapitalizována jako aktiva z práva užívání (right-of-use assets). Údaj za rok 2024 byl tomu odpovídajícím způsobem přepočten (původně vykázan ve výši 10,5 mil. Kč). Výdaje v rámci provozních nákladů (OpEx) sestávají zejména z nákladů na opravy a údržbu a nejsou významné.

(d) Posouzení nevyhnutelných emisí GHG: V roce 2025 provedla PMI na konsolidované úrovni kvantitativní posouzení potenciálně nevyhnutelných/uzamčených emisí skleníkových plynů vyplývajících z jejich klíčových aktiv a výrobků. Výsledky tohoto posouzení nejsou přímo přiřaditelné ke skupině PMČR. V obecné rovině PMI identifikovala dvě kategorie potenciálně nevyhnutelných emisí: nevyhnutelné emise vázané na výrobky PMI (u nichž se očekává jejich nárůst v čase v souladu s transformační cestou PMI, která zahrnuje elektronická

zařízení) a nevyhnutelné emise vázané na provozní činnosti PMI (u nichž se očekává dlouhodobě stabilní úroveň, neboť se předpokládá jejich převážné sladění se stávajícím výrobním portfoliem). PMI se domnívá, že tento koncept je ve velké míře aplikovatelný i na skupinu PMČR. Podrobnější informace o širším přístupu PMI jsou uvedeny v dokumentu [PMI Climate Transition Plan 2025](#) (Plán přechodu).

(e) Sladění s nařízením Komise v přenesené pravomoci 2021/2139: Jak je vysvětleno v kapitole o EU Taxonomii, v souladu s nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 skupina PMČR neposuzovala způsobilost ani sladění svých ekonomických činností s EU Taxonomií.

(f) Významné kapitálové výdaje investované v souvislosti s hospodářskými činnostmi souvisejícími s uhlím, ropou a zemním plynem: V roce 2025 skupina PMČR alokovala přibližně 3,2 mil. Kč na kapitálové výdaje v oblasti činností souvisejících se spotřebou plynu, přičemž se zaměřila na zvyšování energetické účinnosti a snižování environmentálních dopadů svých stávajících provozů. Tato investice je v souladu s naší strategií vyvažovat současné provozní potřeby s dlouhodobými cíli v oblasti udržitelnosti. Nepoužíváme paliva z uhelných zdrojů. V roce 2025 nebyly realizovány žádné investice do činností souvisejících s uhlím a ropou.

(g) Referenční hodnoty EU navázané na Pařížskou dohodu: Skupina PMČR není vyloučena z referenčních hodnot EU navázaných na Pařížskou dohodu, a to v souladu s vylučovacími kritérii stanovenými v článcích 12 odst. 1 písm. d) až g) (46) a 12 odst. 2 nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818 (nařízení o klimatických referenčních hodnotách).

(h) Sladění s celkovou obchodní strategií a finančním plánováním podniku: PMI integrovala klimatická hlediska do finančního plánování a sladila svůj Plán přechodu s celkovou podnikatelskou strategií. Finanční tým PMI spolupracuje napříč funkcemi při vyhodnocování finančních dopadů dekarbonizace, alokaci zdrojů a posuzování příležitostí ke snižování emisí uhlíku prostřednictvím strukturovaného schvalovacího procesu. V roce 2025 převzalo finanční oddělení PMI odpovědnost za prognózy uhlíkového účetnictví, čímž se posílilo sladění s dlouhodobým strategickým plánováním. PMI využívá scénářové modelování a analýzu rizik k určování priorit klimatických iniciativ, a to s cílem zajistit jejich finanční životaschopnost a odolnost. Pravidelné přezkumy a spolupráce mezi jednotlivými týmy (odděleními) podporují flexibilní rozhodování, přičemž klimatická výkonnost je nyní integrována do strategie rozvoje podnikání a provozní odpovědnosti. Tyto činnosti jsou koordinovány na konsolidované úrovni. Podrobnější informace o přístupu PMI jsou uvedeny v dokumentu [PMI Climate Transition Plan 2025](#) (Plán přechodu).

(i) Schválení správními a řídicími orgány: Plán přechodu PMI byl schválen představenstvem PMI a členy jejího výkonného vedení, nikoli orgány skupiny PMČR. Plán přechodu PMI se však na skupinu PMČR vztahuje stejně, jako ostatní konsolidované politiky.

(j) Pokrok při implementaci Plánu přechodu: Plán přechodu PMI není specificky zaměřen na skupinu PMČR a nebyly vypracovány cíle specifické pro skupinu PMČR. Podrobnější informace o konsolidovaném pokroku PMI jsou uvedeny v nejnovější zprávě [PMI Value Report 2025](#), která je k dispozici ke stažení na stránkách [PMI.com](#).

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Skupina PMČR neprovádí vlastní hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (Climate Change Risks and Opportunities, CCRO) za účelem identifikace a hodnocení klimaticky podmíněných rizik, dopadů a příležitostí. PMI tato posouzení pravidelně provádí s využitím analýzy scénářů, jak je popsáno níže, a v relevantních případech stanovuje výsledky pro konkrétní dceřiné společnosti. Výsledky těchto hodnocení PMI přispívají k hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti na úrovni PMI a následně i k lokalizovanému hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR.

V rámci lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR byly posouzeny potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související se změnou klimatu. Na základě tohoto posouzení byly identifikovány významné dopady vztahující se ke zmírňování změny klimatu, adaptaci na změnu klimatu a energii, jakož i významná příležitost související s adaptací na změnu klimatu.

Identifikace rizik souvisejících s klimatem

Na základě konsolidované analýzy PMI nebyla identifikována žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu, která by byla přímo spojena se skupinou PMČR. Konsolidovaná rizika a příležitosti PMI jsou shrnuty v [E1-ESRS 2 IRO-1](#).

Odolnost strategie a obchodního modelu

V souladu se svým závazkem k udržitelnému rozvoji a odpovědným obchodním praktikám provedla PMI hloubkovou analýzu odolnosti, jejímž cílem bylo posoudit robustnost její strategie a obchodního modelu ve vztahu ke změně klimatu. Skupina PMČR je součástí této konsolidované analýzy a neprováděla vlastní samostatnou analýzu.

(a) Rozsah analýzy odolnosti: Analýza odolnosti zahrnuje posouzení celého hodnotového řetězce PMI – od nákupu surovin přes výrobu produktů, provozní činnosti až po distribuci. Analýza se zaměřuje na potenciální dopady identifikovaných rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém časovém horizontu.

(b) Metodika a načasování analýzy odolnosti: Analýza odolnosti byla provedena v posledním čtvrtletí roku 2022 s využitím analýzy klimatických scénářů, jak je uvedeno v rámci zveřejňovacích požadavků vztahujících se k [ESRS 2 IRO-1](#) a souvisejících aplikačních ustanovení. Analýza zahrnovala různé scénáře, které jsou rovněž popsány v části [E1-ESRS 2 IRO-1](#).

(c) Výsledky analýzy odolnosti: Na základě komplexní analýzy provedené na úrovni PMI nebyla identifikována žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu, která by byla přímo spojena se skupinou PMČR.

Časové horizonty a jejich soulad: Analýza odolnosti PMI vůči změně klimatu zahrnuje více časových horizontů tak, aby byla v souladu jak s klimatickými, tak i s obchodními hledisky, jak je popsáno v rámci části [E1-ESRS 2 IRO-1](#).

Schopnost upravit nebo přizpůsobit strategii a obchodní model: Na základě konsolidované analýzy PMI nebyla identifikována žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu, která by byla spojena se skupinou PMČR.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Dopady změny klimatu a emise skleníkových plynů

V souladu s požadavkem na zveřejňování ESRS E1-6 provedla PMI strukturovaný proces identifikace a hodnocení dopadů činností svých provozů na změnu klimatu, se zvláštním zaměřením na emise skleníkových plynů PMI. Inventarizace emisí skleníkových plynů PMI, která je každoročně aktualizována, využívá metodiky v souladu s mezinárodně uznávanými standardy, včetně Protokolu o skleníkových plynech (Greenhouse Gas Protocol). Skupina PMČR je zahrnuta do tohoto konsolidovaného procesu, avšak neprovádí vlastní samostatné posouzení.

Prověřovací činnosti a zdroje emisí skleníkových plynů: V roce 2025 provedla PMI důkladný screening svých činností a v rámci tohoto procesu každoročně identifikuje stávající i potenciální budoucí zdroje emisí skleníkových plynů. Tento proces zahrnuje podrobnou analýzu výrobních procesů, operací v dodavatelském řetězci a životního cyklu produktů. PMI při posuzování dopadů souvisejících se změnou klimatu zohledňuje určité faktory, jako je například změna využívání půdy, a to v případě zjištění odlesňování v rámci upstream části svého hodnotového řetězce. Jiné faktory, jako jsou například emise černého uhlíku, PMI ve svém hodnotovém řetězci nezohledňuje.

Fyzická rizika související s klimatem

i. Identifikace nebezpečí souvisejících s klimatem: PMI pravidelně provádí hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (CCRO) s cílem porozumět své expozici vůči klimaticky podmíněným fyzickým a přechodovým rizikům v čase, a to za různých klimatických scénářů a časových horizontů. V roce 2024 provedla PMI posouzení CCRO zaměřené na identifikaci a hodnocení fyzických a přechodových rizik napříč více klimatickými scénáři a časovými horizonty. Toto posouzení pokrývalo vybrané oblasti v rámci funkce PMI Operations, konkrétně oblast Leaf (tj. oblasti pěstování tabáku a hřebíčku v dodavatelském řetězci PMI), PMI Manufacturing (tj. výrobní závody a sklady), Nákup (tj. dodavatelský řetězec založený na papíru a buničině, včetně acetátového vlákna, a dodavatelský řetězec elektroniky) a Logistika (tj. přístavy a klíčová distribuční centra). Výstupy CCRO PMI za rok 2024 byly zveřejněny v listopadu 2025 v rámci [PMI Climate Transition Plan 2025](#), který slouží jako aktualizace zprávy podle TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), vydané PMI v roce 2022. Skupina PMČR je zahrnuta do tohoto konsolidovaného procesu, avšak neprováděla vlastní samostatné posouzení.

ii. Vystavení aktiv a obchodních činností nebezpečím souvisejícím s klimatem: Výsledky posouzení CCRO ukázaly, že aktiva a obchodní činnosti skupiny PMČR nejsou významně vystaveny těmto klimaticky podmíněným nebezpečím.

Proces identifikace a hodnocení fyzických rizik

Identifikace nebezpečí souvisejících s klimatem: Fyzická klimatická rizika vyplývají ze samotného měnění se klimatického systému a zahrnují jak akutní jevy, jako jsou extrémní povětrnostní události, tak chronické změny, například nárůst teplot nebo změny srážkových režimů.

Posouzení provedené PMI hodnotilo, jak by tyto fyzické projevy změny klimatu mohly ovlivnit její provozní činnosti, dodavatelský řetězec a tržní podmínky napříč různými klimatickými scénáři, a současně identifikovalo potenciální příležitosti pro provozní výhody a nový rozvoj podnikání, vyplývající z měněních se environmentálních podmínek.

PMI provedla analýzu scénářů na základě nejčastěji používaných Reprezentativních emisních scénářů vývoje koncentrací skleníkových plynů (Representative Concentration Pathways, RCP), které se používají k modelování budoucích klimatických podmínek. Tyto scénáře sahají od RCP 2.6 (představující scénář výrazného snížení emisí) po RCP 8.5 (představující scénář vysokých emisí a minimálních mitigačních opatření).

Na základě těchto RCP scénářů analyzovala PMI klimatická data s cílem posoudit, jak by různé úrovně globálního oteplení mohly ovlivnit oblasti zájmu PMI. Konkrétně byly posuzovány scénáře odpovídající úspěšnému dosažení cílů Pařížské dohody o klimatu (se zaměřením na

omezení globálního oteplení na 1,5 °C a 2 °C nad předindustriální úroveň), jakož i scénář odrážející nedosažení těchto cílů, vedoucí k oteplení o 3 °C.

Pro účely tohoto posouzení využila PMI komplexní databázi, která čerpá z analýzy více výstupů ze sedmi Regionálních cirkulačních modelů (Regional Circulation Models), jež poskytují lokálně specifické klimatické proměnné, a z 23 Globálních cirkulačních modelů (General Circulation Models), které poskytují regionální klimatické proměnné. Tyto modely jsou součástí širší iniciativy Climate Model Intercomparison Project (CMIP), která umožňuje PMI přístup k širokému spektru klimatických projekcí.

Na základě těchto proměnných PMI posuzovala míru expozice jednotlivých lokalit vůči klimatickým rizikům, jako jsou sucha, vlny veder a povodně. Porovnáním projektovaných scénářů s historickým referenčním obdobím let 1980–2010 byla odhadnuta změna četnosti a intenzity (tj. mírné, závažné a extrémní) fyzických klimatických rizik pro každou lokalitu. Projekce PMI sahají do roku 2040.

Za účelem syntézy těchto informací PMI vypočítala výsledný index rizika klimatických jevů pro každé aktivum. Tento přístup umožnil PMI systematické hodnocení inherentní expozice rizikům pro jednotlivé lokality a identifikaci obzvláště zranitelných míst (tzv. hotspotů), kde jsou adaptační opatření nejvíce potřeba.

Posouzení PMI zahrnovalo přibližně 600 aktiv – například oblasti pěstování tabáku, výrobní závody a sklady – v různých regionech po celém světě, přičemž byl použit přesný lokálně orientovaný přístup s poloměrem 60 km kolem každého aktiva.

Hodnocení rizik PMI vycházelo z definice klimatického rizika dle Mezvládního panelu pro změnu klimatu (IPCC), která zohledňuje klimatická ohrožení (hazards), expozici (tj. osoby, ekosystémy a hodnotná aktiva, která mohou být ovlivněna) a zranitelnost (tj. náchylnost osob a aktiv k negativním dopadům těchto ohrožení).

PMI rozlišovala mezi akutními riziky (tj. lokalizovanými extrémními událostmi, jako jsou častější povodně a vlny veder) a chronickými riziky, která vyplývají z postupných změn teploty a srážek vedoucích ke zvýšené četnosti extrémních such. Toto rozlišení odpovídá charakteru klimatických proměnných používaných v modelech CMIP pro výpočet indikátorů rizik sucha, vln veder a povodní. Dále byla posuzována expozice přístavů vůči zvyšování hladiny moří, která je považována za dlouhodobé chronické riziko.

Za účelem dalšího zpřesnění analýzy PMI stanovila počet osob a finanční hodnotu aktiv vystavených riziku v jednotlivých lokalitách, se zvláštním zaměřením na hlavní hotpots s nejvyšší úrovní rizika. PMI pracuje na mapování stávajících iniciativ a identifikaci potenciálních adaptačních opatření – například zlepšených zavlažovacích systémů v oblastech pěstování tabáku ohrožených suchem – která mohou přispět ke snížení klimatických rizik. Tato opatření jsou hodnocena jako příležitosti k předcházení nákladům a ke zvýšení odolnosti napříč provozními činnostmi PMI.

S výhledem do roku 2040 PMI projektovala kumulativní nárůst ztrát a škod vyplývajících ze zvýšené četnosti such a povodní. U výrobních závodů by se tyto projekce, pokud by se naplnily, mohly projevit ve vyšším riziku poškození majetku, ztrát zásob a přerušení provozu. V oblastech pěstování tabáku se očekává, že častější a intenzivnější klimatické jevy budou mít negativní dopad na výnosy plodin. Tato analýza vycházela z údajů o pozorovaných ztrátách a škodách spojených s minulými klimaticky podmíněnými extrémními událostmi, které ovlivnily uvedené kategorie aktiv. PMI rovněž odhadla počet pracovníků na jednotlivých lokalitách potenciálně vystavených tepelnému stresu.

Definice časových horizontů: Vymezení krátkodobého, střednědobého a dlouhodobého časového horizontu používané PMI je v souladu s očekávanou životností jejích aktiv, cykly strategického plánování a plány alokace kapitálu. Tyto časové horizonty jsou popsány v části [BP-2](#) této Zprávy.

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem

Komplexní analýza provedená na úrovni PMI neidentifikovala žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu, která by byla přímo spojena se skupinou PMČR. Analýza CCRO sice identifikovala významná fyzická rizika související se změnou klimatu v rámci dodavatelského řetězce PMI, tato rizika však nejsou vzhledem k postavení skupiny PMČR v hodnotovém řetězci PMI se skupinou PMČR přímo propojena ani relevantní. Tato rizika jsou shrnuta v níže uvedené tabulce.

Klasifikace	Související s teplotou	Související s větrem	Související s vodou	Související s pevným povrchem
Chronická	Zvýšená četnost a intenzita extrémních vln veder v oblastech pěstování tabáku, v lokalitách výrobních závodů, v zásobovacích regionech a u externích třetích stran - provozovatelů (TPO).		Zvýšená četnost a intenzita extrémních such v lokalitách výrobních závodů, v oblastech pěstování tabáku, u provozovatelů třetích stran (TPO), výrobce třetích stran (TPM) a v dodavatelských regionech pro výrobky z buničiny, papíru a pro elektroniku.	
			Zvyšování hladiny moře v přístavních lokalitách v logistickém řetězci PMI	
Akutní			Zvýšená četnost a intenzita extrémních povodní v lokalitách výrobních závodů, v oblastech pěstování tabáku, u TPO a TPM a v dodavatelských regionech pro výrobky z buničiny a papíru a pro elektroniku, jakož i v přístavech v rámci logistické sítě PMI.	

Zdroj: [Nařízení Komise v přenesené pravomoci \(EU\) 2021/2139](#)

Rizika přechodu a příležitosti související s klimatem

i. Identifikace přechodných jevů souvisejících s klimatem: Rizika a příležitosti PMI byly stanoveny na základě realizace desktop research analýzy (analýza na základě dostupných podkladů), konzultací s interními zúčastněnými stranami a přezkumu hlavních zjištění z předchozích hodnocení klimatických rizik a příležitostí (CCRO). Skupina PMČR je zahrnuta do tohoto konsolidovaného procesu, který nerozlišuje výsledky na úrovni jednotlivých dceřiných společností.

ii. Vystavení přechodovým událostem souvisejícím s klimatem: Konsolidované hodnocení PMI ukázalo, že výrobní činnosti PMI mohou být nejvíce ovlivněny rostoucími cenami energií ve scénářích globálního oteplení o 1,5 °C a 3 °C do roku 2040 a ve scénáři globálního oteplení o 1,5 °C do roku 2030. Logistické činnosti zajišťované třetími stranami mohou být nejvíce ovlivněny rostoucími cenami energií v rámci scénáře 1,5 °C do roku 2040 a rostoucími cenami uhlíku a zdaněním uhlíku v rámci scénáře 1,5 °C do roku 2030 a 2040.

Proces identifikace rizik a příležitostí přechodu

Přechodová rizika a příležitosti vznikají v důsledku globálního posunu směrem k nízkouhlíkové ekonomice a zahrnují změny politik a regulace, technologický rozvoj, vývoj trhu a očekávání stakeholderů.

Hodnocení PMI zkoumalo, jak mohou regulatorní změny, mechanismy stanovování cen uhlíku, měnící se preference spotřebitelů a vznikající technologie ovlivnit obchodní model společnosti, její konkurenční postavení a finanční výkonnost, a současně identifikovalo strategické příležitosti umožňující využít přechod k udržitelným obchodním praktikám.

PMI hodnotila přechodová rizika s využitím dvou scénářů sítě Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System (NGFS), které představují možné dopady trajektorií globálního oteplení o 1,5 °C a 3 °C. Tyto scénáře NGFS poskytují standardizovaný rámec pro projekci toho, jak mohou změna klimatu, politická opatření a technologický pokrok proměnit budoucí podmínky:

- **Scénář Net Zero 2050 (nulové čisté emise):** Tento scénář, sladěný se scénářem SSP2-1.9 (1,5 °C), předpokládá zavedení přísných klimatických politik a významných technologických inovací, které omezí globální oteplení na 1,5 °C, přičemž kolem roku 2050 bude dosaženo uhlíkové neutrality z hlediska emisí CO₂.
- **Scénář současných politik:** Tento scénář, sladěný se scénářem SSP2-4.5 (3 °C), vychází z předpokladu, že budou zachovány pouze aktuálně implementované politiky a stávající závazky. Tyto kroky nejsou dostatečné k naplnění oficiálních klimatických cílů a emise tak nadále porostou až do roku 2080, což povede přibližně k 3 °C globálního oteplení do roku 2100 a k významným fyzickým klimatickým rizikům.

PMI porovnála výsledky těchto dvou klimatických scénářů se základním scénářem „business-as-usual“ (BAU), který předpokládá, že nad rámec současného stavu nebudou přijata žádná další klimatická opatření či politiky (tj. scénář nečinnosti), s cílem odhadnout hodnotu ohroženou v důsledku klimatických změn (value at stake).

Tyto scénáře vycházejí z integrovaných hodnoticích modelů (Integrated Assessment Models), které tvoří základ hodnoticích zpráv Mezivládního panelu pro změnu klimatu (IPCC) a jsou považovány za globální osvědčenou praxi. Tyto modely jsou každoročně aktualizovány tak, aby zohledňovaly nové národní závazky k dosažení uhlíkové neutrality a zahrnovaly širší soubor makroekonomických proměnných s detailními daty na úrovni jednotlivých zemí.

PMI identifikovala přechodová rizika a příležitosti prostřednictvím analýzy dostupných podkladů (desktop research), konzultací s interními stakeholdery a přezkumu hlavních zjištění z předchozích posouzení klimatických rizik a příležitostí (CCRO). Rizika a příležitosti byly kategorizovány podle subkategorií TCFD a následně prioritizovány na základě kritérií významnosti, rychlosti dopadu a pravděpodobnosti, což vedlo k sestavení konečného seznamu seřazeného podle priority.

Identifikace aktiv a činností neslučitelných s přechodem: Nebyla identifikována žádná aktiva ani obchodní činnosti, které by byly neslučitelné s přechodem na nízkouhlíkovou ekonomiku a se zásadami a závazky uvedenými v [PMI Climate Transition Plan 2025](#).

Přechodné události související s klimatem (příklady na základě klasifikace TCFD)

Konsolidované hodnocení přechodových rizik na úrovni PMI nebylo rozpracováno podle jednotlivých dceřiných společností a skupina PMČR neprováděla vlastní samostatné hodnocení. Významná klimaticky podmíněná přechodová rizika byla identifikována napříč hodnotovým řetězcem PMI a jsou shrnuta níže.

Politická a regulatorní	Technologická	Tržní	Reputační
Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích EU (CBAM), který se na PMI vztahuje prostřednictvím dovozu hnojiv do EU, by mohl vést ke zvýšení nákladů na pořizování vstupů.		Růst cen energií by mohl vést ke zvýšení výrobních nákladů a k vyšším nákladům na nákup tabáku	
Zvýšení zdanění uhlíku týkající se výrobních závodů by mohlo vést ke zvýšení odvodů vztahujících se k emisím z výrobních činností.		Růst cen energií při výrobě hnojiv by mohl vést ke zvýšení pořizovacích nákladů (za předpokladu, že režijní náklady budou přeneseny na PMI).	
Zvýšení zdanění uhlíku u dodavatelů celulózy a papíru by mohlo vést k vyšším nákladům spojeným s emisemi těchto dodavatelů a v důsledku toho ke zvýšení nákladů na nákup vstupů pro PMI (za předpokladu, že veškeré tyto náklady budou přeneseny na PMI).	Žádná v první desítku	Růst cen energií ve vlastních i externích logistických činnostech PMI by mohl vést ke zvýšení logistických nákladů (za předpokladu, že veškeré tyto náklady budou přeneseny na PMI).	Žádná v první desítku
Zvýšení zdanění uhlíku vztahujícího se na emise z vlastních i externích logistických činností PMI by mohlo vést ke zvýšení logistických nákladů (za předpokladu, že veškeré tyto náklady budou přeneseny na PMI).			

Kompatibilita klimatických scénářů s finančními předpoklady

Klimatické scénáře používané PMI, včetně Scénáře udržitelného rozvoje (Sustainable Development Scenario) Mezinárodní energetické agentury (IEA), jsou integrovány do finančních hodnocení rizik PMI. Vzhledem k tomu, že PMI neidentifikovala žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu přímo přisouditelná skupině PMČR, ani aktiva nebo obchodní činnosti významně vystavené klimatickým hrozbám na úrovni skupiny PMČR, nemá tato skutečnost významný dopad na účetní závěrku skupiny PMČR.

Politiky týkající se změny klimatu

Politiky jsou vytvářeny PMI a implementovány jejími dceřinými společnostmi, včetně skupiny PMČR. Skupina PMČR zavedla robustní politiky za účelem řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se zmírňováním změny klimatu a adaptací na ni, a s energiemi. Tyto politiky jsou podrobně popsány v části [ESRS 2 MDR-P](#) a zahrnují mimo jiné níže uvedené oblasti.

Tyto politiky jsou integrovány do obchodní strategie a provozních postupů PMI s cílem podporovat odolný a udržitelný obchodní model. Následující část popisuje klíčové oblasti, na které se PMI zaměřuje v souvislosti se změnou klimatu:

(a) Zmírňování změny klimatu

- Jak je podrobně uvedeno v Politice PMI v oblasti životního prostředí, PMI si klade za cíl mimo jiné snižovat emise skleníkových plynů v celém svém hodnotovém řetězci a řídit se Plánem přechodu, který je shrnut v části [E1-1](#).
- Jak je podrobně popsáno v Zásadách odpovědného získávání zdrojů PMI (PMI's Responsible Sourcing Principles), dodavatelé PMI musí mimo jiné absolvovat vlastní cestu vedoucí k dekarbonizaci v souladu s opatřeními PMI pro oblasti klimatu, zavázat se ke snižování vlastních emisí a motivovat své vlastní dodavatele k těmuž.
- Jak je podrobně uvedeno v Prohlášení PMI o nulovém odlesňování (PMI's Zero Deforestation Manifesto), PMI se mimo jiné zavazuje získávat materiály na bázi dřeva z dohledatelných, udržitelných a legálních zdrojů při současné ochraně práv a životních podmínek místních komunit. Tento závazek představuje klíčové opatření k předcházení změnám ve využívání půdy, které by vedly k dodatečným emisím skleníkových plynů.

(b) Přízpůsobování se změně klimatu

- Jak je podrobně uvedeno v Zásadách odpovědného získávání zdrojů PMI, jsou dodavatelé PMI – pokud je to relevantní – povinni definovat vlastní postup směřující k nulovému odlesňování, a to prostřednictvím plného zavedení a postupného rozšiřování udržitelných postupů, které podporují ochranu lesů a biodiverzity, v souladu s Prohlášením PMI o nulovém odlesňování. Pokud je to s ohledem na jejich činnost relevantní, jsou dodavatelé rovněž povinni přijmout veškerá nezbytná opatření k ochraně lesů a k předcházení jejich dalším ztrátám.
- Jak je podrobně uvedeno v Prohlášení PMI o nulovém odlesňování, PMI se mimo jiné zavazuje jít nad rámec nulového odlesňování a podporovat pozitivní budoucnost lesů („forest-positive“), přičemž ve spolupráci se svými dodavateli realizuje aktivity zaměřené na obnovu lesní krajiny a posilování ekosystémů.

(c) Energetická účinnost

- Jak je podrobně uvedeno v Politice PMI v oblasti životního prostředí, cílem PMI je mimo jiné řídit se Plánem přechodu, přičemž energetická účinnost v rámci přímých provozních činností představuje jeden z klíčových nástrojů dekarbonizace.

(d) Zavádění obnovitelných zdrojů energie

- Jak je uvedeno v Politice PMI v oblasti životního prostředí, PMI mimo jiné uplatňuje Plán přechodu, v jehož rámci je zavádění obnovitelných zdrojů energie v přímých provozních činnostech identifikováno jako klíčový dekarbonizační nástroj.

(e) Ostatní

- Výše uvedené politiky jsou doplněny souborem interních principů a postupů a vztahují se rovněž k dalším aspektům souvisejícím se změnou klimatu, které nejsou přímo spojeny s významnými riziky, dopady a příležitostmi, vyplývajícími z lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR.

Opatření a zdroje týkající se změny klimatu

Skupina PMČR nezahájila významná opatření zaměřená na zmírňování změny klimatu a adaptaci na ni, neboť posouzení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (CCRO) provedené PMI neidentifikovalo žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu, která by byla přímo spojena se skupinou PMČR.

PMI zavedla opatření reagující na významná fyzická rizika související se změnou klimatu v dodavatelském řetězci a na významná přechodová rizika související se změnou klimatu ve výrobních závodech a v dodavatelském řetězci. Aktivita PMI strukturované podle dekarbonizačních nástrojů popsaných v části [E1-1](#) slouží k ilustraci konsolidovaného přístupu PMI. Podrobnější informace o tomto konsolidovaném přístupu a dosaženém pokroku, včetně aktivit v dodavatelském řetězci, jsou uvedeny nejnovější zprávě PMI Value Report 2025, která je dostupná na webových stránkách [PMI.com](#).

Většina těchto aktivit není přímo spojená se skupinou PMČR ani její konsolidovanou účetní závěrkou, pokud není výslovně uvedeno jinak. Popisy těchto aktivit proto nezahnují popis významných kapitálových výdajů (CapEx) a/nebo provozních výdajů (OpEx) v souladu se zásadami uvedenými v [ESRS 2 MDR-A](#), týkajícími se opatření a zdrojů vztahujících se k významným záležitostem udržitelnosti.

Vedle reakce na významná fyzická rizika související se změnou klimatu v dodavatelském řetězci zůstává PMI rovněž zavázána k výzkumu a vývoji nových odrůd tabáku v souladu se Správnými zemědělskými postupy (GAP), například za účelem dosažení vyšší odolnosti a zlepšené produktivity v podmínkách environmentální zátěže. Výzkum a vývoj je realizován na úrovni PMI, a proto nemůže být přímo přisouzen provozním ani kapitálovým výdajům skupiny PMČR.

Přístup PMI k přírodě blízkým řešením je popsán v části [E1-1](#). Výsledky opatření realizovaných PMI nelze přímo spojovat s výsledky skupiny PMČR ani její konsolidované účetní závěrce.

Cíle týkající se zmírňování a adaptace na změnu klimatu

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti, které jsou podrobně popsány v části [E1-1](#). Skupina PMČR spadá do rámce těchto cílů stanovených PMI, avšak nestanovila si vlastní cíle. Z tohoto důvodu v této části nezveřejňujeme informace o pokroku v plnění cílů. Podrobné požadavky na zveřejňování informací podle ESRS E1-4 proto nebyly do této Zprávy zahrnuty. Další podrobnosti jsou uvedeny v Plánu přechodu ([PMI Climate Transition Plan 2025](#)), ve zprávě [PMI Value Report 2025](#) a na portálu [PMI Non-financial KPI hub](#).

Spotřeba energie a energetický mix

Tato část popisuje spotřebu energie a energetický mix skupiny PMČR ve vztahu k vlastním provozům a je zaměřena na poskytnutí podrobného přehledu o energetické stopě, zlepšování energetické účinnosti a závazku zvyšovat podíl obnovitelných zdrojů energie v celkovém energetickém mixu. Uvádí podrobný rozbor spotřeby energie a energetického mixu za rok 2025, včetně analýzy struktury spotřeby energie, se zdůrazněním snah o snižování závislosti na fosilních palivech a zvyšování energetické účinnosti napříč provozem. Tato analýza představuje klíčový podklad pro pochopení naší energetické stopy a pro definování kroků směřujících k udržitelnější budoucnosti.

Podrobný rozpis spotřeby energie

(a) Fosilní zdroje: Tato kategorie zahrnuje energii pocházející z neobnovitelných zdrojů, jako jsou uhlí, ropa a zemní plyn. Energetický mix spotřebované elektřiny je ovlivněn dodavatelem energie a vychází z podmínek a reality příslušného trhu, tj. České republiky a/nebo Slovenské republiky. Pokud jde o ropu, spotřeba skupiny PMČR je omezena na pohonné hmoty využívané pro její vozový park.

(b) Jaderné zdroje: V Česku a na Slovensku je skladba zdrojů elektřiny a odpovědnost za nakládání s jaderným odpadem plně v kompetenci dodavatele energie.

(c) Obnovitelné zdroje: Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů je rozdělena do následujících podkategorií:

- **Spotřeba paliva z obnovitelných zdrojů:** Tato kategorie zahrnuje energii pocházející z biomasy, biopaliv, bioplynu a vodíku z obnovitelných zdrojů, které však v současnosti nejsou využívány ve našich vlastních provozech; příslušný požadavek standardu proto není pro skupinu PMČR relevantní.
- **Nakoupená nebo získaná obnovitelná energie:** Tato kategorie zahrnuje obnovitelnou energii, kterou skupina PMČR nakupuje ve formě elektřiny, tepla, páry a chladu. Aktivně usilujeme o zvyšování podílu nakupované energie z obnovitelných zdrojů ve svém celkovém energetickém mixu. Za účelem možnosti deklarovat nákup zelené elektřiny pořizuje skupina PMČR certifikáty garance původu Operátora trhu s elektřinou a plynem (OTE), čímž kompenzuje emise příslušné spotřebnímu mixu elektřiny.
- **Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám:** Tato položka se vztahuje k energii z obnovitelných zdrojů, kterou skupina PMČR sama vyrábí ve vlastních provozech, s výjimkou zdrojů založených na palivech. Zahrnuje energii ze solárních panelů, větrných turbín a dalších obnovitelných zdrojů v rámci vlastních provozů, které však v současnosti nejsou v rámci aktivit skupiny PMČR využívány; příslušné požadavky standardu se proto na skupinu PMČR nevztahují.

Podrobný rozpis spotřeby energie ve skupině PMČR	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025
Celková spotřeba energie (MWh)	42 712	41 042	(1 670)	40 706
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh)	17 439	16 348	(1 091)	16 354
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	40,8 %	39,8 %	(1,0) %	40,2 %
Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)	147	59	(88)	0
Podíl spotřeby z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	0,3 %	0,1 %	(0,20) %	– %
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126	24 635	(491)	24 351
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126	24 635	(491)	24 351
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	58,8 %	60,0 %	1,2 %	59,8 %

* Údaje za rok 2024 uvedené v této tabulce byly přepočteny v souladu s přístupem popsáním v [BP-2](#).

Další rozdělení spotřeby fosilních zdrojů v odvětvích s vysokým dopadem na klima

Skupina PMČR identifikovala a vymezila níže uvedená odvětví v rámci svých činností, která mají významný dopad na klima. Tato odvětví se vyznačují vysokou spotřebou energie a významnými emisemi skleníkových plynů. Identifikace těchto odvětví představuje klíčový krok pro nastavení strategie zaměřené na snižování spotřeby energie a zvyšování udržitelnosti.

Odvětví s vysokým dopadem na klima:

- **Výroba:** Toto odvětví zahrnuje naše výrobní činnosti, které v rámci našich provozů představují nejvýznamnější přispěvatele k emisím skleníkových plynů prostřednictvím spotřeby energie. Zavádíme opatření zaměřená na zvyšování energetické účinnosti v našich výrobních procesech.
- **Doprava:** Naše dopravní aktivity představují druhý nejvýznamnější zdroj emisí skleníkových plynů, a to svou spotřebou energie. Zkoumáme proto možnosti využití paliv s nižším dopadem na životní prostředí a efektivnější způsoby dopravy s cílem snížit energetickou náročnost v tomto odvětví.
- **Stavebnictví:** Odvětví stavebnictví se vyznačuje vysokou spotřebou energie, zejména v důsledku využívání energeticky náročných materiálů a procesů. Ačkoli jsou naše činnosti v tomto odvětví velmi omezené (např. rekonstrukce stávajících budov), usilujeme o začleňování materiálů s nižším dopadem na životní prostředí a energeticky účinnějších postupů do svých stavebních činností.

Podrobnější pohled na spotřebu energie z fosilních zdrojů skupiny PMČR, v odvětvích s vysokým dopadem na klima, umožňuje identifikovat oblasti, ve kterých lze dosáhnout nejvýznamnějších zlepšení při snižování uhlíkové stopy.

Podrobnější rozdělení celkové spotřeby energie z fosilních zdrojů skupiny PMČR je uvedeno níže v tabulce. Energetický mix převážné části spotřebované elektřiny je určován dodavateli energie a odráží podmínky a strukturu energetického trhu v Česku a/nebo na Slovensku.

- **Zemní plyn:** Představuje největší podíl spotřeby fosilních paliv skupiny PMČR. Optimalizujeme spotřebu zemního plynu s cílem vyvážit energetické potřeby a zájmy ochrany životního prostředí.

- **Ropa a ropné produkty:** Spotřeba těchto produktů ve skupině PMČR je omezena výhradně na palivo pro vozový park. Skupina PMČR postupně obnovovala svůj vozový park zaváděním vozidel s nízkoemisními pohony s cílem dosáhnout do roku 2025 plně (100 %) nízkoemisního vozového parku v Česku i na Slovensku. Na Slovensku bylo tohoto cíle dosaženo, přičemž ke konci roku 2025 bylo 100 % vozového parku provozováno s nízkoemisními pohony. V Česku bylo ke konci roku 2025 dosaženo podílu 96 % vozidel s nízkoemisním pohonem; zbývající vozidla se spalovacím motorem byla nahrazena modely PHEV a EV v průběhu 1. čtvrtletí 2026.
- **Nakoupená nebo získaná fosilní energie:** Spotřeba tohoto typu energie ve skupině PMČR je omezená a její skladba je plně určena dodavatelem energie.

Rozdělení spotřeby fosilních zdrojů (MWh)	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025
Celková spotřeba fosilní energie	17 439	16 348	-1 091	16 354
Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	5 478	5 361	-118	50 487
Palivová spotřeba zemního plynu	11 628	10 909	-719	11 307
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů	333	78	-255	0

* Údaje za rok 2024 uvedené v této tabulce byly přepočteny v souladu s přístupem popsáním v [BP-2](#).

Energetická náročnost v odvětvích s vysokým dopadem na klima (na základě čistých příjmů)

„Výpočet energetické náročnosti“ zahrnuje ukazatele energetické účinnosti skupiny PMČR za rok 2025 se zaměřením na odvětví s vysokým dopadem na klima. Uvádí celkovou spotřebu energie ve výši 40 706 MWh, která představuje kumulativní spotřebu energie napříč jednotlivými odvětvími. Tato hodnota je porovnána s čistými výnosy z těchto odvětví ve výši 21 685 mil. Kč. Výsledkem je ukazatel energetické náročnosti skupiny PMČR, který vyjadřuje spotřebu energie na jeden milion Kč čistých příjmů.

Energetická náročnost na čisté příjmy (MWh/milion Kč)	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025	Změna vs. 2024 (přepočteno) %
Celková spotřeba energie z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima na čisté příjmy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima	1,98	1,90	-0,08	1,88	0,99 %

Použitá metodika: Jak je uvedeno v sekcích A až H a sekci L klasifikace NACE, podle nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288 jsou hlavní činnosti skupiny PMČR klasifikovány jako činnosti v odvětvích s vysokým dopadem na klima, konkrétně:

- **Oddíl C:** Výroba tabákových výrobků (pro provozy PMČR);
- **Oddíl G:** Zástupci zapojení do prodeje potravin, nápojů a tabáku a do velkoobchodního prodeje tabákových výrobků (pro PMČR i PMSK v daných zemích).

Ačkoli mohou existovat sekundární, nepodstatné činnosti, které nespádají pod výše uvedené kódy, skupina PMČR uplatňuje konzervativní přístup a předpokládá, že všechny její činnosti spadají do odvětví s vysokým dopadem na klima.

Proces finančního odsouhlasení: Čisté výnosy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima jsou odsouhlaseny s příslušnými položkami konsolidované účetní závěrky skupiny PMČR. Tento proces zahrnuje ověření přesnosti údajů o čistých příjmech a zajištění jejich souladu s finančními údaji vykázanými ve finančních výkazech. Toto odsouhlasení přispívá k zachování transparentnosti a k poskytování spolehlivých údajů zainteresovaným stranám v oblasti naší energetické náročnosti.

Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

Obecný přehled emisí skleníkových plynů a jejich vlivu na změnu klimatu

PMI provádí každoročně inventuru emisí skleníkových plynů, jejíž přehled za skupinu PMČR je uveden níže.

	2024 vykázano	2024 přepočteno	Rozdil	2025	Změna vs. 2024 (přepočteno) %	Milníky a cíle	
Emise skleníkových plynů rámce 1							
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO ₂ ekv)	3 822	3 638	-184	3 507	-3,6 %	V roce 2025 PMI dosáhla uhlíkové neutrality ve svých vlastních provozech.	
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)*	— %	— %	— %	— %	—		
Emise skleníkových plynů rámce 2							
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle lokality (tCO ₂ ekv)	11 120	10 860	(260)	9 799	-9,8 %	PMI chce do roku 2040 dosáhnout nulových emisí CO ₂ rámce 1+2+3.	
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu (tCO ₂ ekv)	167	48	(119)	0	-100,0 %		
Významné emise skleníkových plynů rámce 3							
Celkové hrubé nepřímé emise skleníkových plynů (rámec 3) (tCO ₂ ekv)	50 625	56 917	6 292	51 031	-10,3 %		
Nakoupené zboží a služby (tCO ₂ eq)	36 418	41 893	5 476	36 829	-12,1 %		
Kapitálové statky (tCO ₂ eq)	1 720	2 322	603	1 657	-28,6 %		
Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2) (tCO ₂ eq)	1 166	1 283	117	1 123	-12,4 %		
Doprava a distribuce v upstream segmentu (tCO ₂ eq)	7 755	7 406	-348	7 218	-2,5 %		
Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti (tCO ₂ eq)	24	30	6	25	-15,5 %		
Služební cesty (tCO ₂ eq)	997	1 030	34	1 375	33,5 %		
Dojíždění zaměstnanců (tCO ₂ eq)	587	653	66	605	-7,4 %		
Doprava v downstream segmentu (tCO ₂ eq)	583	829	247	788	-5,0 %		
Použití prodaných výrobků (tCO ₂ eq)	384	447	64	456	1,9 %		
Zpracování prodaných výrobků na konci životnosti (tCO ₂ eq)	994	1 017	23	950	-6,6 %		
Pronajatý majetek v downstream segmentu	0	6	6	6	-5,6 %		
Celkové emise skleníkových plynů							
Celkové emise skleníkových plynů podle lokality (tCO₂ekv)	65 566	71 415	5 848	64 336	-9,9 %		
Celkové emise skleníkových plynů podle trhu (tCO₂ekv)	54 613	60 602	5 989	54 538	-10,0 %		

* Údaje za rok 2024 uvedené v této tabulce byly přepočteny v souladu s přístupem popsáním v [BP-2](#).

**Skupina PMČR nemá emise skleníkových plynů z provozovaných zařízení, která by podléhala regulovaným systémům obchodování s emisemi (ETS), včetně systému EU-ETS, národních systémů ETS ani systémů ETS mimo Evropskou unii.

Rozdělení emisí skleníkových plynů rámce 1 + 2: Rozdělení emisí skleníkových plynů uvedených výše pro rámec 1 a rámec 2 bylo provedeno na konsolidované úrovni skupiny PMČR. Neexistují žádné další subjekty, do nichž skupina PMČR investovala a které by nebyly plně konsolidovány v konsolidované účetní závěrce skupiny PMČR.

Změny v mezích pro vykazování: Po akvizici společnosti Swedish Match v prosinci 2022 PMI postupně integrovala inventarizaci emisí skleníkových plynů společnosti Swedish Match do svého uhlíkového účetnictví v rámci hodnotového řetězce. V roce 2025 PMI tuto integraci dokončila zahrnutím upstreamových a downstreamových emisí Scope 3 společnosti Swedish Match do výpočtu emisí skleníkových plynů skupiny PMČR a zároveň provedla přepočet údajů za rok 2024 za účelem zajištění jejich konzistence.

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých příjmů

Intenzita skleníkových plynů na čistý příjem (tCO ₂ eq/milion Kč)	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025	Změna vs. 2024 (zpětně upraveno) (%)
Celkové emise skleníkových plynů (podle lokality) na čistý příjem	3,03	3,31	0,27	2,97	-10,2 %
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) na čistý příjem	2,53	2,80	0,28	2,51	-10,3 %

* Údaje za rok 2024 uvedené v této tabulce byly přepočteny v souladu s přístupem popsáním v [BP-2](#).

Odsouhlasení čistých příjmů pro intenzitu skleníkových plynů: Čisté výnosy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů jsou odsouhlaseny s příslušnými položkami v konsolidované účetní závěrce skupiny PMČR. Tento proces zahrnuje ověření přesnosti údajů o čistých výnosech a zajištění jejich souladu s finančními údaji uvedenými v účetní závěrce. Odsouhlasení pomáhá udržovat transparentnost a poskytovat zúčastněným stranám spolehlivé údaje o intenzitě emisí skleníkových plynů.

Čisté výnosy (v milionech Kč)	2024	2025
Čisté příjmy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů	21 608	21 685
Čisté příjmy (ostatní)	0	0
Čisté příjmy celkem (ve finančních výkazech)	21 608	21 685

Příprava informací pro vykazování emisí skleníkových plynů (použité metodiky)

Pro naši metodiku vykazování vycházíme ze standardu GHG Protocol Corporate Standard (Standard pro korporátní účetnictví a výkaznictví skleníkových plynů) a zohlednili jsme také normu EN ISO 14064-1:2018. Mezi klíčové předpoklady patřilo použití regionálních emisních faktorů pro spotřebu elektřiny. Do vykazování byly rovněž zahrnuty další skleníkové plyny, jako jsou PFC vznikající v rámci našich výrobních procesů. Pro výpočet ekvivalentu CO₂ byly použity nejnovější hodnoty GWP vydané IPCC. Výpočty jsou prováděny PMI pro skupinu PMČR. Níže popisujeme přístup PMI.

Emise skupiny PMČR rámce 1+2: Emise jsou vypočítávány PMI v souladu se "Standardem pro korporátní účetnictví a výkaznictví skleníkových plynů" Protokolu o skleníkových plynech (2004). Emise rámce 2 jsou vypočítávány pomocí metod vykazování podle lokality a trhu v souladu s Pokyny rámce 2 Protokolu o skleníkových plynech (2015).

Pro výpočet emisí rámce 1+2 je spotřeba paliv podle druhu, jakož i nakoupená elektřina, pára, teplo nebo chlazení spotřebované skupinou PMČR, v případě potřeby nejprve převedena na energetické jednotky s využitím standardních konverzních faktorů a výhřevnosti. Následně jsou energetické jednotky přepočteny na emise CO₂e s použitím emisních faktorů CO₂e podle druhu energie a země. PMI vychází z emisních faktorů GHG Conversion Factors for Company Reporting, vydaných vládou Spojeného království a z emisních faktorů Mezinárodní energetické agentury (IEA). V souladu s pokyny Protokolu o skleníkových plynech vykazuje skupina PMČR emise CO₂e jak podle trhu, tak podle lokality. Naše metodika používá konzervativní přístup a standardně používá emisní faktory založené na lokalitě (location-based), pokud není 100 % nakoupené elektřiny certifikováno jako zelená elektřina; v takovém případě jsou předpokládány nulové emise, přičemž tento postup je doložen dostupnými smluvními nástroji splňujícími požadavky Protokolu o emisích GHG rámce 2.

Emise skupiny PMČR rámce 3: Emise jsou vypočítávány PMI v souladu s mezinárodně uznávaným standardem pro modelování emisí skleníkových plynů v hodnotovém řetězci tzv. Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011), vydaným organizací GHG Protocol.

PMI využívá emisní faktory z více zdrojů, které jsou spolu s aplikovanou metodikou popsány níže:

- Nakoupené zboží a služby (kategorie 1) jsou nejprve rozděleny na nákupy související s výrobky a nákupy nesouvisející s výrobky. Nakupované zboží a služby související s výrobky jsou dále členěny do dvou hlavních podkategorií: a) Tabák, který představuje klíčovou surovinu v produktech PMI a zároveň největší uhlíkovou stopu ze všech surovin. Pro každý kilogram nakoupeného zeleného tabáku model hodnotového řetězce vypočítává emise ze všech souvisejících upstreamových činností (např. zemědělské postupy, sušení, vyžilování, upstreamová doprava apod.); b) Ostatní materiály související s výrobky, jako jsou filtry, papír a obalové materiály, u nichž PMI spolupracuje s dodavateli za účelem shromáždění emisních faktorů materiálů, typu cradle-to-gate, od kolébky až po bránu, tedy až po okamžik, kdy výrobek opouští bránu továrny. Pokud tyto údaje nejsou k dispozici, jsou použity průměrné emisní faktory daného odvětví z veřejně dostupných databází.
- Kapitálové statky (kategorie 2) a nákupy nesouvisející s výrobky jsou vyhodnocovány pomocí analýzy environmentálně rozšířených vstupů a výstupů (EEIO) a emisních faktorů skleníkových plynů, které převádějí finanční výdaje na emise skleníkových plynů.

- Emise skleníkových plynů spojené s výrobou nakupovaných a spotřebovaných paliv a energie pro PMI (kategorie 3) jsou vypočítávány s využitím emisních faktorů z Britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting) a údajů o aktivitách vlastních provozů PMI.
- Doprava a distribuce zboží v upstream části (kategorie 4) zahrnuje emise ze všech nakupovaných příchozích a odchozích logistických služeb, dopravy mezi provozy PMI, a skladování. Část těchto emisí je vypočítávána dopravci na základě jejich vlastní spotřeby a údajů o trasách, zatímco jiné emise jsou, kde je to možné, vypočítávány na základě objemu přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti. Pokud nejsou k dispozici jiné relevantní informace, je použita analýza environmentálně rozšířených vstupů a výstupů a emisní faktory skleníkových plynů, které převádějí finanční výdaje na emise skleníkových plynů.
- Emise skleníkových plynů ze zpracování odpadu (kategorie 5) zahrnují veškeré emise vznikající při likvidaci a zpracování odpadu třetími stranami, který je generován provozy vlastněnými nebo kontrolovanými PMI, a jsou vypočítávány na základě hmotnosti a druhu odpadu a způsobu jeho zpracování s využitím emisních faktorů z Britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting).
- Služební cesty zaměstnanců PMI (kategorie 6) jsou rozděleny na leteckou dopravu (vypočtenou na základě údajů o letech), hotelové pobyty (vypočtené na základě počtu přenocování), taxislužbu a pronájem automobilů (vypočtené na základě ujeté vzdálenosti) a železniční dopravu (vypočtenou na základě počtu jízd). Ostatní formy služebních cest (které jsou velmi minimální) nejsou PMI přímo sledovány, a proto jsou emise z nich vypočítávány na základě expertního odhadu jejich velikosti ve vztahu k emisím z letecké dopravy PMI.
- Emise z dojíždění zaměstnanců PMI (kategorie 7) byly vypočteny na základě počtu zaměstnanců v jednotlivých zemích a dojížděkových profilů odpovídajících úrovni ekonomického rozvoje dané země a kvalitě infrastruktury veřejné dopravy. V rámci této kategorie je zahrnut i volitelný dopad práce na dálku.
- Emise skleníkových plynů spojené s přepravou a distribucí prodaných hotových výrobků k maloobchodníkům a konečným spotřebitelům, která není řízena ani hrazena PMI (kategorie 9), jsou vypočítávány na základě vymezení profilů pro jednotlivé distribuční kanály (lišící se zejména použitým druhem dopravy, ujetými vzdálenostmi apod.) a následného přiřazení podílu distribuovaných produktů ke každému z těchto distribučních kanálů, a to buď na základě objemu a/nebo hmotnosti přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti.
- Související dopad užívání produktů PMI konečnými spotřebiteli (kategorie 11) vyplývá především ze spotřeby elektřiny při nabíjení bezdýmných produktů a zařízení PMI a z emisí vznikajících při používání zapalovačů k zapalování cigaret. Emise ve fázi užívání jsou vypočítávány s využitím emisních faktorů Mezinárodní energetické agentury (IEA) pro nabíjení bezdýmných zařízení v zemích / regionech jejich spotřeby. V rámci této kategorie je rovněž vypočítáván volitelný dopad nepřímých emisí souvisejících s používáním zapalovačů u spalovaných výrobků, jako jsou cigarety, a to na základě prodejních objemů a emisních předpokladů.
- S každým produktem, který PMI prodává, jsou spojeny emise vznikající ve fázi konce jeho životnosti (kategorie 12). Emisní faktory pro nakládání s odpady u spalovaných výrobků a bezdýmných výrobků (náplně i zařízení) byly převzaty z analýz životního cyklu (LCA). Emisní faktory pro fázi konce životnosti nikotinových sáčků byly převzaty z Britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting).
- Pronajatá aktiva v downstream části hodnotového řetězce (kategorie 13) zahrnují emise vznikající z provozu aktiv, která jsou ve vlastnictví vykazující společnosti a jsou v daném roce pronajata jiným subjektům, přičemž tyto emise nejsou již zahrnuty rámci 1 nebo rámci 2. Tyto emise byly odhadnuty na základě primárních údajů o spotřebě energie těchto pronajatých aktiv.

Emise skleníkových plynů podle zemí

Údaje o emisích skleníkových plynů prezentované v této části představují konsolidovaný pohled na skupinu PMČR a zahrnují jak společnost PMČR, tak PMSK. Údaje nejsou členěny podle jednotlivých zemí, jelikož skupina PMČR má výrobní závod pouze v České republice a vliv slovenského trhu na celkový výsledek není významný.

Období vykazování emisí skleníkových plynů

Datum výkaznictví subjektů v hodnotovém řetězci je shodné s obdobím finančního výkaznictví skupiny PMČR. Z tohoto důvodu mezi daty vykazování subjektů v hodnotovém řetězci a datem sestavení účetní závěrky podniku pro všeobecné účely nevznikají žádné nesrovnalosti ani významné události či změny okolností, relevantní z hlediska emisí skleníkových plynů.

Zveřejňování biogenních emisí o skleníkových plynech

Biogenní emise se vztahují k emisím CO₂ uvolňovaným při spalování nebo biologickém rozkladu biomasy. Biomasa obvykle zahrnuje organické materiály, jako je dřevo, zemědělské zbytky a biopaliva. Biogenní emise CO₂ musí být vykazovány odděleně od ostatních emisí skleníkových plynů rámce 1. Toto rozlišení je zásadní, protože biogenní CO₂ je součástí přirozeného koloběhu uhlíku, zatímco ostatní skleníkové plyny, jako je metan (CH₄) a oxid dusný (N₂O), jeho součástí nejsou. Přestože jsou biogenní emise CO₂ vykazovány samostatně, emise ostatních typů skleníkových plynů vznikajících v důsledku využívání biomasy (například CH₄ a N₂O) by měly být zahrnuty do celkových emisí skleníkových plynů rámce 1.

Vykazování rámce 1: Celková hodnota emisí skupiny PMČR rámce 1 za rok 2025, vykázaná ve výši 3 507 t CO₂ekv., nezahrnuje biogenní emise, jelikož skupina PMČR nespotřebovává biomasu.

Vykazování rámce 2: V roce 2025 nemůže skupina PMČR schopna vypočítat biogenní emise CO₂ ze spalování nebo biologického rozkladu biomasy v rámci emisí skleníkových plynů rámce 2, jelikož použité emisní faktory nerozlišují podíl biomasy ani biogenního CO₂.

Vykazování rámce 3: Vykazování emisí skleníkových plynů skupiny PMČR rámce 3 za rok 2025 rovněž nezahrnovalo biogenní emise CO₂ vznikající spalováním nebo biologickým rozkladem biomasy v rámci hodnotového řetězce, a to v ekvivalentní výši 31 002 t CO₂ekv. Jsme si vědomi toho, že ačkoli jsou tyto emise součástí širšího environmentálního dopadu, jsou obecně považovány za uhlíkově neutrální, jelikož uvolněný oxid uhličitý je vyrovnáván oxidem uhličitým pohlceným během růstu biomasy. V rámci rámce 3 se skupina zaměřila zejména na emise ze zakoupeného zboží, služebních cest a nakládání s odpady, tedy oblastí, v nichž má větší přímý vliv a míru kontroly.

Příprava informací o hrubých emisích skleníkových plynů rámce 2

Skupina PMČR nevyužívá certifikáty energetických atributů (Energy Attribute Certificates, EACs) přímo. PMI využívá následující nástroje:

- **Certifikáty obnovitelné energie (REC):** REC slouží k certifikaci a obchodování s atributy obnovitelné energie v rámci konkrétních národních nebo regionálních trhů. Každý REC představuje environmentální přínosy výroby jedné megawatthodiny (MWh) energie z obnovitelných zdrojů. Tyto certifikáty jsou obvykle využívány k plnění místních nebo regionálních cílů v oblasti obnovitelné energie a nejsou převoditelné mimo vymezenou geografickou oblast.
- **Mezinárodní certifikáty energie z obnovitelných zdrojů (I-REC):** I-REC poskytují standardizovaný a globálně uznávaný způsob sledování a ověřování výroby a spotřeby energie z obnovitelných zdrojů. Na rozdíl od certifikátů REC lze certifikáty I-REC využívat napříč mezinárodními hranicemi, což je činí obzvláště přínosnými pro nadnárodní organizace. Umožňují převod environmentálních atributů energie z obnovitelných zdrojů mezi jednotlivými zeměmi a podporují tak konsolidované cíle udržitelnosti PMI.
- **Záruky původu (ZP):** Záruky původu se v Evropě používají k potvrzení původu elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů. Každá ZP představuje jednu MWh obnovitelné energie a poskytuje spotřebitelům důkaz, že určité množství energie bylo vyrobeno z obnovitelných zdrojů. ZP jsou nezbytné pro splnění evropských cílů v oblasti obnovitelné energie a pro zvýšení transparentnosti na trhu s energií.

