

ZPRÁVA
O
UDRŽITELNOSTI
2024



PHILIP MORRIS ČR

Obsah

Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti	3
Informace o životním prostředí	29
Sociální informace	62
Správa a řízení podniku.....	85

Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti

Tato zpráva o udržitelnosti 2024 (dále jen „Zpráva“) byla zpracována v souladu s platnou legislativou transponující směrnici Evropského parlamentu a rady (EU) 2022/2464 o podávání zpráv podniků o udržitelnosti (CSRD) do české legislativy, zejména v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a v souladu s požadavky Evropských standardů pro výkaznictví o udržitelnosti (ESRS) a v souladu s čl. 8 odst. 4 nařízení EU o taxonomii.

Obecný základ zprávy o udržitelnosti: Zpráva zahrnuje Philip Morris ČR a.s. („PMČR“) jako konsolidující účetní jednotku a její konsolidovanou přidruženou společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („PMSK“), společně jako „Společnost“.

Zpráva nepředstavuje konsolidovaný pohled na mateřskou společnost PMČR Philip Morris Holland Holdings B.V. nebo konečnou ovládající stranu PMČR Philip Morris International, Inc. nebo jiné přidružené společnosti/dceřiné společnosti Philip Morris International, Inc.

V této Zprávě se výrazy jako „my“, „náš“ a/nebo „nás“ týkají Společnosti a výraz „PMI“¹ se vztahuje na společnost Philip Morris International, Inc. a její dceřiné společnosti.

V této Zprávě jsou termíny „významnost“, „významný“ a podobné termíny definovány ve směrnici EU 2022/2464 o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (CSRD), v odkazovaných standardech udržitelnosti a nejsou míněny tak, aby odpovídaly konceptu významnosti podle zákonů USA o cenných papírech a/nebo zveřejnění požadovaných Komisí pro cenné papíry a burzy USA.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti: Rozsah konsolidace pro Zprávu je v souladu s rozsahem konsolidované účetní závěrky Společnosti, tj. Zpráva nezahrnuje žádné jiné přidružené společnosti PMI kromě PMČR a PMSK a nelze ji použít jako základ pro výjimku pro jiné přidružené společnosti PMI podle článků 19a(9) nebo 29a(8) směrnice 2013/34/EU.

Pokrytí hodnotového řetězce: Zpráva zahrnuje předcházející i navazující (dále jen „upstream“ nebo „downstream“) části našeho hodnotového řetězce. V rámci upstream jsme intenzivně spolupracovali s našimi dodavateli a partnery, abychom podpořili udržitelnější postupy při získávání surovin a ve výrobních procesech. Pokud jde o navazující hodnotový řetězec, zaměřili jsme se na zodpovědný marketing a dopady našich výrobků na zdraví a likvidaci produktů na konci jejich životního cyklu, čímž podporujeme oběhové hospodářství, které minimalizuje odpad a podporuje recyklaci.

Vynechání informací: Při přípravě Zprávy jsme nevyužili možnost vynechat konkrétní informace, které se týkají duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací, s výjimkou jednoho konkurenčně citlivého datového bodu ESRS E5-5-36-(a), týkajícího se životnosti zařízení.

Použití osvobození od povinnosti zveřejňovat informace: Společnost má sídlo v členském státě EU, který povoluje osvobození od povinnosti zveřejňovat informace týkající se budoucího vývoje nebo záležitostí, které se právě vyjednávají, a využila ustanovení čl. 19a odst. 3 a čl. 29a odst. 3 směrnice 2013/34/EU, transponované do § 32h odst. 8 a § 32k odst. 3 zákona o účetnictví. Tato výjimka byla použita uvážlivě k ochraně zájmů našich akcionářů a zachování integrity našich obchodních operací. Využili jsme také ustanovení povolené ESRS k vyloučení postupně zaváděných požadavků na zveřejňování informací, jak je uvedeno v ESRS 1 dodatku C.

Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Odchyly od definovaných časových horizontů: Pokud není uvedeno jinak, používá Zpráva standardní definice krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých časových horizontů definované ESRS 1, oddíl 6.4. Pro oddíly ESRS E1 (Změna klimatu) a ESRS E4 (Biologická rozmanitost a ekosystémy) se Zpráva odchyluje od předepsaných časových horizontů pomocí následujících definic v souladu s hodnocením rizik a příležitostí změny klimatu (CCRO) PMI a hodnocením rizik a příležitostí souvisejících s přírodou:

- **Krátkodobé (0–5 let):** Rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit během příštích pěti let.
- **Střednědobé (5–10 let):** Rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit v časovém horizontu roku 2030, používané pro analýzu scénářů v našem hodnocení CCRO. Toto časové období je v souladu s externím závazkem PMI snížit emise uhlíku pro emise v rozsahu 1+2+3, jak je schváleno iniciativou Science Based Targets (SBTi), neboli cíle založené na vědeckých poznatcích). Je to také referenční datum pro většinu mezinárodních politik a nařízení (např. Akční plán EU pro dosažení cíle v oblasti klimatu do roku 2030).
- **Dlouhodobý (>10 let):** Rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit až do časového horizontu 2040 použitého pro analýzu scénářů v našem hodnocení CCRO. Toto časové období je v souladu s externím závazkem PMI o čistých nulových emisích, jak je schváleno iniciativou Science Based Targets. Je to také mezikrok směrem k mezinárodně dohodnutým politickým závazkům do roku 2050 (např. Evropský právní rámec pro klima). V tomto časovém horizontu se fyzická rizika vyskytnou s větší pravděpodobností, protože se očekává, že klimatické extrémny zesílí se zhoršováním klimatických změn.

¹PMI, jak je použito v této Zprávě, nezahrnuje wellness a zdravotnické podnikání PMI, Aspeya, pokud není výslovně uvedeno jinak.

Ukazatele zahrnující údaje o upstream a/nebo downstream části hodnotového řetězce: PMI zavedla robustní systém pro odhadování a monitorování dat hodnotového řetězce. Naše identifikované metriky zahrnují kritické oblasti, jako je uhlíková stopa a spotřeba vody, které jsou klíčové při posuzování našeho dopadu na životní prostředí. Základem pro přípravu těchto metrik je využití průměrných údajů v odvětví, a průzkumů dodavatelů, k co nejpřesnějšímu odhadu dopadů v rámci upstream nebo downstream části hodnotového řetězce. Uznáváme současnou úroveň přesnosti na úrovni $\pm 10\%$, s neustálým úsilím o její zlepšení prostřednictvím analýzy dat a monitorování. V naší snaze o dokonalost plánujeme opatření ke zlepšení přesnosti, včetně implementace systémů monitorování v reálném čase a podpory užší spolupráce s našimi dodavateli za účelem získání přesnějších údajů.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků: V našich zprávách jsme neidentifikovali oblasti s vysokou mírou nejistoty. Některé metriky podléhají odhadům tam, kde nejsou k dispozici přesné údaje a je to jasně uvedeno v popisu metodologie příslušných metrik. Odhady byly provedeny na základě informovaných předpokladů a úsudků s využitím nejlepších dostupných environmentálních dat k vytvoření zprávy, která odráží naše skutečné postavení a aspirace.

Změny v přípravě a prezentaci: Zpráva je první zprávou Společnosti o udržitelnosti. Neidentifikujeme tedy žádné změny v přípravě nebo prezentaci z předchozích období.

Významné chyby z předchozího období: Tato Zpráva je první zprávou Společnosti o udržitelnosti. Z tohoto důvodu neidentifikujeme žádné významné chyby předchozího období.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných standardů výkaznictví: Zpráva nezahrnuje informace z obecně uznávaných standardů a legislativy nad rámec toho, co požaduje ESRS. V souladu s výsledky našeho posouzení dvojí významnosti jsou zahrnuty specifické informace vztahující se ke konkrétní entitě, týkající se odpovědných marketingových praktik, prevence nezákonného obchodu a dopadů produktů na zdraví, které přesahují požadavky ESRS.

Začlenění informací formou odkazu: Zpráva je explicitně strukturována podle požadavků a terminologie Evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS).

Seznam požadavků na zveřejňování

Seznam požadavků ESRS na zveřejňování informací uvedený níže slouží jako navigační nástroj v rámci zprávy Společnosti o udržitelnosti, a poskytuje informace podle jednotlivých sekcí s odkazy na stránky, kde se příslušné informace nacházejí.

●	Povinně zveřejňované
●	Významné
●	Odvozené z jiných právních předpisů nebo specifických záležitostí odvětví

Standard	ESRS 2 - Obecné informace	Sekce	Strana
● BP-1	Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti	Obecná	22
● BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	Obecná	22
● GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Obecná	26
● GOV-2	Otázky udržitelnosti řešené správními, řídicími a dozorčími orgány Společnosti	Obecná	27
● GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů	Obecná	27
● GOV-4	Prohlášení o náležité péči	Obecná	29
● GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	Obecná	29
● SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	Obecná	30
● SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Obecná	33
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Obecná	36
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	Obecná	34
● IRO-2	ESRS požadavky na zveřejňování informací pokryté v Zprávě o udržitelnosti	Obecná	40
● MDR-P	Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti	Obecná	40
● MDR-A	Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	Obecná	46
● MDR-M	Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	Obecná	47
● MDR-T	Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů	Obecná	47
Standard	E1 - Změna klimatu	Sekce	Strana
● GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů	Životní prostředí	48
● E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	Životní prostředí	48
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	50
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	Životní prostředí	50
● E1-2	Politiky týkající se změny klimatu	Životní prostředí	53
● E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	Životní prostředí	54
● E1-4	Cíle týkající se změny klimatu	Životní prostředí	54
● E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	Životní prostředí	56
● E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Životní prostředí	58
● E1-7	Odstraňování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	Životní prostředí	62
● E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Životní prostředí	62
Standard	E4 - Biologická rozmanitost a ekosystémy	Sekce	Strana
● E4-1	Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu	Životní prostředí	64
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Životní prostředí	64
● E4-2	Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	65
● E4-3	Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Životní prostředí	66
● E4-4	Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	67
Standard	E5 - Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	Sekce	Strana
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	69
● E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	69
● E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	70
● E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	71
● E5-5	Odsun zdrojů	Životní prostředí	72
Standard	Taxonomie EU	Sekce	Strana
●	EU Taxonomie	Životní prostředí	74
Standard	S1 - Vlastní pracovní síla	Sekce	Strana
● SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Sociální	81
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	81
● S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	Sociální	81
● S1-2	Spolupráce s vlastní pracovní silou	Sociální	82
● S1-4	Opatření týkající se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	Sociální	83

● S1-5	Cíle týkající se vlastní pracovní síly	Sociální	85
● S1-6	Charakteristika zaměstnanců	Sociální	86
● S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Sociální	88
● S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Sociální	88
● S1-16	Ukazatele odměňování	Sociální	89
Standard	S2 - Pracovníci v hodnotovém řetězci	Sekce	Strana
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	90
● S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Sociální	91
● S2-2	Postupy spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci	Sociální	91
● S2-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro pracovníky v hodnotovém řetězci pro vyjádření obav	Sociální	92
● S2-4	Opatření týkající se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci	Sociální	93
● S2-5	Cíle týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Sociální	95
Standard	S4 - Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Sekce	Strana
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	97
● S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů	Sociální	97
● S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli	Sociální	98
● S4-3	Postupy k nápravě negativních dopadů na spotřebitele	Sociální	99
● S4-4	Opatření týkající se významných dopadů na spotřebitele	Sociální	100
● S4-5	Cíle týkající se spotřebitelů	Sociální	103
Standard	G1 - Chování podniků - prevence nezákonného obchodu	Sekce	Strana
● GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Správa a řízení	104
● G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	Správa a řízení	105

Zpráva o udržitelnosti odkazuje na několik PMI dokumentů, které jsou dostupné online (pouze v anglickém jazyce). Níže naleznete seznam hypertextových odkazů, které vám umožní jejich snadný přístup.

- [PMI Code of Conduct / Kodex chování](#)
- [PMI Human Rights Commitment](#)
- [PMI Environmental, Health, and Safety \(EHS\) Manufacturing Sustainability Commitment](#)
- [Environmental Commitment](#)
- [Agricultural Labor Practices \(ALP\) Code](#)
- [Good Agricultural Practices \(GAP\)](#)
- [Zero Deforestation Manifesto](#)
- [Responsible Sourcing Principles](#)
- [PMI's Task Force on Climate-related Financial Disclosures \(TCFD\)](#)
- [Low-Carbon Transition Plan \(LCTP\)](#)
- [Human Rights Report 2023](#)
- [PMI's 2025 Roadmap](#)

Více informací o aktivitách PMI v oblasti udržitelnosti jsou dostupné v publikaci [PMI Integrated Report 2024](#).

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti

Struktura řízení Společnosti je navržena tak, aby zajistila, že jednáme čestně a v našem podnikání dodržujeme nejvyšší etické standardy. Integrace udržitelnosti do naší Společnosti se opírá o formální strukturu s jasnou odpovědností na různých úrovních organizace.

Složení správních, řídicích a dozorčích orgánů Společnosti

PMČR je akciová společnost, která zvolila tzv. dualistický systém vnitřní struktury. Orgány společnosti tvoří představenstvo jako řídicí orgán, dozorčí rada jako kontrolní (dozorčí) orgán a výbor pro audit jako orgán dohlížející na finanční výkaznictví a související vnitřní kontroly. PMSK je společnost s ručením omezeným, a má pouze výkonný orgán s řídicí pravomocí.

Představenstvo PMČR tvoří 6 zaměstnanců, kteří jsou výkonnými členy. Výkonný orgán PMSK tvoří 4 zaměstnanci, kteří jsou zároveň výkonnými členy. Celkem má Společnost 10 výkonných členů.

Dozorčí rada PMČR má 6 členů a výbor pro audit 3 členy. Vzhledem k tomu, že dva členové výboru pro audit PMČR jsou zároveň členy dozorčí rady, mají výbor pro audit a dozorčí rada celkem 7 členů. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou nevýkonní členové, z nichž 3 členové jsou nezávislí a 4 členové jsou zaměstnanci. Procento nezávislých členů vypočtené ze všech nevýkonných členů činí 42,9 %. PMSK nemá žádné nevýkonné členy.

Z celkového počtu 17 členů představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit PMČR a výkonného orgánu PMSK je 35,3 % žen a 64,7 % mužů, což představuje poměr diversity 6 žen k 11 mužům (tj. 54,5 %).

Zajistili jsme zastoupení zaměstnanců PMČR v dozorčí radě. Dva členové dozorčí rady PMČR jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci PMČR (v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami PMČR). Volební řád upravující volbu a odvolání členů dozorčí rady volených zaměstnanci připravuje představenstvo po projednání s odborovou organizací.

Členové představenstva společnosti mají rozsáhlé zkušenosti v odvětvích a geografických lokalitách, kde Společnost působí, a poskytují tak svým pobočkám neocenitelné poznatky a odborné znalosti. Životopisy jednotlivých členů orgánů PMČR jsou uvedeny v této výroční finanční zprávě za rok 2024 v části Výkaz o řízení a správě společnosti.

Úlohy a odpovědnosti správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti

Členové představenstva PMČR a výkonného orgánu PMSK zastupují oddělení (např. výrobní, obchodní, finanční, vnějších vztahů), které jsou základními složkami, jež pracují ruku v ruce s cílem dosáhnout silné a soudržné tvorby hodnot a dlouhodobého úspěchu. Naši vedoucí oddělení zastřešují přípravu analýzy významnosti v oblasti udržitelnosti, definují strategie, řídí vykazování výkonnosti a koordinují implementaci strategií napříč různými obchodními funkcemi na českém a slovenském trhu; pořádají schůzky, aktualizují informace a podávají zprávy představenstvu PMČR a výkonnému orgánu PMSK. Pracovní skupiny pro jednotlivé programy složené z členů různých oddělení se pravidelně scházejí, aby koordinovaly strategii, aspirace a plnění jednotlivých programů udržitelnosti napříč funkcemi. Specializovaný koordinátor udržitelnosti v PMČR a PMSK pomáhá zajistit kaskádování globálních priorit v oblasti udržitelnosti a koordinuje programy pro český a slovenský trh. Pod centrálním vedením PMI se koordinátoři trhů jednotlivých poboček PMI scházejí každý měsíc, aby zajistili společné úsilí a dosažení a sledování pokroku konzistentním způsobem.

Dozorčí rada PMČR dohlíží na činnost představenstva PMČR, a na činnosti společnosti včetně těch souvisejících s udržitelností a přezkoumává a kontroluje dokumenty týkající se těchto činností a podstatných dopadů, rizik, příležitostí a výsledků a účinnosti politik, opatření a cílů, zejména jejich souladu s právními předpisy. Dozorčí rada informuje představenstvo PMČR o svých případných zjištěních.

Výbor pro audit PMČR sleduje proces sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky Společnosti, sleduje účinnost vnitřních kontrol ve Společnosti a systému řízení rizik, sleduje účinnost interního auditu a zajištění jeho funkční nezávislosti, sleduje proces povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti, včetně poskytování ne-auditorských služeb statutárním auditorem Společnosti. Výbor pro audit má přístup k dokumentům a záznamům týkajících se činnosti Společnosti v rozsahu nezbytném pro výkon své činnosti. Výbor pro audit zjišťuje případné závažné nedostatky nebo záležitosti, o kterých by měla být informována dozorčí rada nebo valná hromada Společnosti. Výbor pro audit informuje dozorčí radu o své činnosti a závěrech a dává jí doporučení k záležitostem, které jsou předmětem jednání na zasedáních výboru pro audit.

Základním organizačním dokumentem PMČR a PMSK jsou jejich stanovy, které definují vnitřní strukturu každého subjektu, blíže specifikují jejich orgány a představují soubor pravidel, jimiž se řídí fungování a organizace obou subjektů. Společnost dobrovolně dodržuje a plní hlavní kritéria, zásady a doporučení Kodexu správy a řízení společností vycházejícího z principů OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen "Kodex"). Kodex je k dispozici k nahlédnutí v sídle PMČR nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následujících internetových stránkách: www.philipmorris.cz.

Společnost se zavazuje zajistit, aby naše správní, řídicí a dozorčí orgány měly potřebné dovednosti a odborné znalosti pro účinný dohled nad záležitostmi v oblasti udržitelnosti. Zavedli jsme mechanismy, které zajišťují, že tyto orgány buď přímo disponují nebo mohou využívat odborné znalosti v oblasti udržitelnosti. Společnost pořádá interní školení a workshopy pro členy představenstva, vedoucí oddělení odpovědné za opatření a realizaci programů udržitelnosti a umožňuje jim a podporuje je v účasti na odborných/specializovaných externích školeních ke zvýšení jejich odbornosti. Společnost navíc dbá na to, aby se tyto dovednosti a odborné znalosti přímo týkaly jejich dopadů,

rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností, které jsou považovány za podstatné, a poskytuje tak nezbytné nástroje a znalosti pro efektivní orientaci ve složitém prostředí udržitelnosti.

Otázky udržitelnosti řešené správními, řídicími a dozorčími orgány Společnosti

Zakotvení našich priorit v oblasti udržitelnosti do odpovědností vedoucích pracovníků pomáhá začlenit naši strategii do každodenní činnosti. Hlavní odpovědností představenstva PMČR a výkonného orgánu PMSK je podporovat dlouhodobý úspěch PMČR a PMSK v rámci PMI. Hlavní strategické směřování a příslušné podnikové politiky jsou stanoveny na úrovni PMI. Strategické cíle Společnosti jsou stanovovány na místní úrovni v souladu se směřováním PMI.

Členové představenstva PMČR jsou v konečném důsledku odpovědní za rozhodování, dohled nad činností Společnosti a realizaci dohodnutých projektů a iniciativ, za pokrok a plnění našich cílů v oblasti udržitelnosti v rámci svých příslušných oblastí odpovědnosti, a to prostřednictvím častých diskusí o nových projektech, iniciativách, rozpočtech a prioritách. Související zásady a pokyny jsou stanoveny tak, aby podporovaly dosažení strategických cílů a úkolů a stanovení rámce pro každodenní provoz včetně záležitostí v oblasti udržitelnosti.

Dozorčí rada PMČR dohlíží na plnění povinností představenstva a na činnost Společnosti včetně otázek udržitelnosti. Výbor pro audit PMČR dohlíží na finanční výkaznictví a související vnitřní kontroly.

Představenstvo se schází nejméně dvakrát ročně, aby projednalo finanční a další záležitosti včetně témat udržitelnosti. Zástupci představenstva pravidelně, nejméně dvakrát ročně, informují dozorčí radu a výbor pro audit o finančních a obchodních výsledcích včetně otázek udržitelnosti. Všichni členové představenstva jsou dostatečně informováni o aktivitách, programech probíhajících v příslušném roce a dosažených výsledcích včetně získaných certifikací v souvislosti s aspiracemi PMI v oblasti udržitelnosti.

Manažer vnitřní kontroly odpovědný za český a slovenský trh a statutární auditor předkládají výboru pro audit přehled o prostředí vnitřních kontrol, přístupu k auditu a výsledcích prověrek provedených v průběhu roku. Výbor pro audit informuje dozorčí radu o své činnosti a závěrech a dává svá doporučení k záležitostem, které jsou předmětem jednání výboru pro audit.

Dozorčí rada a výbor pro audit se scházejí nejméně dvakrát ročně. Dozorčí rada a výbor pro audit informují představenstvo o závažných zjištěních, která by měla být případně řešena.

V roce 2024 bylo představenstvo konkrétně informováno o stavu a připravenosti na CSRD vykazování, jakož i o výsledku posouzení významnosti v oblasti udržitelnosti na místní úrovni s podrobně identifikovanými dopady, riziky a příležitostmi, jakož i o výsledcích a účinnosti politik, opatření a cílů přijatých k jejich řešení. Téma dopadů, rizik a příležitostí se stalo nedílnou součástí pravidelných aktualizací (vedle finančních a obchodních aktualizací), přičemž odpovědní vedoucí oddělení budou každoročně informovat představenstvo PMČR a výkonný orgán PMSK o výsledcích provedeného ročního přehodnocení. Výše uvedené prohlášení se vztahuje také na dozorčí radu a výbor pro audit, které byly představenstvem informovány o prvním posouzení dopadů, rizik a příležitostí a budou pravidelně každý rok obeznámeny se zjištěnými změnami.

Ačkoli formální posouzení významnosti v oblasti udržitelnosti podle požadavků CSRD na identifikaci významných dopadů, rizik a příležitostí bylo poprvé dokončeno v roce 2024, Společnost již několik let vykonává činnosti zaměřené na významná témata udržitelnosti, přičemž klíčový důraz klade na priority PMI, tj. postupné vyřazování cigaret, maximalizaci přínosů bezdýmných výrobků, snižování množství spotřebního odpadu, podporu silného a inkluzivního pracoviště, zlepšování kvality života lidí ve svém dodavatelském řetězci, boj proti změně klimatu a ochranu přírody.

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů

Od roku 2022, Index udržitelnosti PMI (dále jen "Index") představuje 30 % dlouhodobého ocenění formou akcií v PMI založeného na výkonnosti. V roce 2024 byl ukončen výkonnostní cyklus Indexu udržitelnosti 2022-24 spojený s cyklem výkonnostních akciových jednotek (PSU) 2022-24 a poprvé ovlivní odměňování vedoucích pracovníků společnosti PMI v roce 2025. Udržitelnost je rovněž zohledněna v ročních motivačních odměnách (IC) společnosti PMI, které se vztahují na vedoucí pracovníky po celém světě. Na všechny členy orgánů společnosti (jak je definováno výše), kteří jsou zaměstnanci PMI, se vztahuje program odměn IC, včetně jeho složky související s udržitelností.

(a) Popis klíčových charakteristik motivačních programů: V roce 2021, PMI sestavila Index udržitelnosti, aby mohla objektivně měřit a přísně informovat o pokroku při plnění svých aspirací pomocí souboru jasně definovaných a ověřitelných ukazatelů. Index udržitelnosti PMI (dále jen "Index") zahrnuje klíčové ukazatele výkonnosti, které jsou v souladu s 2025 Roadmap, který nastiňuje klíčové cíle společnosti PMI do roku 2025, jež se zaměřují na řešení prioritních témat udržitelnosti, která byla identifikována v rámci hodnocení významnosti udržitelnosti společnosti PMI v roce 2021. V roce 2022 PMI v zájmu lepšího souladu s očekáváním akcionářů a dalších zainteresovaných stran spojila svůj Index udržitelnosti s 30 % odměnou ve formě PSU pro výkonnostní cyklus 2022-2024. Na základě předem definovaných cílových

rozsahů schválených představenstvem PMI, společnost každoročně vyhodnocuje a přiřazuje skóre jednotlivým klíčovým ukazatelům výkonnosti (KPI) Indexu. Následně PMI pomocí váhy přiřazené každému KPI (na základě výsledků hodnocení významnosti z hlediska udržitelnosti) vypočítá celkové skóre Indexu udržitelnosti. Každý Index je založen na tříletých cyklech. Počet KPI v Indexu a relativní váhy nejsou pro každý cyklus PSU totožné, ale odpovídají výsledkům hodnocení významnosti udržitelnosti, které PMI dokončila v roce 2021. V uplynulých dvou letech řada akcionářů a dalších zainteresovaných stran PMI vyzdvihla začlenění Indexu udržitelnosti do ukazatelů výkonnosti PSU jako pozitivní vývoj. PMI proto pokračovala v praxi propojování své výkonnosti v oblasti udržitelnosti s PSU tím, že pro následující tříleté cykly využila aktualizovanou verzi Indexu udržitelnosti. Dále v roce 2023 zavedla Index spojený s cyklem PSU 2023-2025 a v roce 2024 s cyklem PSU 2024-2026. Každoročně aktualizovaný protokol KPI v oblasti udržitelnosti PMI, který je k dispozici na stránkách PMI.com, shrnuje standard každého KPI Indexu, včetně definic, předpokladů, rozsahu, metodiky a podkladů pro přípravu.

Kromě toho je strategická iniciativa "Formování přístupu ke snižování dopadů kouření a prosazování udržitelnosti s cílem vytvořit pozitivní sociální a environmentální dopad" jednou z pěti strategických iniciativ PMI, které jsou vyhodnocovány jako součást ukazatelů v rámci každoročního programu motivačních odměn PMI.

(b) Posouzení výkonnosti vzhledem ke konkrétním cílům a/nebo dopadům souvisejících s udržitelností: Počet klíčových ukazatelů výkonnosti v Indexu a relativní váhy nejsou pro každý cyklus PSU stejné. Struktura každé verze Indexu je veřejně dostupná na stránkách PMI.com.

(c) Integrace ukazatelů výkonnosti souvisejících s udržitelností do politik odměňování: Jednotliví zaměstnanci mohou mít další cíle související s udržitelností, které jsou součástí jejich ročního hodnocení výkonnosti a které nejsou zohledněny v Indexu udržitelnosti PMI ani nejsou součástí podnikových cílů.

(d) Podíl pohyblivé složky odměny závislé na cílech a/nebo dopadech souvisejících s udržitelností: V současné době je 30 % (PSU) přímo vázáno na dosažení cílů souvisejících s Indexem udržitelnosti PMI. Jednotky PSU představují 40-60 % celkové cílové odměny formou akcií pro vedoucí pracovníky PMI. Strategické iniciativy představují 15 % celkového hodnocení motivačních odměn PMI. Jedna z pěti strategických iniciativ v rámci motivační odměny PMI za rok 2024 ("Formování přístupu ke snižování dopadů kouření a prosazování udržitelnosti s cílem vytvořit pozitivní sociální a environmentální dopad") souvisí s udržitelností, a proto se její poměrná váha ve výši 3 % považuje za spojenou s otázkami udržitelnosti.

V návaznosti na výše popsanou definici jsou v roce 2024 2 % pohyblivé složky odměny orgánů Společnosti závislé na cílech souvisejících s udržitelností.

Pohyblivá složka odměny související s PSU není zatím zahrnuta do výpočtu KPI za rok 2024, protože akcie, na které vznikl nárok v roce 2024 (zahrnuté do celkové pohyblivé odměny za rok), byly uděleny v roce 2021, zatímco Index udržitelnosti PMI byl spojen se systémem odměňování PSU až od roku 2022.

S odkazem na zveřejněnou zprávu o odměňování PMČR za rok 2024 byli do výpočtu kromě členů orgánů PMČR zahrnuti také řídící pracovníci PMSK, aby byl základ pro výpočet v souladu s ukazateli vykazovanými v rámci GOV-1.

(e) Schválení a aktualizace motivačních programů: Výbor pro odměňování a rozvoj vedoucích pracovníků představenstva PMI se rozhodl vylepšit postupy PMI a výslovně posílit vazbu mezi dlouhodobým odměňováním vedoucích pracovníků a výkonností v oblasti udržitelnosti. Rozsahy výkonnosti KPI byly připravené příslušnými odděleními a schváleny výborem pro udržitelnost PMI. Rozsahy výkonnosti spojené s cyklem PSU dodatečně schválilo představenstvo PMI.

Začlenění výkonnosti v oblasti klimatu do motivačních programů PMI

Klimatické cíle představují 2 z 19 cílů pro cyklus 2022-2024, 2 ze 16 cílů pro cyklus 2023-2025 a 2 z 15 cílů pro cyklus 2024-2026.

2022-2024 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení emisí CO₂e v rámci 3 oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2023-2025 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení CO₂e v rámci 3 Lesy, půda a zemědělství (FLAG) oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2024-2026 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení emisí CO₂e v rámci 3 FLAG oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

Začlenění výkonu souvisejícího s klimatem do motivačních programů PMI je plně spojeno s programem výkonových podílových jednotek (PSU), který bude poprvé použit v roce 2025 (variabilní odměna obdržena v roce 2025 na základě výkonnostního cyklu 2022–2024).

Prohlášení o náležitě péči

Ochrana a podpora práv našich zúčastněných stran je pro PMI prvořadá. Jak je vyjádřeno v závazku PMI v oblasti lidských práv (PMI Human Rights Commitment), pracujeme na dodržování lidských práv v rámci naší organizace a v celém našem hodnotovém řetězci, identifikujeme a řešíme naše nepříznivé dopady a zároveň maximalizujeme příležitosti k dosažení pozitivních změn pro lidi, které naše činnost může ovlivnit.

Společnost se jako součást PMI zavázala k obchodním postupům, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva. Dodržujeme zásady zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva a hlásíme se ke Směrnicím OECD pro nadnárodní podniky, jakož i k Pokynům OECD pro náležitou péči v oblasti odpovědného podnikání.

Snažíme se také neustále zlepšovat naše obchodní aktivity, abychom dosáhli nejvyšších standardů environmentální udržitelnosti, jak je vyjádřeno v environmentálním závazku PMI (PMI Environmental Commitment).

Níže uvedená tabulka poskytuje přehled o přístupu a postupech PMI v oblasti hloubkové kontroly, a to zmapováním jednotlivých částí této Zprávy, v nichž jsou zohledněny hlavní aspekty a kroky procesu hloubkové kontroly.

ZÁKLADNÍ PRVKY HLOUBKOVÉ KONTROLY	ODSTAVCE VE ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI
a) Zahrnutí náležitě péče do řízení, strategie a obchodního modelu	ESRS 2 GOV-2: Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům PMČR a záležitosti týkající se udržitelnosti. ESRS 2 GOV-3: Integrace výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů. ESRS 2 SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich interakce se strategií a obchodním modelem.
b) Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče	ESRS 2 GOV-2: Zapojení do procesů správy a řízení. ESRS 2 SBM-2: Řešení zájmů a názorů zúčastněných stran. ESRS 2 IRO-1: Specifické požadavky týkající se zapojení zúčastněných stran. ESRS 2 MDR-P: Reflexe různých fází a cílů zapojení zúčastněných stran v průběhu procesu náležitě péče. Tematické ESRS: Podrobné pokyny týkající se zapojení zúčastněných stran v průběhu procesu náležitě péče.
c) Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	ESRS 2 IRO-1: Zahrnutí aplikačních požadavků týkajících se specifických otázek udržitelnosti do příslušného ESRS. ESRS 2 SBM-3: Řešení identifikace a hodnocení negativních dopadů.
d) Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	ESRS 2 MDR-A: Pokyny k opatřením, která je třeba přijmout k řešení negativních dopadů: Odrazí rozsah opatření, včetně plánů přechodu, kterými se dopady řeší.
e) Sledování účinnosti těchto snah a jejich komunikace	ESRS 2 MDR-M: Pokyny pro monitorování účinnosti přijatých opatření. ESRS 2 MDR-T: Aktuální ESRS: Stanovení a sledování ukazatelů a cílů: Podrobné pokyny k ukazatelům a cílům pro sledování účinnosti úsilí.

Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Během uplynulého desetiletí dobrovolného podávání zpráv o udržitelnosti PMI vypracovala důkladný proces pro přípravu svých informací o udržitelnosti. Na základě těchto zkušeností zavedla PMI v roce 2024 robustní systém řízení rizik a vnitřní kontroly, aby zmírnila potenciální rizika, která by mohla ovlivnit přesnost a spolehlivost Zprávy.

(a) Rozsah, hlavní prvky a součásti: Rozsah procesů řízení rizik a vnitřní kontroly PMI pokrývá všechny aspekty Zprávy. Mezi hlavní prvky patří kontrolní prostředí PMI, hodnocení rizik, kontrolní činnosti, informace a komunikace, a monitorovací činnosti. Základem kontrolního prostředí PMI je formulace a rozsáhlé šíření účelu podávání zpráv o udržitelnosti a závazku k integritě, návrh jasných cílů, rozvoj a závazek více-funkčních zdrojů, nastavení struktur, reportovacích linií a odpovědnosti za interní kontroly a nezávislý dohled představenstva PMI, a zvýšená automatizace procesu sběru dat s využitím IT nástrojů.

Hlavní prvky tohoto systému jsou koordinovány centrálním PMI týmem pro udržitelnost prostřednictvím spolupráce, na níž se podílejí funkce řízení rizik a zajištění (PMI Risk & Assurance a PMI Internal Controls) a právní týmy PMI a PMČR, další podpůrné funkce a odborníci na danou problematiku (SME). Tyto týmy pracují v součinnosti, aby zajistily bezproblémový a spolehlivý proces reportování.

(b) Přístup k posuzování rizik: Centrální tým PMI pro udržitelný rozvoj spolupracoval s výše uvedenými skupinami na identifikaci potenciálních rizik a na zdokonalení procesů a kontrolních mechanismů pro reportování.

(c) Hlavní identifikovaná rizika a strategie jejich zmírňování: Mezi hlavní rizika spojená s procesem zveřejňování informací patří, že Zpráva může být zavádějící, nestrukturovaná, selektivní, nepodložená a netransparentní. Mohla by být také nekonzistentní a nesoudržná ve vztahu ke sdělením z různých zdrojů PMI nebo Společnosti. Za účelem zmírnění těchto rizik zahrnuje rámec vnitřní kontroly PMI nad vykazováním o udržitelnosti:

- Kontroly procesu posuzování významnosti v oblasti udržitelnosti a zastřešujícího procesu podávání zpráv o udržitelnosti na úrovni subjektu. Tyto kontroly zahrnují mimo jiné požadavky na odpovědnost v rámci celé organizace, stanovení rozsahu, sledovatelnost, dohled a schvalování.

- Kontroly na úrovni činností týkající se jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti; definice požadavků na zveřejňování a vlastnictví v rámci PMI, přezkum a schvalování vytvářených dat, uchovávání, výpočet a vykazování údajů a obecné IT kontroly, které jsou jejich základem, s využitím stávajícího rámce vnitřních kontrol finančního výkaznictví.
- Souběžně s tím PMI tým pro řízení rizik a zajištění vypracoval soubor zásad auditovatelnosti, aby organizace porozuměla hlavním bodům, na které se zaměřuje, pokud jde o řízení, návrh procesů, implementaci a kontrolní prostředí nefinančních údajů. Centrální PMI tým pro udržitelnost vypracoval komplexní dokument s popisem procesů, který slouží ke sdílení časového harmonogramu, očekávání a zavedených kontrolních mechanismů s interními odděleními zapojenými do přípravy a schvalování Zprávy a jako vodítko pro externí poskytovatele auditu.

(d) Začlenění zjištění do interních funkcí: Výsledky hodnocení rizik a interních kontrolních činností PMI v oblasti vykazování o udržitelnosti jsou integrovány do procesu vykazování o udržitelnosti s cílem neustále zvyšovat kvalitu reportování. Při poskytování poradenství ohledně návrhu a implementace rámce interních kontrol PMI v oblasti vykazování o udržitelnosti tým interních kontrol PMI informuje o svých zjištěních zúčastněné strany napříč jednotlivými odděleními. PMI tým pro řízení rizik a zajištění provádí pravidelné přezkumy zveřejňovaných informací o udržitelnosti a výsledky těchto přezkumů sdílí se zainteresovanými stranami z různých oddělení, včetně vedení společnosti PMI. Přípomínky PMI týmu pro řízení rizik a zajištění jsou integrovány do obchodních procesů prostřednictvím okamžitého vypracování a realizace akčního plánu, který koordinuje centrální PMI tým pro udržitelnost. O pokroku a stavu je pravidelně informováno vedení společnosti, aby bylo možné včas a efektivně řídit rizika a přijímat rozhodnutí. Ve Společnosti byla témata související s vykazováním o udržitelnosti začleněna do stávajícího pravidelného procesu hodnocení rizik na lokální úrovni a vnitřní kontroly byly odpovídajícím způsobem aktualizovány tak, aby pokrývaly identifikovaná rizika související s vykazováním o udržitelnosti s jasným přiřazením vlastníka kontroly z řad lokálních expertů v dané oblasti, a to ke každé navržené kontrole.

(e) Pravidelné podávání zpráv správním a řídicím orgánům: V zájmu zachování transparentnosti a odpovědnosti PMI zajišťuje pravidelné podávání zpráv o našem přístupu k souladu s CSRD a příslušných zjištění Výboru pro udržitelnost PMI, který se skládá ze členů vedení společnosti PMI a vedoucích týmů z výroby, lidských zdrojů, právního oddělení a oddělení vnějších vztahů PMI. Ve Společnosti jsou zavedeny čtvrtletní schůzky výboru pro řízení rizik (Risk Governance Committee) mezi kontrolními odděleními a lokálním managementem, které se zabývají tématy vnitřní kontroly finančního výkaznictví, ochrany osobních údajů, bezpečnosti informací, a etiky a dodržování předpisů, které jsou nyní rozšířeny i na kontrolu vykazování udržitelnosti. Orgány Společnosti jsou informovány postupem popsáním v Obecné části této Zprávy (GOV-2 část).

Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Přehled strategie

PMI (včetně PMČR a PMSK) buduje budoucnost založenou na bezdýmných produktech, které sice nejsou bez rizika, ale jsou mnohem lepší volbou než pokračování v kouření cigaret. Naší vizí je, že tyto výrobky jednoho dne nahradí cigarety. K dosažení této vize PMI radikálně mění své podnikání. Udržitelnost stojí v centru transformace PMI, která se snaží řešit a zmírnit svůj největší negativní externí dopad: dopad kouření cigaret na zdraví.

Transformace produktu: Inovace pro lepší produkty

Produktové řady PMI jsou nejviditelnějším aspektem její transformace. V uplynulém jeden a půl desetiletí PMI využila vědecký a technologický pokrok k vývoji alternativ k cigaretám, u nichž je vědecky doloženo, že jsou pro dospělé kuřáky lepší volbou než pokračující kouření. V zájmu dosažení budoucnosti bez kouře PMI neúnavně pracuje na tom, aby se cigarety staly zastaralými tím, že je co nejrychleji nahradí těmito méně škodlivými alternativami. PMI zlepšuje přístup dospělých kuřáků ke svým výrobkům a rozšiřuje portfolio bezdýmných produktů tak, aby vyhovovalo jejich různým potřebám a preferencím. S ohledem na dlouhodobější perspektivu PMI podniká konkrétní kroky k vybudování základů pro své podnikání v oblasti wellness a zdravotní péče.