Je důležité uvést, že PMI neprodává certifikáty energetických atributů (EACs). PMI je výhradně nakupuje za účelem podpory svých tvrzení o využívání energie z obnovitelných zdrojů.

Skupina PMČR využívá tzv. "unbundled" EACs, tedy nevázané certifikáty energetických atributů, které jsou nakupovány odděleně od dodávek energie PMI. Tento přístup umožňuje PMI podporovat výrobu energie z obnovitelných zdrojů i v případech, kdy její přímé nákupy energie nezahrnují obnovitelné zdroje. Tyto certifikáty zajišťují transparentnost a důvěryhodnost tvrzení skupiny PMČR o využívání tzv. zelené energie.

Přibližně 100 % emisí skleníkových plynů skupiny PMČR rámce 2 je navázáno na smluvní nástroje a plně spojeno s nevázanými certifikáty energetických atributů. V případě těchto nároků na energetické atributy byly využívány především záruky původu. Volba těchto nástrojů vycházela z jejich dostupnosti, nákladové efektivnosti a sladění s cíli udržitelnosti PMI.

Převážná většina nakoupené nebo jinak získané elektřiny, tepla, páry či chladu spotřebovávaných skupinou PMČR pochází z obnovitelných zdrojů energie (s vyloučením biopaliv). Zbývající část je odebírána z průměru dostupného v síti. Pro tuto část PMI vypočítává emise skleníkových plynů skupiny PMČR rámce 2 s využitím emisních faktorů databáze Mezinárodní energetické agentury (IEA). Tyto emisní faktory však neumožňují výpočet biogenních emisí, což omezuje možnost PMI tyto emise samostatně vykazovat.

Příprava informací o hrubých emisích skleníkových plynů rámce 3

Výpočty za skupinu PMČR provádí PMI. Niže je popsán přístup PMI.

(a) Dodržování standardů: PMI při vykazování všech relevantních emisí skleníkových plynů rámce 3 postupovala v souladu se standardem GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard.

(b) Screening kategorií rámce 3: PMI provedla přezkum celkových emisí skleníkových plynů rámce 3 na základě 15 kategorií rámce 3 vymezených standardem GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard.

(c) Významné kategorie rámce 3: Inventář emisí skleníkových plynů PMI rámce 3 zahrnuje 11 z celkových 15 kategorií rámce 3. Z nich byly kategorie „Nakoupené zboží a služby“ a „Upstream přeprava a distribuce“ identifikovány jako významné. Tato významnost vychází z velikosti jejich odhadovaných emisí skleníkových plynů, přičemž každá z těchto kategorií představuje 5 % nebo více celkových ročních emisí PMI rámce 3.

(d) Výpočet významných kategorií: PMI při sestavování inventáře emisí skleníkových plynů využívá širokou škálu dat a emisních faktorů. Mezi používané zdroje dat patří mimo jiné spolupráce s dodavateli za účelem získání specifických emisních faktorů typu cradle-to-gate pro materiály související s produkty. Pokud nejsou údaje od dodavatelů k dispozici, jsou používány průměrné emisní faktory za dané odvětví z veřejně dostupných databází v kombinaci s údaji o činnostech. U vybraných kategorií, jako je Upstream přeprava a distribuce, jsou emise

částečně vypočítávány samotnými přepravci na základě jejich údajů o spotřebě a trase přepravy. Pokud tyto údaje nejsou k dispozici, jsou emise odhadovány na základě objemu přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti. V případech, kdy nejsou dostupné žádné jiné relevantní informace, je využívána analýza environmentálně rozšířených vstupů a výstupů (EEIO) a emisní faktory GHG k přepočtu finančních výdajů na emise skleníkových plynů.

(e) Každoroční aktualizace a revizní cyklus: PMI každoročně aktualizuje inventář emisí skleníkových plynů rámce 3 a zároveň každoročně plánuje komplexní přezkum relevantních kategorií emisí.

(f) Využití primárních dat v hodnotovém řetězci: V roce 2025 bylo přibližně 50,1% emisí skleníkových plynů PMI rámce 3 vypočítáno s využitím primárních dat.

(g) Hranice vykazování a metody výpočtu: Model hodnotového řetězce využívaný PMI je navržen v souladu s uznávaným mezinárodním standardem pro modelování emisí skleníkových plynů v hodnotovém řetězci Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011), vydaným iniciativou GHG Protocol. Model je sestaven v návaznosti na reportovací období PMI, kterým je kalendářní rok, a zahrnuje veškeré činnosti spojené s emisemi skleníkových plynů u podniků vlastněných a provozovaných PMI, jakož i činnosti licenčních partnerů, franšíz a společných podniků PMI. Zahrnuté činnosti pokrývají celý rozsah aktivit PMI – od nakupovaných materiálů, včetně surovin, přes výrobu, distribuci, spotřebu a nakládání s výrobky PMI po skončení jejich životnosti, až po režijní činnosti, jako jsou marketing a služební cesty. Emise rámce 3 jsou vypočítávány na úrovni PMI a následně alokovány jednotlivým dceřiným společnostem, přičemž klíčem rozdělení jsou objemy prodeje.

(h) Zařazení a vyloučení kategorií rámce 3: Všechny kategorie emisí rámce 3 byly posouzeny z hlediska jejich zahrnutí do modelu a každá zahrnutá kategorie je stručně popsána v části „Příprava informací pro reportování emisí skleníkových plynů (použité metodiky)“ uvedené výše.

PMI vyloučila následující kategorie emisí rámce 3 (v souladu se standardem Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011), vydaným iniciativou GHG Protocol):

- Emise z pronajatých aktiv v upstream části hodnotového řetězce (kategorie 8) – PMI si pronajímá určité skladové prostory od třetích stran, jejichž emise nejsou zahrnuty v rámci 1 a 2. V rámci modelu emisí rámce 3 PMI jsou však tyto skladové prostory zahrnuty do kategorie Upstream přeprava a distribuce. Z důvodu zamezení dvojího započtení byla proto tato kategorie vyloučena.
- Emise ze zpracování prodaných výrobků (kategorie 10) – PMI prodává výhradně finální výrobky konečným spotřebitelům a neprodává žádné meziprodukty, které by byly dále zpracovávány, upravovány nebo zahrnovány do jiných výrobků. Z tohoto důvodu byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z franšíz (kategorie 14) – Přestože PMI hradí jiným subjektům výrobu hotových výrobků (vykazovanou v kategorii Nakoupené zboží a služby) z materiálů zakoupených PMI (rovněž vykazovaných v kategorii Nakoupené zboží a služby), vlastnictví hotových výrobků se vždy vrací PMI. Neexistují tedy žádné franšízové provozy, které by bylo nutné vykazovat, a tato kategorie byla proto vyloučena.
- Emise z finančních investic (kategorie 15) – Emise vyplývající z investic byly vyhodnoceny jako nevýznamné ve srovnání s celkovými emisemi rámce 3 a emisemi v celém hodnotovém řetězci, a proto nebyly zahrnuty do inventáře emisí skleníkových plynů. Emise z investic představují přibližně 1% celkové uhlíkové stopy rámců 1, 2 a 3; jejich významnost je každoročně sledována a posuzována.

(i) Vyloučení kompenzací a kreditů: Snížení emisí vyplývajících z kompenzačních projektů nebo z nakoupených uhlíkových kreditů nebylo zahrnuto do výpočtů emisí skleníkových plynů PMI rámce 3.

Odstraňování skleníkových plynů a projekty zmírňování emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

PMI věnuje rostoucí pozornost odstraňování emisí skleníkových plynů s cílem jejich lepší integrace do své environmentální strategie, zejména ve vztahu k cílům snižování emisí z využití půdy do roku 2030. PMI plánuje znovu posoudit relevanci a použitelnost odstraňování emisí uhlíku po zveřejnění dokumentu GHG Protocol „Land Sector and Removals Guidance“, jehož finalizace se očekává po vydání této zprávy. PMI se zaměří především na úlohu, kterou mohou v odstraňování uhlíku v hodnotovém řetězci sehrát regenerativní zemědělství, obnova ekosystémů, zalesňování a další přírodě blízká řešení.

PMI tzv. uplatňuje uhlíkové kredity prostřednictvím korporátní entity a na konsolidované úrovni s cílem podpořit dosažení uhlíkové neutrality výrobních závodů a trhů do roku 2025. Uplatnění kreditů zajišťuje tým PMI Operation Sustainability, který spravuje Portfolio klimatických investic (Portfolio of Climate Investments, PCI), nástroj určený k nákupu, vytváření a uplatňování uhlíkových kreditů. Vzhledem k této konsolidované struktuře a centrálním kontrolám není relevantní vykazovat uhlíkové kredity uplatňované na úrovni jednotlivých trhů. Konsolidovaný nákup uhlíkových kreditů PMI nicméně podporuje Prohlášení o uhlíkové neutralitě našeho výrobního závodu. Dosažení uhlíkové neutrality výrobního závodu skupiny PMČR je každoročně certifikováno nezávislou třetí stranou. Zpráva o Prohlášení uhlíkové neutrality obsahuje ověřené informace o (i) průběžném snižování emisí uhlíku prostřednictvím akčních plánů a (ii) kompenzací zbývajících emisí uhlíku.

Interní stanovování cen uhlíku

Stanovování ceny uhlíku je pro skupinu PMČR zajišťováno na úrovni PMI. Níže je popsán přístup uplatňovaný PMI.

Uplatňování interních cen uhlíku: Přiřazení peněžní hodnoty emisím skleníkových plynů převádí vznikající klimatická rizika do konkrétních finančních hledisek. Tento přístup umožňuje internalizovat environmentální externality a podporuje realizaci smysluplných opatření ke snižování emisí přispívajících ke globálnímu oteplování. Od roku 2020 PMI uplatňuje mechanismy interního stanovování ceny uhlíku s cílem podpořit dekarbonizační úsilí a sladit opatření v rámci svých přímých provozních činností.

Podrobné informace o interních cenách uhlíku

(a) Typ systému interního stanovování cen uhlíku: Uplatňujeme interní stínovou cenu uhlíku (Shadow Carbon Price), která je využívána jako náklad na snižování emisí uhlíku.

PMI stanovuje konsolidované stínové ceny uhlíku v amerických dolarech (USD). Níže uvedená tabulka uvádí tyto ceny přepočtené na české koruny podle směnných kurzů platných k 31. prosinci příslušného roku, zveřejněných Českou národní bankou.

Typy interních cen uhlíku	Dotyčný objem (tCO ₂ eq) 2024	Dotyčný objem (tCO ₂ eq) 2025	Použité ceny (Kč/tCO ₂ eq) 2024	Použité ceny (Kč/tCO ₂ eq) 2025
Stínová cena CapEx	3 988	3 507	2 545	2 166
Interní uhlíkový poplatek nebo fond	3 988	3 507	267	227

(b) Oblast působnosti systémů stanovování cen uhlíku: Uhlíková cena je integrována do hodnocení investic, čímž je zajištěno, že náklady na uhlík jsou zohledňovány při alokaci kapitálu a strategickém plánování. V roce 2023 zahájila PMI svůj první pilotní projekt interního stanovování ceny uhlíku zaměřený na emise skleníkových plynů rámce 3. Stínová cena uhlíku se však v současnosti vztahuje pouze na hrubé emise PMI ve scope 1+2.

(c) Ceny uhlíku a kritické předpoklady: PMI uplatňuje uhlíkový poplatek ve výši odpovídající 227 Kč na tCO₂eq a zároveň zohledňuje stínovou cenu uhlíku ve výši odpovídající 2 166,4 Kč na tCO₂eq, která slouží jako podklad pro stanovení investic potřebných ke kompenzaci emisí prostřednictvím offsetingových nebo insettingových iniciativ. Tato hodnota byla stanovena na základě rigorózní metodiky, která zahrnuje uznávané benchmarky, včetně pokynů Světové banky, a vychází z cenového koridoru uhlíku Stiglitz & Stern, jenž je každé dva roky revidován a aktualizován. Zvolený přístup je přizpůsoben globálnímu emisnímu profilu PMI a jejímu geografickému působení a odráží vícescenářovou analýzu přechodových rizik projektovanou do roku 2030. Uhlíková cena je rovněž porovnávána s postupy srovnatelných společností a s vývojem uhlíkových trhů a mechanismů s cílem zachovat její relevanci a konkurenceschopnost.

(d) Pohled na naše emise skleníkových plynů v roce 2025: V průběhu roku 2025 byly veškeré emise skupiny PMČR v rámci 1+2 (3 507 tCO₂eq) pokryty interním stanovováním ceny uhlíku (100%). Stínová cena uhlíku se v současnosti vztahuje pouze na hrubé emise PMI ve scope 1+2.

Interní systémy stanovování ceny uhlíku jsou nastaveny centrálně na úrovni PMI (na konsolidovaném základě), a proto se nepromítají do konsolidované účetní závěrky skupiny PMČR.

Voda a mořské zdroje

Proces identifikace významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodou a mořskými zdroji

V rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI vyhodnotila potenciální i skutečné dopady, rizika a příležitosti související s vodou a mořskými zdroji. Výsledkem tohoto hodnocení bylo identifikováno jedno významné riziko, které je považováno za významné rovněž pro PMČR, a to dlouhodobý nedostatek vody během pěstitelské sezóny tabáku, způsobený extrémními povětrnostními jevy či sezónní variabilitou, který může vést ke snížení výnosů nebo ke zhoršení kvality tabáku, což může mít za následek vyšší náklady na zajištění surovin nebo narušení dodávek.

Proces posuzování tohoto tématu byl ze strany PMI, v souladu s metodikou aplikovanou na všechna ostatní témata, jak je popsáno v kapitole [IRO-1](#), a zahrnoval přímé i nepřímé činnosti napříč hodnotovým řetězcem PMI. Hlavními zdroji pro identifikaci a vyhodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí v této oblasti byly externí nástroje, jako je nástroj ENCORE, a interní datové sady PMI (např. analýzy vodní stopy, hodnocení vodních rizik, monitorovací data výrobních závodů, data z dodavatelského řetězce tabáku apod.). Dále PMI provedla cílené rozhovory s dodavateli v rámci svého dodavatelského řetězce elektroniky za účelem hodnocení potenciálních a skutečných významných dopadů, rizik a příležitostí, souvisejících s tímto tématem v dané části hodnotového řetězce. PMI nevedla konzultace s dotčenými komunitami, nicméně využila odborných znalostí interních zaměstnanců odpovědných za řízení této oblasti v rámci PMI.

Přístup PMI k významným dopadům, rizikům a příležitostem souvisejícím s vodou a mořskými zdroji

Významné riziko bylo identifikováno v rámci konsolidovaného procesu PMI. Toto identifikované významné riziko není přímo spojeno s vlastními provozami skupiny PMČR. Naopak vyplývá z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je skupina PMČR součástí, a je plně řízeno na konsolidované úrovni PMI. PMI zavedla robustní politiky, procesy, opatření a cíle k řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodou a mořskými zdroji. Skupina PMČR však v této oblasti žádné samostatné politiky, opatření ani cíle nezavedla. Kromě toho jsou dopady, rizika a příležitosti související s vodou vnitřně provázány s oblastí biologické rozmanitosti. Z tohoto důvodu jsou cíle, opatření a politiky PMI vztahující se k tomuto významnému riziku spojenému s vodou shrnuty v kapitole [E4](#).

Biologická rozmanitost a ekosystémy

Při přípravě informací zveřejňovaných v této části se skupina PMČR rozhodla pro souhrnný popis namísto podrobného narativu plně sladěného s ESRS, a to v souladu se zjednodušenými zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 („Quick fix Act“). Zároveň jsme využili možnosti k vyloučení veškerých přechodných (phase-in) požadavků na zveřejňování informací, včetně ukazatelů, jak jsou uvedeny v příloze C standardu ESRS 1.

Proces identifikace významných dopadů, rizik, závislostí a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

V rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI vyhodnotila potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy. Výsledkem tohoto hodnocení byla identifikace jednoho významného dopadu a jednoho významného rizika. PMI identifikovala významný dopad spočívající v tom, že přispívání ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů vznikajících v dodavatelském řetězci PMI může vést ke ztrátě biologické rozmanitosti. Dále bylo identifikováno významné riziko související s nedostatkem přímých zemědělských surovin v důsledku kolapsu ekosystémových služeb v dodavatelském řetězci.

Významné dopady, rizika a příležitosti (IRO) byly identifikovány v rámci konsolidovaného procesu PMI. Tyto identifikované významné IRO nejsou přímo spojeny s vlastními provozami skupiny PMČR; nepřímo však ovlivňují obchodní model a strategii skupiny PMČR prostřednictvím širšího hodnotového řetězce, jehož je skupina PMČR součástí, a jsou plně řízeny na konsolidované bázi PMI. Z tohoto důvodu tato kapitola stručně popisuje, jak strategie a obchodní model skupiny PMI zohledňují související dopady, a shrnuje cíle, opatření a politiky PMI, vztahující se k těmto významným IRO.

a. Identifikace a posouzení dopadů: PMI začala zohledňovat dopady na biologickou rozmanitost související se svým podnikáním již v roce 2019, kdy na vybraných oblastech podnikání testovala ukazatel Mean Species Abundance (MSA - průměrné množství druhů), a zapojila se do několika externích iniciativ, včetně posouzení vyspělosti podle TNFD, testování iniciativy Science Based Targets for Nature (SBTN) a benchmarkingu postupů v oblasti biologické rozmanitosti se srovnatelnými společnostmi v rámci specializovaných fór. V roce 2022 provedla PMI hloubkové hodnocení své biodiverzity stopy, v jehož rámci dokončila analýzu pokrývající nejvýznamnější části svého hodnotového řetězce, mezi něž patří dodavatelský řetězec tabáku, dodavatelský řetězec materiálů na bázi papíru a celulózy a vlastní přímé provozní činnosti:

- Hodnocení biodiverzity na základě využití půdy, zaměřené na rozsah, stav a význam biologické rozmanitosti (Biodiversity Extent, Condition and Significance – BECS), jehož výsledkem bylo stanovení celkové stopy PMI z hlediska záboru půdy. Toto hodnocení identifikovalo využívání ekosystémů a změny ve využívání půdy v dodavatelském řetězci jako nejvýznamnější faktor přispívající k potenciální ztrátě biologické rozmanitosti.

b. Identifikace a hodnocení závislostí: PMI provádí detailní hodnocení závislostí na přírodě s cílem odhadnout, do jaké míry využívá přírodní kapitál a jakou hodnotu mají ekosystémové služby podporující její podnikání. Za tímto účelem PMI využila nástroje, jako je ENCORE – volně dostupný online nástroj, který pomáhá organizacím porozumět jejich závislostem na přírodě a dopadům na ni, jakož i jejich expozici rizikům souvisejícím s přírodou – k identifikaci a lokalizaci závislostí napříč hodnotovým řetězcem. Konsolidací výsledků do uceleného přehledu (dashboardu) byla PMI schopna odhadnout hodnotu ekosystémových služeb v USD, které využívá (např. úrodnost půdy nezbytnou pro pěstování tabáku).

c. Rizika a příležitosti: PMI identifikuje fyzická a transformační rizika prostřednictvím svého hodnocení Nature Risks and Opportunities (NRO), které je vstupem do hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Toto hodnocení NRO vychází jak z posouzení dopadů PMI na biologickou rozmanitost, tak z globálních i lokálních hodnocení rizik souvisejících s vodou. Tento systém je založen na identifikovaných dopadech a závislostech PMI a zohledňuje faktory, jako jsou regulační změny a fyzické změny v ekosystémech.

d. Zvažování systémových rizik: PMI využívá rámec systémových rizik (Systemic Risk Framework, SRF), který umožňuje zohlednit širší systémová rizika související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy, včetně potenciálních kaskádových dopadů na související odvětví a dodavatelské řetězce.

e. Konzultace: PMI v rámci procesu hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti nevedla konzultace s dotčenými komunitami, nicméně využila odborných znalostí interních zaměstnanců odpovědných za řízení této oblasti. V průběhu hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI neidentifikovala žádné významné dopady na biologickou rozmanitost a ekosystémy související s vlastními provozami, a proto rovněž neidentifikovala žádné dotčené komunity, se kterými by bylo nutné vést dialog.

Specifická zveřejnění

Oblasti citlivé z hlediska biodiverzity: Výrobní závod společnosti PMČR v Kutné Hoře se nachází ve vzdálenosti do 2 km od chráněného území Kaňk. Národní přírodní památka Kaňk představuje především geologický profil tvořený horninami svrchní křídy, včetně paleontologické lokality křídových sedimentů s četnými nálezy fosilní mořské fauny, a dále území s výskytem teplomilné travní vegetace. Cílem ochrany je zachování reliktních nadložních svrchnokřídových sedimentů a cenného fosilního společenstva, obnova teplomilných trávníků druhu Bromion ve vybraných oblastech lokality, zachování biotopu a udržení životaschopné populace rostliny čistce německého (*Stachys germanica*). Činnosti PMČR související s touto lokalitou neovlivnily toto území negativně tím, že by došlo ke zhoršování stavu přírodních stanovišť a stanovišť druhů a k vyrušování druhů, pro něž bylo chráněné území vyhlášeno.

Opatření ke zmírnění ztráty biologické rozmanitosti: PMI dospěla k závěru, že opatření ke zmírnění ztráty biologické rozmanitosti nejsou nutná a skupina PMČR nepřijala strategii, protože její činnosti nemají negativní dopad na danou lokalitu.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

Všechny identifikované významné dopady, rizika a příležitosti (IRO) se nacházejí v upstream části dodavatelského řetězce skupiny PMČR, který spadá pod provozní koordinaci a odpovědnost PMI. PMI zavedla robustní politiky, procesy, opatření a cíle k řízení svých významných IRO souvisejících s biodiverzitou a ekosystémovými službami, včetně péče o vodní zdroje v dodavatelském řetězci tabáku. Skupina PMČR tyto postupy sama nezavedla. Níže uvedená kapitola proto shrnuje konsolidovaný přístup PMI.

Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Politiky PMI, včetně její Politiky v oblasti životního prostředí a Zásad odpovědného získávání zdrojů (Responsible Sourcing Principles, RSP), obsahují principy vztahující se mimo jiné ke snižování emisí skleníkových plynů napříč jejími provozny a hodnotovým řetězcem, a tím ke zmírňování jejího příspěvku ke změně klimatu, která představuje významný faktor úbytku biodiverzity. Tyto politiky a rovněž Správné zemědělské postupy PMI (Good Agricultural Practices, GAP) se zabývají dalšími potenciálními faktory úbytku biodiverzity, včetně mimo jiné využívání vody a změn ve využívání vodních zdrojů, k nimž může docházet v důsledku pěstování tabáku v upstream části hodnotového řetězce společnosti. Prohlášení PMI o nulovém odlesňování (Zero Deforestation Manifesto, ZDM) se zaměřuje na riziko kolapsu ekosystémových služeb v důsledku odlesňování.

Procesy týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

PMI provedla formální analýzu odolnosti své strategie a obchodního modelu ve vztahu k biologické rozmanitosti a integritě ekosystémů, v jejímž rámci hodnotila závislosti, dopady, rizika a příležitosti. Tato analýza zahrnuje fyzická i přechodová rizika a příležitosti a je prováděna s využitím přístupů založených na scénářích, opřených o modelování a odborný úsudek. Analýza se vztahuje jak na vlastní provoz PMI, tak na její upstream dodavatele a logistické kanály. PMI zohlednila mimo jiné rizika spojená s nedostatkem přírodních zdrojů, regulačními změnami a narušením ekosystémových služeb. V rámci plánování odolnosti PMI spolupracovala s místními komunitami v zemědělských oblastech, odkud odebírá tabák, s environmentálními nevládními organizacemi a s odborníky z odvětví, aby do tohoto procesu zahrnula široké spektrum perspektiv a odborných znalostí.

Opatření týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Plán přechodu (CTP) PMI, podrobně popsáný v kapitole [E-1](#), vysvětluje přístup PMI ke snižování jejího příspěvku ke změně klimatu v rámci hodnotového řetězce.

PMI začlenila do svých RSP, ZDM a GAP ustanovení specificky zaměřená na problematiku odlesňování. Do RSP a GAP rovněž zahrnula ustanovení týkající se optimalizace využívání vody v dodavatelském řetězci. Dodržování RSP, ZDM a GAP v dodavatelském řetězci tabáku pro PMI je postupně zakotvováno do smluvních ujednání s dodavateli, s cílem přispět ke zmírnění potenciálních faktorů úbytku biodiverzity. Kromě promítnutí těchto požadavků do očekávání vůči dodavatelům PMI aktivně spolupracuje se svými dodavateli tabáku a pěstiteli na podpoře a zavádění požadavků na nulové odlesňování a odpovědné hospodaření s vodními zdroji, včetně zavedení sledovatelnosti až na úroveň místa sklizně a dokumentace postupů udržitelného lesního hospodaření. PMI využívá soubor nástrojů, mimo jiné geoprostorové analýzy, zapojení zainteresovaných stran a posilování schopností, a také monitorování prostřednictvím specializovaného Rámce PMI pro monitorování, ověřování a reporting (Monitoring, Verification and Reporting – MVR) týkající se paliv, používaných při sušení tabáku, který zahrnuje terénní návštěvy a audity přímo na místě.

Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti. Skupina PMČR spadá do působnosti cílů stanovených PMI, avšak nevytvořila vlastní samostatné cíle. PMI v současnosti zavádí svůj plán PMI Value Plan 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a bude od roku 2026 určovat směřování aktivit v oblasti udržitelnosti. Pro účely této Zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích Zprávách se předpokládá zveřejňování informací v souladu s PMI Value Plan 2030+.

Cíl PMI dosáhnout čistých nulových emisí skleníkových plynů (net zero) se vztahuje také k faktorům úbytku biodiverzity v souvislosti se změnou klimatu, jelikož zahrnuje cíl zaměřený na snižování příspěvku PMI ke změně klimatu v rámci hodnotového řetězce. Tento přístup je podrobně popsán v kapitole [E1-4](#).

Kromě tohoto cíle má PMI stanoven také cíl týkající se udržitelného získávání surovin od klíčových dodavatelů, který se zaměřuje na environmentální témata na úrovni dodavatelů, včetně faktorů úbytku biodiverzity v souvislosti se změnou klimatu.

- 100 % výdajů u klíčových dodavatelů, od nichž PMI získává suroviny udržitelným způsobem. Udržitelné získávání surovin je posuzováno na základě dosažení minimálního prahového skóre 45 ze 100 v hodnocení EcoVadis, globálního poskytovatele on-line hodnocení udržitelnosti dodavatelů (týká se přímých vstupních materiálů) nebo 125 ze 200 v systému Responsible Business Alliance, největší světové průmyslové koalici pro udržitelné dodavatelské řetězce, využívané v rámci průmyslu elektroniky, přičemž u dodavatelů z oblasti elektroniky nesmí být evidovány žádné neuzavřené prioritní nálezy. Veškerý tabák nakupovaný od smluvních pěstitelů, a tedy pokrytý integrovaným produkčním systémem PMI, je považován za udržitelný.

PMI má rovněž stanoven cíl zaměřený na optimalizaci hospodaření s vodními zdroji v oblastech pěstování tabáku:

- Dodavatelský řetězec tabáku: do roku 2033 optimalizovat v oblastech pěstování tabáku (Tobacco-Growing Areas, TGAs) využití nejméně 25 milionů m³ vody (kumulativně od roku 2019).

V roce 2022 PMI aplikovala přístup Science Based Targets Network (SBTN, cíle založené na vědeckých poznatcích) s cílem v rámci biodiverzity, jako zastřešujícího tématu, vymezit úroveň významnosti jednotlivých dílčích oblastí, které toto téma zahrnuje. Při tomto posouzení PMI využila pohled založený na hierarchii zmírňování dopadů, dostupnost dat a odborné metodické vedení, na jejichž základě dospěla k prvotním výstupům v oblasti hodnocení svých dopadů. PMI do tohoto posouzení zahrнула tabák a materiály na bázi papíru a buničiny (celulózová vlákna) s ohledem na jejich vzájemné vazby na přírodní ekosystémy a jejich ochranu.

PMI při formulaci svých ambicí v oblasti biodiverzity zohlednila Kunmingsko-montrealský globální rámec pro biologickou rozmanitost (Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework, dále jen „Rámec“) přijatý v roce 2022. PMI se hlásí k cíli 1 Rámce, který se zaměřuje na řízení úbytku biodiverzity s cílem přiblížit jej k nule do roku 2030, a zavazuje se reportovat své závislosti na přírodě a dopady na ni v souladu s cílem 15 Rámce. Prohlášení PMI o nulovém odlesňování vychází z iniciativy Accountability Framework (AFi), uznává její principy a mechanismy jejich implementace a tyto zásady promítá do závazků PMI v oblasti nulového odlesňování, včetně souvisejícího reportingu.

Cíle PMI v oblasti biodiverzity mají globální charakter a vztahují se na všechny relevantní biomy a ekosystémy, ve kterých působí její hodnotový řetězec. Tyto cíle jsou v souladu s úrovněmi „Avoid“ (předcházení) a „Reduce“ (omezování) v rámci hierarchie zmírňování dopadů. Cíl PMI v oblasti nulového čistého odlesňování (zero net deforestation) zároveň umožňuje realizaci opatření typu „Restore“ (obnova) s cílem zvrátit vnitřní rizika pro integritu lesních ekosystémů, která by mohla být identifikována v jejím dodavatelském řetězci. Strategie PMI v oblasti biodiverzity je postavena na silném souladu s hierarchií zmírňování dopadů a stanovuje uplatňování přístupů předcházení a omezování dopadů jako prioritu, před případným přechodem k opatřením zaměřeným na obnovu.

PMI umožňuje využití kompenzačních opatření v případech, kdy jsou její cíle koncipovány na čistém (net) základě (konkrétně v rámci závazků nulového čistého odlesňování a strategie nulové čisté ztráty v oblasti biodiverzity, tzv. „no net loss“). Kompenzační opatření musí být realizována na základě přístupu „like-for-like“ (tj. ekologicky ekvivalentní náhrada stejného typu biodiverzitní hodnoty) v souladu s iniciativou AFi. PMI v současnosti nevyužívá biodiverzitní offsety, avšak ve svém přístupu k ochraně a zlepšování stavu přírody důsledně uplatňuje hierarchii zmírňování dopadů. PMI považuje případné využití biodiverzitních offsetů za nástroj přispívající k dosažení výsledků „nature-positive“ (přínos pro přírodu) v kontextualizovaném přístupu, nikoli za prostředek ke kompenzaci negativních dopadů.

Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Významné dopady, rizika a příležitosti týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

PMI prověřila svá aktiva a činnosti v celém svém hodnotovém řetězci, včetně těch, které se vztahují ke skupině PMČR, s cílem identifikovat skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Za tímto účelem PMI použila kombinaci kvantitativní analýzy a kvalitativních posouzení, jak je popsáno v IRO-1. Hodnocení PMI vycházela z předpokladu zachování stávajících vzorců spotřeby a zpřísnování regulace v oblastech souvisejících s využíváním zdrojů a nakládáním s odpady. PMI nevedla konzultace s externími zúčastněnými stranami; namísto toho se opírala o dostupné a relevantní zástupné ukazatele reprezentující názory zúčastněných stran, doplněné o interní odborné znalosti a soubory dat.

Na základě lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti, provedeného skupinou PMČR, skupina PMČR potvrdila potenciální i skutečné významné dopady a jednu příležitost, které byly identifikovány skupinou PMI jako lokálně relevantní, přičemž všechny se vztahují k odlivu zdrojů spojeným s jejími výrobky.

Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Zásady pro významné dopady, rizika a příležitosti

Politiky jsou vytvářeny na úrovni skupiny PMI a implementovány jejími dceřinými společnostmi, včetně skupiny PMČR. Skupina PMČR zavedla robustní politiky k řízení svých významných záležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Na skupinu PMČR se vztahují konsolidované zásady skupiny PMI. Tyto politiky jsou v souladu s požadavky ESRS 2 MDR-P a zahrnují níže uvedené oblasti.

- **Vývoj výrobních technologií, procesů a produktového portfolio v souladu se zásadami oběhového hospodářství**
 - Politika PMI v oblasti životního prostředí stanovuje klíčové principy PMI, které mimo jiné zahrnují integraci aspektů udržitelnosti do návrhu produktů prostřednictvím komplexního přístupu (end-to-end), od výběru a získávání zdrojů materiálů až do fáze ukončení jejich používání a konce jejich životního cyklu.
 - Standard PMI pro eko-certifikaci elektronických zařízení nastiňuje interní požadavky, které se mimo jiné týkají snižování využívání primárních (virgin) materiálů, designu pro opravitelnost, designu pro recyklaci, udržitelnosti obalů, environmentální stopy výrobků a jejich energetické účinnosti.
- **Ekodesign elektronických bezdýmných zařízení**
 - Standard PMI pro eko-certifikaci nastiňuje interní požadavky návrhu výrobků, které se mimo jiné týkají snižování využívání primárních materiálů, designu pro opravitelnost, designu pro recyklaci, udržitelnosti obalů a energetické účinnosti výrobků. Souhrnně tyto požadavky směřují ke snižování environmentální stopy výrobků. Bezdýmná elektronická zařízení typu „heat-not-burn“ a e-vapor, s výjimkou jednorázových výrobků, podléhají externímu ověřování, jehož cílem je potvrdit naplňování ambice PMI řídit se zásadami ekodesignu a certifikace.
- **Vývoj bezplastových filtrů**
 - PMI nemá politiku, která by se explicitně vztahovala k vývoji filtrů bez plastů. Obecně se však Politika PMI v oblasti životního prostředí zaměřuje na cirkulární (oběhový) design; PMI integruje aspekty udržitelnosti do návrhu produktů prostřednictvím komplexního přístupu (end-to-end), od výběru a získávání materiálů až po fázi konce jejich používání a konec jejich životního cyklu.
- **Nesprávná likvidace nedopalků cigaret a bezdýmných náplní**
 - Politika PMI v oblasti životního prostředí stanovuje klíčové principy PMI, které se mimo jiné vztahují k řešení odpadu vzniklého po spotřebě výrobků, a to prostřednictvím zapojení dospělých spotřebitelů, včetně osvětových programů.

(a) Přejít od používání primárních zdrojů: Standard PMI pro eko-certifikaci nastiňuje interní požadavky na využívání plastů z recyklovaného odpadu vzniklého po spotřebě výrobku, recyklovaných kovů a recyklovaného obsahu v bateriích elektronických bezdýmných výrobků (tj. podmožiny našich výrobků, u nichž byl přechod od využívání primárních surovin vyhodnocen jako významný).

(b) Udržitelné získávání a využívání obnovitelných zdrojů: PMI zapojuje své dodavatele s cílem aktivně snižovat dopady na životní prostředí prostřednictvím uplatňování Zásad odpovědného získávání zdrojů PMI a Správných zemědělských postupů.

Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Skupina PMČR neiniciovala žádné činnosti zaměřené na zkoumání filtrů bez obsahu plastů ani na zavádění principů ekodesignu u elektronických bezdýmných zařízení, jelikož tyto aktivity jsou koordinovány PMI. PMI přijala významná opatření s cílem reagovat na identifikované významné otázky udržitelnosti. Nižší popsané aktivity mají ilustrovat konsolidovaný přístup PMI, přičemž většina z nich není přímo přiřaditelná ke skupině PMČR ani k její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto neobsahují informace o významných kapitálových výdajích (CapEx) a/nebo provozních výdajích (OpEx) v souladu se zásadami stanovenými v ESRS 2 MDR-A, týkajícími se opatření a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi v oblasti udržitelnosti.

V souladu s principy definovanými v ESRS 2 MDR-A však skupina PMČR zavedla řadu opatření zaměřených na anti-litteringové programy (program proti pohazování odpadků mimo místa pro ně určená) a program sběru a zpětného odběru výrobků. Tyto iniciativy jsou navrženy tak, aby přispěly k cílům udržitelnosti PMI.

Eko-design certifikace

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI zakotvuje principy ekodesignu do svých výrobků prostřednictvím komplexního přístupu, který přispívá k minimalizaci dopadů souvisejících s výběrem a získáváním materiálů, uspořádáním a montáží komponentů, výrobou produktů, jejich používáním a fází konce životního cyklu výrobků.

- V roce 2025, na své cestě k vytvoření rámce typu 2 podle normy ISO 14020, PMI zavedla několik požadavků v oblasti ekodesignu v rámci pilotních projektů.
- S cílem posílit robustnost a transparentnost svých činností v oblasti hodnocení životního cyklu výrobků PMI vypracovává Environmentální prohlášení o produktu (Environmental Product Declarations, EPD). EPD poskytují podrobné informace o dopadech výrobků na životní prostředí. Kromě zvýšení povědomí mezi koncovými uživateli přináší tato EPD také lepší přehled o příležitostech ke zlepšení, které může PMI využít k minimalizaci své environmentální stopy.
- V roce 2025 PMI pokračovala ve vypracování a zveřejňování Environmentálních prohlášení o produktu pro tři nově uvedené produkty.

Rozsah klíčových opatření: Ekodesign zohledňuje environmentální aspekty ve všech fázích vývojového procesu a usiluje o snižování environmentálních dopadů výrobků v průběhu celého jejich životního cyklu. Činnosti PMI v této oblasti mají globální dopad.

Časový horizont: Současná PMI Roadmap 2025 vypršela koncem roku 2025. Podrobnosti k PMI Value Plan 2030+ plánujeme zveřejnit ve Zprávě za následující rok.

Lepší materiály filtrů

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI investuje do výzkumu a vývoje s cílem nalézt řešení, která přispívají k předcházení dopadům cigaretových nedopalků na životní prostředí, případně alespoň k jejich významnému omezení. Konkrétně zkoumá možnosti vývoje filtrů s nižší environmentální stopou prostřednictvím nahrazení acetátu celulózy ve filtrech tradičních tabákových výrobků neplastovým filtračním materiálem. Samotné změny použitých materiálů však problém litteringu (pohazování odpadků mimo místa pro ně určená) nevyřeší; mohou nicméně přispět ke zmírnění environmentálních dopadů zbytkového litteringu u těch kuřáků a uživatelů, kteří nemění své chování v reakci na anti-litteringové programy, zaměřené proti pohazování odpadků.

Rozsah klíčových opatření: Nahrazení acetátu celulózy ve filtrech neplastovým materiálem by mělo dopady ve všech fázích vývojového procesu, přičemž primární důraz je kladen na řešení downstream (část hodnotového řetězce navazující na vlastní provoz) dopadů materiálů souvisejících s litteringem. Činnosti PMI v této oblasti mají globální dopad.

Časové horizonty: Naše práce v této oblasti pokračuje.

Řešení odhazování cigaretových nedopalků mimo místa pro ně určená

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Přestože mnoho spotřebitelů likviduje cigaretové nedopalky správně, příliš mnoho nedopalků se stále dostává do životního prostředí. PMI usiluje o omezení litteringu cigaretových nedopalků podporou změny chování prostřednictvím účinných osvětových kampaní a posilováním schopnosti spotřebitelů správně s těmito odpady nakládat. Kampaně a aktivity zaměřené na zvyšování povědomí a snižování litteringu jsou řízeny jednotlivými trhy PMI, z nichž každý čelí v této oblasti specifickým výzvám a příležitostem. Trhy zavádějí cílené, kontextově přizpůsobené anti-litteringové iniciativy, s podporou a metodickým vedením PMI, které jsou zaměřeny na dvě hlavní oblasti. Skupina PMČR realizuje programy, jež spadají do obou těchto oblastí, mimo jiné:

- Aktivity zaměřené na dosah: Zprostředkování sdělení přímo dospělým spotřebitelům, zejména prostřednictvím vlastních komunikačních kanálů. Za účelem podpory změny chování dospělých spotřebitelů a prevence nesprávného nakládání s odpady jsme v Česku a na Slovensku pokračovali v povinném umístění anti-litteringových sdělení na obaly příslušných výrobků (v souladu se směrnicí EU 2019/904, tzv. směrnicí o jednorázových plastech). Na obou trzích během letních hudebních festivalů naši zaměstnanci rozdávali kapesní popelníčky a informovali dospělé spotřebitele o rozložitelnosti cigaretových nedopalků.

- Aktivita zaměřená na dopad: Zvyšování povědomí o tomto problému i mimo okruh spotřebitelů našich značek a vývoj řešení ve spolupráci s organizacemi občanské společnosti, místními samosprávami a dalšími zúčastněnými stranami. Na obou trzích skupina PMČR v průběhu roku 2025 nadále provozovala lokální webové stránky World No Ashtray (www.svetnenipopelnik.cz, www.svetniejepopolnik.sk). Skupina PMČR se rovněž podílela na organizaci lokální osvětové kampaně zaměřené proti litteringu. Společně s dalšími výrobci se skupina PMČR, v souladu se zákonnými požadavky, pokračovala v zapojení do systémů rozšířené odpovědnosti výrobce, konkrétně NEVAJGLUJ a.s. v Česku a SPAK-EKO na Slovensku. Další podrobnosti týkající se těchto EPR systémů a regulace jednorázových plastů jsou popsány v části Rizikové faktory související s naším podnikáním a odvětvím této výroční finanční zprávy. Prostřednictvím svých dobrovolníků se společnost PMČR aktivně zapojila do akce „Ukličme Česko“, která se konala v dubnu a září v Praze a Kutné Hoře. V Česku jsme rovněž nadále finančně podporovali program environmentálního vzdělávání a vývoj mobilní aplikace „Kam s ním?“, které připravila a realizovala nezisková organizace třetí strany. Cílem programu bylo seznámit školní děti i širokou veřejnost s pravidly správného nakládání s odpady obecně.

Činnosti skupiny PMČR přispívají k cíli skupiny PMI zavést anti-litteringové kampaně na trzích pokrývajících 80 % přepravovaných objemů spalovaných cigaret.

Rozsah klíčových opatření: Opatření skupiny PMČR jsou specifická pro Česko a Slovensko a jsou prováděna s podporou a vedením PMI. Zaměřují se na downstream, tj. část hodnotového řetězce navazující na vlastní provoz.

Časový horizont: Činnosti jsou prováděny kontinuálně na dlouhodobé bázi s meziročními úpravami podle specifických potřeb trhu.

Alokace zdrojů: Výše popsané činnosti přímo přičitatelné skupině PMČR nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí kapitálové výdaje (CapEx) ani žádné významné provozní výdaje (OpEx). Provozní výdaje jsou omezeny na příspěvky placené nevládním organizacím na podporu vzdělávacích programů, a dále na některé náklady spojené s provozem souvisejících webových stránek a/nebo vývojem či vytvářením souvisejících materiálů.

Program sběru či zpětného odběru po skončení jejich životnosti

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Vzorce spotřeby a chování po spotřebě bezdýmných výrobků PMI, které skupina PMČR uvádí na trh, se významně liší od spotřeby cigaret. Na rozdíl od cigaret nevyžadují bezdýmné náplně PMI ke svému použití spalování; následně je tedy po použití není nutné uhasit a nezanechávají ani zbytky kouře. PMI proto pozoruje, že spotřebitelé mají větší tendenci uchovávat výrobek po spotřebě u sebe a ponechat si jej až do okamžiku, kdy jej mohou řádně zlikvidovat. Toto chování vytváří příležitost ke zmírnění rizika litteringu a k podpoře odpovědného nakládání s odpady. Za tímto účelem dceřině společnosti PMI zavádějí kontextově přizpůsobené, účinné programy sběru/zpětného odběru bezdýmných náplní na konci jejich životnosti, jejichž cílem je soustředování a následné zpracování tohoto odpadu po spotřebě. Tyto programy umožňují spotřebitelům vrátit použité nebo nechtěné bezdýmné náplně do přímých či nepřímých maloobchodních kanálů PMI, aby bylo možné jejich následné zpracování prostřednictvím dodavatelů PMI. Programy jsou v souladu s konsolidovanými požadavky PMI s cílem zajistit konzistentnost a srovnatelnost v čase, zároveň jsou však přizpůsobeny praktickým podmínkám zavádění na jednotlivých trzích.

Opatření skupiny PMČR přispívají k cíli skupiny PMI zavést programy sběru/zpětného odběru bezdýmných náplní na konci jejich životnosti. Česko a Slovensko patřily mezi první trhy, které úspěšně zavedly cirkulární program pro bezdýmné náplně (Consumables Circular Program). V rámci tohoto programu od dospělých spotřebitelů shromažďujeme použité bezdýmné náplně jak z platform typu heat-not-burn, tak náplně z elektronických cigaret (pody). V rámci programu mohou dospělí spotřebitelé nejen odevzdat použité bezdýmné náplně v našich přímých maloobchodních prodejnách a u partnerských prodejců za účelem recyklace nebo energetického využití, ale zároveň jsou edukováni o správném způsobu likvidace v případech, kdy prodejna není v jejich blízkosti. Ve spolupráci s lokálním recyklačním partnerem jsme rovněž našli praktické řešení pro přeměnu shromážděných použitých bezdýmných náplní typu heat-not-burn na složku používanou v asfaltových směsích.

Rozsah klíčových opatření: Opatření skupiny PMČR jsou specifická pro Česko a Slovensko a jsou prováděna s podporou a vedením PMI. Zaměřují se na downstream, tj. část hodnotového řetězce navazující na vlastní provoz.

Časový horizont: Aktivita probíhá průběžně a dlouhodobě se zaměřením na identifikaci a vývoj nových řešení např. prostřednictvím spolupráce s univerzitami.

Alokace zdrojů: Výše popsané činnosti přímo přičitatelné skupině PMČR nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí kapitálové výdaje (CapEx) ani žádné významné provozní výdaje (OpEx). Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do realizace těchto činností/initiativ, případně na náklady spojené s pozicemi odpovědnými za vedení příslušné oblasti, a dále na některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, zejména recyklačními partnery v obou zemích.

Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti. Skupina PMČR spadá do působnosti cílů stanovených PMI, avšak nevytvořila vlastní samostatné cíle. PMI v současnosti zavádí svůj plán PMI Value Plan 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a bude od roku 2026 určovat směřování aktivit v oblasti udržitelnosti. Pro účely této Zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích Zprávách se předpokládá zveřejňování informací v souladu s PMI Value Plan 2030+.

Cíle skupiny PMI v oblasti oběhového hospodářství se v souladu s Politikou PMI v oblasti životního prostředí zaměřují jak na vlastní provozy, tak na downstream, tj. část hodnotového řetězce navazující na vlastní provozy. V rámci svých provozních činností PMI vyvíjí elektronická zařízení v souladu s požadavky ekodesignu a tyto požadavky dále přenáší na své dodavatele. V upstreamu, tj. v části hodnotového řetězce předcházejícího vlastnímu provozu PMI zajišťuje, aby dodavatelé tyto požadavky implementovali, pokud je to životaschopné a proveditelné. V downstreamu se PMI soustředí na zmiřování negativních dopadů litteringu prostřednictvím anti-litteringových programů v oblasti spalovaných cigaret, které jsou zaměřeny na osvětu, a prostřednictvím programů sběru/zpětného odběru bezdýmných náplní na konci jejich životnosti, jejichž cílem je soustředování a následné zpracování tohoto odpadu po spotřebě. Cíle se vztahují k významným pozitivním i negativním dopadům a k identifikovaným příležitostem.

Cirkulární design produktu (pozitivní dopad, negativní dopad a příležitost)

- 100 % bezdýmných elektronických zařízení uvedených na trh ke konci roku 2025 má certifikaci ekodesignu (a to na všech trzích, kde PMI působí).

Post-spotřebitelský odpad (negativní dopady)

- Do roku 2025 je nejméně 80 % přepravovaných objemů pokrytých trhy s programy proti pohazování nedopalků ze spalovaných cigaret. Dceřiné společnosti PMI se řídí metodikou PMI, zároveň se však zaměřují na účinné, kontextově přizpůsobené strategie odpovídající specifickým podmínkám jednotlivých trhů. Tyto lokální kampaně proti pohazování odpadků jsou realizovány dceřinými společnostmi PMI za podpory a metodického vedení PMI. Skupina PMČR takové programy zavedla.
- Do roku 2025 je nejméně 80 % přepravovaných objemů pokryto trhy, na nichž jsou zavedeny programy sběru/zpětného odběru bezdýmných náplní na konci jejich životnosti. Tyto programy jsou sladěny s požadavky PMI s cílem zajistit konzistentnost a srovnatelnost v čase, zároveň jsou však přizpůsobeny praktickým podmínkám jejich zavádění na jednotlivých trzích. Skupina PMČR takové programy zavedla.

Míra využití cirkulárních materiálů: Cíle skupiny PMI nezahrnují míru využití cirkulárních materiálů nad rámec požadavků stanovených pro účely eko-certifikace.

Minimalizace primárních zdrojů: Cíle skupiny PMI nezahrnují minimalizaci primárních zdrojů nad rámec toho, co je požadováno pro účely eko-certifikace.

Udržitelné získávání zdrojů: Cíle PMI nezahrnují udržitelné získávání a využívání obnovitelných zdrojů (v souladu s kaskádovým principem) nad rámec požadavků stanovených pro účely eko-certifikace.

Další úvahy: Cíle PMI se rovněž vztahují k otázkám odpadu vzniklého po spotřebě, jak je popsáno výše, a to s ohledem na specifickou povahu jejího podnikání. PMI nemá stanoveny specifické kvantitativní cíle související s dopadem vývoje filtrů bez obsahu plastů, nicméně se v Politice PMI v oblasti životního prostředí zavazuje k výzkumu a vývoji takových alternativ. Přístup PMI k alternativním filtračním materiálům je popsán v sekci [E5-2](#).

Vrstva hierarchie odpadu: Cíle PMI jsou navázány na různé úrovně hierarchie nakládání s odpady, přičemž primární důraz je kladen na „prevenci“ prostřednictvím předcházení vzniku odpadu již ve fázi návrhu výrobků a na „recyklaci“ s cílem zachovat materiály v oběhu i po fázi spotřebitelského použití.

Povinné nebo dobrovolné cíle: Cíle stanovené PMI mají dobrovolný charakter. Jdou nad rámec regulačních požadavků a vycházejí ze závazku PMI k odpovědnému podnikání a udržitelnému řízení přírodních zdrojů.

Odsun zdrojů

Skupina PMČR se zavazuje k transparentnosti pokud jde o odsun zdrojů, včetně odpadů. Tato transparentnost je nedílnou součástí našeho úsilí o udržitelnou budoucnost.

PMI má široké portfolio produktů, z nichž některé skupina PMČR vyrábí a prodává, včetně následujících:

- **Cigarety:** PMI se snaží řešit littering cigaretových nedopalků podporou změny chování kuřáků prostřednictvím účinných osvětových kampaní, které je vedou ke správnému nakládání s cigaretovými nedopalky. Zároveň investuje do výzkumu a vývoje alternativních filtrů s příznivějším environmentálním profilem, přičemž usiluje o nahrazení acetátu celulózy a vývoj filtrů bez obsahu plastů.
- **Bezdýmné náplně:** Programy PMI zaměřené na prevenci litteringu se soustředí na zvyšování povědomí a podporu spotřebitelského chování, které zahrnuje odpovědné nakládání s výrobky po jejich použití. PMI má zavedeny programy sběru/zpětného odběru na konci jejich životnosti, které spotřebitelům nabízejí jednoduché a pohodlné způsoby sběru a vracení použitých bezdýmných náplní tak, aby bylo možné s tímto odpadem nakládat odpovědným způsobem.
- **Balení:** PMI uplatňuje zásady cirkulárních obalů a designu pro recyklovatelnost. PMI se rovněž snaží, všude tam, kde je to možné, snižovat svou uhlíkovou stopu a uhlíkovou intenzitu prostřednictvím omezení množství obalových materiálů, jejich velikosti, objemu a hmotnosti. PMI se snaží používat pouze minimální množství materiálu potřebného k adekvátní ochraně svých výrobků.

Pokud jde konkrétně o design výrobků v souladu s cirkulárními principy, PMI uvádí na trh bezdýmná elektronická zařízení. S každou novou generací výrobků se PMI snaží zlepšovat spotřebitelskou zkušenost a výkonnost zařízení, včetně jejich robustnosti a odolnosti. PMI usiluje o minimalizaci vzniku odpadu a těžby primárních surovin a o zvýšení efektivity využívání zdrojů tím, že tam, kde je to možné, začleňuje do svých výrobků recyklované materiály. PMI integruje principy ekodesignu již do raných fází návrhu výrobků s cílem mimo jiné zlepšit jejich recyklovatelnost a opravitelnost. Tato opatření rovněž zvyšují schopnost PMI repasovat a opravovat použitá zařízení. PMI přispívá k oběhovému hospodářství rozšiřováním svých programů zpětného odběru zařízení na konci jejich životnosti a hledáním způsobů, jak zpřístupnit opravárenské služby svým spotřebitelům.

Ukazatele

- **Trvanlivost:** V souladu s požadavky právních předpisů EU a odhadovanými průmyslovými průměry se předpokládá, že bezdýmná elektronická zařízení PMI mají životnost nejméně dva roky od jejich zakoupení. Skutečné míry vracení výrobků potvrzují, že výrobky PMI fungují po požadovanou dobu v souladu s očekáváními. Bezdýmné náplně jsou považovány za výrobky na jedno použití, a proto se na ně požadavek na životnost nevztahuje. Skupina PMČR považuje zveřejnění údajů podle ustanovení ESRS E5-5-36-(a) týkajícího se životnosti zařízení za konkurenčně citlivé, a proto tento údaj nezveřejňuje.
- **Opravitelnost:** PMI vytvořila metodiku založenou na normě EN 45554 za účelem posuzování opravitelnosti elektronických zařízení PMI. Tento nástroj slouží jako podklad pro zlepšování designu výrobků s cílem optimalizovat jejich opravitelnost.
- **Recyklovatelný obsah v produktu:** Bezdýmné výrobky skupiny PMČR obsahují v průměru 92,3 % recyklovatelných materiálů (2024: 93,4 %). Spalované výrobky jsou považovány za nerecyklovatelné.
- **Recyklovatelný obsah v primárním obalu produktu:** Obaly skupiny PMČR obsahují v průměru 99,3 % recyklovatelných materiálů (2024: 99,5 %).

Použitá metodika

Míra recyklovatelného obsahu v bezdýmných produktech

PMI vypočítává tyto ukazatele pro skupinu PMČR v souladu se svým konsolidovaným přístupem. PMI používá k odhadu míry recyklovatelného obsahu hmotnost recyklovatelných materiálů a celkovou hmotnost podle typu výrobku, vycházející z přímých měření složení jednotlivých výrobků, a přepravovaných objemů výrobků. Výpočet zahrnuje bezdýmná elektronická zařízení a bezdýmné náplně (zahřívané tabákové náplně, pody pro e-cigarety a sáčky). Výpočet má teoretickou povahu a vztahuje se k materiálům obsaženým ve výrobcích, nikoli k výrobkům jako takovým. Je důležité zdůraznit, že zde vykazovaný recyklovatelný obsah vychází ze zásad „recyklovatelnosti vycházející z návrhu výrobku“ (recyclability by design) jako ukazatele aktivit PMI v oblasti ekodesignu. Tento přístup se liší od zásad „recyklovatelnosti ve velkém měřítku v praxi“ (recyclability at scale), které závisí na dostupné recyklační infrastruktuře. Zároveň se výrazně liší od skutečných mír recyklace na konci životnosti jednotlivých výrobků, jež jsou závislé na zapojení spotřebitelů do sběrných programů a na schopnostech recyklačních zařízení tyto materiály oddělovat a recyklovat.

Míra recyklovatelného obsahu v balení produktu

PMI navíc využívá hmotnost obalů navržených pro recyklovatelnost a celkovou hmotnost obalů podle typu výrobku, vycházející z přímých měření složení primárních obalů jednotlivých výrobků a z přepravovaných objemů výrobků, k odhadu míry recyklovatelného obsahu obalů. Tento výpočet zahrnuje jak spalované výrobky (cigarety a doutníky a ostatní tabákové výrobky, včetně tabáku pro ruční balení a výrobu vlastních cigaret, dýmkového tabáku a doutníčků), tak bezdýmná elektronická zařízení a bezdýmné náplně (zahřívané tabákové náplně a pody pro e-cigarety) pro účely stanovení ukazatelů recyklovatelnosti obalů.

EU Taxonomie

Obecné zásady a povinnosti v oblasti výkaznictví

V souladu s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 a jeho prováděcími právními předpisy, ve znění posledních změn provedených nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 (dále jen „revidované nařízení o EU taxonomii“ nebo „nařízení o taxonomii“), je skupina PMČR povinna zahrnout do této Zprávy informace o tom, jak a do jaké míry jsou její činnosti spojeny s hospodářskými činnostmi, které jsou podle nařízení o taxonomii považovány za environmentálně udržitelné.

Vykazované období pro účely EU taxonomie zahrnuje kalendářní rok končící 31. prosince 2025 a je shodné s účetním obdobím finanční účetní závěrky skupiny PMČR, jakož i Zprávy o udržitelnosti.

Za vykazované období skupina PMČR uplatnila prahové hodnoty významnosti zavedené nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73.