Vnitřní transformace: Nová organizace a hodnotové řetězce

Od oznámení své vize bez kouře, prošla PMI významnou interní transformací, která se vyvíjí s tím, jak postupuje na své cestě bez kouře. Interně, PMI nadále investuje do svých zaměstnanců, aby se requalifikovali, zvyšovali své znalosti a budovali schopnosti, které potřebují k tomu, aby mohli plně přispět k transformaci podnikání PMI. Současně PMI nabírá špičkové talenty a získává tak nové schopnosti. Rovněž zavádí nové způsoby práce, protože se stává stále více digitalizovanou a na projektech založenou organizací, zaměřenou na spotřebitelskou orientaci, agilitu a rozhodování založené na datech.

Kromě vlastních činností transformuje PMI všechny části svého hodnotového řetězce tak, aby sloužily účelu PMI, a zároveň si uvědomuje výzvy, které tyto změny přinášejí, a aktivně pomáhá těm, kterých se týkají (v přímých i nepřímých činnostech), aby tento přechod co nejlépe zvládli.

Externí transformace: Změna způsobu komunikace se zúčastněnými stranami

Spolupráce s externími zúčastněnými stranami je pro dosažení účelu PMI zásadní. Její schopnost úspěšně se transformovat vyžaduje, aby PMI spolupracovala s různými částmi společnosti na vytvoření změny paradigmatu, v němž cigarety zastarají.

Průběžná angažovanost také umožňuje budovat a sdílet pochopení nepředvídatelných událostí, proaktivně reagovat na obavy, identifikovat potenciální oblasti kompromisů a nalézat řešení, která jsou dobrá pro zúčastněné strany, pro podnikání PMI a dlouhodobý úspěch.

PMI 2025 Roadmap

PMI 2025 Roadmap nastiňuje klíčové cíle a určuje směr dlouhodobého plánu PMI. Zahrnuje 11 hlavních cílů do konce roku 2025, z nichž každý souvisí s osmi strategiemi PMI, které se zaměřují na prioritní témata identifikovaná v rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Více informací o tomto hodnocení naleznete ve Zprávě PMI o významnosti v oblasti udržitelnosti pro rok 2021. Plán nabízí zúčastněným stranám PMI přímočarý směr tím, že jasně popisuje sociální a environmentální dopady, kterých chce dosáhnout svými strategiemi ve vztahu ke svým produktům i provozním činnostem. PMI plánuje uzavřít svůj 2025 Roadmap a zaměřit se na vypracování obnovené strategie udržitelnosti, která bude přesahovat horizont roku 2025.

V České republice a na Slovensku jsme v souladu s globálním přístupem PMI. V roce 2022 jsme prošli místním ověřením globálního PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2021, abychom přizpůsobili cíle PMI do roku 2025 místním potřebám.

Popis klíčových prvků z hlediska produktů, trhů, zákazníků a výnosů

Mezi významné výrobky PMI patří spalované cigarety a bezdýmné výrobky, což je termín, který se primárně používá pro všechny výrobky, které ke své spotřebě nevyžadují spalování.

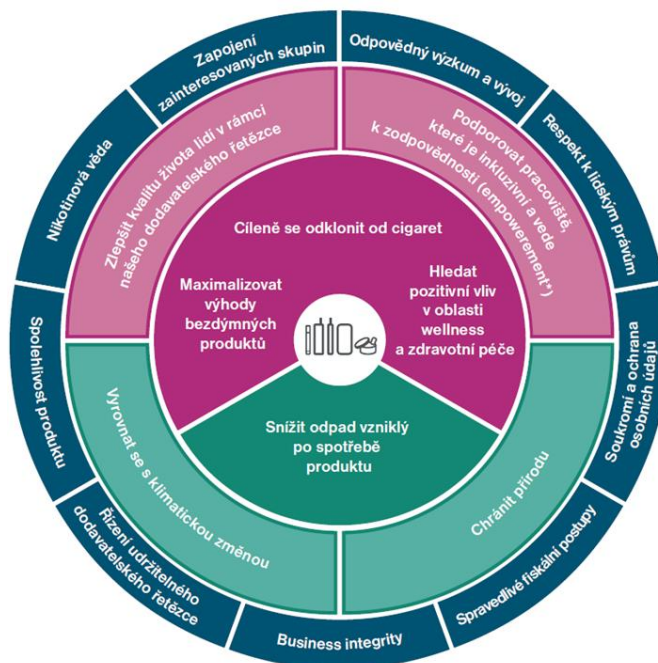
- Portfolio bezdýmných výrobků PMI se skládá z několika kategorií výrobků obsahujících nikotin, které nevyžadují ke spotřebě spalování, včetně zahřívaných výrobků, elektronických cigaret a orálních výrobků (např. nikotinových sáčků).
- PMI se snaží udržet si konkurenční postavení na trhu s cigaretami a zároveň postupně odcházet od spalovaných tabákových výrobků. Což jí poskytuje lepší přístup k obchodním partnerům a dospělým kuřákům, a zlepšuje tak její schopnost převádět dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření, na bezdýmné alternativy. Zachování konkurenceschopnosti na trhu s cigaretami také pomáhá financovat nezbytné investice do výzkumu a vývoje, výroby a komercializace bezdýmného portfolia výrobků PMI. Navíc poskytuje větší sílu ovlivňovat transformaci odvětví.

Společnost komercializuje obě kategorie výrobků, cigarety i bezdýmné výrobky, které slouží dospělým kuřákům a dalším uživatelům nikotinu, a je přítomna na trhu v České republice a na Slovensku prostřednictvím PMSK. Komercializace probíhá prostřednictvím velkoobchodních partnerů a jejich nepřímých maloobchodních kanálů, jakož i v našich přímých maloobchodních kanálech včetně e-shopu pro portfolio bezdýmných produktů. Ke konci 2024 byl počet našich zaměstnanců 1 291 (1 119 v České republice a 172 na Slovensku).

Rozdělení výnosů: Naše výnosy pocházejí převážně z prodeje tabákových a jiných nikotin obsahujících výrobků v České republice a na Slovensku, jak je podrobněji popsáno v Informacích o segmentech v souladu s požadavky IFRS 8 v rámci naší konsolidované účetní závěrky. Kromě našich primárních zdrojů příjmů má PMČR vnitropodnikové příjmy z výrobních služeb poskytovaných ostatním subjektům v rámci PMI prostřednictvím svého výrobního závodu v Kutné Hoře, který vyrábí cigarety a další tabákové výrobky pro více než 40 trhů.

Činnosti ve vymezených odvětvích: Všechny konsolidované výnosy Společnosti za rok 2024 v hodnotě 21 608 milionů Kč jsou vázané na odvětví Pěstování a produkce tabáku. Společnost neměla výnosy z žádných jiných odvětví uvedených v ESRS 2-SMB-1-40 (d).

Cíle související s udržitelností: Jak je uvedeno výše, PMI si stanovila ambiciózní cíle související s udržitelností, které zahrnují různé dimenze jejího podnikání v podobě 2025 Roadmap, jehož je Společnost součástí. Udržitelnost je více než jen prostředek k minimalizaci negativních dopadů a zmírnění rizik při maximalizaci provozní efektivity a optimalizaci zdrojů. Vnímáme ji jako zásadní příležitost pro inovace, růst a účelově-vedené a dopadem-řízené dlouhodobé vytváření hodnot. V souladu s tím PMI uplatňuje strategie udržitelnosti, které se zabývají sociálními a environmentálními dopady vyplývajícími z jejích produktů ("co" vyrábíme), jakož i sociálními a environmentálními dopady jejího provozu ("jak" vyrábíme), jak je znázorněno v níže uvedeném vizuálu strategie.



Posouzení současných produktů a trhů: PMI průběžně vyhodnocuje soulad své současné nabídky produktů a tržních strategií se svými obecnými cíli v oblasti udržitelnosti. Konkrétně zavedení bezdýmých výrobků je přímo sladěno s nejvýznamnějším dopadem PMI: zdravotní dopady kouření cigaret. Za rok 2024 je 60 % konsolidovaných výnosů Společnosti generovaných z prodeje (distribuce) výrobků vázáno na bezdýmne produkty. Tím Společnost přispívá k dosažení cíle skupiny PMI, aby do roku 2030 generovala celosvětově více než 2/3 svých čistých ročních příjmů z bezdýmých výrobků.

Prvky strategie týkající se udržitelnosti: V souladu s výsledky PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2021 (a aktualizace z roku 2023), které bylo podkladem 2025 Roadmap, je řešení sociálních dopadů jejích produktů jádrem firemní strategie a strategie udržitelnosti PMI.

Dopad kouření cigaret na zdraví je nejvýznamnějším negativním dopadem, který se PMI snaží řešit. Snižování tohoto dopadu je nejcennějším společenským přínosem, který může PMI přinést, a je základem jejího účelu a obchodní strategie. Zaměření zdrojů PMI na inovace a vývoj řešení, která mohou přispět k řešení některých nejpálčivějších společenských problémů, představuje příležitost k růstu a nejsilnější konkurenční výhodu PMI.

PMI uplatňuje trojí přístup k řešení sociálních dopadů svých výrobků:

1. Maximalizace výhod bezdýmých produktů: Provádět výzkum, vývoj a komercializovat nikotin obsahujících výrobky, u nichž je vědecky prokázáno, že jsou méně škodlivé než cigarety, a následně se snažit zajistit, aby dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, měli k těmto výrobkům široký přístup, a urychlit tak pokles převládajícího kouření.
2. Cílený odklon od cigaret: Pracovat na tom, aby se cigarety staly zastaralými, a to s cílem, aby bezdýmne výrobky nakonec nahradily cigarety u těch dospělých, kteří nadále užívají nikotin.
3. Úsilí o čistý pozitivní dopad v oblasti wellness a zdravotní péče: S ohledem na delší časový horizont prozkoumat další příležitosti k růstu v oblasti wellness a zdravotní péče a vyvíjet nové technologie, které mohou doplnit a pomoci využít aktiva a schopnosti získané a rozvinuté při transformaci PMI.

Komplexní strategie PMI se zabývá také dalšími tématy udržitelnosti, která jsou považována za podstatná a která souvisejí s jejími výrobky a obchodními činnostmi, včetně dopadu jejích výrobků na životní prostředí a environmentálních a sociálních dopadů v celém hodnotovém řetězci. Pro řešení této široké škály aspektů je trojí přístup PMI k řešení sociálního dopadu jejích výrobků doplněn o dalších pět dopadem-řízených strategií. Celkem je těchto osm strategií rovnoměrně rozděleno mezi ty zaměřené na vliv produktů a ty zaměřené na vliv provozu. V neposlední řadě jsou základem úspěchu PMI také všeobíhající témata související se správou a řízením.

Společnost nevyužila žádné výjimky podle čl. 18 odst. 1 písm. a) směrnice 2013/34/EU.

Popis obchodního modelu a hodnotového řetězce

Model vytváření hodnoty PMI se opírá o širokou škálu vstupů, zahrnující lidský, intelektuální, přírodní, průmyslový, sociální a finanční kapitál, který získává a snaží se rozvíjet. PMI využívá rozsáhlé dovednosti a odborné znalosti své globální a rozmanité pracovní síly, podporuje prostředí spolupráce, neustálého vzdělávání a růstu s cílem posílit lidský kapitál. Inovace, jejichž hnací silou je rozsáhlé úsilí v oblasti výzkumu a vývoje, zajišťují, že intelektuální kapitál PMI zůstává na špičkové úrovni. Přístup PMI k řízení přírodního kapitálu se snaží klást důraz na odpovědné postupy při zadávání zakázek a efektivní využívání surovin. Její průmyslový kapitál, zahrnující mimo jiné výrobní zařízení a rozsáhlé distribuční síť, je základem efektivní výroby a dodávek portfolia PMI výrobků. Sociální kapitál je zajištěn prostřednictvím pevných vztahů se zúčastněnými stranami, dodržováním právních předpisů a aktivní účastí v iniciativách více zúčastněných stran. Finanční kapitál je strategicky alokovan tak, aby podporoval udržitelný růst.

Výstupy a výsledky PMI se projevují v hmotných i nehmotných přínosech pro spotřebitele, investory a další zúčastněné strany. Dospělí spotřebitelé, kteří používají bezdýmné výrobky PMI, mají prospěch z vysoce kvalitních, vědecky ověřených, lepších alternativ oproti pokračujícímu kouření cigaret. Investoři mohou očekávat solidní finanční výnosy podpořené efektivním přidělováním zdrojů. Zúčastněné strany PMI mají širší prospěch z jejího závazku k transparentnosti, etickým postupům a udržitelnosti.

Integraci těchto různých forem kapitálu a zaměřením se na poskytování výstupů, které mohou přinést prospěch PMI a jejím zúčastněným stranám, usiluje PMI o udržitelný růst, dlouhodobé vytváření hodnot a podporuje svůj přechod k podnikání zcela bez kouře.

V současné době globální dodavatelský řetězec PMI podporuje dvě hlavní kategorie hotových výrobků: bezdýmné výrobky a spalované cigarety. Její upstream hodnotový řetězec zahrnuje dodavatele, kteří poskytují přímé materiály používané ve výrobcích, včetně tabákových listů, elektroniky a dalších přímých materiálů používaných k výrobě a balení výrobků (např. acetát celulózy, lepenka, netabákové zemědělské produkty atd.). Zahrnuje také dodavatele, kteří poskytují výrobky a služby nezbytné pro provoz PMI, jako je například výrobní zařízení nebo poradenské služby. V upstream hodnotovém řetězci PMI je zahrnuta rozsáhlá skladovací a distribuční síť, která umožňuje dodávat výrobky široké škále zákazníků a konečných uživatelů. Pro komercializaci bezdýmných výrobků PMI vybudovala a nadále rozšiřuje model přímého prodeje spotřebitelům ve vlastních maloobchodních kanálech, ať už fyzických obchodech, nebo prostřednictvím eshopu.

PMČR provozuje jeden z výrobních závodů PMI v Kutné Hoře v České republice, který vyrábí cigarety a jiné tabákové výrobky pro více než 40 trhů. Jeho upstream přímý hodnotový řetězec zahrnuje především dodavatele poskytující výrobní zařízení, náhradní díly a další provozní materiály a služby nezbytné k provozu továrny, zatímco přímé materiály používané ve výrobcích jsou dodávány prostřednictvím dalších subjektů PMI, což propojuje PMČR s širším hodnotovým řetězcem PMI. Společnost rovněž distribuuje PMI výrobky v rámci svých místních trhů, kde hraje rozhodující roli downstream hodnotový řetězec, který zahrnuje všechny výše popsané aspekty. V roce 2025, jsme v souladu s oznámením učiněným v roce 2023, začali s investicemi do rozšíření naší továrny s cílem vybudovat novou výrobní kapacitu pro nikotinové sáčky ZYN v Evropě, což je klíčový milník v transformaci naší továrny směrem k budoucnosti bez kouře. Zahájení výroby se očekává na začátku roku 2026.

Zájmy a názory zúčastněných stran

Společnost považuje zapojení zúčastněných stran za zcela zásadní pro vytváření sdílené a udržitelné hodnoty. Aktivní snaha o otevřený dialog se zúčastněnými stranami nám umožňuje pochopit jejich očekávání a vhodně na ně reagovat, a tím řídit naše strategické směřování. Tato část Zprávy popisuje procesy a mechanismy, jejichž prostřednictvím začleňujeme zapojení zúčastněných stran do našeho obchodního modelu a strategie.

Strategie zapojení zúčastněných stran

Aby PMI dosáhla své vize vybudovat budoucnost založenou na bezdýmných výrobcích, které sice nejsou bez rizika, ale jsou mnohem lepší volbou než kouření cigaret, spolupracuje s různými externími zúčastněnými stranami. Zapojení zúčastněných stran zahrnuje jak strukturované, tak ad hoc interakce. PMI se snaží strategii zapojení zúčastněných stran neustále vyvíjet, aby odrážela měnící se dynamiku jejího podnikatelského prostředí a očekávání zúčastněných stran. Je vedena především transparentností, integritou a respektem a řízena Kodexem chování PMI a jeho doprovodnými zásadami (Principy a postupy). Přehled angažovanosti PMI u zúčastněných stran je k dispozici na [PMI.com](https://www.pmi.com).

Zapojení zúčastněných stran: Ve Společnosti jsme identifikovali několik klíčových skupin zúčastněných stran, včetně spotřebitelů, zaměstnanců, dodavatelského řetězce a obchodních partnerů, finanční komunity, regulačních orgánů, komunity veřejného zdraví a občanské společnosti. Některé z těchto zúčastněných stran nejsou přímo součástí našeho primárního hodnotového řetězce, ale mají přímý vliv na regulační prostředí, ve kterém působíme, zatímco jiné jsou nevládní organizace, akademici a názoroví vůdci, kteří utvářejí společenskou debatu o tématech důležitých pro Společnost. Abychom udrželi nepřetržitý tok zpětné vazby a poznatků, probíhá naše spolupráce s těmito zúčastněnými stranami v pravidelných intervalech.

Spolupráce se zaměstnanci je umožněna prostřednictvím tzv. town hall setkání, pravidelných průzkumů a schůzek pro zpětnou vazbu, které poskytují platformu pro vyjádření obav a návrhů a zároveň podporují kulturu otevřenosti a transparentnosti. Organizujeme a účastníme se dodavatelských fór a akcí, provádíme návštěvy a pořádáme pravidelná setkání s klíčovými partnery dodavatelského řetězce a

obchodními partnery, abychom podpořili spolupráci a partnerství. Pořádáme každoroční setkání akcionářů, abychom udržovali dialog s našimi akcionáři, investory a dalšími aktéry finanční komunity. Zapojujeme se do rozhovorů s regulačními orgány a odbornou veřejností a zároveň se účastníme příslušných fór a akcí nebo veřejných konzultací. Budujeme partnerství s nevládními organizacemi a přispíváme na komunitní projekty, abychom navázali kontakt s místními komunitami a porozuměli jejich perspektívám.

Tato zapojení nám umožňují shromažďování poznatků a zpětné vazby, proaktivní reakci na obavy, udržování přehledu o globálních trendech a očekáváních trhu, podpoře spolupráce a partnerství, identifikaci oblastí pro zlepšení a inovace a hledání společných řešení složitých problémů. Výstupy těchto aktivit jsou aktivně integrovány do našich obchodních strategií. To zahrnuje zvýšenou transparentnost, která ukazuje tempo a rozsah naší obchodní transformace, začlenění zpětné vazby do vývoje produktů a zlepšování služeb, spolupráci na projektech komunitního rozvoje a formulaci politik a strategií na základě poznatků zúčastněných stran.

Porozumění zájmům a názorům zúčastněných stran: Pochopení zájmů a názorů zúčastněných stran je pro Společnost zásadní pro dosažení jejího cíle, kterým je zastarávání cigaret, a pro pokrok v plnění priorit udržitelnosti. Toto porozumění se vztahuje i na to, jak tyto zájmy a názory souvisejí s naší strategií a obchodním modelem, a pomáhá tak utvářet naše strategie a iniciativy v oblasti udržitelnosti způsobem, aby byly v souladu s očekáváními zúčastněných stran a společenskými potřebami. Během našeho procesu hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti (dále popsáno níže) jsme zvažovali zájmy a názory našich klíčových skupin zúčastněných stran, k nimž jsme přidali "přírodu" jako tichou klíčovou skupinu zúčastněných stran.

Změny strategie a/nebo obchodního modelu: Poznanky získané od zúčastněných stran se promítají do změn našich strategií a iniciativ. Například zohledňujeme zpětnou vazbu od spotřebitelů při zlepšování naší spotřebitelské podpory, využíváme poznanky získané od našich zaměstnanců k rozvoji potřebných zdrojů a školení nebo formování firemní kultury směrem ke spolupráci a spravedlnosti.

Otevřenost místní i širší komunitě: Součástí areálu výrobního závodu PMČR v Kutné Hoře jsou historické budovy bývalého cisterciáckého kláštera. PMČR se o tyto prostory stará s náležitou péčí a také je otevírá široké veřejnosti. Dlouholetou tradici má spolupořádání několika hudebních akcí pro veřejnost v historických prostorách administrativní budovy (např. festival Operní týden nebo adventní koncert). Obě kulturní akce v našich reprezentativních prostorách jsou hojně navštěvovány externím publikem. PMČR rovněž nabízí bezplatné prohlídky historických prostor konventu a kaple, včetně zajištění služeb odborného průvodce, a otevírá prostory také v rámci Dnů evropského dědictví a dalších příležitostí.

Do budoucna jsme si naplánovali řadu kroků, které povedou k dalšímu sladění našich obchodních aktivit s očekáváním zúčastněných stran. Po zveřejnění Zprávy plánujeme uspořádat dialog se zúčastněnými stranami, abychom získali jejich zpětnou vazbu a dále formovali naše strategie udržitelnosti.

Cílem těchto snah je posílit vztahy s našimi zúčastněnými stranami a lépe zahrnout jejich názory do navrhování a realizaci iniciativ, a tím posílit důvěru a spolupráci.

Informování správních a dozorčích orgánů: Ve Společnosti informujeme naše orgány o názorech a zájmech dotčených zúčastněných stran týkajících se našich dopadů na udržitelnost postupem popsaným v Obecné sekci této Zprávy (GOV-2 část).

Jak názory a zájmy našich vlastních zaměstnanců, pracovníků v našem hodnotovém řetězci a spotřebitelů ovlivňují naši strategii a obchodní model, popisujeme v příslušných tematických částech této Zprávy.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

V roce 2024 provedla PMI hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností (Sustainability Materiality Assessment - SMA), zakotvující koncept dvojí významnosti, které jsme následně kaskádovali na lokální úroveň, abychom v ní zohlednili místní podmínky české a slovenské pobočky. V rámci SMA jsme vyhodnotili dopady, které máme na lidi a životní prostředí, a také rizika a příležitosti pro naši obchodní výkonnost vyvolané otázkami souvisejícími s udržitelností.

PMI využila své stávající a zavedla nové postupy interní kontrolní na podporu provádění SMA a zajistila, aby proces dodržel požadované standardy správy a řízení společnosti. Za doprovodu externího odborného konzultanta použila PMI pro SMA následující pěti-krokový přístup.

1. Přípravná fáze: PMI začala stanovením klíčových prvků, kterými se bude řídit při provádění SMA. Konkrétně začala mapováním svého hodnotového řetězce a jeho rozdělením do čtyř klíčových fází (upstream fáze, vlastní provoz, fáze distribuce a spotřeby a fáze ukončení životnosti), které byly spojeny s primárními činnostmi a klíčovými procesy na podporu identifikace dopadů, rizik a příležitostí (IRO). PMI rovněž vypracovala plán zapojení zúčastněných stran, aby do něj začlenila názory zúčastněných stran, kterých se její činnosti dotýkají, i zúčastněných stran, které jsou uživateli PMI vykazovaných dat. Její přístup k zapojení zúčastněných stran pro účely SMA do značné míry využíval její výše popsaný program průběžného zapojování zúčastněných stran, doplněný o specifické zapojení organizované výhradně pro účely SMA. V této přípravné fázi PMI rovněž vypracovala metodiku pro hodnocení IRO, přičemž vydefinovala kritéria pro hodnocení dopadů a kritéria pro hodnocení rizik a příležitostí. Na základě vydefinovaného postupu pro hodnocení IRO Výbor pro udržitelný rozvoj PMI

(složený z generálního ředitele a členů vedení společnosti PMI) předem stanovil prahové hodnoty významnosti (jak pro dopady, tak pro rizika a příležitosti). Kritéria použitá pro stanovení priorit pak vedla k posouzení významnosti jednotlivých témat spojených s udržitelností a následně sloužila jako základ pro určení zveřejňovaných informací pro účely vyhotovení Zprávy o udržitelnosti.

2. Seznam potenciálně relevantních otázek udržitelnosti: Na základě informací z ESRS, předchozích hodnocení významnosti, poznatků ze zapojení zúčastněných stran a odvětvových srovnávacích analýz a standardů sestavila PMI seznam potenciálně relevantních otázek udržitelnosti (tj. témat, podtémat a dílčích témat) napříč svým hodnotovým řetězcem.

3. Definice dopadů, rizik a příležitostí: PMI katalogizovala klíčové dopady, rizika a příležitosti (IRO) spojené s potenciálně relevantními otázkami udržitelnosti. Zohlednila přímé i nepřímé dopady na lidi a životní prostředí, které vyplývají z její vlastní činnosti i z jejích obchodních vztahů. Tyto dopady mohou být pozitivní nebo negativní a skutečné nebo potenciální; mohou se vyskytovat v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu a týkají se činností v celém hodnotovém řetězci PMI (dopady byly přiřazeny ke čtyřem zjednodušeným fázím hodnotového řetězce). PMI rovněž katalogizovala rizika a příležitosti, které ovlivňují nebo by mohly ovlivnit její obchodní cíle. Seznam IRO sestavila na základě konzultací s interními odborníky a s využitím již existujících externích a interních informací. PMI usilovala o to, aby použité zdroje odrážely názory zúčastněných stran. Například v případě sociálních otázek využila předchozí mapování významu lidských práv a posouzení dopadů na lidská práva, která byla sestavena na základě konzultací se skupinami nositelů práv. Vzhledem ke globálnímu dosahu strategie, obchodního modelu, portfolia výrobků a hodnotového řetězce PMI se v tomto procesu snažila pokrýt různé činnosti, obchodní vztahy a geografické oblasti, přičemž se zaměřila zejména na dopad kouření cigaret na zdraví - nejvýznamnější negativní externí dopad, který se PMI snaží řešit.

4. Posouzení dopadů, rizik a příležitostí: Po popisu otázek udržitelnosti z hlediska dopadů, rizik a příležitostí je PMI všechny vyhodnotila. Nebrala v úvahu, jak provádí nebo by mohla provádět nápravu nebo reagovat na negativní dopady a rizika poté, co k nim dojde. Zohlednila však proaktivní a preventivní činnosti, která již v PMI probíhají s cílem zmírnit rizika nebo negativní dopady nebo se jejich projevům vyhnout.

- Posouzení (inward) rizik a příležitostí za účelem stanovení finanční významnosti: PMI využila svou metodiku hodnocení podnikových rizik k posouzení rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti. Toto začlenění do rámce řízení podnikových rizik (ERM) PMI pomohlo zajistit, aby rizika související s udržitelností byla posuzována konzistentně s ostatními typy rizik, a podpořit kulturu proaktivního řízení rizik, která je v souladu s cíli společnosti v oblasti udržitelnosti. PMI hodnotila závažnost (neboli "dopad") rizik a příležitostí a pravděpodobnost jejich výskytu. Při hodnocení závažnosti se zohledňovaly finanční, provozní, reputační a strategické dopady na podnikání.
- Posouzení (outward) dopadů za účelem určení významnosti dopadu: PMI posoudila závažnost negativních dopadů na základě kritérií rozsahu, dosahu a nenapravitelnosti. Pozitivní dopady byly hodnoceny na základě rozsahu a působnosti. U potenciálních dopadů byla zvažována také pravděpodobnost. Pro hodnocení rozsahu, působnosti, nenapravitelnosti a pravděpodobnosti byla použita čtyřbodová stupnice, aby byla zajištěna jednotnost mezi hodnocením dopadů a hodnocením rizik a příležitostí. Dále byl ke každému IRO přiřazen použitelný časový horizont, přičemž byl zdůrazněn časový horizont, kdy byl IRO považován za nejvýznamnější.

Hodnocení IRO zahrnovalo kombinaci kvantitativních a kvalitativních metod. Základem analýzy byly interní odborné konzultace a posudky podpořené řadou vstupních parametrů (včetně zdrojů dat, jako jsou interní databáze a dřívější hodnocení dopadů a rizik, průmyslové zprávy, vládní publikace atd.). PMI provedla cílené rozhovory s externími zúčastněnými stranami, které usilovaly o hlubší vhled do konkrétních oblastí, kde byly dostupné informace a údaje omezené. PMI zajistila neustálý tok zpětné vazby v průběhu hodnocení, aby pochopila propojení mezi svými dopady a závislostmi s riziky a příležitostmi, které z nich mohou vyplnout.

5. Formulace přehledu významnosti: Po posouzení IRO použila PMI předem stanovené prahové hodnoty pro oddělení významných a nevýznamných IRO. Za významnou otázku považovala takovou, která splňovala prahovou hodnotu buď z hlediska dopadu, nebo z hlediska rizik a příležitostí, nebo z obou těchto hledisek. Za významné považovala PMI rizika a příležitosti vyhodnocené s "významným" nebo "závažným" dopadem ve spojení s "pravděpodobnou" nebo "vysoce pravděpodobnou" pravděpodobností. A za významné považovala dopady se skóre 3 nebo vyšším (všechny příslušné dimenze každého dopadu byly hodnoceny na čtyřbodové stupnici a poté zprůměrovány). Z důvodu srozumitelného podání informací konsolidovala PMI výsledky na úrovni dílčích témat a každému dílčímu tématu přiřadila skóre nejvyššího hodnocení IRO vztahujícího se k danému dílčímu tématu. Přezkum a validace metodiky a výsledku SMA se řídily celkovým procesem řízení udržitelnosti PMI. Na schůzkách se členy výboru pro udržitelnost PMI a představenstva PMI byl výsledek globálního SMA projednán a potvrzen.

Lokalizace hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností

Po dokončení PMI globální analýzy SMA jsme globální výsledky SMA lokalizovali pro Společnost, s ohledem na to, že neexistují žádné výrazné rozdíly v provozním modelu PMČR a PMSK. Vzhledem k homogenitě z hlediska obchodního modelu, činností v hodnotovém řetězci, skupin klíčových zúčastněných stran a produktového portfolia jsme očekávali jen omezené rozdíly v posouzení významnosti jednotlivých IRO mezi PMI a naší Společností. V souladu s tímto předpokladem jsme použili výsledky globálního SMA pro Společnost a přizpůsobili jsme ho prostřednictvím strukturovaného procesu lokalizace. Tento proces zahrnoval přezkum IRO místními interními odborníky s využitím dostupných místních souborů dat, analýz a poznatků z probíhajícího zapojení zúčastněných stran. Tento proces umožnil překalibrování, změnu, doplnění nebo odstranění IRO, pokud to bylo relevantní, s ohledem na místní okolnosti a specifika. Výsledek

lokalizace SMA Společnosti byl projednán a schválen představenstvem PMČR a sdílen s dozorčí radou PMČR v souladu s postupem dohodnutým pro přípravu Zprávy na lokální úrovni.

Plánujeme každoročně přehodnocovat relevantnost výsledků SMA Společnosti a podle potřeby zdokonalovat proces při provádění budoucích hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností, přičemž budeme zohledňovat nové poznatky o udržitelnosti, zpětnou vazbu od zúčastněných stran a poznatky z minulých zkušeností.

Neidentifikovali jsme významné IRO spojené s tématy "Znečištění" (ESRS E2) a "Voda a mořské zdroje" (ESRS E3). Naš proces posuzování těchto témat byl v souladu s metodikou použitou pro všechna ostatní témata, jak je uvedeno výše, a zohledňoval přímé a nepřímé činnosti v rámci našeho hodnotového řetězce. Primární zdroje využité k identifikaci a hodnocení IRO pro tato dvě témata zahrnovaly externí zdroje, jako je nástroj ENCORE, a interní soubory dat PMI (např. analýza vodní stopy, hodnocení vodních rizik, údaje o monitorování výrobních lokalit, údaje o dodavatelském řetězci tabákových výrobků atd.) Kromě toho jsme provedli cílené rozhovory s dodavateli v rámci našeho dodavatelského řetězce elektroniky, abychom posoudili potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s těmito tématy v daném segmentu našeho hodnotového řetězce. Nevedli jsme konzultace s dotčenými komunitami, ale využili jsme odborných znalostí interních zaměstnanců odpovědných za řízení tohoto tématu v rámci PMI.

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich interakce se strategií a obchodním modelem

Výsledek posouzení významných dopadů, rizik a příležitostí

Na základě výsledků posouzení významnosti témat spojených s udržitelností jsme identifikovali několik významných dopadů, rizik a příležitostí. Z outward pohledu jsme identifikovali skutečné a potenciální významné dopady vytvářené na společnost a životní prostředí prostřednictvím našich přímých a nepřímých provozních činností. Většina těchto významných dopadů, které jsou jak negativní, tak pozitivní, se soustředí na naše činnosti v upstream a downstream hodnotovém řetězci. Současně jsme z inward pohledu identifikovali řadu rizik, která zahrnují potenciální narušení dodavatelského řetězce, stále nákladnější dodržování nových a složitých předpisů týkajících se výkonnosti v oblasti udržitelnosti, překážky při informování zúčastněných stran o našich bezdýmných výrobcích, dopady činností konkurence a šíření nelegálních výrobků. Ačkoli naše pečlivé úsilí předvídat a zmírňovat potenciální nepříznivé dopady a rizika v současné době proaktivně předchází jejich naplnění, přesto jsme identifikovali jako významné určité výzvy, které jsou v našem odvětví rozšířené, a zmiňujeme je v níže uvedených tabulkách s přihlédnutím k jejich potenciálnímu významu v případě, že se naplní. Identifikovali jsme také příležitosti, které se většinou soustředí na předvídaní nově vznikajících regulačních požadavků, zvyšování provozní efektivity a odolnosti podnikání a zlepšování konkurenceschopnosti. Významné IRO Společnosti – zejména ty, které souvisejí s upstream a downstream činnostmi – jsou do značné míry v souladu a odvozují se od významných IRO identifikovaných PMI na globální úrovni, vzhledem k tomu, že Společnost působí v rámci širšího hodnotového řetězce PMI.

Přehled zjištění

Výsledky posouzení významnosti témat spojených s udržitelností Společnosti jsou znázorněny v níže uvedené tabulce, která zobrazuje všechna posuzovaná témata a podtémata a poskytuje přehled o úrovni významnosti jednotlivých posuzovaných IRO spojených s různými podtématy. Za významné IRO jsme považovali ty, které byly označeny jako "vysoká míra významnosti" nebo "velmi vysoká míra významnosti". Vizuál rovněž specifikuje příslušné tematické standardy ESRS pro námi identifikovaná významná dílčí témata.

Legenda

	Identifikované IRO s nízkou mírou významnosti*
	Identifikované IRO se střední mírou významnosti
	Identifikované IRO s vysokou mírou významnosti
	Identifikované IRO s velmi vysokou mírou významnosti

* Zahrnuje i případy, kdy nebyly identifikovány žádné klíčové IRO.

Téma	Dílčí téma	Pozitivní dopad(y)	Negativní dopad(y)	Rizika	Příležitost(i)	Použitelné ESRS
Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	●●●●○	●●●●○	●●○○○	●●○○○	ESRS E1
	Přizpůsobování se změně klimatu	●●●●○	●○○○○	●●○○○	●●●●○	
	Energie	●●●●○	●○○○○	●○○○○	●●○○○	
Znečištění	Znečištění ovzduší	●○○○○	●○○○○	●○○○○	●○○○○	ESRS E2
	Znečištění vod	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	
	Znečištění půdy	●○○○○	●●○○○	●○○○○	●○○○○	
Voda a mořské zdroje	Voda	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS E3
	Mořské zdroje	●○○○○	●○○○○	●○○○○	●○○○○	
Biologická rozmanitost a ekosystémy	Biodiverzita a ekosystémy	●●○○○	●●●●○	●●●●○	●●○○○	ESRS E4
Oběhové hospodářství	Přiliv zdrojů	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS E5
	Odsun zdrojů souvisejících s produkty	●●●●○	●●●●○	●●○○○	●●●●○	
	Před-spotřební odpady	●○○○○	●●○○○	●○○○○	○○○○○	
Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky	●●○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS S1
	Zdraví a bezpečnost	●●●●○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	
	Rovné zacházení a příležitosti	●●●●○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	
	Další práva související s prací	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	
Pracovníci v hodnotovém řetězci	Pracovní podmínky	●●●●○	●●○○○	●●○○○	●○○○○	ESRS S2
	Rovné zacházení a příležitosti	●●○○○	●●●●○	●●○○○	●○○○○	
	Další práva související s prací	●●●●○	●●●●○	●●○○○	●○○○○	
Dotčené komunity	Práva dotčených komunit	●●○○○	●●○○○	●○○○○	●○○○○	ESRS S3
Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Marketingové a prodejní postupy	●●●●○	●●●●○	●●●●○	●●●●○	ESRS S4*
	Vliv výrobku na zdraví	●●●●○	●●●●○	●●●●○	●●○○○	
Ochrana osobních údajů	Ochrana osobních údajů	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS S1, S2, S4 (aspects of)
Chování podniků	Obchodní etika	●●○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	ESRS G1*
	Politická angažovanost	●○○○○	●●○○○	●●○○○	●●○○○	
	Fiskální postupy	●○○○○	●○○○○	●●○○○	●●○○○	
	Prevence nezákonného obchodu s tabákem	●○○○○	●○○○○	●●●●○	●●○○○	

* Zveřejnění týkající se významných IRO identifikovaných pro tato dílčí témata sestávají většinou ze zveřejnění specifických pro účetní jednotku.

Seznam významných IRO

Níže uvedená tabulka uvádí a popisuje všechny významné IRO, které Společnost identifikovala, spolu s příslušnou fází hodnotového řetězce a nejvýznamnějším časovým horizontem (což nevylučuje, že některé IRO jsou relevantní i v jiných časových horizontech).

Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)		Časový horizont*	Krok hodnotového řetězce
ZMĚNA KLIMATU			
Zmírňování změny klimatu			
Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z odlesňování při pěstování tabáku (zajištění dřeva jako paliva pro sušení tabáku, změna využití půdy a použití dřeva na stavbu stodo), z pěstování dalších zemědělských materiálů a z používání dřevěných vláken a materiálů na bázi celulózy ve výrobcích PMI (včetně obalů a acetátových vláken) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z dopravy materiálů do výrobních závodů a z dopravy výrobků do skladů a maloobchodu přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu, která ovlivňuje globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Dopad (+)	Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie (včetně obnovitelných paliv) ze strany PMI pro sušení tabáku horkým vzduchem může přispět k přechodu na obnovitelné zdroje energie a ke snížení emisí skleníkových plynů.	Střednědobé	Upstream

Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výroby hnojiv (včetně emisí souvisejících s energií) a jejich aplikace (pokud jde o hnojiva na bázi dusíku) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výrobního procesu výrobků (včetně emisí souvisejících s energií) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z nepřímých materiálů a služeb pořizovaných PMI přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Přizpůsobování se změně klimatu			
Dopad (+)	Provádění opatření pro přizpůsobování se změně klimatu, zejména zalesňování nebo optimalizace vodních zdrojů, může vést ke zvýšení odolnosti místních ekosystémů vůči rizikům souvisejícím s klimatem.	Střednědobé	Upstream
Příležitost	Vývoj kmenů tabáku využívající pokroky v biotechnologiích by mohl vést ke stabilním výnosům plodin v měnících se klimatických podmínkách.	Střednědobé	n/a
Energie			
Dopad (+)	Podpora energetické účinnosti a většího využívání obnovitelných zdrojů energie v přímých provozech PMI může snížit spotřebu energie a přispět k přechodu na obnovitelné zdroje.	Krátkodobé	Vlastní provoz
BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY			
Dopad (-)	Příspěvek ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů, které vznikají při činnostech našeho dodavatelského řetězce (naše nejvýznamnější kategorie emisí zahrnující pěstování tabáku, výroby z celulózy a papíru, elektroniku a další přímé a nepřímé materiály a služby), může vést k tlaku na volné žijící živočichy, ničení a fragmentaci jejich stanovišť, což může vést ke ztrátě biologické rozmanitosti v místních ekosystémech a ke zhoršení funkčnosti a účinnosti ekosystémových služeb.	Dlouhodobé	Upstream
Riziko	Nedodržování zákona EU o odlesňování ze strany našich dodavatelů nebo naše neschopnost získávat materiály v souladu s požadavky náležité péče, může vést k potenciálnímu zvýšení nákupních nákladů a poplatků v důsledku přerušení dodavatelských řetězců a možných sankcí.	Krátkodobé	n/a
OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ			
Odsun zdrojů souvisejících s produkty			
Dopad (-)	Nerecyklovatelný design elektronických výrobků, včetně výrobků na jedno použití, které obsahují cenné suroviny, může zhoršit vyčerpávání omezených přírodních zdrojů v důsledku nedostatečné recyklace nebo nemožnosti opětovného použití.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Dopad (+)	Vývoj filtrů bez plastů by mohl vést k výraznému snížení odsunu plastového materiálu a přispět ke snížení znečištění plasty a degradaci místních ekosystémů v případě nesprávné likvidace spotřebiteli (tj. littering).	Dlouhodobé	Ukončení životnosti
Dopad (-)	Nesprávná likvidace cigaretových nedopalků spotřebiteli může vést k odpadu rozházenému v životním prostředí.	Krátkodobé	Ukončení životnosti
Dopad (-)	Nesprávná likvidace bezdýmných výrobků spotřebiteli po jejich použití může vést k odpadu rozházenému v životním prostředí.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Příležitost	Proaktivní vývoj výrobních technologií, procesů a portfolia výrobků cirkulárnějším způsobem může pomoci předvídat vývoj regulačních rámců směrem k oběhovému hospodářství, snížit náklady a zvýšit provozní efektivitu.	Krátkodobé	n/a
VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA			
Pracovní podmínky			
Dopad (+)	Zapojení do sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání se zaměstnanci a odbory může pozitivně ovlivnit pracovní podmínky zaměstnanců.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Zdraví a bezpečnost			
Dopad (+)	Propagace postupů v oblasti duševní pohody může vést ke zlepšení duševního zdraví našich zaměstnanců.	Střednědobé	Vlastní provoz
Rovné zacházení a příležitosti			
Dopad (+)	Řešení rozdílů v odměňování žen a mužů a zajištění stejné odměny za stejnou práci může přispět k rovným výsledkům a příležitostem pro naše zaměstnance.	Střednědobé	Vlastní provoz
Dopad (+)	Nabídka celoživotního vzdělávání a dalších příležitostí k růstu může zvýšit spokojenost našich zaměstnanců a jejich celoživotní perspektivu zaměstnání.	Střednědobé	Vlastní provoz
PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI			
Pracovní podmínky			
Dopad (+)	Dosažení životního příjmu pro zemědělce, kteří dodávají tabák pro PMI, může vést ke zvýšení schopnosti zemědělců zajistit jejich rodinám důstojnou životní úroveň.	Krátkodobé	Upstream
Rovné zacházení a příležitosti			
Dopad (-)	Nedostatečný přístup k mechanismům pro podávání stížností, nedostatečná informovanost o nich a jejich nedostatečné využívání mohou vést k přetrvávání špatných pracovních podmínek, včetně potenciálních situací diskriminace a obtěžování, které mohou vést k fyzické a psychické újmě postížených pracovníků.	Krátkodobé	Upstream
Další práva související s prací			
Dopady (+) a (-)	Výskyt dětské práce při pěstování tabáku může mít pro děti významné dopady na jejich vývoj a zdraví. Zatímco naše úsilí o odstranění systematické dětské práce v našem tabákovém dodavatelském řetězci se může projevit ve zlepšení zdravotních podmínek a pohody dětí, zvýšení školní docházky a výsledků ve vzdělávání, jakož i v přispění k celkovému ekonomickému růstu komunit.	Krátkodobé	Upstream
Dopad (-)	Výskyt nucené práce v našem dodavatelském řetězci elektroniky může mít pro postižené pracovníky významné zdravotní, ekonomické a bezpečnostní dopady.	Krátkodobé	Upstream
SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÝ UŽIVATELÉ			
Vliv produktu na zdraví			
Dopad (-)	Kouření spalovaných tabákových výrobků způsobuje závažná onemocnění, která mají škodlivé účinky na zdraví spotřebitele.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (+)	Komerzializace bezdýmných výrobků za účelem nahrazení spalovaných tabákových výrobků pro dospělé kuřáky, může vést k významnému snížení zdravotních rizik u kuřáků, kteří plně přejdou na bezdýmné výrobky.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost zúčastněných stran pochopit rozdíly v rizikových profilech mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky může bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně naší schopnosti převést dospělé kuřáky na bezdýmné výrobky.	Střednědobé	n/a

Dopad (+)	Vytváření, zveřejňování a sdílení vědeckých důkazů o bezdýmných výrobcích může vést k lepšímu pochopení potenciálních přínosů přechodu na bezdýmné výrobky pro kuřáky, vědeckou komunitu i celou společnost.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost rozlišovat mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky v důsledku diskusí, které nevyužívají náš důkladný vědecký výzkum a zjištění, by mohla vést k tomu, že zúčastněné strany (včetně klíčových názorových vůdců, zdravotníků, regulačních orgánů a společnosti obecně) nebudou chápat rozdíl, což bude bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i schopnosti převést uživatele do kategorie bezdýmných výrobků.	Střednědobé	n/a
Marketingové a prodejní postupy			
Dopad (-)	Navzdory odpovědným marketingovým postupům PMI, které jsou zakotveny v celý její komercializační strategii, jejich neúčinné prosazování, včetně aplikovaných metod ověřování věku, by mohlo vést k užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (-)	Neúmyslné uvedení výrobků s vlastnostmi, které by mohly být atraktivní zejména pro mládež, na trh by mohlo vést k potenciálnímu zahájení užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Některé obchodní aktivity našich konkurentů, stejně jako komercializace nových výrobků konkurencí, které by mohly být atraktivní pro nezletilé, by mohly kategorií bezdýmných výrobků vystavit riziku dalšího regulačního dohledu a zvýšených omezení, což by mohlo ztížit naše úsilí o snižování škodlivosti kouření.	Krátkodobé	n/a
Dopad (-)	Nákladové bariéry způsobené cenou výrobků by mohly omezit přístup k bezdýmným výrobkům jako lepší alternativě ke kouření pro některé skupiny dospělých kuřáků.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (+)	Vývoj a komercializace bezdýmných výrobků s designem a vlastnostmi, které jsou atraktivní pro dospělé kuřáky, může vést k vyššímu přijetí výrobku dospělými kuřáky, kteří pak přejdou na bezdýmné výrobky a přestanou kouřit.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (+)	Spolupráce s tvůrci politik při prosazování důkladných regulačních rámců v souladu se zásadami snižování škodlivosti kouření může vést k regulaci, která zlepší přístup dospělých kuřáků k bezdýmným výrobkům.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Regulační orgány mohou nepochopit a nezohlednit v legislativě rozdíl mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky, což může omezit naši schopnost komunikovat s dospělými spotřebiteli a navázat s nimi kontakt, bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i naší schopnosti převést dospělé kuřáky do kategorie bezdýmných výrobků.	Krátkodobé	n/a
Riziko	Spotřebitelé nemusí chápat výhody a rozdíly mezi spalovanými výrobky a různými nabídkami bezdýmných výrobků (včetně jejich potenciálu snižovat škody) při zavedení dalších kategorií a značek, což by mohlo bránit jejich přijetí nebo snížit úspěšnost přechodu dospělých kuřáků na bezdýmné výrobky.	Krátkodobé	n/a
Příležitost	Vhodné cenové strategie a strategie budování značky (např. víceúrovňové portfolio) mohou zvýšit přechod dospělých kuřáků na bezdýmné výrobky, které se tak stanou cenově dostupnějšími a přístupnějšími širšímu okruhu dospělých kuřáků a zároveň posílí hodnotu značky.	Krátkodobé	n/a
CHOVÁNÍ PODNIKU			
Prevence nezákonného obchodu s tabákem			
Riziko	Šíření nelegálního obchodu s nelegálními produkty, jako jsou padělky, nelegální bílé zboží nebo kontraband, by mohlo vést k finančním ztrátám a poškození pověsti Společnosti.	Krátkodobé	n/a

Strategie reakce a adaptace

Společnost usiluje o sladění svého obchodního modelu s udržitelnými postupy a do centra své strategie klade úsilí o řešení nejvýznamnějších dopadů, rizik a příležitostí (IRO). Konkrétně, řešení IRO spojených s dopadem našich výrobků na zdraví a s marketingovými a prodejními postupy je jádrem transformace našeho podnikání a dlouhodobého cíle. Dále máme zavedeny strategie spojené s dalšími identifikovanými významnými IRO, které průběžně dolaďujeme, abychom zajistili, že dosáhnou požadovaného dopadu. V souladu s tím nepředpokládáme, že by výsledky našeho nejnovějšího hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností významně ovlivnily naši současnou práci, ale očekáváme, že využijeme poznatky získané v rámci tohoto hodnocení k dalšímu formování našich opatření a řešení zjištěných granularních IRO. Pokud jde o další kroky, PMI plánuje v roce 2025 aktualizovat svou globální strategii a ambice v oblasti udržitelnosti, aby zohlednila zjištění z globálního posouzení významnosti udržitelnosti v roce 2024. Tato aktualizovaná strategie bude přenesena na jednotlivé společnosti PMI, včetně PMČR a PMSK.

Finanční dopady

Naše metodika hodnocení podnikových rizik, která je součástí ERM programu Společnosti, byla využita jako měřítko pro stanovení finanční významnosti pro hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Zvažovali jsme tedy dopad finančního, provozního, reputačního a strategického podnikatelského úsilí na různá posuzovaná rizika a příležitosti.

V souvislosti s použitím metodiky hodnocení podnikových rizik pro identifikaci významných rizik a příležitostí byla použita následující klasifikace z hlediska finančních limitů:

- Menší finanční dopad: nižší než 4 000 000 Kč.
- Mírný finanční dopad: od 4 000 000 Kč do 40 000 000 Kč.
- Významný finanční dopad: 40 000 000 až 100 000 000 Kč.
- Závažný finanční dopad: vyšší než 100 000 000 Kč.

S využitím metodiky hodnocení podnikových rizik zahrnují rizika a příležitosti vyhodnocené jako významné v kontextu našeho hodnocení významnosti z hlediska udržitelnosti jejich dopad na finanční pozici, finanční výkonnost a peněžní toky Společnosti.

Analýza odolnosti

Náš přístup k určování témat, která jsou významná z finančního hlediska a/nebo z hlediska dopadu, zahrnuje identifikaci, posouzení a definování reakce na taková významná témata. Během tohoto procesu byly podstatné dopady, rizika a příležitosti potvrzené jejich vlastníky v organizaci, aby bylo zajištěno, že jejich reakce byly začleněny do celopodnikových, funkčních a/nebo regionálních cílů, úkolů, strategií a opatření.

Vzhledem k tomu, že identifikované významné dopady, rizika a příležitosti se týkají témat, která tvoří jádro celopodnikové strategie PMI, mimo jiné včetně její ambice budoucnosti bez kouře, strategie a obchodní modely neodmyslitelně definují iniciativy k jejich řešení. Kromě toho, s využitím své strategie a obchodních modelů PMI definovala organizační cíle, záměry, strategie a opatření, včetně konkrétních klíčových ukazatelů výkonnosti pro sledování účinnosti jejich realizace. Související výsledky jsou podrobně popsány podle významných dopadů, rizik nebo příležitostí v rámci příslušných témat dále v tomto dokumentu.

Změny oproti předchozímu vykazovanému období

Tato Zpráva je naší první zprávou o udržitelnosti, a proto nelze uvést žádné změny ve srovnání s předchozím vykazovaným obdobím.

Specifikace zveřejňovaných informací

V tomto zveřejnění jsme se zabývali různými aspekty podle pokynů ESRS, včetně významných dopadů a rizik, finanční strategie a analýzy odolnosti. Kromě toho jsme začlenili informace specifické pro dané subjekty.

ESRS požadavky na zveřejňování informací pokryté ve Zprávě o udržitelnosti

Při přípravě Zprávy jsme se řídili požadavky ESRS na zveřejňování informací v návaznosti na výsledek posouzení významnosti témat spojených s udržitelností. Požadavky ESRS na zveřejňování informací jsou pokryté v různých částech tohoto dokumentu a na straně [5](#) uvádíme referenční tabulku, která slouží jako navigační nástroj. Navíc, výše uvedená vizualizace objasňuje tematické standardy ESRS začleněné do této Zprávy a popisuje jednotlivé otázky týkající se udržitelnosti, které byly považovány za významné a ty, které byly vynechány v souladu s výsledky našeho posouzení významnosti.

Změna klimatu byla identifikována jako významné téma pro Společnost a všechny související požadavky na zveřejnění byly považovány za významné v celém rozsahu.

Určení významných informací

Určení významných informací, které mají být zveřejněny, bylo zásadním krokem v našem procesu. Ve Společnosti jsme začali přesným určením platných tematických standardů ESRS, které souvisejí s významnými dopady, riziky a příležitostmi (IRO), které jsme identifikovali, tj. těmi IRO, které splňovaly nebo překračovaly výše popsané prahové hodnoty významnosti. Následně jsme detailněji prozkoumali jednotlivé ukazatele a datové body, abychom zjistili příslušné požadavky, které se přímo týkají našich významných IRO. Cílem této analýzy bylo zajistit, aby informace, které jsme shromáždili a zveřejnili v této Zprávě, byly relevantní a komplexní.

Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti

Minimální požadavky na zveřejňování informací o politikách týkajících se specifických otázek udržitelnosti

Důvody pro nepřijetí politik

V současné době Společnost nepřijala žádné konkrétní zásady týkající se následujících otázek udržitelnosti:

– Příspěvek k změně klimatu: Odrůdy tabáku odolné vůči suchu

- Důvod: PMI provádí výzkum a vývoj nových odrůd tabáku v souladu se svým standardem Správné zemědělské postupy (GAP), např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách. PMI nemá politiku pro zlepšování odrůd osiva tabáku vzhledem k tomu, že používání odrůd rostlin se řídí vnitrostátními a mezinárodními předpisy. PMI tyto předpisy pečlivě dodržuje, aby mohla řídit svou výzkumnou a vývojovou činnost v souladu se svým programem GAP
- Plánované akce: PMI bude pokračovat ve vývoji zdokonalených odrůd tabáku v souladu se všemi příslušnými předpisy a průběžně sledovat vývoj regulačního prostředí.

– Přístup k bezdýmným výrobkům: Nákladové bariéry a cenové strategie

- Důvod: Diverzifikované portfolio PMI nabízí různé cenové kategorie produktů, aby k nim usnadnilo přístup dospělým spotřebitelům bez ohledu na jejich příjem, a na určitých trzích nasazuje různá řešení. Cenová politika je strategickou, konkurenčně citlivou záležitostí a PMI přísně dodržuje pravidla hospodářské soutěže.

– Prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům: Konkurenční obchodní praktiky

- Důvod: Politiky PMI se mohou zaměřovat pouze na naše vlastní provozy a hodnotové řetězce. Pokud by existovaly závažné obavy ohledně komerčních praktik konkurentů, PMI může své obavy předložit příslušným orgánům pro vymáhání práva
- Plánované akce: PMI je i nadále odhodlána učinit cigarety zastaralými, a to tím, že půjde v tomto odvětví příkladem svými osvědčenými postupy v oblasti odpovědného marketingu a prodejních praktik.

V této části popisujeme zásady, které PMI přijala k řešení významných otázek udržitelnosti. Společnost uplatňuje minimální požadavky na zveřejňování informací při formulování každé z níže uvedených politik týkajících se významných otázek udržitelnosti. Politiky, které se zabývají významnými dopady, riziky a příležitostmi, popisujeme podrobně na centralizovaném místě v této části, protože mnoho z nich se vztahuje k různým významným otázkám udržitelnosti, obsaženým v několika částech Zprávy.

Závazek v oblasti životního prostředí

Cíl: Tato politika popisuje závazek PMI snížit dopad svých výrobků, činností a hodnotového řetězce na životní prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu, energie, faktory způsobující ztrátu biologické rozmanitosti (změna klimatu) a cirkularita (navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství („cirkulární design produktů“)

(a) Klíčový obsah: V závazku je uvedeno, jak PMI dosáhne své vize a konkrétních závazků v oblasti řešení klimatické krize, snižování množství plastového odpadu ze svých výrobků, zavádění koncepcí ekodesignu a oběhového hospodářství, ochrany biologické rozmanitosti a boje proti odlesňování

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream i downstream hodnotové řetězce. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru Nominating and Corporate Governance Committee při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů udržitelnosti odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. Tento závazek schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: Závazek odkazuje na zavádění mezinárodně uznávaných systémů environmentálního řízení a na nezávislou certifikaci výrobních provozů PMI, ale nespecifikuje, které to jsou.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo na zájmech a názorech klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento závazek [online](#).

Zásady odpovědného získávání zdrojů (RSP)

Cíl: RSP PMI popisuje zastřešující hodnotový rámec, jakož i procesní a výkonnostní požadavky, na které se dodavatelé PMI musí odvolávat a které musí dodržovat v rámci svého obchodního vztahu s PMI.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu a faktory způsobující ztrátu biologické rozmanitosti (změna klimatu).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími záležitostmi týkajícími se udržitelnosti: závislosti na biologické rozmanitosti a prevence nezákonného obchodu s tabákem.

(a) Klíčový obsah: RSP jsou rozděleny do dvou oddílů. Oddíl 1 obsahuje soubor základních zásad, které jsou závazné pro dodavatele, kteří s námi chtějí obchodovat ("základní zásady"). Oddíl 2 obsahuje soubor pokynů a tipů k realizaci základních zásad, které mají Dodavatele podpořit v rozvoji osvědčených postupů ("pokyny a tipy k realizaci"). Pokyny a tipy k realizaci jsou orientační, nikoliv vyčerpávající, a měly by být používány pouze pro orientační účely.

(b) Oblast působnosti: Závazek je zaměřen na upstream segment hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Udržitelné pořízování zboží a služeb zajišťují týmy PMI – Procurement, Global Leaf a Product Development, se strategickou podporu ze strany oddělení Operations Sustainability. Dohlíží na ně senior vicepresident PMI Operations. RSP schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: RSP PMI odkazují na předpisy a další politiky PMI jako základ pro většinu svého obsahu. Kromě předpisů a politik PMI odkazuje na Obecné zásady OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs), Mezinárodní listinu práv, Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních zásadách a právech při práci z roku 1998, Pokyny Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro náležitou péči v oblasti odpovědného chování podniků, úmluvy ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce, Pokyny OECD k náležité péči v zodpovědných dodavatelských řetězcích nerostných surovin z oblastí postižených konflikty a vysoce rizikových oblastí, a programy auditu externí třetí stranou, jako je RMAP od Iniciativy pro odpovědné nerostné suroviny.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména dodavatelů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje své RSP [online](#).

Prohlášení o nulovém odlesňování (ZDM)

Cíl: ZDM PMI doplňuje a upřesňuje aspekty související s odlesňováním popsané v Závazku PMI v oblasti životního prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu a faktory způsobující ztrátu biologické rozmanitosti (změna klimatu).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími záležitostmi týkajícími se udržitelnosti: Závislosti na biologické rozmanitosti.

(a) Klíčový obsah: Závazek popisuje, jak PMI dosáhne své vize a také konkrétní přístupy a závazky týkající se zastavení odlesňování.

(b) Oblast působnosti: Závazek je zaměřen na upstream segment hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru Nominating and Corporate Governance Committee při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů, udržitelnosti odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. ZDM schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: ZDM PMI odkazuje na produkty certifikované třetí stranou, jako jsou Forest Stewardship Council (FSC) a Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) a jejich ekvivalenty, nebo se spoléhá na ověření třetí stranou renomovanými organizacemi, ale jinak se spoléhá na interní standardy.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména dodavatelů tabákových výrobků a materiálů na bázi papíru a celulózy.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje svou ZDM [online](#).

Politika hospodaření s vodou (WSP)

Cíl: WSP PMI doplňuje a upřesňuje aspekty související s vodou popsané v Závazku PMI v oblasti životního prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: Přizpůsobování se změně klimatu.

(a) Klíčový obsah: WSP nastiňuje, jak PMI dosáhne své vize a také konkrétní přístupy a závazky v oblasti hospodaření s vodou.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream i downstream segment hodnotového řetězce. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru Nominating and Corporate Governance Committee při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů udržitelnosti, odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. WSP PMI schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: WSP PMI odkazuje na standard a certifikační proces Aliance pro hospodaření s vodou (AWS), ale jinak se spoléhá na interní standardy.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje své WSP [online](#).

Anti-litteringová politika

Cíl: Anti-litteringová politika doplňuje a upřesňuje aspekty související s pohozenými odpadky, popsané v Závazku PMI v oblasti životního prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství a odpad po spotřebě.

(a) Klíčový obsah: V Anti-litteringové politice je popsáno, jakým způsobem bude PMI dosahovat své vize a také konkrétní přístupy a závazky v oblasti boje proti pohozeným odpadkům vzniklým po spotřebě produktu.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na provozní segment i downstream segment hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje zaměstnance a obchodní partnery.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru pro jmenování a řízení společnosti při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů udržitelnosti, odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. Anti-litteringová politika PMI je schválena generálním ředitelem PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tyto zásady [online](#).

Standard ekologické certifikace

Cíl: Tato interní norma popisuje specifikace týkající se navrhování bezdýmných elektronických zařízení, v souladu s programem ekodesignu PMI a firemními cíli udržitelnosti.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství (týká se bezdýmných elektronických zařízení).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství (týká se bezdýmných elektronických zařízení).

(a) Klíčový obsah: Vnitřní norma se zabývá následujícími oblastmi udržitelnosti: redukce používání primárních materiálů, navrhování výrobků tak, aby byly opravitelné a recyklovatelné (design for repair and recycling), udržitelné obaly, používání udržitelných materiálů, redukce používání rizikových chemických látek a energetická účinnost výrobku.

(b) Oblast působnosti: Vnitřní normy se vztahují na elektronická zařízení jak bezdýmných zahřívaných tabákových výrobků, tak bezdýmných zahřívaných výrobků na bázi odpařování e-liquidu (dále jen "výrobek"). Z rozsahu působnosti jsou vyloučena elektronická zařízení, která mají omezený tržní dosah nebo u nichž má PMI omezené nebo žádné vlastnictví se týče navrhování konstrukce výrobku. Z oblasti působnosti jsou rovněž vyloučeny orální nikotinové výrobky, veškerý spotřební materiál (tj. nahřívané tabákové náplně a náplně do elektronických cigaret, tzv. pody), limitované edice a příslušenství zařízení, prodávané odděleně od sady zařízení (kromě baterií). Z geografického hlediska má závazek celosvětový dosah specifický pro obchodní segment bezdýmných výrobků (SFP) PMI. Zapojují se do něj zaměstnanci v odděleních Product, Commercial SFP, Design a Procurement.

(c) Odpovědnost: Za tuto interní normu je odpovědný Chief Product Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje svůj standard ekologické certifikace příslušným zaměstnancům prostřednictvím různých kanálů interní komunikace a databází pro vývoj produktů.

Kodex pracovních postupů v zemědělství (Kodex ALP)

Cíl: Kodex ALP PMI definuje pracovní postupy, zásady a standardy, které PMI očekává, že budou dodržovány na všech tabákových farmách, s nimiž má PMI nebo její dodavatelé uzavřeny smlouvy na pěstování tabáku pro PMI.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: pracovníci v hodnotovém řetězci (mzdy, opatření proti násilí a obtěžování, dětská práce a nucená práce).

(a) Klíčový obsah: Kodex ALP PMI se zaměřuje na dětskou práci, příjem a pracovní dobu, spravedlivé zacházení, nucenou práci a obchodování s lidmi, bezpečné pracovní prostředí, svobodu sdružování, pracovní podmínky a dodržování a prosazování předpisů.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream segment hodnotového řetězce PMI, konkrétně na všechny farmy, z nichž společnost získává tabák. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojují se do něj zaměstnanci a obchodní partneři.

(c) Odpovědnost: Udržitelné pořízování zboží a služeb zajišťují týmy PMI – Procurement, Global Leaf a Product Development, se strategickou podporou oddělení Operations Sustainability. Dohlíží na ni senior vicepresident Operations PMI. RSP schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: Kodex ALP PMI vychází z pracovních norem Mezinárodní organizace práce (ILO), například Úmluvy o základních zásadách a právech na pracovišti a dalších příslušných úmluv ILO.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: PMI uznává, že zneužívání pracovní síly může mít často systémové příčiny, které tento kodex sám o sobě nemůže řešit. Dlouhodobá řešení těchto systémových problémů budou vyžadovat vážný a trvalý závazek všech účastníků dodavatelského řetězce, jakož i vlád a dalších zúčastněných stran. PMI je odhodlána se všemi těmito aktéry spolupracovat.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Kodex pro navrhování, marketing a prodej bezdýmných výrobků

Cíl: Tento kodex popisuje zásady a postupy PMI v oblasti navrhování, marketingu a prodeje bezdýmných výrobků.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům, přístup k bezdýmným výrobkům a dopad výrobků na zdraví.
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: přístup k bezdýmným výrobkům, vědecké podložení bezdýmných výrobků a dopad výrobků na zdraví.

(a) Klíčový obsah: Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, marketingu, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji bezdýmných výrobků PMI.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro segment přímých provozů v hodnotovém řetězci PMI s důsledky pro downstream segment hodnotového řetězce tím, že se zabývá i fází použití produktu. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(c) Odpovědnost: Tento kodex spadá pod president Smoke-Free Products Category & Chief Consumer Officer. Schvaluje jej generální ředitel PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a odvětvových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získání zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Kodex pro navrhování, uvádění na trh a prodej tabákových výrobků na bázi spalování

Cíl: Tento kodex popisuje zásady a postupy PMI, pokud jde o navrhování, marketing a prodej tabákových výrobků na bázi spalování.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům a dopad výrobků na zdraví.

(a) Klíčový obsah: Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, uvádění na trh, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji tabákových výrobků PMI.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro segment přímých provozů v hodnotovém řetězci PMI s důsledky pro downstream segment hodnotového řetězce tím, že se zabývá i fází používání produktu. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(c) Odpovědnost: Tento kodex spadá pod president Combustibles Category & Global Combustibles Marketing. Schvaluje jej generální ředitel PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a průmyslových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získání zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Řízení talentů a výkonnosti

Cíl: Tato politika umožňuje PMI identifikovat a rozvíjet talenty v rámci celé organizace a podporuje dlouhodobou udržitelnost organizace řízením a hodnocením výkonnosti a podporou kariérního rozvoje.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vlastní pracovní síla (školení a rozvoj dovedností zaměstnanců).

(a) Klíčový obsah: Tato politika má dvě klíčové složky, a to řízení výkonnosti a hodnocení talentů. Prostřednictvím této politiky PMI očekává, že nadřízení budou svým přímým podřízeným poskytovat včasnou a otevřenou zpětnou vazbu o jejich výkonu a rozvoji, a průběžně je podporovat při plánování jejich rozvoje, aby se jednotlivci mohli maximálně rozvíjet a přispívat k dosahování obchodních cílů.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje činnosti specifické pro přímé provozy PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za kodex je odpovědný Director Talent Management & Development PMI. Kodex schvaluje Chief People & Culture Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tyto zásady zaměstnancům na svém intranetu.

Kodex chování

Cíl: Tento kodex je základem "způsobu podnikání PMI". Vyžaduje, aby ředitelé, vedoucí pracovníci a zaměstnanci PMI při podnikání používali správný etický úsudek a uplatňovali naše etické zásady čestnosti, úcty a spravedlnosti.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vlastní pracovní síla.
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence nezákonného obchodu s tabákem.

(a) Klíčový obsah: Tento kodex definuje kulturu a etické zásady PMI, vysvětluje, co znamená dodržování kodexu, a pojednává o tématech, jako jsou: kladení otázek, nahlašování obav a poctivé plnění úkolů (na pracovištích PMI, na trhu, pro akcionáře PMI a komunity).

(b) Oblast působnosti: Zásady zahrnují široké spektrum činností specifických pro přímé provozy PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za kodex je odpovědný Chief Compliance Officer. Kodex schvaluje generální ředitel PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Zásady a externí komunikace a spolupráce

Cíl: Tento dokument popisuje zásady a postupy PMI v oblasti externí komunikace a spolupráce s externími zúčastněnými stranami.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: přístup k bezdýmným výrobkům a vědecké podložení bezdýmných výrobků.
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: Přístup k bezdýmným výrobkům, vědecké podložení bezdýmných výrobků a dopad výrobků na zdraví.

(a) Klíčový obsah: Tento dokument se zaměřuje na čestnou, spravedlivou a uctivou komunikaci a transparentnost poskytnuté podpory ze strany PMI.

(b) Oblast působnosti: Tento dokument zahrnuje široké spektrum činností specifických pro přímé provozy PMI. Z geografického hlediska má tato politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Tento dokument je v kompetenci oddělení External Affairs and Global Communications PMI. Schvaluje jej generální ředitel PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tento dokument zaměstnancům na svém intranetu.

Politika Poznejte svého zákazníka a Politika proti pašování (Anti-Diversion)

Cíl: Tato politika popisuje zásady a postupy PMI v oblasti boje proti nezákonnému obchodu.

- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence nezákonného obchodu.

(a) Klíčový obsah: Tato politika se zaměřuje na kontroly zahrnující nové zákazníky, udržování a revizi stávajících zákazníků, smluvní doložky, sdělování očekávání ze strany PMI, monitorování objemu, hlášení o zásazích/zadrženích, hlášení o plánu boje proti pašování (platí pro trhy s vyšším rizikem diverze), přímý prodej spotřebitelům, školení a sledování a vyhledávání výrobků.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro přímé provozy PMI a způsob, jakým PMI spolupracuje s upstream a downstream segmenty svého hodnotového řetězce. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za tyto zásady odpovídá Vice President & Associate General Counsel Litigation & Investigations PMI and P Vice President & Controller PMI. Schvaluje ji Senior Vice President & General Counsel PMI a Chief Financial Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tyto zásady zaměstnancům na svém intranetu.

Závazek v oblasti lidských práv

Cíl: Tato politika popisuje závazek PMI k dodržování lidských práv u vlastních zaměstnanců a pracovníků hodnotového řetězce.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vlastní zaměstnanci (rovnost žen a mužů a rovné odměňování, kolektivní vyjednávání) a pracovníci hodnotového řetězce (mzdy, opatření proti násilí a obtěžování, dětská práce, nucená práce).

(a) Klíčový obsah: V závazku jsou uvedeny základní zásady PMI, provádění a řízení závazků v oblasti lidských práv, prevence a náprava v případě závazků týkajících se lidských práv, a mechanismy pro podávání stížností.

(b) Oblast působnosti: Politika se vztahuje jak na upstream segment, tak na přímé provozy v hodnotovém řetězci PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména v upstream segmentu dodavatelského řetězce PMI.

(c) Odpovědnost: Politiku schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: PMI se zavazuje k obchodním praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva, a dodržuje zásady zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva, Mezinárodní listině lidských práv (sestavující ze Všeobecné deklarace lidských práv, Mezinárodního paktu o občanských a politických právech a Mezinárodního paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech), Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních právech a zásadách při práci z roku 1998, Směrnicích OECD pro nadnárodní podniky, Pokynech OECD k náležitě péči pro odpovědné obchodní praktiky, Úmluvách ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce, a Deklaraci OSN o právech domorodého obyvatelstva a o svobodném předchozím informovaném souhlasu (FPIC).

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a průmyslových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získání zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento závazek [online](#).

Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Minimální požadavky na zveřejňování informací o opatřeních souvisejících s konkrétními otázkami udržitelnosti

Prohlášení vymezuje společné úsilí, strategie a zdroje PMI a Společnosti určené k řešení významných otázek udržitelnosti.

Některé významné dopady, rizika a příležitosti řeší PMI na globální úrovni. V těchto případech jsou aktivity PMI popsány v příslušných tematických oddílech této Zprávy a mají sloužit jako indikátor přístupu PMI na globální úrovni, ale nelze je přímo přiřadit Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných investičních nebo provozních výdajů podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se činností a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi udržitelnosti. Příklady zahrnují mimo jiné globální procesy a přístupy, činnosti v upstream segmentu hodnotového řetězce PMI a globální činnosti v oblasti výzkumu a vývoje (R&D).

Ostatní významné dopady, rizika a příležitosti jsou řízeny PMI na globální úrovni, ale mají související opatření na úrovni poboček, která lze přiřadit Společnosti. V těchto případech jsou činnosti Společnosti zveřejněny a popisy CapEx a OpEx jsou zahrnuty, pokud jsou považovány za významné, podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se činností a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi udržitelnosti v příslušných tematických oddílech Zprávy.

Významné otázky udržitelnosti, v souvislosti s nimiž PMI ani Společnost nepřijaly žádná opatření, jsou uvedeny v příslušných tematických oddílech této Zprávy.

Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Ukazatele v této Zprávě jsou v souladu s metodikami a předpoklady obsaženými v Evropských standardech pro vykazování udržitelnosti (ESRS). Veškerá vysvětlení k použité metodice údajů jsou uvedena spolu s ukazateli v příslušných tematických oddílech této Zprávy. Úplné znění Zprávy je ověřeno statutárním auditorem PMČR a všechny prezentace měn jsou v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou Společnosti.

Níže uvedené ukazatele nejsou relevantní, protože Společnost nepůsobí v uvedených obchodních odvětvích (např. ropa, plyn, uhlí), nemá významné činnosti v rámci uvedených procesů/podprocesů, nepoužívá uvedená schémata (např. konkrétní typy cen uhlíku):

- Datum přijetí plánu přechodu pro podniky, které jej dosud nepřijaly
- Významné investiční výdaje na hospodářské činnosti související s uhlím
- Významné investiční výdaje na hospodářské činnosti související s ropou
- Emise z pronajatých aktiv v rámci upstream segmentu (rámec 3)
- Emise ze zpracování prodaných výrobků (rámec 3)
- Emise z pronajatých aktiv v rámci downstream segmentu (rámec 3)
- Emise z franšíz (rámec 3)
- Emise z finančních investic (rámec 3)
- Celkové odstraňování a ukládání skleníkových plynů
- Emise skleníkových plynů spojené s odstraňováním
- Reverze
- Uhlíkové kredity, jejichž uplatnění se plánuje v budoucnu - celková částka
- Uhlíkové kredity, jejichž uplatnění se plánuje v budoucnu (do - období)
- Podíl uhlíkových kreditů, které lze považovat za odpovídající úpravy
- Datum plánovaného uplatnění uhlíkových kreditů mimo hodnotový řetězec
- Stínová cena investic do výzkumu a vývoje (VaV)
- Stínová cena investic do výzkumu a vývoje - použité ceny
- Ceny uhlíku pro testování snížení hodnoty
- Ceny uhlíku pro testování snížení hodnoty - použité ceny
- Procento hrubých emisí skleníkových plynů rámce 3, na které se vztahuje interní systém stanovování cen uhlíku
- Náhrady za biologickou rozmanitost - finanční dopady (přímé a nepřímé náklady) náhrad za biologickou rozmanitost v peněžním vyjádření.

Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů

Cíle spojené s klíčovými ukazateli výkonnosti, které podporují zlepšování a zajišťují jasnost požadovaných výsledků, jsou jedním ze základních prvků harmonizovaného přístupu PMI k navrhování a řízení významných záležitostí udržitelnosti. Jasné vyjádření pokroku při plnění cílů a vysvětlení způsobu, jakým PMI měří pokrok, je nezbytně nutné.

Cíle jsou stanoveny na úrovni PMI a mají globální rozsah. Společnost spadá do působnosti cílů PMI. Cíle týkající se podstatných dopadů, rizik a příležitostí jsou popsány v souladu s ESRS 2 MDR-T. Cíle vycházejí z výsledků hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností PMI pro rok 2021, do něhož byly zahrnuty vstupy zúčastněných stran, čímž byla zohledněna zpětná vazba od zainteresovaných stran. Nezaznamenáváme žádné změny cílů a odpovídajících metrik, neboť se jedná o první zprávu Společnosti o udržitelnosti. Cíle uvedené v tematických částech této Zprávy jsou podmožinou veřejně dostupných aspirací uvedených v každoroční Integrované zprávě PMI.

Informace o životním prostředí

Změna klimatu

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů

Začlenění výkonnosti související s klimatem do motivačních programů je popsáno v Obecné sekci této Zprávy (GOV-3 část).

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

PMI se snaží řešit emise skleníkových plynů, vnímá to jako strategickou obchodní prioritu, která má vliv na její dlouhodobou životaschopnost, dodržování právních předpisů a konkurenceschopnost. V souladu s tím PMI vypracovala a v říjnu 2021 zveřejnila komplexní Plán přechodu na nízkouhlíkové hospodářství (dále jen "Plán přechodu" neb „Plán“), jehož aktualizace je plánována v průběhu roku 2025. Úsilí Společnosti je součástí Plánu přechodu PMI.

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu PMI zahrnuje komplexní strategii, která zohledňuje Pařížskou dohodu a zaměřuje se na snížení emisí skleníkových plynů (GHG). Plán zahrnuje iniciativy napříč různými oblastmi její činnosti, včetně energetické účinnosti, zavádění obnovitelných zdrojů energie a správy vozového parku. Společnost je součástí globálního přístupu PMI.

Strategie a různé prvky, které tvoří Plán přechodu PMI, jsou podrobně popsány níže:

(a) Cíle snižování emisí skleníkových plynů: S ohledem na Pařížskou dohodu stanovila PMI cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů, které jsou strategicky navrženy tak, aby přispěly k omezení globálního oteplování výrazně pod 2 °C a zároveň usilovaly o omezení nárůstu na 1,5 °C, mimo jiné:

- 50% snížení absolutních emisí skleníkových plynů rámce 1+2 oproti výchozí hodnotě roku 2019 do roku 2030 (2019: 587 000 tun). Tento cíl byl schválen iniciativou Science Based Targets (SBTi – iniciativa pro cíle založené na vědeckých poznatcích).
- Uhlíková neutralita pro přímé emise (rámec 1+2) do roku 2025.
- 100 % spotřebovávané a nakupované elektřiny bude pocházet z obnovitelných zdrojů.
- 33,3% snížení absolutních emisí skleníkových plynů rámce 3 v oblasti lesnictví, využívání půdy a zemědělství (FLAG) do roku 2030, oproti výchozímu stavu z roku 2019 (2019: 1 540 000 tun) a 72% snížení do roku 2040. Tyto cíle byly schváleny iniciativou Science Based Targets a jsou doprovázeny průběžným cílem 18% snížení do roku 2025.
- Snížení intenzity emisí CO₂e při sušení tabáku o 75 % oproti výchozímu roku 2019 do roku 2025.
- Čistá nula absolutních emisí CO₂e rámce 1+2+3 (000 metrických tun) do roku 2040. Tento cíl byl schválen iniciativou Science Based Targets.
- 15 % dodavatelů podle výdajů (pokrývajících nakupované zboží a služby) bude mít do roku 2025 vědecky podložené cíle. Tento cíl byl schválen iniciativou Science Based Targets.

Podrobné popisy těchto cílů v souladu s ESRS 2 MDR-T jsou uvedeny níže v této sekci (E1-4 část).

(b) Možnosti dekarbonizace (dekarbonizační páky) a klíčová opatření: Strategie dekarbonizace PMI se zaměřuje na zvyšování účinnosti, technologická zlepšení, zavádění obnovitelné elektřiny a snižování emisí z vozového parku v rámci přímých provozů. V hodnotovém řetězci PMI jsou iniciativy na snížení emisí rámce 3 FLAG úzce spojeny se zemědělským dodavatelským řetězcem a strategií získávání zdrojů PMI, jakož i s navrhováním výrobků a používáním materiálů. Iniciativy v oblasti snižování emisí rámce 3 v průmyslu jsou ovlivněny strategií dodavatelského řetězce a logistiky PMI spolu s nakupovanými materiály a službami.

Přímé provozy

- PMI si zakládá především na podpoře efektivního využívání energie ve svých výrobních závodech. PMI toho dosahuje zaváděním programů a rámců ve svých továrnách, které podporují myšlenkový přístup založený na eliminaci ztrát (zero-loss mindset) a umožňují zaměstnancům identifikovat a zavádět provozní efektivitu, související s optimalizací zdrojů. To zahrnuje úspory energie a přínosy pro životní prostředí, jako je snížení spotřeby vody a produkce odpadu. Například v červnu 2024 proběhla v našem kutnohorském výrobním závodě kampaň "Power to change", zaměřená na využívání stlačeného vzduchu. Zaměstnancům závodu byly demonstrovány praktické ukázky a prezentovány důležité informace o spotřebě energie a o ztrátách při závadách a o tom, jak jim předcházet. V roce

2024 byla připravena infrastruktura pro instalaci měřících zařízení, která umožňují přehled o spotřebě energie jednotlivých strojů v kutnohorském závodě, což by mělo pomoci identifikovat další potenciální příležitosti v oblasti zvýšení energetické účinnosti, o nichž informujeme také v části Taxonomie EU.

- Druhým pilířem strategie PMI pro snižování emisí skleníkových plynů v přímých provozech je postupný přechod na obnovitelné zdroje energie. PMI se zaměřuje na zavádění nulových uhlíkových technologií (ZCT) jako jedné ze součástí svého programu Drive for Zero (D4Zero). V rámci podpory tohoto přechodu v oblasti získávání energie se PMI zaměřuje také na zavádění technologií pro vlastní výrobu energie z obnovitelných zdrojů, jako jsou fotovoltaické panely, kotle na biomasu a tepelná čerpadla, a na trigenerační procesy (kombinace chlazení, vytápění a výroby elektřiny). Tyto iniciativy mají za cíl jak zvýšit účinnost, tak přispět k přechodu na obnovitelné zdroje energie. Konkrétně v kutnohorském závodě postupně nahrazujeme stávající zařízení, udržující podmínky prostředí v našich budovách, mnohem účinnějšími, a instalujeme a provozujeme řešení (technologie) pro rekuperaci tepla s cílem maximalizovat přínosy z tepla vznikajícího ve výrobním procesu, jak je podrobněji vysvětleno v části EU Taxonomie.
- Za účelem snížení emisí uhlíku ve vozovém parku investuje PMI do nízkoemisních pohonných jednotek a efektivního řízení, s cílem optimalizovat spotřebu energie a zlepšit provozní efektivitu. V České republice a Slovenské republice postupně obměňujeme svůj vozový park za vozidla s alternativním pohonem, a na podporu používání těchto automobilů pro obchodní účely jsme také v areálu našeho závodu instalovali a provozujeme dobíjecí stanice pro elektromobily nebo vozidla typu plug-in hybrid. Podrobnější vysvětlení k dispozici v části Taxonomie EU. Kromě toho byla s pronajímateli kancelářských budov v Praze a Bratislavě vyjednána možnost nabíjení e-vozidel.

Dodavatelský řetězec tabáku

- Tabák druhu Virginia, který představuje přibližně polovinu objemu tabákových listů nakupovaných PMI, se obvykle suší pomocí vnějšího zdroje tepla - proces se nazývá "sušení teplým vzduchem". Sušírny mohou být vytápěny naftou, zemním plynem, uhlím, LPG, palivovým dřevem nebo biopalivy obsahujícími vedlejší zemědělské produkty nebo produkty z pily. PMI se zaměřuje na zvyšování účinnosti sušících stodol a na větší využívání obnovitelných paliv pocházejících ze sledovatelných a udržitelných zdrojů.
- Hnojiva na bázi dusíku jsou v komerčním zemědělství nezbytná, protože pomáhají zemědělcům dosahovat odpovídajících výnosů a kvalitativních vlastností. Dosáhnout neustálého snižování aplikace hnojiv je náročné. PMI se zabývá emisemi z hnojiv z různých úhlů pohledu, včetně provádění zkoušek různých dávek hnojiv a rozšiřování mechanizace s cílem zlepšit výnosy bez zvyšování požadavků na hnojiva a vypracování protokolů pro přijetí postupů regenerativního zemědělství, s cílem zachovat a zlepšit zdraví půdy a mít další pozitivní dopad v oblasti optimalizace používání hnojiv.

Dodavatelský řetězec netabákových produktů a služeb

- Významná část emisí PMI pochází z materiálů a služeb z upstream segmentu hodnotového řetězce, který se netýká přímo tabáku. Proto je pro PMI zásadní zapojit širší dodavatelský řetězec do snižování emisí rámce 3. PMI se přitom zaměřuje na největší přispěvatele své uhlíkové stopy. Kromě toho PMI v rámci svého vědecky podloženého přístupu k opatřením v oblasti klimatu pokračuje ve spolupráci se svými kritickými dodavateli, aby přijali vědecky podložené cíle.

(c) Investice a financování: Společnost investovala v roce 2024 přibližně 10,5 milionu Kč v rámci kapitálových výdajů do podpory realizace Plánu přechodu a v příštím roce plánuje další investice do pečlivě vybraných projektů, zaměřených na podporu rozvoje v oblasti energeticky účinnějších technologií a infrastruktury (např. projekt rekuperace tepla, zaměřený na rozšíření používání tepelných čerpadel). Výdaje v oblasti provozních nákladů se skládají především z nákladů na opravy a údržbu a nejsou významné.

(d) Posouzení nevyhnutelných emisí skleníkových plynů: PMI dosud nerealizovala kvantitativní posouzení potenciálních nevyhnutelných emisí skleníkových plynů ze svých klíčových aktiv a produktů. V plánu je dokončit toto posouzení v roce 2025 na základě dvou kategorií potenciálních nevyhnutelných emisí: nevyhnutelné emise vázané na produkty PMI (očekává se, že se v průběhu času zvýší v souladu s nastolenou cestou transformace PMI, která zahrnuje elektronická zařízení) a nevyhnutelné emise vázané na provozy PMI (očekává se, že v průběhu času zůstanou stabilní, protože se předpokládá, že budou do značné míry v souladu se současnou výrobní stopou).

(e) Sladění s nařízením Komise v přenesené pravomoci 2021/2139: Cílem Společnosti je sladit všechny své hospodářské činnosti s kritérii stanovenými v nařízení. Současné plány zahrnují restrukturalizaci našich kapitálových a provozních výdajů (CapEx a OpEx) tak, aby upřednostňovaly udržitelnost a co nejvíce odpovídaly nařízení EU o taxonomii.

(f) Významné kapitálové výdaje investované v souvislosti s hospodářskými činnostmi souvisejícími s uhlím, ropou a zemním plynem: V roce 2024 Společnost vyčlenila přibližně 2,1 mil. Kč na kapitálové výdaje do činností souvisejících se spotřebou zemního plynu, se zaměřením na zvyšování energetické účinnosti a snižování dopadu stávajících provozů na životní prostředí. Tato investice je v souladu s naší strategií, jejímž cílem je vyvážit současné provozní potřeby s dlouhodobými cíli udržitelnosti. Nepoužíváme palivo z uhelných zdrojů. V průběhu roku 2024 nedošlo k žádným investicím do činností souvisejících s uhlím a ropou.

(g) Referenční hodnoty EU navázané na Pařížskou dohodu: Společnost není vyloučena z referenčních hodnot EU navázaných na Pařížskou dohodu.

(h) Sladění s celkovou obchodní strategií a finančním plánováním podniku: Plán přechodu PMI je hluboce zakotven v celkové obchodní strategii a finančním plánování.

(i) Schválení správními a řídicími orgány: Plán přechodu PMI byl schválen představenstvem PMI a vedením PMI.

(j) Pokrok při provádění Plánu přechodu: Od vzniku Plánu přechodu byla většina cílených iniciativ úspěšně realizována a prochází svým životním cyklem a PMI je na dobré cestě k dosažení vytyčených milníků ve stanovených lhůtách. Při realizaci Plánu přechodu bylo dosaženo významného pokroku, který mimo jiné přinesl snížení emisí skleníkových plynů díky optimalizaci účinnosti a snížením spotřeby při minimalizaci využívání fosilních paliv a podpoře přechodu na obnovitelné zdroje energie v rámci provozů PMI a činností dodavatelského řetězce PMI.

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

PMI pravidelně realizuje hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (Climate Change Risks and Opportunities, CCRO), aby identifikovala a posoudila dopady, rizika a příležitosti související s klimatem pomocí analýzy scénářů, jak je popsáno níže. Výsledky těchto hodnocení jsou příspěvkem do procesu posuzování významnosti témat spojených s udržitelností PMI.

V rámci tohoto posouzení byly hodnoceny potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti spojené se změnou klimatu. Výsledkem posouzení jsou významné dopady spojené se zmírňováním změny klimatu, přizpůsobováním se změně klimatu a energetikou, a také významné příležitosti spojené s přizpůsobováním se změně klimatu.

Identifikace rizik souvisejících s klimatem

Na základě globální analýzy PMI jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst Společnosti. Rizika a příležitosti v rámci celé skupiny PMI jsou shrnuta níže v této sekci (IRO-1 část).

Odolnost strategie a obchodního modelu

V souladu se svým závazkem k udržitelnému rozvoji a odpovědným obchodním postupům realizovala PMI hloubkovou analýzu odolnosti, aby zhodnotila odolnost své strategie a obchodního modelu v oblasti změny klimatu.

(a) Rozsah analýzy odolnosti: Analýza odolnosti zahrnuje posouzení celého hodnotového řetězce PMI – od nákupu po vývoj produktů, provoz a distribuci. Analýza se zaměřuje na potenciální dopady identifikovaných rizik a příležitostí souvisejících s klimatem v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu.

(b) Metodika a načasování analýzy odolnosti: Analýza odolnosti byla realizována v posledním čtvrtletí roku 2022 s využitím analýzy klimatických scénářů, jak je uvedeno v Požadavcích na zveřejňování informací souvisejících s ESRS 2 IRO-1 a v souvisejících odstavcích požadavků na aplikaci. Analýza zahrnovala různé scénáře popsané níže v této sekci (IRO-1 část).

(c) Výsledky analýzy odolnosti: Na základě komplexní analýzy provedené na úrovni PMI jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst přímo Společnosti.

Časové horizonty a jejich soulad: Analýza odolnosti PMI vůči změně klimatu zahrnuje více časových horizontů, aby byla v souladu s klimatickými i obchodními hledisky, jak je popsáno níže v části Proces identifikace a hodnocení fyzických rizik.

Schopnost upravit nebo přizpůsobit strategii a obchodní model: Na základě globální analýzy PMI jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst Společnosti.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Dopady změny klimatu a emise skleníkových plynů

V souladu s požadavkem na zveřejňování informací ESRS E1-6 PMI realizovala strukturovaný proces identifikace a hodnocení dopadů činnosti svých provozů na změnu klimatu, zejména se zaměřením na emise skleníkových plynů (GHG). Inventarizace emisí skleníkových plynů PMI, která je každoročně aktualizována, využívá metody v souladu s mezinárodně uznávanými standardy, včetně Protokolu o skleníkových plynech (Greenhouse Gas Protocol). Společnost je v rámci tohoto globálního procesu zohledňována.

Prověřovací činnosti a zdroje emisí skleníkových plynů: V roce 2024 realizovala PMI důkladný screening svých činností a v rámci tohoto procesu každoročně identifikuje současné a potenciální budoucí zdroje emisí skleníkových plynů. To zahrnuje podrobnou analýzu jejich výrobních procesů, operací dodavatelského řetězce a životního cyklu výrobků. PMI bere v úvahu určité faktory dopadů souvisejících s klimatem, jako je změna využívání půdy, pokud zjistí, že dochází k odlesňování v upstream segmentu hodnotového řetězce. Jiné faktory, jako jsou emise černého uhlíku v hodnotovém řetězci, PMI nezohledňuje.

Fyzická rizika související s klimatem

i. Identifikace nebezpečí souvisejících s klimatem: PMI pravidelně realizuje hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (CCRO), aby porozuměla tomu, jak je vystavena fyzickým rizikům a rizikům přechodu souvisejícím s klimatem, v průběhu času podle různých klimatických scénářů a časových horizontů. V roce 2022 realizovala PMI hodnocení CCRO, aby identifikovala a posoudila fyzická rizika a rizika přechodu v různých klimatických scénářích a časových horizontech. Hodnocení se týkalo konkrétních oblastí v rámci divize PMI Operations , konkrétně LEAF (tj. oblastí pěstování tabáku a hřebíčku v rámci dodavatelského řetězce PMI), divize PMI Manufacturing (tj. továrny a sklady), divize Nákup (tj. dodavatelský řetězec papíru a celulózy, včetně acetátu celulózy, a dodavatelského řetězce elektroniky) a divize Logistika (tj. přístavy a klíčová distribuční centra). Výsledek CCRO 2022 PMI byl zveřejněn téhož roku ve zprávě Pracovní skupiny PMI pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD), která je veřejně dostupná [online](#). Společnost je v rámci tohoto globálního procesu zohledňována.

ii. Vystavení aktiv a obchodních činností nebezpečím souvisejícím s klimatem: Hodnocení CCRO ukázalo, že naše aktiva a obchodní činnosti ve Společnosti nejsou významně vystaveny těmto nebezpečím souvisejícím s klimatem.

Proces identifikace a hodnocení fyzických rizik

Identifikace nebezpečí souvisejících s klimatem: V rámci hodnocení CCRO se předpokládají akutní a chronická fyzická rizika podle scénářů globálního oteplování o 1,5 °C, 2 °C a 3 °C do roku 2030 a 2040. Hodnocení se týkalo přibližně 600 aktiv (např. tabákových plodin, továren, skladů) a zájmových geografických oblastí po celém světě, s prostorově explicitním přístupem (rozlišení 30 km2). Hodnocení rizik zohlednilo definici klimatického rizika podle Mezivládního panelu pro změnu klimatu (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC), která spojuje klimatická nebezpečí, expozici (tj. hodnotu aktiv, která by mohla být ovlivněna) a zranitelnost (tj. pravděpodobnost negativního ovlivnění aktiv těmito nebezpečími). Analýza scénářů vychází z nejčastěji používaných Reprezentativních emisních scénářů vývoje koncentrací skleníkových plynů (Representative Concentration Pathways, RCP), a to v rozsahu od RCP2.6 po RCP8.5. Vycházejíce ze scénářů RCP jsou vyhodnocovány klimatické údaje pro analýzu dopadu na zájmové oblasti PMI při konkrétních úrovních globálního oteplení, přičemž scénáře zohledňují cíl Pařížské dohody (oteplení o 1,5 °C a 2,0 °C oproti předindustriální úrovni) a další scénář utvářený na základě jejího selhání (oteplení o 3 °C). Použitá databáze je založena na analýze vícenásobných výstupů ze sedmi Regionálních cirkulačních modelů (klimatické proměnné specifické pro danou lokalitu) a 23 Obecných cirkulačních modelů (regionální klimatické proměnné), zapojených do projektu CMIP (Climate Model Intercomparison Project).

Klimatické proměnné byly použity k hodnocení vystavení každé lokality klimatickým rizikům, včetně sucha, vln veder a záplav. Porovnáním s výchozími podmínkami (1980-2010) odhadla PMI změnu četnosti a intenzity (mírná, silná, extrémní) fyzických nebezpečí souvisejících s klimatem pro každou lokalitu a jejich předpokládané trendy v čase do roku 2040. Byl vypočten konečný index rizika nebezpečí, který slouží k vyhodnocení expozice riziku pro každé aktivum a k identifikaci ohnisek.

PMI se domnívá, že akutní rizika vyplývají z extrémních událostí v jednotlivých lokalitách (např. zvýšený výskyt povodní a vln veder), zatímco chronická rizika jsou spojena s postupným posunem teplot a srážek, který vede ke zvýšenému výskytu sucha. To odráží charakteristiky klimatických proměnných použitých pro výpočet indikátorů sucha, vln veder a povodní v modelech CMIP5. PMI rovněž hodnotila vystavení přístavů zvyšování mořské hladiny, které bylo považováno za dlouhodobé, chronické riziko.

Exponovaná finanční hodnota každého aktiva byla vypočtena se zaměřením na hlavní ohniska s nejvyššími riziky. Celková ohrožená hodnota byla snížena vždy, když byla zavedena adaptační opatření (např. zavlažovací systémy v oblasti pěstování tabáku, které by zmírnily riziko neúrody v důsledku sucha). Adaptační opatření byla považována za příležitost vyhnout se nákladům (ztrátám).

Kumulativní nárůst ztrát a škod v důsledku prudce rostoucího sucha a povodní byl prognózován do roku 2030 a 2040 pro výrobní závody PMI (mající za následek škody na majetku, zásobách a přerušení provozu) a oblasti pěstování tabáku (mající za následek ztráty na úrodě a vedoucí ke zvýšení pořizovacích nákladů). Tato analýza vycházela z dostupnosti údajů o zjištěných ztrátách a škodách pro tyto kategorie majetku. Pro každou lokalitu byla také odhadnuta populace pracovníků vystavených tepelnému stresu.

Definice časových horizontů: Vymezení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých časových horizontů PMI je v souladu s očekávanou životností jejích aktiv, cykly strategického plánování a plány alokace kapitálu. Krátkodobé horizonty jsou definovány jako rizika a příležitosti, které se mohou realizovat do pěti let. Poslední hodnocení CCRO bylo provedeno a dokončeno v roce 2022, přičemž rok 2027 je považován za krátkodobý horizont. Na základě téhož hodnocení CCRO byly definovány střednědobé a dlouhodobé horizonty jako ta rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit v časových horizontech použitých pro analýzu scénářů (tj. 2030 pro střednědobý a 2040 pro dlouhodobý horizont).

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem

Komplexní analýza provedená na úrovni PMI neidentifikovala žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst přímo Společnosti. Analýza CCRO neidentifikovala významná fyzická rizika související s klimatem v dodavatelském řetězci PMI, která by mohla být spojena se Společností nebo se jí týkat, vzhledem k jejímu umístění v hodnotovém řetězci PMI. Tato rizika jsou shrnuta v následující tabulce.

Klasifikace	Související s teplotou	Související s větrem	Související s vodou	Související s pevným povrchem
Chronická	Zvýšená četnost a intenzita extrémních vln veder v oblastech pěstování tabáku, v továrnách a v zásobovacích regionech.		Zvýšená četnost a intenzita extrémních such v oblastech pěstování tabáku, dodávek celulózy a papíru a v oblastech odkud jsme zásobováni elektronikou.	
			Zvyšování hladiny moře v přístavních lokalitách v logistickém segmentu PMI	
Akutní			Zvýšená četnost a intenzita extrémních such v oblastech pěstování tabáku, dodávek celulózy a papíru a v oblastech odkud jsme zásobováni elektronikou.	
			Zvýšená četnost a intenzita extrémních povodní v přístavech v logistickém segmentu PMI	

Zdroj: Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139

Rizika přechodu a příležitosti související s klimatem

i. Identifikace přechodných jevů souvisejících s klimatem: Rizika a příležitosti PMI byly určeny na základě realizace desk research (sekundární, interních konzultací se zúčastněnými stranami a přezkumu hlavních zjištění z minulých hodnocení CCRO. Společnost je posuzována v rámci tohoto globálního procesu, který nerozděluje výsledky podle poboček.

ii. Vystavení přechodovým událostem souvisejícím s klimatem: Globální hodnocení PMI ukázalo, že výrobní činnosti PMI mohou být nejvíce ovlivněny rostoucími cenami energie ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C a 3 °C do roku 2040 a ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C do roku 2030. Logistika třetích stran může být nejvíce ovlivněna rostoucí cenou energií ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C do roku 2040 a rostoucí cenou uhlíku a zdanění ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C do roku 2030 a 2040.

Proces identifikace rizik a příležitostí přechodu

Identifikace přechodových událostí: Rizika a příležitosti v rámci PMI Operations byly rozděleny do podkategorií TCFD a upřednostněny podle kritérií významnosti, rychlosti a pravděpodobnosti, aby bylo možné stanovit konečné pořadí.

Hodnocení expozice a citlivosti vůči událostem spojeným s přechodem: V rámci hodnocení CCRO byla odhadnuta rizika přechodu podle scénářů globálního oteplování o 1,5 °C, 2 °C a 3 °C do roku 2030 a 2040. Jejich kumulativní finanční dopady byly přehodnoceny podle dvou scénářů globálního oteplování s ohledem na pravděpodobnost a rychlost. PMI vypočítala hodnotu v sázce (VaS), která představuje rozdíl mezi scénářem obvyklého vývoje a klimatickým scénářem.

Informování o identifikaci a hodnocení událostí spojených s přechodem pomocí analýzy scénářů souvisejících s klimatem: Rizika a příležitosti byly určeny na základě desk research, interních konzultací se zúčastněnými stranami a přezkumu hlavních zjištění z předchozích hodnocení CCRO. Rizika a příležitosti byly seřazeny podle kritérií významnosti, rychlosti a pravděpodobnosti s cílem stanovit konečné pořadí. Deset největších rizik a příležitostí bylo interně ověřeno. Jejich finanční dopady byly znovu posouzeny podle dvou klimatických scénářů sladěných se SSP2-1.9 a SSP2-4.5: scénář NGFS (organizace Network for Greening the Financial System) tzv. Net Zero 2050, tj. nulové čisté emise (1,5 °C) a scénář současné politiky (3 °C).

Identifikace aktiv a činností neslučitelných s přechodem: V souladu se zásadami a závazky uvedenými v Plánu přechodu, který je veřejně dostupný online, nebyla identifikována žádná aktiva a obchodní činnosti, které by byly neslučitelné s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství.

Přechodné události související s klimatem (příklady na základě klasifikace TCFD)

Celkové hodnocení rizik přechodu PMI nebylo rozděleno podle poboček. Podstatná přechodná rizika související s klimatem byla identifikována napříč hodnotovým řetězcem PMI a jsou shrnuta níže.

Politika a právo	Technologie	Trh	Dobrá pověst
Rostoucí ceny uhlíku a zdanění v dodavatelském řetězci PMI v oblasti netabákových výrobků a logistiky.	Žádná v první desítce	Rostoucí ceny energií v dodavatelském řetězci tabáku PMI a v logistice.	Žádná v první desítce
Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (EU-CBAM) pro tabákový dodavatelský řetězec PMI			

Kompatibilita klimatických scénářů s finančními předpoklady

Klimatické scénáře používané v PMI, včetně Scénáře udržitelného rozvoje Mezinárodní energetické agentury (IEA), jsou integrovány do hodnocení finančních rizik PMI. Vzhledem k tomu, že jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přímo přičíst Společnosti, ani aktiva či obchodní činnosti významně vystavené rizikům souvisejícím s klimatem na úrovni Společnosti, není dopad na finanční výkazy Společnosti významný.

Politiky týkající se změny klimatu

PMI zavedla spolehlivé politiky pro řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se zmírňováním změny klimatu a přizpůsobováním se této změně. Společnost spadá do působnosti politik na úrovni skupiny PMI. Tyto politiky jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují mj. aspekty níže uvedené.

Tyto politiky jsou integrovány do obchodní strategie a provozních postupů PMI s cílem podpořit odolný a udržitelný obchodní model. Následující oddíl popisuje klíčové oblasti, na které se PMI zaměřuje v souvislosti se změnou klimatu:

(a) Zmírňování změny klimatu

- Jak je podrobně popsáno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavazuje mimo jiné přijímat opatření k řešení klimatické krize prostřednictvím úspor energie, zvyšování energetické účinnosti, zlepšení v rámci procesu sušení tabáku a podpory obnovitelných zdrojů energie.
- Jak je podrobně popsáno v Zásadách odpovědného získávání zdrojů PMI, dodavatelé PMI musí mimo jiné absolvovat vlastní cestu vedoucí k dekarbonizaci v souladu s opatřeními PMI pro oblasti klimatu, zavázat se ke snižování vlastních emisí a povzbuzovat své vlastní dodavatele k těmto.
- Jak je podrobně popsáno v Prohlášení PMI o nulovém odlesňování (ZDM), PMI se zavazuje mimo jiné k získávání materiálů na bázi dřeva ze sledovatelných, udržitelných a legálních zdrojů a také k ochraně práv a živobytí místních komunit. Jedná se o klíčový akční závazek, který má zabránit změnám ve využívání půdy, jež by vedly k dalším emisím skleníkových plynů.

(b) Přizpůsobování se změně klimatu

- Jak je podrobně uvedeno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavazuje mimo jiné k udržitelnému hospodaření s vodou, ochraně biologické rozmanitosti a boji proti odlesňování, aby zajistila odolnost životně důležitých ekosystémů, které podporují místní komunity a obchodní aktivity.
- Jak je podrobně popsáno v Zásadách odpovědného získávání zdrojů PMI, dodavatelé PMI musí mimo jiné definovat vlastní cestu k nulovému odlesňování tím, že v souladu se ZDM zavedou v plném rozsahu a ve stále větší míře udržitelné postupy, které jsou prospěšné pro zachování lesů a biologické rozmanitosti. Pokud je to pro jejich podnikání relevantní, musí dodavatelé rovněž přijmout veškerá nezbytná opatření na ochranu lesů a zabránění jejich dalšímu úbytku.
- Jak je podrobně popsáno v ZDM, PMI se zavazuje, že mimo jiné půjde až za rámec nulového odlesňování a bude navíc podporovat pozitivní budoucnost lesů a společně se svými dodavateli bude pracovat na obnově lesní půdy a zlepšování ekosystémů.
- Jak je podrobně popsáno v Politice PMI týkající se hospodaření s vodou, PMI se zavazuje mimo jiné k tomu, že všichni smluvní zemědělci v jejím dodavatelském řetězci tabáku budou uplatňovat Kodex pracovních postupů v zemědělství, aby chránili místní a globální vodní zdroje, a to jak z hlediska množství, tak kvality vody. PMI se rovněž zavazuje podporovat pěstitelské postupy, které umožňují, aby plodiny tabáku byly odolné vůči měnícím se scénářům týkajícím se nedostatku vody (vodní stres).

(c) Energetická účinnost

- Jak je podrobně popsáno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavázala přijmout opatření k řešení klimatické krize, mimo jiné prostřednictvím zlepšení energetické účinnosti s opatřeními realizovanými jak ve svých provozech, tak prostřednictvím zapojení zúčastněných stran ve svém dodavatelském řetězci.

(d) Zavádění obnovitelných zdrojů energie

- Jak je podrobně uvedeno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavázala přijmout opatření k řešení klimatické krize, mimo jiné hledáním a podporou obnovitelných zdrojů energie.

(e) Ostatní

- Výše uvedené politiky jsou doplněny řadou interních politik a postupů a dotýkají se dalších aspektů souvisejících se změnou klimatu, které přímo nesouvisí s významnými riziky, dopady a příležitostmi vyplývajícími z hodnocení významnosti hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností Společnosti.

Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

Společnost neiniciovala významná opatření zaměřená na zmírňování změny klimatu a přizpůsobení se jí, protože hodnocení rizik a příležitostí spojených se změnou klimatu, které PMI provedla, neidentifikovalo významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst konkrétně Společnosti.

PMI celosvětově zavedla opatření, která reagují na podstatná fyzická rizika související s klimatem v dodavatelském řetězci, a významná rizika související s přechodem v rámci výrobních závodů a v dodavatelském řetězci. Činnosti PMI popsané v oddíle E1-1 mají sloužit jako orientační představa o přístupu PMI na globální úrovni a většina z nich není přímo přičitatelná Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce, pokud to není výslovně uvedeno, přičemž podrobnější informace, vč. souvisejících kapitálových a provozních výdajů (CapEx a OpEx), jsou zveřejněny v oddíle EU Taxonomie této Zprávy, což není významné. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi týkajícími se udržitelnosti.

Kromě reakce na podstatná fyzická rizika související s klimatem ve svém dodavatelském řetězci se PMI nadále věnuje výzkumu a vývoji nových odrůd tabáku v souladu se svým Kodexem pracovních postupů v zemědělství GAP (např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách). Výzkum a vývoj probíhá na úrovni PMI, a proto jej nelze přímo přiřadit k provozním ani investičním výdajům Společnosti.

Přístup PMI k přírodě blízkým řešením je podrobně popsán v části E1-1. Výsledky činností PMI nelze přímo přičítat výsledkům Společnosti ani její konsolidované účetní závěrce.

Cíle týkající se změny klimatu

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI stanovila řadu ambiciózních cílů týkajících se klimatu v rámci celé skupiny PMI, které jsou podloženy vědeckým výzkumem a jsou v souladu s celosvětovým úsilím o omezení nárůstu průměrné globální teploty na 1,5 °C oproti předindustriální úrovni. To zahrnuje stanovení cílů v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a dalších cílů, které jsou ambiciózní a zároveň dosažitelné. Společnost spadá do působnosti těchto cílů celé skupiny PMI a své emise skleníkových plynů uvádí v absolutních hodnotách na úrovni Společnosti.

Cíle PMI se vztahují na různé segmenty hodnotového řetězce PMI, jak je uvedeno v rámci emisí, a jsou v souladu se Závazkem PMI v oblasti životního prostředí, konkrétně se závazkem přijmout opatření k řešení klimatické krize. Cíle PMI schválené iniciativou Science Based Targets jsou v souladu se spolehlivými vědeckými důkazy, konkrétně se scénářem 1,5oC do roku 2030. Společnost nemá konkrétní cíle, které by bylo možné přímo přiřadit k její činnosti, ale přispívá k cílům PMI, které jsou podrobně popsány v rámci oddílu E1-1 výše. Proto v tomto oddíle nezveřejňujeme pokrok v plnění cílů.

Přestože nejsou stanoveny cíle týkající se odrůd osiva tabáku, PMI se i nadále zavazuje k výzkumu a vývoji nových odrůd tabáku v souladu se svým GAP (např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách).

Cíle PMI v oblasti snižování emisí zahrnují oblasti rámců 1, 2 a 3, přičemž každá z nich je řešena odlišnými strategiemi, aby byl zajištěn komplexní přístup ke snižování emisí. PMI udržuje integritu těchto cílů prostřednictvím přísného uhlíkového účetnictví a monitorovacích systémů, které jsou v souladu s hranicemi její inventury emisí skleníkových plynů.

V současné době je referenčním bodem PMI rok 2019, který slouží jako základní rok pro stanovení výchozích hodnot. PMI se zavazuje přezkoumat relevanci a reprezentativnost výchozího roku pro své cíle snižování emisí skleníkových plynů nejméně každých pět let, počínaje rokem 2025, a v případě potřeby jej aktualizovat v souladu s požadavky Protokolu o skleníkových plynech. Víze PMI sahá do dlouhodobého horizontu, přičemž cíle snižování emisí skleníkových plynů jsou stanoveny pro roky 2030 i 2040. Tento prozíravý přístup řídí strategie a opatření PMI a podporuje trvalý pokrok při dosahování jejích environmentálních cílů. Jak bylo uvedeno výše, klimatické cíle PMI nejsou rozděleny podle dceřiných společností. Společnost proto nemá stanoveny konkrétní cíle v souvislosti se změnou klimatu. Společnost proto stanovila pro své klimatické ukazatele zveřejněné v této Zprávě výchozí hodnotu pro rok 2024 a zváží, zda tento přístup v budoucnu přehodnotí, pokud bude možné jej lépe sladit s globálními cíli.

Cíle PMI v oblasti snižování emisí skleníkových plynů jsou založeny na vědeckých principech a jejich cílem je omezit globální oteplování na 1,5 °C. PMI přijala k formulaci těchto cílů přístup sektorové dekarbonizace (Sectoral Decarbonization Approach, SDA), který zohledňuje možný budoucí vývoj, jako jsou změny v preferencích zákazníků, regulační vlivy a technologické inovace.

Podrobné zveřejnění informací o dekarbonizačních pákách

Předpokládané dekarbonizační páky PMI a jejich příspěvky k dosažení cílů snižování emisí skleníkových plynů jsou uvedeny v Plánu přechodu na nízkouhlíkové hospodářství PMI. Prostřednictvím kombinace strategií, včetně zlepšení energetické a materiálové účinnosti, změny paliva a zvýšeného využívání obnovitelných zdrojů energie, usiluje PMI o dosažení svých cílů v oblasti snižování emisí skleníkových plynů, což přispěje ke snížení negativních dopadů na životní prostředí.

Páky dekarbonizace podle jednotlivých rámců

Snížení emisí v rámcích 1+2 PMI je rozděleno do tří hlavních programů účinnosti: Nulové uhlíkové technologie (ZCT), přechod na obnovitelné zdroje elektřiny a další programy.

- Program ZCT podporuje závazek PMI k uhlíkové neutralitě a obnovitelným zdrojům energie a zároveň přináší výhody pro životní prostředí i úspory nákladů. Pomocí dynamického nástroje zkoumá ZCT alternativní technologická řešení k dosažení cíle uhlíkové neutrality, jako jsou inovativní obnovitelné zdroje energie a technologie zachycování uhlíku.
- Obnovitelná elektřina, program je v souladu se závazkem PMI dosáhnout 100 % elektřiny používané a nakupované v našich továrnách z obnovitelných zdrojů.
- Mezi další programy patří mimo jiné program Drive for Zero (D4Zero), jehož cílem je zvýšit energetickou účinnost, která je jádrem strategie PMI pro uhlíkovou neutralitu ve výrobních závodech i mimo ně; iniciativy zaměřené na kanceláře a sklady, jakož i úsilí o snížení emisí uhlíku vozového parku PMI prostřednictvím investic do udržitelných nízkoemisních pohonných jednotek a podpory efektivního řízení vozidel s cílem optimalizovat spotřebu energie a zvýšit provozní účinnost.

V souladu se svou ambicí dosáhnout do roku 2040 nulových emisí zavedla PMI novou kategorizaci svých emisí v rámci 3 a stala se jednou z prvních společností, jejichž emisní cíle v rámci 3 FLAG a průmyslových emisí byly schváleny iniciativou Science Based Targets (SBTi).

Snížení emisí rámce 3 PMI je rozděleno do dvou hlavních kategorií: Iniciativy na snížení emisí v rámci 3 FLAG a iniciativy na snížení emisí v průmyslu v rámci 3.

- Iniciativy FLAG pro snížení emisí v rámci 3 jsou úzce spojeny se zemědělským dodavatelským řetězcem a strategií zásobování PMI, jakož i s navrhováním výrobků (product design) a používáním materiálů.
- Iniciativy v oblasti snižování emisí v průmyslu v rámci 3 jsou ovlivněny strategií dodavatelského řetězce a logistiky PMI spolu s nakupovanými materiály a službami.
- Kromě toho bude zvlášť prezentován dopad na objem a mix, aby byl zdůrazněn posun směrem k portfoliu bezdýmných výrobků PMI a další dopady související s růstem objemu nebo činnosti.

Zavádění nových technologií

- **Zaváděné technologie:** Mezi nejvýznamnější technologie ZCT, které je třeba testovat a zavést, patří hořáky na biomasu v kombinaci s tepelným úložištěm a solární fotovoltaikou, se standardním a/nebo tepelným úložištěm a zachycováním uhlíku, a trigenerační procesy (kombinace chlazení, tepla a výroby elektřiny). Hlavním cílem ZCT je umožnit PMI zvládnout složitou oblast energetiky ve výrobě, spojenou se zachycováním emisí uhlíku, a později rozšířit znalosti a přístup na své hlavní dodavatele.
- **Úloha při snižování emisí skleníkových plynů:** ZCT se zaměřuje jak na snižování emisí prostřednictvím využívání obnovitelných zdrojů energie, tak na odstraňování uhlíku. Očekává se, že tyto technologie významně přispějí ke snížení emisí v rámcích 1 a 2 PMI.

Různé klimatické scénáře

- **Analýza scénářů:** PMI zvažovala různé klimatické scénáře, včetně těch, které omezují globální oteplování na 1,5 °C.
- **Posouzení dopadů:** Tyto scénáře pomáhají pochopit potenciální environmentální, technologické a tržní změny a řídit strategii PMI při výběru účinných dekarbonizačních nástrojů.

Reprezentativnost výchozí hodnoty

Přístup přijatý PMI

- **Reprezentativnost:** PMI vypočítává své emise skleníkových plynů, které zahrnují rámce 1, 2 a 3 od roku 2010. Tyto výpočty se od roku 2017 používají ke stanovení vědecky podložených cílů v souladu s kritérii a standardy SBTi. V roce 2019 PMI aktualizovala svůj výchozí stav z roku 2010 na rok 2019, protože v rámci transformace podniku došlo k významným změnám ve strategii a portfoliu PMI, zavedením bezdýmných výrobků. Od té doby PMI nadále používá rok 2019 jako výchozí rok, přičemž vychází ze všech předchozích let zkušeností s cílem dále zlepšovat metodiky a údaje pro započítávání emisí skleníkových plynů.
- **Přesnost:** Výsledky pro rok 2019 byly přesnější než předchozí výsledky PMI, neboť byly získány na základě údajů o činnosti shromážděných od dodavatelů pro vybrané kategorie a dalšího zdokonalení metodiky.

Stabilita výchozí hodnoty a referenčního roku

Protokol dodržovaný PMI

- Stabilita výchozí hodnoty a referenčního roku: PMI stanovila svůj nejaktuálnější referenční rok pro cíle snižování emisí skleníkových plynů na rok 2019, což je referenční hodnota, která se nezmění, pokud nedojde k významným změnám v její činnosti nebo rozsahu cílů. Původní referenční roky byly zrušeny v důsledku vývoje podnikání a aktualizací metodik vykazování, a PMI může s určitou mírou přesnosti odhadnout historické emise skleníkových plynů.
- Dopad změn: V případě nezbytné změny referenčního roku nebo hodnoty v důsledku významných provozních změn, bude PMI transparentně informovat o tom, jaký vliv má tato změna na cíl, jeho dosažení a znázornění pokroku, jak lze demonstrovat na příkladu revalidace vědecky podložených cílů PMI v posledních letech.
- Srovnatelnost: Pro budoucí nastavení cílů PMI zajistí, aby zvolený referenční rok byl reprezentativní pro současné postupy a portfolio, čímž se zachová srovnatelnost a relevance.

PMI uplatňuje zásady přepočtu, které jsou v souladu s "The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard, Revised Edition". Přepočet výchozího stavu PMI je vyvolán:

- Strukturálními změnami v organizaci, které mají významný dopad na emise PMI v referenčním roce, včetně fúzí, akvizic a odprodejů a outsourcingu a insourcingu činností způsobujících emise.
- Změnami v metodice výpočtu nebo zlepšení přesnosti emisních faktorů nebo údajů o činnosti, které mají významný dopad na údaje o emisích za referenční rok.
- Zjištěním významných chyb a/nebo kumulativních chyb, které jsou společně významné.

Politika PMI se řídí hladinou (hranicí) významnosti 5 %.

Spotřeba energie a energetický mix

Tato část popisuje spotřebu a skladbu zdrojů energie Společnosti a zaměřuje se na podrobné informace o naší energetické stopě, zlepšení energetické účinnosti a na náš závazek zvýšit podíl obnovitelných zdrojů energie v našem celkovém energetickém mixu. Poskytuje podrobný rozpis naší spotřeby energie a energetického mixu pro rok 2024, představuje analýzu našich vzorců spotřeby energie, zdůrazňuje naše úsilí o snížení závislosti na fosilních palivech a zvýšení energetické účinnosti v rámci našich provozů. Tato analýza má zásadní význam pro pochopení naší energetické stopy a stanovení strategie pro udržitelnější budoucnost.

Podrobný rozpis spotřeby energie

(a) Fosilní zdroje: Tato kategorie zahrnuje energii získanou z neobnovitelných zdrojů, jako je uhlí, ropa a zemní plyn. Energetický mix spotřebované elektřiny je řízen našimi dodavateli energie a řídí se skutečností na příslušném trhu v České republice a/nebo Slovenské republice. Pokud jde o ropu, spotřeba Společnosti se omezuje na pohonné hmoty pro její vozový park.

(b) Jaderné zdroje: V České republice a Slovenské republice je skladba zdrojů elektřiny a odpovědnost za nakládání s jaderným odpadem plně v kompetenci dodavatelů energie.