Použitý postup

V souladu s povinnostmi vyplývajícími z revidovaného nařízení o EU taxonomii jsme identifikovali činnosti představující příspěvek skupiny PMČR k šesti environmentálním cílům stanoveným v článku 9 nařízení o taxonomii. Naše hlavní ekonomické aktivity, tj. výroba tabákových výrobků a distribuce tabákových a jiných nikotin obsahujících výrobků na českém a slovenském trhu, nejsou zahrnuty v klasifikačním seznamu definovaném EU taxonomií, a tak pouze některé naše podpůrné činnosti mohou být relevantní pro účely transparentnosti podle EU taxonomie. Ty se týkají především snahy skupiny PMČR v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a zvyšování energetické úspornosti technologií spojených s vlastními budovami a s pronajatým vozovým parkem.

V roce 2025 jsme neidentifikovali žádné nové činnosti relevantní pro účely transparentnosti podle EU taxonomie, veškeré nové projekty a instalace jsou rozšiřováním činností v oblastech reportovaných v předchozím období.

Níže uvádíme přehled identifikovaných činností představujících příspěvek skupiny PMČR k šesti environmentálním cílům stanoveným v nařízení o taxonomii.

Hospodářské činnosti	Cíl	Popis
7.6 Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz zařízení na rekuperaci tepla (tepelná čerpadla a výměníky)
7.3 Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	Zmírňování změny klimatu	výměna stávajících zařízení udržujících mikroklimatické podmínky v budovách za efektivnější
7.4 Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz nabíjecích stanic pro elektrická/plug-in vozidla
6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	Zmírňování změny klimatu	výměna vozového parku za vozidla s alternativním pohonem (leasing)

Skupina PMČR dospěla k závěru, že provozní výdaje (dále jen „OpEx“) související s výše uvedenými činnostmi nejsou významné z hlediska obchodního modelu skupiny PMČR. Tyto výdaje se vztahují výhradně k podpoře výrobních činností a ke snižování environmentálních dopadů, nikoli k činnostem vytvářejícím hodnotu; jejich rozsah je omezený a zůstává pod kvantitativním prahem významnosti ve výši 10 % celkových provozních výdajů. Kapitálové výdaje (dále jen „CapEx“) vztahující se k výše uvedeným činnostem byly rovněž vyhodnoceny jako nevýznamné, jelikož představují méně než 10 % celkových kapitálových výdajů skupiny PMČR.

Naše hlavní ekonomické aktivity nejsou zahrnuty v klasifikačním seznamu EU taxonomie a žádná z činností, které jsme identifikovali jako relevantní pro účely transparentnosti podle EU taxonomie, negeneruje obrát.

Z výše uvedených důvodů a v souladu s nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 skupina PMČR nevyhodnocovala způsobilost ani soulad svých ekonomických činností s EU taxonomií pro účely vykazání klíčových ukazatelů výkonnosti založených na obrátu, kapitálových výdajích (CapEx) a provozních výdajích (OpEx).

Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)

Skupina PMČR publikuje svoji konsolidovanou účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS. Informace zveřejňované pro účely EU taxonomie jsou připravené na základě stejných účetních zásad a směrnic.

Pro účely vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI) podle revidovaného nařízení o EU taxonomii používáme vzor uvedený v příloze II nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178, ve znění změn provedených nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73.

Finanční rok 2025

KPI	Celkem	Podíl činností způsobilých pro taxonomii	Činnosti v souladu s taxonomií	Podíl činností v souladu s taxonomií	Rozdělení podle environmentálních cílů činností v souladu s taxonomií						Podíl podpůrných činností	Podíl přechodných činností	Neposuzované činnosti považované za nevýznamné	Činnosti v souladu s taxonomií v předchozím finančním roce (N-1)	Podíl činností v souladu s taxonomií v předchozím finančním roce (N-1)
					Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Oběhové hospodářství	Znečištění	Biologická rozmanitost					
(1)	(2)				(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
	miliony Kč	%	miliony Kč	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	miliony Kč	%
Obrat	21 685,0	— %	—	— %									— %	—	— %
Kapitálové výdaje	971,0	— %	—	— %									4,1 %	2,8	0,6 %
Provozní výdaje	250,1	— %	—	— %									5,1 %	1,9	0,7 %

Obrat

Vzhledem k povaze našich obchodních transakcí, nemáme žádný obrat generovaný z činností relevantních pro účely transparentnosti podle EU taxonomie.

Kapitálové výdaje (CapEx)

Celkové kapitálové výdaje za rok 2025 činily 971 milionů Kč (2024: 492 milionů Kč) a zahrnují přírůstky pozemků, budov a zařízení (PPE), včetně aktiv s právem na užívání podle pravidel IFRS, oceněných v pořizovací ceně před odpisy, amortizací a jakýmkoliv druhem přecenění, včetně změn reálné hodnoty, dle bodu 5 a 6 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

V průběhu roku nedošlo k žádným přírůstkům z důvodu podnikových kombinací nebo investic do nemovitostí. Krátkodobé pronájmy stejně jako servisní část poplatků za leasing vozidel, nejsou vykazovány jako dlouhodobý majetek, a proto nejsou zahrnuty do výpočtu ukazatele kapitálových výdajů.

Kapitálové výdaje přiřazené k činnostem relevantním pro účely transparentnosti podle EU taxonomie se týkají:

- zařízení pro vytápění a udržování mikroklimatických podmínek v budovách,
- nabíjecích stanic pro elektrická a plug-in vozidla,
- vozidel na leasing vykazovaných jako aktiva s právem na užívání podle IFRS.

Přiřazení kapitálových výdajů k jednotlivým činnostem relevantním pro účely transparentnosti podle EU taxonomie bylo provedeno na základě jednotlivých investičních projektů, bez dvojího započítání. Všechny tyto projekty jsou samostatné a nejsou s nimi spojeny sdílené náklady.

Provozní výdaje (OpEx)

Celkové provozní náklady za rok 2025 činily 250 milionů Kč (2024: 260 milionů Kč) a zahrnují přímé nekapitalizované náklady vynaložené v souvislosti s každodenní údržbou aktiv, které jsou nezbytné k zajištění jejich nepřetržitého a účinného fungování, přičemž představují část nákladových položek vykázaných v různých řádcích druhového členění nákladů, dle bodu 16 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Obecně to zahrnuje náklady na opravy a údržbu, včetně materiálů na údržbu, stanovené na základě k tomu vyhrazených účtů, a náklady na zaměstnance věnující se pravidelné údržbě a neplánovaným opravám majetku, vypočítané jako počet zaměstnanců v odděleních pro údržbu vynásobený průměrnou roční mzdou, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

Provozní výdaje přiřazené k činnostem relevantním pro účely transparentnosti podle EU taxonomie obsahují:

- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly a servisní části poplatků za leasing) spojené s vozovým parkem,
- nekapitalizované krátkodobé pronájmy vozidel.

Přiřazení nákladů k jednotlivým činnostem relevantním pro účely transparentnosti podle EU taxonomie bylo striktně provedeno na úrovni dané činnosti, bez dvojího započítání. Všechny tyto činnosti jsou individuální a nejsou s nimi spojeny sdílené náklady. Náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly) spojené s energeticky účinnějšími zařízeními a technologiemi na rekuperaci tepla nebyly počítány z důvodu jejich nevýznamnosti.

Informace o sociálních záležitostech

Vlastní pracovní síla

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Skupina PMČR se zavázala podporovat inkluzivní kulturu na pracovišti. To znamená zajistit našim zaměstnancům spravedlivé pracovní podmínky, příležitosti k rozvoji dovedností a zvýšení jejich zaměstnatelnosti, a rovněž zajistit pracoviště, které chrání a podporuje jejich psychické a fyzické zdraví, bezpečnost a pohodu.

Vlastní pracovní síla skupiny PMČR se skládá ze zaměstnanců a v omezené míře také z osob, které nejsou zaměstnanci, ale jsou zapojeny do podpory provozních činností. Zaměstnanci představují jádro pracovní síly skupiny PMČR a zahrnují osoby zaměstnané na dobu neurčitou i určitou, pracující na plný i částečný úvazek, napříč všemi funkcemi a geografickými oblastmi, ve kterých skupina PMČR působí. Tito zaměstnanci jsou přímo zaměstnáni skupinou PMČR a podléhají jejím interním politikám, systémům řízení a kolektivním ujednáním, kde je to relevantní. Kromě toho skupina PMČR využívá osob, které nejsou zaměstnanci ve formě agenturních pracovníků, aby pokryla kolísající provozní potřeby, zejména ve výrobní oblasti. Agenturní pracovníci nejsou přímo zaměstnáni skupinou PMČR, avšak vykonávají práci pod jejím provozním vedením, přičemž zůstávají ve smluvním pracovněprávním vztahu s třetí stranou - poskytovatelem pracovní síly.

Prostřednictvím lokálního hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupina PMČR vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly mít významný vliv na naši pracovní sílu, včetně zaměstnanců a agenturních pracovníků. Na tomto základě jsme identifikovali pozitivní významné dopady, všechny se týkají našich zaměstnanců, související s těmito oblastmi:

- **Pracovními podmínkami**, které lze zachovat a posílit prostřednictvím sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání.
- **Zdraví a bezpečnost**, které lze zlepšovat podporou praktik zaměřených na pohodu zaměstnanců, jako jsou vzdělávací programy, aktivity zaměřené na zvyšování povědomí, politika placené dovolené, podpora rodin a pečujících osob, program pomoci zaměstnancům nebo flexibilní formy práce.
- **Rovné zacházení a rovné příležitosti**: Rovnost mezd mezi ženami a muži, kdy se zaměřujeme na certifikaci našich postupů, abychom zajistili stejnou odměnu za stejnou práci, a současně vyvíjíme úsilí přilákat, rozvíjet, povyšovat a udržet ženské talenty, s důrazem na zvýšení zastoupení žen ve vedoucích pozicích, za účelem snížení rozdílu v odměňování žen a mužů; Rozvoj lidského kapitálu, který se snažíme rozvíjet tím, že našim zaměstnancům poskytujeme přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám a interní mobilitě, abychom podpořili jejich osobní i profesní růst a naplnili jejich ambice.

Neidentifikovali jsme negativní materiální dopady ani materiální rizika či příležitosti spojené s naší vlastní pracovní silou. Skupina PMČR nemá přímé provozy, které jsou vystaveny významnému riziku případů nucené nebo dětské práce.

Tyto dopady vycházejí z naší strategie a obchodního modelu, s nimiž jsou úzce propojeny. Naši pracovníci jsou zásadní pro tvorbu hodnoty ve všech aspektech našeho podnikání. Zaměstnanci podporují inovace, realizují strategii, udržují provozní excelenci, zajišťují souladu s regulatorními požadavky a budují vztahy se zainteresovanými stranami, které jsou klíčové pro udržení naší společenské licence k podnikání. Zároveň identifikované významné dopady informují a přispívají k přizpůsobování strategie skupiny PMČR, když usilujeme o využití pozitivních dopadů k podpoře udržitelného růstu. Shromažďujeme názory zaměstnanců a využíváme tyto poznatky k posouzení vhodnosti naší strategie a k návrhu a realizaci různých iniciativ zaměřených na posilování pozitivních dopadů na naši pracovní sílu.

Sledujeme charakteristiky, kontexty a činnosti, které mohou přispívat k vyššímu riziku újmy, a prostřednictvím zaměstnaneckých průzkumů a zpětné vazby, školení, podpory a zdrojů (např. přístup ke zdravotním službám nebo wellness programům) prohlubujeme své porozumění faktorům, které mohou ovlivňovat zranitelnost našich pracovníků. Většina výše uvedených dopadů se týká pracovní síly skupiny PMČR jako celku, nezávisle na pracovním kontextu nebo konkrétních činnostech (např. výrobní závody, centrála, obchodní tým). Identifikovali jsme jeden pozitivní dopad týkající se rozdílu v odměňování žen a mužů a zásady stejné odměny za stejnou práci, který konkrétně zohledňuje rozdílné zkušenosti, jimž mohou čelit ženy a muži.

Politiky týkající se vlastní pracovní síly

PMI zavedla pevné zásady pro řízení materiálních dopadů souvisejících s vlastní pracovní silou. Skupina PMČR se řídí politikami na úrovni PMI, které jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují níže uvedené oblasti. Tyto zásady se zaměřují na dosažení pozitivních dopadů v provozní části hodnotového řetězce PMI.

Politiky pro významné dopady, rizika a příležitosti

- **Zdraví a bezpečnost (blaho zaměstnanců)**
 - Blaho zaměstnanců je nedílnou součástí závazku PMI k ochraně lidských práv, jak je popsáno níže.
- **Rovné zacházení a rovné příležitosti (genderová rovnost a rovné odměňování)**
 - Tento pozitivní dopad je řešen prostřednictvím Závazku PMI k ochraně lidských práv, jak je popsáno níže.
- **Rovné zacházení a rovné příležitosti (školení zaměstnanců a rozvoj dovedností)**
 - Vzdělávání zaměstnanců a rozvoj dovedností jsou řešeny Zásadami řízení talentů a výkonu PMI, jak je uvedeno v části [MDR-P](#).
- **Pracovní podmínky (kolektivní vyjednávání)**
 - Tento pozitivní dopad je řešen prostřednictvím Závazku PMI k ochraně lidských práv a Etického kodexu PMI, jak je uvedeno v části [MDR-P](#).

Závazek PMI v oblasti lidských práv stanovuje, že PMI mimo jiné poskytuje svým zaměstnancům a externím spolupracovníkům bezpečné a zdravé pracovní prostředí, podporuje duševní pohodu, zajišťuje respektování práv na kolektivní vyjednávání a považuje rovné odměňování za stejnou práci za základní lidské právo. To představuje minimální standard rovnosti, který je v PMI samozřejmostí.

Tým PMI pro lidská práva spadá pod oddělení Operations a pracuje napříč různými funkcemi na řízení implementace závazku PMI v oblasti lidských práv. Jak se mění globální kontext a transformuje podnikání PMI, ta pravidelně vyhodnocuje rizika a podle potřeby aktualizuje svůj závazek. PMI se zaměřuje na budování kapacit, hodnocení za účelem identifikace rizik a negativních dopadů na oblast lidských práv, efektivní kroky v reakci na výsledky těchto hodnocení, sledování účinnosti opatření, neustálou adaptaci a transparentní externí komunikaci.

Naslouchání obavám a návrhům osob, jejichž práva mohou být našimi činnostmi dotčena, je klíčové pro pochopení a řešení rizik i dopadů spojených s lidskými právy. PMI vybízí všechny, aby otevřeně vyjadřovali své obavy a upozorňovali na možné porušení těchto zásad. PMI nepřipouští jakoukoliv formu odvety vůči těm, kteří své obavy nahlásí, ani netoleruje hrozby, zastrašování, fyzické či právní útoky proti obhájčům lidských práv. Přístup PMI k otevřenému sdílení obav je popsán v sekci [S2](#).

PMI poskytuje mechanismy pro podávání stížností v souladu s rámcovými zásadami OSN pro podnikání a lidská práva a aktivně podporuje povědomí o těchto mechanismech a dostupných kanálech.

PMI je plně odhodlána dodržovat obchodní praktiky, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva a naplňovat principy zakotvené v rámcových zásadách OSN pro podnikání a lidská práva.

Spolupráce s vlastní pracovní silou

Zapojení zaměstnanců a zástupců zaměstnanců

Způsob zapojení: Skupina PMČR jedná jak přímo s vlastními zaměstnanci, tak prostřednictvím zástupců zaměstnanců. Přímý dialog zahrnuje pravidelnou, strukturovanou komunikaci se zaměstnanci na všech úrovních a zajišťuje zapojení různorodých pohledů. Spolupráce se zástupci zaměstnanců, jako jsou odborové organizace nebo volení zástupci zaměstnanců, tento přístup doplňuje a poskytuje formalizovaný kanál pro řešení kolektivních zájmů a zpětnou vazbu.

Proces zapojení: Zapojení zaměstnanců na různých úrovních, včetně strategického plánování, rozvoje politiky a operativního rozhodování, je nedílnou součástí dialogu. Využíváme různé metody, jako jsou digitální průzkumy pro získání širokého spektra podnětů, interaktivní workshopy pro detailní diskuse a formální setkání se zástupci zaměstnanců. Celopodnikový digitální průzkum zaměstnanců probíhá dvakrát ročně a podle potřeby se plánují následné kroky k řešení identifikovaných problémů.

Skupina PMČR se zavazuje zavést komplexní a strategicky navržený program zaměřený na vybudování sítě speciálně vyškolených zaměstnanců, kteří budou jako ambasadoři v rámci jednotlivých funkčních oblastí Skupiny podporovat otevřenou komunikaci a naslouchání. Tento přístup představuje zásadní posun v našem pojetí interní komunikace a zapojení zaměstnanců – vychází z přesvědčení, že efektivní naslouchání zaměstnancům není pouze úkolem managementu nebo týmu People & Culture, ale vyžaduje systematický a decentralizovaný přístup napříč celou organizační strukturou.

Vedení a odpovědnost: Záležitosti týkající se zaměstnanců spadají do odpovědnosti všech členů lokálních manažerských týmů.

Kromě běžných reportovacích linií se na těchto záležitostech podílejí i specializované týmy v rámci našeho lokálního oddělení People & Culture. Tyto týmy vede ředitelka People & Culture pro Česko a Slovensko, která je členkou lokálního manažerského týmu a která je přímo podřízená generálnímu řediteli pro Česko a Slovensko a nepřímo viceprezidentovi People & Culture pro Evropu. Týmy se zaměřují na klíčové oblasti, jako jsou pracovní vztahy, zapojení zaměstnanců, získávání a udržení talentů, rozvoj lidského kapitálu, řízení výkonnosti a odměňování, vše v souladu s globálními a evropskými strategiemi.

Senior manažerka pro zapojení zaměstnanců v Česku a na Slovensku realizuje strategie, které vznikají v úzké spolupráci s regionálními týmy PMI People & Culture, s cílem podporovat spravedlivé pracovní prostředí, posilovat inkluzi a zlepšovat pracovní podmínky. Tato role má zásadní vliv na zvyšování angažovanosti zaměstnanců a budování pozitivní a inspirující firemní kultury.

Senior manažerka People & Culture Operations pro výrobní závod v České republice a Senior manažerka People & Culture pro Slovensko jsou klíčové role v oblasti pracovních vztahů, kolektivního vyjednávání a spolupráce s odbory a zaměstnaneckou radou. Úzce spolupracují s regionálním týmem pod vedením viceprezidenta pro People & Culture Operations a pracovní vztahy.

Senior Integrated Talent Management manažer se zaměřuje na rozvoj zaměstnanců napříč celou organizací s jasným zaměřením na efektivní řízení talentů. Zodpovídá za implementaci strategií PMI na lokální úrovni ve spolupráci s regionálním týmem vedeným viceprezidentem pro získávání, řízení a rozvoj talentů.

Kolektivní dohody týkající se oblasti lidských práv: PMČR má uzavřenou smlouvu o kolektivním vyjednávání se zástupci zaměstnanců na úrovni lokálního trhu, která se zaměřuje na ochranu a dodržování lidských práv zaměstnanců. Tato dohoda vytváří prostor pro pravidelný a strukturovaný dialog se zástupci zaměstnanců, což nám umožňuje získávat cenné informace o jejich názorech, potřebách a prioritách. Díky tomu se můžeme cíleně věnovat důležitým tématům souvisejícím s pracovním právem, pracovními podmínkami a dodržováním etických zásad.

Hodnocení účinnosti spolupráce: Abychom zajistili efektivitu spolupráce, pravidelně sledujeme klíčové ukazatele, jako jsou míra realizace podnětů zaměstnanců, jejich spokojenost a úspěšnost řešení problémů, které byly identifikovány prostřednictvím oboustranné komunikace. Tento proces zahrnuje také pravidelné hodnocení výsledků a dopadů uzavřených dohod, abychom zajistili, že skutečně odpovídají reálným potřebám a očekáváním našich zaměstnanců.

Zapojení zranitelných skupin zaměstnanců

Kroky k pochopení pohledů zranitelných skupin: Skupina PMČR si uvědomuje důležitost porozumění potřebám a názorům zaměstnanců, kteří mohou čelit jedinečným výzvám na pracovišti nebo překážkám v plném zapojení. Proto jsme zavedli specializované přístupy k zapojení, jako jsou cílené diskusní skupiny, individuální rozhovory a anonymní platformy pro zpětnou vazbu. Tyto aktivity mají za cíl zvýšit efektivitu na pracovišti, zlepšit komunikaci a reagovat na rozmanité zkušenosti zaměstnanců. Pravidelná školení navíc pomáhají upevnit inkluzivní postupy napříč naší firemní kulturou. Konkrétním příkladem jsou zaměstnanci pečující o děti nebo o starší či nemocné rodinné příslušníky, kteří se sdružují v dobrovolné zaměstnanecké skupině (Employee Resource Group – ERG) Rodina a pečovatelé a mají přímé napojení na vedení prostřednictvím sponzora ERG. Další nedávno identifikovanou skupinou jsou osoby se zdravotním postižením, které mohou čelit obtížím v každodenním životě, přičemž cílem je vytváření inkluzivnějších pracovních podmínek a podpora jejich zaměstnatelnosti.

Opatření týkající se vlastní pracovní síly

Skupina PMČR vypracovala komplexní akční plány pro řízení významných dopadů souvisejících s naší pracovní silou v souladu s globálními očekáváními PMI. Popis těchto plánů odpovídá standardům ESRS 2 MDR-A a zahrnují širokou škálu iniciativ, například podporu zdraví a spokojenosti zaměstnanců, řešení genderových rozdílů v odměňování, rozvoj lidského kapitálu a zlepšování pracovních podmínek zaměstnanců.

Zdraví a bezpečnost (Podpora zdraví a spokojenosti zaměstnanců)

Klíčové kroky a očekávané výsledky: PMI usiluje o vytváření inkluzivního pracovního prostředí a dodržování principů dobré práce, které jsou zásadní pro dobré duševní zdraví a celkové zdraví a spokojenost zaměstnanců. Aktivity skupiny PMČR jsou v souladu s touto vizí. PMI v roce 2021 připravila ucelený a komplexní rámec zaměřený na podporu a ochranu zdraví a spokojenosti zaměstnanců. Součástí tohoto rámce je také tzv. "wellbeing toolkit", který je k dispozici jednotlivým trhům a zahrnuje mimo jiné nástroj pro hodnocení úrovně vyspělosti trhu založený na externím výzkumu. Tento přístup pomáhá trhům rámec efektivně zavádět a přizpůsobovat místním podmínkám.

V roce 2025 byla na všech našich pracovištích v České republice a na Slovensku realizována řada iniciativ zaměřených na zdraví a spokojenost zaměstnanců. Tyto aktivity odrážejí náš závazek k holistickému pojetí well-beingu zaměstnanců, zahrnující fyzickou, duševní, emocionální, finanční a sociální oblast.

Na několika pracovištích byly uspořádány Dny spokojenosti a Dny zdraví, které zaměstnancům nabídly možnost zapojit se do aktivit zaměřených na fyzické i duševní zdraví a prevenci.

Všem zaměstnancům nadále poskytujeme přístup k Programu pomoci zaměstnancům (EAP). Jde o bezplatnou a důvěrnou podpůrnou službu, která je určena k řešení širokého spektra osobních i pracovních situací. Program EAP nabízí odborné poradenství a je k dispozici nepřetržitě prostřednictvím bezplatného Centra přístupu k péči, což zajišťuje, že podpora je zaměstnancům vždy dostupná.

Na podporu finanční stability jsme uspořádali webináře věnované různým finančním tématům, které zaměstnancům pomáhají činit informovaná rozhodnutí a efektivněji řídit své finance.

Při plánování wellbeing aktivit pro rok 2025 jsme aktivně zapojovali zaměstnance, abychom identifikovali oblasti a témata, která jsou pro ně nejrelevantnější. Jejich podněty přispěly k vytvoření programu, který odpovídá skutečným potřebám a zájmům zaměstnanců.

V rámci podpory komunitní a sociální oblasti zdraví a spokojenosti podporujeme také lokální zaměstnanecké skupiny, tzv. Employee Resource Groups (ERGs). Tyto iniciativy vedené samotnými zaměstnanci přispívají k vytváření inkluzivního prostředí a pocitu sounáležitosti tím, že nabízejí prostor pro networking, otevřený dialog, inspiraci a vzdělávání. Každá ERG je podporována dobrovolným výborem a členem vedení skupiny PMČR.

Na lokální úrovni například skupina PM Rodina sdružuje zaměstnance, kteří pečují o své blízké, zatímco další skupiny, jako například Skupina prevence zdraví, vznikají kolem konkrétních tematických oblastí. V průběhu roku tyto zaměstnanecké skupiny organizovaly široké spektrum aktivit pro zaměstnance a jejich rodiny, včetně sportovních a kulturních akcí, společenských setkání a vzdělávacích webinářů na témata vybraná samotnými zaměstnanci.

Všichni zaměstnanci skupiny PMČR jsou zahrnuti do systému řízení BOZP skupiny PMČR v souladu s právními požadavky, který rovněž zohledňuje aspekty zdraví a spokojenosti zaměstnanců.

Rozsah klíčových akcí: Přístup PMI k podpoře zdraví a spokojenosti zaměstnanců se uplatňuje globálně a jednotně napříč všemi oblastmi podnikání a geografickými lokalitami, včetně skupiny PMČR.

Časové horizonty: Opatření probíhají průběžně a jsou každoročně upravována dle potřeby.

Alokace zdrojů: Uvedená opatření nevyžadují žádné současné ani budoucí kapitálové výdaje (Capex) ani významné provozní výdaje (Opex). Provozní náklady jsou omezeny na náklady týmů zapojených do aktivit a iniciativ či osob odpovědných za danou oblast a na poplatky za služby externích dodavatelů (např. EAP, webináře k finanční pohodě, dny zdraví).

Rovné zacházení a rovné příležitosti (zajištění stejné odměny za stejnou práci)

Klíčové akce a očekávané výsledky: Globální certifikace PMI EQUAL-SALARY potvrzuje závazek PMI poskytovat rovné odměňování za stejnou práci. Kromě rovného odměňování sleduje PMI také rozdíl v odměňování žen a mužů, který je definován jako procentuální rozdíl mezi průměrnou mzdou mužů a žen.

Rozsah klíčových opatření: Zásada rovného odměňování za stejnou práci se ve skupině PMČR vztahuje na vlastní pracovní sílu. Tato oblast má globální dopad a je koordinována na úrovni PMI, přičemž je doplňována programy a iniciativami realizovanými na úrovni jednotlivých dceřiných společností. V rámci procesu obnovy globální certifikace EQUAL-SALARY PMI, která potvrzuje náš závazek k rovnému odměňování a rovným příležitostem, prošla společnost PMSK v roce 2025 plným auditem a obdržela lokální certifikaci EQUAL-SALARY. PMČR absolvovala audit v režimu rozšířeného monitoringu a v roce 2026 projde plným auditem s cílem obnovit svou lokální certifikaci. Certifikační proces zahrnuje nápravu identifikovaných nedostatků i zavádění doporučených opatření, která podporují průběžné zlepšování.

Časové horizonty: Certifikační proces probíhá nepřetržitě a využívá různé úrovně kontrol s cílem zajistit průběžné zlepšování.

Alokace zdrojů: Výše popsané aktivity nevyžadují žádné stávající ani budoucí kapitálové výdaje (Capex) ani významné provozní náklady (Opex). Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do jednotlivých aktivit a iniciativ, případně na pozice odpovědné za danou oblast, a na náklady spojené s certifikací.

Rovné zacházení a rovné příležitosti (celoživotní vzdělávání)

Klíčové akce a očekávané výsledky: PMI se snaží poskytnout zaměstnancům, včetně těm ze skupiny PMČR, přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám, které podporují jejich osobní i profesní růst. Nabídky celoživotního vzdělávání PMI zahrnují širokou škálu vzdělávacích příležitostí (např. kurzy, zdroje, školení, komunity), které zaměstnancům umožňují proaktivně rozvíjet dovednosti důležité pro jejich aktuální a budoucí zaměstnatelnost a pracovní výkon. V roce 2025 skupiny PMČR nadále poskytovala přístup k různorodému obsahu na online platformách všem digitálně způsobilým zaměstnancům. Mezi tyto platformy patří:

- Digitální výuková platforma PMI (PMI Campus), která nabízí širokou škálu obsahu, od základních znalostí o našich produktech a vědě za nimi až po efektivní leadership, či rozvoj IT a digitálních schopností.
- Online platforma pro jazykové vzdělávání, poskytovaná v rámci našeho partnerství se společností Rosetta Stone, je i nadále k dispozici zaměstnancům PMI po celém světě.
- Udemy, externí knihovna obsahu pro digitální vzdělávání, která poskytuje širokou škálu nabídek rozvoje a školení dovedností v několika jazycích.

Kromě strukturovaných aktivit celoživotního vzdělávání vytvořila PMI klíčový vzdělávací program pro řízení talentů, aby zajistila potřebnou rozvojovou základnu pro současné i budoucí potřeby organizace. Tento program poskytuje lídrům a budoucím lídrům zdroje, nástroje a motivaci k úspěchu. Tyto programy zahrnují následující:

- Rozvojová cesta pro zaměstnance s vysokým potenciálem „Accelerate“ je zaměřena na podporu klíčových talentů v přípravě na komplexnější nebo strategicky významnější role. V roce 2025 se tohoto programu zúčastnili čtyři zaměstnanci skupiny PMČR. Hlavním cílem programu je rozvoj klíčových dovedností, mezi něž patří růstový mindset, komunikační a prezentační dovednosti, stejně jako autentické a inspirativní vedení lidí.
- Konsolidovaný program PMI „License to Lead“ je zaměřen na rozvoj klíčových manažerských dovedností v oblasti vedení lidí. Je navržen tak, aby podporoval nové manažery lidí, manažery nově přichozí do PMI, a zároveň i zkušenější manažery, kteří chtějí své dovednosti dále rozvíjet. V roce 2025 bylo v rámci tohoto programu vyškoleny 26 nově přijatých nebo nově jmenovaných liniových manažerů ze skupiny PMČR.

Kromě rozvojových programů řízených PMI jsme iniciovali lokální rozvojové aktivity:

- V roce 2025 jsme ve skupině PMČR spustili program Magic 4 – People Manager Capability Program, kterého se zúčastnilo 120 manažerů. Magic 4 je rozvojový program zaměřený na posílení klíčových manažerských kompetencí prostřednictvím čtyř tematicky zaměřených workshopů věnovaných řízení výkonu, práci s talenty, smysluplné komunikaci a rozvoji kariéry. Program vychází z poznatků získaných z průzkumů spokojenosti zaměstnanců a praktického nácviku formou modelových situací a poskytuje manažerům konkrétní nástroje pro efektivní vedení lidí, podporu jejich zapojení a každodenní uplatňování hodnot a firemní kultury PMI.
- Kromě toho byl v roce 2025 realizován program High Performing Team (HPT) určený pro náš leadership tým. V jeho rámci se 15 zaměstnanců zapojilo do mentoringových setkání a 32 manažerů střední úrovně dostalo příležitost zúčastnit se vzdělávacího programu šitého na míru, jehož cílem bylo urychlit rozvoj jejich manažerských dovedností. Program HPT byl zároveň implementován i v několika dalších funkcích prostřednictvím specializovaných offsite školících dnů, například v oblastech P&C, S&PD a Commercial Operations.
- Dále jsme v roce 2025 spustili program NOVA Rising Talent, který představuje zrychlenou rozvojovou cestu zaměřenou na rozvoj potenciálu juniorních talentů prostřednictvím interaktivních workshopů, mentoringu a praktických projektů. Program se soustředí na rozvoj kritického myšlení, agilního leadershipu a strategických dovedností a připravuje účastníky na budoucí manažerské role. V roce 2025 se programu NOVA zúčastnilo a úspěšně jej absolvovalo 32 mladých talentů.

S vědomím, že kontinuální transformace přináší potřebu získávat nové talenty s odlišnými dovednostmi, skupina PMČR upřednostňuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a interní mobilitu před externími náboji, kdykoli je to možné, a to v souladu s přístupem PMI. K posílení interního talentového fondu PMI nabízí možnosti mentoringu a koučování podle individuálních potřeb. Interní kariérní trh PMI zajišťuje transparentnost a snadný přístup k příležitostem pro současné zaměstnance, čímž podporuje jejich růst a zvyšuje spokojenost v práci. Vedle toho rovněž pokračuje fungování tzv. Career Hubu. Skupina PMČR pořádá interní Kariérní dny, které měl za cíl posílit myšlení o osobním růstu, spolupráci a ducha jednoty PMI - této akci se zúčastnilo více než 100 zaměstnanců. Zaměstnanci i nadále intenzivně využívají Career HUB, pravidelně se do něj přihlašují a aktivně pracují s dostupnými zdroji.

Rozsah klíčových akcí: Aktivity na rozvoj lidského kapitálu PMI jsou zaměřeny na vlastní zaměstnance. Tyto aktivity mají celosvětový dosah a jsou posíleny přidruženými programy a iniciativami vedenými na úrovni jednotlivých dceřiných společností. To zahrnuje také aktivity řízené skupinou PMČR a na lokální úrovni spravované oddělením Integrated Talent Management.

Časové horizonty: Tyto aktivity jsou realizovány průběžně s dlouhodobým výhledem a každoročně upravovány tak, aby reagovaly na konkrétní obchodní a organizační potřeby. Například v roce 2026 plánujeme rozšířit program Magic 4 – People Manager Capability o další moduly zaměřené na integraci umělé inteligence, řízení změn, prioritizaci a rozvoj obchodního myšlení.

Alokace zdrojů: Výše popsané aktivity nevyžadují žádné stávající ani budoucí kapitálové výdaje (Capex) ani významné provozní náklady (Opex). Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do jednotlivých aktivit a iniciativ nebo pozic odpovědných za dané oblasti, dále na přípravu vybraných vzdělávacích programů, spolupráci s externími dodavateli a související materiály.

Pracovní podmínky (kolektivní vyjednávání a sociální dialog)

Klíčové akce a očekávané výsledky: Naší klíčovou prioritou zůstává budování a posilování konstruktivních a spolupracujících vztahů s Odborovou organizací v PMČR a se Zaměstnaneckou radou v PMSK. V České republice bylo hlavním očekávaným výsledkem probíhajícího sociálního dialogu úspěšné vyjednání a uzavření nové Kolektivní pracovní smlouvy s účinností od července 2026, a to s ohledem na skutečnost, že stávající kolektivní smlouva, podepsaná v červnu 2023, pozbývá platnosti na konci června 2026. Přípravné práce byly zahájeny na konci roku 2025 a následně pokračovala cílená vyjednávání v prvním čtvrtletí roku 2026. S potěšením můžeme potvrdit, že nová kolektivní pracovní smlouva, účinná od 1. července 2026, byla úspěšně podepsána všemi stranami v březnu 2026 a uzavřena na období čtyř let.

Rozsah klíčových opatření: Revize aktuální kolektivní smlouvy v České republice vyžaduje komplexní přístup zahrnující důkladnou analýzu externích faktorů, jako jsou trendy na trhu práce a změny v legislativě, spolu s posouzením interních dynamik, včetně vývoje pracovních

podmínek zaměstnanců. Tento proces vyžaduje pečlivé hledání rovnováhy – provádění nezbytných úprav k zajištění relevance a souladu s právními předpisy, při zachování sociální harmonie a respektování základních zásad vzájemných dohod v pracovněprávních vztazích. Cílem je vytvořit moderní, spravedlivou a právně podloženou kolektivní smlouvu, která bude přínosem pro všechny zúčastněné strany a reflektovat realitu současného světa práce.

Časové horizonty: Vyjednávání byla zahájena na počátku roku 2026 s cílem dokončit a ratifikovat novou kolektivní pracovní smlouvu s dostatečným předstihem před plánovaným datem její účinnosti, tj. 1. července 2026. Včasné uzavření smlouvy poskytlo všem zúčastněným stranám dostatečný prostor k přípravě na plánované změny a k zajištění hladkého přechodu na nově nastavené podmínky.

Alokace zdrojů: Výše popsané aktivity nevyžadují žádné stávající ani budoucí kapitálové výdaje (Capex) ani významné provozní náklady (Opex). Provozní náklady se omezují na osobní náklady týmů zapojených do jednotlivých aktivit a iniciativ nebo pozic odpovědných za dané oblasti a na poplatky za služby poskytované externími dodavateli, například v rámci programu Employee Assistance Program (EAP).

Iniciativy pro pozitivní dopad na pracovní sílu

Aktivity a zdroje skupiny PMČR jsou plně v souladu s identifikovanými významnými pozitivními dopady vyplývajícími z našeho hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti, jak je popsáno výše.

Sledování a hodnocení účinnosti

Efektivita výše popsaných opatření a iniciativ vztahujících se k vlastní pracovní síle je průběžně sledována a vyhodnocována prostřednictvím řady ukazatelů navázaných na níže uvedené cíle, jako jsou například rozdíl v odměňování žen a mužů, výsledky průzkumů zaměřených na zdraví a spokojenost zaměstnanců nebo míra využívání online programů.

Cíle týkající se vlastní pracovní síly

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti na úrovni celé společnosti. Skupina PMČR spadá do rozsahu cílů stanovených PMI, avšak nestanovila si vlastní samostatné cíle. PMI je v procesu zavádění svého Hodnotového plánu 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a od roku 2026 určuje aktivity v oblasti udržitelnosti. Pro účely této zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích zprávách očekáváme zveřejnění nových informací v souladu s Hodnotovým plánem 2030+.

Zdraví a bezpečnost (pohoda zaměstnanců)

- Skóre Wellbeing Indexu vyšší než 80 %. PMI měří Wellbeing Index kombinací procentních výsledků tří otázek, které byly identifikovány jako hlavní faktory ovlivňující zdraví a spokojenost zaměstnanců v rámci každoročního průzkumu zaměstnanců PMI. Wellbeing Index od roku 2025 nahradil předchozí klíčový ukazatel (KPI) a související nastavení cílů PMI, které byly zaměřeny na vnímání zdraví a spokojenosti zaměstnanců. Na základě výsledků rozšířeného průzkumu spokojenosti zaměstnanců PMI (Extended Pulse Survey) za rok 2025 jsme již překročili cíl stanovený PMI, když bylo dosaženo hodnoty 86 % u zaměstnanců výrobního závodu v PMČR, 82 % u nevýrobních zaměstnanců PMČR a 81 % v PMSK (2024: 86% v PMČR, 77% v PMSK).

Rovné odměňování

- Udržení globální certifikace EQUAL-SALARY. V květnu 2025 dosáhla PMI již třetí recertifikace své původní globální certifikace EQUAL-SALARY z roku 2019. Tato recertifikace je platná do roku 2028. Vedle potvrzení zásady rovného odměňování za stejnou práci tato nejnovější certifikace poprvé ověřuje také dlouhodobý závazek PMI k politikám, procesům a postupům podporujícím kulturu spravedlnosti, v níž mají všichni zaměstnanci PMI rovný přístup k příležitostem k rozvoji a profesnímu růstu.

Vzdělávání zaměstnanců a rozvoj dovedností

- Do roku 2025 má mít alespoň 70 % zaměstnanců PMI přístup ke strukturovaným možnostem celoživotního vzdělávání. Nabídka celoživotního vzdělávání v rámci PMI zahrnuje přístup k rozvojovým příležitostem (např. kurzům, vzdělávacím zdrojům, školením a komunitám), které zaměstnancům poskytuje PMI a které jim umožňují aktivně rozvíjet dovednosti důležité pro jejich současnou i budoucí uplatnitelnost a pracovní výkon. Skupina PMČR již zajistila, aby měli všichni její zaměstnanci v souladu s tímto cílem PMI přístup ke vzdělávacím zdrojům prostřednictvím komplexní digitální vzdělávací platformy. To se týká i zaměstnanců výrobního závodu v Kutné Hoře, kteří zároveň využívají cíleně nastavený soubor školení a rozvojových aktivit podporujících jejich profesní rozvoj. Tyto vzdělávací programy se dále rozšiřují s tím, jak zaměstnanci postupují v rámci výrobní hierarchie, a podporují tak jejich růst na kariéerní dráze.

Kolektivní vyjednávání a sociální dialog

- Skupina PMČR nestanovila cílově orientovaný výstupní cíl v oblasti kolektivního vyjednávání a sociálního dialogu. Aktivity skupiny PMČR se zaměřují na udržení vysoké úrovně pracovních podmínek ve prospěch zaměstnanců i samotné skupiny PMČR.

Postup pro stanovení cílů

(a) Stanovení cílů: PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti na úrovni celé společnosti. Skupina PMČR spadá do rozsahu cílů stanovených PMI, avšak nestanovila si vlastní samostatné cíle. PMI je v procesu zavádění svého Hodnotového plánu 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a od roku 2026 určuje aktivity v oblasti udržitelnosti. Pro účely této zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích zprávách očekáváme zveřejnění nových informací v souladu s Hodnotovým plánem 2030+. Proces stanovování cílů týkajících se pracovní síly zohledňuje podnikatelskou vizi a potřeby a zahrnuje konzultace s různými zainteresovanými stranami v rámci organizace. Cílem těchto diskusí je zachytit široké spektrum pohledů a zajistit, aby stanovené cíle byly ambiciózní a zároveň dosažitelné. Průběžné naslouchání zaměstnancům umožňuje PMI lépe porozumět jejich potřebám. Každoročně proto PMI provádí celopodnikový průzkum mezi zaměstnanci (Pulse Survey), doplněný kratším průzkumem zaměřeným na sledování pokroku.

Cíl PMI týkající se přístupu ke strukturovaným možnostem celoživotního vzdělávání je zahrnut v Indexu udržitelnosti PMI pro období 2023–2025.

(b) Sledování výkonu: Pro sledování výkonnosti vůči stanoveným cílům v oblasti zdraví a spokojenosti zaměstnanců doplňuje PMI každoroční průzkum zaměstnanců (Pulse Survey) o kratší průzkum, který zahrnuje i zaměstnance skupiny PMČR. Průběžné sledování vnímání zaměstnanců a benchmarking vůči jiným organizacím umožňuje posilovat kulturu a chování podporující žádoucí způsoby fungování PMI. Pro cíle zahrnuté v Indexu udržitelnosti PMI pro období 2023–2025 existují předem definovaná cílová rozmezí schválená představenstvem PMI, přičemž každému klíčovému ukazateli je každoročně přiřazeno skóre.

(c) Identifikace poznatků a oblastí ke zlepšení: Identifikace získaných poznatků a oblastí ke zlepšení je v PMI průběžným procesem. PMI provádí každoroční přezkumy, které nejen hodnotí dosažené výsledky ve vztahu ke stanoveným cílům, ale zároveň se zaměřují na identifikaci základních trendů a příčinných faktorů. Tyto přezkumy probíhají za zapojení mezioborových týmů a v relevantních případech také externích odborníků. Získané poznatky jsou následně využívány k úpravě strategií a slouží jako podklad pro nastavování budoucích cílů.

Charakteristika zaměstnanců

V níže uvedených tabulkách je uvedeno rozdělení zaměstnanců podle pohlaví, země a případně typu pracovní smlouvy.

Počet zaměstnanců podle pohlaví

Pohlaví	2024	2025
Žena	536	544
Muž	755	769
Ostatní	0	0
Nezveřejněno	0	0
Celkový počet zaměstnanců	1 291	1 313

Počet zaměstnanců v zemích s alespoň 50 zaměstnanci

Počet zaměstnanců	2024	2025
Česká republika	1 119	1 137
Slovensko	172	176
Celkový počet zaměstnanců	1 291	1 313

Počet zaměstnanců 1 313 je v souladu s osobními náklady uváděnými v příloze ke konsolidované účetní závěrce skupiny PMČR za rok 2025 s výjimkou:

- zaměstnanců s negarantovanou pracovní dobou, kteří jsou pro účely IFRS považováni za „příležitostné zaměstnance“, a
- zahraničních zaměstnanců zastávajících pozice ve skupině PMČR, kteří mají pracovní smlouvy a jsou placeni jinými přidruženými společnostmi PMI, takže jejich náklady na zaměstnání nejsou zahrnuty do osobních nákladů skupiny PMČR (součást mezipodnikových poplatků za služby).

Rozdíl není významný, představuje méně než 3%.

Informace o zaměstnancích podle typu smlouvy, rozdělené podle pohlaví (počet zaměstnanců)

	Žena		Muž		Celkový počet	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Počet zaměstnanců	536	544	755	769	1 291	1 313
Počet stálých zaměstnanců	496	471	693	687	1 189	1 158
Počet dočasných zaměstnanců	40	73	62	82	102	155
Počet negarantovaných hodin zaměstnanců	6	5	12	11	18	16

*Zaměstnanci s negarantovanou pracovní dobou také spadají pod definici dočasných zaměstnanců, a proto se do nich také počítají.

Fluktuace zaměstnanců

- Celkový počet zaměstnanců, kteří odešli: 131 (2024: 106)
- Míra fluktuace zaměstnanců: 11,2 % (2024: 8,9 %)

Metodologie a předpoklady

Sběr dat a zdroje dat: Údaje jsou vykazovány v počtu zaměstnanců k 31. prosinci 2025, s výjimkou míry fluktuace zaměstnanců, u které byl jako jmenovatel použit průměrný počet zaměstnanců za celé sledované období.

Údaje o počtu zaměstnanců jsou čerpány z personálního informačního systému a pro účely zajištění přesnosti jsou křížově ověřovány s finančními výkazy.

Informace o pohlaví vycházejí ze sebehodnocení zaměstnanců.

Celkový počet odchodů zaměstnanců v průběhu sledovaného období zahrnuje jak dobrovolné, tak nedobrovolné odchody.

Definice počtu zaměstnanců: Vykazovaný počet zaměstnanců se skládá ze zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR nebo PMSK (aktivní nebo neaktivní), zaměstnanců s jiným typem smluv povolených místní legislativou a zaměstnanců zastávajících pozici v PMČR nebo PMSK, ale mají pracovní smlouvu s jinými dceřinými společnostmi PMI.

V rámci svých politik PMI umožňuje mobilitu souboru zaměstnanců na dobu neurčitou, kteří dočasně pracují v jiné zemi (hostitelské), než ve které sídlí původně zaměstnávající PMI subjekt (domovská země). Tito zaměstnanci jsou definováni jako vyslaní zaměstnanci. Krátkodobé zahraniční přiřazení (short-term assignments) jsou mezinárodní pracovní pobyty v délce od dvou do dvanácti měsíců a jsou vykazovány jako zaměstnání v domovské zemi. Naproti tomu dlouhodobá zahraniční přiřazení (long-term assignments) obvykle přesahují dvanáct měsíců a jsou vykazována jako zaměstnání v hostitelské zemi.

Zaměstnanci s negarantovaným počtem pracovních hodin jsou převážně studenti zapojení do programů stáží na základě dohod o pracovní činnosti (DPČ). Tento typ pracovněprávního vztahu jim poskytuje dostatečnou flexibilitu k tomu, aby mohli sladit studijní povinnosti s možností získávat pracovní zkušenosti již v průběhu studia.

Pokrytí kolektivním vyjednáváním a sociální dialog

Skupina PMČR má zajištěno zastoupení zaměstnanců prostřednictvím odborové organizace v České republice a prostřednictvím zástupců zaměstnanců sdružených v rámci organizace Rady zaměstnanců na Slovensku. Obě formy zastoupení pokrývají všechna pracoviště skupiny PMČR v příslušných zemích, tedy výrobní závod, centrálu i zaměstnance pracující v terénu, a zastupují všechny zaměstnance, tj. 100 % zaměstnanců se standardními pracovními smlouvami dle místní legislativy s PMČR, resp. PMSK.

V České republice jsou sjednané pracovní podmínky, práva a povinnosti formalizovány v Kolektivní pracovní smlouvě uzavřené mezi Odborovým svazem a PMČR (jako zaměstnavatelem) Tato smlouva je výsledkem kolektivního vyjednávání, jak je definováno ESRS a vztahuje se na všechny, tedy 100 % zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR, dle místních předpisů. Na Slovensku nemáme formální písemnou dohodu se Zaměstnaneckou radou, protože skutečná práva na kolektivní vyjednávání jsou vyhrazena výhradně odborovému orgánu. I když poskytujeme pracovní podmínky na vysoké úrovni také zaměstnancům PMSK formalizované prostřednictvím Interních směrnic, tyto nejsou vykazovány v rámci kolektivního vyjednávání podle definice ESRS.

K 31. prosinci 2025 pokrývala kolektivní smlouva v České republice 1 108 zaměstnanců, což představuje 84% (2024: 84 %) pokrytí přepočtené na celkový stav zaměstnanců vykázány v [S1-6](#), což odráží skutečnost, že v počtu zaměstnanců jsou zahrnuti i zaměstnanci PMSK, zaměstnanci s jinými než standardními pracovními smlouvami a/nebo zaměstnanci zastávající pozice v PMČR nebo PMSK, ale mající pracovní smlouvy s jinými dceřinými společnostmi PMI.

Pokrytí v Evropském hospodářském prostoru (EHP): Skupina PMČR má významnou zaměstnanost ve dvou zemích, v České republice a na Slovensku, přičemž v obou je pokrytí zastoupením zaměstnanců pro sociální dialog téměř 100 %, přičemž v České republice dosahuje 97 % (2024: 97 %) a na Slovensku 98 % (2024: 98 %). Pokrytí kolektivní smlouvou je z výše uvedených důvodů vykázáno pouze za Českou republiku a dosahuje 97 % (2024: 97 %). Skupina PMČR nemá významnou zaměstnanost mimo EHP.

Míra pokrytí	Míra pokrytí kolektivní smlouvou	Sociální dialog
	Zaměstnanci – EHP (pro země s >50 zaměstnanci, kteří představují >10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zastoupení na pracovišti (pouze EHP) (pro země s >50 zaměstnanci, kteří představují >10 % celkového počtu zaměstnanců)
0-19%		
20-39%		
40-59%		
60-79%		
80-100%	Česká republika	Česká republika Slovensko

Skupina PMČR je také součástí Evropské rady zaměstnanců (EWC) zřízené sociálními partnery za účelem usnadnění pracovních vztahů na úrovni EU. Rada hraje klíčovou roli při udržování otevřené komunikace a porozumění mezi vedením a zaměstnanci a sdílení zkušeností a postupů mezi zeměmi.

Ukazatele odměňování

V rámci ESRS S1-16 (Ukazatele odměňování) považuje skupina PMČR rozdíl v odměňování žen a mužů (gender pay gap) za podstatný pozitivní dopad, a proto zveřejňujeme příslušné ukazatele a vysvětlení.

Rozdíl v odměňování žen a mužů (Gender Pay Gap)

V květnu 2025 dosáhla PMI třetí recertifikace své původní globální certifikace EQUAL-SALARY, která je platná do roku 2028. Tato nejnovější certifikace vedle potvrzení zásady rovné mzdy za stejnou práci poprvé rovněž ověřuje dlouhodobý závazek PMI k politikám, procesům a postupům podporujícím kulturu spravedlnosti, které podporují kulturu spravedlnosti, v níž mají všichni zaměstnanci přístup k příležitostem k rozvoji a růstu na všech trzích, kde PMI působí, včetně skupiny PMČR (certifikační proces nezahrnoval Rusko).

Stejná odměna za stejnou práci je prvním krokem. S tímto základem sledujeme náš rozdíl v odměňování žen a mužů (průměrný plat žen versus průměrný plat mužů), mimo jiné prostřednictvím zlepšování genderové diversity na vyšších úrovních skupiny PMČR.

Rozdíl v odměňování žen a mužů ve skupině PMČR, vypočtený v souladu s metodikou definovanou v ESRS S1-16 / AR 98, je ve prospěch mužů a činí 1,3 % (2024: -1,8 %). To znamená, že průměrná hrubá hodinová mzda mužů je mírně vyšší než průměrná hrubá hodinová mzda žen, zatímco v roce 2024 tomu bylo naopak. Tento meziroční vývoj odráží běžné výkyvy kolem parity, přičemž rozdíl zůstává v obou obdobích blízko nule. Změna je způsobena především rozdíly ve složení pracovní síly podle pohlaví napříč mzdovými třídami a pracovními rolemi, nikoli systematickými rozdíly v odměňovacích postupech.

Použitá metodika

Naše struktura odměňování zaměstnanců zahrnuje základní mzdu, výkonnostní bonusy a další benefity. Rozdíl v odměňování je ovlivněn faktory, jako je pracovní pozice, zkušenosti a lokalita.

Sestavení dat a zdroj dat: Do výpočtu jsou zahrnuti všichni zaměstnanci vykázání v počtu osob pod [S1-6](#), pokud zaměstnanec pobíral jakoukoli odměnu alespoň po dobu jednoho měsíce v kalendářním roce 2025. U zaměstnanců s uzavřeným pracovněprávním vztahem (včetně dohod o pracovní činnosti a dohod o provedení práce) se společnostmi PMČR a/nebo PMSK, jsou data extrahována z evidence mezd provozované externím poskytovatelem mezd (Strada). Pro zaměstnance, kteří mají smlouvu s jiným subjektem PMI, byl použit podobný zdroj podle jejich místních národních specifik.

Definice průměrné hrubé hodinové mzdy: Pro výpočet byla jako základ zohledněna hrubá mzda, která byla navýšena o příspěvky zaměstnavatele na penzijní fondy zaměstnanců (osvobozené od daně) a příspěvky zaměstnavatele na systémy sociálního a zdravotního pojištění v České republice a na Slovensku. Celková hrubá mzda byla vydělena počtem hodin odpracovaných zaměstnanci během daného roku, přičemž výpočet byl proveden individuálně pro každého zaměstnance.

Hrubá mzda představuje odměnu, kterou zaměstnanec obdrží od svého zaměstnavatele před zdaněním a dalšími srážkami. Zahrnuje základní mzdu spolu s náhradami mzdy poskytovanými v souladu s místními zákoníky práce, platnou kolektivní smlouvou nebo interními směrnici (např. placená dovolená, přesčasy, práce v noci, příplatky za směny apod.). Obsahuje také variabilní složky, jako jsou bonusy, hodnocení osobního výkonu, příspěvky, odměny, podíl na zisku a další benefity vyplácené v peněžní formě.

Pro zaměstnance se smlouvou s jinou dceřinou společností PMI byla použita obdobná definice, která zohledňovala specifika jejich lokální země.

Přepočtení měn: V souladu s přístupem použitým pro konsolidovanou účetní závěrku skupiny PMČR byly vstupy v ostatních měnách přepočteny na Kč s použitím průměrných ročních směnných kurzů zveřejněných Českou národní bankou pro daný rok.

Pracovníci v hodnotovém řetězci

Při přípravě informací zveřejňovaných v této části se skupina PMČR rozhodla pro souhrnný popis namísto podrobného narativu plně sladěného s ESRS, a to v souladu se zjednodušenými zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 („Quick fix Act“).

Významné dopady a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Hodnotový řetězec PMI nás spojuje s miliony lidí po celém světě, od farmářů a pracovníků v zemědělství, kteří pěstují tabák a další zemědělské produkty, až po pracovníky dodavatelských firem, které poskytují produkty a služby potřebné k provozování podnikání PMI. Vytvoření pevného základu založeného na respektu a začleňování mechanismů podporujících a chránících lidská práva napříč hodnotovým řetězcem do fungování organizace představují klíčové součásti přístupu PMI k řízení svého podnikání.

Prostřednictvím hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti vyhodnotila PMI dopady, rizika a příležitosti, které by mohly významně ovlivnit pracovníky v jejím hodnotovém řetězci. Při hodnocení významnosti PMI rozdělila své pracovníky v hodnotovém řetězci do klíčových kategorií, včetně samostatně výdělečně činných pěstitelů tabáku a jejich zemědělských pracovníků, pracovníků zaměstnaných podniky třetích stran, které působí v hodnotovém řetězci elektroniky, nebo dodávají přímé či nepřímé materiály nezbytné pro výrobu produktů PMI, nebo poskytují jiné relevantní služby na místě i mimo něj, například logistiku, outsourcované služby nebo marketingové aktivity. Tato kategorizace, která byla doplněna hlubší analýzou pro každý segment, umožnila PMI získat lepší porozumění vyššímu riziku újmy, spojenému s prací v určitých kontextech nebo u pracovníků se zvláštními charakteristikami (například věk). Jako nepřímá dceřiná společnost PMI podléhá skupina PMČR významným IRO souvisejícím s tématem „pracovníci v hodnotovém řetězci“, které byly identifikovány prostřednictvím hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI.

V důsledku toho PMI identifikovala významné dopady zaměřené na svůj dodavatelský řetězec tabáku a svůj dodavatelský řetězec elektroniky, stejně jako dopad spojený s vlastní částí dodavatelského řetězce, předcházející vlastnímu provozu (upstream). Popisy významných dopadů, které PMI identifikovala, a které jsou v části [SBM-3](#), upřesňují, kterých konkrétních segmentů nebo skupin pracovníků v hodnotovém řetězci PMI se tyto dopady týkají.