(c) Obnovitelné zdroje: Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů je rozdělena do následujících podkategorií:

- **Spotřeba paliva z obnovitelných zdrojů:** Tato položka zahrnuje energii získanou z biomasy, biopaliv, bioplynu a vodíku z obnovitelných zdrojů, což se v současné době na Společnost nevztahuje.
- **Nakoupená nebo získaná obnovitelná energie:** Tato kategorie zahrnuje obnovitelnou energii, kterou Společnost nakupuje ve formě elektřiny, tepla, páry a chlazení. Aktivně pracujeme na zvýšení podílu nakupované obnovitelné energie v našem energetickém mixu. Aby mohla PMČR deklarovat nákup zelené elektřiny, pořizuje certifikáty Operátora trhu s elektřinou a plynem (OTE) a kompenzuje tak emise připadající na spotřební mix elektřiny.
- **Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám:** Jedná se o energii z obnovitelných zdrojů, kterou společnost sama vyrábí, s výjimkou palivových zdrojů. Zahrnuje energii ze solárních panelů, větrných turbín a dalších obnovitelných zdrojů energie v rámci našich provozů, což se v současné době na Společnost nevztahuje.

Podrobný rozpis spotřeby energie ve Společnosti	2024
Celková spotřeba energie (MWh)	42 712
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh)	17 439
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	40,8 %
Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)	147
Podíl spotřeby z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	0,3 %
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126
Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů včetně biomasy (zahrnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.) (MWh)	0
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126
Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů, kterou si podnik vyrobil sám (MWh)	0
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	58,8 %

Další rozdělení spotřeby fosilních zdrojů v odvětvích s vysokým dopadem na klima

Společnost identifikovala a specifikovala níže uvedená odvětví, která mají v rámci její činnosti velký dopad na klima. Tato odvětví se vyznačují značnou spotřebou energie a emisemi skleníkových plynů. Identifikace těchto odvětví je zásadním krokem při tvorbě strategie pro snížení spotřeby energie a zlepšení udržitelnosti.

Odvětví s vysokým dopadem na klima:

- **Výroba:** Tento sektor zahrnuje naše výrobní provozy, které se na emisích skleníkových plynů podílejí nejvýznamněji svou spotřebou energie. Zavádíme opatření ke zvýšení energetické účinnosti našich výrobních procesů.
- **Doprava:** Naše dopravní aktivity jsou druhým největším zdrojem emisí skleníkových plynů, a to svou spotřebou energie. Zkoumáme ekologičtější paliva a účinnější způsoby dopravy, abychom snížili energetickou náročnost v tomto odvětví.
- **Stavebnictví:** Stavební sektor se vyznačuje vysokou spotřebou energie, především kvůli používání energeticky náročných materiálů a procesů. Ačkoli jsou naše aktivity v tomto odvětví velmi omezené (např. rekonstrukce stávajících budov), pracujeme na tom, abychom do našich stavebních činností zahrnuli udržitelnější materiály a energeticky účinnější procesy.

Podrobnější pohled na spotřebu energie z fosilních zdrojů Společnosti, v odvětvích s velkým dopadem na klima, nám pomáhá určit oblasti, kde můžeme dosáhnout nejvýznamnějších zlepšení při snižování uhlíkové stopy. Energetický mix většiny naší spotřeby elektřiny je však řízen našimi dodavateli energie a řídí se skutečností v České republice a/nebo ve Slovenské republice.

- **Zemní plyn:** Představuje většinu spotřeby Společnosti. Optimalizujeme spotřebu zemního plynu, abychom vyvážili energetické potřeby a zájmy ochrany životního prostředí.
- **Ropa a ropné produkty:** Spotřeba těchto produktů ve Společnosti je omezena na pohonné hmoty pro náš vozový park. Postupně nahrazujeme náš vozový park vozidly s alternativním pohonem s cílem do roku 2025 mít 100% vozového parku vybaveno vozidly s alternativním pohonem, a to jak v České republice, tak ve Slovenské republice.
- **Nakoupená nebo získaná fosilní energie:** Spotřeba tohoto typu energie ve Společnosti je omezená a její skladba se plně řídí dodavatelem energie.

Rozdělení spotřeby fosilních zdrojů (MWh)	2024
Celková spotřeba fosilní energie	17 439
Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů	0
Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	5 478
Palivová spotřeba zemního plynu	11 628
Palivová spotřeba z jiných fosilních zdrojů	0
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů	333

Energetická náročnost v odvětvích s vysokým dopadem na klima (na základě čistých příjmů)

"Výpočet energetické náročnosti" zahrnuje metriky energetické účinnosti Společnosti pro rok 2024 se zaměřením na odvětví s vysokým dopadem na klima. Nastiňuje celkovou spotřebu energie, která činí 42 712 MWh, a uvádí kumulativní spotřebu energie v různých odvětvích. Tato hodnota je porovnána s čistými příjmy generovanými těmito odvětvími, které činí 21 608 milionů Kč. Výsledkem je údaj o energetické náročnosti Společnosti, což je ukazatel prezentující spotřebovanou energii na milion Kč čistých tržeb.

Energetická náročnost na čisté příjmy (MWh/milion Kč)	2024
Celková spotřeba energie z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima na čisté příjmy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima	1,98

Použitá metodika: Jak je uvedeno v sekcích A až H a sekci L klasifikace NACE, podle nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288 jsou hlavní činnosti PMI zařazeny do odvětví s vysokým dopadem na klima, konkrétně:

- Oddíl C: Výroba tabákových výrobků (pro provoz PMČR);
- Oddíl G: Zástupci zapojení do prodeje potravin, nápojů a tabáku a do velkoobchodního prodeje tabákových výrobků (pro PMČR i PMSK v jejich zemích).

Ačkoli mohou existovat vedlejší, nepodstatné činnosti, které nespádají pod výše uvedené kódy, Společnost používá konzervativní přístup a předpokládá, že všechny její činnosti spadají do odvětví s vysokým dopadem na klima.

Proces finančního odsouhlasení: Čisté výnosy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima jsou odsouhlaseny s příslušnými položkami v konsolidované účetní závěrce Společnosti. Tento proces zahrnuje ověření správnosti údajů o čistých příjmech a zajištění jejich souladu s finančními údaji uvedenými ve finančních výkazech. Odsouhlasení pomáhá udržovat transparentnost a poskytovat zúčastněným stranám spolehlivé údaje o naší energetické náročnosti.

Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

Obecný přehled emisí skleníkových plynů a jejich vlivu na změnu klimatu

PMI provádí každoroční inventuru emisí skleníkových plynů, jejíž přehled je uveden níže.

	2024	Milníky a cíle
Emise skleníkových plynů rámce 1		
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO2ekv)	3 821,6	PMI chce být do roku 2025 uhlíkově neutrální, pokud jde o čisté emise CO2e rámce 1+2.
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)*	— %	
Emise skleníkových plynů rámce 2		
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle lokality (tCO2ekv)	11 119,7	PMI chce do roku 2040 dosáhnout nulových emisí CO2 rámce 1+2+3.
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu (tCO2ekv)	166,7	
Významné emise skleníkových plynů rámce 3		
Celkové hrubé nepřímé emise skleníkových plynů (rámec 3) (tCO2ekv)	50 625,1	
Nakoupené zboží a služby (tCO2eq)	36 417,6	
Kapitálové statky (tCO2eq)	1 719,7	
Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2) (tCO2eq)	1 165,8	
Doprava a distribuce v upstream segmentu (tCO2eq)	7 754,8	
Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti (tCO2eq)	23,7	
Služební cesty (tCO2eq)	996,5	
Dojíždění zaměstnanců (tCO2eq)	586,9	
Doprava v downstream segmentu (tCO2eq)	582,8	
Použití prodaných výrobků (tCO2eq)	383,6	
Zpracování prodaných výrobků na konci životnosti (tCO2eq)	993,8	
Celkové emise skleníkových plynů		
Celkové emise skleníkových plynů podle lokality (tCO2ekv)	65 566,5	
Celkové emise skleníkových plynů podle trhu (tCO2ekv)	54 613,4	

Emise z cloud computingu: Emise z cloud computingu a služeb datových center zahrnuté v rámci 3 v položce "nakoupené zboží a služby" činily 800 t CO2ekv.
*Společnost nemá emise skleníkových plynů ze zařízení, která provozuje a která podléhají regulovaným systémům obchodování s emisemi (ETS), včetně EU-ETS, národních ETS a ETS mimo EU.

Rozdělení emisí skleníkových plynů rámce 1 + 2: Rozdělení emisí skleníkových plynů uvedených výše pro rámec 1 a rámec 2 bylo provedeno na konsolidované úrovni Společnosti. Neexistují žádné další subjekty, do nichž Společnost investovala a které nejsou plně konsolidovány v konsolidované účetní závěrce Společnosti.

Změny v mezích pro vykazování: V rámci zprávy o udržitelnosti nedošlo k žádným významným změnám mezí pro vykazování, protože rok 2024 je prvním rokem vykazování těchto údajů.

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých příjmů

Intenzita skleníkových plynů na čistý příjem (tCO2eq/milion Kč)	2024
Celkové emise skleníkových plynů (podle lokality) na čistý příjem	3,03
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) na čistý příjem	2,53

Odsouhlasení čistých příjmů pro intenzitu skleníkových plynů: Čisté výnosy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů jsou odsouhlaseny s příslušnými položkami v konsolidované účetní závěrce Společnosti. Tento proces zahrnuje ověření přesnosti údajů o čistých výnosech a zajištění jejich souladu s finančními údaji uvedenými v účetní závěrce. Odsouhlasení pomáhá udržovat transparentnost a poskytovat zúčastněným stranám spolehlivé údaje o intenzitě emisí skleníkových plynů.

Čisté výnosy (v milionech Kč)	2024
Čisté příjmy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů	21 608
Čisté příjmy (ostatní)	0
Čisté příjmy celkem (ve finančních výkazech)	21 608

Příprava informací pro vykazování emisí skleníkových plynů (použité metodiky)

Při vykazování jsme se řídili dokumentem GHG Protocol Corporate Standard (Standard pro korporátní účetnictví a výkaznictví skleníkových plynů) a zvážili jsme metodiku EN ISO 14064-1:2018. Naše předpoklady zahrnovaly použití regionálních emisních faktorů pro spotřebu elektřiny. Zahrnuty byly také další skleníkové plyny, jako jsou PFC z našich výrobních procesů. Pro výpočet ekvivalentu CO2 jsme použili nejnovější hodnoty IPCC GWP.

Emise Společnosti rámce 1+2: vypočítává PMI v souladu se "Standardem pro korporátní účetnictví a výkaznictví skleníkových plynů" (2004). Emise rámce 2 jsou vypočítávány pomocí metod vykazování podle lokality a trhu v souladu s "Pokyny rámce 2" Protokolu o skleníkových plynech (2015).

Pro výpočet emisí rámce 1+2 se spotřeba paliv podle typu, jakož i získaná elektřina, pára, teplo nebo chlad, spotřebované Společností, v případě potřeby převádí na energetické jednotky pomocí standardních konverzních faktorů a výhřevnosti. Následně se pro přepočet energetických jednotek na emise CO2e použijí emisní faktory CO2e podle typu energie a země. PMI vychází z emisních faktorů britské vlády GHG Conversion Factors for Company Reporting a emisních faktorů Mezinárodní energetické agentury (IEA). V souladu se směnicemi Protokolu o skleníkových plynech Společnost vykazuje jak emise CO2e podle trhu, tak podle lokality. Naše metodika používá konzervativní přístup a používá emisní faktory založené na lokalitě, pokud 100 % nakoupené elektřiny není certifikovaná zelená elektřina, v takovém případě předpokládáme nulové emise (podpořené dostupnými smluvními nástroji, které splňují požadavky Protokolu o emisích GHG Scope 2).

Emise Společnosti rámce 3: vypočítává PMI v souladu s přijatým mezinárodním standardem pro modelování hodnotového řetězce skleníkových plynů (GHG) "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" (2011), který vydal GHG Protocol.

PMI využívá emisní faktory z více zdrojů, které jsou popsány níže spolu s použitou metodikou:

- Nakoupené zboží a služby (kategorie 1) se zpočátku dělí na nákupy související s výrobky a nákupy nesouvisející s výrobky. Nakupované zboží a služby související s výrobky se rozlišují na dvě hlavní podkategorie: a) tabák, který je klíčovou složkou výrobků PMI a představuje největší uhlíkovou stopu ze všech surovin, přičemž pro každý kilogram nakoupeného zeleného tabáku model hodnotového řetězce vypočítá emise ze všech souvisejících emisí upstream segmentu (např. zemědělské postupy, sušení, vyžilování a doprava před výrobou atd.); b) další materiály související s výrobkem, např. filtry, papír a obalové materiály, kde PMI spolupracuje s dodavateli, aby shromáždila emisní faktory jejich materiálů od kolébky až po bránu, tedy až po okamžik, kdy výrobek opouští bránu továrny (tzv. cradle-to-gate). Tam, kde to není možné, se používají průměrné odvětvové emisní faktory z veřejných databází.
- Kapitálové statky (kategorie 2) i nákupy nesouvisející s výrobkem, emise se vypočítávají pomocí environmentální rozšířené analýzy vstupů a výstupů (EEIO) a faktorů emisí skleníkových plynů, které přepočítávají výdaje na emise skleníkových plynů.
- Emise skleníkových plynů spojené s výrobou paliv a energií, které PMI nakupuje a spotřebovává (kategorie 3), jsou vypočteny pomocí emisních faktorů z britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví a údajů o vlastní provozní činnosti.

- Doprava a distribuce zboží v upstream segmentu (kategorie 4) zahrnuje emise z veškeré nakupované příchodí a odchozí logistiky, dopravy mezi proozy PMI a skladování. Některé z těchto emisí vypočítávají dopravci na základě údajů o vlastní spotřebě a itineráři, zatímco jiné se vypočítávají na základě objemu přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti, je-li to možné. Pokud nejsou k dispozici žádné další informace, používá se environmentální rozšířená analýza vstupů a výstupů (EEIO) a emisní faktory skleníkových plynů, které přepočítávají výdaje na emise skleníkových plynů.
- Emise skleníkových plynů z odpadů (kategorie 5) zahrnují veškeré emise z likvidace a zpracování odpadů, které vznikly v rámci vlastněných nebo kontrolovaných činností PMI, a jsou vypočteny na základě hmotnosti a typu odpadu a způsobu jeho zpracování s použitím emisních faktorů podle britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví.
- Služební cesty zaměstnanců PMI (kategorie 6) se dělí na lety (vypočítané z údajů o letech), pobyty v hotelech (vypočítané z počtu přenocování), taxi a pronájmy aut (vypočítané ze vzdálenosti) a vlaky (vypočítané z počtu cest). Ostatní služební cesty (které jsou velmi minimální) PMI přímo neshromažďuje, a proto jsou emise vypočteny na základě odborného předpokladu o velikosti emisí ve vztahu k cestám skutečněným PMI letecky.
- Emise z dojíždění zaměstnanců PMI (kategorie 7) byly vypočteny na základě počtu zaměstnanců v jednotlivých zemích a profilů dojíždění souvisejících s hospodářským rozvojem jednotlivých zemí a kvalitou infrastruktury veřejné dopravy. V této kategorii je zahrnut nepovinný dopad práce na dálku.
- Emise skleníkových plynů spojené s dopravou a distribucí prodaného hotového zboží maloobchodníkům a konečným spotřebitelům, které nejsou kontrolovány a hrazeny PMI (kategorie 9), se vypočítávají definováním profilů pro řadu distribučních kanálů (lišících se způsobem dopravy, ujetou vzdáleností atd.) a rozdělením procenta distribuovaných výrobků mezi jednotlivé distribuční kanály, nebo buď na základě objemu a/nebo hmotnosti přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti.
- Související dopad používání výrobků PMI spotřebiteli (kategorie 11) pochází především z elektřiny spotřebované při nabíjení bezdýmných výrobků PMI, zařízení a emisí ze zapalovačů k zapálení cigarety. Emise ve fázi používání jsou vypočteny pomocí emisních faktorů Mezinárodní energetické agentury (IEA) pro nabíjení zařízení bezdýmných výrobků ve spotřebitelských zemích/regionech. V této kategorii se na základě hodnot prodeje a předpokládaných emisí vypočítává volitelný dopad nepřímých emisí z používání zapalovačů pro spalované výrobky, jako jsou cigarety.
- S každým výrobkem, který PMI prodává, jsou spojeny emise na konci jeho životnosti (kategorie 12). Emisní faktory pro zpracování na konci životnosti spalovaných výrobků a bezdýmných výrobků (spotřební materiál a zařízení) byly převzaty z analýz životního cyklu (LCA). Emisní faktory pro konec životnosti nikotinových sáčků byly převzaty z Konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví britské vlády.

Emise skleníkových plynů podle zemí

Údaje o emisích skleníkových plynů uvedené v této části představují konsolidovaný pohled na Společnost, který zahrnuje jak PMČR, tak PMSK. Rozdělení podle zemí není provedeno, protože Společnost má výrobní závod pouze v České republice a vliv slovenského trhu na celkový výsledek není významný.

Období vykazování emisí skleníkových plynů

Datum vykazování subjektů v hodnotovém řetězci je stejné jako datum finančního vykazování Společnosti. Proto mezi daty vykazování subjektů v hodnotovém řetězci a datem účetní závěrky podniku pro všeobecné účely nedochází k žádným nesrovnalostem ani významným událostem a změnám okolností (relevantním pro jeho emise skleníkových plynů).

Zveřejňování biogenních emisí o skleníkových plynech

Biogenní emise se týkají emisí CO₂ uvolňovaných při spalování nebo biologickém rozkladu biomasy. Biomasa obvykle zahrnuje organické materiály, jako je dřevo, zemědělské zbytky a biopaliva. Biogenní emise CO₂ musí být vykazovány odděleně od ostatních emisí skleníkových plynů rámce 1. Toto rozlišení je zásadní, protože biogenní CO₂ je součástí přirozeného koloběhu uhlíku, zatímco jiné skleníkové plyny, jako je metan (CH₄) a oxid dusný (N₂O), nikoli. Zatímco biogenní CO₂ se vykazuje odděleně, emise ostatních typů skleníkových plynů vznikajících při využívání biomasy (jako jsou CH₄ a N₂O) by měly být zahrnuty do celkových emisí skleníkových plynů rámce 1.

Vykazování rámce 1: Hodnota celkových emisí rámce 1 Společnosti pro rok 2024 vykázaná jako 3,822 tCO₂eq nezahrnuje biogenní emise, protože Společnost nespotřebovává biomasu.

Vykazování rámce 2: V roce 2024 nemůže Společnost do svých emisí skleníkových plynů rámce 2 započítat biogenní emise CO₂ ze spalování nebo biologického rozkladu biomasy, protože použité emisní faktory nerozlišují procento biomasy nebo biogenního CO₂.

Vykazování rámce 3: Z vykazování emisí skleníkových plynů rámce 3 pro rok 2024 byly vyloučeny také biogenní emise CO₂ vznikající při spalování nebo biologickém rozkladu biomasy v rámci hodnotového řetězce v hodnotě 29 261 tCO₂ekv. Uznáváme, že ačkoli jsou tyto emise součástí širšího dopadu na životní prostředí, obecně se považují za uhlíkově neutrální, protože uvolněný oxid uhličitý je kompenzován oxidem uhličitým pohlceným během růstu biomasy. U rámce 3 jsme se zaměřili na emise z nakupovaného zboží, služebních cest a nakládání s odpady, kde máme větší přímý vliv a kontrolu.

Příprava informací o hrubých emisích skleníkových plynů rámce 2

PMI v současné době používá následující Certifikáty energetických atributů (Energy Attribute Certificates, EAC):

- **Certifikáty obnovitelné energie (REC):** REC se používají k certifikaci a obchodování s atributy obnovitelné energie na konkrétních národních nebo regionálních trzích. Každý REC představuje environmentální přínos výroby jedné megawatthodiny (MWh) obnovitelné energie. Tyto certifikáty se obvykle používají ke splnění místních nebo regionálních cílů v oblasti obnovitelné energie a jsou nepřenositelné mimo určenou zeměpisnou oblast.
- **Mezinárodní certifikáty energie z obnovitelných zdrojů (I-REC):** I-REC představují standardizovaný a celosvětově uznávaný způsob sledování a ověřování výroby a spotřeby energie z obnovitelných zdrojů. Na rozdíl od certifikátů REC lze certifikáty I-REC používat za hranicemi, což je cenné pro nadnárodní organizace. Umožňují přenos environmentálních atributů obnovitelné energie mezi zeměmi, čímž podporují globální cíle udržitelnosti.
- **Záruky původu (ZP):** Záruky původu se v Evropě používají k potvrzení původu elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů. Každá ZP představuje jednu MWh obnovitelné energie a poskytuje spotřebitelům důkaz, že určité množství energie bylo vyrobeno z obnovitelných zdrojů. ZP jsou nezbytné pro splnění evropských cílů v oblasti obnovitelné energie a pro zvýšení transparentnosti na trhu s energií.

V rámci PMI pořizujeme EAC dvěma způsoby:

- **Vázané/sdružené (bundled) EAC:** Tyto smlouvy jsou součástí smluv o dodávkách energie, což zajišťuje, že nakupovaná energie je přímo spojena s výrobou energie z obnovitelných zdrojů.
- **Nevázané/oddělené (unbundled) EAC:** PMI tak může podporovat výrobu energie z obnovitelných zdrojů, i když její přímý nákup energie nezahrnuje obnovitelné zdroje.

PMI pořizuje oba typy EAC v závislosti na zemi a dodavateli elektřiny. Je důležité poznamenat, že PMI neprodává EAC. PMI je pouze nakupuje na podporu svých tvrzení týkajících se obnovitelných zdrojů energie. Česká republika a Slovenská republika využívají pouze nevázané certifikáty. Tyto certifikáty zajišťují transparentnost a důvěryhodnost tvrzení Společnosti o využívání zelené energie.

Přibližně 98,1 % emisí skleníkových plynů rámce 2 Společnosti je spojeno se smluvními nástroji, které jsou plně spojeny s tvrzeními, týkajícími se nevázaných energetických atributů. V případě tvrzení týkajících se nevázaných energetických atributů se pozornost soustředila na REC. Tyto volby byly založeny na dostupnosti, nákladové efektivitě a souladu s cíli PMI v oblasti udržitelnosti.

Převážná většina nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry nebo chladu, které Společnost spotřebovává, pochází z obnovitelných zdrojů energie (s výjimkou biopaliv). Zbývající část pochází z průměru dostupného v síti. Pro tuto část vypočítává PMI emise Scope 2 Společnosti pomocí emisních faktorů z databáze IEA (Mezinárodní energetická agentura). Tyto faktory však nepodporují výpočet biogenních emisí, což omezuje možnost PMI je samostatně zohlednit.

Příprava informací o hrubých emisích skleníkových plynů rámce 3

(a) Dodržování standardů: PMI se řídí standardem pro účtování a vykazování v rámci hodnotového řetězce podniku (rámec 3) podle Protokolu o skleníkových plynech, aby zohlednila všechny relevantní emise rámce 3.

(c) Screening kategorií rámce 3: PMI provedla screening svých celkových emisí skleníkových plynů rámce 3 na základě 15 kategorií rámce 3 stanovených v normě pro účtování a vykazování v rámci hodnotového řetězce podniku (rámec 3) Protokolu o skleníkových plynech.

(d) Významné kategorie rámce 3: Inventura skleníkových plynů PMI zahrnuje 10 z 15 kategorií rámce 3. Mezi nimi byly jako významné označeny kategorie "Nakupované zboží a služby" a "Doprava a distribuce v upstream segmentu". Tato významnost vychází z velikosti jejich odhadovaných emisí skleníkových plynů, přičemž každá z nich představuje 5 % nebo více celkových ročních emisí rámce 3 PMI.

(e) Výpočet významných kategorií: PMI využívá pro své účetnictví skleníkových plynů širokou škálu údajů a emisních faktorů. Mezi používanými zdroji dat je například to, že PMI spolupracuje s dodavateli, aby získala specifické emisní faktory "od kolébky až po bránu", tedy až po okamžik, kdy výrobek opouští bránu továrny (tzv. cradle-to-gate), pro materiály související s výrobky. Pokud nejsou údaje od dodavatelů k dispozici, používají se průměrné odvětvové emisní faktory z veřejných databází spolu s údaji o činnosti. U některých kategorií, jako je Doprava a distribuce v upstream segmentu, jsou emise částečně vypočítávány dopravní na základě jejich údajů o spotřebě a itineráři. Pokud tyto údaje nejsou k dispozici, emise se odhadují na základě objemu přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti. Pokud nejsou k dispozici žádné další informace, použije se analýza EEIO a emisní faktory skleníkových plynů k přepočtu finančních výdajů na emise skleníkových plynů.

(f) Každoroční aktualizace a revizní cyklus: PMI každoročně aktualizuje svou evidenci emisí rámce 3 a každý rok plánuje komplexní revizi příslušných kategorií.

(g) Využití primárních dat v hodnotovém řetězci: V roce 2024 bylo přibližně 61,1 % emisí skleníkových plynů rámce 3 PMI vypočteno pomocí primárních údajů.

(h) Hranice vykazování a metody výpočtu: Model hodnotového řetězce používaný PMI je vypočten tak, aby odpovídal přijatému mezinárodnímu standardu pro modelování hodnotového řetězce skleníkových plynů "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" (2011), který vydal GHG Protocol. Model je sestaven v souladu s vykazovaným obdobím PMI, kterým je kalendářní rok, a zachycuje všechny činnosti s přidruženými emisemi skleníkových plynů vlastněných a provozovaných podniků PMI, jakož i činnosti nabyvatelů licencí, franšíz a společných podniků PMI. Pokryté činnosti zahrnují celý rozsah činnosti PMI: od nakupovaných materiálů včetně surovin, výroby, distribuce, spotřeby a likvidace výrobků PMI, jakož i režijní činnosti, jako je marketing a služební cesty. Emise rámce 3 jsou vypočítány na úrovni PMI a přiřazeny přidruženým společnostem s použitím objemu prodeje jako alokačního klíče.

(i) Zařazení a vyloučení kategorií rámce 3: Všechny kategorie rámce 3 byly posouzeny pro zahrnutí do modelu a každá zahrnutá kategorie je stručně popsána v části "Příprava informací pro vykazování emisí skleníkových plynů (použité metodiky)" výše.

PMI vyloučila následující kategorie rámce 3 (v souladu se standardem "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" (2011)), který zveřejnil Protokol o skleníkových plynech:

- Emise z pronajatých aktiv (kategorie 8) - PMI si pronajímá některé skladové prostory od třetích stran, což s sebou nese emise, které nejsou započítávány do rámce 1 a 2. Pro model rámce 3 PMI jsou však tyto skladové prostory zahrnuty v rámci Dopravy a distribuce v upstream segmentu. Proto byla tato kategorie vyloučena, aby se zabránilo dvojímu započítávání.
- Emise ze zpracování prodaného zboží (kategorie 10) - PMI prodává pouze finální výrobky konečným uživatelům a žádné meziprodukty, které by mohly být dále zpracovány, transformovány nebo zahrnuty do jiných výrobků; proto byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z následně pronajímaných aktiv (kategorie 13) - PMI si pronajímá určité kancelářské prostory v některých kancelářích po celém světě, ale bylo potvrzeno, že jsou velmi malé a považují se za de minimis, proto byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z franšíz (kategorie 14) - PMI sice platí jiným subjektům za výrobu hotových výrobků (účtováno v kategorii Nakoupené zboží a služby) z materiálů nakoupených PMI (rovněž účtováno v kategorii Nakoupené zboží a služby), protože vlastnictví hotových výrobků se vždy vrací PMI, neexistují žádné příklady franšízových operací, které by bylo možné účtovat, proto byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z finančních investic (kategorie 15) - Emise z investic byly vypočteny jako nevýznamné v porovnání s celkovými emisemi rámce 3 a celého hodnotového řetězce, a proto byly z inventur skleníkových plynů vyloučeny. Emise z investic představují přibližně 1 % celkové stopy rámce 1, 2 a 3 a jejich významnost se sleduje a posuzuje každý rok.

(k) Vyloučení kompenzací a kreditů: Snížení emisí z offsetových projektů nebo ze zakoupených uhlíkových kreditů nebylo zahrnuto do výpočtů rámce 3 PMI.

Odstraňování skleníkových plynů a projekty na snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

PMI je podnik vyrábějící rychloobrátkové spotřební zboží. Ve svých provozech ani v hodnotovém řetězci nevyužívá odstraňování a skladování skleníkových plynů. Z tohoto důvodu se velká část tohoto pododdílu nevztahuje na PMI ani na její přidružené společnosti. Odstraňování a skladování skleníkových plynů se tedy nevztahuje na PMI ani na její současný obchodní model a činnosti ve vykazovaném roce.

PMI tzv. uplatňuje uhlíkové kredity prostřednictvím podnikové jednotky a na globální úrovni, aby podpořila dosažení cíle uhlíkové neutrality pro výrobní závody a trhy do roku 2025. Uplatní kreditů řídí centrální tým Operational Sustainability PMI, který provozuje portfolio klimatických investic (PCI), nástroj používaný k nákupu, vytváření a uplatňování uhlíkových kreditů. Vzhledem k této centralizované struktuře a centrální kontrole není relevantní vykazovat uhlíkové kredity uplatněné na úrovni trhu. Nicméně centrálně řízený nákup uhlíkových kreditů podporuje tvrzení o uhlíkové neutralitě našeho kutnohorského výrobního závodu.

Interní stanovování cen uhlíku

Uplatňování interních cen uhlíku: Přiřazení ceny, a tedy teoretických nákladů, emisím uhlíku činí nehmotné emise hmatatelnými a dále motivuje ke snižování emisí, které přispívají ke globálnímu oteplování.

Podrobné informace o interních cenách uhlíku

(a) Typ systému interního stanovování cen uhlíku: PMI používá od roku 2020 dva doplňkové interní nástroje stanovování cen uhlíku, stínovou cenu a poplatek za emise oxidu uhličitého. Stínovou cenu uhlíku začleňuje do přípravy a finančního hodnocení obchodních návrhů zaměřených na strukturální snížení emisí uhlíku a podporuje schvalování projektů na snížení emisí uhlíku. Účelem poplatku je internalizovat náklady a podpořit změnu chování stanovením virtuální interní daně vybraným podnikatelským jednotkám za jejich emise skleníkových plynů.

PMI stanovuje stínové ceny uhlíku a uhlíkové poplatky centrálně v USD. Následující tabulka odráží tyto ceny přepočtené na české koruny, aby se globální údaje sladily s místní měnou.

Typy interních cen uhlíku	Dotyčný objem (tCO ₂ eq)	Použité ceny (Kč/tCO ₂ eq)
Stínová cena CapEx	3 988	2 545
Interní uhlíkový poplatek nebo fond	3 988	267

(b) Oblast působnosti systémů stanovování cen uhlíku: Použití systémů stanovování cen uhlíku nejen pomáhá přeorientovat investiční rozhodnutí, ale také umožňuje PMI předvídat budoucí ceny nebo budoucí změny v místním systému zdanění nebo obchodování s uhlíkem (jako je EU nebo korejský systém obchodování s emisemi) nebo zohlednit nepřímé dopady na emise, v konečném důsledku organicky snížit emise CO₂e dekarbonizací svého obchodního modelu a tím zmírnit rizika přechodu v důsledku změny klimatu.

V roce 2023 PMI zahájila svůj první interní pilotní projekt stanovování cen uhlíku zaměřený na emise skleníkových plynů rámce 3. Stínová cena uhlíku se však v současné době vztahuje pouze na hrubé emise PMI rámce 1+2.

(c) Ceny uhlíku a kritické předpoklady: PMI uplatňuje uhlíkový poplatek ve výši 267 Kč za tCO₂eq a uvažuje stínovou cenu ve výši 2 545 Kč za tCO₂eq, aby pomohla určit investice potřebné ke kompenzaci svých emisí prostřednictvím kompenzačních nebo vkládacích iniciativ. PMI každoročně reviduje svou stínovou cenu a poplatek za emise uhlíku, aby zohlednila změny svých rizik a emisního profilu. PMI rovněž provedla referenční posouzení cen uhlíku a vyhodnotila externí faktory, jako je míra inflace a vývoj systémů obchodování s emisemi v roce 2022.

(d) Pohled na naše emise skleníkových plynů v roce 2024: V roce 2024 byly všechny emise Společnosti (3 988 tCO₂ekv) rámce 1+2 pokryty interním stanovením cen uhlíku (100 %). Stínová cena uhlíku se v současné době vztahuje pouze na hrubé emise PMI rámce 1+2.

Interní systémy stanovování cen uhlíku jsou stanoveny na centrální úrovni PMI, a proto se nepromítají do konsolidované účetní závěrky Společnosti.

Biologická rozmanitost a ekosystémy

Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu

Původy biologické rozmanitosti a dopady a závislosti ekosystémů

Hodnotový řetězec PMI zahrnuje významný zemědělský dodavatelský řetězec, který může mít dalekosáhlé dopady na životní prostředí, ovlivnit různé přírodní ekosystémy a který v konečném důsledku závisí na ekosystémových službách a přírodním bohatství, které je třeba chránit v souladu s integritou ekosystémů, které je vytvářejí. Společnost tvoří podmnožinu hodnotového řetězce PMI.

Odolnost naší strategie a obchodního modelu

PMI provedla formální analýzu odolnosti své strategie a obchodního modelu ve vztahu k biologické rozmanitosti a integritě ekosystémů, přičemž vyhodnotila závislosti, dopady, rizika a příležitosti. Tato analýza zahrnuje fyzická a přechodná rizika a příležitosti a je prováděna pomocí přístupů založených na scénářích založených na modelování a odborném posouzení.

a. Posouzení odolnosti: PMI vyhodnotila svou odolnost vůči fyzickým, přechodným a systémovým rizikům souvisejícím s biologickou rozmanitostí a integritou ekosystémů.

b. Rozsah analýzy odolnosti: Analýza pokrývá vlastní provozy PMI i její dodavatele a logistické kanály. PMI zvažila rizika, jako je nedostatek zdrojů, regulační změny a narušení ekosystémových služeb.

c. Klíčové předpoklady: Předpoklady zahrnují stabilní regulační prostředí, dostupnost udržitelných surovin a pokračování ekosystémových služeb bez významné degradace.

d. Použité časové horizonty: K předpovědi různých scénářů a jejich dopadů na podnikání PMI byly použity krátkodobé (1-3 roky), střednědobé (4-10 let) a dlouhodobé (10+ let) horizonty.

e. Výsledky analýzy odolnosti: PMI identifikovala jedno významné riziko. Zavedené a vznikající zákony o zákazu odlesňování vyžadující náležitou péči u obchodovaných lesních komodit by mohly způsobit narušení podnikání a zpoždění v situacích, kdy dodavatelé PMI nemohou dodržovat takové předpisy.

f. Zapojení zúčastněných stran: PMI se zapojila do spolupráce s místními komunitami v zemědělských oblastech, kde získává tabák, ekologickými nevládními organizacemi a odborníky z oboru, aby do svého plánování odolnosti začlenila širokou škálu perspektiv a znalostí.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

V rámci hodnocení závažnosti udržitelnosti PMI posoudil potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti spojené s biologickou rozmanitostí a ekosystémy. V důsledku toho PMI identifikovala jeden významný dopad a uznala, že příspěvek ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů pocházejících z dodavatelského řetězce PMI může mít za následek ztrátu biologické rozmanitosti a jedno materiální riziko spojené s neschopností dodavatelů připravit se na regulační soulad se směrnicí EU o odlesňování.

Významné IRO byly identifikovány PMI v rámci celoskupinového procesu. Tyto identifikované významné IRO nejsou přímo spojeny s provozem Společnosti. Spíše vycházejí z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je Společnost součástí, a jsou plně centrálně řízeny PMI. Níže uvedené části tedy popisují přístup, zásady, strategie, akce a cíle PMI.

a. Identifikace a posouzení dopadů: PMI začala v roce 2019 zohledňovat dopady na biologickou rozmanitost související s jejím podnikáním testováním metriky středního množství druhů (MSA) ve vybraných oblastech podnikání a v roce 2020 se podílela na hodnocení vyspělosti postupů v oblasti biologické rozmanitosti CSR Europe. V roce 2022 provedla PMI hloubkové posouzení své stopy biologické rozmanitosti a dokončila dvě analýzy pokrývající nejdůležitější segmenty jejího hodnotového řetězce, mezi něž patří dodavatelský řetězec tabáku, dodavatelský řetězec materiálů na bázi papíru a buničiny a přímé operace:

- Posouzení rozsahu, stavu a významu biologické rozmanitosti na základě půdy (BECS), jehož výsledkem je celková stopa zabírání půdy PMI. Cvičení označilo využívání ekosystémů a změnu využívání v dodavatelském řetězci za největší hnací sílu potenciální ztráty biologické rozmanitosti.
- Hodnocení založené na využití zdrojů na základě globálního skóre biologické rozmanitosti (GBS), jehož výsledkem je určení celkové stopy PMI. Toto hodnocení určilo znečištění a využívání vody jako hlavní tlaky na přírodní zdroje.

b. Identifikace a hodnocení závislostí: PMI provádí podrobná hodnocení závislostí povahy, aby odhadla, jak moc využívá přírodní aktiva a hodnotu ekosystémových služeb, které podporují její podnikání. PMI k tomu použila nástroje, jako je ENCORE, bezplatný online nástroj, který organizacím pomáhá prozkoumat jejich vystavení rizikům souvisejícím s přírodou a expozici, aby identifikoval a lokalizoval, kde se nacházejí závislosti v celém jeho hodnotovém řetězci. Konsolidace výsledků do řídicího panelu umožnila PMI odhadnout dolarovou hodnotu ekosystémových služeb, které využívá (např. úrodnost půdy potřebné k pěstování tabáku).

c. Rizika a příležitosti: PMI identifikuje fyzická a přechodná rizika prostřednictvím hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s přírodou (NROA), které je součástí jeho hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností. Tento systém je založen na dopadech a závislostech PMI a sleduje faktory, jako jsou regulační změny a fyzické změny ekosystémů.

d. Zvažování systémových rizik: PMI využívá rámec systémových rizik (SRF), který umožňuje zvažovat širší systémová rizika spojená s biologickou rozmanitostí a ekosystémy, včetně potenciálních kaskádových účinků na související sektory a dodavatelské řetězce.

e. Konzultace: PMI nepořádala konzultace s dotčenými komunitami v rámci procesu hodnocení závažnosti udržitelnosti, ale využívala odbornost interních zaměstnanců odpovědných za řízení tohoto tématu. Během hodnocení závažnosti udržitelnosti PMI nezjistilo žádné významné dopady na biologickou rozmanitost a ekosystémy spojené s jeho vlastními operacemi, a proto neidentifikovala žádné příslušné dotčené komunity, se kterými by se mohla zapojit.

Specifická zveřejnění

Oblasti citlivé na biologickou rozmanitost: Výrobní závod PMČR v Kutné Hoře se nachází do 2 km od chráněného území Kaňk. Národní přírodní památka Kaňk je především geologický profil tvořený horninami svrchní křídy, včetně paleontologické lokality křídových sedimentů s četnými nálezy fosilní mořské fauny a teplomilné travní vegetace. Cílem ochrany je zachování reliktů tzv. výchozů svrchnokřídových sedimentů a cenného fosilního společenstva. Obnova teplomilných trávníků druhu Bromion ve vybraných oblastech lokality, zachování biotopu a udržení životaschopné populace čisticí německé (Stachys germanica). Činnost PMČR související s touto lokalitou neovlivnila toto území negativně tím, že by vedla ke zhoršování stavu přírodních stanovišť a stanovišť druhů a k vyrušování druhů, pro něž bylo chráněné území vyhlášeno.

Opatření ke zmírnění ztráty biologické rozmanitosti: PMI dospěla k závěru, že opatření ke zmírnění (ztráty) biologické rozmanitosti nejsou nutná a nepřijala strategie, protože PMČR nemá na lokalitu negativní dopad.

Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

PMI zavedla robustní politiky pro řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy. Společnost spadá do působnosti politik PMI na úrovni skupiny. Tyto politiky jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Popis politik týkajících se biologické rozmanitosti a ekosystémů

a. Vztah k ESRS E4 AR 4: Politiky jsou integrovány do obchodní strategie a provozních postupů PMI s cílem vytvořit odolný a udržitelný obchodní model. Následující část nastiňuje klíčové oblasti zaměření ve vztahu k biologické rozmanitosti a ekosystémům:

- (I) Změna klimatu: Politiky PMI, včetně jejího Závazku v oblasti životního prostředí a Zásad odpovědného získávání zdrojů (RSP), mimo jiné zahrnují opatření ke snížení emisí skleníkových plynů napříč jejími provozem a hodnotovým řetězcem, čímž zmírňují její příspěvek ke změně klimatu, která je významnou hnací silou ztráty biologické rozmanitosti.
- (II) Změna ve využívání půdy: Prohlášení o nulovém odlesňování (ZDM) PMI se zaměřuje na prevenci odlesňování v předvýrobním segmentu (upstream) hodnotového řetězce PMI.
- (III) Přímé využívání: Zásady PMI, včetně Závazku v oblasti životního prostředí, ZDM a RSP, mimo jiné, zahrnují opatření ke zvýšení efektivity zdrojů v provozech PMI a v předvýrobním segmentu jeho hodnotového řetězce a k zamezení odlesňování v předvýrobním segmentu jeho hodnotového řetězce, čímž se zajistí, že spotřeba PMI nepřekročí regenerační kapacitu ekosystémů.
- (IV) Invazivní nepůvodní druhy: ZDM PMI se kromě prevence a nápravy rizik odlesňování zaměřuje na invazní druhy. Podporuje management invazních druhů, které jsou identifikovány jako škodlivé, a to jejich odstraňováním a využíváním jako bioenergie pro správné fungování přirozených ekosystémů. Upozorňujeme, že toto téma není považováno za významné pro PMI ani Společnost.
- (V) Znečištění: PMI zavedla přísné postupy pro nakládání s odpady a kontrolu znečištění půdy a vody související se svou politikou prevence a zmírňování dopadů znečištění na biologickou rozmanitost a ekosystémy.
- (VI) Ostatní: PMI věnuje pozornost i dalším potenciálním faktorům ztráty biologické rozmanitosti, včetně spotřeby vody a změn ve využívání vody, ke kterým může vést pěstování tabáku v předvýrobním segmentu našeho hodnotového řetězce. Jiné faktory, kromě dopadů změny klimatu na dodavatelský řetězec PMI, nebyly identifikovány jako významné, ale identifikace a ochrana přírodních stanovišť je klíčovým krokem v našem přístupu k biologické rozmanitosti a je v souladu s implementací Závazku PMI v oblasti životního prostředí v dodavatelském řetězci.

Politiky PMI se zabývají nedotčeností ekosystémů. ZDM PMI uznává relevanci zvládání dopadů na stav druhů, i když v rámci hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností ve vztahu k tomuto tématu nebyly identifikovány žádné významné dopady.

PMI se zavázala minimalizovat své dopady na rozsah a stav ekosystémů, aktivně pracuje na prevenci degradace půdy prostřednictvím svého ZDM a v souladu se svým Závazkem v oblasti životního prostředí. Politiky PMI se nezaměřují na desertifikaci a zakrývání půdy, protože tyto záležitosti nebyly označeny jako závažné v důsledku hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností.

Kromě toho jsou zásady PMI s ohledem na provoz a řízení dodavatelského řetězce strukturovány tak, aby respektovaly a zlepšovaly ekosystémové služby, přičemž uznávají své závislosti zejména ve formě komodit.

b. Významné dopady: Faktor ztráty biologické rozmanitosti (změna klimatu) je popsán výše.

c. Závislosti a rizika: Aby byla zachována shoda s RSP PMI, očekává se, že dodavatelé budou identifikovat, rozumět a realizovat své podnikání v plném souladu se všemi platnými zákony a předpisy v zemích jejich působení, včetně těch, které se týkají mezinárodního obchodu, jako jsou sankce, kontroly vývozu a oznamovací povinnosti, lidská práva a ochrana životního prostředí. Dodavatelé také musí zavést, je-li to relevantní, systém monitorování a hodnocení, aby pravidelně vyhodnocovali soulad s dříve určenými předpisy a požadavky PMI.

d. Sledovatelnost: RSP PMI specifikuje, že požadované metriky pro sledování výkonnosti by měly spojovat aktivity konkrétních dodavatelů s postupy využívání půdy, aby bylo možné vysledovat základní příčiny odlesňování.

e. Získávání zdrojů z řízených ekosystémů: RSP PMI specifikují, že dodavatelé by měli definovat a zavést nápravná opatření, pokud byly zjištěny problémy s nedodržáním předpisů, aby se snížily dopady na přírodní ekosystémy a obnovily funkce a služby ekosystémů. PMI nevyžaduje specifické zdroje ze spravovaných ekosystémů.

f. Sociální důsledky: RSP PMI specifikují, že pokud je to možné a v souladu s povahou poskytovaného zboží nebo služeb, dodavatelé musí respektovat práva a nároky jednotlivců a místních komunit, včetně domorodých komunit, na jejich půdu a přírodní zdroje, v souladu se zásadou svobodného, předchozího a plně informovaného souhlasu (FPIC), zajišťující úplné zveřejnění všech informací o projektu a poskytující dostatek času na rozhodnutí.

Přijetí konkrétních politik

Udržitelné postupy v oblasti půdy/zemědělství: RSP, Závazek v oblasti životního prostředí a ZDM PMI obsahují ustanovení týkající se půdy a zemědělských postupů v dodavatelském řetězci PMI.

Politika pro řešení odlesňování: Závazek PMI v oblasti životního prostředí definuje zásady a přístup PMI k ochraně biologické rozmanitosti a boji proti odlesňování. Ve spolupráci s dodavateli a příslušnými zúčastněnými stranami spojenými s jeho hodnotovým řetězcem je cílem PMI dosáhnout do roku 2025 nulového odlesňování pralesů a chráněných lesů v dodavatelských řetězcích tabáku (dosaženo od roku 2020) a výrobků na bázi papíru a buničiny; a připojení se k iniciativám mnoha zúčastněných stran na ochranu biologické rozmanitosti a lesů. Manifest nulového odlesňování PMI zavazuje PMI k získávání materiálů na bázi dřeva ze sledovatelných, udržitelných a legálních zdrojů a zároveň chrání práva a živobytí místních komunit a uvádí konkrétní závazky v oblasti odlesňování.

Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

Společnost neiniciovala významná opatření zaměřená na záležitosti související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy, protože posouzení přírodních rizik a příležitostí provedené PMI neidentifikovalo podstatná rizika, která by bylo možné přiřadit konkrétně Společnosti.

PMI po celém světě iniciovala opatření, která mají reagovat na významná rizika související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy v dodavatelském řetězci. Činnosti PMI popsané níže mají naznačovat přístup PMI na globální úrovni a nelze je přímo přiřadit Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESR 2 MDR-A týkající se činností a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

Faktory ztráty biologické rozmanitosti: Emise uhlíku v dodavatelském řetězci

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu PMI, podrobně popsany v sekci Změna klimatu této Zprávy (E1-1 část), vysvětluje i přístup PMI ke snížení jejího příspěvku ke změně klimatu v hodnotovém řetězci.

Riziko nedodržení předpisů o odlesňování dodavatelem

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI zahrnuje do svých Zásad odpovědného získávání zdrojů (RSP), Manifestu nulového odlesňování (ZDM) a globálních zemědělských postupů (GAP) jazyk specifický pro odlesňování. Dodržování našich RSP, ZDM – a GAP pro tabákový dodavatelský řetězec PMI – je zabudováno do smluvních dohod s dodavateli, abychom pomohli zmírnit riziko kontinuity podnikání vyplývající z nedodržování ze strany dodavatelů. Kromě začlenění těchto obav do očekávání dodavatelů PMI proaktivně spolupracuje se svými dodavateli tabáku a farmáři na podpoře a implementaci svých požadavků na čisté nulové odlesňování, včetně

zavedení sledovatelnosti až do bodu sklizně, a dokumentování udržitelných lesnických postupů. PMI využívá sadu nástrojů, včetně geoprostorové analýzy, zapojení zúčastněných stran a zlepšování schopností a monitorování prostřednictvím vyhrazeného systému MRV, který zahrnuje návštěvy v terénu a audity na místě.

Rozsah klíčových opatření: Přístup PMI se globálně rozšiřuje na předvýrobní část jeho hodnotového řetězce.

Časové horizonty: Práce PMI propagující RSP, ZDM a GAP pokračují.

Kompenzace za biologickou rozmanitost

PMI zatím nevyužívá kompenzace za biologickou rozmanitost, ale zahrnuje hierarchii zmírňování ve svém přístupu k ochraně a zlepšování stavu přírody a považuje použití kompenzací biologické rozmanitosti za příspěvek k přírodě pozitivním iniciativám a nikoli za kompenzaci negativních dopadů.

Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Cíle na významné dopady, rizika a příležitosti

Čistý nulový cíl PMI pro emise skleníkových plynů popisuje její přístup k faktorům ztráty biologické rozmanitosti s ohledem na změnu klimatu, protože pokrývá cíl zaměřený na snížení příspěvku PMI ke změně klimatu v hodnotovém řetězci. To je podrobně popsáno v sekci Změna klimatu této Zprávy (E1-4 část).

Kromě tohoto cíle má PMI cíl související s udržitelným získáváním zdrojů od kritických dodavatelů, který řeší riziko, že dodavatelé nedodrží předpisy, a také jejich zaměření na environmentální témata, včetně faktorů úbytku biologické rozmanitosti s ohledem na změnu klimatu.

- 100 % výdajů u kritických dodavatelů, od kterých PMI získává zdroje udržitelným způsobem. Udržitelné získávání zdrojů je určeno na základě minimálního prahového skóre 45 ze 100 v EcoVadis, předním globálním poskytovateli služeb online hodnocení dodavatelů udržitelnosti, pro přímé materiály nebo 125 z 200 v RBA, největší průmyslové koalici na světě pro udržitelné dodavatelské řetězce, která je široce používána v elektronickém průmyslu, bez otevřených priorit pro elektroniku. Veškerý tabák nakoupený smluvními farmáři, na který se vztahuje integrovaný výrobní systém PMI, je považován za udržitelný.

Aby se vyřešilo riziko, že dodavatelé PMI nedodrží předpisy EU o odlesňování a/nebo riziko neschopnosti dodavatelů PMI získat materiály v souladu s požadavky na náležitou péči, zavedla PMI cíle týkající se odlesňování ve svém dodavatelském řetězci a je na dobré cestě k dosažení všech těchto cílů. PMI smysluplně spolupracuje se svými dodavateli a jejich dodavateli a zapojuje další relevantní zúčastněné strany, aby přispěly k zastavení odlesňování s následujícími cíli:

- Udržovat nulové hrubé odlesňování pralesů a chráněných lesů spojených s dodavatelským řetězcem tabáku.
- Do roku 2025 dosáhnout nulového čistého odlesňování spravovaného přírodního lesa a žádné přeměny přirozených ekosystémů v dodavatelském řetězci tabáku.
- Do roku 2025 dosáhnout nulového hrubého odlesňování pralesa a chráněného lesa spojeného s jeho dodávkou papíru a materiálů na bázi buničiny.
- Do roku 2025 dosáhnout nulového čistého odlesňování spravovaného přírodního lesa a žádné přeměny přirozených ekosystémů v dodavatelském řetězci produktů na bázi papíru a buničiny.

(a) Ekologické prahové hodnoty a alokace: V roce 2022 PMI použila přístup Síť SBTN (Science Based Targets Network - Cíle založené na vědeckých poznatcích), aby v rámci biologické rozmanitosti jako zastřešujícího tématu definovala úroveň závažnosti různých témat, která zahrnuje. PMI použila číselnou hierarchii zmírňování, dostupnost dat a odborné pokyny, aby dospěla k prvním výsledkům hodnocení dopadů. PMI zahrnula tabák a papír a materiály na bázi buničiny s ohledem na jejich propojení s přírodními ekosystémy a jejich ochranou. V roce 2022 PMI dokončila dvě analýzy, aby lépe porozuměla své stopě v oblasti biologické rozmanitosti a definovala klíčové oblasti činnosti:

1. Hodnocení rozsahu, stavu a významu biologické rozmanitosti (BECS).
2. Hodnocení založené na využití zdrojů globálního skóre biologické rozmanitosti (GBS).

Za tuto práci, která je veřejně dostupná online, odpovídá tým PMI Operations Sustainability.

(b) Sladění s politikami a rámci: PMI vzala v úvahu celosvětový rámec pro biologickou rozmanitost z Kunmingu a Montrealu (dále jen „rámec“) přijatý v roce 2022 s cílem rozvíjet své ambice v oblasti biologické rozmanitosti. PMI je v souladu s cílem 1 týkajícím se řízení ztráty biologické rozmanitosti tak, aby se do roku 2030 blížila nule, a zavazuje se podávat zprávy o svých závislostech a dopadech na přírodu v souladu s cílem 15 rámce. PMI bude v roce 2026 prvním uživatelem TNFD s cílem transparentně hlásit rizika a příležitosti související s přírodou. Manifest nulového odlesňování PMI je postaven na iniciativě Accountability Framework (AFi), která uznává její principy a její implementační mechanismy a oznamuje je v rámci závazků PMI k nulovému odlesňování.

(c) Vztah k dopadům, závislostem, rizikům a příležitostem: Cíle PMI v oblasti odlesňování zajišťují, že PMI monitoruje a proaktivně řeší riziko, že dodavatelé nedodrží zákon EU o odlesňování a/nebo riziko schopnosti dodavatelů PMI získávat materiály v souladu s požadavky na náležitou péči.

d) Zeměpisná oblast působnosti cílů: Cíle PMI související s biologickou rozmanitostí jsou globální povahy a pokrývají všechny příslušné biomy a ekosystémy, kde působí jeho hodnotový řetězec.

(e) Kompenzace za biologickou rozmanitost: PMI umožňuje kompenzaci tam, kde jsou její cíle čisté v jejich přístupu (tj. v nulových čistých závazcích v oblasti odlesňování a ve strategii bez čisté ztráty biologické rozmanitosti). Kompenzační činnosti musí být založeny na podobných přístupech v souladu s AFi. PMI zatím nevyužívá kompenzace biologické rozmanitosti, ale do svého přístupu k ochraně a zlepšování stavu přírody začleňuje hierarchii zmírňování. PMI považuje využití kompenzací biologické rozmanitosti za přínos pro přírodu v kontextualizovaném přístupu a nikoli za kompenzaci negativních dopadů.

(f) Hierarchie zmírňujících opatření: Závazky PMI v oblasti odlesňování jsou v souladu s částmi hierarchie zmírňování a předcházení a minimalizace, a její cíl nulového čistého odlesňování umožňuje činnostem obnovy vrátit vnitřní rizika pro integritu lesa, která mohla PMI detekovat ve svém dodavatelském řetězci. Strategie biologické rozmanitosti PMI je postavena na silném souladu s hierarchií zmírňování a předepisuje přístupy Vyhněte se a omezte před přechodem na Obnovu.

Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

PMI prověřila svá aktiva a činnosti v rámci svého hodnotového řetězce, aby identifikovala skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovou ekonomikou. Za tímto účelem použila kombinaci kvantitativní analýzy a kvalitativního hodnocení, jak je popsáno v Obecné sekci této Zprávy (GOV-5 a IRO-1 části). Hodnocení PMI vycházelo z předpokladu, že současné vzorce spotřeby přetrvávají a regulace se zpříší v záležitostech souvisejících s využíváním zdrojů a nakládáním s odpady. Neproběhla konzultace s externími zúčastněnými stranami, místo toho se spoléhala na dostupné a relevantní zástupné ukazatele reprezentující názory zúčastněných stran, doplněné o interní odborné znalosti a soubory dat.

Na základě hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností Společnost identifikovala významné potenciální a skutečné dopady a příležitosti, to vše související s odlivem našich produktů.

Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Zásady pro významné dopady, rizika a příležitosti

PMI zavedla robustní politiky pro řízení svých materiálních dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Společnost spadá do působnosti zásad PMI na úrovni skupiny. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

- **Rozvíjejte výrobní technologie, procesy a produktové portfolio oběhovým způsobem.**
 - Závazek PMI k životnímu prostředí podrobně popisuje závazek PMI, mimo jiné, snížit množství odpadu ve svých továrnách, zavést koncepty ekodesignu a oběhového hospodářství pro své bezdýmné produkty a jejich obaly a nabídnout svým bezdýmným spotřebitelům přístup k systémům sběru a zpětného odběru použitých výrobků.
 - Standard Eco-Certification Standard PMI nastiňuje interní požadavky s ohledem, mimo jiné, na snížení používání původních materiálů, design pro opravitelnost, design pro recyklaci, udržitelnost obalů, enviromentální stopu produktu a energetickou efektivitu produktu.
- **Ekodesign elektronických bezdýmných zařízení**
 - Standard Eco-Certification Standard PMI nastiňuje interní designové specifikace s ohledem, mimo jiné, na snížení používání nových materiálů, design pro opravitelnost, design pro recyklaci, udržitelnost obalů a energetickou efektivitu produktu. Společně tyto požadavky mají za cíl snížit energetickou stopu produktu. Bezdýmné zahřívání a e-vapor výrobky, s výjimkou jednorázových výrobků, jsou vystavena externímu ověření, aby bylo zajištěno dosažení závazku PMI k ekologické certifikaci.
- **Vývoj bezplastových filtrů**
 - Závazek PMI k životnímu prostředí podrobně popisuje závazek PMI kromě jiných aspektů zkoumat alternativy filtrů bez plastů.
- **Nesprávná likvidace nedopalků cigaret a bezdýmných náplní**
 - Environmentální závazek PMI nastiňuje závazek PMI, mimo jiné, snížit množství plastového odpadu ve svých produktech, zavést ambiciózní programy proti odhazování nedopalků cigaret a nabídnout svým bezdýmným spotřebitelům přístup k programům sběru a zpětného odběru.
 - Anti-litteringová politika PMI (politika proti nesprávnému odhazování odpadků) nastiňuje závazek PMI mimo jiné omezit nesprávné nakládání s nedopalky prostřednictvím ambiciózních kampaní proti nesprávnému odhazování odpadků.

(a) Přejít od používání primárních zdrojů: Standard pro ekocertifikaci PMI podrobně popisuje interní požadavky na používání plastů z post-spotřebitelské recyklace, recyklovaných kovů a recyklovaného obsahu v bateriích pro elektronické bezdýmné produkty (podmnožina našich produktů, u kterých byl přechod od používání primárních zdrojů považován za významný).

(b) Udržitelné získávání a využívání obnovitelných zdrojů: Závazek PMI k životnímu prostředí se zavazuje zapojit své dodavatele, aby aktivně snižovali dopad na životní prostředí, prostřednictvím implementace zásad odpovědného získávání zdrojů a správné zemědělské praxe PMI; aktivní podpora zemědělců při provádění integrované ochrany proti škůdcům a programů zachování biologické rozmanitosti; iniciativy dodavatelského řetězce v oblastech iniciativ na snížení uhlíkové stopy, hospodaření s vodou a plánu nakládání s odpady; a průběžné školení našich dodavatelů a farmářů. Zásady odpovědného získávání zdrojů PMI nastiňují požadavky na dodavatele s ohledem na různá hlediska životního prostředí.

Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Společnost neiniciovala významná opatření zaměřená na výzkum bezplastových filtrů nebo začlenění ekodesignu elektronických bezdýmných zařízení, protože tyto činnosti jsou koordinovány na úrovni PMI. PMI po celém světě zahájila významná opatření v reakci na významné dopady, rizika a příležitosti s ohledem na tyto materiální záležitosti udržitelnosti. Činnosti popsané níže mají naznačovat přístup PMI na globální úrovni, přičemž většinu z nich nelze přímo přiřadit Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A týkající se činností a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

V souladu s principy definovanými v ESRS 2 MDR-A však Společnost zavedla řadu opatření zaměřených na programy proti znehodnocování odpadu a programy zpětného odběru po skončení životnosti. Tyto iniciativy jsou navrženy tak, aby přispěly k cílům udržitelnosti PMI.

Ekocertifikace

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI zakotvuje principy ekodesignu do svých produktů prostřednictvím komplexního přístupu, který pomáhá minimalizovat dopady související s výběrem a získáváním materiálů, výrobou komponentů, výrobou produktu, jejich používáním a fázemi konce životnosti produktu.

- V roce 2024 PMI na své cestě k vytvoření rámce ISO 14020 typu 2 implementovala několik požadavků na ekodesign do pilotních projektů.
- Aby PMI posílila robustnost a transparentnost svých činností v oblasti hodnocení životního cyklu, vyvinula a poprvé zveřejnila předem certifikovaná environmentální prohlášení o produktu (EPD). Tyto předem certifikované EPD se vztahují na nedávno uvedenou řadu zařízení IQOS ILUMA i a nabízejí podrobné informace o dopadu produktů na životní prostředí. Kromě zvýšení povědomí mezi koncovými uživateli přinášejí tyto EPD další objasnění příležitosti ke zlepšení, které může PMI využít, aby minimalizovala svou environmentální stopu.
- Během roku PMI také podpořila zveřejnění pravidel kategorie výrobků (PCR) pro elektronická a elektrická zařízení a elektronické komponenty prostřednictvím globálního programového operátora pro EPD. PCR poskytuje pravidla, požadavky a pokyny pro vývoj EPD pro konkrétní kategorie produktů.

Rozsah klíčových opatření: Ekodesign bere v úvahu environmentální aspekty ve všech fázích vývojového procesu a usiluje o to, aby produkty měly co nejnížší dopad na životní prostředí po celou dobu svého životního cyklu. Práce PMI má globální dopady.

Časový horizont: PMI předpokládá, že 100 % bezdýmných elektronických zařízení uvedených na trh na konci roku 2025 bude mít certifikaci ekodesignu v souladu s naším cílem.

Lepší materiály filtrů

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Z hlediska životního prostředí by nejudržitelnějším scénářem bylo, aby produkty PMI po spotřebě nevytvářely žádný odpad. PMI pokračuje v úsilí o dosažení tohoto cíle a hledá možnosti, které zabrání nebo alespoň výrazně sníží dopad nedopalků na životní prostředí. Pracuje na vývoji filtrů s nižší environmentální stopou nahrazením acetátu celulózy (CA) v tradičních filtrech tabákových výrobků materiálem bez plastů. Víme, že samotné změny materiálů nevyřeší problém odhazování nedopalků; mohou však pomoci zmírnit dopady zbytkového odhazování nedopalků na životní prostředí u těch kuřáků, kteří se nezapojí do změny chování vyvolané programy proti odhazování nedopalků.

Rozsah klíčových opatření: Nahrazení CA ve filtrech neplastovým materiálem by mělo důsledky ve všech fázích procesu vývoje, s primárním zaměřením na řešení následných materiálových dopadů odpadků. Práce PMI má globální dopady.

Časové horizonty: Naše práce v této oblasti pokračuje.

Řešení odhazování cigaretových nedopalků

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Zatímco mnoho spotřebitelů likviduje nedopalky správně, příliš mnoho nedopalků končí v životním prostředí. PMI věří, že ke změně této reality je potřeba, aby spotřebitelé věděli, že cigaretové filtry obsahují plast a neměly by být odhazovány do životního prostředí. Aby PMI podpořila změnu chování, zaměřuje se na zvyšování povědomí a zajištění toho, aby bylo vyhazování odpadků považováno za společensky nepřijatelné. Kampaně a aktivity ke zvýšení povědomí a snížení odhazování odpadků jsou řízeny trhy PMI, z nichž každý má jedinečné výzvy a příležitosti související s touto problematikou. Trhy rozvíjejí na míru šité, kontextově založené iniciativy proti odhazování odpadu s centrální podporou a vedením, které mají dvě zaměření:

- Aktivity zaměřené na dosah: Předávávání zprávy přímo spotřebitelům, především prostřednictvím našich vlastních kanálů. V České republice a na Slovensku byla v roce 2024 spuštěna celostátní kampaň *Marlboro Sustainability Limited Pack*. Distribuovány byly *Marlboro Red* a *Marlboro Gold* včetně nouzového kapesního popelníku s návodem k použití a také rychlých faktů o odhazování

nedopalků. Pokračovali jsme také s povinným označením proti odhazování odpadků) na obalech našich relevantních produktů na obou trzích (stanovené požadavkem směrnice EU o jednorázových plastech). Na obou trzích během letních hudebních festivalů naši zaměstnanci rozdávali kapesní popelníky a vzdělávali dospělé spotřebitele o biologické rozložitelnosti filtrů nikotinových výrobků.

- Aktivita zaměřená na dopad: Zvyšování povědomí o tomto problému nad rámec spotřebitelů našich značek a vývoj řešení ve spolupráci s organizacemi občanské společnosti, místními samosprávami a dalšími zúčastněnými stranami. PMČR i v roce 2024 pokračovalo v provozování lokalizovaného webu World No Ashtray (www.svetnenipopelnik.cz) a prostřednictvím svých dobrovolníků se aktivně zapojilo do akce „Uklidíme Česko“ během dubna a září v Praze a Kutné Hoře. V České republice jsme pokračovali ve finanční podpoře vzdělávacího programu "Kam s ním?", připraveného a realizovaného nezávislou neziskovou organizací. Program měl za cíl seznámit školáky s obecnými pravidly správného nakládání s odpady. PMČR se také podílelo na organizaci místní osvětové kampaně proti odhazování odpadu spolu s dalšími výrobci zapojenými do programu české rozšířené odpovědnosti výrobců NEVAJGLUJ a.s.

Činnosti Společnosti přispívají k cíli PMI nasadit kampaně proti odhazování odpadků na trzích pokrývajících 80 % přepravovaných objemů spalovaných cigaret.

Rozsah klíčových opatření: Opatření Společnosti jsou specifická pro Českou republiku a Slovensko a jsou prováděny s centrální podporou a vedením PMI. Zaměřují se na navazující segment hodnotového řetězce.

Časový horizont: Činnosti jsou prováděny kontinuálně na dlouhodobé bázi s meziročními úpravami podle specifických potřeb trhu.

Alokace zdrojů: Výše popsané činnosti přímo přiřitatelné Společnosti nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí CapEx ani žádné významné OpEx. Provozní výdaje jsou omezeny na příspěvky placené nevládním organizacím na podporu vzdělávacích programů, plus některé náklady na provoz souvisejících webových stránek a/nebo vývoj/vytváření souvisejících materiálů.

Program zpětného odběru po skončení životnosti spotřebního materiálu bez kouře

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Spotřeba a chování po spotřebě bezdýmných produktů PMI se drasticky liší od spotřeby cigaret. Na rozdíl od cigaret nevyžadují bezdýmné náplně PMI pro použití spalování; nemusí se tedy po použití zhasínat a nezanechávají zbytky kouře. V důsledku toho PMI zjistila, že spotřebitelé mají tendenci si s větší pravděpodobností produkt po spotřebě nechat a uchovávat jej, dokud jej nebudou moci řádně zlikvidovat. Aby se zmírnilo riziko odhazování odpadků a podpořila se odpovědná likvidace, trhy PMI zavádějí kontextově založené, účinné programy sběru a zpětného odběru po ukončení životnosti, prostřednictvím nichž sbírají a spravují post-spotřebitelský odpad ve formě použitých bezdýmných náplní. Tyto programy umožňují spotřebitelům vrátit použité nebo nechtěné náplně dodavatelům PMI k likvidaci. Programy jsou v souladu s globálními požadavky, aby byla zajištěna konzistence a srovnatelnost v čase, ale jsou přizpůsobeny realitě nasazení na každém trhu. Opatření Společnosti přispívají k cíli PMI zavést programy sběru a zpětného odběru bezdýmných náplní po skončení jejich životnosti. Česká republika a Slovensko byly jedni z prvních trhů, které úspěšně nasadily tzv. Oběhový program pro náplně (Consumables Circular Program). V rámci programu shromažďujeme od spotřebitelů použité náplně jak z platform na nahřívání, tak z podového systému elektronických cigaret. V rámci programu mohou spotřebitelé nejen přinést použité bezdýmné náplně do našich přímých maloobchodních a partnerských prodejen k recyklaci nebo energetickému využití, ale také je vzděláváme o správné likvidaci v případě, že prodejna není poblíž. Společně s naším lokálním recyklačním partnerem jsme našli praktické řešení pro přeměnu shromážděných použitých bezdýmných nahřívacích náplní na komponent potřebný k výrobě asfaltové směsi.

Rozsah klíčových opatření: Opatření Společnosti jsou specifická pro Českou republiku a Slovensko a jsou prováděny s centrální podporou a vedením PMI. Zaměřují se na navazující segment hodnotového řetězce.

Časový horizont: Aktivita probíhá průběžně a dlouhodobě se zaměřením na identifikaci a vývoj nových řešení např. prostřednictvím spolupráce s univerzitami.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce přímo přiřitatelné Společnosti nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí CapEx ani žádné významné OpEx. Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/initiativ nebo vedoucích pozic v příslušné oblasti a některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, zejména našimi recyklačními a logistickými partnery v obou zemích.

Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

Cíle PMI související s oběhovou ekonomikou se zaměřují jak na provozní, tak na navazující segmenty hodnotového řetězce v souladu s naším environmentálním závazkem. V rámci svých operací PMI vyvíjí produkty s požadavky na ekodesign a přenáší tyto požadavky na dodavatele. Upstream PMI zajišťuje, aby dodavatelé tyto požadavky implementovali, pokud je to životaschopné a proveditelné. Aby se zmírnilo riziko odhazování odpadků, PMI se soustředí na programy proti odhazování spalovaných cigaret zaměřené na zvyšování povědomí, a na programy sběru a zpětného odběru bezdýmných náplní po ukončení jejich životnosti za účelem sběru a odpovědné správy post-spotřebitelského odpadu. Zabývají se významnými pozitivními dopady, negativními dopady a příležitostmi.

Cirkulární design produktu (pozitivní dopad, negativní dopad a příležitost)

- 100 % bezdýmných elektronických zařízení uvedených na trh od konce roku 2025, bude mít certifikaci ekodesignu. PMI je na dobré cestě k dosažení tohoto cíle.

Post-spotřebitelský odpad (negativní dopady)

- Do roku 2025 bude více než 80 % přepravovaných objemů pokrytých trhy s programy proti odhazování nedopalků ze spalovaných cigaret. Pobočky PMI dodržují globální metodiku, ale také se zaměřují na účinné, kontextově založené strategie vhodné pro jejich příslušné trhy. Tyto lokální kampaně proti odhazování odpadu jsou řízeny pobočkami s centrální podporou a vedením. Společnost takové programy zavedla.
- Do roku 2025 bude více než 80 % přepravovaných objemů pokryto trhy s programy na sběr a zpětný odběr bezdýmných náplní po ukončení jejich životnosti. Programy jsou v souladu s globálními požadavky, aby byla zajištěna konzistentnost a srovnatelnost v průběhu času, ale jsou přizpůsobeny realitě nasazení na každém trhu. Společnost takové programy zavedla.

Míra využití cirkulárních materiálů: Cíle PMI nezahrnují míru využití cirkulárních materiálů nad rámec toho, co je požadováno pro ekocertifikaci.

Minimalizace primárních zdrojů: Cíle PMI nezahrnují minimalizaci primárních zdrojů nad rámec toho, co je požadováno pro ekocertifikaci.

Udržitelné získávání zdrojů: Cíle PMI nezahrnují udržitelné získávání a využívání obnovitelných zdrojů (v souladu s principem kaskádování) nad rámec toho, co je požadováno pro ekocertifikaci.

Nakládání s odpady: PMI v současné době dosahuje prakticky nulového odpadu na skládkách v rámci výrobních provozů. Toho je dosaženo, když je míra odklonu od skládky ekvivalentní 99 procentům nebo více. Výpočet nulového odpadu na skládku provedený PMI nezahrnuje odpady z jídelen a sanitárních zařízení, které se nevztahují k jejím výrobním procesům. Rovněž vylučuje regulovaný odpad, obecně tabák, který je PMI povinna skládkovat v souladu s místními předpisy. PMI si klade za cíl udržet tento úspěch, ale poznamenává, že to není v souladu s identifikovaným významným dopadem, rizikem nebo příležitostí.

Další úvahy: Cíle PMI nemá konkrétní kvantitativní cíle související s dopadem vývoje bezplastových filtrů, ale zavazuje se k výzkumu a vývoji takových alternativ v rámci environmentálního závazku PMI. Globální přístup PMI k alternativním materiálům filtrů je popsán výše v této sekci (E5-2 část).

Vrstva hierarchie odpadu: Cíle PMI jsou spojeny s různými vrstvami hierarchie odpadu, s primárním zaměřením na „prevenci“, prostřednictvím návrhu předcházení vzniku odpadu a „recyklaci“, za účelem udržení materiálů v oběhu i po fázi spotřebitelského použití.

Povinné nebo dobrovolné cíle: Cíle stanovené PMI jsou dobrovolné. Překračují dodržování předpisů a jsou poháněny závazkem PMI k společenské odpovědnosti a udržitelnému rozvoji.

Odsun zdrojů

Společnost se zavázala k transparentnosti, pokud jde o odsun zdrojů, včetně odpadu. To je nedílnou součástí našeho úsilí o udržitelnou budoucnost.

Klíčové produkty navržené podle zásad oběhového hospodářství

PMI vyrábí řadu produktů, včetně:

- **Cigarety:** PMI si klade za cíl snížit odhazování nedopalků tím, že podpoří změnu chování prostřednictvím účinných kampaní na zvýšení povědomí a tím, že umožní kuřákům správně likvidovat nedopalky. Investuje také do výzkumu a vývoje a neustále pracuje na výměně materiálů ve svých filtrech za lepší alternativy.
- **Bezdýmné náplně:** Programy PMI pro předcházení odhazování odpadků se zaměřují na zvyšování povědomí a zajištění spotřebitelského chování, které zahrnuje odpovědné nakládání s produkty po jejich použití. PMI má zavedené programy sběru a zpětného odběru po ukončení jejich životnosti, které zahrnují jednoduché a pohodlné způsoby, jak mohou spotřebitelé sbírat a vracet použité náplně, aby bylo možné s tímto odpadem nakládat zodpovědně.
- **Balení:** PMI začleňuje principy cirkulárního balení a designu pro recyklovatelnost. PMI se také snaží, kdykoli je to možné, snížit svou uhlíkovou stopu a intenzitu tím, že snižuje množství, velikost, objem a hmotnost obalového materiálu. PMI se snaží používat pouze minimální množství materiálu potřebného k adekvátní ochraně svého produktu.

Konkrétně s ohledem na design podle principů circularity PMI komercializuje svá bezdýmná elektronická zařízení. S každou novou generací produktů se PMI zaměřuje na zlepšení uživatelské zkušenosti a výkonu zařízení, včetně jeho robustnosti a odolnosti. PMI se snaží minimalizovat odpad a těžbu surovin a zvýšit efektivitu zdrojů začleněním recyklovaných materiálů do svých produktů tam, kde je to možné.

PMI integruje principy ekodesignu do raných fází návrhu produktu s cílem zlepšit mimo jiné i recyklovatelnost a opravitelnost produktu. Tato opatření také zlepšují schopnost PMI obnovovat a opravovat použitá zařízení. PMI přispívá k cirkularitě tím, že rozšiřuje své programy sběru a zpětného odběru po ukončení životnosti a hledá způsoby, jak svým zákazníkům zpřístupnit služby oprav.

Ukazatele

- **Trvanlivost:** V souladu s předpisy EU a odhadovanými průměry v odvětví se očekává, že naše bezdýmná elektronická zařízení vydrží po zakoupení nejméně dva roky. Pokud ne, opravíme, vyměníme nebo vrátíme peníze. Naše skutečné míry vrácení potvrzují, že naše produkty fungují podle očekávání po požadovanou dobu. Bezdýmné náplně jsou považovány za jednorázový výrobek, trvanlivost není aplikovatelná.
- **Opravitelnost:** PMI vytvořila metodiku založenou na normě EN45554 pro posouzení opravitelnosti elektronických zařízení PMI. Tento nástroj informuje o zlepšeních designu pro optimalizaci opravitelnosti.
- **Recyklovatelný obsah v produktu:** Naše SFP (bezdýmné) produkty obsahují v průměru 93,4 % recyklovatelných materiálů. Spalované produkty jsou považovány za nerecyklovatelné.
- **Recyklovatelný obsah v primárním obalu produktu:** Naše obaly obsahují v průměru 99,5 % recyklovatelných materiálů.

Použitá metodika

Míra recyklovatelného obsahu v bezdýmných produktech

PMI používá k odhadu míry recyklovatelného obsahu hmotnost recyklovatelných materiálů a celkovou hmotnost podle typu produktu, získanou z přímých měření složení každého produktu a přepravovaných objemů produktů. To zahrnuje bezdýmná elektronická zařízení a bezdýmné náplně (tyčinky, pody a sáčky). Výpočet je teoretický a vztahuje se na materiály ve výrobcích, nikoli na výrobky samotné. Je důležité poznamenat, že zde uváděný recyklovatelný obsah se řídí zásadami „recyklovatelnosti zajištěné návrhem“, což je měřítkem úsilí PMI o ekodesign. Liší se od principů „recyklovatelnosti ve velkém měřítku“, které závisí na dostupné recyklační infrastruktuře. Velmi se také liší od skutečné míry recyklace po ukončení životnosti různých produktů, což závisí na účasti spotřebitelů v programech sběru a na schopnostech nebo recyklátorech tyto materiály separovat a recyklovat.

Míra recyklovatelného obsahu v balení produktu

Kromě toho PMI používá hmotnost obalů navržených pro recyklovatelnost a celkovou hmotnost obalu podle typu produktu, pocházející z přímých měření složení primárního obalu každého produktu a přepravovaných objemů produktů k odhadu míry recyklovatelného obsahu v obalech. To zahrnuje spalované produkty (cigarety a doutníky a další tabákové výrobky, včetně cigaret k ručnímu balení a výrobě vlastních cigaret, dýmkový tabák a doutníčky), stejně jako bezdýmná elektronická zařízení a bezdýmné náplně (tyčinky a pod) pro míry recyklovatelnosti obalů.

EU Taxonomie

Obecné zásady a informační povinnosti

Jako nefinanční podnik, zveřejňujeme informace o obratu, kapitálových výdajích a provozních výdajích souvisejících s hospodářskými činnostmi způsobilými pro taxonomii a v souladu s taxonomií, v souladu s článkem 8 Nařízení EU 2020/852 („Nařízení o taxonomii“) a doplňujícími nařízeními v přenesené pravomoci.

Vykazované období pro EU taxonomii zahrnuje kalendářní rok končící 31. prosince 2024 a je v souladu s účetním obdobím finančních výkazů Společnosti, jakož i zprávy o udržitelnosti.

Vyhodnocení způsobilosti

V souladu s naší povinností podle Nařízení o taxonomii jsme provedli důkladné posouzení našich aktivit, abychom identifikovali činnosti Společnosti přispívající k naplnění šesti environmentálních cílů stanovených v článku 9 Nařízení o taxonomii.

Naše hlavní ekonomické aktivity, tj. výroba tabákových výrobků a distribuce tabákových a jiných nikotin obsahujících výrobků na českém a slovenském trhu, nejsou jako takové zahrnuty do klasifikačního systému definovaného taxonomií, a proto jsou vyloučeny z aktuálního vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti pro taxonomii.

Společnost začleňuje udržitelnost do všech aspektů svého podnikání a je odhodlána dosáhnout pokroku v prioritních environmentálních a sociálních oblastech, přesto dle Nařízení o taxonomii jen některé podpůrné činnosti mohou být považované za způsobilé. Týkají se především snahy Společnosti o snižování emisí skleníkových plynů a zvyšování energetické úspornosti technologií spojených s vlastními budovami a pronajatým vozovým parkem.

Níže uvádíme přehled činností, které jsme vyhodnotili jako způsobilé pro taxonomii, včetně environmentálních cílů, ke kterým přispívají:

Hospodářské činnosti	Cíl	Popis
7.6 Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz zařízení na rekuperaci tepla (tepelná čerpadla a výměníky)
7.3 Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	Zmírňování změny klimatu	výměna stávajících zařízení udržujících mikroklimatické podmínky v budovách za efektivnější
7.4 Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz nabíjecích stanic pro elektrická/plug-in vozidla
6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	Zmírňování změny klimatu	výměna vozového parku za vozidla s alternativním pohonem (leasing)
5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody	Přizpůsobování se změně klimatu	použití studniční vody pro výrobu páry (místo vody z vodovodu)
2.2 Výroba alternativních vodních zdrojů pro jiné účely než lidskou spotřebu	Oběhové hospodářství	použití dešťové vody pro zavlažování trávníku (místo vody z vodovodu)

V roce 2024 jsme neidentifikovali žádnou novou ekonomickou aktivitu způsobilou pro taxonomii. Všechny nové projekty a instalace jsou rozšiřováním aktivit v oblastech reportovaných v předchozím období.