- i) V dodavatelském řetězci tabáku:** Ačkoli je PMI přesvědčena, že dětská práce v dodavatelském řetězci tabáku po letech implementace programu Správných zemědělských postupů (Agricultural Labor Practices, ALP) a specializovaných intervencí PMI již nepředstavuje systémový problém, PMI uznává, že ojedinělé případy mohou přetrvávat kvůli fluktuaci farmářů nebo neúmyslnému porušení pravidel. PMI proto zůstává obezřetná a je odhodlána tyto případy bezodkladně řešit, jakmile jsou identifikovány. Při zachování pozornosti vůči potenciálním rizikům dětské práce ve všech zemích, odkud tabák odebírá, věnuje PMI zvýšenou pozornost zejména Turecku, Mosambiku a Pákistánu. Dostupná data dále ukazují, že děti zemědělců jsou k zapojení do dětské práce náchylnější. Vzhledem k tomu, že špatné pracovní podmínky a problémy, jako je dětská práce, zpravidla pramení z chudoby, PMI realizuje iniciativy zaměřené na zvyšování produktivity zemědělců a podporu dalších zdrojů příjmů pro zemědělce dodávající tabák PMI, s cílem dosáhnout důstojného příjmu.
- ii) V elektronickém dodavatelském řetězci:** Rozšířenost rizika nucené práce v průmyslu výroby elektroniky poukazuje na systémovou povahu tohoto problému a zdůrazňuje jeho potenciálně významný dopad. PMI identifikovala jihovýchodní Asii — region, odkud pocházejí bezdýmná elektronická zařízení a příslušenství — jako oblast se zvýšeným rizikem a uvědomuje si, že migrující pracovníci mohou být vůči tomuto riziku obzvláště zranitelní.
- iii) Napříč dodavatelským řetězcem, předcházejícím vlastnímu provozu (upstream):** PMI považuje dostupnost, povědomí o existenci a využívání mechanismů pro podávání stížností pracovníky za relevantní napříč celým svým dodavatelským řetězcem.

Významné dopady byly identifikovány konsolidovaným procesem PMI. Tyto identifikované významné dopady nejsou přímo spojeny s činnostmi skupiny PMČR. Spíše vyplývají z širšího hodnotového řetězce skupiny PMI, jehož je skupina PMČR součástí, a jsou plně řízeny PMI na konsolidované bázi. Níže uvedené kapitoly proto popisují přístup, politiky, strategie, opatření a cíle skupiny PMI.

PMI neidentifikovala žádná významná rizika ani příležitosti související s pracovníky v jejím hodnotovém řetězci.

Identifikované významné dopady vycházejí ze strategie a obchodního modelu PMI a jsou s nimi úzce propojeny. Provozní činnosti skupiny PMČR jsou závislé na zajištění kvalitních, nákladově efektivních a účelu odpovídajících materiálů a služeb od dodavatelů. Péče o kvalitu života pracovníků v hodnotovém řetězci PMI proto představuje významný faktor přispívající k připravenosti, odolnosti a dlouhodobému úspěchu. Podpora a dodržování udržitelných podnikatelských postupů v hodnotovém řetězci PMI přispívají k ochraně lidských práv, zlepšování pracovních podmínek, ochraně zdraví a bezpečnosti pracovníků, řešení sociálních nerovností a ke zmírňování chudoby. Identifikované významné dopady rovněž slouží jako vstup pro úpravu strategie PMI, jejímž cílem je minimalizovat nepříznivé dopady a maximalizovat příležitosti k podpoře pozitivních změn napříč hodnotovým řetězcem. Za tímto účelem má PMI zavedeny programy, které plánuje dále zachovat a v relevantních případech rozšiřovat, neboť jejich význam byl potvrzen v rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Tyto iniciativy vycházejí z poznatků získaných prostřednictvím monitoringu výkonnosti dodavatelů PMI v oblasti udržitelnosti.

Přístup PMI k významným dopadům, rizikům a příležitostem (IROs) souvisejícím s pracovníky v hodnotovém řetězci

Všechny identifikované významné dopady, rizika a příležitosti se nacházejí v části dodavatelského řetězce skupiny PMČR, který předchází vlastnímu provozu (upstream), a spadají pod provozní koordinaci a odpovědnost skupiny PMI. PMI má zavedeny robustní politiky, procesy, opatření a cíle pro řízení významných IROs souvisejících s pracovníky v jejím hodnotovém řetězci. Skupina PMČR však vlastní samostatné politiky, procesy, opatření ani cíle v této oblasti nestanovila. Niže uvedená část proto shrnuje konsolidovaný přístup skupiny PMI.

V této části Zprávy odpovídají zveřejňované informace v oblasti udržitelnosti a rámce odpovědnosti organizačnímu modelu PMI platnému pro rok 2025, který je odpovědný za dosahování prezentovaných výsledků. Změny v organizační struktuře PMI, které nabýly účinnosti dne 1. ledna 2026, budou zohledněny v budoucích Zprávách.

Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

Zásady odpovědného získávání zdrojů PMI (Responsible Sourcing Principles, RSP) stanovují procesní a výkonnostní požadavky platné pro všechny dodavatele, kteří obchodují s PMI. Ve vztahu k významným dopadům, rizikům a příležitostem (IROs) skupiny PMČR tyto zásady mimo jiné vymezují základní principy, poskytují metodické pokyny a doporučení k implementaci v oblastech odměňování a benefitů pracovníků v hodnotovém řetězci, přístupu pracovníků v hodnotovém řetězci k mechanismům pro podávání stížností provozovaným třetími stranami jménem PMI, prevence dětské práce a prevence nucené práce.

Kodex pracovních postupů v zemědělství PMI (Agricultural Labor Practices, ALP) podrobně stanovuje politiky vztahující se k pracovníkům v zemědělském dodavatelském řetězci PMI. Ve vztahu k významným IROs skupiny PMČR tento kodex mimo jiné definuje pracovní postupy, principy a standardy, jejichž dodržování PMI očekává na tabákových farmách, se kterými má PMI nebo její dodavatelé uzavřeny smlouvy, včetně standardů týkajících se příjmů a pracovní doby, přístupu k mechanismům pro podávání stížností a prevence dětské práce a nucené práce.

PMI dodržuje principy zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights, UNGPs). Závazek PMI v oblasti lidských práv vyjadřuje respekt k Mezinárodní listině lidských práv (tvořené Všeobecnou deklarací lidských práv, Mezinárodním paktům o občanských a politických právech a Mezinárodním paktům o hospodářských, sociálních a kulturních právech) a k Deklaraci Mezinárodní organizace práce o základních principech a právech při práci z roku 1998. Současně PMI podporuje Směrnice OECD pro nadnárodní podniky a Pokyny OECD pro náležitou péči pro odpovědné podnikání. Ve vztahu k významným dopadům, rizikům a příležitostem (IROs) skupiny PMČR tento závazek mimo jiné zahrnuje otázky přiměřeného odměňování, přístupu k mechanismům pro podávání stížností a prevence dětské práce a nucené práce v celém hodnotovém řetězci PMI.

Procesy týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

PMI přistupuje k otázce lidských práv systematicky, na základě právních principů, a vychází přitom z osvědčených politik a procesů, které úspěšně provozuje již mnoho let. PMI se zavázala zavádět procesy náležité péče v rámci svých aktivit i celého hodnotového řetězce, aby předcházela, zmírňovala nebo eliminovala potenciální či skutečné negativní dopady na lidská práva. V případech, kdy k takovým dopadům dojde, usiluje PMI o to, aby dotčené osoby měly přístup k účinné nápravě. Hodnocení dopadů na lidská práva (Human Rights Impact Assessment, HRIA), založená na rozsáhlém zapojení zainteresovaných stran, jsou klíčovými nástroji pro proaktivní identifikaci a řešení rizik dříve, než se promění v nepříznivé dopady na lidská práva.

PMI uplatňuje systematický přístup k náležité péči a správě v oblasti lidských práv, založený na respektu k lidským právům, a dlouhodobě rozvíjí politiky a procesy, které úspěšně fungují již řadu let. PMI se zavazuje zavádět postupy náležité péče jak ve vlastních aktivitách, tak v celém hodnotovém řetězci s cílem předcházet potenciálním nebo skutečným negativním dopadům na lidská práva, zmírňovat je nebo je ukončit. V případech, kdy k negativním dopadům na lidská práva dojde, usiluje PMI o to, aby měly dotčené osoby přístup k účinným nápravným opatřením. Hodnocení dopadů na lidská práva (Human Rights Impact Assessments, HRIA), založená na rozsáhlém zapojení zúčastněných stran, představují klíčový nástroj pro proaktivní identifikaci a řešení rizik ještě předtím, než se projeví jako skutečné negativní dopady na lidská práva.

PMI rovněž uplatňuje přístup založený na řízení rizik s cílem předcházet incidentům v oblasti lidských práv a pracovních práv v rámci svého tabákového dodavatelského řetězce, identifikovat je, zmírňovat jejich dopady a řešit je. Tento přístup zahrnuje průběžnou spolupráci s klíčovými zúčastněnými stranami – včetně dodavatelů, farmářů a jejich sdružení, organizací občanské společnosti, akademické sféry, orgánů veřejné správy a soukromého sektoru – a je zaměřen na řešení přetrvávajících a systémových problémů v zemědělském sektoru.

Za strategii v oblasti řízení dodavatelského řetězce a souvisejících programů odpovídal v roce 2025 PMI Senior Vice President, Operations, člen výkonného vedení PMI. Provozní odpovědnost za činnosti v oblasti zemědělského dodavatelského řetězce nesl v roce 2025 PMI Vice President, Leaf, přičemž realizaci dohlížel příslušný manažerský tým. Provozní odpovědnost za aktivity PMI v širším dodavatelském řetězci, včetně oblasti elektroniky, byla náležela funkci PMI Chief Procurement Officer. Oddělení Operations Sustainability PMI odpovídalo za rozvoj strategie a zapojení zúčastněných stran a zároveň plnilo roli centra odborných znalostí v oblasti potenciálních sociálních témat.

PMI zavádí opatření zaměřená na řešení nepříznivých dopadů a na maximalizaci příležitostí k podpoře pozitivních změn pro osoby napříč svým hodnotovým řetězcem. PMI usiluje o spolupráci s organizacemi občanské společnosti, vládami a soukromým sektorem při navrhování a zavádění účinných řešení. V případech, kdy dochází k nepříznivým dopadům, se PMI snaží zajistit, aby dotčené osoby měly přístup k mechanismům pro podávání stížností a k účinné nápravě v souladu s UNGPs.

PMI se rovněž spoléhá na své dodavatele a jejich zaměstnance a pracovníky (bez ohledu na to, zda jsou zaměstnání přímo), aby včas upozorňovali na potenciální problémy a umožnili jejich účinné řešení. Všichni zaměstnanci a pracovníci dodavatelů PMI mohou klást dotazy, vyjadřovat obavy nebo oznamovat skutečné či domnělé porušení Zásad odpovědného získávání zdrojů (RSP), [Kodexu chování PMI](#), politik PMI nebo platných právních předpisů prostřednictvím následujících kontaktů:

- manažeři PMI, vedoucí oddělení, vedení dceřiných společností nebo výkonné vedení, stejně jako oddělení etiky a Compliance, právní oddělení, oddělení vnitřní kontroly a personální oddělení.
- e-mailová adresa oddělení Ethics & Compliance PMI na adrese PMI.EthicsandCompliance@pmi.com
- linka pomoci PMI Ethics & Compliance, kterou provozuje třetí strana, dostupná 24 hodin denně, sedm dní v týdnu, ve všech jazycích používaných v PMI. Jednotlivci mohou kontaktovat linku online na www.compliance-speakup.pmi.com nebo telefonicky na místním čísle nebo zpětným voláním +1 303-623-0588. Hlásit je možné anonymně, pokud to povolují místní zákony a předpisy.

Opatření týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

PMI realizuje cílená opatření s cílem udržet snížené riziko výskytu dětské práce. Součástí aktivit PMI zaměřených na prevenci dětské práce je posilování podpory poskytované zemědělcům a pracovníkům za účelem nápravy zjištěných případů. Tato podpora, založená na analýze hlavních příčin, zahrnuje zejména školení a zvyšování povědomí; podporu přístupu ke vzdělávání a školní docházce prostřednictvím poskytování školních pomůcek a stipendií, školního stravování, mimoškolních aktivit a zlepšování školní infrastruktury; odborné vzdělávání starších dětí; a další iniciativy zaměřené na zvyšování příjmů domácností, například svépomocné skupiny žen, komunitní spořicí a úvěrové skupiny a diverzifikaci pěstovaných plodin. Příkladem klíčové iniciativy je program školního stravování a mimoškolních aktivit na základních školách v Malawi, který byl zahájen v roce 2019 a od té doby kontinuálně pokračuje, stejně jako stipendijní programy. Záměrem PMI u těchto iniciativ není pouze řešit problematiku dětské práce v dodavatelském řetězci, ale také přispívat k socioekonomickému rozvoji místních komunit pěstujících tabák prostřednictvím komplexní podpory vzdělávání dětí.

PMI považuje zlepšování životních podmínek zemědělců za klíčový faktor prevence problémů v oblasti lidských práv, jako je dětská práce nebo otázky ochrany zdraví a bezpečnosti, které často vyplývají z chudoby. PMI podporuje zemědělce v jejich snaze maximalizovat efektivitu hospodaření na farmách. Mezi příklady této podpory patří pomoc při zaměstnávání pouze nezbytného počtu pracovníků, uvážlivé využívání vstupů (např. hnojiv), hledání způsobů ke zvýšení výnosů na hektar, zlepšování zavlažování a mechanizace vybraných kroků pěstování tabáku. PMI rovněž posuzuje možnosti zavádění dalších aktivit generujících příjem. Zejména pěstování doplňkových plodin vedle tabáku může přispět ke zvýšení příjmů zemědělců a současně posílit jejich odolnost vůči změně klimatu a ekonomické nejistotě.

V oblasti dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci poskytují podrobné informace o výskytu dětské práce výstupy získané prostřednictvím monitorovacích procesů vyplývajících z Kodexu pracovních postupů v zemědělství PMI, a to dle rozdělení podle věku a typů identifikovaných problémů. Tento přístup umožňuje PMI řešit otázky dětské práce efektivněji prostřednictvím cílených intervencí. V oblasti důstojného příjmu (living income) v tabákovém dodavatelském řetězci uplatňuje PMI detailní přístup k analýze příjmů zemědělců, založený na rozsáhlém výzkumu existujících metodik. V souladu s tím, těch trzích, kde se stále vyskytují zemědělci s příjmem pod úrovní důstojného příjmu, zavedla PMI doplňkovou analytickou vrstvu označovanou jako model závislosti domácnosti. Tento model je aplikován na segmenty pod úrovní důstojného příjmu a umožňuje další rozčlenění nejzranitelnější části zemědělců s ohledem na velikost domácnosti (namísto spoléhání se na průměrná data). Díky tomu může PMI podrobněji posoudit výši příjmů ve vztahu k velikosti rodiny a následně vyhodnotit, zda je domácnost schopna dosáhnout ekvivalentu důstojného příjmu. Tento přístup umožňuje lépe identifikovat potenciální rozdíly v příjmech a především zaměřit úsilí na nejzranitelnější domácnosti a navrhnout cílené iniciativy ke zvyšování jejich příjmů.

PMI monitoruje dodržování svých Zásad odpovědného získávání zdrojů a výkonnost klíčových dodavatelů v oblasti udržitelnosti prostřednictvím cílených nástrojů náležité péče. V případě dodavatelů elektroniky se PMI opírá o program Validated Assessment Program (VAP) a audity řízené zákazníkem (Customer Managed Audits, CMA) organizace Responsible Business Alliance (RBA) a zároveň provádí cílená hodnocení dopadů na lidská práva (HRIA) u vybraných dodavatelů. PMI rovněž realizuje iniciativy zaměřené na podporu zlepšování výkonnosti dodavatelů v oblasti udržitelnosti prostřednictvím cílených intervencí vycházejících z výsledků metodiky hodnocení rizik PMI. Příkladem je spolupráce PMI s iniciativou Responsible Labor Initiative (RLI), jejímž cílem je budovat a posilovat schopnosti dodavatelů PMI a jejich náborových agentur prostřednictvím cílených školení a podpory. Tato iniciativa zvyšuje povědomí o tom, jak identifikovat a řešit potenciální případy nucené práce.

Cíle týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti. Skupina PMČR spadá do působnosti cílů stanovených PMI, avšak nevytvořila vlastní samostatné cíle. PMI v současnosti zavádí svůj plán PMI Value Plan 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a bude od roku 2026 určovat směřování aktivit v oblasti udržitelnosti. Pro účely této Zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích Zprávách se předpokládá zveřejňování informací v souladu s PMI Value Plan 2030+.

- 100 % výdajů u klíčových dodavatelů, od kterých PMI získává suroviny udržitelným způsobem do konce roku 2025. Udržitelné získávání surovin je určeno na základě minimálního skóre 45 ze 100 v EcoVadis (přímé materiály) nebo 125 z 200 v RBA, přičemž nesmí být otevřené prioritní problémy (elektronika). Veškerý tabák nakoupený smluvními farmáři, na který se vztahuje Integrovaný výrobní systém PMI, je považován za udržitelný.
- Udržování více než 90 % objemu zakoupeného tabáku, u kterého jsou systematicky sledovány pracovní postupy a dodržování Kodexu pracovních postupů v zemědělství PMI (ALP). PMI uzavírá smlouvy s terénními technikami, aby systematicky monitorovali dodavatele za účelem implementace. Monitorovací aplikace PMI ALP řeší různé významné dopady.
- Udržování, že 100 % smluvních farmářů, dodávajících tabák pro PMI platí svým pracovníkům alespoň minimální zákonnou mzdu nebo zemědělský standard. Tyto informace jsou zahrnuty jako součást procesu monitorování ALP, popsaného výše.
- Zajistit, aby 100 % smluvních zemědělců dodávajících tabák PMI dosahovalo důstojného příjmu do konce roku 2025.
- Nulová prevalence dětské práce na smluvních farmách dodávajících tabák PMI do konce roku 2025. Cílem PMI je do roku 2025 zcela odstranit případy dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci. PMI používá standardy Mezinárodní organizace práce (ILO) k měření pokroku směrem ke svému cíli nulové dětské práce. Metodika PMI se zaměřuje na prevenci dětí mladších 13 let ve vykonávání jakýchkoli úkolů souvisejících s tabákem, omezení zaměstnávání výhradně na osoby ve věku 15 let a starší a na zamezení osobám mladším 18 let vykonávat nebezpečné práce. Tento přístup posiluje procesy náležité péče PMI založené na hodnocení rizik tím, že zvyšuje transparentnost a úroveň detailu při sledování dětské práce napříč trhy, odkud PMI tabák získává.

Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Při přípravě informací zveřejňovaných v této části se skupina PMČR rozhodla pro souhrnný popis namísto podrobného narativu plně sladěného s ESRS, a to v souladu se zjednodušenými zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 („Quick fix Act“). Zároveň jsme využili možnosti k vyloučení veškerých přechodných (phase-in) požadavků na zveřejňování informací, včetně ukazatelů.

Významné dopady, rizika a příležitosti týkající se spotřebitelů a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Pro účely tohoto dokumentu se termíny „spotřebitelé“ a „koncoví uživatelé“ vztahují na stejnou skupinu dospělých a jsou používány zaměnitelně. Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které sice nejsou bez rizika, ale představují lepší alternativu než pokračování v kouření.

PMI zkoumá, vyvíjí a komercializuje méně škodlivé bezdýmné alternativy cigaret pro dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření, užívání tradičních orálních tabákových výrobků nebo jiných nikotinových produktů, a to s dlouhodobou vizí učinit cigarety zastaralými a stát se společností zcela bez kouře. Zdravotní dopad kouření cigaret je nejvýznamnější negativní externalitou, kterou PMI vytváří, a kterou se snaží řešit svou firemní strategií a vizí budoucnosti bez kouře. Snížení tohoto negativního dopadu je nejcennějším společenským přínosem, kterým může PMI přispět, a je základním pilířem jejího poslání a obchodní strategie. To potvrdil i výsledek hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti, jehož prostřednictvím PMI vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly mít významný dopad na spotřebitele. Patří sem dospělí uživatelé bezdýmných produktů PMI, stejně jako dospělí kuřáci spalovaných tabákových výrobků PMI, které jsou už ze své podstaty pro člověka škodlivé. Bezdýmné produkty obsahují nikotin, který je návykový a není bez rizika, avšak není hlavní příčinou onemocnění souvisejících s kouřením. Převážná většina škodlivých chemických látek spojených s onemocněními souvisejícími s kouřením vzniká spalováním tabáku. Bezdýmné výrobky, jako je nahřívání tabáku, e-vapor a orální bezdýmné výrobky mají za cíl snížit škodlivé účinky kouření tím, že eliminují spalování tabáku. Bezdýmné produkty mají potenciál snížit riziko onemocnění souvisejících s kouřením (ve srovnání s pokračováním v kouření) a přispět ke zlepšení veřejného zdraví; tento potenciál je však naplněn pouze tehdy, pokud dospělí, kteří by jinak kouřili, na tyto lepší alternativy skutečně přejdou.

Popisy identifikovaných významných IRO (dostupné v části [SBM-3](#)) specifikují tyto případy, které se týkají konkrétních skupin spotřebitelů. Zjištěné skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti jsou primárně spojeny se zdravotními dopady našich produktů, s prevencí přístupu nezletilých k našim výrobkům a jejich používání, s podporou přístupu k bezdýmným produktům pro dospělé kuřáky (včetně úsilí o zvýšení jejich dostupnosti, cenové dostupnosti, přijatelnosti a informovanosti spotřebitelů), nelegálním obchodem, a vědeckým zdůvodněním bezdýmných produktů jako lepších alternativ v porovnání s kouřením klasických cigaret.

Zjištěné významné negativní a pozitivní dopady pocházejí především z obchodního modelu PMI a jsou v souladu s její dlouhodobou strategií odpovědně přejít z cigaretové společnosti na přední světovou společnost bez kouře. Tato strategie bere v úvahu, že významná rizika a příležitosti vyplývají z dopadů na spotřebitele. PMI se snaží minimalizovat negativní dopady – které jsou v kontextu odvětví obecně systémové – a rizika a zároveň maximalizovat příležitosti a pozitivní dopady tím, že povzbuzuje dospělé kuřáky, kteří by jinak nepřestali kouřit, aby přešli na méně škodlivé alternativy.

Přístup PMI k významným dopadům, rizikům a příležitostem souvisejícím se spotřebiteli

Politiky týkající se spotřebitelů

Zásady jsou vypracovány PMI a implementovány jejími dceřinými společnostmi, včetně skupiny PMČR. Skupina PMČR spadá do působnosti těchto konsolidovaných zásad PMI. Skupina PMČR tyto robustní zásady implementovala za účelem řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se spotřebiteli. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a pokrývají níže uvedené oblasti.

Vliv produktů na zdraví

- Těmito významnými dopady se zabývá Závazek PMI v oblasti lidských práv. Snížení dopadů produktů PMI na zdraví a přechod od cigaret k bezdýmným alternativám je ústředním bodem Prohlášení o poslání PMI.
- Interní zásady a postupy PMI pro externí komunikaci a zapojení se mimo jiné zabývají tím, jak spolupracujeme s politickými činiteli, s cílem prosazovat robustní regulační rámce v souladu s principy snižování škod způsobených tabákem, a tím, jak zajišťujeme, aby zúčastněné strany dokázaly rozlišovat mezi cigaretami a bezdýmnými produkty, aby podpořily přechod k lepším alternativám. Jelikož se PMI zaměřuje na výzkum a vývoj méně škodlivých alternativ k cigaretám ve prospěch dospělých kuřáků, uživatelů tradičních orálních

tabákových výrobků a dalších nikotinových výrobků, je výzkumný program PMI inspirován dlouhodobě zavedenými postupy farmaceutického průmyslu a je v souladu s návrhem pokynů amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) z roku 2012 pro žádosti o status tabákových výrobků s modifikovaným rizikem (MRTP - Modified Risk Tobacco Product). PMI dodržuje vědecké standardy, včetně správné laboratorní praxe (GLP - Good Laboratory Practices) a správné klinické praxe (GCP - Good Clinical Practices).

Marketingové a prodejní postupy

- Kodex PMI pro design, marketing a prodej bezdýmných výrobků a Kodex pro design, marketing a prodej spalovaných tabákových výrobků ("Marketingové kodexy") stanovují opatření, která je nutné přijmout, aby se předešlo možnému negativnímu dopadu užívání výrobků obsahujících nikotin ze strany nezletilých osob. Kodexy jsou doprovázeny interními směrnicemi týkajícími se Marketingu a prodeje bezdýmných produktů, Prevence přístupu nezletilých v rámci všech prodejních i komunikačních kanálů, Digitální komunikace o bezdýmných výrobcích se spotřebiteli, Směrnice pro spotřebitelská sdělení o bezdýmných výrobcích, Směrnice pro používání příchutí a produktových vlastností u bezdýmných výrobků, Informační povinnost pro bezdýmné produkty, Sociální sítě, marketing a prodej spalovaných tabákových výrobků, a Směrnice pro používání příchutí a produktových vlastností u spalovaných tabákových výrobků.
- Kodex PMI pro design, marketing a prodej bezdýmných výrobků se mimo jiné zabývá pozitivním dopadem vývoje a komercializace bezdýmných výrobků, jejichž design a vlastnosti jsou cíleny na dospělé kuřáky, uživatele tradičních orálních tabákových výrobků nebo uživatele jiných nikotinových výrobků, a které mohou vést k vyšší akceptaci těchto výrobků dospělými kuřáky a jejich přechodu na bezdýmné výrobky. Rovněž se zabývá naší schopností zajistit, aby spotřebitelé chápali rozdíl mezi cigaretami a bezdýmnými alternativami, a tím podpořit jejich přechod na bezdýmné výrobky.
- Zásady PMI se mohou zaměřit pouze na naše přímé provozy a hodnotové řetězce. Přestože existují významné obavy týkající se obchodních praktik určitých konkurentů, PMI není v pozici, aby měla v souvislosti s tímto tématem nastaveny konkrétní zásady. PMI je i nadále odhodlána učinit cigarety zastaralými a dosáhnout toho tím, že půjde v oblasti odpovědného marketingu a prodeje příkladem celému odvětví. PMI vyzývá vlády, aby vytvářely a vymáhaly vyváženou regulaci odvětví, uplatňovaly odpovědné marketingové postupy a zajistily rovné podmínky na trhu prostřednictvím odpovídajících produktových standardů a silných opatření k prevenci přístupu nezletilých.

Prevence nezákonného obchodu s tabákem

- Zásady odpovědného získávání zdrojů PMI mimo jiné vyžadují, aby dodavatelé PMI neměli přímou ani nepřímou účast na nezákonném obchodu s produkty PMI, ani jej nepodporovali.
- Kodex chování PMI mimo jiné zavazuje zaměstnance PMI, aby obchodovali pouze s odpovědnými a legitimními osobami a subjekty, které dodržují daňové, celní a obchodní zákony, prodávají produkty PMI pouze na zamýšleném cílovém trhu a sdílejí náš závazek zabránit pašování produktů PMI.
- Interní politika PMI Know Your Customer & Anti-Diversion uvádí zásady a požadavky týkající se realizace obchodů způsobem, který brání nelegálnímu obchodu. Tato politika se zaměřuje na kontroly zahrnující nové zákazníky, udržování a revizi stávajících zákazníků, smluvní doložky, sdělování očekávání ze strany PMI, monitorování objemu, hlášení o zásazích/zadrženích, hlášení o plánu boje proti pašování (platí pro trhy s vyšším rizikem diverze), přímý prodej spotřebitelům, školení a sledování a vyhledávání výrobků.

Opatření a zdroje týkající se spotřebitelů

Některé významné dopady, rizika a příležitosti řeší PMI na konsolidované úrovni. V těchto případech nejsou níže popsané aktivity vyčerpávající a slouží pouze jako ilustrace přístupu, který PMI uplatňuje na konsolidované úrovni. Některé z nich lze přímo přičíst skupině PMČR, avšak nejsou zahrnuty do její konsolidované účetní závěrky. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných investičních nebo provozních výdajů podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi udržitelnosti.

Ostatní významné dopady, rizika a příležitosti jsou řízeny PMI na konsolidované úrovni, ale mají související opatření na úrovni dceřiných společností, která lze přičíst skupině PMČR. V těchto případech jsou činnosti skupiny PMČR zveřejněny a popisy jsou v souladu se zásadami uvedenými v ESRS 2 MDR-A, týkajícími se opatření a zdrojů vztahujících se k významným otázkám udržitelnosti.

PMI se snaží zavádět špičkové, odpovědné marketingové a prodejní postupy, aby zajistila, že se její produkty dostanou ke správné cílové skupině dospělých kuřáků či uživatelů nikotinu, a zabránila nezamýšlenému přístupu k těmto produktům, což je zásadní pro dosažení víze PMI bez kouře. Dobrovolné zavádění přísných opatření a kontrol s cílem předcházet nezamýšleným důsledkům produktů PMI není jen správným krokem, ale je také nezbytné pro dlouhodobou stabilitu podnikání. Skupina PMČR spadá do působnosti Marketingových kodexů PMI a dodržuje jejich kontrolní a auditní mechanismy. Opatření skupiny PMČR jsou realizována v rámci přímých provozních činností a v rámci našeho hodnotového řetězce, konkrétně v částech distribuce a fáze užívání, kde byly identifikovány významné záležitosti v oblasti udržitelnosti, přičemž úsilí skupina PMČR v těchto oblastech neustále pokračuje.

Marketingové a prodejní postupy

Prevence přístupu nezletilých

- Strategie komercializace zahrnuje principy a postupy zodpovědného marketingu a prodeje (včetně prevence přístupu nezletilých k našim výrobkům) v rámci celého cyklu, počínaje vlastním návrhem a vývojem výrobku, až po sledování účinnosti preventivních opatření proti přístupu nezletilých a prosazování přísné regulace a jejího vymáhání.
- Všichni zaměstnanci PMI, zapojení do komercializačních aktivit, a třetí strany, které PMI angažuje, a které se podílejí na těchto aktivitách (včetně agentur, propagačního personálu a pracovníků call center, mimo jiné), musí dodržovat Marketingové kodexy a jsou na ně školeni alespoň jednou ročně.
- PMI má zavedenou robustní infrastrukturu pro monitorování dodržování svých Marketingových kodexů a pro poskytování veškerých potřebných upřesnění, týkajících se jejich implementace, příslušným funkcím nebo trhům. Tato infrastruktura zahrnuje sebehodnocení, interní vyšetřování a audity a také externí monitorování.
- PMI vyvinula holistický a komplexní systém k prevenci přístupu nezletilých ke svým výrobkům. Dále jsou kontroly PMI implementovány napříč jejími výrobky, komunikačními kanály a v místech kontaktu se zákazníky. Tato opatření primárně spočívají v zajištění toho, aby při pokusu o nákup výrobků PMI byl u potenciálních nakupujících ověřen věk, a to napříč všemi přístupovými kanály, včetně míst kontaktu se zákazníky spravovaných PMI, platform elektronického obchodování PMI a prodejců třetích stran. I když se kontrola skupiny PMČR nad těmito jednotlivými kanály liší, vynakládáme veškeré úsilí, abychom zabránili přístupu nezletilých k našim výrobkům bez ohledu na místo prodeje.
- PMI také provádí studie před uvedením výrobků na trh a po uvedení na trh, aby zajistila, že její marketingové a komercializační postupy oslovují určené cílové publikum.
- Marketingové kodexy PMI vyžadují zavedení programu sebehodnocení za účelem posouzení souladu s požadavky na úrovni jednotlivých trhů. Skupina PMČR absolvovala nejnovější takové sebehodnocení v listopadu 2025. Tento proces umožňuje skupině PMČR potvrdit úroveň souladu s požadavky spadajícími do hodnoceného rozsahu pro daný rok, včetně míry realizace aktivit souvisejících s prevencí přístupu nezletilých osob k produktům v nepřímých maloobchodních prodejních místech.

Přístup k bezdýmným produktům

Bezdýmné produkty mají potenciál snížit riziko onemocnění souvisejících s kouřením (ve srovnání s pokračujícím kouřením) a prospět veřejnému zdraví, avšak tento potenciál se naplní pouze tehdy, pokud dospělé osoby, které by jinak kouřily, na tyto lepší alternativy zcela přejdou. Při dodržování přísných Marketingových kodexů, a v souladu s platnými právními předpisy, PMI nepřetržitě usiluje o zlepšení přístupu dospělých spotřebitelů ke bezdýmným alternativám cigaret. Strategie PMI je založena na takzvaných „pěti A“:

- **Povědomí (Awareness):** Snaha informovat dospělé kuřáky o existenci a přínosech bezdýmných produktů prostřednictvím zvyšování povědomí, osvětových kampaní a transparentní komunikace.
- **Přijatelnost (Acceptability):** Investice do průběžného vývoje produktů a rozšiřování portfolia s cílem zajistit, aby bezdýmné alternativy byly uspokojivé, spolehlivé a vysoce kvalitní a odpovídaly rozmanitým preferencím dospělých spotřebitelů.
- **Dostupnost (Availability):** Úsilí o rozšíření počtu trhů, na kterých jsou bezdýmné produkty dostupné, a o prohloubení jejich penetrace na jednotlivých trzích, a to s využitím přímého i nepřímého maloobchodního ekosystému PMI, aby byl nákup těchto produktů pro dospělé kuřáky co nejpohodlnější.
- **Podpůrné advokační iniciativy (Advocacy),** týkající se přístupu k bezdýmným produktům a prosazování přijetí daňových a regulačních rámců, které zohledňují potenciálně nižší rizika bezdýmných produktů ve srovnání s tradičními spalovanými tabákovými výrobky. Vyvážená regulace je klíčová pro podporu změny a zlepšení přístupu dospělých kuřáků k lepším alternativám.
- **Dostupnost z hlediska ceny (Affordability):** Snaha udržovat konkurenceschopné cenové nastavení a nabízet širokou škálu bezdýmných alternativ v různých cenových úrovních.

V tomto kontextu PMI s cílem zmírnit ekonomické výzvy, se kterými se mohou někteří dospělí kuřáci potýkat při přechodu na bezdýmné produkty, uplatňuje na vybraných trzích několik přístupů. Niže uvedená řešení jsou rovněž implementována na českém a slovenském trhu:

- **Škála rozpětí cenových úrovní:** Diverzifikované bezdýmné portfolio skupiny PMČR nabízí různé cenové hladiny, aby byl přístup k těmto produktům umožněn dospělým spotřebitelům bez ohledu na jejich příjmovou úroveň.
- **Záruka vrácení peněz:** Skupina PMČR poskytuje záruku vrácení peněz, v jejímž rámci se zavazuje vrátit kupní cenu produktu v případě, že spotřebitel s výrobkem není spokojen ve stanovené lhůtě. Zároveň uplatňujeme obecné zásady vrácení zboží v souladu s platnými právními předpisy příslušných jurisdikcí.
- **Druhý život (Repasované výrobky):** Skupina PMČR za nižší cenu znovu uvádí na trh použité produkty, které byly shromážděny a následně obnoveny nebo opraveny v souladu s přísnými standardy.

- **Prodloužení životnosti:** PMI neustále pracuje na prodloužení životnosti zařízení, což snižuje průměrné roční náklady pro dospělého uživatele a zároveň zlepšuje ekologickou stopu zařízení. Navíc, přímé maloobchodní prodejny skupiny PMČR a vybraní obchodní partneři poskytují rozšířenou sadu bezplatných podpůrných služeb, jako je profesionální čištění zařízení, kontrola proudění vzduchu a aktualizace firmwaru. Posledně jmenované lze také provést na dálku prostřednictvím aplikace IQOS. Pravidelně vzděláváme spotřebitele o správné péči o zařízení za účelem prodloužení jeho životnosti, ale také o tom, jak správně likvidovat výrobky po použití, včetně možnosti zapojit se do našeho Cirkulárního programu pro zařízení a náplně do nich. PMČR je součástí konsolidovaného pilotního projektu pro drobné opravy v prodejnách vlastněných PMI. Kontaktní centra PMI pomáhají dospělým spotřebitelům, včetně těch v Česku a na Slovensku, s jejich zařízeními a zajišťují, že jejich nákup je doplněn o špičkovou poprodejní podporu.

Vliv produktů na zdraví

Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které představují lepší alternativu než pokračování v kouření. PMI usiluje o to, aby se cigarety staly zastaralými, s cílem, aby bezdýmnyé produkty v konečném důsledku nahradily cigarety u těch, kteří nadále užívají nikotin. Za tímto účelem PMI realizuje různá opatření zaměřená na rozšiřování přístupu k bezdýmnyým produktům v souladu s výše popsányými „pěti A“. Níže uvedené jsou implementovány skupinou PMČR na českém a slovenském trhu:

- Skupina PMČR se snaží oslovovat dospělé kuřáky prostřednictvím obalů cigaret s cílem zvyšovat povědomí o značce a podporovat jejich přechod na lepší alternativy. Dospělí spotřebitelé, kteří si zakoupí cigarety PMI, se mohou prostřednictvím QR kódu nebo webového odkazu, který je obvykle uveden přímo na obalu cigaret nebo na vložené informační kartičce, dozvědět více o bezdýmnyých produktech na věkově omezených webových stránkách společnosti.
- Skupina PMČR se snaží oslovovat dospělé kuřáky prostřednictvím přímého kontaktu se spotřebiteli v místě prodeje nebo v prostorách převážně navštěvovaných dospělými osobami, a to za účelem jejich informování o přínosech přechodu na bezdýmnyé produkty oproti pokračování v kouření. Zároveň tyto dospělé spotřebitele informujeme o tom, že užívání bezdýmnyých produktů není bez rizika, a že tyto produkty obsahují nikotin, který je návykový.
- Skupina PMČR rovněž využívá off-line komunikační kanály k oslovování svých spotřebitelů a dalších dospělých kuřáků v souvislosti se svými bezdýmnyými produkty (SFPs). Například umísťuje viditelné komunikační materiály nejen ve svých přímých maloobchodních prodejních místech, ale také v nepřímých maloobchodních prodejnách a v dalších prostorách, převážně navštěvovaných dospělými osobami, jako jsou restaurace, kavárny a bary.
- Naši zaměstnanci v oblasti maloobchodu hrají klíčovou roli při zvyšování povědomí o celém portfoliu našich produktů. V rámci přímé maloobchodní sítě využíváme vyškolený personál, který je schopen odpovídajícím způsobem komunikovat s dospělými kuřáky a informovat je o přínosech bezdýmnyých alternativ ve srovnání s pokračováním v kouření. Kromě toho také vzděláváme naše klíčové zákazníky a obchodní partnery prostřednictvím osobních a digitálních školení.
- Online působení Skupiny PMČR rovněž přispívá ke zvyšování povědomí mezi dospělými spotřebiteli. Hlavním kanálem online komunikace jsou naše webové stránky s věkovým omezením, konkrétně IQOS.com, ZYN.com a VEEV-vape.com, které obsahují přehled vědecky podložených tvrzení týkajících se bezdýmnyých produktů (SFPs) s cílem umožnit dospělým kuřákům lépe porozumět přínosům bezdýmnyých produktů ve srovnání s cigaretami.
- Skupina PMČR rovněž komunikuje se svými spotřebiteli prostřednictvím iniciativ v oblasti zákaznické péče a podpory.
- Skupina PMČR realizuje spotřebitelské programy zaměřené na zvyšování povědomí o bezdýmnyých produktech mezi dospělými kuřáky. Například program „doporuč příteli“ umožňuje stávajícím dospělým uživatelům bezdýmnyých produktů představit tyto produkty dospělému příteli, který již nikotinové výrobky používá, a sdílet s ním své vlastní zkušenosti s přínosy cesty bez kouře.

PMI provádí důkladné vědecké studie s cílem doložit potenciál snížení škodlivosti při přechodu na bezdýmnyé produkty PMI ve srovnání s pokračujícím kouřením. Vědecké hodnocení PMI je založeno na mezioborovém a spolupracujícím přístupu a využívá odborné znalosti z oblastí chemie, biologie, klinického výzkumu, behaviorálních věd a analýzy dat z reálného prostředí. Výsledky těchto studií jsou veřejně dostupné na specializovaném vědeckém portálu PMIscience.com, publikovány v recenzovaných vědeckých časopisech a předloženy řadě regulačních orgánů, včetně amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA). PMI dále pravidelně aktualizuje [vědeckou brožuru](#), která shrnuje nejnovější zjištění svého hodnotícího programu zaměřeného na IQOS.

Prevence nezákonného obchodu

Pro PMI je potírání nezákonného obchodu s tabákovými a nikotinovými výrobky dlouhodobou prioritou. PMI si je vědoma, že řešení této problematiky vyžaduje průběžnou spolupráci s vládami, regulačními orgány, orgány činnými v trestním řízení a dalšími relevantními zainteresovanými stranami. PMI proto zaměřuje své aktivity zejména na zabezpečení svého dodavatelského řetězce, ochranu svých výrobků a spolupráci se subjekty soukromého i veřejného sektoru, včetně orgánů činných v trestním řízení, po celém světě.

- Za účelem prevence pašování a padělání svých výrobků se PMI zaměřuje na zabezpečení svého dodavatelského řetězce prostřednictvím pokročilých technologií sledování a dohledatelnosti, a na využívání nejmodernějších technologií bezpečnostních prvků a inovací k ochraně svých výrobků. Tato interní opatření jsou doplněna meziodvětvovou spoluprací. Nezákonný obchod představuje

vysoce ziskovou a relativně nízkorizikovou trestnou činnost, jejíž řešení vyžaduje koordinovanou spolupráci koalice veřejného a soukromého sektoru, schopných a ochotných prosazovat změny. PMI proto spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení a dalšími státními institucemi po celém světě s cílem potírat nezákonný obchod. Za tímto účelem investuje do globálních programů a zasazuje se o zavádění a důsledné vymáhání účinných regulačních rámců. Partnerství veřejného a soukromého sektoru a vhodně nastavené regulační rámce jsou klíčovými předpoklady pro dosažení dalšího pokroku.

- Na lokální úrovni skupina PMČR spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení, zejména s celní správou a policií. Na jejich žádost jim PMČR poskytuje technickou podporu při zásazích proti nelegálním výrobním provozům a výsledky forenzních analýz zajištěných padělaných výrobků, a to prostřednictvím interních odborníků a interní forenzní laboratoře provozované ve výrobním závodě v Kutné Hoře. Skupina PMČR rovněž sdílí s orgány činnými v trestním řízení relevantní data a informace týkající se prevence nelegálního obchodu, včetně výsledků výzkumu Empty Pack Survey (EPS) a poznatků získaných prostřednictvím investigativního konzultanta.
- Vedení skupiny PMČR je na měsíční bázi, prostřednictvím monitorovací zprávy Pracovní skupiny pro prevenci nezákonného obchodu (ITPWG), informováno o objemech na trhu. Orgány skupiny PMČR jsou informovány o významných případech, resp. dopadech, postupem popsaným v sekci GOV-1 této Zprávy. Skupina PMČR má specializovanou skupinu ITPWG, která poskytuje managementu pohled na nejnovější vývoj a dynamiku nezákonného trhu. ITPWG zahrnuje zástupce finančního oddělení, obchodního oddělení, a oddělení pro vnější záležitosti a nezákonný obchod skupiny PMČR.

Cíle týkající se spotřebitelů

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti. Skupina PMČR spadá do působnosti cílů stanovených PMI, avšak nevytvořila vlastní samostatné cíle. PMI v současnosti zavádí svůj plán PMI Value Plan 2030+, který naváže na PMI Roadmap 2025 a bude od roku 2026 určovat směřování aktivit v oblasti udržitelnosti. Pro účely této Zprávy skupina PMČR nadále zveřejňuje informace vztahující se k PMI Roadmap 2025. V budoucích Zprávách se předpokládá zveřejňování informací v souladu s PMI Value Plan 2030+.

Marketingové a prodejní postupy

- 100 trhů, na nichž budou do roku 2025 dostupné k prodeji bezdýmné produkty PMI. PMI tohoto cíle na úrovni skupiny dosáhla a jeho splnění komunikovala ve výsledcích za 3. čtvrtletí roku 2025. Tím bylo doloženo, že související významné dopady, rizika a příležitosti byly na úrovni skupiny PMI řešeny. Česká republika a Slovensko jsou již zahrnuty mezi trhy, na nichž jsou bezdýmné produkty dostupné k prodeji.
- Udržet více než 90 % celkového přepravovaného objemu PMI pokrytého trhy s programy prevence přístupu nezletilých v nepřímých maloobchodních kanálech. Skupina PMČR již takové programy má zavedené a plní stanovená kritéria.

Marketingové a prodejní postupy a vliv produktu na zdraví

- Do roku 2030 generovat více než 2/3 čistého ročního příjmu PMI z bezdýmného portfolia. Úspěch PMI v přechodu od cigaret k bezdýmným produktům je pro PMI ukazatelem toho, jak zmiřujeme rizika a negativní dopady, zatímco vytváříme pozitivní dopady a využíváme příležitosti. Skupina PMČR dosáhla v roce 2025 přes 60 % svých čistých konsolidovaných výnosů z prodeje bezdýmných výrobků, počítaných na základě distribučních aktivit na českém a slovenském trhu, jak je popsáno v příloze (č. 4) konsolidované účetní závěrky skupiny PMČR.

PMI nemá stanoveny konkrétní cíle zaměřené na řešení významného rizika nezákonného obchodu se svými výrobky. Tým PMI pro prevenci nezákonného obchodu na centrální úrovni však má definovány dílčí cíle, rozdělené mezi jednotlivé pracovní skupiny, které se zaměřují na různé aspekty nezákonného obchodu.

PMI v současnosti nepoužívá konkrétní kvantitativní ukazatel ke sledování účinnosti svých opatření souvisejících s prevencí nelegálního obchodu s tabákovými výrobky. Pokrok v této oblasti je v současnosti monitorován prostřednictvím výše popsaných aktivit. PMI považuje tyto kvalitativní mechanismy za vhodné vzhledem k povaze tohoto rizika a obtížím spojeným se zavedením konzistentních a spolehlivých kvantitativních ukazatelů napříč jednotlivými jurisdikcemi.

06

Zpráva nezávislého auditora
poskytující omezenou jistotu o
konsolidované zprávě o udržitelnosti
Philip Morris ČR a.s.



Zpráva nezávislého auditora poskytující omezenou jistotu o Konsolidované zprávě o udržitelnosti Philip Morris ČR a.s.

akcionářům Philip Morris ČR a.s.

Závěr zprávy poskytující omezenou jistotu

Provedli jsme zakázku poskytující omezenou jistotu o Konsolidované zprávě o udržitelnosti Philip Morris ČR a.s. (dále jen Společnost) zahrnuté v sekci Zpráva o udržitelnosti ve Výroční zprávě 2025 (dále jen „Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) ke dni a za rok končící 31. prosince 2025.

Na základě provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech významných ohledech sestavena v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví implementujícím článek 29(a) směrnice EU 2013/34/EU, včetně:

- dodržení Evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces provedený Společností za účelem identifikace informací vykazovaných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále jen „Proces“) je v souladu s popisem uvedeným v podsekcí Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí ; a
- zveřejnění v podsekcí EU Taxonomie v rámci sekce o životním prostředí Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení EU 2020/852 (dále jen „Nařízení o taxonomii“).

Základ pro závěr

Zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a s Mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkami historických finančních informací“ („ISAE 3000 (revidované znění)“), přeloženým a vydaným Komorou auditorů České republiky (souhrnně dále jen „Předpisy pro ověřovací zakázky“).

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečné a vhodné k tomu, aby poskytly základ pro náš závěr. Naše povinnosti podle těchto Předpisů pro ověřovací zakázky jsou dále popsány v sekci naší zprávy Odpovědnosti auditora.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorů České republiky u Komory auditorů České republiky pod evidenčním č. 021.

Naše nezávislost a řízení kvality

Dodrželi jsme požadavky na nezávislost a další etické požadavky Mezinárodního etického kodexu pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaného Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (kodex IESBA) a přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních principech integrity, nestrannosti, odborné způsobilosti a řádné péče, mlčenlivosti a profesionálního jednání a požadavky na nezávislost a další etické požadavky zákona o auditorech.

Naše společnost se řídí Mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1, který vyžaduje, aby společnost navrhla, zavedla a provozovala systém řízení kvality, včetně pravidel nebo postupů týkajících se dodržování etických požadavků, profesních standardů a příslušných právních a regulatorních požadavků.

Jiné skutečnosti

Srovnatelné údaje obsažené v Konsolidované zprávě o udržitelnosti Společnosti ke dni a za rok končící 31. prosince 2024, byly ověřeny jiným auditorem, jehož zpráva nezávislého auditora ze dne 28. dubna 2025 vyjadřuje nemodifikovaný závěr. Náš závěr není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Odpovědnost za Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo Společnosti je odpovědné za návrh a implementaci procesu pro identifikaci informací vykazovaných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto Procesu podsekcí Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, ve kterém probíhají činnosti a obchodní vztahy Skupiny, a porozumění dotčeným zúčastněným stranám,
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (jak negativních, tak pozitivních) týkajících se otázek udržitelnosti, stejně jako rizik a příležitostí, které ovlivňují nebo je možné očekávat, že ovlivní finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál Skupiny v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu,
- posouzení významnosti identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti výběrem a použitím vhodných prahových hodnot a
- vytváření předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo Společnosti je dále odpovědné za přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví implementujícím článek 29(a) směrnice EU 2013/34/EU, včetně:

- dodržování ESRS,
- přípravy zveřejnění v podsekcí EU Taxonomie v rámci sekce o životním prostředí Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s Nařízením o taxonomii,
- návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které představenstvo považuje za nezbytné pro umožnění přípravy Konsolidované zprávy o udržitelnosti, která neobsahuje významné nesprávnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby a

- volby a použití vhodných metod podávání informací o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dozorčí rada a výbor pro audit Společnosti jsou zodpovědní za dohled nad procesem vykazování o udržitelnosti Skupiny.

Přirozená omezení při přípravě Konsolidované zprávy o udržitelnosti

Při vykazování informací zaměřených na budoucnost v souladu s ESRS je představenstvo Společnosti povinné připravit tyto informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a možných budoucích opatřeních Skupiny. Skutečné výsledky se pravděpodobně budou lišit, protože očekávané události se často neuskuteční, jak se předpokládalo.

Odpovědnosti auditora

Naší odpovědností je naplánovat a provést zakázku s cílem získat omezenou jistotu o tom, zda Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významné nesprávnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která zahrnuje náš závěr. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodu nebo chyby a jsou považovány za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě Konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

V rámci zakázky poskytující omezenou jistotu podle ISAE 3000 (revidované znění) uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus po celou dobu zakázky.

Naše odpovědnosti ve vztahu ke konsolidované zprávě o udržitelnosti, týkající se Procesu, zahrnují:

- porozumění Procesu, ale nikoli za účelem vyjádření závěru o účinnosti Procesu, včetně výsledků Procesu,
- zvážení, zda identifikované informace splňují příslušné požadavky na zveřejnění dle ESRS a
- návrh a provedení postupů k posouzení, zda Proces je v souladu s popisem Procesu, jak je uveden v podsekcí Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí .

Naše další odpovědnosti ve vztahu ke konsolidované zprávě o udržitelnosti zahrnují:

- identifikaci, kde je pravděpodobný výskyt významné nesprávnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby a
- návrh a provedení postupů reagujících na oblasti, kde je pravděpodobné, že vzniknou významné nesprávnosti v konsolidované zprávě o udržitelnosti. Riziko, že nebude odhalena významná nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je vyšší než v případě chyby, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Shrnutí provedené práce

Zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se konsolidované zprávy o udržitelnosti. Postupy v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním a jsou méně rozsáhlé než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu. V důsledku toho je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Povaha, načasování a rozsah vybraných postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace oblastí, kde je pravděpodobné, že vzniknou významné nesprávnosti v Konsolidované zprávě o udržitelnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby.

Při provádění naší zakázky poskytující omezenou jistotu jsme ve vztahu k Procesu:

- Získali porozumění o Procesu tím, že jsme:
 - provedli dotazování za účelem pochopení zdrojů informací, které vedení používá (např. zapojení zainteresovaných stran, obchodní plány a strategické dokumenty) a
 - přežkoukali interní dokumentaci Společnosti týkající se jejího Procesu.
- Vyhodnotili, zda důkazní informace získané z našich postupů týkajících se Procesu zavedeného Společností jsou v souladu s popisem Procesu uvedeným v podsekcí Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Při provádění naší zakázky poskytující omezenou jistotu, pokud jde o Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, jsme:

- porozuměli procesům vykazování Skupiny relevantním pro přípravu její Konsolidované zprávy o udržitelnosti tím, že jsme:
 - porozuměli kontrolnímu prostředí Skupiny, procesům a informačním systémům relevantním pro přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti, ale ne za účelem poskytnutí závěru o účinnosti vnitřních kontrol Skupiny, a
 - přežkoukali interní dokumentaci Skupiny týkající se přípravy Konsolidované zprávy o udržitelnosti,
- vyhodnotili, zda všechny informace identifikované Procesem jsou zahrnuty v Konsolidované zprávě o udržitelnosti,
- vyhodnotili, zda struktura a prezentace Konsolidované zprávy o udržitelnosti odpovídá požadavkům ESRS,
- provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy na vybraných informacích v Konsolidované zprávě o udržitelnosti,
- provedli testy věcné správnosti pro vybrané informace v Konsolidované zprávě o udržitelnosti,
- v příslušných oblastech porovnali zveřejnění v konsolidované zprávě o udržitelnosti s odpovídajícími zveřejněními v Konsolidované účetní závěrce a dalších částech Výroční zprávy 2025,

- vyhodnotili metody, předpoklady a data pro tvorbu odhadů a informací o budoucím vývoji a
- porozuměli procesu Skupiny pro identifikaci ekonomických činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií a odpovídajících zveřejnění v konsolidované zprávě o udržitelnosti.

27. dubna 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem

Tomáš Bašta
statutární auditor, evidenční č. 1966

Tento dokument představuje kopii zprávy nezávislého auditorského orgánu, kterou jsme dne 27.4.2026 vydali ke Konsolidované zprávě o udržitelnosti Společnost, která je součástí statutární konsolidované výroční zprávy připravené v souladu s ustanoveními nařízení o ESEF. Přiložená kopie Výroční zprávy 2025 není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární konsolidovanou výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditorského orgánu tak není právně závazným dokumentem. Originál Konsolidované zprávy o udržitelnosti včetně naší zprávy auditorského orgánu je zveřejněn spolu se statutární konsolidovanou výroční zprávou, jejíž je nedílnou součástí, v centrálním úložišti regulovaných informací na internetových stránkách České národní banky.