Zmírňování a přizpůsobování se změně klimatu

Ochrana klimatu je pro nás prioritou a v souladu s cíli stanovenými v Pařížské dohodě z roku 2015 jsme identifikovali příležitosti pro technické inovace se zaměřením na úspory ve spotřebě energie a na snižování emisí skleníkových plynů.

Postupně investujeme do tepelných čerpadel a tepelných výměňkových zařízení, která dokáží zachytávat teplo vznikající v různých částech výrobního provozu a následně jej využívají k předehřevu venkovního vzduchu pro větrání a/nebo k ohřevu vody, obojí za účelem vytápění vlastních objektů. Zvýšili jsme výkon parního kotle instalací výměníků a zlepšením tepelné izolace systému. Také jsme nainstalovali pokročilý řídicí mechanismus pro kaskádování chladicích kompresorů, stejně jako efektivnější řídicí panel pro osvětlení. Současně nahrazujeme stávající zařízení udržující mikroklimatické podmínky (jako teplotu, vlhkost apod.) v našich budovách za efektivnější. Všechny aktivity tak přispívají k snižování spotřeby elektřiny a zemního plynu.

Postupně také obměňujeme náš vozový park vozidly s alternativním pohonem, s cílem mít do roku 2025 v České republice i na Slovensku 100 % vozového parku s alternativním pohonem a přispět tak k snižování emisí skleníkových plynů. Na podporu využití alternativních vozidel pro pracovní účely jsme na parkovišti v areálu kutnohorského závodu instalovali osm dobíjecích stanic pro elektromobily a plug-in hybridní vozy.

Kromě výše popsanych aktivit na úsporu energie a snižování emisí skleníkových plynů, jako součást našich snah o přizpůsobování se změně klimatu, čerpáme také vodu ze studní umístěných v okolí závodu v Kutné Hoře pro využití v parní kotelně (představuje téměř 100 %

technologické spotřeby kotelny). Vyrobená pára je následně použita pro technologické účely a pro vytápění. Tímto způsobem ušetříme ročně přibližně 20 000 m3 pitné vody z centrálního vodovodu města Kutná Hora.

Oběhové hospodářství

V roce 2022 jsme v našem výrobním areálu v Kutné Hoře nainstalovali podzemní nádrž o objemu 48 m3, která nám umožňuje shromažďovat dešťovou vodu ze střech budov a využívat ji k zavlažování trávníku v okolí, čímž se snižuje spotřeba vody z centrálního vodovodu.

Vyhodnocení souladu

Všechny činnosti identifikované jako způsobilé pro taxonomii byly nejprve posouzeny z hlediska jejich „významného přínosu“ alespoň k jednomu environmentálnímu cíli. Poté byla vyhodnocena „zásada významně nepoškozovat“ (DNSH), tj. zda dané činnosti významně nepoškozují žádný ze zbývajících pěti environmentálních cílů. Obě vyhodnocení byla provedena podle technických screeningových kritérií (TSC) stanovených v příslušných nařízeních Komise v přenesené pravomoci (viz níže). Paralelně bylo provedeno hodnocení „minimálních sociálních záruk“. Všechny kroky jsou níže popsány.

Vzhledem k míře nejistoty ohledně některých definicí a jejich interpretací, na vyhodnocení bylo vynaloženo maximální úsilí s využitím interních odborných znalostí v oblasti udržitelnosti v kombinaci s externím poradenstvím.

Na základě výše uvedeného se pro rok 2024 pět činností způsobilých pro taxonomii kvalifikovalo jako environmentálně udržitelné, tedy v souladu s taxonomií, zatímco jen jedna (6.5 Vozový park) v souladu s taxonomií není, protože nejsou k dispozici dostačující informace k prokázání souladu se všemi screeningovými kritérii.

Významný přínos

Aby bylo možné určit, zda činnosti způsobilé podle taxonomie významně přispívají k jednomu z environmentálních cílů, byla posouzena a vyhodnocena technická screeningová kritéria (TSC), a to na úrovni jednotlivých činností. Konkrétně, TSC stanovené v příloze II (EU) 2023/2486 pro činnosti spadající pod oběhové hospodářství, TSC stanovené v příloze I nebo příloze II (EU) 2021/2139 ve znění (EU) 2023/2485 pro činnosti spadající pod Změnu klimatu (dále jen „nařízení Komise v přenesené pravomoci“).

Několik aktivit splňovalo požadavky jak na zmírňování změny klimatu, tak i na přizpůsobování se změně klimatu. V takových případech jsou příslušné klíčové ukazatele výkonnosti uvedeny v rámci zmírňování změny klimatu s ohledem na to, že účel těchto činností je primárně spojen se zmírňováním změny klimatu.

Zásada „Významně nepoškozovat“ (DNSH)

Podle nařízení o taxonomii, aby byly relevantní činnosti považovány za environmentálně udržitelné, nesmí významně poškodit žádný z šesti environmentálních cílů, tj. zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu, udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů, přechod na oběhové hospodářství, prevence a kontrola znečištění a ochrana a obnova biologické rozmanitosti a ekosystémů. Zásada významně nepoškozovat byla také posuzována na úrovni jednotlivých činností a dále na úrovni hmotných aktiv, kde to bylo relevantní. Hodnocení bylo provedeno podle TSC stanovených ve stejných nařízeních Komise v přenesené pravomoci jako u „významného přínosu“.

Nejdůležitější kritérium DSH vyžaduje identifikaci fyzických klimatických rizik, která jsou pro danou činnost podstatná, a to provedením důkladného posouzení klimatických rizik a zranitelností.

V roce 2022 dokončila skupina PMI hloubkové hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem (tzv. Climate Change Risk and Opportunity – CCRO), které doplňuje plán přechodu na nízkouhlíkovou ekonomiku (LCTP) vydaný v roce 2021, poskytující transparentní a podrobný pohled na to, jak PMI plánuje dosáhnout svých klimatických ambicí, měřit pokrok a informovat o něm, a přitom přizpůsobovat svůj obchodní model tak, aby uspěl v uhlíkově neutrální ekonomice, jenž utváří obsah dalších zpráv v souladu s doporučeními Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (TCFD).

PMI byla oceněna známkou A v kategorii změna klimatu jedenáctý rok po sobě, známkou A v kategorii lesy pátý rok po sobě a známkou A- v kategorii bezpečnost vody od CDP v roce 2024.

Přestože na místní úrovni nebylo provedeno žádné samostatné posouzení klimatických rizik, přístup PMI uplatněný u přípravy CCRO splňuje kritéria definovaná taxonomií pro přizpůsobování se změně klimatu, je v souladu s technickými doporučeními přílohy A, z hodnocení nevyplývá žádná podstatná rizika pro český výrobní závod, která by odůvodňovala implementaci adaptačních opatření.

Navíc, v roce 2024 bylo provedeno posouzení významnosti jako součást přípravy zprávy o udržitelnosti, které bylo plně lokalizováno, aby pokrylo místní specifika, a kde jsou všechny témata spojená s činnostmi způsobilými pro taxonomii (tj. spotřeba energie, emise skleníkových plynů, voda, oběhové hospodářství) pokryta a vyhodnocena pro identifikované dopady, rizika a příležitosti. Podrobnosti jsou popsány v Obecné sekci této Zprávy (IRO-1 a SBM-3 části).

Minimální sociální záruky

Článek 3(c) Nařízení EU o taxonomii vyžaduje, aby Společnost prováděla své hospodářské činnosti v souladu se zásadami minimálních sociálních záruk uvedených v čl. 18 Nařízení EU o taxonomii, tj. v souladu s pokyny OECD pro nadnárodní společnosti (dále jen „Pokyny“) a obecnými zásadami Organizace spojených národů v oblasti podnikání a lidských práv (dále jen „UNGP“), včetně zásad a práv stanovených v osmi základních úmluvách uvedených v Deklaraci Mezinárodní organizace práce o základních principech a právech při práci a v Mezinárodní listině lidských práv.

S ohledem na zveřejnění Minimálních sociálních záruk, se Společnost odkazuje na pokyny uvedené v „Závěrečné zprávě o minimálních sociálních zárukách“, vydané Platformou pro udržitelné finance (poradním orgánem Evropské komise) v říjnu 2022 a také na sdělení Evropské komise „o výkladu a provádění některých právních ustanovení nařízení EU o taxonomii a na související nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování“ (2023/C 211/01).

Při posuzování byl zvážěn design procesů Společnosti, ve spojení s procesy širší skupiny PMI (dále také „Skupina PMI“ nebo „PMI“), již je PMČR a PMSK součástí, a jejich adekvátnost při identifikaci a předcházení možných nepříznivých dopadů na prostředí a společnost, jakož i jejich soulad se zásadami, a také účinnost, s jakou by byly případné události řešeny prostřednictvím nápravných opatření.

Společnost zajišťuje plné dodržování minimálních sociálních záruk (které zahrnuje due diligence a postupy nápravy prováděné Společností) a jako součást širší skupiny PMI se zavazuje k obchodním praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva a zásady ochrany životního prostředí.

Ve skupině PMI dodržujeme zásady zakotvené v UNGP a zavazujeme se respektovat Mezinárodní listinu lidských práv a Deklaraci Mezinárodní organizace práce z roku 1998 o základních principech a právech v práci, a také podporovat Směrnici OECD pro nadnárodní společnosti, stejně tak jako Směrnici OECD o náležité péči v odpovědné obchodní praxi. V celém svém hodnotovém řetězci PMI pracuje na identifikaci nepříznivých dopadů, které jsou spojeny s provozem, produkty a službami prostřednictvím obchodních vztahů, snaží se jim předcházet a zmírňovat jejich dopady, a maximalizovat příležitosti k pozitivní změně pro osoby, které její aktivity mohou ovlivnit.

Due diligence a postupy nápravy prováděné Společností

Jak je podrobně popsáno v nejnovější Zprávě o lidských právech 2023, přístup PMI k lidským právům je založen na čtyřech pilířích: vhodné politice, důkladné a kontinuální náležité péči (due diligence), náprava – a to i prostřednictvím mechanismu podávání stížností – a transparentnosti. Kromě toho se integrace udržitelnosti a lidských práv v rámci PMI opírá o formální strukturu řízení s jasnými odpovědnostmi na různých úrovních organizace.

Důsledná a nepřetržitá due diligence PMI je založena na celopodnikovém sledování významnosti, které bylo poprvé provedeno v roce 2017. Poté bylo obnoveno v roce 2020, aby odráželo změny v podnikání v kontextu rychlé transformace a porozumění lidským právům. Stejně jako v roce 2017 se aktualizace pro rok 2020 zaměřila na klíčové skupiny, kterých se toto sledování týká: spotřebitele, zaměstnance a kontraktory, dodavatele a pracovníky dodavatelsko-odběratelského řetězce a komunity.

Toto sledování mimo jiné zdůraznilo potřebu zaměřit se na největší a nejnaléhavější nepříznivý dopad PMI: zdravotní dopady kouření cigaret. Cílem PMI je, aby se její tradiční produkt – cigarety – stal jednoho dne minulostí. Proto je pro dosažení tohoto cíle nezbytné, aby PMI zaváděla a dodržovala zásady a postupy, které pokrývají jak její vlastní provozy, tak i její dodavatelský řetězec, stejně jako odpovědnou komercializaci jejich produktů. Podrobnosti jsou popsány v Obecné sekci této Zprávy (MDR-P část).

Zásady, pravidla a postupy PMI jsou stanoveny a uplatňovány globálně v rámci celé skupiny a následně jsou adaptovány a implementovány na místní úrovni společnostmi PMČR a PMSK.

Znalosti a vědomosti zaměstnanců o různých relevantních nástrojích politik jsou ověřovány a prosazovány prostřednictvím pravidelných povinných školení. Zaměstnanci jsou povinni absolvovat osvětové a školicí iniciativy zahrnující mimo jiné tato témata: podnikání a lidská práva, bezpečnost a lidská práva, inkluze a diverzita, etika a dodržování předpisů (včetně boje proti korupci, integrity na pracovišti, možnosti ozvat se a oznamování, střetu zájmu, zodpovědného marketingu a ochrany soukromí).

Poskytování přístupu k účinným mechanismům vyřizování stížností v provozech a v celém dodavatelsko-odběratelském řetězci je základním prvkem přístupu PMI k náležité péči. Interně PMI – a Společnost – pracují na zajištění toho, aby byly zavedeny dostatečně silné procesy, které povzbudí zaměstnance, aby se v případě potřeby ozvali, pokládali otázky a upozorňovali na jakékoli potenciálně nesprávné chování v rámci vnitřních zásad, a to prostřednictvím svých nadřízených nebo funkčního vedoucího oddělení, oddělení Ethics & Compliance nebo také na specializované linky pomoci PMI Compliance Help Line. Kromě toho mají PMČR a PMSK rovněž zavedeny interní informační systémy (whistleblowing) v souladu s jejich místní legislativou (zákony o ochraně whistleblowerů) pro podávání stížností na možná porušení, která se Společnosti přímo dotýkají. Oznámení protiprávního jednání může učinit zaměstnanec, člen orgánu Společnosti, dodavatel nebo jiné osoby podle zákona o ochraně oznamovatelů. Oznamovatel, který splňuje podmínky pro oznámení podle zákona o ochraně oznamovatelů, je zaručena ochrana. Oznamovatel může prostřednictvím vnitřního systému oznamování sdělovat informace o možném protiprávním jednání, které má znaky trestného činu nebo přestupku podle zákonů o ochraně oznamovatelů nebo porušuje tento nebo jiné právní předpisy Evropské unie v oblasti uvedené v Zákoně o ochraně oznamovatelů, které whistleblower získal v souvislosti s pracovní nebo jinou podobnou činností pro Společnost. Určený Compliance Officer posoudí platnost učiněného sdělení, navrhne opatření k nápravě

nebo zabránění jakékoli protiprávní situaci v návaznosti na učiněné sdělení, zachovává mlčenlivost o skutečnostech, o kterých se Compliance Officer v průběhu své činnosti dozvěděl, a informuje oznamovatele písemně o výsledcích posouzení.

PMI pravidelně přezkoumává své mechanismy pro oznamování. Oddělení Ethics & Compliance školí zaměstnance na prošetřování vznesených pochybností a následně po prošetření (pokud existuje) je spuštěn program zajištění kvality, aby bylo zabezpečeno, že naše procesy jsou spravedlivé, nezáužaté a respektující.

S ohledem na spolupráci s lokálními dodavateli Společnost postupně zajišťuje lokální implementaci RSP tím, že je začíná smluvně vymáhat v rámci dohod mezi PMČR a/nebo PMSK a místními dodavateli.

Dodržování RSP ze strany dodavatelů je sledováno prostřednictvím vlastních prohlášení ze strany dodavatelů, online hodnocením, auditů nebo inspekcemi a realizací due dilligence. Společnost si vyhrazuje právo ukončit obchodní vztah s dodavatelem, a to v případech, kdy nedodržení RSP nelze napravit.

Na závěr, v oblasti transparentnosti se PMI zavázala „zveřejnit pokrok ve (své) práci na Závazku zajišťovat všeobecné uznávání a zachování lidských práv, a na klíčových ukazatelích výkonnosti (které používá) k hodnocení (svého) výkonu ve (svých) Zprávách o udržitelnosti, které jsou každoročně zveřejňovány.“ Pravidelným reportováním o pokroku prostřednictvím integrované zprávy a cílené tematické komunikace umožňuje PMI externí kontrolu, která zúčastněným stranám umožňuje zhodnotit transformaci PMI a také práci související s našimi potenciálními sociálními a environmentálními riziky.

Splnění zásady „významně nepoškozovat“ Nařízení EU o zveřejňování informací o udržitelném financování

Článek 8 a 9 Nařízení o zveřejňování informací o udržitelnosti ve finančním sektoru („SFDR“) definují udržitelnou investici jako investici do hospodářské činnosti, která přispívá k environmentálnímu nebo sociálnímu cíli, a rozlišují mezi světle zelenými (produkty podle článku 8) a tmavě zelenými (produkty podle článku 9) investicemi. Tyto články také odkazují na Nařízení o taxonomii, kde takové činnosti nesmí významně poškodit žádný z šesti environmentálních cílů, aby byly považovány za udržitelné. Jak již bylo vyhodnoceno výše, relevantní činnosti Společnosti nezpůsobují žádnou významnou újmu na zmírňování změny klimatu, adaptaci na změnu klimatu, udržitelném využívání a ochraně vodních a mořských zdrojů, přechodu na oběhové hospodářství, prevenci a kontrole znečištění nebo ochraně a obnově biologické rozmanitosti a ekosystémů.

Kromě toho, aby nedošlo k významné újmě, musí být činnosti společnosti podrobeny zásadám dobré správy a řízení a být v souladu s mezinárodními nástroji pro due dilligence v oblasti udržitelnosti, jako jsou Zásady pro nadnárodní společnosti OECD a UNGPs. V rámci této analýzy Společnost zohlednila seznam hlavních nepříznivých ukazatelů uvedených v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288.

To bylo učiněno v souladu s úvahou Evropské komise, že v kontextu čl. 18 odst. 2 Nařízení o taxonomii je třeba chápat vazbu mezi Minimálními sociálními zárukami a zásadou DNSH nařízení SFDR alespoň prostřednictvím hlavních ukazatelů nepříznivého dopadu SFDR pro sociální a zaměstnanecké záležitosti, dodržování lidských práv, protikorupční záležitosti uvedené v tabulce 1 přílohy I Nařízení o SDFR v přenesené pravomoci.

Porušování zásad globálního paktu Organizace spojených národů (OSN) a pokynů Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro nadnárodní společnosti	V souladu s pokyny Platformy pro udržitelné finance, naše hodnocení – doplněné níže uvedenými nezávislými zdroji – se Společnost neobjevuje v žádném sporu v souvislosti se sociálními a lidskými právy. Konkrétně: – PMČR neobdržel žádnou stížnost a nemá žádný otevřený případ s Národním kontaktním místem v rámci Směrnice OECD pro nadnárodní společnosti (vedené Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR); – PMČR nebyl obviněn z porušování lidských práv ze strany Business and Human Rights Resource Center (BHRRR), ani neobdržel žádost o vyjádření k otevřenému sporu; – PMČR není a nebyl obviněn z porušování lidských a pracovních práv během sledovaného roku.
Chybějící postupy a mechanismy pro sledování dodržování zásad globálního paktu OSN a pokynů OECD pro nadnárodní společnosti	PMČR zavedl procesy due diligence a mechanismus dodržování udržitelnosti, jak je vysvětleno výše.

Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	PMČR a PMSK, jsou držiteli certifikace EQUAL-SALARY udělované švýcarskou nadací EQUAL-SALARY Foundation ve spolupráci s Univerzitou v Ženevě a poradenskou společností PwC. Jedná se o nezávislé potvrzení rovného odměňování mužů a žen ve srovnatelných pracovních pozicích. Tento fakt potvrzuje, že máme dlouhodobou politiku rovného odměňování. Kritéria pro úspěšnou certifikaci zahrnují, mimo jiné, prokázání statistickou analýzou, že rozdíl v odměňování je v rámci stanoveného limitu, prokázání implementace systému rovného odměňování, existenci cílů týkajících se genderové rovnováhy v cílech vrcholového managementu, dostatečnou interní komunikaci všech nových politik a směrnic, vysvětlení všech případů, které by mohly být potenciálně považovány za diskriminační.
Genderová diverzita v představenstvu	Společnost měla k 31. prosinci 2024 35% zastoupení žen ve svých řídicích a kontrolních orgánech. Více informací je dostupných v Obecné sekci této Zprávy (GOV-1 část).
Expozice vůči kontroverzním zbraním (protipěchotní miny, kazetová munice, chemické zbraně a biologické zbraně)	PMČR potvrzuje, také jménem svojí dceřiné společnosti, že se žádným způsobem nepodílí na komerčních činnostech spojených s výrobou nebo prodejem kontroverzních zbraní (včetně protipěchotních min, kazetové munice, chemických zbraní a biologických zbraní).

Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)

Společnost publikuje svoji konsolidovanou účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS. Informace zveřejňované pro účely EU Taxonomie jsou připravené na základě stejných účetních zásad a směrnic.

Pro účely zveřejnění klíčových ukazatelů výkonnosti byly použité šablony z přílohy II Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.

Obrat

Vzhledem k povaze našich obchodních transakcí, nemáme žádný obrat generovaný z činností způsobilých pro taxonomii ani z činností v souladu s taxonomií, který bychom mohli vykazovat.

Naše hlavní ekonomické aktivity nejsou zahrnuty v klasifikačním seznamu EU taxonomie a žádná z námi identifikovaných činností způsobilých pro taxonomii není obrat generující činností. Proto KPI pro obrat pro účely EU taxonomie nezveřejňujeme.

Kapitálové výdaje (CapEx)

Celkové kapitálové výdaje zahrnují přírůstky pozemků, budov a zařízení (PPE), včetně aktiv s právem na užívání podle pravidel IFRS, oceněných v pořizovací ceně před odpisy, amortizací a jakýmkoliv druhem přecenění, včetně změn reálné hodnoty.

Pro účely taxonomie je za přírůstek považována kapitalizace pořizovacích nákladů do konkrétního hmotného majetku v rámci pozemků, budov a zařízení, aby tak lépe odrážela období, kdy je majetek uveden do užívání. Náklady jsou spojeny vždy pouze s jedním samostatným aktivem a nezapočítávají se dvakrát. Přírůstky do pořízení majetku ani poskytnuté zálohy zahrnuty nejsou.

V průběhu roku nedošlo k žádným přírůstkům z důvodu podnikových kombinací nebo investic do nemovitostí. Krátkodobé pronájmy stejně jako servisní část poplatků za leasing vozidel, nejsou vykazovány jako dlouhodobý majetek, a proto nejsou zahrnuty do výpočtu ukazatele kapitálových výdajů.

Celkové kapitálové výdaje pro účely taxonomie za rok 2024 činily 492 milionů Kč, a je to suma přírůstků a převodů, s výjimkou pořízení, dle bodu 5 a 7 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Kapitálové výdaje přiřazené k činnostem způsobilým pro taxonomii se týkají:

- zařízení pro vytápění a udržování mikroklimatických podmínek v budovách,
- nabíjecích stanic pro elektrická a plug-in vozidla,
- vozidel na leasing vykazovaných jako aktiva s právem na užívání podle IFRS.

Provozní výdaje (OpEx)

EU Taxonomie má velmi striktní a úzkou definici toho, co se považuje za provozní výdaje pro účely taxonomie, takže pouze malá část provozních výdajů podle IFRS je vykazována v KPI pro provozní výdaje.

Celkové provozní náklady zahrnují přímé nekapitalizované náklady vynaložené v souvislosti s každodenní údržbou aktiv, které jsou nezbytné k zajištění jejich nepřetržitého a účinného fungování.

Obecně to zahrnuje náklady na opravy a údržbu, včetně materiálů na údržbu, stanovené na základě k tomu vyhrazených účtů, a náklady na zaměstnance věnující se pravidelné údržbě a neplánovaným opravám majetku, vypočítané jako počet zaměstnanců v odděleních pro údržbu vynásobený průměrnou roční mzdou, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

Celkové provozní náklady pro účely taxonomie za rok 2024 činily 260 milionů Kč a představují část nákladových položek vykázaných v různých řádcích druhového členění nákladů, dle bodu 16 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Provozní výdaje přiřazené k činnostem způsobilým pro taxonomii obsahují:

- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly) spojené s energeticky účinnými technologiemi a zařízeními,
- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly a servisní části poplatků za leasing) spojené s vozovým parkem,
- nekapitalizované krátkodobé pronájmy vozidel.

Přidělení nákladů jednotlivým činnostem způsobilým pro taxonomii bylo striktně provedeno na úrovni dané činnosti nebo majetku, bez dvojího započítání. Všechny tyto činnosti/majetek jsou individuální a nejsou s nimi spojeny sdílené náklady.

Rozpočtový rok				2024		Kritéria významného přínosu					Kritéria podle zásady DNSH (zásada "významně nepoškozovat")								
Hospodářské činnosti	Kódy	Absolutní kapitálové výdaje	Podíl kapitálových výdajů	Zmírňování změny klimatu	Příspěvobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Příspěvobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl kapitálových výdajů rok N-1	Kategorie (podpůrná činnost)	Kategorie (přechodná činnost)
		miliony Kč	%	%	%	%	%	%	%	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
A. Činnosti způsobilé pro taxonomii																			
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,3	0,1	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	1,6		
Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	CCM 7.4.	0	0	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	0,3		
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.	2,5	0,5	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	0,0		
A.1. Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií)		2,8	0,6	100	0	0	0	0	0								1,9		
A.2. Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CCM 6.5.	32,5	6,6	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,6		
A.2. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)		32,5	6,6	100	0	0	0	0	0								3,6		
Celkem (A.1 + A.2)		35,3	7,2														5,5		
B. Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii																			
B. Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		456,7	92,8																
Celkem (A + B)		492,0	100,0																

Rozpočtový rok				2024		Kritéria významného přínosu					Kritéria podle zásady „významné nepoškozovat“								
Hospodářské činnosti	Kódy	Absolutní provozní výdaje	Podíl provozních výdajů	Zmiřování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmiřování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl provozních výdajů rok N-1	Kategorie (podpůrná činnost)	Kategorie (přechodná činnost)
		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	%	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E
Činnosti způsobilé pro taxonomii																			
Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,4	0,1	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	0,2		
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.	1,5	0,6	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0	Y	n/a	n/a	Y	n/a	Y	1,2		
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií)		1,9	0,7	100	0	0	0	0	0								1,4		
Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CCM 6.5.	10,6	4,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7		
Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)		10,6	4,1	100	0	0	0	0	0								0,7		
Celkem (A.1 + A.2)		12,5	4,8														2,1		
Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii																			
Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		247,7	95,2																
Celkem (A + B)		260,2	100,0																

Sociální informace

Vlastní pracovní síla

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Společnost se zavázala podporovat inkluzivní kulturu na pracovišti. To znamená zajistit našim zaměstnancům spravedlivé pracovní podmínky, příležitosti k rozvoji dovedností a zvýšení jejich zaměstnatelnosti a pracoviště, které chrání a podporuje jejich psychické a fyzické zdraví, bezpečnost a pohodu.

Prostřednictvím lokalizovaného posouzení významnosti témat spojených s udržitelností jsme vyhodnotili dopady, rizika a příležitosti, které by mohly významně ovlivnit naši pracovní sílu – včetně našich zaměstnanců a dočasných agenturních pracovníků. V souladu s tím jsme identifikovali pozitivní materiální dopady – všechny týkající se našich zaměstnanců – spojené s:

- **Pracovními podmínkami**, které lze zachovat a posílit prostřednictvím zdravého sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání.
- **Duševním zdravím**, které lze posílit prostřednictvím podpory zaměřené na kvalitu života, osobní pohodu zaměstnanců, jako jsou nabídky školení, aktivity na zvyšování povědomí, zásady placené roční dovolené, podpora rodiny a pečovateli, náš program pomoci zaměstnancům nebo flexibilní pracovní ujednání.
- **Rovností v odměňování žen a mužů**, která je pro nás klíčová, protože se zaměřujeme na certifikaci našich postupů, abychom zajistili, že dosáhneme stejné odměny za stejnou práci, a současně vynaložíme úsilí na přilákání, zvýšení dovedností, podporu a udržení ženských talentů – se zvláštním zaměřením na zvýšení zastoupení žen ve vyšších pozicích – abychom odstranili náš rozdíl v odměňování žen a mužů. Soustředíme se na certifikaci našich postupů, abychom zajistili spravedlivou mzdu za stejnou práci, a zároveň intenzivně pracujeme na přilákání, rozvoji, povyšování a udržení talentovaných žen. Zvláštní důraz klademe na zvýšení zastoupení žen ve vedoucích pozicích, což je jeden z hlavních kroků k eliminaci nerovností v odměňování.
- **Rozvojem lidského kapitálu**, který se snažíme rozvíjet tím, že našim zaměstnancům poskytujeme přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám a dalším příležitostem, jako jsou povýšení a interní mobilita, abychom podpořili jejich osobní i profesní růst a naplnili jejich ambice.

Neidentifikovali jsme negativní materiální dopady ani materiální rizika či příležitosti spojené s naší vlastní pracovní silou. Společnost nemá přímé provozy, které jsou vystaveny významnému riziku případů nucené nebo dětské práce.

Tyto dopady vycházejí z naší strategie a obchodního modelu, s nimiž jsou úzce propojeny: Dlouhodobý úspěch našeho podnikání stojí na našich lidech – na jejich oddanosti, talentu a nadšení, které přinášejí do své práce. Zároveň nám identifikované klíčové dopady pomáhají přizpůsobovat strategii Společnosti tak, abychom mohli využívat pozitivní dopady a podporovat udržitelný růst. Sbíráme názory našich zaměstnanců a využíváme tyto poznatky k posouzení vhodnosti naší strategie a k navrhování a realizaci iniciativ, které mají za cíl posílit pozitivní dopady pro naši pracovní sílu.

Sledujeme charakteristiky, kontexty a aktivity, které mohou přispívat ke zvýšenému riziku škod, abychom lépe porozuměli faktorům ovlivňujícím zranitelnost pracovní síly. Toho dosahujeme prostřednictvím zaměstnaneckých průzkumů a zpětné vazby, školení, podpory a zdrojů, jako je například přístup ke zdravotnickým službám nebo programům zaměřeným na well-being. Většina z výše uvedených dopadů se týká pracovní síly Společnosti jako celku, bez ohledu na pracovní kontext nebo konkrétní aktivity (např. výrobní závody, centrála nebo obchodní tým). Identifikovali jsme jeden pozitivní dopad týkající se rozdílů v odměňování žen a mužů a stejné odměny za stejnou práci, který zdůrazňuje odlišné zkušenosti, s nimiž se mohou muži a ženy potýkat.

Politiky týkající se vlastní pracovní síly

PMI zavedla pevné zásady pro řízení materiálních dopadů souvisejících s vlastní pracovní silou. Společnost se řídí politikami na úrovni skupiny PMI, které jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují níže uvedené oblasti. Tyto zásady se zaměřují na dosažení pozitivních dopadů v provozním segmentu hodnotového řetězce PMI.

Politiky pro významné dopady, rizika a příležitosti

- **Zdraví a bezpečnost (blaho zaměstnanců)**
 - Blaho zaměstnanců je nedílnou součástí závazku PMI k ochraně lidských práv, jak je popsáno níže.

– Genderová rovnost a rovné odměňování

- Tento pozitivní dopad je řešen prostřednictvím Závazku PMI k ochraně lidských práv, jak je popsáno níže.

– Školení zaměstnanců a rozvoj dovedností

- Vzdělávání zaměstnanců a rozvoj dovedností jsou řešeny Zásadami řízení talentů a výkonu PMI, jak je uvedeno v části MDR-P.

– Kolektivní vyjednávání

- Tento pozitivní dopad je řešen prostřednictvím Závazku PMI k ochraně lidských práv a Etického kodexu PMI.

Závazek PMI v oblasti lidských práv stanovuje, že PMI mimo jiné poskytuje svým zaměstnancům a externím spolupracovníkům bezpečné a zdravé pracovní prostředí, podporuje duševní pohodu, zajišťuje respektování práv na kolektivní vyjednávání a považuje rovné odměňování za stejnou práci za základní lidské právo. To představuje minimální standard rovnosti, který je v PMI samozřejmostí.

Tým PMI pro lidská práva spadá pod oddělení Operations a pracuje napříč různými funkcemi na řízení implementace závazku PMI v oblasti lidských práv. Jak se mění globální kontext a transformuje podnikání PMI, společnost pravidelně vyhodnocuje rizika a podle potřeby aktualizuje svůj závazek. PMI se zaměřuje na budování kapacit, hodnocení za účelem identifikace rizik a negativních dopadů na oblast lidských práv, efektivní kroky v reakci na výsledky těchto hodnocení, sledování účinnosti opatření, neustálou adaptaci a transparentní externí komunikaci.

Naslouchání obavám a návrhům těch, kteří jsou ovlivněni, je klíčové pro pochopení a řešení rizik i dopadů spojených s lidskými právy. PMI vybízí všechny, aby otevřeně vyjadřovali své obavy a upozorňovali na možné porušení těchto zásad. PMI nepřipouští jakoukoliv formu odvety vůči těm, kteří své obavy nahlásí, ani netoleruje hrozby, zastrašování, fyzické či právní útoky proti obhájčům lidských práv. Přístup PMI k otevřenému sdílení obav je popsán v sekci Pracovníci v hodnotovém řetězci této Zprávy (S2-3 část).

PMI poskytuje mechanismy pro podávání stížností v souladu s rámcovými zásadami OSN pro podnikání a lidská práva a aktivně podporuje povědomí o těchto mechanismech a dostupných kanálech.

PMI je plně odhodlána dodržovat obchodní praktiky, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva a naplňovat principy zakotvené v rámcových zásadách OSN pro podnikání a lidská práva.

Spolupráce s vlastní pracovní silou

Zapojení zaměstnanců a zástupců zaměstnanců

Způsob zapojení: Společnost jedná jak přímo s vlastními zaměstnanci, tak prostřednictvím zástupců zaměstnanců. Přímé zapojení zahrnuje pravidelnou, strukturovanou komunikaci se zaměstnanci na všech úrovních, která zajišťuje rozmanitou škálu úhlů pohledu. Spolupráce se zástupci zaměstnanců, jako jsou zástupci Odborové organizace nebo volení zástupci zaměstnanců, to doplňuje tím, že poskytuje více formalizovaný kanál pro kolektivní zájmy a zpětnou vazbu.

Proces zapojení: Zapojení zaměstnanců je nedílnou součástí různých úrovní, včetně strategického plánování, rozvoje politiky a operativního rozhodování. Využíváme různé metody, jako jsou digitální průzkumy pro získání širokého spektra podnětů, interaktivní workshopy pro detailní diskuse a formální setkání se zástupci zaměstnanců. Celopodnikový digitální průzkum zaměstnanců probíhá dvakrát ročně a podle potřeby se plánují následné kroky k řešení identifikovaných problémů.

Vedení a odpovědnost: Záležitosti týkající se zaměstnanců spadají do odpovědnosti všech členů místních manažerských týmů.

Kromě běžných reportovacích linií se na těchto záležitostech podílí i specializované týmy v rámci našeho místního oddělení People & Culture. Tyto týmy vede ředitelka People & Culture pro Česko a Slovensko, která je členkou místního manažerského týmu, přímo reportuje generálnímu řediteli pro Česko a Slovensko a nepřímo viceprezidentovi People & Culture pro Evropu. Týmy se zaměřují na klíčové oblasti, jako jsou pracovní vztahy, zapojení zaměstnanců, získávání a udržení talentů, rozvoj lidského kapitálu, řízení výkonnosti a odměňování, vše v souladu s globálními a evropskými strategiemi.

Senior manažerka pro zapojení zaměstnanců v Česku a na Slovensku realizuje strategie, které vznikají v úzké spolupráci s regionálními týmy PMI People & Culture, s cílem podporovat spravedlivé pracovní prostředí, posilovat inkluzi a zlepšovat pracovní podmínky. Tato role má zásadní vliv na zvyšování angažovanosti zaměstnanců a budování pozitivní a inspirující firemní kultury.

Senior manažerka People & Culture Operations pro výrobní závod v České republice a Senior manažerka People & Culture pro Slovensko jsou klíčové role v oblasti pracovních vztahů, kolektivního vyjednávání a spolupráce s odbory a zaměstnaneckou radou. Úzce spolupracují s regionálním týmem pod vedením viceprezidenta pro People & Culture Operations a pracovní vztahy.

Senior Integrated Talent Management manažer se zaměřuje na rozvoj zaměstnanců napříč celou organizací s jasným zaměřením na efektivní řízení talentů. Zodpovídá za implementaci globálních strategií na lokální úrovni ve spolupráci s regionálním týmem vedeným viceprezidentem pro získávání, řízení a rozvoj talentů.

Kolektivní dohody týkající se oblasti lidských práv: PMČR má uzavřenou smlouvu o kolektivním vyjednávání se zástupci zaměstnanců na úrovni trhu, která se zaměřuje na ochranu a dodržování lidských práv zaměstnanců. Tato dohoda vytváří prostor pro pravidelný a strukturovaný dialog se zástupci zaměstnanců, což nám umožňuje získávat cenné informace o jejich názorech, potřebách a prioritách. Díky tomu se můžeme cíleně věnovat důležitým tématům souvisejícím s pracovním právem, pracovními podmínkami a dodržováním etických zásad.

Hodnocení účinnosti spolupráce: Abychom zajistili efektivitu spolupráce, pravidelně sledujeme klíčové ukazatele, jako jsou míra realizace podnětů zaměstnanců, jejich spokojenost a úspěšnost řešení problémů, které byly identifikovány prostřednictvím oboustranné komunikace. Tento proces zahrnuje také pravidelné hodnocení výsledků a dopadů uzavřených dohod, abychom zajistili, že skutečně odpovídají reálným potřebám a očekáváním našich zaměstnanců.

Zapojení zranitelných skupin zaměstnanců

Kroky k pochopení pohledů zranitelných skupin: Společnost si uvědomuje důležitost porozumění potřebám a názorům zaměstnanců, kteří mohou čelit jedinečným výzvám na pracovišti nebo překážkám v plném zapojení. Proto jsme zavedli specializované přístupy k zapojení, jako jsou cílené diskusní skupiny, individuální rozhovory a anonymní platformy pro zpětnou vazbu. Tyto aktivity mají za cíl zvýšit efektivitu na pracovišti, zlepšit komunikaci a reagovat na rozmanité zkušenosti zaměstnanců. Pravidelná školení navíc pomáhají upevnit inkluzivní postupy napříč naší firemní kulturou.

Opatření týkající se významných dopadů na vlastní pracovní sílu

Společnost vypracovala komplexní akční plány pro řízení významných dopadů souvisejících s naší pracovní silou v souladu s globálními očekáváními PMI. Tyto plány odpovídají standardům ESRS 2 MDR-A a zahrnují širokou škálu iniciativ, například podporu pohody zaměstnanců, řešení genderových rozdílů v odměňování, rozvoj lidského kapitálu a zlepšování pracovních podmínek zaměstnanců.

Podpora pohody zaměstnanců

Klíčové kroky a očekávané výsledky: Vize PMI je vytvořit inkluzivní prostředí, které ctí principy kvalitní práce, podporuje energii lidí a přispívá k dobrému psychickému zdraví a pohodě zaměstnanců. PMI vyvinula holistický globální rámec, který byl spuštěn v roce 2021, a který nám pomáhá přiblížit se k této aspiraci. Pohoda zaměstnanců byla definována jako splnění fyzických a psychologických potřeb a seberealizace, přičemž základ tvoří způsoby práce, chování vedoucích zaměstnanců a psychologická bezpečnost. Tento rámec slouží jako vodítko při vývoji integrovaného plánu prioritních kroků založených na datech, který je podpořen poznatky shromážděnými prostřednictvím našich průzkumů naslouchání zaměstnanců, srovnáváním nejlepších postupů a konzultací s externími odborníky. PMI poskytla svým trhům sadu nástrojů Well-being @ PMI Toolkit, včetně nástroje pro hodnocení vyspělosti trhu založeného na nejlepším externím výzkumu a obsahujícího knihovnu osvědčených postupů, což nám ve Společnosti umožnilo úspěšně implementovat tento globální rámec strukturovaným způsobem.