07

Konsolidovaná účetní závěrka

Konsolidovaný výkaz finanční pozice

k 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

Aktiva	Bod	31/12/2025	31/12/2024*	1/1/2024*
Pozemky, budovy a zařízení	5	2 552	2 463	2 820
Právo k užívání aktiv	6	399	322	338
Nehmotná aktiva		4	0	1
Odložená daňová pohledávka	14	53	69	54
Investice v přidružených podnicích		0	2	2
Ostatní finanční aktiva	8	115	116	113
Dlouhodobá aktiva		3 123	2 972	3 328
Zásoby	7	1 613	1 583	1 109
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	8	991	963	1 627
Pohledávky z cash poolingů	27	9 141	9 088	7 312
Pohledávka ze spotřební daně		2 304	2 523	2 235
Ostatní nefinanční aktiva	8	102	39	28
Daň z příjmu zálohy		27	0	49
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	240	139	214
Krátkodobá aktiva		14 418	14 335	12 574
Aktiva celkem		17 541	17 307	15 902

Vlastní kapitál a závazky	Bod	31/12/2025	31/12/2024*	1/1/2024*
Základní kapitál	10	2 745	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	10	2 387	2 389	2 384
Nerozdělený zisk		3 079	3 389	3 382
Ostatní fondy		1	2	5
Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti		8 212	8 525	8 516
Menšinový vlastní kapitál		1	1	1
Vlastní kapitál celkem		8 213	8 526	8 517
Odložený daňový závazek	14	127	139	155
Závazky z leasingu	6	266	195	207
Dlouhodobé závazky		393	334	362
Obchodní a ostatní finanční závazky	11	3 795	3 284	2 498
Ostatní nefinanční závazky	11	375	367	310
Daň z příjmů splatná		6	96	15
Závazek ze spotřební daně		3 670	3 649	3 577
Ostatní daňové závazky	13	495	550	473
Rezervy	19	12	22	23
Závazky z leasingu	6	140	131	127
Přijaté půjčky	15	442	348	0
Krátkodobé závazky		8 935	8 447	7 023
Závazky celkem		9 328	8 781	7 385
Vlastní kapitál a závazky celkem		17 541	17 307	15 902

*Opravy chyb a retrospektivní dopady na tuto konsolidovanou účetní závěrku jsou uvedeny v bodu 2.30 – Změny účetních zásad, účetních odhadů a opravy chyb. Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

za rok končící 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

	Bod	2025	2024
Tržby	4	21 685	21 608
Náklady na prodané zboží	16	-12 442	-12 136
Hrubý zisk		9 243	9 472
Odbytové náklady	16	-3 650	-3 431
Administrativní náklady	16	-1 904	-2 025
Ostatní provozní výnosy	20	54	10
Ostatní provozní náklady	21	-23	-23
Provozní zisk		3 720	4 003
Úrokové výnosy	4,22	270	366
Úrokové náklady	4,22	-56	-70
Zisk před zdaněním		3 934	4 299
Daň z příjmů	23	-898	-954
Čistý zisk		3 036	3 345
Čistý zisk připadající na:			
Akcionáře Společnosti		3 035	3 344
Menšinový podíl		1	1
Ostatní úplný výsledek			
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti *		-1	-2
Úplný výsledek za rok celkem		3 035	3 343
Úplný výsledek za rok připadající na:			
Akcionáře Společnosti		3 034	3 342
Menšinový podíl		1	1
Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)	24	1 106	1 218

*Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti jsou následně reklasifikovatelné do zisku nebo ztráty. Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu						Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Kumulované kurzové rozdíly	Nerozdělený zisk	Menšinový podíl	
Stav k 1/1/2024		2 745	2 384	2	3	3 382	1	8 517
Čistý zisk	24	0	0	0	0	3 344	1	3 345
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti		0	0	0	-2	0	0	-2
Úplný výsledek za rok celkem		0	0	0	-2	3 344	1	3 343
Transakce s vlastníky								
Rozdělení zisku	25	0	0	0	0	-3 349	-1	-3 350
Zaměstnanecké akcie		0	5	0	0	0	0	5
Nevybrané dividendy		0	0	0	0	9	0	9
Ostatní		0	0	0	-1	3	0	2
Stav k 31/12/2024		2 745	2 389	2	0	3 389	1	8 526
Čistý zisk	24	0	0	0	0	3 035	1	3 036
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti		0	0	0	-1	0	0	-1
Úplný výsledek za rok celkem		0	0	0	-1	3 035	1	3 035
Transakce s vlastníky								
Rozdělení zisku	25	0	0	0	0	-3 349	-1	-3 350
Zaměstnanecké akcie		0	-2	0	0	0	0	-2
Nevybrané dividendy		0	0	0	0	7	0	7
Ostatní		0	0	0	0	-3	0	-3
Stav k 31/12/2025		2 745	2 387	2	-1	3 079	1	8 213

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

	Bod	2025	2024*
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk před zdaněním		3 934	4 299
Odpisy dlouhodobých aktiv	16	703	704
Snížení hodnoty a vyřazení majetku	16	0	24
Čisté úrokové výnosy (-) / náklady (+)		-214	-296
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	20	-21	-1
Změna stavu rezerv		-9	-2
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		6	6
Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		4 399	4 734
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv		-2 422	-2 678
Obchodních a ostatních finančních závazků a ostatních nefinančních závazků		11 701	11 765
Zásob		-31	-474
Peněžní toky z provozu		13 647	13 347
Zaplacené úroky	4,22	-56	-70
Zaplacená daň z příjmů		-1 004	-912
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		12 587	12 365
Peněžní toky z investiční činnosti			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-410	-221
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		0	1
Výdaje na nehmotný majetek		-4	-1
Čisté peněžní toky z cash poolingů		-11 247	-11 660
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-11 661	-11 881
Peněžní toky z financování			
Vyplacené dividendy akcionářům Společnosti		-743	-750
Splátky jistiny leasingového závazku		-163	-163
Příjmy z financování dodavatelů		1 062	1 670
Splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů		-1 100	-1 322
Čistý peněžní tok z financování		-944	-565
Čisté zvýšení peněžních prostředků		-18	-81
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku		139	214
Dopad změny směnných kurzů na zůstatky peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů držených v cizích měnách		-13	6
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	9	108	139

*Opravy chyb a retrospektivní dopady na tuto konsolidovanou účetní závěrku jsou uvedeny v bodu 2.30 – Změny účetních zásad, účetních odhadů a opravy chyb. Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

za rok končící 31. 12. 2025

1. Obecné údaje

1.1 Popis Skupiny

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a její dceřiná společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („Dceřiná společnost“), (souhrnně jen „Skupina“), se zabývá zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků a inovativních bezdýmných nikotinových produktů. Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. je akciová společnost registrovaná v České republice. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). K 31. 12. 2025 byla Philip Morris International Inc. vrcholovou ovládající společností Skupiny.

K 31. 12. 2025 byl jediným subjektem přímo vlastním více než 20% podíl na základním kapitálu Skupiny Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“), vlastníci 77,6 % základního kapitálu.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2025 byli:

Představenstvo

Fabio Costa – předseda	Petr Šebek
Cemal Berk Temuroglu	Eugenia Panato
Serhan Kilic	Andrea Gontkovičová do 24.5.2025

Dozorčí rada

Dimitrios Giannopoulos - předseda od 1. 6. 2025	Seamus Minihan
Tamara Milovanovic do 30. 5. 2025	Alena Zemplerová
Tomáš Hilgard	Stanislava Juríková
Jan Kodaj	

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2024 byli:

Představenstvo

Fabio Costa od 1. 8. 2024	Petr Šebek
Andrea Gontkovičová	Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques do 31. 7. 2024
Cemal Berk Temuroglu	Tamás Szabados do 31. 7. 2024
Eugenia Panato	Serhan Kilic od 1. 8. 2024

Dozorčí rada

Tamara Milovanovic – předseda	Seamus Minihan
Alena Zemplerová	Stanislava Juríková
Jan Kodaj	Tomáš Hilgard

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s., od 13. 7. 1993.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 27. 4. 2026.

2. Shrnutí významných účetních zásad

2.1 Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přečeňovány v souladu s IFRS 9, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení konsolidované účetní závěrky.

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této konsolidované účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

2.2 Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Konsolidovaná účetní závěrka vychází z předpokladu, že Skupina bude schopna pokračovat ve své činnosti, neboť představenstvo je přesvědčené, že Skupina má zdroje nezbytné k tomu, aby ve svých podnikatelských aktivitách v dohledné budoucnosti pokračovala.

Vedení posoudilo schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání s ohledem na současnou geopolitickou situaci a související nejistoty. Vedení dospělo k závěru, že neexistuje žádná významná nejistota, která by mohla vyvolat podstatné pochybnosti o schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání po dobu alespoň dvanácti měsíců od rozvahového dne.

2.3 Změny v účetních zásadách a směrnících

a) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Skupinou poprvé platná pro rok končící 31.12.2025

Novely IAS 21 Nedostatek směnitelnosti (vydáno 15. srpna 2023 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2025 nebo později). V srpnu 2023 IASB vydala novely IAS 21, které pomáhají subjektům posoudit směnnost mezi dvěma měnami a určit spotový směnný kurz, pokud směnnost chybí. Subjekt je ovlivněn změnami, pokud má transakci nebo operaci v cizí měně, která není v den měření pro určený účel směnitelná za jinou měnu. Novely IAS 21 neposkytují podrobné požadavky na odhad spotového směnného kurzu. Místo toho stanovují rámec, podle kterého může subjekt určit spotový směnný kurz v den měření. Při aplikaci nových požadavků není dovoleno znovu uvádět srovnávací informace. Je požadováno, aby dotčené částky byly přepočteny odhadovaným spotovým směnným kurzem ke dni prvotní aplikace, přičemž rozdíl se zaúčtuje proti nerozdělenému zisku, případně proti rezervě z kumulovaných kurzových rozdílů. Novely IAS 21 týkající se nedostatečné směnitelnosti se na Skupinu nevztahují, jelikož nepůsobí v jurisdikcích s nesměnitelnými měnami.

b) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS platná od 1.1.2026 nebo později

Do data schválení této konsolidované účetní závěrky byla vydána následující nová a novelizovaná IFRS pravidla, která však nebyla k počátku běžného účetního období účinná a Skupina je nepoužila při sestavování této samostatné účetní závěrky:

- a) Změny klasifikace a měření finančních nástrojů – Změny IFRS 9 a IFRS 7 (vydány 30. května 2024 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2026 nebo později). Dne 30. května 2024 IASB vydala novely IFRS 9 a IFRS 7 pro:
 - (a) upřesnit datum vykazování a ukončení vykazování některých finančních aktiv a závazků, s novou výjimkou pro některé finanční závazky vypořádané prostřednictvím elektronického systému převodů hotovosti;
 - (b) upřesnit a přidat další pokyny pro posouzení, zda finanční aktivum splňuje kritérium pouze pro splátky jistiny a úroků (SPPI);
 - (c) přidávat nové zveřejnění pro určité nástroje se smluvními podmínkami, které mohou měnit peněžní toky (například některé nástroje s prvky spojenými s dosažením cílů v oblasti životního prostředí, sociální a správy (ESG)); a
 - (d) aktualizovat zveřejnění pro akciové nástroje určené za reálnou hodnotu až po ostatní komplexní výnosy (FVOCI).

- b) Roční zlepšení účetních standardů IFRS (vydáno v červenci 2024 a účinné od 1. ledna 2026). IFRS 1 bylo upřesněno, že zajištění by mělo být ukončeno při přechodu na účetní standardy IFRS, pokud nesplňuje "kvalifikační kritéria", nikoli "podmínky" pro účetnictví zajištění, aby se vyřešila možná záměna vyplývající z nesrovnalosti mezi zněním v IFRS 1 a požadavky na účetnictví zajištění v IFRS 9. IFRS 7 vyžaduje zveřejnění zisku nebo ztráty při zrušení uznání finančních aktiv, na kterých je subjekt nadále zapojen, včetně toho, zda měření reálné hodnoty zahrnovala "významné nepozorovatelné vstupy". Tento nový výraz nahradil odkaz na "významné vstupy, které nebyly založeny na pozorovatelných tržních datech". Novela činí znění v souladu s IFRS 13. Kromě toho byly některé příklady implementačních pokynů IFRS 7 upřesněny a přidán text, že tyto příklady nemusí nutně ilustrovat všechny požadavky uvedené v uvedených odstavcích IFRS 7. IFRS 16 byl upraven tak, aby bylo jasné, že pokud nájemce zjistí, že leasingová povinnost byla zrušena v souladu s IFRS 9, je nájemce povinen aplikovat pokyny IFRS 9 k uznání jakéhokoli výsledného zisku nebo ztráty v zisku či ztrátě. Toto upřesnění se vztahuje na závazky z leasingu, které jsou ukončeny na začátku nebo po začátku výročního vykazovacího období, ve kterém subjekt tuto změnu poprvé uplatní. Aby se vyřešila nesrovnalost mezi IFRS 9 a IFRS 15, je nyní nutné obchodní pohledávky nejprve uznat na "částku určenou aplikací IFRS 15" místo "jejich transakční ceny (jak je definováno v IFRS 15)". IFRS 10 byl upraven tak, aby se používal méně jednoznačný jazyk, když je subjekt "de facto agentem", a aby bylo jasné, že vztah popsaný v odstavci B74 IFRS 10 je jen jedním z příkladů situace, kdy je k určení, zda strana jedná jako faktický zástupce, nutné rozhodnutí. IAS 7 byl upraven tak, aby byly odstraněny odkazy na 'nákladovou metodu', které byly odstraněny z účetních standardů IFRS v květnu 2008, když IASB vydala novelu 'Náklady na investici do dceřiné, společně řízené entity nebo přidruženého subjektu'.

Skupina v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- c) Smlouvy týkající se přírodě závislé elektřiny Novely IFRS 9 a IFRS 7 (vydány 18. prosince 2024 a účinné od 1. ledna 2026).

IASB vydala novely, které pomáhají společnostem lépe vykazovat finanční dopady přírodě závislých smluv na elektřinu, které jsou často strukturovány jako smlouvy o nákupu elektřiny (PPA). Aktuální účetní požadavky nemusí dostatečně zachytit, jak tyto smlouvy ovlivňují výkonnost společnosti. Aby společnosti mohly lépe odrážet tyto smlouvy ve finančních výkazech, IASB provedla cílené změny IFRS 9, Finanční nástroje, a IFRS 7, Finanční nástroje: Zveřejnění. Změny zahrnují: (a) upřesnění uplatnění požadavků na "vlastní užívání"; (b) uvolnění některých požadavků na zajištění účetnictví, pokud jsou tyto smlouvy používány jako nástroje zajištění; a (c) přidání nových požadavků na zveřejňování informací, které investorům umožní pochopit dopad těchto smluv na finanční výkonnost a peněžní toky.

Skupina v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- d) IFRS 18 Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech (vydáno 9. dubna 2024 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2027 nebo později). V dubnu 2024 vydala IASB IFRS 18, nový standard pro prezentaci a zveřejňování ve finančních výkazech, se zaměřením na aktualizace výkazu zisku nebo ztráty. Klíčové nové koncepty zavedené v IFRS 18 se týkají následujících:

- i. strukturu výkazu zisku nebo ztráty;
- ii. povinné zveřejnění ve finančních výkazech pro určité ukazatele výkonnosti zisku nebo ztráty, které jsou vykazovány mimo finanční výkazy subjektu (tj. ukazatele výkonnosti definované managementem); a
- iii. Rozšířené zásady agregace a rozdělování, které se vztahují na primární finanční výkazy a poznámky obecně.

IFRS 18 nahradí IAS 1; mnoho dalších stávajících principů v IAS 1 zůstává zachováno, s omezenými změnami. IFRS 18 neovlivní uznání ani měření položek ve finančních výkazech, ale může změnit, co subjekt vykazuje jako svůj 'provozní zisk nebo ztrátu'. IFRS 18 se bude vztahovat na vykazovací období začínající od 1. ledna 2027 nebo později a také se vztahuje na srovnávací informace.

Skupina v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- e) IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (vydáno 9. května 2024 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2027). Mezinárodní účetní standardní rada (IASB) vydala nový účetní standard IFRS pro dceřiné společnosti. IFRS 19 umožňuje způsobilým dceřiným společnostem používat účetní standardy IFRS s omezeným zveřejňováním informací. Aplikace IFRS 19 sníží náklady na přípravu finančních výkazů dceřiných společností a zároveň zachová užitečnost informací pro uživatele jejich finančních výkazů. Dceřiné společnosti využívající IFRS účetní standardy pro své účetní výkazy poskytují zveřejnění, která mohou být neúměrná informačním potřebám jejich uživatelů. IFRS 19 tyto výzvy vyřeší tím, že:

- i. umožnit dceřiným společnostem vést pouze jednu sadu účetních záznamů – aby vyhověly potřebám jak mateřské společnosti, tak uživatelů jejich finančních výkazů;
- ii. snížení požadavků na zveřejňování – IFRS 19 umožňuje snížené zveřejňování lépe přizpůsobené potřebám uživatelů jejich finančních výkazů.

Skupina v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

f) Změny IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (vydáno 21. srpna 2025 a účinné od 1. ledna 2027).

V srpnu 2025 IASB vydala novely IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění, které pomáhají způsobilým dceřiným společnostem snížením požadavků na zveřejňování standardů a novel vydaných mezi únorem 2021 a květnem 2024, konkrétně: IFRS 18 Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech, Dohody o financování dodavatelů (změny IAS 7 a IFRS 7); Mezinárodní daňová reforma – Vzorová pravidla pilíře dva (změny IAS 12); Nedostatek směnitelnosti (změny IAS 21); a změny klasifikace a měření finančních nástrojů (změny IFRS 9 a IFRS 7).

S těmito změnami IFRS 19 odráží změny účetních standardů IFRS, které vstoupí v platnost do 1. ledna 2027, kdy bude platit IFRS 19.

Skupina v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

2.4 Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, jsou konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly.

Všechny transakce, zůstatky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi společnostmi ve Skupině byly eliminovány, pokud transakce neposkytla důvod snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní postupy Dceřiné společnosti upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Společnosti.

2.5 Vykazování podle segmentů

Provozní segmenty jsou vykazovány v souladu s interními výkazy poskytovanými subjektům s rozhodovací pravomocí. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí, který je zodpovědný za alokaci zdrojů a posuzování výkonnosti, byl identifikován management tým Skupiny provádějící strategická rozhodnutí.

2.6 Transakce v cizích měnách

a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém každá společnost Skupiny působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

c) Dceřiná společnost

Výsledky a finanční pozice Dceřiné společnosti, která má funkční měnu odlišnou od měny vykazování, se převádějí na měnu vykazování následujícím způsobem:

- (i) aktiva a závazky jsou přepočítány směnným kurzem platným k rozvahovému dni;
- (ii) výnosy a náklady jsou přepočítávány aritmetickým průměrem směnných kurzů (kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce, v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce);
- (iii) veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná složka ostatního úplného výsledku.

2.7 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou, s výjimkou pozemků, odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15 – 40
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 15
Zařízení pro zpracování dat	3 – 5
Dopravní prostředky	3 – 8
Inventář a vybavení	5 – 10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost jsou posuzovány a v případě potřeby upraveny ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.9).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se z konsolidovaného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

2.8 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do užívání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů a jsou kontrolovány Skupinou a které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

2.9 Snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva srovnávána na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

2.10 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Ocenění zboží je na základě metody FIFO. Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn ve vážených průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

2.11 Finanční aktiva

2.11.1 Klasifikace a ocenění

Skupina provádí klasifikaci svých finančních aktiv v době pořízení a při prvotním vykázání finančního aktiva. Skupina klasifikuje svá finanční aktiva v rámci dluhových finančních nástrojů.

Dluhovým nástrojem se rozumí jakákoliv smlouva, na základě které vzniká finanční aktivum jedné straně a finanční závazek druhé straně. Finanční aktiva v rámci dluhových nástrojů jsou klasifikována v závislosti na obchodním modelu Skupiny a na vlastnostech smluvních peněžních toků daného finančního aktiva. V rámci testu obchodního modelu Skupina ověřuje, zda je cílem držby finančního aktiva inkaso veškerých peněžních toků z něj plynoucích (model „držet do splatnosti“) anebo zda je cílem držet finanční aktivum a prodat ho (model „držet a prodat“). Dále Skupina zkoumá a určuje, zda smluvní podmínky spojené s právem na peněžní toky mají pouze charakter jistiny a úroku tj. zda má dluhový nástroj jen "základní úvěrové rysy". Za úrok je přitom považována kompenzace časové hodnoty peněz a kreditního rizika souvisejícího se zapůjčením jistiny po dané období.

V rámci dluhových nástrojů Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:

- a) Finanční aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (finanční aktiva v naběhlé hodnotě)
- b) Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou zahrnutou do zisku nebo ztráty (finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě)

Finanční aktiva v naběhlé hodnotě (portfolio AC)

V této kategorii Skupina vykazuje dluhové nástroje, které jsou drženy v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat veškeré smluvní peněžní toky, a které mají zároveň smluvní peněžní toky představující výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují zůstatkovou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (dále jen naběhlá hodnota). Během účetních období 2025 a 2024 měla Skupina v této skupině pouze pohledávky z obchodních vztahů držené do splatnosti a půjčky a úložky v rámci skupiny PMI. Půjčky a úložky jsou zahrnuty v ostatních finančních aktivech.

Finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě (portfolio FVPL)

V rámci této kategorie klasifikuje Skupina veškeré další dluhové nástroje, které nelze klasifikovat do výše uvedené kategorie. Tato finanční aktiva jsou držena za účelem obchodování popř. jejich smluvní peněžní toky nepředstavují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty.

Deriváty jsou zařazeny do kategorie FVPL za předpokladu, že nespĺňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Během účetních období 2025 a 2024 neměla Skupina v této kategorii žádná aktiva.

2.11.2 Znehodnocení finančních aktiv

Skupina aplikuje model znehodnocení, podle něhož se vykáže opravná položka dříve, než vznikne úvěrová ztráta. Jedná se o model snížení hodnoty dle IFRS 9 odrážející očekávané úvěrové ztráty (ECL). S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Skupina aplikuje na příslušná finanční aktiva (dluhové nástroje vykazované v naběhlé hodnotě - v portfoliu AC) tzv. obecný přístup ke znehodnocení. U pohledávek z obchodních vztahů Skupina využila možnost aplikovat zjednodušený přístup pomocí matice znehodnocení.

Obecný přístup ke znehodnocení

Podle obecného přístupu vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty (ECL) za dobu trvání finančního nástroje v případě, že dojde k významnému zvýšení úvěrového rizika (oceněného pomocí pravděpodobnosti selhání po dobu trvání) od prvotního vykázání finančního aktiva. Pokud se k datu účetní závěrky úvěrové riziko související s finančním nástrojem od prvotního vykázání významně nezvýšilo, vykáže účetní jednotka opravnou položku ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Přitom očekávaná úvěrová ztráta za dobu trvání označuje očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech potenciálních selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. 12měsíční očekávaná úvěrová ztráta je částí očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během 12 měsíců po datu účetní závěrky.

Skupina využívá třístupňový model ECL. Při prvním vykázání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 1 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám v následujících 12 měsících. Pokud se od data prvotního vykázání úvěrové riziko související s finančním nástrojem významně nezvýšilo, finanční aktivum zůstává ve stupni 1 a opravná položka je k datu účetní závěrky vyčíslena ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Pokud došlo od data prvotního vykázání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 2 a vykáže k datu účetní závěrky opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Skupina do stupně 3 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Za potenciální selhání považuje Skupina situace, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Skupinou považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku.

Pro zvolené budoucí scénáře možného vývoje Skupina vypočte očekávanou úvěrovou ztrátu a rovněž pravděpodobnostně vážené výsledky pomocí následujícího vzorce:

Očekávané úvěrové ztráty (ECL) = pravděpodobnost selhání (PD) x ztrátovost ze selhání (LGD) x expozice v selhání (EAD)

Zjednodušený přístup ke znehodnocení

Zjednodušený přístup umožňuje účetním jednotkám vykazovat očekávané úvěrové ztráty za celou dobu trvání, aniž by bylo nutné identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika. U obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jež neobsahují významný prvek financování, vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (tj. účetní jednotka musí vždy aplikovat tzv. zjednodušený přístup). U ostatních obchodních pohledávek, ostatních smluvních aktiv, pohledávek z operativního leasingu a pohledávek z finančního leasingu si lze zvolit účetní politiku, která bude samostatně aplikována na jednotlivé typy aktiv (avšak která se vztahuje na všechna aktiva daného typu). Významný prvek financování existuje tehdy, pokud z načasování úhrad odsouhlasených smluvními stranami (explicitně nebo implicitně) plyne zákazníkovi nebo účetní jednotce významný prospěch spočívající ve financování převodu zboží nebo služeb na zákazníka.

Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Skupina stanoví výši opravných položek pomocí matice znehodnocení. Matice znehodnocení je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Skupina postupuje v následujících krocích. Skupina nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do určitých skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika. Skupina přitom identifikuje nejvýznamnější faktory, které úvěrové riziko každé skupiny ovlivňují. V druhém kroku Skupina stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. Tato míra se stanoví za 3 po sobě jdoucí účetní období. V dalším kroku Skupina určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělena do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti. Při stanovení míry očekávaných ztrát Skupina přihlíží k tomu, zda míry historických ztrát vznikly za ekonomických podmínek, které odpovídají očekávaným podmínkám během období expozice daného portfolia pohledávek k datu účetní závěrky. V posledním kroku Skupina vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.

Pokud je pohledávka z obchodního styku vyhodnocena jako nedobytná, tvoří se opravná položka ve výši 100 %. Odpisy se účtují do zisku nebo ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy pohledávky již nelze u soudu vymáhat (např. došlo k promlčení pohledávky, na základě výsledků usnesení pro nedostatek majetku úpadce, zánik dlužníka bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány proti opravné položce.

2.11.3. Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z výkazu finanční pozice, jestliže právo obdržet peněžní toky z finančních aktiv vypršelo nebo bylo převedeno a Skupina převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

2.12 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v kategorii „Pohledávka ze spotřební daně“ a odpovídající závazek v kategorii „Závazek ze spotřební daně“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje zboží, které je předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v konsolidovaném výkazu úplného výsledku Skupiny.

2.13 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V konsolidovaném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

Skupina je účastníkem systému cash pooling v rámci skupiny PMI. Skupina posoudila, že účet cash pooling nesplňuje definici peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, a je proto vykazován jako pohledávka vůči spřízněné osobě. Peněžní toky vyplývající ze systému cash pooling jsou v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích vykazovány na netto bázi jako peněžní toky z investiční činnosti, a to vzhledem k jejich rychlé obrátkovosti, vysokým objemům a krátké době splatnosti. Transakce v rámci skupiny PMI, které jsou vypořádány přímo prostřednictvím systému cash pooling, představují bezhotovostní pohyby (neboť fakticky dochází k jejich vzájemnému započtení) a nejsou proto vykazovány ve výkazu o peněžních tocích.

Skupina využívá financování dodavatelů. Skupina posoudila, že související závazek vůči finanční instituci nepředstavuje obchodní ani jiný závazek, jelikož se jedná v podstatě o úvěrové financování v důsledku prodloužené splatnosti. Skupina dále dospěla k závěru, že v okamžiku úhrady dodavatelské faktury faktorem dochází k příjmu a výdaji peněžních prostředků, neboť Skupina dává faktorovi pokyn k převodu peněžních prostředků jejím jménem. Tyto peněžní toky jsou proto v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích vykazovány v rámci finanční činnosti jako přijaté prostředky z financování dodavatelů. Splátky faktorovi jsou vykazovány jako splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů.

2.14 Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Skupinou jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se vykazuje a odečítá přímo ve vlastním kapitálu. Zisk nebo ztráta z nákupu, prodeje, emise nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se nevykazuje ve výkazu zisku a ztráty.

2.15 Obchodní a finanční závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové míry.

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo když skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné, je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

2.16 Započtení finančních aktiv a závazků

Finanční aktiva a závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami se započítávají ve Výkazu finanční pozice v účetní závěrce a vykazují jako finanční aktivum nebo finanční závazek. Započtení odráží podstatu transakce nebo jiné události, odráží povahu transakcí ve Skupině a vhodněji vyjadřuje schopnost uživatelů porozumět transakcím, jiným událostem a podmínkám, ke kterým došlo, a posoudit budoucí peněžní toky skupin.

2.17 Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku Skupiny stanoveného pro příslušný rok. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu úplného výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je stanoven za použití daňové sazby účinné pro dané zdanitelné období.

2.18 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

2.19 Podmíněná aktiva a závazky

Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vzniká na základě minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou zcela pod kontrolou účetní jednotky. Pokud jsou očekávané peněžní toky z podmíněného aktiva pravděpodobné, pak se zveřejní v samostatné příloze.

Podmíněné závazky

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou plně pod kontrolou účetní jednotky. Podmíněný závazek je dále současný závazek, který vzniká z minulých událostí, ale není vykázán, protože není pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nutný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo nelze dostatečně spolehlivě určit výši závazku. Podmíněné závazky jsou zveřejněny v samostatné příloze.

2.20 Zaměstnanecké požitky

a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou od Skupiny vyžadovány žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkově definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou od Skupiny vyžadovány žádné jiné dodatečné odvody.

b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Skupina vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI a představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázanych jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázanych jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2025 a 2024 byla nevýznamná.

2.21 Rezervy

Skupina tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

2.22 Vykazování výnosů

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relevantního klíče. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je s využitím nástrojů časového rozlišení alokován do více období.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku přechodu veškerých práv, resp. kontroly na kupující protistranu v závislosti na konkrétním znění smluvních podmínek, přičemž částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy je zboží poskytnuto prodejcům, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů. Výnosy se oceňují v transakčních cenách po odečtení spotřební daně, slev a poskytnutých rabatů.

Slevy a rabaty se účtují jako snížení výnosů. Skupina poskytuje různé formy obchodních pobídek, např. peněžní pobídky za splnění určitých objemových cílů, poplatky za umístění produktu nebo poplatky za sloty placené zákazníkovi, ceny udělované zaměstnancům maloobchodníka za splnění určitých objemových cílů během propagace.

Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:

a) Prodej zboží

Výnosy z prodeje zboží se vykazují, pokud Skupina převedla na kupujícího kontrolu nad aktivem. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění zboží jak v případě domácích prodejů, tak exportu.

b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby a Skupina má právo na zaplacení protihodnoty. Jedná se zejména o zpracovatelské služby, kdy Skupina následně nenakupuje hotové tabákové výrobky a neprodává je na trzích v České republice a na Slovensku.

c) Náklady na prodané zboží

Součástí nákladů na prodané zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané zboží. Tyto náklady jsou před prodejem zboží zachyceny v hodnotě zásob.

d) Odbytové náklady

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům. Tyto náklady nevstupují do ocenění zásob.

e) Administrativní náklady

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

2.23 Úrokové výnosy / náklady

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávanou dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě. Skupina je zapojena do systému cash pooling skupiny PMI.

2.24 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v konsolidované účetní závěrce Skupiny jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

2.25 Leasingy

V postavení nájemce Skupina vykáže ke dni zahájení aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o jakékoliv přecenění závazku z leasingu. Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry leasingu nebo, pokud tuto míru nelze snadno určit, přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou Skupiny. Skupina obecně používá odhadovaný náklad dluhu Skupiny před zdaněním zohledňující riziko daně země a dluhovou prémii skupiny PMI jako diskontní sazbu.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a понижuje o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na nákup nebo prodloužení nebo nevyužití opce na ukončení.

Skupina provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení nebo ukončení leasingů. Posouzení toho, zda-li si je Skupina dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání.

Skupina se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení. Krátkodobé leasingy a leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty neměly významný vliv na konsolidované finanční výkazy Společnosti.

Skupina se také rozhodla použít praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent, a namísto toho je účtovat jako jedinou leasingovou komponentu. Toto zjednodušení není aplikováno u leasingů aut.

Skupina si pronajímá především kancelářské prostory, sklady, automobily, výpočetní techniku a kancelářské vybavení. Automobily jsou většinou pronajaty na dobu 4 let.

2.26 Peněžní toky a výkaz peněžních toků

Výkaz o peněžních tocích se sestavuje nepřímou metodou v oddíle provozních peněžních toků a přímou metodou v oddílech investičních peněžních toků a peněžních toků z financování. Zaplacené úroky se vykazují v rámci investičních peněžních toků. Přijaté úroky jsou prezentovány v rámci peněžních toků z financování. Všechny vyplacené dividendy jsou prezentovány v rámci peněžních toků z finanční činnosti. Všechny zaplacené daně z příjmů jsou prezentovány v rámci provozních peněžních toků.

2.27 Transakce se spřízněnými stranami

Transakce se spřízněnými stranami se provádějí za podmínek, které jsou rovnocenné podmínkám, které převládají v transakcích mezi nezávislymi partnery, pouze pokud lze tyto podmínky doložit. Transakce se spřízněnou stranou a výsledný zůstatek jsou uvedeny v samostatné příloze.

2.28 Zisk na akcii

Zisk na akcii (EPS) - základní a zředěný - je ukazatel, který se uvádí ve výkazu o úplném výsledku hospodaření. Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku nebo ztráty připadající na držitele kmenových akcií mateřské společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu za dané období (základní zisk na akcii). Pro účely výpočtu zředěného ukazatele zisku na akcii se zisk nebo ztráta připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku a vážený průměrný počet akcií v oběhu upraví o vliv všech ředících potenciálních kmenových akcií.

2.29 Rozhodující účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních zásad Skupiny, které jsou popsány v tomto bodě, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjištělné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

Vedení vzalo v úvahu záležitosti související s klimatem při přípravě této konsolidované účetní závěrky. Při oceňování aktiv a pasiv Skupiny vzalo vedení v úvahu záležitosti související s klimatem a klimatickou změnou, které neměly žádný dopad na snížení hodnoty nefinančních aktiv (bod 2.9). V roce 2025 Skupina rovněž posoudila a revidovala potenciální závazky související se změnou klimatu a v důsledku této revize nebyly v roce 2025 vykázané žádné potenciální závazky. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s nefinančními informacemi souvisejícími s klimatickými záležitostmi obsažené v této výroční finanční zprávě.

2.30 Změny účetních zásad, účetních odhadů a opravy chyb

Skupina přehodnotila svůj úsudek týkající se klasifikace zůstatků vyplývajících z cash poolingového ujednání se společností Philip Morris Finance S.A. a prezentace peněžních toků vyplývajících z dohod o financování dodavatelů a opravila následující související chyby identifikované ve srovnatelných údajích:

1. Prezentace zůstatků vyplývajících z cash poolingového ujednání

Zůstatky vyplývajících z cash poolingového ujednání byly reklasifikovány z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na pohledávky z cash poolingového ujednání, neboť tato prezentace lépe vystihuje jejich ekonomickou podstatu jako krátkodobého financování poskytnutého spřízněné straně, nikoli jako peněžní prostředky či peněžní ekvivalenty dostupné pro vlastní provozní využití Skupiny.

Vypořádání pohledávek a závazků v rámci skupiny PMI bylo dříve vedením považováno za platby prováděné jménem Skupiny nebo společností skupiny PMI, přestože nedocházelo k žádnému pohybu peněžních prostředků na bankovních účtech Skupiny ani skupiny PMI. Takové transakce vypořádané přímo v rámci cash poolingového ujednání představují bezhotovostní pohyby, jak je popsáno v Poznámce

2.13 Shrnutí významných účetních zásad – Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty. Oprava měla dopad na změny pracovního kapitálu, výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení, příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení, přijaté úroky a dividendy a vyplacené dividendy, jak je detailně uvedeno níže.

Skupina provedla odpovídající změny v prezentaci zůstatků cash poolingů v konsolidovaném výkazu o finanční pozici a v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích. Transakce vypořádané přímo v rámci cash poolingů byly z peněžních toků vyloučeny.

Tyto úpravy neměly žádný dopad na ostatní primární výkazy ani na zisk na akcii.

2. Prezentace peněžních toků vyplývajících z financování dodavatelů

Skupina využívá financování dodavatelů (viz Poznámka 2.13 Shrnutí významných účetních zásad – Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty). Související peněžní toky z finanční činnosti byly dříve prezentovány v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích netto v položce Přijaté půjčky. Skupina upravila prezentaci tak, aby peněžní toky vyplývající z financování dodavatelů byly vykazovány brutto jako Příjmy z financování dodavatelů a Splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů, namísto jejich netto prezentace. Hrubé příjmy představují peněžní toky hrazené bankou nebo finanční institucí přímo dodavatelům jménem Skupiny.

Tato úprava neměla žádný dopad na ostatní primární výkazy ani na zisk na akcii.

Dopad přepočtů na účetní závěrku je shrnut níže:

Dopad na položky konsolidovaného výkazu o finanční pozici byl následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	1/1/2024
Zvýšení / (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-9 088	-7 312
Zvýšení / (snížení) obchodních a ostatních finančních pohledávek	9 088	7 312

Dopad na jednotlivé položky konsolidovaného výkazu o peněžních tocích:

(v milionech Kč)	2024
Změny pracovního kapitálu:	
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva“	-3 073
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky“	10 713
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Peněžní prostředky vytvořené z provozní činnosti“	7 640
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky z provozu“	7 640
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení“	33
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení“	-23
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Přijaté úroky“	-366
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky z cash poolingů“	-11 660
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky použité z investiční činnosti“	-12 016
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Vyplacené dividendy“	2 600
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Příjmy z financování dodavatelů“	1 670
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů“	-1 322
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Přijaté půjčky“	-348
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky z financování“	2 600
Zvýšení / (snížení) v položce „Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období“	-9 088
Zvýšení / (snížení) v položce „Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období“	-7 312

2.31 Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Skupiny

Při sestavování konsolidované účetní závěrky učinilo vedení určité úsudky, které mají nejvýznamnější dopad na vykazované částky. Patří mezi ně zejména:

a) Prezentace spotřební daně

Skupina rozhodla, že spotřební daň je vykazována jako odečitatelná položka z tržeb, nikoli jako daň z výroby. Tento úsudek odráží povahu spotřební daně, která je uvalena na prodej zboží a je inkasována od zákazníků, a nepředstavuje tedy náklad vznikající ve výrobním procesu. V souladu s IFRS 15 je spotřební daň zachycena jako snížení tržeb, jelikož Skupina vystupuje v roli zprostředkovatele při jejím výběru jménem státu.

b) Geopolitické prostředí

Vedení zohlednilo přetrvávající geopolitické nejistoty, zejména válku na Ukrajině a napětí na Blízkém východě. Tyto skutečnosti se promítly do posouzení klíčových účetních úsudků a odhadů, včetně testování snížení hodnoty nefinančních aktiv, oceňování zásob, posouzení rizika likvidity a návratnosti odložených daňových pohledávek.

Vedení provedlo analýzy citlivosti a zátěžové scénáře odrážející možné nepříznivé vývoje. Na základě těchto analýz vedení dospělo k závěru, že k rozvahovému dni nebyly nutné žádné dodatečné významné úpravy.

2.32 Klíčové zdroje nejistoty odhadu

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány výše.

3. Řízení finančních rizik

3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko zohledňující změny měnového kurzu a úrokové sazby, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity jsou řízeny centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Skupinou. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Skupinou. Řízení rizik provádí oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Skupiny, která vycházejí z PMI politik pro řízení finančního rizika.

a) Tržní riziko

Skupina působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách.

Za účelem zajištění části tohoto rizika Skupina v letech 2025 a 2024 nevyužívala žádné derivátové nástroje.

Pro řízení měnového rizika Skupiny využívá především přirozené zajištění, kdy je většina peněžních toků na straně příjmů i výdajů denominována ve stejných měnách, a dále prostřednictvím centralizovaných treasury politik v rámci Skupiny PMI. Skupina průběžně monitoruje své měnové riziko a považuje zbytkové měnové riziko za nevýznamné.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2025	CZK	EUR	USD	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	581	339	0	920
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	34	0	34
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	8 848	297	33	9 178
Účty v bance a pokladní hotovost	113	127	0	240
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	115	0	0	115
Celkem	9 657	797	33	10 487

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	225	0	957
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	0	0
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	8 643	451	0	9 094
Účty v bance a pokladní hotovost	46	93	0	139
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	116	0	0	116
Celkem	9 537	769	0	10 306

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2025	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 272	413	0	0	0	1 685
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	95	105	28	7	1	236
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	1 314	452	9	94	5	1 874
Závazky z leasingu	125	281	0	0	0	406
Půjčky	263	179	0	0	0	442
Celkem	3 069	1 430	37	101	6	4 643

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 102	552	0	0	0	1 654
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	56	94	9	7	1	167
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	919	384	20	130	10	1 463
Závazky z leasingu	160	166	0	0	0	326
Půjčky	155	192	0	0	1	348
Celkem	2 392	1 388	29	137	12	3 958

Analýzy citlivosti

Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnější měny Skupiny jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2025. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +5 % (zhodnocení české koruny) a -5 % (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném zhodnocení +5 % nebo znehodnocení -5 % české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč) v roce 2025 (2024: +5 %, -5 %):

2025		-5% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-32	0		-5
		+5% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	32	0		5
2024		-5% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-23	-1		-7
		+5% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	23	1		7

Citlivost na změny úrokové míry

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společností ve skupině PMI. Skupina je také vystavena úrokovému riziku v souvislosti s faktoringovými transakcemi s pohledávkami. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb rovněž zahrnuje závazky z leasingu vykázané v souladu s IFRS 16. Skupina předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-25 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společností ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové míry, která by nastala na začátku účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-25 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2025	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	73	-18

2024	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	64	-21

b) Úvěrové riziko

Skupina má stanovená pravidla, která zajišťují, že prodej zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Skupině odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Skupina využívá k analýze protistran také služby externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Skupiny. Angažovanost Skupiny vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika jsou aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem a postoupení pohledávek prostřednictvím bezregresního faktoringu.

Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli a společnostmi Skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami nebo faktoringovými dohodami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Bankovní záruky a faktoringová uspořádání jsou zohledňovány při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát. V důsledku toho, a to i přesto, že významná část pohledávek je zajištěna, zůstává výše očekávané úvěrové ztráty nevýznamná, a proto není samostatně zveřejňována kvantitativní informace o zajištěných a nezajištěných pohledávkách.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi Skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

Účetní hodnota k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	920	0	920
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční v naběhlé hodnotě	34	0	34
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	9 177	1	9 178
Účty v bance a pokladní hotovost	240	0	240
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	115	0	115
Celkem	10 486	1	10 487

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	956	1	957
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční v naběhlé hodnotě	0	0	0
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	9 094	0	9 094
Účty v bance a pokladní hotovost	139	0	139
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	116	0	116
Celkem	10 305	1	10 306

Koncentrace úvěrového rizika obchodních pohledávek

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika obchodních pohledávek podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	582	338	0	920
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	34	34
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	9 178	9 178
Celkem	582	338	9 212	10 132

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	225	0	957
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	0	0
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	9 094	9 094
Celkem	732	225	9 094	10 051

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jsou uloženy u bank s vysokým úvěrovým hodnocením. Skupina nepovažuje riziko koncentrace související s drženími peněžními prostředky za významné.

Úvěrová bonita finančních aktiv v naběhlé hodnotě

Při stanovení ratingu finančních aktiv používá Skupina následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 0,1 %.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 2 %.
- Ve třídě bonity 3 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání nad 2 %.

- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2025 zařazeny do třídy bonity 1 (podle PMI ratingu Standard & Poor's A-2 (2024: A-2)).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A-3 nebo vyšším (2024: A-3) (bonita 1).

Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	10 131	0	0	9	10 140
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

Úvěrové riziko související s peněžními prostředky a peněžními ekvivalenty je omezené, jelikož Skupina ukládá své finanční prostředky u renomovaných finančních institucí. Skupina nepovažuje koncentraci úvěrového rizika ve vztahu k peněžním prostředkům uloženým u bank za významnou.

Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	10 050	0	1	8	10 059
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Skupiny provádí centrálně oddělení PMI Treasury prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Skupina týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžních toků na následujících 12 měsících.

Analýza splatnosti smluvních závazků (nediskontovaných peněžních toků)

Stav k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců	4-12 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	3 600	64
Nevyplacené dividendy	20	0
Závazky z faktoringových operací	111	0
Závazky z leasingu	38	102
Půjčky	391	51
Celkem	4 160	217

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců	4-12 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	3 168	79
Nevyplacené dividendy	18	0
Závazky z faktoringových operací	19	0
Závazky z leasingu	38	93
Půjčky	267	81
Celkem	3 510	253

Pro zmírnění rizika a zlepšení řízení peněžních prostředků a likvidity Skupina odprodala část pohledávek finanční instituci v roce 2025 a 2024. Ze všech těchto transakcí pro Skupinu nevyplyvá žádný úrok ze spoluúčasti. Finanční instituce neuplatňuje postih v případě opominutí včasné úhrady dlužníkem.

3.2 Řízení kapitálu

Pro účely řízení kapitálu Skupina považuje za kapitál vlastní kapitál přisuzovaný akcionářům Společnosti.

Hlavními cíli řízení kapitálu Skupiny je zajistit její schopnost pokračovat jako nepřetržitě působící účetní jednotka, udržovat odpovídající úroveň likvidity k podpoře její činnosti a optimalizovat kapitálovou strukturu v souladu se strategií Skupiny PMI.

Řízení kapitálu, včetně financování, řízení likvidity a plánování dividend, se řídí centralizovanými treasury politikami Skupiny PMI. Skupina působí v rámci Roční finanční politiky (Annual Financial Policy, „AFP“) schválené korporátním oddělením Treasury Skupiny PMI, která stanoví zásady, limity a kontrolní mechanismy týkající se kapitálové struktury, řízení likvidity a expozice finančním rizikům.

Skupina průběžně monitoruje svou kapitálovou pozici a dodržuje příslušné treasury směrnice a interní limity. V průběhu vykazovaného období nedošlo ke změnám cílů, politik ani postupů řízení kapitálu Skupiny.

Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky uložené externími subjekty.

3.3 Odhad reálné hodnoty

Finanční nástroje Skupiny jsou klasifikovány a oceňovány v souladu s IFRS 9.

Účetní hodnoty krátkodobých finančních aktiv a závazků se vzhledem ke krátké době splatnosti přibližně rovnají jejich reálným hodnotám.

Hierarchie reálné hodnoty

Reálné hodnoty jsou rozděleny do následujících úrovní:

- Úroveň 1: Kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva nebo závazky.
- Úroveň 2: Oceňovací techniky využívající pozorovatelná tržní vstupy jiné než kótované ceny.
- Úroveň 3: Oceňovací techniky využívající nepozorovatelné vstupy.

Oceňovací metody

- Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, obchodní pohledávky, obchodní závazky: Reálná hodnota odpovídá přibližně jejich účetní hodnotě vzhledem ke krátkodobé povaze těchto nástrojů.
- Ostatní dlouhodobá finanční aktiva: Reálná hodnota je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků, při použití tržních úrokových sazeb pro obdobné nástroje a se zohledněním úvěrového rizika (Úroveň 2).
- Úvěry a zápůjčky: Reálná hodnota je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků na základě aktuálních tržních úrokových sazeb pro obdobné nástroje (Úroveň 2).

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina při stanovení reálných hodnot činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Předpokládá se, že zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě. Účetní hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, představují přiměřený odhad jejich reálné hodnoty, a proto nejsou v příloze k této konsolidované účetní závěrce uváděny samostatně.

4. Informace o segmentech

Provozním segmentem je složka Skupiny, která generuje výnosy a které vznikají náklady a jejíž finanční výsledky jsou pravidelně vyhodnocovány subjektem s rozhodovací pravomocí za účelem alokace zdrojů a posouzení výkonnosti. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí byl identifikován management tým Skupiny.

Management tým Skupiny sleduje výkonnost Skupiny na základě geografických oblastí pokrytých činnostmi Skupiny. Management tým Skupiny sleduje výkonnost na základě typů provozní činnosti v kombinaci s geografickou oblastí. Samostatně jsou vykazovány činnosti spojené s výrobní službou a samostatně činnosti spojené s distribucí tabákových výrobků na domácích trzích, a to v České republice a ve Slovenské republice.

Pro účely rozhodování a alokace zdrojů management tým Skupiny analyzuje manažerský provozní zisk. Manažerský provozní zisk v informacích o segmentech nezahrnuje ostatní nealokovatelné výnosy/náklady, úrokový výnos/náklad ani daň z příjmů, jelikož jsou řízené centrálně na úrovni PMI, tudíž tyto položky nejsou vykazovány podle segmentů, protože v této struktuře nejsou pravidelně poskytovány management týmu Skupiny.

Informace o celkových aktivech po segmentech nejsou uvedeny, jelikož s těmito informacemi management tým Skupiny nepracuje a ani mu nejsou předkládány.

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2025 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Česká republika (výrobní služby)	Celkem
Hrubé tržby	15 074	6 036	0	21 110
Mezi-segmentové tržby	-2 159	-19	0	-2 178
Poskytované služby	194	19	2 540	2 753
Externí tržby	13 109	6 036	2 540	21 685
Manažerský hrubý zisk	5 916	3 513	1 800	11 229
Licenční poplatky	-474	-215	0	-689
Fixní výrobní náklady	-77	-54	-1 166	-1 297
Hrubý zisk	5 365	3 244	634	9 243
Odbytové náklady	-2 366	-1 284	0	-3 650
Administrativní náklady	-1 044	-528	-332	-1 904
Manažerský provozní zisk	1 955	1 432	302	3 689

Veškeré výnosy z výrobních služeb jsou realizovány v České republice, která představuje zemi domicilu Skupiny.

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2024 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Česká republika (výrobní služby)	Celkem
Hrubé tržby	14 944	6 248	0	21 192
Mezi-segmentové tržby	-2 303	0	0	-2 303
Poskytované služby	59	0	2 660	2 719
Externí tržby	12 700	6 248	2 660	21 608
Manažerský hrubý zisk	5 762	3 694	1 967	11 423
Licenční poplatky	-384	-231	0	-615
Fixní výrobní náklady	-88	-55	-1 193	-1 336
Hrubý zisk	5 290	3 408	774	9 472
Odbytové náklady	-2 301	-1 130	0	-3 431
Administrativní náklady	-1 114	-485	-426	-2 025
Manažerský provozní zisk	1 875	1 793	348	4 016

Licenční poplatky a fixní výrobní náklady jsou pro účely analýzy management týmem Skupiny vyjmuty z manažerského hrubého zisku a jsou obsaženy v manažerském provozním zisku.

Odsouhlasení manažerského provozního zisku na celkový zisk před zdaněním je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Manažerský provozní zisk	3 689	4 016
Ostatní výnosy (+)/náklady (-), čisté	31	-13
Úrokové výnosy	270	366
Úrokové náklady	-56	-70
Zisk před zdaněním	3 934	4 299

Odpisy, amortizaci a snížení hodnoty zahrnuté v manažerském provozním zisku lze rozdělit do jednotlivých segmentů v roce 2025 a 2024 následovně:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Česká republika (výrobní služby)	Celkem
2025	117	43	543	703
2024	96	40	592	728

Tržby vznikají z prodeje tabákových výrobků a služeb. Analýza tržeb je následující:

(v milionech Kč)	2025	2024
Prodej zboží	19 135	18 889
Prodej služeb	2 550	2 719
Celkem	21 685	21 608

Tržby ze služeb se primárně vztahují k segmentu výrobních služeb v České republice, přičemž nevýznamná část se týká služeb poskytovaných distribučními segmenty.

Analýza tržeb podle okamžiku vykázaní:

(v milionech Kč)	2025	2024
Tržby vykázané v okamžiku dodání	19 135	18 889
Tržby vykázané v průběhu času	2 550	2 719
Celkem	21 685	21 608

Tržby od zákazníků nebo skupin zákazníků pod společnou kontrolou převyšující 10 % celkových tržeb Skupiny: tržby ve výši 5 896 milionů Kč (2024: 5 626 milionů Kč) z prodeje jednomu zákazníkovi jsou zahrnuty v segmentu Česká republika (distribuce) a tržby ve výši 2 540 milionů Kč (2024: 2 660 milionů Kč) z prodeje společnostem ve skupině PMI jsou zahrnuty v segmentu Výrobní služby.

Hodnota dlouhodobých aktiv, jiných než odložená daňová pohledávka a ostatní finanční aktiva, umístěných v České republice je 2 847 milionů Kč (k 31. 12. 2024: 2 679 milionů Kč), z čehož částka 2 751 milionů Kč se využívá k podpoře aktivit souvisejících s výrobními službami (k 31. 12. 2024: 2 589 milionů Kč) a 96 milionů Kč k podpoře aktivit souvisejících s distribucí zboží (k 31. 12. 2024: 90 milionů Kč). Hodnota dlouhodobých aktiv, podporujících pouze aktivity související s distribucí zboží, umístěných ve Slovenské republice, je 108 milionů Kč (k 31. 12. 2024: 106 milionů Kč).

5. Pozemky, budovy a zařízení

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
K 01/01/2024					
Pořizovací cena	2 386	7 021	96	272	9 775
Oprávký	-2 002	-4 886	-67	0	-6 955
Zůstatková hodnota	384	2 135	29	272	2 820
Rok končící 31/12/2024					
Počáteční zůstatková hodnota	384	2 135	29	272	2 820
Přírůstky v pořizovací ceně	22	98	12	100	232
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-24	0	0	-24
Převody*	4	193	0	-196	1
Odpisy	-55	-500	-11	0	-566
Konečná zůstatková hodnota	355	1 902	30	176	2 463
K 31/12/2024					
Pořizovací cena	2 410	6 952	105	176	9 643
Oprávký	-2 055	-5 050	-75	0	-7 180
Zůstatková hodnota	355	1 902	30	176	2 463
Rok končící 31/12/2025					
Počáteční zůstatková hodnota	355	1 902	30	176	2 463
Přírůstky v pořizovací ceně	10	62	41	599	712
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-87	0	0	-87
Převody*	13	96	10	-120	-1
Odpisy	-52	-461	-22	0	-535
Konečná zůstatková hodnota	326	1 512	59	655	2 552
K 31/12/2025					
Pořizovací cena	2 433	6 695	152	655	9 935
Oprávký	-2 107	-5 183	-93	0	-7 383
Zůstatková hodnota	326	1 512	59	655	2 552

* Převody představují zařazení pořízeného dlouhodobého hmotného majetku a poskytnutých záloh do používání.

Během sledovaného období Skupina vyřadila některé stroje a zařízení, které identifikovala jako dále nepotřebné, a schválila jejich vyřazení v zůstatkové hodnotě 1 milion Kč (2024: 1 milion Kč).

Investice

V roce 2025 Skupina primárně investovala do výrobních zařízení s cílem rozšířit své výrobní portfolio a zvýšit provozní efektivitu. Investice Skupiny v roce 2025 byly převážně realizovány v České republice.

Investice (v pořizovací hodnotě)

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Investice do rozšíření portfolia výroby cigaret	20	172
Investice k zahájení výroby nikotinových sáčků ZYN	623	0
Ostatní projekty související s výrobou	17	24
Investice v kategorii bezdýmných výrobků	47	32
Ostatní projekty	5	4
Celkem investice	712	232

Veškeré investice do pozemků, budov a zařízení byly financovány z vlastních zdrojů Skupiny.

V souladu s oznámením z června 2023 a ze září 2025 byla v roce 2025 zahájena investice přes 2 miliardy Kč do vybudování nové výrobní kapacity pro portfolio bezdýmných produktů v závodě Kutná Hora. Skupina již realizovala investice v hodnotě 623 milionů korun především v oblasti výrobních linek.

V roce 2026 Skupina plánuje celkové kapitálové výdaje do pozemků, budov a zařízení ve výši 1 501 milionů Kč, přičemž převážná část těchto investic souvisí s nákupem zařízení na výrobu nikotinových sáčků ZYN. K 31.12. 2025 se Skupina již zavázala k nákupu pozemků, budov a zařízení v celkové výši 665 milionů Kč. Plán investic Skupina pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných výdajů lišit.

6. Leasing

Vykázaná aktiva z práva užívání se vztahují k následujícím typům aktiv:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Kancelářské prostory a sklady	207	120
Auta	66	61
Obchody	113	123
Zaměstnanecké byty	13	18
Celkem	399	322

Vykázané leasingové závazky se vztahují k následujícím typům závazků:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Krátkodobé závazky	140	131
Dlouhodobé závazky	266	195
Celkem	406	326

Vykázané odpisy aktiv z práva užívání se vztahují k následujícím typům aktiv:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Kancelářské prostory a sklady	75	80
Auta	31	31
Obchody	48	37
Zaměstnanecké byty	13	12
Celkem	167	160

Úrokové náklady z leasingových závazků zahrnuté do finančních nákladů činily 21 milionů Kč (2024: 16 milionů Kč).

Přírůstky aktiv z práva užívání dosáhly 259 milionů Kč (2024: 163 milionů Kč).

V roce 2025 činily náklady související s krátkodobými leasingy nebo leasingy aktiv s nízkou hodnotou 24 milionů Kč (2024: 26 milionů Kč).

Analýza splatnosti 31/12/2025	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	140	262	4

Analýza splatnosti 31/12/2024	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	131	188	7

7. Zásoby

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Materiál	81	91
Zboží	1 532	1 492
Celkem	1 613	1 583

Opravná položka k zastaralým a pomalu obrátkovým zásobám činila k 31. prosinci 2025 celkem 126 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 52 mil. Kč).

Pořizovací náklady na zásoby vykázané v konsolidovaném výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v roce 2025 v položce Náklady na prodané zboží činily 10 456 milionů Kč (2024: 10 185 milionů Kč).

8. Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Obchodní finanční pohledávky		
Třetí strany	920	957
Spřízněné strany	37	6
Ostatní finanční pohledávky		
Třetí strany	34	0
Spřízněné strany	9 141	9 088
Celkem	10 132	10 051

Ostatní nefinanční aktiva		
Placené zálohy	101	39
Pohledávky za zaměstnanci	1	0
Celkem	102	39

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva		
Dlouhodobá depozita	115	116
Celkem	115	116

Dlouhodobá depozita zahrnují částku 104 mil. Kč složenou u Celního úřadu v roce 2015 za účelem zajištění závazků ze spotřební daně vztahujících se ke zboží uloženému ve skladech. Zbývající zůstatek se vztahuje ke kaučním vkladům složeným v souvislosti s pronajatými prostory.

Dlouhodobé zálohy jsou oceňovány v amortizované hodnotě, která se rovná původní výši zálohy, jelikož nejsou úročeny a nedochází k jejich splácení. Skupina posuzuje tyto položky z hlediska očekávaných úvěrových ztrát v souladu s IFRS.

9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Pokladní hotovost	5	5
Účty v bance	235	134
Celkem	240	139

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení konsolidovaného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	240	139
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-132	0
Celkem	108	139

Transakce, které nevyžadovaly použití peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu peněžních toků, jsou následující:

(v milionech Kč)	2025	2024
Nepeněžní toky z provozní činnosti:		
Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva	2 500	1 297
Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky	-11 225	-10 713
Nepeněžní toky z provozní činnosti	-8 725	-9 416
Nepeněžní toky z investiční činnosti:		
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	-302	-33
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení	110	23
Přijaté úroky	270	366
Nepeněžní toky z investiční činnosti	78	356
Nepeněžní toky z financování:		
Vyplacené dividendy	-2 600	-2 600
Nepeněžní toky z financování	-2 600	-2 600

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
Akcie celkem	2 745 386	2 745 386 000

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869. Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo podílet se na rozhodování na valné hromadě. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení ohledně záležitostí týkajících se Společnosti i záležitostí týkajících se osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy. Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů. Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií. Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s., a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. K 31. 12. 2025 z 2 745 386 kusů akcií, 77,6 % bylo drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V a 22,4 % bylo drženo veřejně.

Emisní ážio a Ostatní příspěvky akcionářů:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Emisní ážio	2 335	2 335
Ostatní příspěvky akcionářů	52	54
Celkem	2 387	2 389

11. Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Obchodní finanční závazky		
Třetí strany	1 790	1 784
Ostatní spřízněné strany	1 874	1 463
Ostatní finanční závazky		
Nevyplacené dividendy	20	18
Závazky z faktoringu – inkaso od odběratelů	111	19
Celkem	3 795	3 284
Ostatní nefinanční závazky		
Závazky vůči zaměstnancům	247	242
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	110	104
Výnosy příštích období	18	19
Ostatní závazky	0	2
Celkem	375	367

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 27.

12. Započtení finančních aktiv a finančních závazků se spřízněnými stranami

Účetní hodnota k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Hrubá účetní hodnota před započtením	10 557	4 220
Započtená hodnota v rozvaze vůči spřízněným stranám	-425	-425
Čistá částka	10 132	3 795

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Hrubá účetní hodnota před započtením	10 347	3 580
Započtená hodnota v rozvaze vůči spřízněným stranám	-296	-296
Čistá částka	10 051	3 284

13. Ostatní daňové závazky

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Daň z přidané hodnoty	473	531
Ostatní daně	22	19
Celkem	495	550

14. Odložená daň z příjmů

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Odložená daňová pohledávka – nekompenzovaná	53	69
Odložená daňová pohledávka	53	69
Odložená daňová pohledávka – ke kompenzaci	128	137
Odložený daňový závazek	-255	-276
Odložený daňový závazek – kompenzovaný	-127	-139

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2025	2024
K 1.1. – Odložený čistý daňový závazek	-70	-101
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-4	31
K 31.12. – Odložený čistý daňový závazek	-74	-70

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků v rámci téže daňové jurisdikce) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy	Právo k užívání aktiva	Celkem
K 01/01/2024	-213	-70	-283
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	4	3	7
K 31/12/2024	-209	-67	-276
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	20	1	21
K 31/12/2025	-189	-66	-255

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Eliminace nerealizovaného zisku	Závazek z leasingu	Ostatní*	Celkem
K 01/01/2024	22	10	21	69	60	182
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	2	2	10	0	10	24
K 31/12/2024	24	12	31	69	70	206
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-6	0	-16	16	-19	-25
K 31/12/2025	18	12	15	85	51	181

*Zahrnuje dočasné rozdíly z ostatních závazků vyplývajících z časových rozdílů mezi okamžiky, kdy jsou náklady daňově uznatelné a vykázané ve Výkazu úplného výsledku.

S účinností od 1.1.2023 platí v České republice sazba 21 % pro stanovení odložené daně.

S účinností od 1.1.2024 platí ve Slovenské republice sazba 24 % pro stanovení odložené daně.

15. Přijaté půjčky

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Debetní zůstatky na bankovních účtech	132	14
Dohody o financování dodavatelů	310	334
Celkem	442	348

Debetní zůstatek na bankovním účtu ve výši 132 mil. Kč představuje krátkodobou půjčku vyplývající z faktoringového uspořádání. Částka byla uhrazena v lednu 2026, a proto zůstala k rozvahovému dni neuhrzena.

Dohody o financování dodavatelů

Skupina v roce 2019 uzavřela s finanční institucí Banco Santander, S.A. dohodu o dodavatelském faktoringu (financování). V rámci této dohody banka vystupuje jako platební zprostředkovatel Skupiny a hradí schválené dodavatelské faktury jménem Skupiny v souladu s dohodnutými splatnostmi.

Skupina si ponechává primární povinnost uhradit splatné částky bance v rámci dohodnuté splatnosti až 120 dnů. V okamžiku, kdy jsou dodavatelé vypořádání bankou, jsou původní obchodní závazky odúčtovány a nahrazeny finančním závazkem vůči bance, který je v rozvaze klasifikován jako Přijaté půjčky. Tento závazek proto nepředstavuje obchodní závazky, ale závazek z finančního uspořádání.

Průměrná doba splatnosti faktur v roce 2025 činila 59 dní v České republice a 64 dní na Slovensku.

Podmínky a ujednání

Přijaté půjčky v rámci dodavatelského financování jsou:

- krátkodobého charakteru, se splatností až do 120 dnů,
- nezajištěné,
- nejsou kryty žádnými zárukami poskytnutými Skupinou.

Úroky související s tímto financováním nesou dodavatelé a Skupině tímto nevznikají žádné úrokové náklady.

Skupina má rovněž přístup k úvěrovým nástrojům v rámci programu financování dodavatelů, které jí umožňují prodloužené splatnosti závazků. K 31. prosinci 2025 bylo 100 % závazků z programů financování dodavatelů zajištěno prostřednictvím jednoho poskytovatele (2024: 100 % financováno jedním poskytovatelem).

Skupina má uzavřený program financování dodavatelů s finanční institucí s úvěrovým ratingem A1 (2024: A2). Skupina vyhodnotila pravděpodobnost nedostupnosti tohoto financování jako nízkou. V případě jeho nedostupnosti není závislost Skupiny na financování dodavatelů významná a tato skutečnost by neměla dopad na likvidní pozici Skupiny.

16. Druhé členění nákladů – doplňující informace

(v milionech Kč)	2025	2024
Aktivace vlastní činnosti	-3	0
Spotřeba materiálu	339	674
Energie	119	173
Prodané zboží	9 555	9 339
Služby	4 217	4 075
Licenční poplatky	689	615
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 998	1 856
Odpisy a amortizace	703	728
Ostatní	379	132
Náklady na prodané zboží, odbytové a administrativní náklady	17 996	17 592

17. Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky

(v milionech Kč)	2025	2024
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 75 milionů Kč (2024: 49 milionů Kč)	1 426	1 316
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	180	167
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	286	267
Úhrady vázané na akcie	19	19
Ostatní sociální náklady	87	87
Celkem	1 998	1 856

K 31. 12. 2025 měla Skupina 1 286 zaměstnanců, z toho 173 zaměstnanců pracujících ve Philip Morris Slovakia s.r.o. ve Slovenské republice (2024: 1 262, ve Slovenské republice 171).

Na základě zákona Skupina odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2025 činily průměrně 33 % (2024: 33 %) z objemu hrubých mezd. Skupina není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Skupina dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Skupiny.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovně právních předpisů ve Skupině.

18. Odměny auditorům

(v milionech Kč)	2025	2024
Povinný statutární audit	13	12
Ostatní ověřovací služby	1	0
Daňové poradenství	0	1
Celkem odměny	14	13

19. Rezervy

(v milionech Kč)	1/1/2025	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2025
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	14	0	-2	-1	11
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	71	-70	0	1
Rezerva na reverzní logistiku	8	0	-8	0	0
Celkem	22	71	-80	-1	12

K 31.12.2025 vedení Skupiny neidentifikovalo žádné plány týkající se organizační restrukturalizace.

(v milionech Kč)	1/1/2024	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2024
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	15	0	-1	0	14
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	3	49	-52	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	5	7	-3	-1	8
Celkem	23	56	-56	-1	22

20. Ostatní provozní výnosy

(v milionech Kč)	2025	2024
Čisté kurzové zisky*	6	8
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	21	1
Rozpuštění dříve vykázaných rezerv	25	0
Ostatní výnosy	2	1
Celkem	54	10

*Skupina vykazuje kurzové rozdíly čistou metodou, kdy jsou kurzové zisky a ztráty započteny a vykázány v čisté výši.

21. Ostatní provozní náklady

(v milionech Kč)	2025	2024
Bankovní poplatky	17	15
Ostatní náklady	6	8
Celkem	23	23

22. Čisté výnosy a náklady z finančních nástrojů

2025 (v milionech Kč)	Factoring	Peněžní ekvivalenty	Závazky z leasingů	Celkem
Úrokový výnos	0	270	0	270
Úrokový náklad	-36	0	-20	-56
Čisté výnosy (+) / náklady (-)	-36	270	-20	214

2024 (v milionech Kč)	Peněžní ekvivalenty	Celkem
Úrokový výnos	366	366
Úrokový náklad	-67	-67
Čisté výnosy (+) / náklady (-)	299	299

23. Daň z příjmů

(v milionech Kč)	2025	2024
Daň běžného období	-900	-990
Úprava daně za minulé období	6	5
Splatná daň	-894	-985
Odložená daň (viz bod 14)	-4	31
Celkem	-898	-954

Sazba daně z příjmů v České republice pro rok 2025 a 2024 byla zákonem stanovena ve výši 21 %.

Sazba daně z příjmů ve Slovenské republice pro rok 2025 byla zákonem stanovena ve výši 24 % a pro rok 2024 byla zákonem stanovena ve výši 21 %.

Daň ze zisku Skupiny před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Skupiny, takto:

(v milionech Kč)	2025	2024
Účetní zisk před zdaněním	3 934	4 299
Platná sazba daně z příjmů	21 %	21 %
Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním	-826	-903
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-80	-58
Daňové úpravy předchozího roku	5	6
Vliv vyšší daňové sazby na výpočet odložené daně v roce 2024 (24 % vs 21 %)	0	4
Ostatní	3	-3
Daň z příjmů celkem	-898	-954

Některé náklady vynaložené Skupinou nejsou podle místních daňových předpisů daňově uznatelné pro účely daně z příjmů právnických osob a vedou ke vzniku buď trvalých, nebo dočasných rozdílů.

Trvalé rozdíly představují náklady, které nebudou daňově uznatelné ani v budoucích obdobích.

Dočasné rozdíly představují náklady, které nejsou daňově uznatelné v běžném období, ale mohou se stát daňově uznatelnými v budoucích obdobích, a to zejména v souvislosti s rezervami, opravnými položkami a časovým rozlišením.

24. Zisk na akcii

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2025	2024
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	3 035	3 344
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
Základní/zředěný zisk na akcii v Kč	1 106	1 218

Společnost nemá žádné nástroje, které by mohly ředit zisk na akcii; proto se ředěný zisk na akcii rovná základnímu zisku na akcii.

25. Rozdělení zisku

Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 30. května 2025 vyplatit dividendu ve výši 3 349 milionů Kč (1 220 Kč na akcii). Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 30. dubna 2024 vyplatit dividendu ve výši 3 349 milionů Kč (1 220 Kč na akcii).

Kromě dividend vyplacených společností Philip Morris ČR a.s. vyplatila společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. vlastníkově menšinového podílu dividendu ve výši 1 milion Kč (2024: 1 milion Kč).

O tom, zda a v jaké výši bude vyplacena dividendu za účetní období 2025, rozhodnou akcionáři na valné hromadě, která se koná dne 29. května 2026.

26. Podmíněné závazky

Skupina není účastníkem žádných probíhajících soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný nepříznivý dopad na finanční situaci Skupiny. Finanční úřady jsou oprávněny prověřovat účetní knihy a záznamy Skupiny během tří let následujících po konci příslušného zdaňovacího období v České republice a do pěti let ve Slovenské republice a mohou doměřit dodatečnou daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Skupiny si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Skupiny.

27. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva, členové dozorčí rady a osoby blízké těmto členům.

Transakce se spřízněnými stranami byly provedeny za podmínek, které splňují princip tržního odstupu (arm's length principle).

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

a) Prodej zboží a služeb spřízněným stranám skupiny PMI

(v milionech Kč)	2025	2024
Prodej zboží		
Ostatní spřízněné strany	4	0
Prodej materiálu		
Ostatní spřízněné strany	8	3
Prodej pozemků, budov, zařízení		
Ostatní spřízněné strany	110	23
Prodej služeb		
Ostatní spřízněné strany	2 549	2 709
Přefakturace		
Ostatní spřízněné strany	23	12
Přijaté úrokové výnosy		
Ostatní spřízněné strany	270	366
Celkem	2 964	3 113

b) Nákup zboží a služeb od spřízněných stran skupiny PMI

(v milionech Kč)	2025	2024
Nákup zboží a materiálu		
Ostatní spřízněné strany	9 697	9 815
Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv		
Ostatní spřízněné strany	302	33
Nákup služeb		
Ostatní spřízněné strany	1 250	1 415
Placené licenční poplatky		
Ostatní spřízněné strany	689	615
Zaplacené úrokové náklady		
Ostatní spřízněné strany	0	2
Celkem	11 938	11 880

c) Dividendy

Společnost v roce 2025 vyplatila společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. částku v celkové výši 2 599 milionů Kč (2024: 2 599 milionů Kč).

Kromě dividend vyplacených společností Philip Morris ČR a.s. vyplatila společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. vlastníkovi menšinového podílu dividendu ve výši 1 milion Kč (2024: 1 milion Kč).

Kromě vyplacených dividend Skupina neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

d) Zůstatky se spřízněnými stranami skupiny PMI

Veškeré transakce se spřízněnými stranami jsou konečným způsobem finančně vypořádávány prostřednictvím PMI skupinového cash pooling. V důsledku toho Skupina nevykazuje samostatné ani dlouhodobé obchodní pohledávky nebo obchodní závazky vůči spřízněnými stranám mimo tento systém. Přestože je cash pooling nastaven jako obousměrný, Skupina ve všech prezentovaných účetních obdobích vykazovala čistou vkladovou pozici.

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Pohledávky za spřízněnými stranami		
Ostatní spřízněné strany	38	6
Vklady		
Ostatní spřízněné strany	9 141	9 088
Aktiva vůči spřízněným stranám celkem	9 179	9 094
Závazky vůči spřízněným stranám		
Ostatní spřízněné strany	1 874	1 463
Závazky vůči spřízněným stranám celkem	1 874	1 463

Pohledávky a závazky vůči spřízněným stranám představují vnitroskupinové zůstatky vyplývající z transakcí, které nebyly k rozvahovému dni konečným způsobem finančně vypořádány prostřednictvím skupinového cash pooling. Tyto zůstatky mají krátkodobý charakter.

Vklady u spřízněných stran zahrnují úročené vklady splatné na požádání (cash pool) ve výši 9 141 milionů Kč u společnosti Philip Morris Finance S.A. (2024: 9 088 milionů Kč).

Krátkodobé půjčky a vklady v rámci cash pooling jsou splatné na požádání a jsou v konsolidovaném výkazu finanční pozice Skupiny k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 vykázány jako Obchodní a ostatní finanční pohledávky.

Úroková sazba u vkladů splatných na požádání v České republice je stanovena na základě sazby CZBRREPO s variabilní marží. Úroková sazba u vkladů splatných na požádání ve Slovenské republice je stanovena na základě sazby ESTR s variabilní marží. Prostředky v rámci skupinového systému cash pooling jsou bez smluvních omezení k dispozici k čerpání kdykoliv. Úroky jsou vypočítávány na denní bázi a jejich vypořádání probíhá periodicky v souladu se smluvními podmínkami systému cash pooling.

Skutečné úrokové sazby odrážejí aktuální situaci na peněžním trhu a parametry skupinového cash pooling. Průměrná efektivní úroková sazba z krátkodobých půjček a vkladů splatných na požádání činila v roce 2025 v České republice 3,3 % p.a. (2024: 4,9 % p.a.) a ve Slovenské republice 2,1 % p.a. (2024: 3,7 % p.a.).

e) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva a dozorčí rady za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Skupiny nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhrad akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů, jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru, jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžitých příjmů členů představenstva, respektive dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných Skupinou, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákoníku práce nebo se kterými byl rozváznán pracovní poměr dohodou z týchž důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných společnostmi skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

(v milionech Kč)	2025	2024
Krátkodobé zaměstnanecké benefity	66	61
Ostatní dlouhodobé benefity	3	2
Úhrady vázané na akcie	16	15
Celkem	85	78

Závazky vůči členům představenstva a dozorčí rady činily k 31. 12. 2025 celkem 2 miliony Kč (k 31. 12. 2024: 2 miliony Kč).

V roce 2025 a 2024 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady.

Funkční období členů představenstva a dozorčí rady je tři roky.

V roce 2025, poměr celkové roční odměny nejlépe placeného zaměstnance k mediánu celkové roční odměny všech ostatních zaměstnanců (s vyloučením nejlépe placeného zaměstnance) činil 28,5 (2024: 21,1).

f) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v konsolidovaných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2025 Skupina neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 468 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2024: 557 milionů Kč).

Skupina v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šestiměsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Na základě smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc., Philip Morris Products S.A. a CTPM International S.A., musí Skupina platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. V roce 2025 Skupina vynaložila na základě těchto smluv licenční náklady ve výši 689 milionů Kč (2024: 615 milionů Kč). Výše licenčních nákladů odráží aktualizované smluvní podmínky účinné od roku 2025. Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoli ze smluvních stran.

28. Následné události

V souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov byl Maurizio Lionetti jmenován ostatními členy představenstva členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. s účinností od 1. ledna 2026 až do konání příští valné hromady.

Dne 17. března 2026 zvolili zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. Jana Kodaje a Václava Rejnu jako své zástupce – nové členy dozorčí rady – na období tří let.

Po rozvahovém dni nenastaly žádné další následné události, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2025.

Schválení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Konsolidovaná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být konsolidovaná účetní závěrka na základě rozhodnutí akcionářů pozměněna.

V Kutné Hoře dne 27. dubna 2026

Fabio Costa

předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Maurizio Lionetti

člen představenstva
Philip Morris ČR a.s.

08

Samostatná účetní závěrka

Samostatný výkaz finanční pozice

k 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31/12/2025	31/12/2024*	1/1/2024*
Pozemky, budovy a zařízení	4	2 531	2 443	2 796
Právo k užívání aktiv	5	312	236	241
Nehmotná aktiva		4	0	1
Investice v dceřiné společnosti	6	19	20	20
Ostatní finanční aktiva	8	111	111	109
Dlouhodobá aktiva		2 977	2 810	3 167
Zásoby	7	1 291	1 153	638
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	8	779	957	1 669
Pohledávky z cash poolingů	28	8 846	8 643	7 114
Pohledávka ze spotřební daně		2 086	2 298	2 066
Ostatní nefinanční aktiva	8	74	19	12
Daň z příjmu zálohy	24	27	0	49
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	114	46	100
Krátkodobá aktiva		13 217	13 116	11 648
Aktiva celkem		16 194	15 926	14 815

VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY	Bod	31/12/2025	31/12/2024*	1/1/2024*
Základní kapitál	10	2 745	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	10	2 379	2 383	2 380
Nerozdělený zisk		3 069	3 385	3 377
Vlastní kapitál celkem		8 193	8 513	8 502
Odložený daňový závazek	14	127	139	154
Závazky z leasingu	5	223	144	141
Dlouhodobé závazky		350	283	295
Obchodní a ostatní finanční závazky	11	3 204	2 438	1 841
Ostatní nefinanční závazky	11	290	286	254
Daň z příjmů splatná		0	83	0
Závazek ze spotřební daně		3 430	3 604	3 491
Ostatní daňové závazky	13	323	409	315
Rezervy	19	12	19	18
Závazky z leasingu	5	99	97	99
Přijaté půjčky	15	293	194	0
Krátkodobé závazky		7 651	7 130	6 018
Závazky celkem		8 001	7 413	6 313
Vlastní kapitál a závazky celkem		16 194	15 926	14 815

*Opravy chyb a retrospektivní dopady na tuto samostatnou účetní závěrku jsou popsány v bodu 2.30 – Změny účetních zásad, účetních odhadů a opravy chyb.

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Samostatný výkaz úplného výsledku

za rok končící 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

	Bod	2025	2024
Tržby	20	17 808	17 773
Náklady na prodané zboží	16	-10 325	-10 001
Hrubý zisk		7 483	7 772
Odbytové náklady	16	-2 503	-2 334
Administrativní náklady	16	-1 524	-1 568
Ostatní výnosy	28	143	107
Ostatní provozní výnosy	21	56	11
Ostatní provozní náklady	22	-17	-19
Provozní zisk		3 638	3 969
Úrokové výnosy	23	265	358
Úrokové náklady	23	-53	-64
Zisk před zdaněním		3 850	4 263
Daň z příjmů	24	-824	-915
Čistý zisk		3 026	3 348
Ostatní úplný výsledek		0	0
Úplný výsledek za rok celkem		3 026	3 348
Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)	25	1 102	1 219

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Samostatný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

	Vztahující se k vlastnímu kapitálu				Vlastní kapitál celkem
	Bod	Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Nerozdělený zisk	
Stav k 1/1/2024		2 745	2 380	3 377	8 502
Úplný výsledek celkem	25	0	0	3 348	3 348
Transakce s vlastníky					
Rozdělení zisku	26	0	0	-3 349	-3 349
Zaměstnanecké akcie		0	3	0	3
Nevybrané dividendy		0	0	9	9
Stav k 31/12/2024		2 745	2 383	3 385	8 513
Úplný výsledek celkem	25	0	0	3 026	3 026
Transakce s vlastníky					
Rozdělení zisku	26	0	0	-3 349	-3 349
Zaměstnanecké akcie		0	-4	0	-4
Nevybrané dividendy		0	0	7	7
Stav k 31/12/2025		2 745	2 379	3 069	8 193

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Samostatný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. 12. 2025 (v milionech Kč)

	Bod	2025	2024*
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk před zdaněním		3 850	4 263
Odpisy dlouhodobých aktiv	16	660	664
Snížení hodnoty a vyřazení majetku	16	0	24
Čisté úrokové výnosy (-) / náklady (+)		-212	-294
Přijaté dividendy	28	-143	-107
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	21	-21	-1
Změna stavu rezerv		-7	1
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		-2	7
Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		4 125	4 557
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv		-4 465	-6 145
Obchodních a ostatních finančních závazků a ostatních nefinančních závazků		9 283	10 390
Zásob		-138	-515
Peněžní toky z provozu		8 805	8 287
Zaplacené úroky	23	-53	-64
Zaplacená daň z příjmů		-954	-870
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		7 798	7 353
Peněžní toky z investiční činnosti			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-404	-219
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		0	1
Výdaje na nehmotný majetek		(4)	0
Čisté peněžní toky z cash poolingů		-6 554	-6 502
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-6 962	-6 720
Peněžní toky z financování			
Vyplacené dividendy		-743	-750
Splátky jistiny leasingového závazku		-124	-131
Příjmy z financování dodavatelů		604	1 082
Splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů		-637	-888
Čistý peněžní tok z financování		-900	-687
Čisté snížení / zvýšení peněžních prostředků		-64	-54
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku		46	100
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	9	-18	46

*Opravy chyb a retrospektivní dopady na tuto samostatnou účetní závěrku jsou popsány v bodu 2.30 – Změny účetních zásad, účetních odhadů a opravy chyb.

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Příloha k samostatné účetní závěrce

za rok končící 31. 12. 2025

1. Obecné údaje

1.1 Popis společnosti

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) je akciová společnost registrovaná v České republice. Zabývá se zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků a inovativních bezdýmných nikotinových produktů. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). K 31. 12. 2025 byla Philip Morris International Inc. vrcholovou ovládající společností Společnosti.

K 31. 12. 2025 byl jediným subjektem přímo vlastníci více než 20 % podíl na základním kapitálu Společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“), vlastníci 77,6 % základního kapitálu.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2025 byli:

Představenstvo

Fabio Costa – předseda	Petr Šebek
Cemal Berk Temuroglu	Eugenia Panato
Serhan Kilic	Andrea Gontkovičová do 24. 5. 2025

Dozorčí rada

Dimitrios Giannopoulos - předseda od 1. 6. 2025	Seamus Minihan
Tamara Milovanovic do 30. 5. 2025	Alena Zemplererová
Tomáš Hilgard	Stanislava Juríková
Jan Kodaj	

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2024 byli:

Představenstvo

Fabio Costa - předseda od 1. 8. 2024	Petr Šebek
Andrea Gontkovičová	Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques do 31. 7. 2024
Cemal Berk Temuroglu	Tamás Szabados do 31. 7. 2024
Eugenia Panato	Serhan Killic od 1. 8. 2024

Dozorčí rada

Tamara Milovanovic - předsedkyně	Seamus Minihan
Alena Zemplerová	Stanislava Juríková
Jan Kodaj	Tomáš Hilgard

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s., od 13. 7. 1993.

Tato samostatná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 27. 4. 2026.

2. Shrnutí významných účetních zásad

2.1 Základní zásady sestavení samostatné účetní závěrky

Účetní závěrka Philip Morris ČR a.s. k 31. 12. 2025 je samostatnou účetní závěrkou Společnosti, která se vztahuje ke konsolidované účetní závěrce Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. (souhrnně jen „Skupina“) za rok končící 31. 12. 2025. Tuto samostatnou účetní závěrku je třeba posuzovat spolu s konsolidovanou účetní závěrkou, aby bylo možno plně porozumět výsledku hospodaření a finanční situaci Skupiny.

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních nástrojů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IFRS 9, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení samostatné účetní závěrky.

Sestavení samostatné účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Společnosti. Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samotné povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

2.2 Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Samostatná účetní závěrka vychází z předpokladu, že Společnost bude schopna pokračovat ve své činnosti, neboť představenstvo je přesvědčené, že Společnost má zdroje nezbytné k tomu, aby ve svých podnikatelských aktivitách v dohledné budoucnosti pokračovala.

Vedení posoudilo schopnost Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání s ohledem na současnou geopolitickou situaci a související nejistoty. Vedení dospělo k závěru, že neexistuje žádná významná nejistota, která by mohla vyvolat podstatné pochybnosti o schopnosti Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání po dobu alespoň dvanácti měsíců od rozvahového dne.

2.3 Změny v účetních zásadách a směrnicích

a) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Společností poprvé platná pro rok končící 31.12.2025

Novely IAS 21 Nedostatek směnlivosti (vydáno 15. srpna 2023 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2025 nebo později).

V srpnu 2023 IASB vydala novely IAS 21, které pomáhají subjektům posoudit směnnost mezi dvěma měnami a určit spotový směnný kurz, pokud směnnost chybí. Subjekt je ovlivněn změnami, pokud má transakci nebo operaci v cizí měně, která není v den měření pro určený účel směnitelná za jinou měnu. Novely IAS 21 neposkytují podrobné požadavky na odhad spotového směnného kurzu. Místo toho stanovují rámec, podle kterého může subjekt určit spotový směnný kurz v den měření. Při aplikaci nových požadavků není dovoleno znovu uvádět srovnávací informace. Je požadováno, aby dotčené částky byly přepočteny odhadovaným spotovým směnným kurzem ke dni prvotní aplikace, přičemž rozdíl se zaúčtuje proti nerozdělenému zisku, případně proti rezervě z kumulovaných kurzových rozdílů.

Novely IAS 21 týkající se nedostatečné směnitelnosti se na Společnost nevztahují, jelikož nepůsobí v jurisdikcích s nesměnitelnými měnami.

b) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS platná od 1.1.2026 nebo později

Do data schválení této samostatné účetní závěrky byla vydána následující nová a novelizovaná IFRS pravidla, která však nebyla k počátku běžného účetního období účinná a Společnost je nepoužila při sestavování této samostatné účetní závěrky:

a) Změny klasifikace a měření finančních nástrojů – Změny IFRS 9 a IFRS 7 (vydány 30. května 2024 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2026 nebo později). Dne 30. května 2024 IASB vydala novely IFRS 9 a IFRS 7 pro:

(a) upřesnit datum vykazování a ukončení vykazování některých finančních aktiv a závazků, s novou výjimkou pro některé finanční závazky vypořádané prostřednictvím elektronického systému převodů hotovosti;

(b) upřesnit a přidat další pokyny pro posouzení, zda finanční aktivum splňuje kritérium pouze pro splátky jistiny a úroků (SPPI);

(c) přidávat nové zveřejnění pro určité nástroje se smluvními podmínkami, které mohou měnit peněžní toky (například některé nástroje s prvky spojenými s dosažením cílů v oblasti životního prostředí, sociální a správy (ESG); a

(d) aktualizovat zveřejnění pro akciové nástroje určené za reálnou hodnotu až po ostatní komplexní výnosy (FVOCI).

- b) Roční zlepšení účetních standardů IFRS (vydáno v červenci 2024 a účinné od 1. ledna 2026). IFRS 1 bylo upřesněno, že zajištění by mělo být ukončeno při přechodu na účetní standardy IFRS, pokud nespĺňuje "kvalifikační kritéria", nikoli "podmínky" pro účetnictví zajištění, aby se vyřešila možná záměna vyplývající z nesrovnalosti mezi zněním v IFRS 1 a požadavky na účetnictví zajištění v IFRS 9. IFRS 7 vyžaduje zveřejnění zisku nebo ztráty při zrušení uznání finančních aktiv, na kterých je subjekt nadále zapojen, včetně toho, zda měření reálné hodnoty zahrnovala "významné nepozorovatelné vstupy". Tento nový výraz nahradil odkaz na "významné vstupy, které nebyly založeny na pozorovatelných tržních datech". Novela činí znění v souladu s IFRS 13. Kromě toho byly některé příklady implementačních pokynů IFRS 7 upřesněny a přidán text, že tyto příklady nemusí nutně ilustrovat všechny požadavky uvedené v uvedených odstavcích IFRS 7. IFRS 16 byl upraven tak, aby bylo jasné, že pokud nájemce zjistí, že leasingová povinnost byla zrušena v souladu s IFRS 9, je nájemce povinen aplikovat pokyny IFRS 9 k uznání jakéhokoli výsledného zisku nebo ztráty v zisku či ztrátě. Toto upřesnění se vztahuje na závazky z leasingu, které jsou ukončeny na začátku nebo po začátku výročního vykazovacího období, ve kterém subjekt tuto změnu poprvé uplatní. Aby se vyřešila nesrovnalost mezi IFRS 9 a IFRS 15, je nyní nutné obchodní pohledávky nejprve uznat na "částku určenou aplikací IFRS 15" místo "jejich transakční ceny (jak je definováno v IFRS 15)". IFRS 10 byl upraven tak, aby se používal méně jednoznačný jazyk, když je subjekt "de facto agentem", a aby bylo jasné, že vztah popsáný v odstavci B74 IFRS 10 je jen jedním z příkladů situace, kdy je k určení, zda strana jedná jako faktický zástupce, nutné rozhodnutí. IAS 7 byl opraven tak, aby byly odstraněny odkazy na 'nákladovou metodu', které byly odstraněny z účetních standardů IFRS v květnu 2008, když IASB vydala novelu 'Náklady na investici do dceřiné, společně řízené entity nebo přidruženého subjektu'.

Společnost v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- c) Smlouvy týkající se přírodě závislé elektřiny Novely IFRS 9 a IFRS 7 (vydány 18. prosince 2024 a účinné od 1. ledna 2026).

IASB vydala novely, které pomáhají společnostem lépe vykazovat finanční dopady přírodě závislých smluv na elektřinu, které jsou často strukturovány jako smlouvy o nákupu elektřiny (PPA). Aktuální účetní požadavky nemusí dostatečně zachytit, jak tyto smlouvy ovlivňují výkonnost společnosti. Aby společnosti mohly lépe odrážet tyto smlouvy ve finančních výkazech, IASB provedla cílené změny IFRS 9, Finanční nástroje, a IFRS 7, Finanční nástroje: Zveřejnění. Změny zahrnují: (a) upřesnění uplatnění požadavků na "vlastní užívání"; (b) uvolnění některých požadavků na zajištění účetnictví, pokud jsou tyto smlouvy používány jako nástroje zajištění; a (c) přidání nových požadavků na zveřejňování informací, které investorům umožní pochopit dopad těchto smluv na finanční výkonnost a peněžní toky.

Společnost v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- d) IFRS 18 Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech (vydáno 9. dubna 2024 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2027 nebo později). V dubnu 2024 vydala IASB IFRS 18, nový standard pro prezentaci a zveřejňování ve finančních výkazech, se zaměřením na aktualizace výkazu zisku nebo ztráty. Klíčové nové koncepty zavedené v IFRS 18 se týkají následujících:

- i. strukturu výkazu zisku nebo ztráty;
- ii. povinné zveřejnění ve finančních výkazech pro určité ukazatele výkonnosti zisku nebo ztráty, které jsou vykazovány mimo finanční výkazy subjektu (tj. ukazatele výkonnosti definované managementem); a
- iii. Rozšířené zásady agregace a rozdělování, které se vztahují na primární finanční výkazy a poznámky obecně.

IFRS 18 nahradí IAS 1; mnoho dalších stávajících principů v IAS 1 zůstává zachováno, s omezenými změnami. IFRS 18 neovlivní uznání ani měření položek ve finančních výkazech, ale může změnit, co subjekt vyazuje jako svůj 'provozní zisk nebo ztrátu'. IFRS 18 se bude vztahovat na vykazovací období začínající od 1. ledna 2027 nebo později a také se vztahuje na srovnávací informace.

Společnost v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- e) IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (vydáno 9. května 2024 a účinné pro roční období začínající od 1. ledna 2027). Mezinárodní účetní standardní rada (IASB) vydala nový účetní standard IFRS pro dceřiné společnosti. IFRS 19 umožňuje způsobilým dceřiným společnostem používat účetní standardy IFRS s omezeným zveřejňováním informací. Aplikace IFRS 19 sníží náklady na přípravu finančních výkazů dceřiných společností a zároveň zachová užitečnost informací pro uživatele jejich finančních výkazů. Dceřiné společnosti využívající IFRS účetní standardy pro své účetní výkazy poskytují zveřejnění, která mohou být neúměrná informačním potřebám jejich uživatelů. IFRS 19 tyto výzvy vyřeší tím, že:

- i. umožnit dceřiným společnostem vést pouze jednu sadu účetních záznamů – aby vyhověly potřebám jak mateřské společnosti, tak uživatelů jejich finančních výkazů;
- ii. snížení požadavků na zveřejňování – IFRS 19 umožňuje snížené zveřejňování lépe přizpůsobené potřebám uživatelů jejich finančních výkazů.

Společnost v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

- f) Změny IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění (vydáno 21. srpna 2025 a účinné od 1. ledna 2027).

V srpnu 2025 IASB vydala novely IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění, které pomáhají způsobit dceřiným společnostem snížením požadavků na zveřejňování standardů a novel vydaných mezi únorem 2021 a květnem 2024, konkrétně: IFRS 18 Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech, Dohody o financování dodavatelů (změny IAS 7 a IFRS 7); Mezinárodní daňová reforma – Vzorová pravidla pilíře dva (změny IAS 12); Nedostatek směnitelnosti (změny IAS 21); a změny klasifikace a měření finančních nástrojů (změny IFRS 9 a IFRS 7).

S těmito změnami IFRS 19 odráží změny účetních standardů IFRS, které vstoupí v platnost do 1. ledna 2027, kdy bude platit IFRS 19.

Společnost v současnosti posuzuje dopad novel na své finanční výkazy.

2.4 Transakce v cizích měnách

a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí samostatné účetní závěrky Společnosti, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém Společnost působí („funkční měna“). Samostatná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázané v pořizovací ceně a jsou, s výjimkou pozemků, odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázané v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této samostatné účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15 – 40
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 15
Zařízení pro zpracování dat	3 – 5
Dopravní prostředky	3 – 8
Inventář a vybavení	5 – 10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost jsou posuzovány a v případě potřeby upraveny ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší, než je jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.8).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se ze samostatného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

2.6 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů kontrolovaných Společností, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

2.7 Investice v dceřiné společnosti

Podíl v dceřiné společnosti je vykázán v historické pořizovací ceně.

Přidružené podniky jsou účetní jednotky, ve kterých má Společnost podstatný vliv, tj. pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, bez pravomoci tyto politiky ovládat nebo společně ovládat.

Finanční investice držené v přidružených společnostech jsou prvotně oceněny pořizovací cenou včetně kupní ceny a všech přímo přiřaditelných transakčních nákladů. Následně jsou investice oceněny ekvivalenční metodou. Účetní hodnota investic je upravena o podíl Společnosti na změně vlastního kapitálu přidružených společností, která je zaúčtována do zisku nebo ztráty za období.

Investice je posouzena z hlediska snížení hodnoty. Test na snížení hodnoty je založen na výpočtu současné hodnoty čistých budoucích peněžních toků generovaných z podílu na vlastním kapitálu přidružené společnosti. Ať už je zpětně získatelná částka investice odhadnuta jako nižší než účetní hodnota investice, ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje do hospodářského výsledku daného roku.

2.8 Snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Pozemky, budovy a zařízení, investice v dceřiné společnosti a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu.

Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sduřována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžotvorné jednotky).

2.9 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Ocenění zboží je na základě metody FIFO. Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn ve vážených průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

2.10 Finanční aktiva

2.10.1 Klasifikace a ocenění

Společnost provádí klasifikaci svých finančních aktiv v době pořízení a při prvotním vykázání finančního aktiva. Společnost klasifikuje svá finanční aktiva v rámci dluhových finančních nástrojů.

Dluhovým nástrojem se rozumí jakákoliv smlouva, na základě které vzniká finanční aktivum jedné straně a finanční závazek druhé straně. Finanční aktiva v rámci dluhových nástrojů jsou klasifikována v závislosti na obchodním modelu Společnosti a na vlastnostech smluvních peněžních toků daného finančního aktiva. V rámci testu obchodního modelu Společnost ověřuje, zda je cílem držby finančního aktiva inkaso veškerých peněžních toků z něj plynoucích (model „držet do splatnosti“) anebo zda je cílem držet finanční aktivum a prodat ho (model „držet a prodat“). Dále Společnost zkoumá a určuje, zda smluvní podmínky spojené s právem na peněžní toky mají pouze charakter jistiny a úroku tj. zda má dluhový nástroj jen "základní úvěrové rysy". Za úrok je přitom považována kompenzace časové hodnoty peněz a kreditního rizika souvisejícího se zapůjčením jistiny po dané období.

V rámci dluhových nástrojů Společnost klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:

- a) Finanční aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (finanční aktiva v naběhlé hodnotě)
- b) Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou zahrnutou do zisku nebo ztráty (finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě)

Finanční aktiva v naběhlé hodnotě (portfolio AC)

V této kategorii Společnost vyazuje dluhové nástroje, které jsou drženy v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat veškeré smluvní peněžní toky, a které mají zároveň smluvní peněžní toky představující výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují zůstatkovou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (dále jen naběhlá hodnota). Během účetních období 2025 a 2024 měla Společnost v této skupině pouze pohledávky z obchodních vztahů držené do splatnosti a půjčky a úložky v rámci skupiny PMI. Půjčky a úložky jsou zahrnuty v ostatních finančních aktivech.

Finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě (portfolio FVPL)

V rámci této kategorie klasifikuje Společnost veškeré další dluhové nástroje, které nelze klasifikovat do výše uvedené kategorie. Tato finanční aktiva jsou držena za účelem obchodování popř. jejich smluvní peněžní toky nepředstavují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty.

Deriváty jsou zařazeny do kategorie FVPL za předpokladu, že nespĺňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Během účetních období 2025 a 2024 neměla Společnost v této kategorii žádná aktiva.

2.10.2 Znehodnocení finančních aktiv

Společnost aplikuje model znehodnocení, podle něhož se vykáže opravná položka dříve, než vznikne úvěrová ztráta. Jedná se o model snížení hodnoty dle IFRS 9 odrážející očekávané úvěrové ztráty (ECL). S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Společnost aplikuje na příslušná finanční aktiva (dluhové nástroje vykazované v naběhlé hodnotě - v portfoliu AC) tzv. obecný přístup ke znehodnocení. U pohledávek z obchodních vztahů Společnost využila možnost aplikovat zjednodušený přístup pomocí matice znehodnocení.

Obecný přístup ke znehodnocení

Podle obecného přístupu vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty (ECL) za dobu trvání finančního nástroje v případě, že dojde k významnému zvýšení úvěrového rizika (oceněného pomocí pravděpodobnosti selhání po dobu trvání) od prvotního vykázání finančního aktiva. Pokud se k datu účetní závěrky úvěrové riziko související s finančním nástrojem od prvotního vykázání významně nezvýšilo, vykáže účetní jednotka opravnou položku ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Přitom očekávaná úvěrová ztráta za dobu trvání označuje očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech potenciálních selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. 12měsíční očekávaná úvěrová ztráta je částí očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během 12 měsíců po datu účetní závěrky.

Společnost využívá třístupňový model ECL. Při prvním vykázání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 1 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám v následujících 12 měsících. Pokud se od data prvotního vykázání úvěrové riziko související s finančním nástrojem významně nezvýšilo, finanční aktivum zůstává ve stupni 1 a opravná položka je k datu účetní závěrky vyčíslena ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Pokud došlo od data prvotního vykázání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 2 a vykáže k datu účetní závěrky opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Společnost do stupně 3 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Za potenciální selhání považuje Společnost situace, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Společností považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku.

Pro zvolené budoucí scénáře možného vývoje Společnost vypočte očekávanou úvěrovou ztrátu a rovněž pravděpodobnostně vážené výsledky pomocí následujícího vzorce:

Očekávané úvěrové ztráty (ECL) = pravděpodobnost selhání (PD) x ztrátovost ze selhání (LGD) x expozice v selhání (EAD)

Zjednodušený přístup ke znehodnocení

Zjednodušený přístup umožňuje Společnosti vykazovat očekávané úvěrové ztráty za celou dobu trvání, aniž by bylo nutné identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika. U obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jež neobsahují významný prvek financování, vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (tj. účetní jednotka musí vždy aplikovat tzv. zjednodušený přístup). U ostatních obchodních pohledávek, ostatních smluvních aktiv, pohledávek z operativního leasingu a pohledávek z finančního leasingu si lze zvolit účetní politiku, která bude samostatně aplikována na jednotlivé typy aktiv (avšak která se vztahuje na všechna aktiva daného typu). Významný prvek financování existuje tehdy, pokud z načasování úhrad odsouhlasených smluvními stranami (explicitně nebo implicitně) plyne zákazníkovi nebo účetní jednotce významný prospěch spočívající ve financování převodu zboží nebo služeb na zákazníka.

Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Společnost stanoví výši opravných položek pomocí matice znehodnocení. Matice znehodnocení je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Společnost postupuje v následujících krocích. Společnost nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do určitých skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika. Společnost přitom identifikuje nejvýznamnější faktory, které úvěrové riziko každé skupiny ovlivňují. V druhém kroku Společnost stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. Tato míra se stanoví za 3 po sobě jdoucí účetní období. V dalším kroku Společnost určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělena do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti. Při stanovení míry očekávaných ztrát Společnost přihlíží k tomu, zda míry historických ztrát vznikly za ekonomických podmínek, které odpovídají očekávaným podmínkám během období expozice daného portfolia pohledávek k datu účetní závěrky. V posledním kroku Společnost vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.

Pokud je pohledávka z obchodního styku vyhodnocena jako nedobytná, tvoří se opravná položka ve výši 100 %. Odpisy se účtují do zisku nebo ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy pohledávky již nelze u soudu vymáhat (např. došlo k promlčení pohledávky, na základě výsledků usnesení pro nedostatek majetku úpadce, zánik dlužníka bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány proti opravné položce.

2.10.3. Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z výkazu finanční pozice, jestliže právo obdržet peněžní toky z finančních aktiv vypršelo nebo bylo převedeno a Společnost převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

2.11 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v kategorii „Pohledávka ze spotřební daně“ a odpovídající závazek v kategorii „Závazek ze spotřební daně“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje zboží, které je předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v samostatném výkazu úplného výsledku Společnosti.

2.12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V samostatném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

Společnost je účastníkem systému cash pooling v rámci skupiny PMI. Společnost posoudila, že účet cash pooling nesplňuje definici peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, a je proto vykazován jako pohledávka vůči spřízněné osobě. Peněžní toky vyplývající ze systému cash pooling jsou ve samostatném výkazu o peněžních tocích vykazovány na netto bázi jako peněžní toky z investiční činnosti, a to vzhledem k jejich rychlé obrátkovosti, vysokým objemům a krátké době splatnosti. Transakce v rámci skupiny PMI, které jsou vypořádány přímo prostřednictvím systému cash pooling, představují bezhotovostní pohyby (neboť fakticky dochází k jejich vzájemnému započtení) a nejsou proto vykazovány ve výkazu o peněžních tocích.

Společnost využívá financování dodavatelů. Společnost posoudila, že související závazek vůči finanční instituci nepředstavuje obchodní ani jiný závazek, jelikož se v podstatě jedná o úvěrové financování v důsledku prodloužené doby splatnosti. Společnost dále dospěla k závěru, že v okamžiku úhrady dodavatelské faktury faktorem dochází k příjmu i výdaji peněžních prostředků, neboť Společnost dává faktorovi pokyn k převodu peněžních prostředků jejím jménem, a proto tyto peněžní toky vykazuje ve finanční činnosti v samostatném výkazu o peněžních tocích jako přijaté prostředky z financování dodavatelů. Splátky faktorovi jsou vykazovány jako splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů.

2.13 Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Společností jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se vykazuje a odečítá přímo ve vlastním kapitálu. Zisk nebo ztráta z nákupu, prodeje, emise nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se nevykazuje ve výkazu zisku a ztráty.

2.14 Obchodní a finanční závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové míry.

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Společnosti splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

2.15 Započtení finančních aktiv a závazků

Finanční aktiva a závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami se započítávají ve Výkazu finanční pozice v účetní závěrce a vykazují jako finanční aktivum nebo finanční závazek. Započtení odráží podstatu transakce nebo jiné události, odráží povahu transakcí ve Společnosti a vhodněji vyjadřuje schopnost uživatelů porozumět transakcím, jiným událostem a podmínkám, ke kterým došlo, a posoudit budoucí peněžní toky Společnosti.

2.16 Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku Společnosti stanoveného pro příslušný rok. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu úplného výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je stanoven za použití daňové sazby účinné pro dané zdanitelné období.

2.17 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v samostatné účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

2.18 Podmíněná aktiva a závazky

Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vzniká na základě minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou zcela pod kontrolou účetní jednotky. Pokud jsou očekávané peněžní toky z podmíněného aktiva pravděpodobné, pak se zveřejní v samostatné příloze.

Podmíněné závazky

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou plně pod kontrolou účetní jednotky. Podmíněný závazek je dále současný závazek, který vzniká z minulých událostí, ale není vykázán, protože není pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nutný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo nelze dostatečně spolehlivě určit výši závazku. Podmíněné závazky jsou zveřejněny v samostatné příloze.

2.19 Zaměstnanecké požitky

a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkově definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody.

b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Společnost vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI a představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázanych jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázanych jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2025 a 2024 byla nevýznamná.

2.20 Rezervy

Společnost tvoří rezervy. Pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty. Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

2.21 Vykazování výnosů

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relevantního klíče. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je s využitím nástrojů časového rozlišení alokován do více období.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku přechodu veškerých práv, resp. kontroly na kupujícího protistranu v závislosti na konkrétním znění smluvních podmínek, přičemž částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy je zboží poskytnuto prodejcem, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů. Výnosy se oceňují v transakčních cenách po odečtení spotřební daně, slev a poskytnutých rabatů.

Slevy a rabaty se účtují jako snížení výnosů. Společnost poskytuje různé formy obchodních pobídek, např. peněžní pobídky za splnění určitých objemových cílů, poplatky za umístění produktu nebo poplatky za sloty placené zákazníkovi, ceny udělované zaměstnancům maloobchodníka za splnění určitých objemových cílů během propagace.

Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:

a) Prodej zboží

Výnosy z prodeje zboží se vykazují, pokud Společnost převedla na kupujícího kontrolu nad aktivem. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak exportu.

b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby a Společnost má právo na zaplacení protihodnoty. Jedná se zejména o zpracovatelské služby, kdy Společnost následně nenakupuje hotové tabákové výrobky a neprodává je na trzích v České republice a na Slovensku.

c) Náklady na prodané zboží

Součástí nákladů na prodané zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané zboží. Tyto náklady jsou před prodejem zboží zachyceny v hodnotě zásob.

d) Odbytové náklady

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům. Tyto náklady nevstupují do ocenění zásob.

e) Administrativní náklady

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

2.22 Výnosy z dividend

Výnos z dividend se vykazuje tehdy, když vznikne právo akcionáře na přijetí platby.

2.23 Úrokové výnosy / náklady

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávanou dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě. Společnost je zapojena do systému cash pooling skupiny PMI.

2.24 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v samostatné účetní závěrce Společnosti jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

2.25 Leasingy

V postavení nájemce Společnost vykáže ke dni zahájení aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o jakékoliv přecenění závazku z leasingu. Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud tuto míru nelze snadno určit, přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou Společnosti. Společnost obecně používá odhadovaný náklad dluhu společnosti před zdaněním zohledňující riziko dané země a dluhovou prémii skupiny PMI jako diskontní sazbu.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a snižuje o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na nákup nebo prodloužení nebo nevyužití opce na ukončení.

Společnost provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení nebo ukončení leasingů. Posouzení toho, zda-li si je Společnost dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání.

Společnost se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky

a kancelářského vybavení. Krátkodobé leasingy a leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty neměly významný vliv na finanční výkazy Společnosti.

Společnost se také rozhodla použít praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent, a namísto toho je účtovat jako jedinou leasingovou komponentu. Toto zjednodušení není aplikováno u leasingů aut.

Společnost najímá zejména kancelářské prostory, obchody, auta, IT a kancelářské vybavení. Auta jsou najímána nejčastěji na dobu 4 let.

2.26 Peněžní toky a výkaz peněžních toků

Výkaz o peněžních tocích se sestavuje nepřímou metodou v oddíle provozních peněžních toků a přímou metodou v oddílech investičních peněžních toků a peněžních toků z financování. Zaplacené úroky se vykazují v rámci investičních peněžních toků. Přijaté úroky jsou prezentovány v rámci peněžních toků z financování. Všechny vyplacené dividendy jsou prezentovány v rámci peněžních toků z finanční činnosti. Všechny zaplacené daně z příjmů jsou prezentovány v rámci provozních peněžních toků.

2.27 Transakce se spřízněnými stranami

Transakce se spřízněnými stranami se provádějí za podmínek, které jsou rovnocenné podmínkám, které převládají v transakcích mezi nezávislými partnery, pouze pokud lze tyto podmínky doložit. Transakce se spřízněnou stranou a výsledný zůstatek jsou uvedeny v samostatné příloze.

2.28 Zisk na akcii

Zisk na akcii (EPS) - základní a zředěný - je ukazatel, který se uvádí ve výkazu o úplném výsledku hospodaření. Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku nebo ztráty připadající na držitele kmenových akcií mateřské společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu za dané období (základní zisk na akcii). Pro účely výpočtu zředěného ukazatele zisku na akcii se zisk nebo ztráta připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku a vážený průměrný počet akcií v oběhu upraví o vliv všech ředících potenciálních kmenových akcií.

2.29 Rozhodující účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních zásad Společnosti, které jsou popsány v tomto bodě, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjištělné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

Vedení vzalo v úvahu záležitosti související s klimatem při přípravě této samostatné účetní závěrky. Při oceňování aktiv a pasiv Společnosti vzalo vedení v úvahu záležitosti související s klimatem a klimatickou změnou, které neměly žádný dopad na snížení hodnoty nefinančních aktiv (bod 2.8). V roce 2025 Společnost rovněž posoudila a revidovala potenciální závazky související se změnou klimatu a v důsledku této revize nebyly v roce 2025 vykázané žádné potenciální závazky. Tato samostatná účetní závěrka byla zpracována v souladu s nefinančními informacemi souvisejícími s klimatickými záležitostmi obsažené v této výroční finanční zprávě.

2.30 Změny účetních zásad, účetních odhadů a opravy chyb

Společnost přehodnotila svůj úsudek týkající se klasifikace zůstatků vyplývajících z cash poolingového ujednání se společností Philip Morris Finance S.A. a prezentace peněžních toků vyplývajících z dohod o financování dodavatelů a opravila následující související chyby identifikované ve srovnatelných údajích:

1. Prezentace zůstatků vyplývajících z cash poolingového ujednání:

Zůstatky vyplývajících z cash poolingového ujednání byly reklasifikovány z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na pohledávky z cash poolingového ujednání, neboť tato prezentace lépe vystihuje jejich ekonomickou podstatu jako krátkodobého financování poskytnutého spřízněné straně, nikoli jako peněžní prostředky či peněžní ekvivalenty dostupné pro vlastní provozní využití Společnosti.

Vypořádání pohledávek a závazků v rámci skupiny PMI bylo dříve vedením považováno za platby prováděné jménem Společnosti nebo společností skupiny PMI, přestože nedocházelo k žádnému pohybu peněžních prostředků na bankovních účtech Společnosti ani skupiny PMI. Takové transakce vypořádané přímo v rámci cash poolingového ujednání představují bezhotovostní pohyby, jak je popsáno v Poznámce 2.12 Shrnutí významných účetních zásad – Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty. Oprava měla dopad na změny pracovního kapitálu, výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení, příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení, přijaté úroky a dividendy a vyplacené dividendy, jak je detailně uvedeno níže.

Společnost provedla odpovídající změny v prezentaci zůstatků cash poolingů v samostatném výkazu o finanční pozici a v samostatném výkazu o peněžních tocích. Transakce vypořádané přímo v rámci cash poolingů byly z peněžních toků vyloučeny.

Tyto úpravy neměly žádný dopad na ostatní primární výkazy ani na zisk na akcii.

2. Prezentace peněžních toků vyplývajících z financování dodavatelů

Společnost využívá financování dodavatelů (viz Poznámka 2.12 Shrnutí významných účetních zásad – Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty). Související peněžní toky z finanční činnosti byly dříve prezentovány v samostatném výkazu o peněžních tocích netto v položce Přijaté půjčky. Společnost upravila prezentaci tak, aby peněžní toky vyplývající z financování dodavatelů byly vykazovány brutto jako Příjmy z financování dodavatelů a Splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů, namísto jejich netto prezentace. Hrubé příjmy představují peněžní toky hrazené bankou nebo finanční institucí přímo dodavatelům jménem Společnosti.

Tato úprava neměla žádný dopad na ostatní primární výkazy ani na zisk na akcii.

Dopad přepočtů na účetní závěrku je shrnut níže:

Dopad na položky samostatného výkazu o finanční pozici byl následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	1/1/2024
Zvýšení / (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-8 643	-7 114
Zvýšení / (snížení) obchodních a ostatních finančních pohledávek	8 643	7 114

Dopad na jednotlivé položky samostatného výkazu o peněžních tocích:

(v milionech Kč)	2024
Změny pracovního kapitálu:	
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva“	-6 665
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky“	9 494
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Peněžní prostředky vytvořené z provozní činnosti“	2 829
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky z provozu“	2 829
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení“	33
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení“	-23
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Přijaté úroky“	-358
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Přijaté dividendy“	-107
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky z cash poolingů“	-6 502
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky použité z investiční činnosti“	-6 957
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Vyplacené dividendy“	2 599
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Příjmy z financování dodavatelů“	1 082
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Splátky finanční instituci v rámci financování dodavatelů“	-888
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Přijaté půjčky“	-194
Zvýšení / (snížení) čistých peněžních toků v položce „Čisté peněžní toky z financování“	2 599
Zvýšení / (snížení) v položce „Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období“	-7 114
Zvýšení / (snížení) v položce „Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období“	-8 643

2.31 Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Společnosti

Při sestavování samostatné účetní závěrky učinilo vedení určité úsudky, které mají nejvýznamnější dopad na vykazované částky. Patří mezi ně zejména:

a) Prezentace spotřební daně

Společnost rozhodla, že spotřební daň je vykazována jako odečitatelná položka z tržeb, nikoli jako daň z výroby. Tento úsudek odráží povahu spotřební daně, která je uvalena na prodej zboží a je inkasována od zákazníků, a nepředstavuje tedy náklad vznikající ve výrobním procesu. V souladu s IFRS 15 je spotřební daň zachycena jako snížení tržeb, jelikož Společnost vystupuje v roli zprostředkovatele při jejím výběru jménem státu.

b) Geopolitické prostředí

Vedení zohlednilo přetrvávající geopolitické nejistoty, zejména válku na Ukrajině a napětí na Blízkém východě. Tyto skutečnosti se promítly do posouzení klíčových účetních úsudků a odhadů, včetně testování snížení hodnoty nefinančních aktiv, oceňování zásob, posouzení rizika likvidity a návratnosti odložených daňových pohledávek.

Vedení provedlo analýzy citlivosti a zátěžové scénáře odrážející možné nepříznivé vývoje. Na základě těchto analýz vedení dospělo k závěru, že k rozvahovému dni nebyly nutné žádné dodatečné významné úpravy.

2.32 Klíčové zdroje nejistoty odhadu

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány výše.

3. Řízení finančních rizik

3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Společnosti vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko zohledňující změny měnového kurzu a úrokové sazby, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity jsou řízeny centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Společností. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Společností. Řízení rizik provádí oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Společnosti, která vychází z PMI politik pro řízení finančního rizika.

a) Tržní riziko

Společnost působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách.

Za účelem zajištění části tohoto rizika Společnost v letech 2025 a 2024 nevyužívala žádné derivátové nástroje.

Pro řízení měnového rizika Společnost využívá především přirozené zajištění, kdy je většina peněžních toků na straně příjmů i výdajů denominována ve stejných měnách, a dále prostřednictvím centralizovaných treasury politik v rámci Skupiny PMI. Společnost průběžně monitoruje své měnové riziko a považuje zbytkové měnové riziko za nevýznamné.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2025	CZK	EUR	USD	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	581	1	0	582
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	34	0	34
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	8 848	128	33	9 009
Účty v bance a pokladní hotovost	114	0	0	114
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	111	0	0	111
Celkem	9 654	163	33	9 850

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	0	0	732
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	0	0
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	8 643	225	0	8 868
Účty v bance a pokladní hotovost	46	0	0	46
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	111	0	0	111
Celkem	9 532	225	0	9 757

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2025	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 270	12	0	0	0	1 282
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	57	54	27	7	1	146
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	1 315	363	8	85	5	1 776
Závazky z leasingu	126	196	0	0	0	322
Půjčky	263	30	0	0	0	293
Celkem	3 031	655	35	92	6	3 819

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 102	120	0	0	0	1 222
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	2	56	8	6	1	73
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	919	90	19	108	7	1 143
Závazky z leasingu	160	81	0	0	0	241
Půjčky	155	38	0	0	1	194
Celkem	2 338	385	27	114	9	2 873

Analýzy citlivosti

Citlivost na změny měnového kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii, včetně své slovenské dceřiné společnosti, a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2025. Společnost považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +5 % (zhodnocení české koruny) a -5 % (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném zhodnocení +5 % nebo znehodnocení -5 % české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč) v roce 2025 (2024: +5 %, -5 %):

2025		-5 % znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-25	0		-5
		+5 % zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	25	0		5
2024		-5 % znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-2	-1		-6
		+5 % zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	2	1		6

Citlivost na změny úrokové míry

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnostem ve skupině PMI. Společnost je rovněž vystavena úrokovému riziku v souvislosti s faktoringovými transakcemi s pohledávkami a také s leasingovými závazky vykázanými v souladu s IFRS 16. Společnost předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-25 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společnostem ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové míry, která by nastala na začátku účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-25 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2025	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	71	-17
2024	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	61	-21

b) Úvěrové riziko

Společnost má stanovená pravidla, která zajišťují, že prodej zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Společnosti odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Společnost využívá k analýze protistran také služby externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Společnosti. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Společnosti. Angažovanost Společnosti vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky, platby předem a postoupení pohledávek prostřednictvím bezregresního faktoringu.

Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami nebo faktoringovými dohodami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Bankovní záruky a faktoringová uspořádání jsou zohledňovány při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát. V důsledku toho, a to i přesto, že významná část pohledávek je zajištěna, zůstává výše očekávané úvěrové ztráty nevýznamná, a proto není samostatně zveřejňována kvantitativní informace o zajištěných a nezajištěných pohledávkách.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

Účetní hodnota k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	582	0	582
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční v naběhlé hodnotě	34	0	34
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	9 008	1	9 009
Účty v bance a pokladní hotovost	114	0	114
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	111	0	111
Celkem	9 849	1	9 850

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	731	1	732
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční v naběhlé hodnotě	0	0	0
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	8 868	0	8 868
Účty v bance a pokladní hotovost	46	0	46
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	111	0	111
Celkem	9 756	1	9 757

Koncentrace úvěrového rizika obchodních pohledávek

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika obchodních pohledávek podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	582	0	0	582
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	34	34
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	126	8 883	9 009
Celkem	582	126	8 917	9 625

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	0	0	732
Pohledávky za třetími stranami – zahraniční	0	0	0	0
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	219	8 649	8 868
Celkem	732	219	8 649	9 600

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jsou uloženy u bank s vysokým úvěrovým hodnocením. Společnost nepovažuje riziko koncentrace související s drženími peněžními prostředky za významné.

Úvěrová bonita finančních aktiv v naběhlé hodnotě

Při stanovení ratingu finančních aktiv používá Společnost následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 0,1%.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 2%.
- Ve třídě bonity 3 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání nad 2%.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2025 zařazeny do třídy bonity 1 (podle PMI ratingu Standard & Poor's A-2 (2024: A-2)).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Společností jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A-3 nebo vyšším (2024: A-3) (bonita 1).

Matice pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	9 624	0	0	9	9 633
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

Úvěrové riziko související s peněžními prostředky a peněžními ekvivalenty je omezené, jelikož Společnost ukládá své finanční prostředky u renomovaných finančních institucí. Společnost nepovažuje koncentraci úvěrového rizika ve vztahu k peněžním prostředkům uloženým u bank za významnou.

Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	9 599	0	1	8	9 608
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Společnosti provádí centrálně oddělení PMI Treasury prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Společnost týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžních toků na následujících 12 měsících.

Analýza splatnosti smluvních závazků (nediskontovaných peněžních toků)

Stav k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců	4 - 12 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	3 026	47
Nevyplacené dividendy	20	0
Závazky z faktoringových operací	111	0
Závazky z leasingu	27	72
Půjčky	260	33
Celkem	3 444	152

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců	4 - 12 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	2 353	48
Nevyplacené dividendy	18	0
Závazky z faktoringových operací	19	0
Závazky z leasingu	28	69
Půjčky	145	49
Celkem	2 563	166

Pro zmírnění rizika a zlepšení řízení peněžních prostředků a likvidity Společnost odprodala část pohledávek finanční instituci v roce 2025 a 2024. Ze všech těchto transakcí Společnosti nevyplyvá žádný úrok ze spoluúčasti. Finanční instituce neuplatňuje postih v případě opominutí včasné úhrady dlužníkem.

3.2 Řízení kapitálu

Pro účely řízení kapitálu Společnost považuje za kapitál vlastní kapitál přisuzovaný akcionářům Společnosti.

Hlavními cíli řízení kapitálu Společnosti je zajistit její schopnost pokračovat jako nepřetržitě působící účetní jednotka, udržovat odpovídající úroveň likvidity k podpoře její činnosti a optimalizovat kapitálovou strukturu v souladu se strategií Skupiny PMI.

Řízení kapitálu, včetně financování, řízení likvidity a plánování dividend, se řídí centralizovanými treasury politikami Skupiny PMI. Společnost působí v rámci Roční finanční politiky (Annual Financial Policy, „AFP“) schválené korporátním oddělením Treasury Skupiny PMI, která stanoví zásady, limity a kontrolní mechanismy týkající se kapitálové struktury, řízení likvidity a expozice finančním rizikům.

Společnost průběžně monitoruje svou kapitálovou pozici a dodržuje příslušné treasury směrnice a interní limity. V průběhu vykazovaného období nedošlo ke změnám cílů, politik ani postupů řízení kapitálu Společnosti.

Na Společnost se nevztahují žádné kapitálové požadavky uložené externími subjekty.

3.3 Odhad reálné hodnoty

Finanční nástroje Společnosti jsou klasifikovány a oceňovány v souladu s IFRS 9.

Účetní hodnoty krátkodobých finančních aktiv a závazků se vzhledem ke krátké době splatnosti přibližně rovnají jejich reálným hodnotám.

Hierarchie reálné hodnoty

Reálné hodnoty jsou rozděleny do následujících úrovní:

- Úroveň 1: Kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva nebo závazky.
- Úroveň 2: Oceňovací techniky využívající pozorovatelná tržní vstupy jiné než kótované ceny.
- Úroveň 3: Oceňovací techniky využívající nepozorovatelné vstupy.

Oceňovací metody

- Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, obchodní pohledávky, obchodní závazky: Reálná hodnota odpovídá přibližně jejich účetní hodnotě vzhledem ke krátkodobé povaze těchto nástrojů.
- Ostatní dlouhodobá finanční aktiva: Reálná hodnota je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků, při použití tržních úrokových sazeb pro obdobné nástroje a se zohledněním úvěrového rizika (Úroveň 2).
- Úvěry a zápůjčky: Reálná hodnota je stanovena metodou diskontovaných peněžních toků na základě aktuálních tržních úrokových sazeb pro obdobné nástroje (Úroveň 2).

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Společnost při stanovení reálných hodnot činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Předpokládá se, že zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

Účetní hodnoty finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou, představují přiměřený odhad jejich reálné hodnoty, a proto nejsou v příloze k této samostatné účetní závěrce uváděny samostatně.

4. Pozemky, budovy a zařízení

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
K 01/01/2024					
Pořizovací cena	2 354	7 014	76	272	9 716
Oprávký	-1 987	-4 880	-53	0	-6 920
Zůstatková hodnota	367	2 134	23	272	2 796
Rok končící 31/12/2024					
Počáteční zůstatková hodnota	367	2 134	23	272	2 796
Přírůstky v pořizovací ceně	22	97	12	100	231
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-24	0	0	-24
Převody*	4	193	0	-197	0
Odpisy	-52	-499	-9	0	-560
Konečná zůstatková hodnota	341	1 901	26	175	2 443
K 31/12/2024					
Pořizovací cena	2 379	6 946	88	175	9 588
Oprávký	-2 038	-5 045	-62	0	-7 145
Zůstatková hodnota	341	1 901	26	175	2 443
Rok končící 31/12/2025					
Počáteční zůstatková hodnota	341	1 901	26	175	2 443
Přírůstky v pořizovací ceně	9	61	37	599	706
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-87	0	0	-87
Převody*	13	96	10	-119	0
Odpisy	-50	-461	-20	0	-531
Konečná zůstatková hodnota	313	1 510	53	655	2 531
K 31/12/2025					
Pořizovací cena	2 402	6 690	131	655	9 878
Oprávký	-2 089	-5 180	-78	0	-7 347
Zůstatková hodnota	313	1 510	53	655	2 531

* Převody představují zařazení pořízeného dlouhodobého hmotného majetku a poskytnutých záloh do používání.

Během sledovaného období Společnost vyřadila některé stroje a zařízení, které identifikovala jako dále nepotřebné, a schválila jejich vyřazení v zůstatkové hodnotě 1 milion Kč (2024: 1 milion Kč).

Investice

V roce 2025 Společnost investovala zejména do výrobního zařízení s cílem rozšířit výrobní portfolio a zvýšit provozní efektivitu. Veškeré investice v roce 2025 byly realizovány v České republice.

Investice (v pořizovací hodnotě)

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Investice do rozšíření portfolia výroby cigaret	20	172
Investice k zahájení výroby nikotinových sáčků ZYN	623	0
Ostatní projekty související s výrobou	17	24
Investice v kategorii bezdýmných výrobků	42	32
Ostatní projekty	4	3
Celkem investice	706	231

Veškeré investice do pozemků, budov a zařízení byly financovány z vlastních zdrojů Společnosti.

V souladu s oznámením z června 2023 a ze září 2025 byla v roce 2025 zahájena investice přes 2 miliardy Kč do vybudování nové výrobní kapacity pro portfolio bezdýmých produktů v závodě Kutná Hora. Společnost již realizovala investice v hodnotě 623 milionů korun především v oblasti výrobních linek.

V roce 2026 Společnost plánuje celkové kapitálové výdaje do pozemků, budov a zařízení ve výši 1 501 milionů Kč, přičemž převážná část těchto investic souvisí s nákupem zařízení na výrobu nikotinových sáčků ZYN. K 31.12. 2025 se Společnosti již zavázala k nákupu pozemků, budov a zařízení v celkové výši 665 milionů Kč. Plán investic Společnost pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných výdajů lišit.

5. Leasing

Vykázaná aktiva z práva užívání se vztahují k následujícím typům aktiv:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Kancelářské prostory a sklady	195	103
Auta	42	45
Obchody	63	72
Zaměstnanecké byty	12	16
Celkem	312	236

Vykázané leasingové závazky se vztahují k následujícím typům závazků:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Krátkodobé závazky	99	97
Dlouhodobé závazky	222	144
Celkem	321	241

Vykázané odpisy aktiv z práva užívání se vztahují k následujícím typům aktiv:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Kancelářské prostory a sklady	70	76
Auta	21	21
Obchody	27	20
Zaměstnanecké byty	11	9
Celkem	129	126

Úrokové náklady z leasingových závazků zahrnuté do finančních nákladů činily 18 milionů Kč (2024: 13 milionů Kč).

Přírůstky aktiv z práva užívání dosáhly 212 milionů Kč (2024: 131 milionů Kč).

V roce 2025 činily náklady související s krátkodobými leasingy nebo leasingy aktiv s nízkou hodnotou 18 milionů Kč (2024: 19 milionů Kč).

Analýza splatnosti 31/12/2025	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	99	222	0

Analýza splatnosti 31/12/2024	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	97	140	4

6. Investice v dceřiné společnosti

Společnost má 99% podíl ve Philip Morris Slovakia s.r.o., se sídlem Galvaniho 19045/19, Bratislava, Slovensko. Společnost ovládá tuto dceřinou společnost prostřednictvím vlastnictví hlasovacích práv.

Investice do společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. je oceňována v pořizovací ceně v souladu s IAS 27 Samostatná účetní závěrka.

Základní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 činil 0,763 milionů EUR (ekvivalent 19 milionů Kč).

V roce 2025 dosáhl zisk po zdanění* společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. výše 3,9 milionu EUR, což odpovídá 95 milionům Kč (2024: 5,7 milionu EUR, tj. 143 milionů Kč). Celková výše vlastního kapitálu* Philip Morris Slovakia s.r.o. činila k 31. prosinci 2025 částku 4,0 miliony EUR, tj. 96 milionů Kč (2024: 5,9 milionu EUR, equivalent 149 milionů Kč).

Zbývající 1% vlastnický podíl je držen menšinovými akcionáři. K 31. prosinci 2025 nebyly identifikovány žádné indikátory snížení hodnoty související s touto investicí.

*Údaje za společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. byly konvertovány ze Slovak GAAP na IFRS.

7. Zásoby

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Materiál	74	84
Zboží	1 217	1 069
Celkem	1 291	1 153

Opravná položka k zastaralým a pomalu obrátkovým zásobám činila k 31. prosinci 2025 částku 69 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 52 mil. Kč).

Pořizovací náklady na zásoby vykázané v samostatném výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v roce 2025 v položce Náklady na prodané zboží činily 8 344 milionů Kč (2024: 8 048 milionů Kč).

8. Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Obchodní finanční pohledávky		
Třetí strany	582	732
Dceřiná společnost	126	219
Ostatní spřízněné strany	37	6
Ostatní finanční pohledávky		
Třetí strany	34	0
Ostatní spřízněné strany	8 846	8 643
Celkem	9 625	9 600
Ostatní nefinanční aktiva		
Placené zálohy	73	19
Pohledávky za zaměstnanci	1	0
Celkem	74	19
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva		
Dlouhodobá depozita	111	111
Celkem	111	111

Dlouhodobá depozita zahrnují částku 104 mil. Kč složenou u Celního úřadu v roce 2015 za účelem zajištění závazků ze spotřební daně vztahujících se ke zboží uloženému ve skladech. Zbývající zůstatek se vztahuje ke kaučním vkladům složeným v souvislosti s pronajatými prostory.

Dlouhodobé zálohy jsou oceňovány v amortizované hodnotě, která se rovná původní výši zálohy, jelikož nejsou úročeny a nedochází k jejich splácení. Společnost posuzuje tyto položky z hlediska očekávaných úvěrových ztrát v souladu s IFRS 9.

9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Pokladní hotovost	6	5
Účty v bance	108	41
Celkem	114	46

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení samostatného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	114	46
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-132	0
Celkem	-18	46

Transakce, které nevyžadovaly použití peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a byly vyloučeny ze samostatného výkazu peněžních toků, jsou následující:

(v milionech Kč)	2025	2024
Nepeněžní toky z provozní činnosti:		
Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva	4 598	5 136
Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky	-8 769	-9 494
Nepeněžní toky z provozní činnosti	-4 171	-4 358
Nepeněžní toky z investiční činnosti:		
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	-302	-33
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení	110	23
Přijaté úroky	265	358
Nepeněžní toky z investiční činnosti	73	348
Nepeněžní toky z financování:		
Přijaté dividendy	143	107
Vyplacené dividendy	-2 599	-2 599
Nepeněžní toky z financování	-2 456	-2 492

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
Akcie celkem	2 745 386	2 745 386 000

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování ISIN je CS0008418869. Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo podílet se na rozhodování na valné hromadě. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech týkajících se Společnosti i osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy. Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů. Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií. Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s., a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. K 31. 12. 2025 z 2 745 386 kusů akcií, 77,6 % bylo drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V a 22,4 % bylo drženo veřejně.

Emisní ážio a Ostatní příspěvky akcionářů:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Emisní ážio	2 335	2 335
Ostatní příspěvky akcionářů	44	48
Celkem	2 379	2 383

11. Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Obchodní finanční závazky		
Třetí strany	1 297	1 258
Ostatní spřízněné strany	1 776	1 143
Ostatní finanční závazky		
Nevyplacené dividendy	20	18
Závazky z faktoringu – inkaso od odběratelů	111	19
Celkem	3 204	2 438
Ostatní nefinanční závazky		
Závazky vůči zaměstnancům	202	198
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	88	86
Ostatní závazky	0	2
Celkem	290	286

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 28.

12. Započtení finančních aktiv a finančních závazků se spřízněnými stranami

Účetní hodnota k 31/12/2025 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Hrubá účetní hodnota před započtením	10 050	3 629
Započtená hodnota v rozvaze vůči spřízněným stranám	-425	-425
Čistá částka	9 625	3 204
Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Hrubá účetní hodnota před započtením	9 896	2 734
Započtená hodnota v rozvaze vůči spřízněným stranám	-296	-296
Čistá částka	9 600	2 438

13. Ostatní daňové závazky

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Daň z přidané hodnoty	304	394
Ostatní daně	20	15
Celkem	324	409

14. Odložená daň z příjmů

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Odložená daňová pohledávka	128	119
Odložený daňový závazek	-255	-258
Odložený čistý daňový závazek	-127	-139

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2025	2024
K 1.1. – Odložený čistý daňový závazek	-139	-154
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	12	15
K 31.12. – Odložený čistý daňový závazek	-127	-139

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy	Právo k užívání aktiva	Celkem
K 01/01/2024	-213	-50	-263
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	4	1	5
K 31/12/2024	-209	-49	-258
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	20	-17	3
K 31/12/2025	-189	-66	-255

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Závazek z leasingu	Ostatní*	Celkem
K 01/01/2024	20	8	50	31	109
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	0	2	1	7	10
K 31/12/2024	20	10	51	38	119
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-6	-1	16	0	9
K 31/12/2025	14	9	67	38	128

*Zahrnuje dočasné rozdíly z ostatních závazků vyplývajících z časových rozdílů mezi okamžiky, kdy jsou náklady daňově uznatelné a vykázány ve Výkazu úplného výsledku.

S účinností od 1. 1. 2023 platí sazba 21 % pro stanovení odložené daně.

15. Přijaté půjčky

(v milionech Kč)

Debetní zůstatky na bankovních účtech	132	14
Dohody o financování dodavatelů	161	180
Celkem	293	194

Debetní zůstatek na bankovním účtu ve výši 132 mil. Kč představuje krátkodobou půjčku vyplývající z faktoringového uspořádání. Částka byla uhrazena v lednu 2026, a proto zůstala k rozvahovému dni neuhrzena.

Dohody o financování dodavatelů

Společnost v roce 2019 uzavřela s finanční institucí Banco Santander, S.A. dohodu o dodavatelském faktoringu (financování). V rámci této dohody banka vystupuje jako platební zprostředkovatel Společnosti a hradí schválené dodavatelské faktury jménem Společnosti v souladu s dohodnutými splatnostmi.

Společnost si ponechává primární povinnost uhradit splatné částky bance v rámci dohodnuté splatnosti až 120 dnů. V okamžiku, kdy jsou dodavatelé vypořádáni bankou, jsou původní obchodní závazky odúčtovány a nahrazeny finančním závazkem vůči bance, který je v rozvaze klasifikován jako Přijaté půjčky. Tento závazek proto nepředstavuje obchodní závazky, ale závazek z finančního uspořádání.

Průměrná doba splatnosti faktur v roce 2025 činila 59 dní.

Podmínky a ujednání

Přijaté půjčky v rámci dodavatelského financování jsou:

- krátkodobého charakteru, se splatností až do 120 dnů,
- nezajištěné,
- nejsou kryty žádnými zárukami poskytnutými Společností.

Úroky související s tímto financováním nesou dodavatelé a Společnosti tímto nevznikají žádné úrokové náklady.

Společnost má rovněž přístup k úvěrovým nástrojům v rámci programu financování dodavatelů, které jí umožňují prodloužené splatnosti závazků. K 31. prosinci 2025 bylo 100 % závazků z programů financování dodavatelů zajištěno prostřednictvím jednoho poskytovatele (2024: 100 % financováno jedním poskytovatelem).

Společnost má uzavřený program financování dodavatelů s finanční institucí s úvěrovým ratingem A1 (2024: A2). Společnost vyhodnotila pravděpodobnost nedostupnosti tohoto financování jako nízkou. V případě jeho nedostupnosti není závislost Společnosti na financování dodavatelů významná a tato skutečnost by neměla dopad na likvidní pozici Společnosti.

16. Druhovému členění nákladů – doplňující informace

(v milionech Kč)

	2025	2024
Aktivace vlastní činnosti	-3	0
Spotřeba materiálu	339	549
Energie	119	173
Prodané zboží	7 445	7 204
Služby	3 199	2 973
Licenční poplatky	685	624
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 693	1 588
Odpisy a amortizace	660	688
Ostatní	215	104
Náklady na prodané zboží, odbytové a administrativní náklady	14 352	13 903

17. Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky

(v milionech Kč)	2025	2024
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 71 milionů Kč (2024: 49 milionů Kč)	1 218	1 134
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	142	134
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	242	229
Úhrady vázané na akcie	15	16
Ostatní sociální náklady	76	75
Celkem	1 693	1 588

K 31. 12. 2025 měla Společnost 1 113 zaměstnanců (2024: 1 091).

Na základě zákona Společnost odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2025 činily průměrně 32 % (2024: 32 %) z objemu hrubých mezd. Společnost není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Společnost dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Společnosti.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovních právních předpisů ve Společnosti.

18. Odměny auditorům

(v milionech Kč)	2025	2024
Povinný statutární audit	12	11
Ostatní ověřovací služby	1	0
Daňové poradenství	0	1
Celkem	13	12

19. Rezervy

(v milionech Kč)	1/1/2025	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2025
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	14	0	-2	-1	11
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	71	-70	0	1
Rezerva na reverzní logistiku	5	0	-5	0	0
Celkem	19	71	-77	-1	12

K 31. 12. 2025 vedení Společnosti neidentifikovalo žádné plány týkající se organizační restrukturalizace.

(v milionech Kč)	1/1/2024	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2024
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	15	0	-1	0	14
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	49	-49	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	3	5	-3	0	5
Celkem	18	54	-53	0	19

20. Tržby

(v milionech Kč)	2025	2024
Prodej zboží	15 074	14 944
Prodej služeb	2 734	2 829
Celkem	17 808	17 773

Analýza tržeb podle okamžiku vykazání

(v milionech Kč)	2025	2024
Tržby vykázané v okamžiku dodání	15 074	14 944
Tržby vykázané v průběhu času	2 734	2 829
Celkem	17 808	17 773

21. Ostatní provozní výnosy

(v milionech Kč)	2025	2024
Čisté kurzové zisky*	9	9
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	21	1
Rozpuštění dříve vykázaných rezerv	25	0
Ostatní výnosy	1	1
Celkem	56	11

* Společnost vykazuje kurzové rozdíly čistou metodou, kdy jsou kurzové zisky a ztráty započteny a vykázané v čisté výši.

22. Ostatní provozní náklady

(v milionech Kč)	2025	2024
Bankovní poplatky	14	12
Ostatní náklady	3	7
Celkem	17	19

23. Čisté výnosy a náklady z finančních nástrojů

2025 (v milionech Kč)	Faktoring	Peněžní ekvivalenty	Závazky z leasingů	Celkem
Úrokový výnos	0	265	0	265
Úrokový náklad	-35	0	-18	-53
Čisté výnosy (+) / náklady (-)	-35	265	-18	212

2024 (v milionech Kč)	Peněžní ekvivalenty	Celkem
Úrokový výnos	358	358
Úrokový náklad	-64	-64
Čisté výnosy (+) / náklady (-)	294	294

24. Daň z příjmů

(v milionech Kč)	2025	2024
Daň běžného období	-842	-935
Úprava daně za minulé období	6	5
Splatná daň	-836	-930
Odložená daň (viz bod 14)	12	15
Celkem	-824	-915

Sazba daně z příjmů pro rok 2025 a 2024 byla zákonem stanovena ve výši 21 %.

Daň ze zisku Společnosti před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Společnosti, takto:

(v milionech Kč)	2025	2024
Účetní zisk před zdaněním	3 850	4 263
Platná sazba daně z příjmů	21 %	21 %
Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním	-809	-895
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-63	-42
Příjmy nepodléhající dani	30	23
Daňové úpravy předchozího roku	6	5
Ostatní	12	-6
Daň z příjmů celkem	-824	-915

Některé náklady vynaložené Společností nejsou podle místních daňových předpisů daňově uznatelné pro účely daně z příjmů právnických osob a vedou ke vzniku buď trvalých, nebo dočasných rozdílů.

Trvalé rozdíly představují náklady, které nebudou daňově uznatelné ani v budoucích obdobích.

Dočasné rozdíly představují náklady, které nejsou daňově uznatelné v běžném období, ale mohou se stát daňově uznatelnými v budoucích obdobích, a to zejména v souvislosti s rezervami, opravnými položkami a časovým rozlišením.

25. Zisk na akcii

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2025	2024
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	3 026	3 348
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
Základní/zředěný zisk na akcii v Kč	1 102	1 219

Společnost nemá žádné nástroje, které by mohly ředit zisk na akcii; proto se ředěný zisk na akcii rovná základnímu zisku na akcii.

26. Rozdělení zisku

Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 30. května 2025 vyplatit dividendu ve výši 3 349 milionů Kč (1 220 Kč na akcii). Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 30. dubna 2024 vyplatit dividendu ve výši 3 349 milionů Kč (1 220 Kč na akcii).

O tom, zda a v jaké výši bude vyplacena dividendu za účetní období 2025, rozhodnou akcionáři na valné hromadě, která se koná dne 29. května 2026.

27. Podmíněné závazky

Společnost není účastníkem žádných probíhajících soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný nepříznivý dopad na finanční situaci Společnosti. Finanční úřady jsou oprávněny prověřovat účetní knihy a záznamy Společnosti během tří let následujících po konci příslušného zdaňovacího období a mohou doměřit dodatečnou daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Společnosti si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Společnosti.

28. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost, Dceřiná společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva Společnosti, členové dozorčí rady Společnosti a osoby blízké těmto členům.

Transakce se spřízněnými stranami byly provedeny za podmínek, které splňují princip tržního odstupu (arm's length principle).

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

a) Prodej zboží a služeb spřízněným stranám skupiny PMI

(v milionech Kč)	2025	2024
Prodej zboží		
Dceřiná společnost	1 975	2 303
Ostatní spřízněné strany	4	0
Prodej pozemků, budov a zařízení		
Ostatní spřízněné strany	110	23
Prodej materiálu		
Ostatní spřízněné strany	8	3
Prodej služeb		
Dceřiná společnost	184	109
Ostatní spřízněné strany	2 549	2 709
Přefakturace		
Ostatní spřízněné strany	19	12
Přijaté úrokové výnosy		
Ostatní spřízněné strany	265	358
Celkem	5 114	5 517

b) Nákup zboží a služeb od spřízněných stran skupiny PMI

(v milionech Kč)	2025	2024
Nákup zboží a materiálu		
Dceřiná společnost	1	2
Ostatní spřízněné strany	7 656	7 724
Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv		
Ostatní spřízněné strany	302	33
Nákup služeb		
Dceřiná společnost	19	12
Ostatní spřízněné strany	1 041	1 132
Zaplacené licenční poplatky		
Ostatní spřízněné strany	685	624
Celkem	9 704	9 527

c) Dividendy

V roce 2025 Společnost přijala dividendy od Philip Morris Slovakia s.r.o. ve výši 143 milionů Kč (2024: 107 milionů Kč).

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v roce 2025 činily 2 599 milionů Kč (2024: 2 599 milionů Kč).

Kromě vyplacených dividend Společnost neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

d) Zůstatky se spřízněnými stranami skupiny PMI

Veškeré transakce se spřízněnými stranami jsou konečným způsobem finančně vypořádávány prostřednictvím PMI skupinového cash pooling. V důsledku toho Společnost nevykazuje samostatné ani dlouhodobé obchodní pohledávky nebo obchodní závazky vůči spřízněným stranám mimo tento systém. Přestože je cash pooling nastaven jako obousměrný, Společnost ve všech prezentovaných účetních obdobích vykazovala čistou vkladovou pozici.

(v milionech Kč)	31/12/2025	31/12/2024
Pohledávky za spřízněnými stranami		
Dceřiná společnost	126	219
Ostatní spřízněné strany	37	6
Vklady		
Ostatní spřízněné strany	8 846	8 643
Aktiva vůči spřízněným stranám celkem	9 009	8 868
Závazky vůči spřízněným stranám		
Ostatní spřízněné strany	1 776	1 143
Závazky vůči spřízněným stranám celkem	1 776	1 143

Pohledávky a závazky vůči spřízněným stranám představují vnitroskupinové zůstatky vyplývající z transakcí, které nebyly k rozvahovému dni konečným způsobem finančně vypořádány prostřednictvím skupinového cash pooling. Tyto zůstatky mají krátkodobý charakter.

Vklady u spřízněných stran zahrnují úročené vklady splatné na požádání (cash pool) ve výši 8 846 milionů Kč u společnosti Philip Morris Finance S.A. (2024: 8 643 milionů Kč).

Krátkodobé půjčky a vklady v rámci cash pooling jsou splatné na požádání a jsou v samostatném výkazu finanční pozice Společnosti k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 vykazovány jako Obchodní a ostatní finanční pohledávky.

Úroková sazba u vkladů splatných na požádání je stanovená na základě sazby CZBRREPO s variabilní marží. Prostředky v rámci skupinového cash pooling jsou bez smluvních omezení k dispozici k čerpání kdykoliv. Úroky jsou vypočítávány na denní bázi a jejich vypořádání probíhá periodicky v souladu se smluvními podmínkami cash pooling.

Skutečné úrokové sazby odrážejí aktuální situaci na peněžním trhu a parametry skupinového cash pooling. Průměrná efektivní úroková sazba krátkodobých půjček a vkladů splatných na požádání činila v roce 2025 3,3 % p.a. (2024: 4,9 % p.a.).

e) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva a dozorčí rady za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Společnosti nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhrad akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů, jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru, jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, respektive dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných Společností, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákoníku práce nebo s kterými byl rozvázán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných společnostmi skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

(v milionech Kč)	2025	2024
Krátkodobé zaměstnanecké benefity	66	61
Ostatní dlouhodobé benefity	3	2
Úhrady vázané na akcie	16	15
Celkem	85	78

Závazky vůči členům představenstva a dozorčí rady činily k 31. 12. 2025 celkem 2 mil. Kč (k 31. 12. 2024: 2 mil. Kč).

V roce 2025 a 2024 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady.

Funkční období členů představenstva a dozorčí rady je tři roky.

f) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v samostatných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2025 Společnost neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 398 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2024: 446 milionů Kč).

Společnost v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šestiměsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Na základě smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc., Philip Morris Products S.A. a CTPM International S.A., musí Společnost platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. V roce 2025 Společnost vynaložila na základě těchto smluv licenční náklady ve výši 685 milionů Kč (2024: 624 milionů Kč). Výše licenčních nákladů odráží aktualizované smluvní podmínky účinné od roku 2025. Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoli ze smluvních stran.

29. Následné události

V souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov byl Maurizio Lionetti jmenován ostatními členy představenstva členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. s účinností od 1. ledna 2026 až do konání příští valné hromady.

Dne 17. března 2026 zvolili zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. Jana Kodaje a Václava Rejnu jako své zástupce – nové členy dozorčí rady – na období tří let. Po rozvahovém dni nenastaly žádné další následné události, které by měly významný dopad na samostatnou účetní závěrku k 31. 12. 2025.

Schválení účetní závěrky

Samostatná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Samostatná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být samostatná účetní závěrka na základě rozhodnutí akcionářů pozměněna.

V Kutné Hoře dne 27. dubna 2026

Fabio Costa

předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Maurizio Lionetti

člen představenstva
Philip Morris ČR a.s.

09

Zpráva o vztazích

mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“) za účetní období kalendářního roku 2025

Následující doplňující informace vztahující se k účetnímu období roku 2025 jsou poskytovány dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění („zákon o obchodních korporacích“).

a) Struktura vztahů

Ovládaná osoba: Philip Morris ČR a.s.

Ovládající osoba: Philip Morris Holland Holdings B.V.

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou (dále jen „spoluovládané osoby“): společnosti přímo či nepřímo ovládané společností Philip Morris Holland Holdings B.V., jakož i společností Philip Morris International Inc., která je konečnou ovládající společností Skupiny („skupina PMI“).

Philip Morris ČR a.s. (dále také „Společnost“) je ovládána společností Philip Morris Holland Holdings B.V. (vlastníci 77,6 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris Brands Sàrl (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris International Holdings B.V. (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris Global Brands Inc. (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris International Inc. (vlastníci 100 % akcií).

b) Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů podle písmene a) výše (skupině PMI)

Jako součást skupiny PMI a její individuální člen provozuje společnost Philip Morris ČR a.s. výrobní závod v Kutné Hoře, který vyrábí tabákové výrobky určené ke kouření pro více než 40 trhů po celém světě. Tyto výrobky jsou následně prodávány jinými společnostmi skupiny PMI na jejich příslušných trzích. Philip Morris ČR a.s. se rovněž podílí na distribuci, marketingu a prodeji tabákových výrobků určených ke kouření lokálních i mezinárodních značek z portfolia skupiny PMI, které jsou prodávány třetím stranám v České republice i na Slovensku. Současně je Philip Morris ČR a.s. distributorem bezdýmných produktů, konkrétně bezdýmných zařízení *IQOS ILUMA* i s náplněmi *TEREA*, *LEVIA* a *DELIA* a zařízení *Ill SOLID* licencovaného společností KT&G s náplněmi *Fiit*, elektronických cigaret *VEEV ONE*, *VEEV inPRIME* a *VEEV NOW*, nikotinových sáčků *ZYN* a širokého sortimentu souvisejícího příslušenství v České republice. Ve Slovenské republice působí Společnost prostřednictvím svého 99% podílu ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o.

c) Způsob a prostředky ovládnání

Společnost Philip Morris Holland Holdings B.V. se prostřednictvím svých akcionářských práv podílí na řízení Philip Morris ČR a.s., zejména výkonem hlasovacích práv na valné hromadě. Jako součást skupiny ovládané (řízené) na nejvyšší úrovni společností Philip Morris International Inc. postupuje Philip Morris ČR a.s. ve svých aktivitách v souladu s globálně vytvářenými a zaměřenými podnikatelskými, finančními, investičními, popř. dalšími plány skupiny PMI. Pokud jde o rozhodování o každodenních činnostech a podnikání Philip Morris ČR a.s. (např. rozpočty, marketing, personální politika atd.), tyto spadají do autonomní oblasti Philip Morris ČR a.s., samozřejmě s ohledem na globální politiku ve skupině PMI. Žádná koncernová smlouva, smlouva o společném podniku (joint-venture), smlouva o výkonu hlasovacích práv či jiná podobná smlouva, která by se dotýkala Philip Morris ČR a.s., uzavřena nebyla.

d) Přehled jednání učiněných v účetním období kalendářního roku 2025, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkala majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za rok 2024

Během rozhodného období učinila společnost Philip Morris ČR a.s. na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob níže uvedená právní jednání a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s., tj. představujícího částku ve výši 851,3 milionů Kč, zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31.12.2024:

- poskytnutí výrobních služeb společnosti Philip Morris Products S.A. v ceně ve výši 2 540 milionů Kč,
- nákup zboží za účelem dalšího prodeje od společnosti Philip Morris Products S.A. v ceně ve výši 7 648 milionů Kč,
- prodej zboží společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v ceně ve výši 1 975 milionů Kč,
- výplata dividend společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v celkové výši 2 599 milionů Kč,
- účast společnosti v systému řízení likvidity (cash pooling) se společností Philip Morris Finance S.A., v jehož důsledku vznikl krátkodobý peněžní zůstatek ve výši 8 846 mil. Kč.

Kromě výše uvedeného nebyla v průběhu účetního období v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná jiná opatření, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s. zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Společnost (tj. představenstvo jakož i její další odpovědné osoby) posuzovala uzavření transakcí i s ohledem na zákonné požadavky § 121s a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění („zákon o podnikání na kapitálovém trhu“). Transakce byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku a za běžných tržních podmínek, tudíž v souladu s ustanoveními zákona o podnikání na kapitálovém trhu týkajícími se posuzování významných transakcí se spřízněnými stranami, zejména pak § 121v odst. 1 tohoto zákona. Společnosti nevznikla v důsledku výše uvedených transakcí žádná újma.

e) Přehled vzájemných smluv a dodatků k existujícím smlouvám uzavřených mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo spoluovládanými osobami v průběhu roku 2025

Nákup zboží a služeb

Společnost	Smlouva	Datum
Philip Morris Products S.A.	Amendment No. 1 to the Sales License Agreement	1/2025
Philip Morris Products S.A.	Amendment No. 6 to Distribution Agreement	4/2025
CTPM International S.A	Amendment 3 to Sublicense Agreement	1/2025
Philip Morris Global Brands Inc.	Amendment No. 1 to the Sales License Agreement	1/2025

Ostatní plnění a protiplnění, uvedená v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 28, byla realizována na základě smluv uzavřených v předchozích účetních obdobích a vzájemných dohod a objednávek, bez uzavření písemných smluv.

Ovládaná osoba měla v roce 2025 transakce s ovládající osobou a těmito spoluovládanými osobami:

CTPM INTERNATIONAL S.A.	PHILIP MORRIS ITALIA S.R.L.
f6 Cigarettenfabrik GmbH and Co. KG	PHILIP MORRIS KOREA INC.
PHILIP MORRIS PAKISTAN LIMITED	PHILIP MORRIS LIETUVA UAB
PHILIP MORRIS FINANCE SA	PHILIP MORRIS MANUFACTURING
PHILIP MORRIS GLOBAL BRANDS INC.	Intertaba S.p.A
PHILIP MORRIS HUNGARY LTD.	PHILIP MORRIS MANUFACTURING GMBH
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL	PHILIP MORRIS MEXICO PRODUCTOS Y SERVICIOS S DE RL DE CV
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL INC	Philip Morris Operations a.d. NIS
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL IT	Philip Morris Polska S.A.
PHILIP MORRIS INVESTMENTS B.V.	PHILIP MORRIS PRODUCTS S.A. OC DIVISION
PHILIP MORRIS PRODUCTS S.A.	PMI SERVICE CENTER EUROPE SP.Z.O.O.
PHILIP MORRIS PRODUCTS S.A. Manufacturing	PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA TBK.

PHILIP MORRIS PRODUCTS S.A. Tolling division	PHILIP MORRIS INDONESIA PT
Philip Morris Romania S.R.L.	TABAQUEIRA - EMPRESA INDUSTRIAL
PHILIP MORRIS SERVICES S.A.	TRIAGA INC
PHILIP MORRIS SLOVAKIA S.R.O.	Papastratos Cigarette Manufacturing Company S.A.
PHILIP MORRIS TUTUN MAMULLERI	SWEDISH MATCH LIGHTERS BV
PM INVESTMENTS B V	SWEDISH MATCH NORTH EUROPE AB
PMFTC INC	NEVAJGLUJ a.s.

Veškeré výše uvedené společnosti, kromě NEVAJGLUJ a.s., jsou na nejvyšší úrovni ovládány společností Philip Morris International Inc.

f) Hodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobou ovládanou, ovládající a spoulovládanými osobami

Společnosti Philip Morris ČR a.s. vyplývá z účasti ve skupině PMI řada výhod.

Skupina PMI je předním světovým výrobcem a distributorem s širokým portfoliem zavedených mezinárodních značek cigaret a bezdýmných produktů se silným finančním zázemím, z čehož těží společnost Philip Morris ČR a.s. zejména při uzavírání obchodů se svými obchodními partnery a při vyjednávání s bankami a jinými poskytovateli úvěrů.

Společnosti Philip Morris ČR a.s. nevplývají z účasti ve skupině PMI žádné nevýhody.

Ze vztahů v rámci skupiny PMI neplynou pro společnost Philip Morris ČR a.s. žádná rizika.

Společnosti Philip Morris ČR a.s. nevznikla z poskytnutých plnění, smluv, ostatních jednání, jiných opatření nebo z jiných přijatých nebo poskytnutých plnění (včetně těch, která byla uskutečněna v zájmu nebo na popud ostatních osob ze skupiny PMI) uvedených v této Zprávě o vztazích žádná újma. Transakce uskutečněné mezi ovládající osobou a spoulovládanými osobami jsou podrobně uvedeny v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 28.

g) Popis přijatých opatření proti zneužití kontroly

Společnost Philip Morris ČR a.s. nepřijala žádná zvláštní opatření proti zneužití kontroly ze strany majoritního akcionáře – Philip Morris Holland Holdings B.V. Proti zneužití kontroly a rozhodujícího vlivu ovládající osoby využívá společnost Philip Morris ČR a.s. zákonem dané instrumenty, zejména:

- povinnost vypracovat zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou;
- rovné zacházení se všemi akcionáři ze strany společnosti Philip Morris ČR a.s.;
- zákaz zneužití většiny hlasů ve společnosti Philip Morris ČR a.s.;
- povinnost ovládající osoby nahradit společnosti Philip Morris ČR a.s. způsobenou újmu; a
- ručení členů statutárního orgánu ovládající osoby a společnosti Philip Morris ČR a.s.

V Kutné Hoře dne 31. března 2026

Fabio Costa

předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Maurizio Lionetti

člen představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Zpráva nezávislého auditora o auditu
konsolidované a samostatné účetní
závěrky Philip Morris ČR a.s.



Zpráva nezávislého auditora

akcionářům Philip Morris ČR a.s.

Zpráva o auditu konsolidované a individuální účetní závěrky

Náš výrok

Podle našeho názoru:

- konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Philip Morris ČR a.s., se sídlem Kutná Hora, Vítězná 1 („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a
- individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz individuální finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2025, její individuální finanční výkonnosti a jejích individuálních peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025,
- konsolidovaného výkazu úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025,
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- samostatného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025,
- samostatného výkazu úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2025,
- samostatného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- samostatného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025,
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

www.pwc.com/cz

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 („nařízení EU“) a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s etickými požadavky nařízení EU, které jsou relevantní pro audity účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice, a také v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, který je použitelný pro audity účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na Skupině a Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků nařízení EU, zákona o auditorech a kodexu IESBA.

Přístup k auditu

Přehled



Celková hladina významnosti pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny a samostatnou účetní závěrku Společnosti: 193 milionů Kč, což představuje 5 % zisku před zdaněním Skupiny i Společnosti.

Obě účetní jednotky Skupiny byly předmětem auditu společnostmi patřícími do sítě PwC. Naše auditní práce pokryla 100% výnosů Skupiny a Společnosti a 100 % zisku před zdaněním Skupiny a Společnosti.

Vykázání výnosů z prodejů třetím stranám

Při plánování auditu jsme stanovili hladinu významnosti a vyhodnotili rizika výskytu významné nesprávnosti v konsolidované a individuální účetní závěrce (dohromady „účetní závěrky“). Konkrétně jsme určili oblasti, ve kterých vedení uplatnilo svůj úsudek, např. v případě významných účetních odhadů, které zahrnují stanovení předpokladů a posouzení budoucích skutečností, které jsou z podstaty nejisté. Tak jako v případě všech našich auditů jsme se zaměřili také na rizika obcházení vnitřních kontrol vedením, včetně vyhodnocení toho, zda nebyla zjištěna předpojatost, jež by vytvářela riziko výskytu významné nesprávnosti z důvodu podvodu.

Hladina významnosti

Rozsah našeho auditu byl ovlivněn použitou hladinou významnosti. Audit je plánován tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrky neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou. Nesprávnosti jsou považovány za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhru mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Na základě našeho odborného úsudku jsme stanovili určité kvantitativní hladiny významnosti, včetně celkových hladin významnosti vztahujících se ke každé účetní závěrce jako celku (viz tabulku níže). Na jejich základě jsme, společně s kvalitativním posouzením, určili rozsah našeho auditu, včetně povahy, načasování a rozsahu auditních postupů, a vyhodnotili dopad zjištěných nesprávností individuálně i v souhru na každou účetní závěrku jako celek.

Celková hladina významnosti pro Skupinu	193 milionů Kč
Celková hladina významnosti pro Společnost	193 milionů Kč
Jak byla stanovena	Hladina významnosti pro Skupinu i Společnost byla stanovena jako 5% z konsolidovaného a samostatného zisku před zdaněním.
Zdůvodnění použitého základu pro stanovení významnosti	Určení hladiny významnosti zahrnuje použití odborného úsudku. Při určování hladiny významnosti jsme zohlednili jak kvantitativní, tak i kvalitativní faktory a vybrali jsme zisk před zdaněním jako vhodnou vybranou veličinu, protože dle našeho názoru její uživatelé účetních závěrek nejčastěji používají k měření výkonnosti Skupiny a Společnosti, a je běžně akceptován jako vybraná veličina. Použili jsme 5%, protože na základě našeho odborného úsudku toto procento spadá mezi přijatelné a běžně používané hodnoty pro stanovení kvantitativní úrovně významnosti.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetních závěrek za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu každé účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na každou tuto účetní závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Jak audit pracoval s hlavní záležitostí auditu
Vykázání výnosů z prodeje třetím stranám Viz poznámka 2.22 ke konsolidované a 2.21 k samostatné účetní závěrce týkající se zveřejnění účetních pravidel souvisejících s uznáváním výnosů, posouzení a odhadů. Zaměřili jsme se na vykázání výnosů z prodeje třetím stranám, protože Skupina provozuje řadu motivačních programů pro své zákazníky (velkoobchodní a maloobchodní organizace). Existuje implicitní riziko, že tato smluvní ujednání nejsou řádně zohledněna v konsolidované a samostatné účetní závěrce a výnosy mohou být nadhodnocené nebo podhodnocené. Existuje také obecné riziko, že výnosy mohou být nadhodnoceny v důsledku možného nesprávného vykázání slev a pobídek z důvodu tlaku, který vedení může cítit, aby dosáhlo svých výkonnostních cílů.	Naše postupy zahrnovaly posouzení vhodnosti účetních politik Skupiny pro vykázování výnosů, včetně politik, které se týkají slev, pobídek a vratek. Jako reakci na obecné riziko nesprávnosti nebo zkeslení jsme získali porozumění celého procesu vykázování výnosů a provedli jsme testování kontrol týkajících se úplnosti a správnosti vykázání výnosů z prodeje třetím stranám a jejich vykázání ve správném období. U vybraného vzorku transakcí jsme odsouhlasili částky vykázané v průběhu roku na faktury, přijaté úhrady a smluvní podmínky příslušných ujednání. Na vzorku smluv jsme ověřili, že slevy, pobídky a vratky byly vykázány ve správné výši a ve správném období. Rovněž jsme na vybraném vzorku transakcí ověřili splnění smluvních závazků vůči vybraným zákazníkům v období krátce před a po konci roku.

Dále jsme s použitím kombinace manuálních a počítačem podporovaných auditorských technik získali a otestovali vzorek účetních zápisů účtovaných do výnosů včetně souvisejících zápisů do nákladů a ostatních účtů hlavní knihy.

Jak jsme stanovili rozsah auditu Skupiny

Rozsah auditu jsme stanovili tak, abychom provedli dostatek prací, které nám umožní vyjádřit výrok ke každé účetní závěrce jako celku. Vzali jsme v úvahu strukturu Skupiny, její účetní procesy a kontroly, podíl jednotlivých dceřiných společností na finanční pozici a výsledcích Skupiny a specifika odvětví, ve kterém Skupina a Společnost působí.

Skupinu tvoří Společnost a její dceřiná společnost. Naše auditní práce pokryla 100% výnosů Skupiny a Společnosti a 100 % zisku před zdaněním Skupiny a Společnosti.

Vyjádření k ostatním informacím ve výroční finanční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrky a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím obsaženým ve výroční finanční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace, s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti uvedené v sekci 05 Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, ke které jsme dnes vydali samostatnou zprávu o ověření, byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace, s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti, vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrky

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetních závěrek podávajících věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetních závěrek je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda jsou Skupina a Společnost schopny nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo Společnosti nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Za sledování postupu sestavování účetních závěrek odpovídá výbor pro audit Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Společnosti relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informujeme jej o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a o případných krocích eliminujících hrozby nebo o přijatých opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetních závěrek za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v této zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo pokud ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převažují nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení EU uvádíme následující informace vyžadované nad rámec Mezinárodních standardů auditu:

Soulad výroku s dodatečnou zprávou výboru pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok auditora je v souladu s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme vyhotovili dnes dle článku 11 nařízení EU.

Určení auditora a délka provádění auditu

Poprvé jsme byli jmenováni auditorem Skupiny a Společnosti dne 30. května 2025. Auditorem Skupiny a Společnosti jsme tedy nepřetržitě 1 rok. Naše jmenování pro rok končící 31. prosince 2025 bylo schváleno rozhodnutím valné hromady dne 30. května 2025.

Poskytnuté neauditorské služby

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v článku 5 (1) nařízení EU ve znění upraveném českými předpisy dle článku 5 (3) nařízení EU.

Skupině jsme kromě povinného auditu neposkytli žádné služby.

Zpráva o souladu formátu konsolidované účetní závěrky s nařízením o Evropském jednotném elektronickém formátu („ESEF“)

Na základě našeho smluvního ujednání jsme byli pověřeni představenstvem Společnosti provést zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu formátu konsolidované účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě Skupiny za rok končící 31. prosince 2025 s příslušnými požadavky jednotného elektronického formátu („jednotný elektronický formát konsolidované účetní závěrky“).

Popis předmětu zakázky a použitá kritéria

Jednotný elektronický formát konsolidované účetní závěrky byl použit představenstvem Společnosti za účelem splnění požadavků článků 3 - 6 nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“). Příslušná kritéria týkající se jednotného elektronického formátu konsolidované účetní závěrky jsou uvedena v nařízení o ESEF.

Požadavky popsané v předcházející větě definují základ pro použití jednotného elektronického formátu konsolidované účetní závěrky a dle našeho názoru tyto požadavky představují přiměřená kritéria pro vyjádření našeho závěru poskytujícího přiměřenou jistotu.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady

Představenstvo Společnosti odpovídá za použití jednotného elektronického formátu konsolidované účetní závěrky v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Tato odpovědnost zahrnuje výběr a použití vhodného značkování v iXBRL pomocí taxonomie ESEF a návrh, implementaci a udržování vnitřních kontrol relevantních pro přípravu jednotného elektronického formátu konsolidované účetní závěrky, která neobsahuje významný nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

Dozorčí rada Společnosti odpovídá za dohled nad procesem účetního výkaznictví, kterým se rozumí i sestavení konsolidované účetní závěrky ve formátu vyplývajícím z nařízení o ESEF.

Naše odpovědnost

Naší úlohou bylo vyjádřit závěr poskytující přiměřenou jistotu, zda je jednotný elektronický formát konsolidované účetní závěrky vypracován v souladu s nařízením o ESEF.

Tuto zakázku jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) - „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ („ISAE 3000 (R)“). Tento standard vyžaduje, abychom dodržovali etické požadavky a pro zakázky, jejichž cílem je získání přiměřené jistoty, abychom naplánovali a provedli postupy pro získání přiměřené jistoty, že jednotný elektronický formát konsolidované účetní závěrky je ve všech významných ohledech připraven v souladu s příslušnými požadavky.

Přiměřená jistota představuje vysokou míru jistoty, která však nezajišťuje, že služba provedená v souladu s ISAE 3000 (R) za všech okolností odhalí možnou významnou nesprávnost (významný nesoulad s požadavky).

Požadavky na řízení kvality

Řídíme se Mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1, v souladu s nímž je společnost povinna navrhnout, zavést a provozovat systém řízení kvality, včetně zásad a postupů upravujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Splňujeme požadavky na nezávislost a další etické požadavky stanovené Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních a přijatým Komorou auditorů České republiky. Jeho základem jsou principy integrity, nestrannosti, odborné způsobilosti a řádné péče, mlčenlivosti a profesionálního jednání.

Shrnutí provedených postupů

Cílem námi naplánovaných a provedených postupů bylo získat přiměřenou jistotu, že jednotný elektronický formát konsolidované účetní závěrky byl ve všech významných ohledech připraven v souladu s příslušnými požadavky a že neobsahuje významné chyby nebo opomenutí.

Námi zvolené postupy obsahovaly především:

- seznámení s vnitřními kontrolními systémy a procesy relevantními pro použití jednotného elektronického formátu konsolidované účetní závěrky, včetně přípravy XHTML formátu a značkování konsolidované účetní závěrky,
- posouzení toho, zda byl formát XHTML správně použit,
- posouzení úplnosti značkování konsolidované účetní závěrky pomocí značkovacího jazyku iXBRL v souladu s požadavky na použití elektronického formátu, jak je popsáno v nařízení o ESEF,
- posouzení vhodnosti použití iXBRL značek zvolených Skupinou z ESEF taxonomie a vytvoření dalších značek nad rámec taxonomie v případě, že vhodný prvek nebyl v ESEF taxonomii identifikován, a
- posouzení vhodnosti ukotvení rozšiřujících prvků do ESEF taxonomie.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru, na základě provedených postupů, je jednotný elektronický formát konsolidované účetní závěrky ve všech významných ohledech v souladu s nařízením o ESEF.

Partnerem odpovědným za zakázku, jejímž výsledkem je tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Tomáš Bašta.

27. dubna 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem

Ing. Tomáš Bašta
statutární auditor, evidenční č. 1966

Tento dokument představuje kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 27.4.2026 vydali ke statutární výroční finanční zprávě společnosti Philip Morris ČR, a.s. připravené v souladu s ustanoveními nařízení o ESEF. Přiložená kopie Výroční finanční zprávy 2025 není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem. Originál statutární výroční zprávy včetně naší zprávy auditora je zveřejněn v centrálním úložišti regulovaných informací na internetových stránkách České národní banky.

11

Zpráva dozorčí rady

Philip Morris ČR a.s. o výsledcích její kontrolní činnosti za účetní období kalendářního roku 2025

Dozorčí rada společnosti Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) vyvíjela svou činnost v souladu s článkem 16 stanov Společnosti, jakož i s příslušnými právními předpisy.

V průběhu celého roku 2025 dozorčí rada Společnosti sledovala a hodnotila vývoj a vedení obchodní činnosti Společnosti a zvláštní pozornost věnovala její finanční situaci. Dozorčí rada Společnosti byla během roku plně informována o přijímaných finančních opatřeních a rovněž kontrolovala investiční výdaje v souvislosti s rozpočtem a harmonogramem jejich uskutečňování. V rámci své kontrolní činnosti dozorčí rada rovněž úzce spolupracovala s výborem pro audit Společnosti, a to ve všech záležitostech spadajících do působnosti obou těchto orgánů, včetně doporučení ohledně statutárního auditora. Dozorčí rada Společnosti byla výborem pro audit mimo jiné informována též o výsledku povinného auditu a ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti a o poznatcích výboru pro audit Společnosti získaných ze sledování procesu povinného auditu a ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Dozorčí rada Společnosti potvrzuje, že veškeré projekty Společnosti byly plně odůvodněné s ohledem na současné a budoucí potřeby Společnosti. Dozorčí rada Společnosti souhlasí s obchodními aktivitami Společnosti v roce 2025 a její ekonomické výsledky za uvedený rok považuje za dobré.

Vzhledem k tomu, že dozorčí rada Společnosti nezjistila v podnikatelské činnosti ani ve fungování Společnosti žádné nedostatky, dovoluje si tímto odkázat akcionáře na výroční finanční zprávu Společnosti za účetní období kalendářního roku 2025, zprávu představenstva o podnikatelské činnosti za účetní období kalendářního roku 2025 a zprávu představenstva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období kalendářního roku 2025, s nimiž se plně ztotožňuje.

Stanovisko dozorčí rady Společnosti ke zprávě představenstva Společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („Zpráva o vztazích“) za účetní období kalendářního roku 2025:

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů („zákon o obchodních korporacích“) Zprávu o vztazích za účetní období kalendářního roku 2025, považuje údaje v ní obsažené za správné a nemá k ní výhrad.

Dozorčí rada Společnosti souhlasí se závěrem představenstva Společnosti, že v rozhodném období nevznikla Společnosti v důsledku uzavření smluv mezi Společností a ostatními osobami ze skupiny, jejíž součástí je i Společnost, jiných jednání či opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností, ani plnění či protiplnění ze strany Společnosti, uvedených ve Zprávě o vztazích za účetní období kalendářního roku 2025, žádná újma. Vzhledem k těmto skutečnostem nebylo nutné posouzení vyrovnání újmy podle ust. § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

Vyjádření dozorčí rady Společnosti k řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2025, řádné konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2025 a k návrhu představenstva Společnosti na schválení řádné účetní závěrky za rok 2025, řádné konsolidované účetní závěrky za rok 2025 a na rozdělení zisku včetně stanovení výše podílu na zisku:

Dozorčí radě Společnosti byla představenstvem Společnosti předložena řádná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2025 a řádná konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2025 („účetní závěrky“) a návrh představenstva Společnosti na schválení účetních závěrek a na rozdělení zisku včetně stanovení výše podílu na zisku („návrh představenstva“).

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala účetní závěrky a došla k závěru, že účetní postupy používané Společností jsou správné a účetní záznamy Společnosti jsou vedeny řádně, to vše v souladu s příslušnými právními a účetními předpisy a se stanovami Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala i návrh představenstva Společnosti, shledala jej v souladu s hospodářskou situací Společnosti a plně s ním souhlasí.

S ohledem na výše uvedené dozorčí rada Společnosti doporučuje řádné valné hromadě Společnosti účetní závěrky i návrh představenstva Společnosti schválit.

V Praze dne 27. dubna 2026



Dimitrios Giannopoulos
předseda dozorčí rady

12

Výkaz o řízení a správě společnosti

Tento výkaz o řízení a správě společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále jen „Společnost“) tj. celá následující kapitola včetně částí „*Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva Společnosti*“ a „*Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti*“ je součástí výroční zprávy Společnosti za účetní období kalendářního roku 2025 ve smyslu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a současně ve smyslu § 118 odst. 4 a 5 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZPKT“).

Orgány Společnosti

Valná hromada

Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady (§ 118 odst. 4 písm. g) ZPKT)

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které do její působnosti svěřují stanovy Společnosti nebo obecně závazný právní předpis.

Do působnosti valné hromady náleží zejména rozhodování o změně stanov, rozhodování o změně výše základního kapitálu nebo o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu, schválení řádné, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a v případech stanovených zákonem i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů, rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací, rozhodnutí o přeměně Společnosti, ledaže zákon upravující přeměny obchodních společností a družstev stanoví jinak.

Do působnosti valné hromady dále patří rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči Společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu, volba a odvolání členů představenstva, členů dozorčí rady a výboru pro audit, nestanovuje-li zákon jinak, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, nebo o úhradě ztráty, rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů Společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o vyřazení těchto cenných papírů z obchodování na evropském regulovaném trhu, jmenování a odvolání likvidátora, schvalování smlouvy o výkonu funkce likvidátora, schválení konečné zprávy o průběhu likvidace a návrhu na použití likvidačního zůstatku, schválení převodu nebo zastavení závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti Společnosti, rozhodnutí o převzetí účinků jednání učiněných za Společnost před jejím vznikem, schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích Společnosti, rozhodování o schválení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit a o jejich odměňování nebo o poskytnutí jakéhokoliv plnění v jeho prospěch, na které neplyne nárok z právního předpisu nebo ze smlouvy o výkonu funkce schválené valnou hromadou nebo z vnitřního předpisu schváleného valnou hromadou, rozhodnutí o změně práv spojených s určitým druhem akcií, rozhodnutí o změně druhu a formy akcií, rozhodnutí o štěpení akcií či spojení více akcií do jedné akcie, rozhodnutí o omezení převoditelnosti akcií či její změně, rozhodnutí o nabytí vlastních akcií Společnosti v souladu s platnými právními předpisy, rozhodnutí o určení auditora Společnosti, rozhodnutí o schválení politiky odměňování, rozhodnutí o schválení zprávy o odměňování, rozhodnutí o schválení významné transakce za podmínek uvedených v § 121s ZPKT a rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

S každou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojen jeden hlas. Valná hromada je schopna se usnášet, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota nebo počet přesahuje 30 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) ve znění pozdějších předpisů, (dále jen „zákon o obchodních korporacích“), nebo stanovy Společnosti nevyžadují většinu jinou. Akcionář nemůže vykonávat hlasovací práva v případech stanovených zákonem. Na valné hromadě se hlasuje pomocí hlasovacích lístků, které obdrží akcionář při zápisu do listiny přítomných, nebo jiným vhodným způsobem umožňujícím elektronické hlasování. Volba o způsobu hlasování, resp. zda se bude hlasovat hlasovacími lístky nebo elektronicky, je ponechána na rozhodnutí valné hromady. Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva nebo dozorčí rady. Není-li takový návrh přijat nebo předložen, hlasuje se o (proti)návrhu akcionáře.

Popis práv spojených s příslušným druhem akcie nebo obdobného cenného papíru představujícího podíl na Společnosti (§ 118 odst. 4 písm. e) ZPKT)

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy, zejména zákon o obchodních korporacích, zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a stanovy Společnosti.

Oprávnění majitelé akcií mají právo podílet se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, jíž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a obdržet vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní, a uplatňovat návrhy a protinávhrhy k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích Společnosti. Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Dividendová politika Společnosti

Dividendová politika Společnosti není stanovena, o rozdělení zisku (či případně i jiných vlastních zdrojů) Společnosti rozhoduje svým usnesením valná hromada podle hospodářského výsledku Společnosti, a to na návrh představenstva po přezkumu tohoto návrhu dozorčí radou. Podíl na zisku se při splnění zákonných kritérií vyplácí akcionářům zpravidla ze zisku Společnosti za dané účetní období po odvedech daní a jiných plnění obdobné povahy a rozhodne-li o tom valná hromada Společnosti, též z části nerozděleného zisku Společnosti z minulých let. Výše podílu na zisku vyplaceného akcionáři se v souladu s článkem 6 odst. 7 a článkem 23 odst. 5 stanov Společnosti ve znění platném a účinném v roce 2025 a taktéž v souladu se zákonem o obchodních korporacích, určuje poměrem jmenovité hodnoty akcií vlastněných akcionářem k základnímu kapitálu Společnosti.

Podíl na zisku Společnosti (na jiných vlastních zdrojích) se vyplácí akcionářům Společnosti, a to v případě zaknihovaných akcií těm, kteří jsou uvedeni ve výpisu z evidence emise Společnosti, tj. v evidenci zaknihovaných cenných papírů vedené podle zvláštního právního předpisu k rozhodnému dni pro uplatnění práva na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích a v případě listinných akcií těm, kteří jsou k rozhodnému dni pro uplatnění práva na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích uvedeni v seznamu akcionářů Společnosti (ledaže se prokáže, že zápis v seznamu akcionářů k tomuto dni neodpovídá skutečnosti).

Popis složení a postupů rozhodování vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů (§ 118 odst. 4 písm. f) ZPKT)

Představenstvo Společnosti je řídicím orgánem Společnosti ve smyslu ustanovení § 2 odst. 3 písm. p) ZPKT, který řídí její činnost, jedná za Společnost způsobem uvedeným ve stanovách Společnosti a skládá se z šesti členů, kteří jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Členové představenstva volí a odvolávají ze svých řad předsedu představenstva. Představenstvo rozhoduje usnesením, které se zpravidla přijímá na zasedáních představenstva. Představenstvo je způsobilé se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Na návrh předsedy, či pokud nemá předsedu, jiného člena představenstva, může představenstvo přijímat rozhodnutí i mimo zasedání představenstva. Představenstvo je způsobilé usnášet se mimo zasedání představenstva, účastní-li se tohoto hlasování nadpoloviční většina všech členů představenstva. K přijetí usnesení se vyžaduje nadpoloviční většina hlasů členů představenstva, kteří hlasovali mimo zasedání představenstva. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Konkrétní údaje o složení a další podrobnosti týkající se členů představenstva Společnosti jsou k dispozici v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.

Dozorčí rada Společnosti je kontrolním orgánem Společnosti ve smyslu příslušných ustanovení stanov a § 2 odst. 3 písm. q) ZPKT. Dozorčí rada Společnosti se skládá ze šesti členů, kteří mohou být fyzickými nebo právnickými osobami splňujícími požadavky zákona. Dva členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci Společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích, zbývající čtyři členové valnou hromadou. Členové dozorčí rady volí a odvolávají ze svých řad předsedu dozorčí rady. Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů dozorčí rady. O usnášení dozorčí rady mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k přijetí takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů dozorčí rady. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Pracovní smlouvy členů představenstva a dozorčí rady jsou uzavřeny zpravidla na dobu neurčitou. Při ukončení pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti, náleží těmto členům za určitých podmínek (např. v případech rozvázání pracovního poměru z důvodu organizačních změn zaměstnavatele, pozbytí zdravotní způsobilosti zaměstnance apod.) odstupné ve výši podle délky pracovního poměru podle platných právních předpisů a příslušné kolektivní smlouvy Společnosti. Při ukončení pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci PMI nebo jí ovládaných společností s výjimkou Společnosti (dále jen „Skupina PMI“), náleží těmto členům požitky spojené s ukončením pracovního poměru dle platných právních předpisů příslušné země, příp. dle kolektivní smlouvy nebo interního předpisu společnosti ze Skupiny PMI, která je zaměstnavatelem daného člena představenstva nebo dozorčí rady.

Konkrétní údaje o složení a další podrobnosti týkající se členů dozorčí rady Společnosti jsou k dispozici v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.

Výbor pro audit se ve smyslu příslušných ustanovení stanov Společnosti skládá ze tří členů, kteří mohou být fyzickými nebo právníckými osobami splňujícími požadavky příslušných právních předpisů k výkonu této funkce a pro výkon funkce člena dozorčí rady. Členové jsou jmenováni a odvoláváni valnou hromadou. Členové výboru pro audit volí a odvolávají ze svých členů předsedu. Výbor pro audit je způsobilý se usnášet, je-li na jeho zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Každý člen výboru pro audit má jeden hlas. K přijetí usnesení výboru pro audit je třeba nadpoloviční většiny hlasů všech členů výboru pro audit, pokud stanovy nebo právní předpisy nevyžadují vyšší počet hlasů potřebných k přijetí usnesení. O usnášení výboru pro audit mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k přijetí takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů výboru pro audit. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Konkrétní údaje o složení a další podrobnosti týkající se členů výboru pro audit Společnosti jsou k dispozici v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.

Obecné informace o odměňování

Číselné údaje a informace o všech peněžitých a nepeněžitých příjmech, které přijaly za účetní období roku 2025 osoby s řídicí pravomocí od Společnosti a od osob ovládaných Společností, jakož i informace o počtu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které jsou ve vlastnictví osob s řídicí pravomocí, jakož i číselné informace o opcích a srovnatelných investičních nástrojích, jejichž hodnota se vztahuje k akciím nebo obdobným cenným papírům představujícím podíl na emitentovi a jejichž smluvními stranami jsou uvedené osoby, nebo které jsou uzavřeny ve prospěch uvedených osob, jsou uvedeny ve zprávě o odměňování vyhotovené v souladu s § 121o ZPKT. Principy odměňování osob s řídicí pravomocí emitenta jsou uvedeny v Politice odměňování Společnosti schválené valnou hromadou dne 30. dubna 2024, která je k dispozici na internetových stránkách www.philipmorris.cz, v sekci „Pro akcionáře“. Politika odměňování je vedle smlouvy o výkonu funkce členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti dalším titulem pro odměňování těchto osob.

V roce 2025 nebyly u žádného člena představenstva ani u žádného člena dozorčí rady zjištěny jakékoliv skutečnosti, které by vedly ke střetu zájmů.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta (§ 118 odst. 4 písm. h) ZPKT

Na vedoucí orgán (představenstvo) neuplatňuje Společnost žádnou specifickou politiku rozmanitosti. Důvodem je zejména způsob, jakým je tento orgán Společnosti volen. Členy představenstva volí valná hromada Společnosti. Dalším důvodem je zachování zásad nediskriminace a rovného zacházení se všemi osobami při obsazování vedoucích pozic a orgánů Společnosti, které se prolínají všemi činnostmi, které Společnost vyvíjí. Společnost dodržuje tyto zásady a také pravidla stanovená příslušnými právními předpisy a zasazuje se o zamezení nerovnosti, znevýhodňování či jiné formy diskriminace, ať už přímé nebo nepřímé. Při volbě členů orgánů Společnosti jsou tyto principy vždy dodržovány. Vzhledem k vysokým kvalitativním požadavkům na členy orgánů Společnosti, specifickému odvětví, ve kterém Společnost podniká a respektování svobodné volby akcionářů, se při volbě členů představenstva na nediskriminačním základě zohledňují zejména profesní zkušenosti, odborné znalosti a předpoklady pro kvalitní výkon funkce, bez ohledu na původ či vlastnosti kandidátů.

Etický kodex

Informace o kodexech řízení a správy Společnosti (§ 118 odst. 4 písm. a) ZPKT

Společnost dobrovolně dodržuje a splňuje hlavní kritéria, principy a doporučení Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen „Kodex“). Do Kodexu je možno nahlédnout v sídle Společnosti nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: www.philipmorris.cz

Společnost posuzuje Kodex správy a řízení společností ČR 2018 a analyzuje, zda a v jaké rozsahu by bylo nutné upravit své vnitřní procesy a postupy, tak aby se Společnost mohla v budoucnosti k danému kodexu přihlásit.

Společnost pro úplnost doplňuje, že na úrovni společnosti PMI (jak je definována níže) byl vydán PMI Code of Conduct, který Společnost dodržuje jako interní etický kodex. Do PMI Code of Conduct je možné nahlédnout způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: www.pmi.com.

Informace o postupech řízení a správy Společnosti používaných nad rámec požadavků ZPKT (§ 118 odst. 4 písm. b) ZPKT

Jak je uvedeno výše, Společnost respektuje a dodržuje zásady stanovené Kodexem a PMI Code of Conduct, které odpovídají zájmům akcionářů Společnosti a způsobu podnikání Společnosti, a implementuje je do svých vnitřních postupů. Společnost nepoužívá žádné postupy řízení a správy používaných nad rámec požadavků ZPKT, které by vyžadovaly uvedení informací a podrobný popis ve smyslu § 118 odst. 4 písm. b) ZPKT.

Procesy nápravy negativních dopadů a kanály pro vznesení podnětů vlastní pracovní silou

Společnost, jako součást PMI, má zavedené procesy umožňující identifikaci, eskalaci a nápravu potenciálních negativních dopadů na vlastní pracovní sílu a zároveň poskytující kanály, jejichž prostřednictvím lze vznést obavy nebo stížnosti. Tyto procesy jsou součástí širšího rámce náležité péče PMI v oblasti lidských práv, který je v souladu s obecnými zásadami OSN v oblasti podnikání a lidských práv a s pokyny OECD pro nadnárodní společnosti.

Zaměstnanci mohou klást dotazy, vznášet obavy nebo oznamovat pozorované či domnělé případy nezákonného nebo neetického jednání, a to prostřednictvím různých kanálů, včetně svých přímých nadřízených, klíčových kontaktních osob z oddělení compliance, důvěrné e-mailové adresy pro oblast compliance dostupné online a dedikované telefonické linky pomoci (Help Line). Společnost má rovněž zavedeny interní mechanismy pro oznamování nekalého jednání (whistleblowing) v souladu s příslušnými místními právními předpisy na ochranu oznamovatelů, které jsou přístupné zaměstnancům i dodavatelům nebo dalším osobám v rozsahu stanoveném právními předpisy o ochraně oznamovatelů.

Oznámení přijatá prostřednictvím těchto kanálů jsou posuzována příslušnými odděleními compliance v souladu se stanovenými interními postupy. V případech, kdy jsou obavy potvrzeny, jsou identifikována a realizována odpovídající nápravná nebo preventivní opatření. Po celou dobu procesu je zachována důvěrnost a osoby, které vznesou podněty, jsou chráněny před jakoukoli formou odvetných opatření v souladu s platnými právními požadavky.

Účinnost těchto kanálů a informovanost zaměstnanců o jejich existenci, stejně jako jejich důvěra v tyto mechanismy, jsou podporovány prostřednictvím povinných školení v oblasti etiky a compliance, povinností vedoucích pracovníků podporovat otevřenost a vstřícnost, možností důvěrného a — tam, kde to právní předpisy umožňují — anonymního oznamování a přísnou politikou nulové tolerance vůči odvetným opatřením.

Systemy vnitřní kontroly

Popis hlavních parametrů systémů vnitřní kontroly a řízení rizik ve vztahu k procesu účetního výkaznictví (§ 118 odst. 4 písm. d) ZPKT)

Společnost je v rámci své podnikatelské činnosti vystavena řadě externích a interních rizik, která jsou popsána v části Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím této výroční zprávy a také v příloze k účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce. Společnost proto vytvořila postupy a procesy s cílem identifikovat, kvantifikovat a snížit tato rizika za účelem jejich předcházení a efektivního řízení.

Důležitou součástí správy a řízení Společnosti je oddělení interní kontroly, které poskytuje orgánům Společnosti objektivní posouzení přiměřenosti a účinnosti vnitřního kontrolního systému Společnosti. V roce 2025 oddělení interní kontroly provedlo několik auditů v souladu s ročním auditním plánem, sestaveným na základě vyhodnocení rizik, a s požadavky orgánů Společnosti.

Oddělení interní kontroly Společnosti hodnotí zejména kontrolní mechanismy, postupy a systémy za účelem zajištění věrnosti a poctivosti finančních a provozních informací, ochrany majetku Společnosti, dodržování interních směrnic Společnosti a účelného a šetrného nakládání se zdroji.

Z důvodu prevence a včasného odhalování vzniku možných chyb a podvodů ve vztahu k procesu účetního výkaznictví Společnost zavedla kontroly ve formě vnitřních směrnic, pokrývajících rizikové oblasti (např. příjmy a výnosy, dlouhodobý majetek a pronájmy, oceňování skladových zásob, náklady a výdaje apod.), jejichž přiměřenost a účinnost je průběžně vyhodnocována oddělením interní kontroly.

Oddělení interní kontroly sděluje svá zjištění představenstvu, dozorčí radě a výboru pro audit Společnosti, poskytuje jim přitom objektivní hodnocení kontrolního systému Společnosti a navrhuje opatření k nápravě nedostatků, pokud jsou nějaké zjištěny. Výsledky hodnocení kontrolního systému jsou diskutovány také s externím auditorem Společnosti.

K odstranění nedostatků zjištěných v průběhu auditů jsou Společností přijímána odpovídající nápravná opatření. Stav plnění nápravných opatření oddělení interní kontroly průběžně sleduje a reportuje vedení Společnosti a orgánům Společnosti.

Práce oddělení interní kontroly je rovněž sledována výborem pro audit. Výbor pro audit v roce 2025 neshledal žádné nedostatky, které by mohly podstatně ovlivnit proces účetního výkaznictví.

Popis přijatých opatření proti zneužití kontroly

Společnost nepřijala žádná zvláštní opatření proti zneužití kontroly ze strany majoritního akcionáře – Philip Morris Holland Holdings B.V. Proti zneužití kontroly a rozhodujícího vlivu ovládající osoby využívá Společnost zákonem dané instrumenty.

Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva Společnosti

Za účetní období kalendářního roku 2025 dle § 118 odst. 6 ZPKT, týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 ZPKT

Informace o struktuře vlastního kapitálu (§ 118 odst. 5 písm. a) ZPKT)

Vlastní kapitál Společnosti tvoří tři základní položky: základní kapitál, emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů a kumulované nerozdělené zisky.

(in CZK million)	31/12/2025	31/12/2024
Základní kapitál	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	2 379	2 383
Kumulované nerozdělené zisky	3 069	3 385
Vlastní kapitál celkem	8 193	8 513

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií na jméno stejného druhu, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá. Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s. od 13.07.1993. K obchodování na hlavním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., bylo přijato 1 913 698 kusů zaknihovaných akcií na jméno, které představují 69,7 % celkového akciového kapitálu. Tyto akcie jsou zaknihovanými akciemi ve smyslu zákona o obchodních korporacích. Zbývajících 831 688 akcií na jméno (tyto akcie jsou listinnými akciemi ve smyslu zákona o obchodních korporacích), které představují 30,3 % celkového akciového kapitálu, nebylo přijato k obchodování na žádném evropském regulovaném trhu. Základní kapitál Společnosti je plně splacen.

Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů (§ 118 odst. 5 písm. b) ZPKT)

K převodu akcií Společnosti je nutno splnit jen požadavky stanovené právními předpisy. Stanovy Společnosti nijak neomezují převod akcií Společnosti a není zde žádné jiné omezení převoditelnosti akcií Společnosti, které by spočívalo na straně Společnosti.

Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti (§ 118 odst. 5 písm. c) ZPKT)

Informace o významných podílech na hlasovacích právech emitenta k 31.12.2025 jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce, v bodě 1.1. Popis Společnosti, jakož i ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“), a to včetně informace o odpovídající výši podílu na základním kapitálu Společnosti.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31.12.2025 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je Philip Morris Holland Holdings B.V. Tato osoba má stejná hlasovací práva jako ostatní akcionáři.

Společnost nedisponuje informací o ostatních akcionářích Společnosti, jejichž podíl na základním kapitálu Společnosti, a tím i na hlasovacích právech Společnosti, dosahuje alespoň 1 %.

Kromě společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. nedisponuje Společnost informací (i) o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti nebo (ii) o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 3%.

Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv (§ 118 odst. 5 písm. d) ZPKT)

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze akcie zmíněné ve struktuře vlastního kapitálu výše.

Informace o omezení hlasovacích práv (§ 118 odst. 5 písm. e) ZPKT)

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií či obdobných cenných papírů (§ 118 odst. 5 písm. f) ZPKT)

Společnosti nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři představující podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti nebo hlasovacích práv.

Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu emitenta a změnu stanov nebo obdobného dokumentu Společnosti (§ 118 odst. 5 písm. g) ZPKT)

Řídicím orgánem Společnosti je její představenstvo. Členové představenstva Společnosti jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou Společnosti. Podmínky volitelnosti členů představenstva vyplývají ze zákona a stanov Společnosti. Společnost nezavedla žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti. Společnost rovněž nezavedla žádná zvláštní pravidla pro doplňování a změny stanov Společnosti.

Informace o zvláštní působnosti řídicího orgánu Společnosti (§ 118 odst. 5 písm. h) ZPKT)

Představenstvo Společnosti ani jeho členové nemají žádné zvláštní působnosti.

Informace o významných smlouvách s účastí Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí (§ 118 odst. 5 písm. i) ZPKT)

Společnost neuzavřela žádné smlouvy, které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

Informace o smlouvách mezi Společností a členy jeho řídicího orgánu nebo zaměstnanci v souvislosti s nabídkou převzetí (§ 118 odst. 5 písm. j) ZPKT)

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Informace o systému kontroly programu týkající se nabývání účastnických cenných papírů Společnosti, opcí či jiných práv k nim (§ 118 odst. 5 písm. k) ZPKT)

Pro zaměstnance či členy představenstva Společnosti nebyly vytvořeny žádné programy, na jejichž základě by jim bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim.

Ostatní informace

Vyjma své majetkové účasti ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

V účetním období 2025 nedošlo k přerušení podnikatelských aktivit Společnosti, které by mělo nebo mohlo mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Společnost nevyužila žádnou veřejnou podporu z vládou vyhlášených dotačních programů, protože podnikání Společnosti nebylo zasaženo natolik, aby Společnost považovala za vhodné se o tuto podporu ucházet.

Společnost nevyvíjí aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost není účastníkem žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Společnost v účetním období 2025 nenabyla vlastní akcie.

Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti

v účetním období kalendářního roku 2025 a k datu zveřejnění této výroční zprávy

V souladu s články 14, 17 a 20 stanov činí funkční období člena představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit tři roky. Opětná volba člena těchto orgánů společnosti je možná.

Představenstvo

Fabio Costa, předseda představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Costa začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2020 na pozici viceprezidenta pro strategii PMI. Před nástupem do PMI pracoval pro společnost Samsung Group, Danaher, Ahlstrom, GE nebo Stellantis. Pan Costa byl dne 1. 6. 2024 jmenován do pozice generálního ředitele pro Českou republiku a Slovensko. Předtím působil čtyři roky jako viceprezident pro strategii v mateřské společnosti PMI, v rámci které byl mimo jiné odpovědný za dvě klíčová globální partnerství (KT&G a KAVL). Zároveň vedl řadu klíčových iniciativ zaměřených na urychlení naší transformace, a to jak v produktové, tak i komerční oblasti. Pan Costa je držitelem titulu MBA z Darden GSB a dvou magisterských titulů v oboru inženýrství v Turíně a Chicagu.

Pan Costa byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti a také zvolen předsedou představenstva Společnosti ostatními členy představenstva s účinností ode dne 1. 8. 2024, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady. Pan Costa byl zvolen řádnou valnou hromadou 30. 5. 2025 na funkční období tří let.

Pan Costa byl v předchozích pěti letech (resp. až do dne zániku funkce náhradního člena představenstva) členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předseda představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.8.2024	
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.8.2024	

Eugenia Panato, členka představenstva (do 31. prosince 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Panato byla v lednu 2024 jmenována do funkce finanční ředitelky Philip Morris ČR a.s. s působností pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. K 1. 8. 2025 pak byla jmenována finanční ředitelkou Philip Morris Italia S.R.L.

Svou kariéru ve skupině Philip Morris zahájila v roce 2011 v oblasti obchodního plánování v Itálii. Po působení v provozním centru Philip Morris v Lausanne v týmu controllingu pro region EU, se v roce 2020 přesunula do společnosti Philip Morris Italy na pozici controller a následně na pozici vedoucího obchodního plánování. Před nástupem do skupiny Philip Morris pracovala v oblasti auditu pro společnost Ernst & Young a na ministerstvu hospodářství a financí v Itálii v oblasti rozvoje obchodu s nemovitostmi. Paní Panato vystudovala business administration na univerzitě LUISS v Itálii.

Paní Panato byla v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenována náhradní členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva s účinností ode dne 1. 1. 2024, a to na období až do konání příští valné hromady. Paní Panato byla zvolena řádnou valnou hromadou 30. 4. 2024 na funkční období tří let. Výkon funkce paní Panato skončil ke dni 31. 12. 2025 po projednání jejího odstoupení z funkce člena představenstva představenstvem Společnosti.

Paní Panato byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.1.2024	31.12.2025
Ředitelka	Philip Morris Italia S.R.L.	Itálie	1.8.2025	

Andrea Gontkovičová, předsedkyně představenstva (do 24. května 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Andrea Gontkovičová započala svou kariéru ve firmě Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1997, kde poté postupně zastávala různé funkce, včetně pozic v oddělení vnějších vztahů. V roce 2004 přešla do společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku, kde získala zkušenosti v oddělení strategického obchodního plánování. Po svém návratu v prosinci 2005 byla jmenována na místo ředitelky vnějších vztahů Philip Morris Slovakia s.r.o. a od roku 2009 následně zastávala funkci ředitelky vnějších vztahů a členky představenstva Společnosti. Od roku 2012 byla ředitelkou vnějších vztahů pro EU ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku, načež od roku 2016 přešla na pozici ředitelky pro komercializaci produktů RRP. Po návratu do Společnosti v roce 2016 byla jmenována ředitelkou pro produkty RRP pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. V září 2018 byla jmenována do pozice ředitelky Commercial Development pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko a na této pozici působila až do svého jmenování generální ředitelkou Společnosti. Od 1. 9. 2024 pak působila paní Gontkovičová na pozici Vice President External Affairs South & Southeast Asia (SSEA), Commonwealth of Independent States (CIS) & Middle East & Africa (MEA) Region. K 1. 4. 2026 byla jmenována viceprezidentkou pro vnější vztahy PMI. Paní Gontkovičová je držitelkou univerzitního titulu PhDr. v oboru filozofie.

Paní Gontkovičová byla zvolena členkou představenstva Společnosti řádnou valnou hromadou dne 26. 4. 2019 na funkční období tří let. Paní Gontkovičová byla ke dni 1. 10. 2019 zvolena předsedkyní představenstva ostatními členy představenstva Společnosti a v této funkci působila až do 31. 7. 2024. Paní Gontkovičová byla opětovně zvolena členkou představenstva Společnosti rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 24. 5. 2022 na funkční období tří let, a její členství v představenstvu skončilo dne 24. 5. 2025..

Paní Gontkovičová byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.10.2019	31.7.2024
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.4.2019	24.5.2025

Serhan Kilic, člen představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Kilic se stal ředitelem výroby ve Společnosti dne 1. 8. 2024. Ve skupině Philip Morris působí od roku 2019, kdy nastoupil jako manažer Open+ Deployment v Karawangu v Indonésii a poté v následujících dvou letech vedl nasazení Open+ (tj. integrovaného výrobního systému) ve výrobních závodech ve východní Evropě a Asii.

Pan Kilic vystudoval elektrotechniku a elektroniku na Middle East Technical University (METU) v turecké Ankaře.

Pan Kilic byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti ostatními členy představenstva s účinností ode dne 1. 8. 2024, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady. Pan Kilic byl zvolen řádnou valnou hromadou 30. 5. 2025 na funkční období tří let.

Pan Kilic byl v předchozích pěti letech a i nadále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.8.2024	

Petr Šebek, člen představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Šebek byl jmenován ředitelem vnějších vztahů v lednu 2020. Svou profesní dráhu ve Philip Morris ČR a.s. začal v roce 2011 jako manažer regulatorních a fiskálních záležitostí a následně pozicí manažera vnějších vztahů pro Slovensko a ředitele komunikace pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Předtím, než nastoupil do Philip Morris ČR a.s., zastával několik pozic ve veřejném sektoru pro Jihočeský kraj a Evropský parlament. Před rokem 2000 pracoval pro regionální televizní a rozhlasové stanice. Pan Šebek absolvoval v roce 1997 Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích.

Pan Šebek byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti ostatními členy představenstva dne 20. 1. 2020, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady. Pan Šebek byl zvolen členem představenstva Společnosti rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 1. 7. 2020 na funkční období tří let. Pan Šebek byl opětovně zvolen členem představenstva řádnou valnou hromadou dne 28. 4. 2023, a to s účinností od 2. 7. 2023 na funkční období tří let.

Pan Šebek byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	20.1.2020	
Člen dozorčí rady	NEVAJGLUJ a.s.	Česká republika	23.3.2023	

Cemal Berk Temuroglu, člen představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Temuroglu nastoupil do společnosti Philip Morris ČR a.s. v únoru 2022, kdy se stal ředitelem Commercial Opertaions CZ s odpovědností za řízení obchodu v České republice. Předtím zastával p. Temuroglu různé pozice v prodeji a marketingu ve společnostech Şişecam/Paşabahçe, Adidas nebo Tchibo, ve kterých byl odpovědný za rozvoj obchodu například v Turecku, Rumunsku, České republice, na Slovensku, v Polsku nebo v Maďarsku. Pan Temuroglu má rozsáhlé zkušenosti v oblasti prodeje spotřebního zboží, maloobchodu, e-commerce a řízení vztahů se zákazníky. Pan Temuroglu má bakalářský titul v mezinárodních vztazích na Lehigh University v Pensylvánii (USA) a magisterský titul v mezinárodním managementu na University of Bolton (UK).

Pan Temuroglu byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 8. 8. 2022, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Temuroglu byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Temuroglu byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	8.8.2022	
Společník	DEPO Syndicate III. s.r.o.	Česká republika	6.8.2021	
Společník	DEPO Syndicate IV. s.r.o.	Česká republika	13.8.2021	
Společník	TAC ANGELS I. s.r.o.	Česká republika	18.12.2021	

Maurizio Lionetti, člen představenstva (od 1. ledna 2026)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Lionetti nastoupil do společnosti Philip Morris v roce 2002. V srpnu 2025 byl jmenován finančním ředitelem pro Českou republiku a Slovensko. V průběhu své kariéry zastával pan Lionetti řadu seniorních finančních a manažerských pozic v Evropě, na Blízkém východě a v zemích CIS (*Společenství nezávislých států*), mimo jiné působil jako regionální finanční ředitel pro klastr CIS a jako finanční ředitel poboček PMI v Izraeli a na Balkáně. Jeho profesní zkušenosti zahrnují strategické plánování, finanční řízení, oblast správy a řízení společnosti a rozvoj podnikání v komplexním prostředí napříč trhy. Na začátku kariéry působil v několika klíčových rolích v oblasti financí v Itálii, Řecku a Švýcarsku. Pan Lionetti je absolventem bakalářského studia ekonomie na Univerzitě La Sapienza v Římě.

V souladu s článkem 14.4 stanov byl pan Lionetti s účinností od 1. 1. 2026 jmenován ostatními členy představenstva náhradním členem představenstva společnosti, a to do konání nejbližší valné hromady.

V uplynulých pěti letech byl a je pan Lionetti členem správních, řídicích nebo kontrolních orgánů, případně společníkem, následujících společností:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.1.2026	
Člen dozorčí rady	MEGAPOLIS DISTRIBUTION B.V.	Nizozemí	12.11.2023	9.12.2025
Generální ředitel	PHILIP MORRIS OPERATIONS A.D. NIS	Srbsko	9.11.2021	27.6.2023

Dozorčí rada

Tamara Milovanovic, předsedkyně dozorčí rady (do 30. května 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Milovanovic začala pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2010 v Bělehradě v Srbsku jako manažerka obchodního rozvoje a plánování pro trhy Srbska a Černé Hory. Následně pracovala jako ředitelka pro obchodní rozvoj a plánování, poté jako finanční ředitelka pro trhy jihovýchodní Evropy a následně jako viceprezidentka pro oblast financí ve východní Evropě. Zastávala také pozici Vice President EU Finance a s odpovědností za finanční záležitosti regionu Evropské unie. Nyní je generální ředitelkou pro oblast jihovýchodní Evropy. Před nástupem do společnosti Philip Morris pracovala paní Milovanovic v investičním bankovníctví a konzultačních funkcích ve společnostech Lazard Freres & Co a Booz Allen Hamilton. Paní Milovanovic je držitelkou bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů na Univerzitě Britské Kolumbie a titulu MBA na INSEAD.

Paní Milovanovic byla v souladu s článkem 17 odst. 2 Stanov jmenována náhradní členkou dozorčí rady a zvolena předsedkyní dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 26. 9. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady. Paní Milovanovic byla zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou dne 30. dubna 2024 na funkční období tří let. Výkon funkce paní Milovanovic skončil ke dni 30. 5. 2025 odstoupením z funkce členky dozorčí rady a předsedkyně dozorčí rady s účinností od 30. 5. 2025.

Paní Milovanovic byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	30.5.2025
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	30.5.2025
Členka dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	24.7.2023	15.9.2025
Členka představenstva	Philip Morris ApS	Dánsko	30.6.2023	1.7.2025
Členka představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	30.6.2023	29.9.2025
Členka představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	30.6.2023	1.3.2024
Členka představenstva	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	30.6.2023	
Ředitelka	Swedish Match Sales Sweden Aktiebolag	Švédsko	30.6.2023	25.9.2025
Ředitelka	Philip Morris Benelux B.V.	Belgie	1.9.2023	
Ředitelka	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1.8.2023	9.10.2025
Ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	23.6.2025	
Manažerka	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	1.9.2023	16.9.2025

Výkonná prezidentka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	12.3.2020	8.11.2021
Výkonná ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	23.6.2025	
Ředitelka	PHILIP MORRIS SERVICES D.O.O. BEOGRAD	Srbsko	23.6.2025	
Členka dozorčí rady	Megapolis Distribution B.V.	Nizozemí	2.11.2021	9.12.2025
Členka představenstva	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company Single	Řecko	25.6.2024	
Ředitelka	ACRIN (TOBACCOS) LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	ORECLA INVESTMENTS LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	PARK (U.K.) LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	PARK TOBACCO LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	PHILIP MORRIS LIMITED	Spojené království	5.2.2024	
Ředitelka	UNITED KINGDOM TOBACCO COMPANY LIMITED(THE)	Spojené království	30.9.2023	

Dimitrios Giannopoulos, předseda dozorčí rady (od 1. června 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Giannopoulos nastoupil do společnosti Philip Morris v roce 2010 v Athénách v Řecku, kde působil jako manažer interní kontroly a compliance pro trhy Řecka, Kypru a Malty. Následně zastával pozice manažera pro rozvoj podnikání a plánování, country managera pro Kypr a Maltu a v roce 2020 byl jmenován finančním ředitelem pro trhy klastru jihovýchodní Evropy. V současnosti pan Giannopoulos zastává funkci viceprezidenta pro finance pro region EU, s odpovědností za oblast financí v rámci Evropské unie. Před příchodem do společnosti Philip Morris působil jako finanční poradce ve společnosti Deloitte a následně ve společnosti Coca-Cola. Pan Giannopoulos je držitelem bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů z Panteion University v Řecku a magisterského titulu (MSc) v oboru řízení investic z City University ve Spojeném království.

Dne 30. května 2025 byl pan Giannopoulos zvolen valnou hromadou akcionářů členem dozorčí rady společnosti s účinností od 1. června 2025, a to na období tří let. Dne 30. května 2025 byl zároveň zvolen ostatními členy dozorčí rady předsedou dozorčí rady společnosti s účinností od 1. června 2025.

V uplynulých pěti letech byl a je pan Giannopoulos členem správních, řídicích nebo kontrolních orgánů, případně společníkem, následujících společností:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předseda dozorčí rady	PHILIP MORRIS CR A.S.	Česká republika	1.6.2025	
Člen dozorčí rady a výboru pro audit	PHILIP MORRIS CR A.S.	Česká republika	1.6.2025	
Člen	PAPASTRATOS CIGARETTES MANUFACTURING COMPANY SINGLE MEMBER S.A.	Řecko	11.9.2023	
Člen představenstva	PHILIP MORRIS APS	Dánsko	1.7.2025	
Ředitel	PHILIP MORRIS CYPRUS LTD	Kypr	15.4.2021	
Člen představenstva	PHILIP MORRIS FINLAND OY	Finsko	29.9.2025	
Člen představenstva	PHILIP MORRIS INTERNATIONAL SERVICE CENTER, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	Španělsko	30.6.2025	
Viceprezident	PHILIP MORRIS INTERNATIONAL SERVICE CENTER, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	Španělsko	30.6.2025	

Ředitel	PHILIP MORRIS ITALIA S.R.L.	Itálie	9.10.2025
Manažer	PHILIP MORRIS LUXEMBOURG S.A.R.L.	Lucembursko	16.9.2025
Člen dozorčí rady	PHILIP MORRIS POLSKA SPOŁKA AKCYJNA	Polsko	15.9.2025
Viceprezident	PHILIP MORRIS SPAIN, S.L.	Španělsko	30.6.2025
Člen představenstva	PHILIP MORRIS SPAIN, S.L.	Španělsko	30.6.2025
Ředitel	SWEDISH MATCH SALES SWEDEN AKTIEBOLAG	Švédsko	25.9.2025

Stanislava Juríková, členka dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Stanislava Juríková zastávala pozici ředitelky financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od září 2016 do března 2018, jako její poslední pozici ve výkonném týmu společnosti. Paní Juríková zahájila svoji kariéru ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. a vykonávala tuto pozici až do prosince 2011, kdy byla jmenována do pozice ředitelky financí a IS pro Českou republiku a Slovensko. Od října 2016 zastávala tuto pozici i pro maďarský trh. Paní Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Paní Juríková byla dne 27. 4. 2018 zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou na funkční období tří let. Paní Juríková byla několikrát opětovně zvolena členkou dozorčí rady Společnosti, a to rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 22. 5. 2021 a řádnou valnou hromadou dne 30. 4. 2024 s účinností od 23. 5. 2024, vždy na funkční období tří let.

Paní Juríková byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27.4.2018	
Předsedkyně výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.6.2025	
Členka dozorčí rady	Mendel Therapeutics SE	Česká republika	17.1.2022	
Členka dozorčí rady	sapientis biologics SE	Česká republika	5.9.2022	

Seamus Minihan, člen dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Minihan začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2016 ve Švýcarsku, kde zastával různé manažerské pozice ve finančním oddělení. Nejprve byl jmenován ředitelem pro účetní politiku a výzkum a následně se stal v roce 2019 finančním ředitelem pro účetní konsolidaci. V březnu 2020 byl jmenován Finančním ředitelem a regionálním kontrolorem pro Blízký východ, Afriku a Duty Free. Pan Minihan zastával pozici EU Controller ve společnosti Philip Morris Products S.A. ve Švýcarsku s odpovědností za region Evropské unie, a od 1. dubna 2026 zastává pozici US Controller. Pan Minihan získal bakalářský titul v oboru Business Studies na univerzitě Limerick v Irsku, je členem Irského institutu autorizovaných účetních a certifikovaným účetním ve Spojených státech amerických.

Pan Minihan byl zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. dubna. 2023 na funkční období tří let.

Pan Minihan byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	28.4.2023	

Prof. Ing. Alena Zemplinerová, CSc., členka dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Prof. Zemplinerová v letech 1991–1992 studovala na Princeton University a pracovala pro Solomon Brothers, Inc., Research Department, Emerging Market Group. Od roku 1993 pracovala jako vědecká pracovníce na CERGE-NHÚ a od roku 1999 přednášela na VŠE Praha, kde byla od roku 2012 členkou vědecké rady Národohospodářské fakulty. V letech 2010–2013 pracovala jako vedoucí Katedry ekonomie a managementu CEVRO Institutu a od roku 2014 přednáší na Anglo-americké vysoké škole v Praze. Ve výzkumné oblasti řídila a účastnila se projektů OECD, EU a Světové banky zaměřených na restrukturalizaci podniků, přímé zahraniční investice a evropskou integraci. V období 2004–2006 byla členkou Sboru ekonomických poradců pro soutěžní politiku (EAGCP) Evropské komise, Generální ředitelství pro hospodářskou soutěž (DG Competition).

Prof. Zemplinerová byla zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou dne 26. 4. 2013. Poté byla několikrát opětovně znovuzvolena členkou dozorčí rady Společnosti, a to dne 25. 4. 2014, dne 30. 4. 2015, dne 27. 4. 2018, dne 22. 5. 2021 a dne 30. 4. 2024, a to s účinností od 23. 5. 2024, v každém případě na funkční období tří let.

Prof. Zemplinerová byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.4.2013	

Tomáš Hilgard, člen dozorčí rady (do 17. března 2026)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Hilgard začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 1993. Ve firmě začínal v pozici obchodního zástupce a postupně působil na pozicích vedoucí prodejního týmu v Praze, vedoucí tréninkové skupiny, manažera obchodní komunikace, manažera vnějších vztahů, regionálního manažera prodeje a manažera třetích stran v oddělení Prodeje a Distribuce. V posledních letech zastává pozici manažera rozvoje zaměstnanců a partnerů v oblasti produktů se sníženým rizikem. Pan Hilgard absolvoval gymnázium a elektrotechnickou průmyslovou školu v Praze a v rámci dalšího vzdělávání navštěvoval Vysokou školu ekonomie a managementu, obor marketing a PR.

Pan Hilgard byl dne 17. 3. 2023 zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let, a jeho funkce skončila dne 17. března 2026.

Pan Hilgard byl v předchozích pěti letech členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	17.3.2023	17.3.2026
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	15.2.2019	15.2.2022

Jan Kodaj, člen dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Kodaj začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 1996. Ve firmě začínal na pozici Mechanik v oddělení General Engineering Services a dále působil v oddělení Engineeringu, Výroby, Údržby, Open+ a to na několika různých pozicích. V průběhu let 2017 a 2018 byl pan Kodaj na pětiměsíční pracovní stáži ve Philip Morris Poland v Krakově. V současné době zastává pan Kodaj pozici Supervisor Technical Support v oddělení Technical services, kde vede tým preventivních mechaniků a zajišťuje technickou podporu výroby v Kutné Hoře. Pan Kodaj je absolventem bakalářského studia oboru Společenských a politických věd na Academia Rerum Civilium v Kutné Hoře.

Pan Kodaj byl dne 17. 3. 2023 zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let. Pan Kodaj byl dne 18.3.2026 znovuzvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let.

Pan Kodaj byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	17.3.2023	

Václav Rejna, člen dozorčí rady (od 18. března 2026)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Václav Rejna pracuje ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od roku 1993. Svou profesní dráhu zahájil na pozici tlumočnicka v oddělení General Engineering Services, následně působil jako servisní technik ve stejném oddělení. Poté přešel do skupiny preventivní údržby ve výrobním závodě v Kutné Hoře. Od roku 2007 zastává svou současnou pozici technického trenéra pro stroje na výrobu cigaret a filtrů v oddělení technického školení. Jeho hlavním úkolem je rozvoj zaměstnanců.

Pan Rejna je absolventem Středního odborného učiliště dopravního v Čáslavi.

Dne 18. března 2026 byl pan Rejna zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce, a to na období tří let.

V uplynulých pěti letech byl a je pan Rejna členem správních, řídicích nebo kontrolních orgánů, případně společníkem, následujících společností:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	18.3.2026	

Výbor pro audit**Tamara Milovanovic, předsedkyně výboru pro audit (do 30. května 2025)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Milovanovic začala pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2010 v Bělehradě v Srbsku jako manažerka obchodního rozvoje a plánování pro trhy Srbska a Černé Hory. Následně pracovala jako ředitelka pro obchodní rozvoj a plánování, poté jako finanční ředitelka pro trhy jihovýchodní Evropy a následně jako viceprezidentka pro oblast financí ve východní Evropě. Zastávala také pozici Vice President EU Finance a s odpovědností za finanční záležitosti regionu Evropské unie. Nyní je generální ředitelkou pro oblast jihovýchodní Evropy. Před nástupem do společnosti Philip Morris pracovala paní Milovanovic v investičním bankovníctví a konzultačních funkcích ve společnostech Lazard Freres & Co a Booz Allen Hamilton. Paní Milovanovic je držitelkou bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů na Univerzitě Britské Kolumbie a titulu MBA na INSEAD.

Paní Milovanovic byla v souladu s článkem 17 odst. 2 Stanov jmenována náhradní členkou dozorčí rady a zvolena předsedkyní dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 26. 9. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady. Paní Milovanovic byla zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou dne 30. 4. 2024 na funkční období tří let. Výkon funkce paní Milovanovic skončil ke dni 30. 5. 2025 odstoupením z funkce členky dozorčí rady a předsedkyně dozorčí rady s účinností od 30. 5. 2025.

Paní Milovanovic byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	30.5.2025
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	30.5.2025
Členka dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	24.7.2023	15.9.2025
Členka představenstva	Philip Morris ApS	Dánsko	30.6.2023	1.7.2025
Členka představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	30.6.2023	29.9.2025
Členka představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	30.6.2023	1.3.2024
Členka představenstva	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	30.6.2023	
Ředitelka	Swedish Match Sales Sweden Aktiebolag	Švédsko	30.6.2023	25.9.2025
Ředitelka	Philip Morris Benelux B.V.	Belgie	1.9.2023	
Ředitelka	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1.8.2023	9.10.2025
Ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	23.6.2025	
Manažerka	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	1.9.2023	16.9.2025
Výkonná prezidentka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	12.3.2020	8.11.2021
Výkonná ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	23.6.2025	
Ředitelka	PHILIP MORRIS SERVICES D.O.O. BEOGRAD	Srbsko	23.6.2025	
Členka dozorčí rady	Megapolis Distribution B.V.	Nizozemí	2.11.2021	9.12.2025
Členka představenstva	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company Single	Řecko	25.6.2024	
Ředitelka	ACRIN (TOBACCOS) LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	ORECLA INVESTMENTS LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	PARK (U.K.) LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	PARK TOBACCO LIMITED	Spojené království	30.9.2025	
Ředitelka	PHILIP MORRIS LIMITED	Spojené království	5.2.2024	
Ředitelka	UNITED KINGDOM TOBACCO COMPANY LIMITED(THE)	Spojené království	30.9.2023	

Stanislava Juríková, členka výboru pro audit (celé účetní období), předsedkyně výboru pro audit (od 1. června 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Stanislava Juríková zastávala pozici ředitelky financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od září 2016 do března 2018, jako její poslední pozici ve výkonném týmu společnosti. Paní Juríková zahájila svoji kariéru ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris

International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. a vykonávala tuto pozici až do prosince 2011, kdy byla jmenována do pozice ředitelky financí a IS pro Českou republiku a Slovensko. Od října 2016 zastávala tuto pozici i pro maďarský trh. Paní Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Paní Juríková byla dne 27. 4. 2018 zvolena členkou výboru pro audit Společnosti řádnou valnou hromadou na funkční období tří let. Paní Juríková byla několikrát opětovně zvolena členkou výboru pro audit Společnosti, a to rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 22. 5. 2021 a řádnou valnou hromadou dne 30. 4. 2024 s účinností od 23. 5. 2024, vždy na funkční období tří let. Paní Juríková byla zvolena předsedkyní výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit s účinností od 1. 6. 2025.

Paní Juríková byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27.4.2018	
Předsedkyně výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.6.2025	
Členka dozorčí rady	Mendel Therapeutics SE	Česká republika	17.1.2022	
Členka dozorčí rady	sapientis biologics SE	Česká republika	5.9.2022	

Dimitrios Giannopoulos, člen výboru pro audit (od 1. června 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Giannopoulos nastoupil do společnosti Philip Morris v roce 2010 v Athénách v Řecku, kde působil jako manažer interní kontroly a compliance pro trhy Řecka, Kypru a Malty. Následně zastával pozice manažera pro rozvoj podnikání a plánování, country managera pro Kypr a Maltu a v roce 2020 byl jmenován finančním ředitelem pro trhy klastru jihovýchodní Evropy. V současnosti pan Giannopoulos zastává funkci viceprezidenta pro finance pro region EU, s odpovědností za oblast financí v rámci Evropské unie. Před příchodem do společnosti Philip Morris působil jako finanční poradce ve společnosti Deloitte a následně ve společnosti Coca-Cola. Pan Giannopoulos je držitelem bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů z Panteion University v Řecku a magisterského titulu (MSc) v oboru řízení investic z City University ve Spojeném království.

Dne 30. 5. 2025 byl pan Giannopoulos zvolen valnou hromadou akcionářů členem výboru pro audit Společnosti s účinností od 1. 6. 2025, a to na období tří let.

V uplynulých pěti letech byl a je pan Giannopoulos členem správních, řídicích nebo kontrolních orgánů, případně společníkem, následujících společností:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předseda dozorčí rady	PHILIP MORRIS CR A.S.	Česká republika	1.6.2025	
Člen dozorčí rady a výboru pro audit	PHILIP MORRIS CR A.S.	Česká republika	1.6.2025	
Člen	PAPASTRATOS CIGARETTES MANUFACTURING COMPANY SINGLE MEMBER S.A.	Řecko	11.9.2023	
Člen představenstva	PHILIP MORRIS APS	Dánsko	1.7.2025	
Ředitel	PHILIP MORRIS CYPRUS LTD	Kypr	15.4.2021	
Člen představenstva	PHILIP MORRIS FINLAND OY	Finsko	29.9.2025	
Člen představenstva	PHILIP MORRIS INTERNATIONAL SERVICE CENTER, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	Španělsko	30.6.2025	
Viceprezident	PHILIP MORRIS INTERNATIONAL SERVICE CENTER, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	Španělsko	30.6.2025	

Ředitel	PHILIP MORRIS ITALIA S.R.L.	Itálie	9.10.2025
Manažer	PHILIP MORRIS LUXEMBOURG S.A.R.L.	Lucembursko	16.9.2025
Člen dozorčí rady	PHILIP MORRIS POLSKA SPOŁKA AKCYJNA	Polsko	15.9.2025
Viceprezident	PHILIP MORRIS SPAIN, S.L.	Španělsko	30.6.2025
Člen představenstva	PHILIP MORRIS SPAIN, S.L.	Španělsko	30.6.2025
Ředitel	SWEDISH MATCH SALES SWEDEN AKTIEBOLAG	Švédsko	25.9.2025

Petr Šobotník, člen výboru pro audit (do 24. května 2025)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Šobotník absolvoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. V letech 1983-1991 vedl sekce účetnictví v resortu telekomunikací a pošt na podnikové i resortní úrovni. V letech 1991 až 2010 pracoval v auditorské společnosti Coopers & Lybrand/PricewaterhouseCoopers, od roku 1995 jako Partner ve vedoucích pozicích v oddělení auditu. Auditorskou licenci získal v roce 1991 a dvacet sedm let působil jako statutární auditor a člen Komory auditorů České republiky. V letech 2007 až 2014 byl ve dvou volebních obdobích opakovaně zvolen prezidentem Komory auditorů ČR. V současné době působí především jako nezávislý člen ve výborech pro audit.

Pan Šobotník byl v souladu s článkem 20 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit dne 1. 7. 2021, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Šobotník byl zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 24. 5. 2022 na funkční období tří let, a jeho funkce skončila dne 24. května 2025..

Pan Šobotník byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.7.2021	24.5.2025
Předseda výboru pro audit	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	23.1.2014	31.10.2023
Místopředseda výboru pro audit	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	1.11.2023	
Člen dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	7.3.2017	3.11.2022
Člen dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	1.11.2023	
Místopředseda dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	4.11.2022	31.3.2023
Předseda výboru pro audit	ČEPRO, a.s.	Česká republika	1.1.2016	1.1.2026
Předseda výboru pro audit	Kofola Československo a.s.	Česká republika	21.6.2017	31.10.2023
Místopředseda výboru pro audit	Kofola Československo a.s.	Česká republika	1.11.2023	
Předseda výboru pro audit	Československá obchodní banka, a.s.	Česká republika	7.4.2016	31.12.2022
Předseda výboru pro audit	ČSOB Stavební spořitelna, a.s.	Česká republika	4.2.2019	31.12.2022
Člen výboru pro audit	ČSOB Penzijní společnost, a.s.	Česká republika	3.2.2016	2.1.2020
Předseda výboru pro audit	ČSOB Penzijní společnost, a.s.	Česká republika	2.1.2020	31.12.2022
Místopředseda výboru pro audit	MERO, a.s.	Česká republika	6.1.2021	6.1.2026

Předseda výboru pro audit	Severomoravské vodovody a kanalizace, a.s.	Česká republika	25.5.2017	21.5.2021
Místopředseda výboru pro audit	Severomoravské vodovody a kanalizace, a.s.	Česká republika	21.5.2021	
Člen výboru pro audit	ČEZ, a.s.	Česká republika	29.6.2022	

Věra Výtvarová, členka výboru pro audit (od 30. května 2025)

Contact address: Philip Morris ČR a.s., Karlovo nám. 10, 120 00 Prague

Paní Věra Výtvarová má více než třicet let zkušeností v oblasti finančního auditu a finančního poradenství získaných ve společnosti PwC, kde pracovala pro široké spektrum klientů – od nadnárodních společností až po lokální soukromé podniky. V letech 2009 až 2023 působila jako partnerka (a tedy spolumatelka) PwC pro region střední a východní Evropy, během čehož zastávala řadu vedoucích pozic v České republice, na Slovensku i v rámci celého regionu. Současně s výkonem manažerských rolí se nadále aktivně věnovala praxi finančního auditu. V současnosti se paní Výtvarová zaměřuje na správu vlastních investic, působí ve finančním poradenství a částečně v různých funkcích v ziskovém i neziskovém sektoru. Paní Výtvarová je absolventkou magisterského studia na Vysoké škole ekonomické v Praze. Je statutární auditorkou v České republice (Komora auditorů ČR, Praha) a držitelkou kvalifikací FCCA a ACCA (Association of Chartered Certified Accountants, Londýn).

Dne 30. května 2025 byla paní Výtvarová zvolena valnou hromadou akcionářů členkou výboru pro audit společnosti, a to na období tří let.

V uplynulých pěti letech byla a je paní Výtvarová členkou správních, řídicích nebo kontrolních orgánů, případně partnerkou, následujících společností:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	30.5.2025	
Členka výboru pro audit	Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	13.8.2025	
Členka výboru pro audit	KORADO-BULGARIA AD	Bulharsko	11.9.2024	
Členka výkonného výboru asociace	Český spolek pro podporu mládeže InnoMind, z.s.	Česká republika	3.5.2025	
Členka dozorčí rady	Nadace VIA	Česká republika	15.11.2023	
Partner	PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.	Česká republika	1.7.2009	30.6.2023
Řídicí partner	PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.	Slovensko	1.7.2020	30.6.2023
Předsedkyně výboru pro audit	KKCG Real Estate Financing a.s.	Česká republika	22.12.2025	
Trustový protektor	RSVP TRUST, soukromý svěřenský fond	Česká republika	22.12.2025	
Předsedkyně výkonného výboru	Mecenášský klub Národního divadla	Česká republika	27.3.2026	

Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů Společnosti a další osoby uvedené v bodě 12.1 přílohy 1 nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/980 ze dne 14. března 2019, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/1129, pokud jde o formát, obsah, kontrolu a schválení prospektu, který má být uveřejněn při veřejné nabídce cenných papírů nebo jejich přijetí k obchodování na regulovaném trhu, a zrušuje nařízení Komise (ES) č. 809/2004 (dále jen „členové orgánů Společnosti“)

Informace uvedené níže se vztahují k členům orgánů Společnosti, kteří jsou nebo byli ve funkci v období od 1. ledna 2025 do data podpisu uvedeného níže.

Členové orgánů Společnosti nejsou v současnosti a nebyli ani v průběhu posledních pěti let členy žádných správních, řídicích ani dozorčích orgánů jiných společností ani jejich akcionáři (společníky), s výjimkou informací uvedených výše v části „Členové představenstva, dozorčí rady a auditního výboru Společnosti“.

- Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech odsouzen za podvodný trestný čin.
- Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech spojen s konkurzním nebo insolvenčním řízením, správami, likvidacemi nebo společnostmi, na které byla uvalena nucená správa.
- Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta.
- Členové orgánů Společnosti mezi sebou nemají žádný příbuzenský vztah.
- Proti žádnému z členů orgánů Společnosti nebylo v předešlých pěti letech vzneseno žádné úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů).

Všichni členové orgánů Společnosti splňovali a splňují podmínky stanovené právními předpisy pro výkon funkce člena příslušného orgánu Společnosti, zejména u nich nebyla a není dána překážka výkonu funkce člena orgánu Společnosti stanovená v zákonu o obchodních korporacích; nebyli a nejsou nezpůsobilí k výkonu funkce člena orgánu Společnosti; neexistovaly a neexistují skutečnosti, které by důvodně mohly vést ke vzniku překážky výkonu funkce člena orgánu Společnosti; ohledně jejich majetku nebo majetku právnické osoby, v níž působí nebo působili v posledních třech (3) letech jako členi voleného orgánu, nebylo vedeno insolvenční řízení podle příslušného právního předpisu, nebo obdobné řízení v zahraničí.

V Kutné Hoře dne 27. dubna 2026

Fabio Costa
předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Maurizio Lionetti
člen představenstva
Philip Morris ČR a.s.