V České republice a na Slovensku proběhly v roce 2024 různé iniciativy, jako například organizované Dny zdraví na různých pracovištích, které poskytly zaměstnancům příležitost pečovat o jejich fyzické zdraví, prevenci a psychickou pohodu. Všem zaměstnancům nabízíme přístup k programu Employee Assistance Program (EAP), bezplatné důvěrné podpůrné službě, která má našim zaměstnancům bezplatně pomáhat při řešení širokého spektra osobních a profesních výzev. EAP poskytuje včasnou odbornou podporu, která zaměstnancům pomáhá snadno se orientovat ve složitých životních situacích. Zaměstnanci se mohou bezplatně spojit s přístupovým centrem EAP Care Access Center 24 hodin denně, 7 dní v týdnu, což zajišťuje, že podpora je vždy dostupná, když ji potřebují.

Vedle globálních zaměstnaneckých komunit (ERG) jsme na úrovni Společnosti založili také místní skupiny, jako je „PM Rodina“, která zapojuje zaměstnance s dětmi, a další skupiny jsou ve vývoji, jako je „Skupina prevence zdraví“. Tyto skupiny vznikají dobrovolně zaměstnanci, kteří mají něco společného, jako je věk, rodičovství, pohlaví nebo etnická příslušnost. Jejich posláním je podpora inkluzivní kultury a pocitu sounáležitosti prostřednictvím příležitostí k navazování kontaktů, otevřeného dialogu, inspirace a vzdělávání. Každá komunita je vedena týmem dobrovolníků a podporována členem managementu Společnosti.

Rozsah klíčových akcí: Přístup a pokyny PMI k podpoře pohody zaměstnanců jsou globální a univerzální pro všechny obchodní oblasti a geografické lokality. V letošním roce se PMI celosvětově zaměřilo na zavádění iniciativ souvisejících s podporou péče o sebe, zvyšování kompetencí manažerů a zaměstnanců v oblasti duševního zdraví a zvyšování povědomí o dostupných zdrojích. PMI také povzbuzovala jednotlivé trhy, aby přizpůsobily své iniciativy a kampaně místním podmínkám.

Časové horizonty: Akce probíhají s cílem dosáhnout cílů stanovených v PMI 2025 Roadmap.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo pozic vedoucích danou oblast a některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, např. program zaměstnanecké asistence.

Zajištění stejné odměny za stejnou práci

Klíčové akce a očekávané výsledky: Globální certifikace PMI EQUAL-SALARY potvrzuje závazek Společnosti poskytovat rovné odměňování za stejnou práci. Kromě rovného odměňování PMI sleduje také rozdíl v odměňování žen a mužů, který je definován jako procentuální rozdíl mezi průměrnou mzdou mužů a žen. Tento rozdíl je třeba posuzovat v kontextu dvou hlavních faktorů – demografického složení zaměstnanců PMI a nižšího zastoupení žen ve vedoucích pozicích.

Rozsah klíčových opatření: Rovné odměňování za stejnou práci se týká výhradně zaměstnanců PMI. Toto usílí má globální dopad, je řízeno a na úrovni PMI a doplňováno programy a iniciativami na úrovni jednotlivých poboček. V rámci procesu obnovy certifikace Global PMI EQUAL-SALARY prošel PMSK v roce 2024 kompletním auditem a získala lokální certifikaci Equal Salary, zatímco PMČR absolvovala monitorovací globální audit a v roce 2025 plánuje projít kompletním auditem za účelem obnovy své kolální certifikace.

Časové horizonty: Certifikační proces se očekává v období posledního čtvrtletí roku 2025 a začátku roku 2026.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní výdaje jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo vedoucích pozic v příslušné oblasti.

Rozvoj lidského kapitálu

Klíčové akce a očekávané výsledky: PMI se snaží poskytnout zaměstnancům přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám, které podporují jejich osobní i profesní růst. Nabídky celoživotního vzdělávání PMI zahrnují širokou škálu vzdělávacích příležitostí (např. kurzy, zdroje, školení a komunity), které zaměstnancům umožňují proaktivně rozvíjet dovednosti důležité pro jejich aktuální a budoucí zaměstnatelnost a pracovní výkon. V roce 2024 PMI nadále poskytovala přístup k různorodému obsahu na online platformách všem digitálně způsobilým zaměstnancům. Mezi tyto platformy patří:

- Digitální výuková platforma PMI, která nabízí širokou škálu obsahu, od základních znalostí o našich produktech a vědě za nimi až po efektivní vedení, IT a rozvoj digitálních schopností. Umožňuje také zaměstnancům přístup ke dvěma externě poskytovaným řešením (Rosetta Stone a Udemy).
- Zaměstnancům PMI po celém světě je nadále k dispozici digitální jazykový výukový program prostřednictvím našeho partnerství s Rosetta Stone.
- Udemy, externí knihovna obsahu pro digitální vzdělávání, která poskytuje širokou škálu nabídek rozvoje a školení dovedností v několika jazycích.

Kromě strukturovaných aktivit celoživotního vzdělávání PMI vytvořila klíčový vzdělávací program pro řízení talentů, aby zajistila potřebnou rozvojovou základnu pro současné i budoucí potřeby organizace. Tento program poskytuje lídrům a budoucím lídrům zdroje, nástroje a motivaci k úspěchu. Tyto programy zahrnují následující:

- Rozvojová cesta pro zaměstnance s vysokým potenciálem, „Accelerate“: Program připravuje klíčové talenty na složitější či zásadní role a pomáhá jim stát se budoucími lídry v PMI. V roce 2024 se tohoto programu zúčastnili čtyři zaměstnanci Společnosti.
- Globální program PMI „License to Lead“ zaměřený na rozvoj základních schopností řízení lidí. V roce 2024 prošlo školením 26 nově přijatých či jmenovaných liniových manažerů Společnosti. Dále se jeden vedoucí PMČR zúčastnil programu „License to Lead Advanced“, který kombinuje strukturovaný prezenční a virtuální výukový plán spolu s koučovací podporou zaměřenou na zlepšení a posílení leadershipových schopností.

Kromě rozvojových programů řízených PMI jsme iniciovali místní rozvojové aktivity:

- Program High Performing Team pro vedoucí týmů, jehož součástí bylo mentoringové sezení pro 15 zaměstnanců, a 32 manažerům na střední úrovni byl nabídnut individuálně přizpůsobený vzdělávací program na rozvoj jejich vůdčích dovedností.
- Program Nova Raising, vytvořený na lokální úrovni pro zaměstnance s vysokým potenciálem, který podporuje přibližně 45 účastníků v roce 2025.
- Program People Manager Level Up, který se rovněž vyvíjí a bude spuštěn v roce 2025. Jedná se o cestu budování schopností pro manažery, jejímž cílem je poskytnout ucelený vzdělávací program, který zajistí, že manažeři budou vybaveni specifickými kompetencemi k efektivnímu vedení svých týmů a k vytvoření podpůrného a výkonného pracovního prostředí.

S vědomím, že kontinuální transformace přináší potřebu získávat nové talenty s odlišnými dovednostmi, PMI upřednostňuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a interní mobilitu před externími náborů, kdykoli je to možné. K posílení interního talentového fondu PMI nabízí možnosti mentoringu a koučování podle individuálních potřeb. Interní kariérní trh PMI zajišťuje transparentnost a snadný přístup k příležitostem pro současné zaměstnance, čímž podporuje jejich růst a zvyšuje spokojenost v práci. V září 2024 PMI rovněž spustila platformu Career Hub, která zaměstnancům poskytuje nástroje pro další osobní rozvoj a růst jejich kariéry v rámci PMI. Kariérní platforma byla také spuštěna na lokální úrovni v září 2024, doprovázena interním Kariérovým dnem, který měl za cíl posílit myšlení o osobním růstu, spolupráci a ducha jednoty PMI - této akce se zúčastnilo více než 100 zaměstnanců.

Rozsah klíčových akcí: Rozvoj lidského kapitálu PMI je zaměřen na vlastní zaměstnance. Tyto aktivity mají celosvětový dosah a jsou posíleny přidruženými programy a iniciativami vedenými na úrovni jednotlivých poboček, které odborně řídí oddělení Integrovaného řízení talentů. Cílem je také inspirovat hlubší ocenění samostatného vzdělávání a podpořit smysl pro zodpovědnost za osobní růst a kariérní rozvoj.

Časové horizonty: Vzdělávací programy a školicí aktivity zaměřené na zvyšování kompetencí manažerů budou oficiálně spuštěny v prvním čtvrtletí roku 2025. Digitální platformy pro školení budou i nadále podporovány a zpřístupněny všem zaměstnancům s přístupem k počítači, včetně těch, kteří pracují v závodech v Kutné Hoře.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní výdaje jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo pozic vedoucích danou oblast a vývoj některých školicích programů a související materiály.

Kolektivní vyjednávání a sociální dialog

Klíčové akce a očekávané výsledky: Naší klíčovou prioritou je pokračovat v posilování pevných a harmonických vztahů s Odborovou organizací PMČR a Radou zaměstnanců PMSK. V České republice je cílem sociálního dialogu úspěšné vyjednání a podpis nové kolektivní smlouvy, která by měla nabýt účinnosti v červenci 2026. Stávající kolektivní smlouva, podepsaná v červnu 2023, je platná a účinná do června 2026.

Rozsah klíčových opatření: Přezkoumání aktuální kolektivní smlouvy v České republice vyžaduje komplexní přístup zahrnující důkladnou analýzu externích faktorů, jako jsou trendy na trhu práce a změny v legislativě, spolu s posouzením interních dynamik, včetně vývoje pracovních podmínek zaměstnanců. Tento proces vyžaduje pečlivé hledání rovnováhy – provádění nezbytných úprav k zajištění relevance a souladu s právními předpisy, při zachování sociální harmonie a respektování základních zásad vzájemných dohod v pracovněprávních vztazích. Cílem je vytvořit moderní, spravedlivou a právně podloženou kolektivní smlouvu, která bude přínosem pro všechny zúčastněné strany a reflektovat realitu současného světa práce.

Časové horizonty: Očekává se, že jednání budou zahájena na začátku roku 2026 a jejich cílem je dokončit a ratifikovat novou kolektivní pracovní smlouvu v dostatečném předstihu před plánovaným datem její implementace v červenci 2026. To dává všem stranám potřebný čas přizpůsobit se případným změnám a zajistit hladký přechod od současné smlouvy k nové.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo pozic vedoucích danou oblast a některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, např. program zaměstnanecké asistence.

Iniciativy pro pozitivní dopad na pracovní sílu

Všechny činnosti a zdroje Společnosti jsou v souladu s významnými pozitivními dopady zjištěnými v důsledku našeho posouzení významnosti témat spojených s udržitelností, jak je popsáno výše.

Sledování a hodnocení účinnosti

Efektivita těchto akcí a iniciativ je průběžně sledována a vyhodnocována prostřednictvím různých metrik, jako jsou rozdíly v odměňování žen a mužů, průzkumy spokojenosti zaměstnanců a míra přístupu k online programům.

Cíle týkající se vlastní pracovní síly

Cíle PMI s ohledem na vlastní pracovní sílu se zaměřují na pohodu zaměstnanců, rozvoj lidského kapitálu a zajištění stejné odměny za stejnou práci v souladu s výsledky hodnocení závažnosti udržitelnosti. Zaměřují se na pozitivní dopady v provozním segmentu jeho hodnotového řetězce.

Zdraví a bezpečnost (pohoda zaměstnanců)

- Více než 70 % zaměstnanců dosahuje pozitivního hodnocení psychické pohody v rámci sebehodnocení. PMI měří vnímání psychické pohody na pětibodové škále od „velmi špatné“ po „velmi dobré“ prostřednictvím pravidelného průzkumu zaměstnanců po celé společnosti. Na základě výsledků rozšířeného průzkumu Pulse Survey za 4. čtvrtletí 2024 jsme již překročili stanovený cíl PMI – dosáhli jsme 86 % v PMČR a 77 % v PMSK.

Rovné mzdy

- Udržení globální certifikace EQUAL-SALARY. V dubnu 2022 PMI úspěšně získala recertifikaci své původní globální certifikace EQUAL-SALARY z roku 2019, která je platná do roku 2025. Tato certifikace potvrzuje, že PMI i nadále vyplácí mužům a ženám stejné mzdy za stejnou práci, a to včetně PMČR a PMSK.

Školení a rozvoj dovedností zaměstnanců

- Do roku 2025 získá 70 % zaměstnanců PMI přístup ke strukturovaným nabídkám celoživotního vzdělávání. Nabídky celoživotního vzdělávání zahrnují přístup k různým vzdělávacím příležitostem, jako jsou kurzy, zdroje, workshopy a komunity, které zaměstnancům umožňují aktivně rozvíjet dovednosti potřebné pro současnou i budoucí zaměstnatelnost a výkonnost. Společnost zajišťuje, že 100 % zaměstnanců má přístup ke vzdělávacím zdrojům prostřednictvím komplexní digitální vzdělávací platformy. Například zaměstnanci z výrobního závodu v Kutné Hoře mají k dispozici speciálně přizpůsobené vzdělávací aktivity podporující jejich rozvoj. Tyto programy se dále rozšiřují při postupu zaměstnanců na nové pozice v rámci výrobní hierarchie, což podporuje jejich kariérní růst.

Kolektivní vyjednávání a sociální dialog

- Zahájení jednání o Kolektivní pracovní smlouvě na začátku roku 2026 v PMČR s cílem ji úspěšně dokončit do července 2026.
- Udržování pozitivních a harmonických vztahů s Odborovým svazem při PMČR a Radou zaměstnanců při PMSK.

Postup pro stanovení cílů

(a) Stanovení cílů: V PMI proces stanovení cílů souvisejících s pracovní silou bere v úvahu podnikatelskou vizi a potřeby a zahrnuje rozsáhlé konzultace s různými zainteresovanými stranami v rámci organizace. Tyto diskuse byly navrženy tak, aby zachytily rozmanitou škálu postřehů a pohledů a zajistily, že stanovené cíle budou ambiciózní a dosažitelné. Neustálé naslouchání zaměstnancům pomáhá PMI porozumět tomu, co je pro její zaměstnance nejdůležitější, a lépe reagovat na jejich potřeby. Každý rok provádí PMI celopodnikový průzkum mezi zaměstnanci, aby lépe porozuměl angažovanosti a spokojenosti zaměstnanců. Roční průzkum je doplněn o další kratší průzkum Pulse pro kontrolu pokroku.

Cíl PMI ve vztahu k přístupu ke strukturovaným nabídkám celoživotního vzdělávání je zahrnut do indexu udržitelnosti PMI.

(b) Sledování výkonu: Pro sledování výkonu vůči těmto cílům doplňuje PMI každoroční zaměstnanecký průzkum o další kratší průzkum Pulse.

Nepřetržité sledování vnímání zaměstnanců a samotné srovnávání s jinými organizacemi také umožňuje aktivovat a zlepšovat kulturu a chování, které jsou základem požadovaných způsobů fungování PMI. Pro cíle zahrnuté v indexu udržitelnosti PMI existují předdefinovaná cílová rozmezí schválená představenstvem PMI, která jsou následně hodnocena a každoročně je každému KPI přiřazeno skóre.

(c) Identifikace lekcí a zlepšení: Identifikace lekcí a zlepšení je v PMI nepřetržitý proces. PMI provádí každoroční revize, které nejen posuzují její výkon vůči stanoveným cílům, ale snaží se také odhalit základní trendy a příčinné faktory. Tyto kontroly zahrnují mezifunkční týmy a případně externí konzultanty. Získané poznatky se pak použijí k upřesnění strategií a stanovení budoucích cílů.

Charakteristika zaměstnanců

Vlastní pracovní síla

V níže uvedených tabulkách je uvedeno rozdělení zaměstnanců podle pohlaví, země a případně typu pracovní smlouvy.

Počet zaměstnanců podle pohlaví

Pohlaví	Počet zaměstnanců
Žena	536
Muž	755
Ostatní	0
Nezveřejněno	0
Celkový počet zaměstnanců	1 291

Počet zaměstnanců v zemích s alespoň 50 zaměstnanci

Země	Počet zaměstnanců
Česká republika	1 119
Slovensko	172
Celkový počet zaměstnanců	1 291

Počet zaměstnanců 1 291 je v souladu s osobními náklady uváděnými v příloze ke konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2024 s výjimkou:

- a) zaměstnanců s negarantovanou pracovní dobou, kteří jsou pro účely IFRS považováni za „příležitostné zaměstnance“, a
- b) zahraničních zaměstnanců zastávajících pozice ve Společnosti, kteří mají pracovní smlouvy a jsou placeni jinými přidruženými společnostmi PMI, takže jejich náklady na zaměstnání nejsou zahrnuty do osobních nákladů Společnosti (součást mezipodnikových poplatků za služby).

Rozdíl není významný, představuje méně než 3%.

Informace o zaměstnancích podle typu smlouvy, rozdělené podle pohlaví (počet zaměstnanců)

	Žena	Muž	Ostatní	Nezveřejněno	Celkový počet
Počet zaměstnanců	536	755	0	0	1 291
Počet stálých zaměstnanců	496	693	0	0	1 189
Počet dočasných zaměstnanců	40	62	0	0	102
Počet negarantovaných hodin zaměstnanců	6	12	0	0	18

**Zaměstnanci s negarantovanou pracovní dobou také spadají pod definici dočasných zaměstnanců, a proto se do nich také počítají.*

Fluktuace zaměstnanců

- Celkový počet zaměstnanců, kteří odešli: 106
- Míra fluktuace zaměstnanců: 8,9 %

**Obrat zahrnuje dobrovolné i nedobrovolné odchody.*

Metodologie a předpoklady

Sběr dat a zdroje dat: Data jsou vykazována v počtu zaměstnanců k datu 31. prosince 2024, s výjimkou ukazatelů, které vyžadují údaje za celý rok, jako je například fluktuace zaměstnanců. V těchto případech se vykazované období vztahuje na období od 1. ledna do 31. prosince téhož kalendářního roku.

Údaje o počtech zaměstnanců jsou čerpány z našeho HR informačního systému, přičemž pro zajištění přesnosti jsou křížově ověřovány s finančními výkazy.

Informace o pohlaví jsou založeny na dobrovolném sebehodnocení zaměstnanců.

Definice počtu zaměstnanců: Vykazovaný počet zaměstnanců se skládá ze zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR nebo PMSK (aktivní nebo neaktivní), zaměstnanců s jiným typem smluv povolených místní legislativou a zaměstnanců zastávajících pozici v PMČR nebo PMSK, ale mají pracovní smlouvu s jinými přidruženými společnostmi PMI.

V rámci svých politik PMI umožňuje mobilitu souboru zaměstnanců na dobu neurčitou, kteří dočasně pracují v jiné zemi (hostitelské), než ve které sídlí původně zaměstnávající PMI subjekt (domov). Tito zaměstnanci jsou definováni jako zahraniční zmocněnci. Krátkodobé úkoly jsou mezinárodní úkoly, které trvají dva až dvanáct měsíců a jsou hlášeny jako zaměstnanci domovské země, zatímco dlouhodobé úkoly jsou obvykle delší než dvanáct měsíců a jsou hlášeny jako zaměstnanci hostitelské země.

Zaměstnanci negarantovaných hodin jsou především studenti v rámci programů stáží s jinými než standardními pracovními smlouvami, což jim poskytuje dostatečnou flexibilitu při skloubení povinností spojených se studentem s možností získat pracovní zkušenosti již během studia.

Míra pokrytí kolektivní smlouvou a sociální dialog

Společnost zřídila zastoupení zaměstnanců prostřednictvím odborů v České republice a prostřednictvím zástupců zaměstnanců sdružených v organizaci Zaměstnanecké rady na Slovensku, přičemž obě pokrývají všechny provozovny Společnosti v příslušných zemích, tedy továrnu, centrálu a lidi v terénu, a zastupují všechny, tedy 100 % zaměstnanců se standardními pracovními smlouvami podle místních předpisů s PMČR nebo PMSK.

V České republice jsou sjednané pracovní podmínky, práva a povinnosti formalizovány v Kolektivní pracovní smlouvě uzavřené mezi Odborovým svazem a PMČR (jako zaměstnavatelem) Tato smlouva je výsledkem kolektivního vyjednávání, jak je definováno ESRS a vztahuje se na všechny, tedy 100 % zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR, dle místních předpisů. Na Slovensku nemáme formální písemnou dohodu se Zaměstnaneckou radou, protože skutečná práva na kolektivní vyjednávání jsou vyhrazena výhradně odborovému orgánu. I když poskytujeme pracovní podmínky na vysoké úrovni také zaměstnancům PMSK formalizované prostřednictvím Interních směrnic, tyto nejsou vykazovány v rámci kolektivního vyjednávání podle definice ESRS.

K 31. prosinci 2024 pokrývala kolektivní smlouva v České republice 1 088 zaměstnanců, což představuje 84% pokrytí přepočtené na celkový stav zaměstnanců vykázaný v S1-6, což odráží skutečnost, že v počtu zaměstnanců jsou zahrnuti i zaměstnanci PMSK, zaměstnanci s jinými než standardními pracovními smlouvami a/nebo zaměstnanci zastávající pozice v PMČR nebo PMSK, ale mající pracovní smlouvy s jinými společnostmi PMI.

Pokrytí v Evropském hospodářském prostoru (EHP): Společnost má významnou zaměstnanost ve dvou zemích, v České republice a na Slovensku, přičemž v obou je pokrytí zastoupením zaměstnanců pro sociální dialog téměř 100 %, přičemž v České republice dosahuje 97 % a na Slovensku 98 %. Pokrytí kolektivní smlouvou je z výše uvedených důvodů vykázáno pouze za Českou republiku a dosahuje 97 %. Společnost nemá významnou zaměstnanost mimo EHP.

Míra pokrytí	Míra pokrytí kolektivní smlouvou	Sociální dialog
	Zaměstnanci – EHP (pro země s >50 zaměstnanci, kteří představují >10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zastoupení na pracovišti (pouze EHP) (pro země s >50 zaměstnanci, kteří představují >10 % celkového počtu zaměstnanců)
0-19%		
20-39%		
40-59%		
60-79%		
80-100%	Česká republika	Česká republika Slovensko

Společnost je také součástí Evropské rady zaměstnanců (EWC) zřízené sociálními partnery za účelem usnadnění pracovních vztahů na úrovni EU. Tato rada hraje klíčovou roli při udržování otevřené komunikace a porozumění mezi vedením a zaměstnanci a sdílení zkušeností a postupů mezi zeměmi.

Ukazatele rozmanitosti

Gender Distribuce ve vrcholném vedení Společnosti

Pohlaví	Počet zaměstnanců	Procento zaměstnanců
Žena	6	27 %
Muž	16	73 %
Ostatní	0	— %
Nenahlášeno	0	— %

Naše pokračující úsilí se zaměřuje na vytváření příležitostí k růstu a zajišťuje, aby všichni jednotlivci měli stejnou šanci přispět k našemu úspěchu.

Definice vrcholného vedení pro genderovou distribuci

Za účelem vykázaní genderové diversity na úrovni vrcholného vedení se Společnost řídí PMI definicí, dle které do něho patří vrcholový manažerský tým Společnosti a zaměstnanci centrálních funkcí se místem výkonu práce ve Společnosti, kteří jsou považováni za strategické osoby s rozhodovací pravomocí, bez ohledu na název jejich pracovní pozice nebo funkce.

Ukazatele odměňování

Rozdíly v odměňování podle pohlaví

V dubnu 2022 PMI dosáhla recertifikace své původní globální certifikace EQUAL-SALARY z roku 2019 a bude platná do roku 2025. Tato globální certifikace ověřuje, že PMI nadále platí stejným způsobem ženy a muže za stejnou práci na všech trzích, kde působí (proces certifikace vyloučil Rusko).

Stejná odměna za stejnou práci je prvním krokem. S tímto základem sledujeme náš rozdíl v odměňování žen a mužů (průměrný plat žen versus průměrný plat mužů), mimo jiné prostřednictvím zlepšování genderové diverzity na vyšších úrovních Společnosti.

Rozdíl v odměňování žen a mužů ve Společnosti, vypočtený v souladu s definovaným vzorcem ESRS S1-16/AR 98, je kladný pro ženy a představuje -1,8 %. To znamená, že průměrná hrubá hodinová mzda zaměstnankyň je mírně vyšší než průměrná hrubá hodinová mzda zaměstnanců mužů. Tento pozitivní výsledek je ovlivněn především skladbou zaměstnanců, zejména podstatně vyšším zastoupením mužů (přibližně 70 %) mezi zaměstnanci ve výrobě v naší továrně.

Použitá metodika

Naše struktura odměňování zaměstnanců zahrnuje základní mzdu, výkonnostní bonusy a další benefity. Rozdíl v odměňování je ovlivněn faktory, jako je pracovní pozice, zkušenosti a lokalita.

Sestavení dat a zdroj dat: Do výpočtu jsou zahrnuti všichni zaměstnanci vykázaní v počtu osob pod S1-6, pokud zaměstnanec pobíral jakoukoli odměnu alespoň po dobu jednoho měsíce v kalendářním roce 2024. U zaměstnanců, kteří mají smlouvu s PMČR a/nebo PMSK, jsou data extrahována z evidence mezd provozované externím poskytovatelem mezd (Strada). Pro zaměstnance, kteří mají smlouvu s jiným subjektem PMI, byl použit podobný zdroj podle jejich místních národních specifik.

Definice průměrné hrubé hodinové mzdy: Pro výpočet byla jako základ zohledněna hrubá mzda, která byla navýšena o příspěvky zaměstnavatele na penzijní fondy zaměstnanců (osvobozené od daně) a příspěvky zaměstnavatele na systémy sociálního a zdravotního pojištění v České republice a na Slovensku. Celková hrubá mzda byla vydělena počtem hodin odpracovaných zaměstnanci během daného roku, přičemž výpočet byl proveden individuálně pro každého zaměstnance.

Hrubá mzda představuje odměnu, kterou zaměstnanec obdrží od svého zaměstnavatele před zdaněním a dalšími srážkami. Zahrnuje základní mzdu spolu s náhradami mzdy poskytovanými v souladu s místními zákoníky práce, platnou kolektivní smlouvou nebo interními směrnici (např. placená dovolená, přesčasy, práce v noci, příplatky za směny apod.). Obsahuje také variabilní složky, jako jsou bonusy, hodnocení osobního výkonu, příspěvky, odměny, podíl na zisku a další benefity vyplácené v hotovosti.

Pro zaměstnance se smlouvou s jinou pobočkou v rámci PMI byla použita obdobná definice, která zohledňovala specifika jejich lokální země.

Přepočet měn: V souladu s přístupem použitým pro konsolidovanou účetní závěrku Společnosti byly vstupy v ostatních měnách přepočteny na Kč s použitím průměrných ročních směnných kurzů zveřejněných Českou národní bankou pro daný rok.

Pracovníci v hodnotovém řetězci

Významné dopady a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Hodnotový řetězec PMI nás spojuje s miliony lidí po celém světě, od farmářů a zemědělských dělníků, kteří pěstují tabák a další zemědělské produkty, až po pracovníky dodavatelských firem, které poskytují produkty a služby potřebné k provozování podnikání PMI. Vytvoření silného základu respektu a integrace do organizačních mechanismů, které prosazují a chrání lidská práva v celém hodnotovém řetězci, jsou základními součástmi přístupu PMI k řízení svého podnikání.

Prostřednictvím hodnocení významnosti témat souvisejících s udržitelností PMI vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly významně ovlivnit pracovníky v jejím hodnotovém řetězci. Při posuzování významnosti PMI rozdělila své pracovníky v hodnotovém řetězci do klíčových kategorií, včetně samostatně výdělečně činných pěstitelů tabáku a jejich zemědělských pracovníků, pracovníků zaměstnaných podniky třetích stran, které působí v hodnotovém řetězci elektroniky, nebo dodávají přímé či nepřímé materiály nezbytné pro výrobu produktů PMI nebo poskytují jiné relevantní služby na místě i mimo něj, například logistiku, outsourcované služby nebo marketingové aktivity. Tato kategorizace, která byla doplněna hlubší analýzou pro každý segment, umožnila PMI rozvinout pochopení vyššího rizika poškození spojeného s prací v určitých kontextech nebo pracovníky se zvláštními charakteristikami (jako je věk). Jako dceřiná společnost PMI podléhá Společnost významným IRO souvisejícím s tématem „pracovníci v hodnotovém řetězci“, které byly identifikovány prostřednictvím hodnocení udržitelnosti PMI.

V důsledku toho jsme identifikovali významné dopady zaměřené na náš dodavatelský řetězec tabáku a náš dodavatelský řetězec elektroniky, stejně jako dopad spojený s naším širším upstream dodavatelským řetězcem. Popisy významných dopadů, které jsme identifikovali a které jsou k dispozici v Obecné sekci této Zprávy (SBM-3 část), specifikují, kde se tyto dopady týkají konkrétního segmentu nebo populace pracovníků v našem hodnotovém řetězci.

- (I) V dodavatelském řetězci tabáku: I když jsme si jisti, že dětská práce v našem dodavatelském řetězci tabáku po letech implementace programu Správných zemědělských postupů (Agricultural Labor Practices, ALP) a specializovaných intervencí PMI již není systémovým problémem, uznáváme, že ojedinělé případy mohou přetrvávat kvůli fluktuaci farmářů nebo neúmyslnému špatnému chování, a zůstáváme ve střehu a jsme odhodláni je okamžitě řešit, když je identifikujeme. Přestože PMI zůstává ve střehu před potenciálními problémy s dětskou prací na všech našich trzích s tabákovými výrobky, věnuje zvláštní pozornost Turecku, Mosambiku a Pákistánu. Údaje dále ukazují, že děti farmářů jsou náchylnější k zapojení do dětské práce. Kromě toho, protože PMI chápe, že špatné pracovní podmínky a problémy, jako je dětská práce, obvykle pramení z chudoby, zavádí iniciativy, které se snaží zlepšit produktivitu zemědělců a podporovat další činnosti vytvářející příjem pro zemědělce, kteří dodávají tabák PMI, aby dosáhli příjmu na živobytí.
- (II) V elektronickém dodavatelském řetězci: Prevalence rizika nucené práce v elektronickém průmyslu zdůrazňuje systémovou povahu tohoto problému a podtrhuje materiální dopad, který může mít. PMI označila jihovýchodní Asii – region, ze kterého získává bezdýmná elektronická zařízení a příslušenství – jako zvláště vysoce rizikovou geografickou oblast a chápe, že migrující pracovníci mohou být tímto dopadem obzvláště zranitelní.
- (III) Napříč celým hodnotovým řetězcem: Domníváme se, že přístup, informovanost a používání mechanismů stížností pracovníky je relevantní v celém našem dodavatelském řetězci.

Významné dopady byly identifikovány PMI v rámci procesu na úrovni celé skupiny. Tyto identifikované významné dopady nejsou přímo spojeny s provozem Společnosti. Spíše vycházejí z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je Společnost součástí, a jsou plně centrálně řízeny PMI. Níže uvedené části tedy popisují přístup, zásady, strategie, akce a cíle PMI.

Neidentifikovali jsme významná rizika nebo příležitosti spojené s pracovníky v našem hodnotovém řetězci.

Identifikované významné dopady vycházejí z naší strategie a jsou úzce propojeny s naším obchodním modelem. Naše činnost je závislá spoléhají na získávání vysoce kvalitních, nákladově efektivních a použitelných materiálů a služeb od dodavatelů. Péče o kvalitu života pracovníků v našem hodnotovém řetězci je proto klíčovým faktorem naší připravenosti, odolnosti a dlouhodobého úspěchu. Podpora a dodržování udržitelných obchodních praktik v našem hodnotovém řetězci přispívá k ochraně lidských práv, zlepšování pracovních podmínek, ochraně zdraví a bezpečnost pracovníků, řešení sociálních nerovností a zmírňování chudoby. Zjištěné materiální dopady rovněž pomáhají při přizpůsobování naší strategie s cílem minimalizovat negativní dopady a maximalizovat příležitosti k prosazování pozitivních změn v celém hodnotovém řetězci. PMI v této oblasti realizuje programy, které plánuje dále rozvíjet a rozšiřovat tam, kde je to relevantní, protože jejich význam byl potvrzen výsledky hodnocení udržitelnosti. Tyto iniciativy vycházejí z poznatků získaných prostřednictvím monitorování udržitelnosti výkonu dodavatelů PMI.

Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

PMI zavedla pevné zásady na efektivní řízení klíčových dopadů spojených s pracovníky v rámci svého hodnotového řetězce. Společnost se řídí zásadami stanovenými na úrovni skupiny PMI. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Politiky pro řízení významných dopadů, rizik a příležitostí

- Principy odpovědného zásobování (RSP) stanovují procesní a výkonnostní požadavky, které musí splňovat všichni dodavatelé spolupracující se PMI.
- Kodex zemědělských pracovních praktik (ALP) PMI definuje zásady týkající se pracovníků v zemědělském dodavatelském řetězci PMI, a to v oblastech, jako jsou mzdy, opatření proti násilí a obtěžování, dětská práce a nucená práce.
- Závazek PMI v oblasti lidských práv se rovněž zabývá těmito materiálními dopady napříč hodnotovým řetězcem PMI, jak je popsáno níže.

Závazky v oblasti politiky lidských práv

PMI se zavazuje k podnikatelským praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva.

(a) Respekt k lidským právům a pracovním právům: Aktivita PMI jsou založeny na respektu k lidským a pracovním právům, přičemž zvláštní důraz je kladen na oblasti, jako jsou dětská práce, nucená práce a moderní otroctví, svoboda sdružování a kolektivní vyjednávání či pracovní podmínky.

(b) Spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci: PMI se zaměřuje mimo jiné na rozvoj dovedností svých zaměstnanců a obchodních partnerů, aby lépe chápali, respektovali a implementovali závazky společnosti v oblasti lidských práv. PMI podporuje otevřenost a vybízí každého, aby upozorňoval na možné porušení této politiky. Netoleruje žádné formy odvety vůči těm, kteří nahlásí své obavy, ani hrozby, zastrašování, fyzické či právní útoky na obhájce lidských práv. PMI poskytuje mechanismy pro podávání stížností v souladu s Řídicími principy OSN pro podnikání a lidská práva a vyzývá své obchodní partnery, aby zavedli podobné mechanismy. PMI podporuje povědomí o svých kanálech pro stížnosti, a to i v rámci svého hodnotového řetězce.

(c) Opatření k nápravě: PMI se zavazuje k efektivnímu řešení zjištěných nedostatků ve svých činnostech a v rámci možností i v celém svém hodnotovém řetězci. Tato opatření mohou zahrnovat praktické pokyny, zlepšení procesů, úpravy obchodních podmínek a další kroky. PMI rovněž usiluje o spolupráci s partnery a zainteresovanými stranami za účelem řešení společných výzev.

Řešení problémů obchodování s lidmi, nucené a dětské práce

Využívání dětské práce, včetně nejhorších forem dětské práce, je pro PMI naprosto nepřijatelné. PMI se řídí Úmluvami ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce. PMI je odhodlána identifikovat jakoukoli formu dětské práce ve svých provozech a hodnotovém řetězci a aktivně jednat na její prevenci, zmírnění a úplném odstranění. Stejně tak je pro PMI nepřijatelné využívání nucené práce nebo jakékoli formy otroctví. PMI podniká kroky k prevenci, zmírnění a odstranění těchto praktik, což zahrnuje i zákaz požadování poplatků či záloh od pracovníků za zprostředkování zaměstnání, zadržování dokladů totožnosti pracovníků, zadržování mezd nebo zavádějící náborové praktiky.

Soulad s mezinárodně uznávanými standardy

PMI se řídí principy zakotvenými v rámcových principech OSN pro podnikání a lidská práva. PMI se zavazuje respektovat Mezinárodní listinu lidských práv (skládající se z Všeobecné deklarace lidských práv, Mezinárodního paktu o občanských a politických právech a Mezinárodního paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech) a Deklaraci Mezinárodní organizace práce z roku 1998 o základních právech a principech při práci. Dále podporuje Směrnice OECD pro nadnárodní podniky a Pokyny OECD pro náležitou péči v oblasti odpovědného podnikání.

Postupy zapojení pracovníků v hodnotovém řetězci a řešení dopadů

PMI se zavázala podporovat aktivní zapojení pracovníků ve svém hodnotovém řetězci s cílem porozumět aktuálním i potenciálním dopadům na ně a přijímat účinná opatření k jejich zmírnění.

Popis procesu zapojení

(a) Strategie zapojení: PMI přistupuje k otázce lidských práv systematicky, na základě právních principů, a vychází přitom z osvědčených politik a procesů, které úspěšně provozuje již mnoho let. PMI se zavázala zavádět procesy náležité péče v rámci svých aktivit i celého hodnotového řetězce, aby předcházela, zmírňovala nebo eliminovala potenciální či skutečné negativní dopady na lidská práva. V případech, kdy k takovým dopadům dojde, usiluje PMI o to, aby postižení jednotlivci měli přístup k účinné nápravě. Posouzení dopadů na

lidská práva (HRIA) založená na rozsáhlém zapojení zainteresovaných stran jsou klíčovým nástrojem pro proaktivní identifikaci a řešení rizik dříve, než se stanou nepříznivými dopady na lidská práva.

PMI také využívá přístup orientovaný na rizika při prevenci, identifikaci, zmírňování a řešení incidentů v oblasti lidských a pracovních práv v tabákovém dodavatelském řetězci. Tento přístup zahrnuje kontinuální spolupráci se zúčastněnými partnery – dodavateli, farmáři, jejich asociacemi, nevládními organizacemi, akademickou sférou, vládami i soukromým sektorem – za účelem řešení přetrvávajících problémů v zemědělství. V rámci tabákového dodavatelského řetězce PMI zavedla procesy, které se zaměřují na pole a farmy, kde většina reálných dopadů vzniká. Klíčovou roli zde hrají terénní technici, kteří jsou najatí PMI nebo jsou jejími dodavateli a systematicky sledují dodržování zásad Kodexu zemědělských pracovních postupů (ALP) a měřitelných standardů. Tyto zásady zahrnují např. zákaz dětské práce, spravedlivý příjem a pracovní dobu, zákaz nucené práce nebo obchodování s lidmi, bezpečné pracovní prostředí, spravedlivé zacházení, svobodu sdružování a jasně definované podmínky zaměstnání.

PMI si klade za cíl využít své zkušenosti z tabákového dodavatelského řetězce k podpoře vysokých pracovních standardů a ke zlepšení socioekonomického postavení pracovníků v rámci širšího dodavatelského řetězce. Principy odpovědného nakupování (RSP) PMI stanovují jasně definované cíle a očekávání od svých dodavatelů, včetně respektování lidských a pracovních práv. Soulad s RSP a udržitelnost klíčových dodavatelů PMI monitoruje prostřednictvím cílených nástrojů due diligence. U dodavatelů elektroniky je PMI členem aliance Responsible Business Alliance (RBA), největší průmyslové koalice na světě zaměřené na udržitelné dodavatelské řetězce, využívané především v elektronickém průmyslu. V tomto rámci využívá program Validated Assessment Program (VAP) a Customer Managed Audits (CMA). U dodavatelů přímých materiálů se PMI spoléhá na platformu EcoVadis.

(b) Fáze a frekvence zapojení: PMI obvykle provádí dvě hodnocení HRIA ročně. V rámci ALP jsou prováděny třetími stranami hodnocení zahrnující zapojení zainteresovaných stran (jednou až dvakrát ročně) a externí ověření na třech až čtyřech trzích ročně. V rámci RBA probíhají pravidelné audity, jejichž součástí je i zapojení zainteresovaných partnerů.

(c) Odpovědnost a dohled: Senior Vice President of Operations PMI, člen vedení PMI, je zodpovědný za strategii v oblasti řízení dodavatelského řetězce a souvisejících programů. Provozní odpovědnost za zemědělský dodavatelský řetězec nese Vice President Global Technical Operations, přičemž na jeho realizaci dohlíží manažerský tým. Za širší dodavatelský řetězec včetně elektroniky zodpovídá vedoucí Chief Procurement Officer. Oddělení Operations Sustainability má na starosti rozvoj strategií, spolupráci se zúčastněnými stranami a je centrem odborných znalostí v oblasti sociálních otázek.

(e) Posouzení účinnosti zapojení: PMI si stanovila konkrétní cíle na základě identifikovaných reálných dopadů. Výsledky těchto cílů pomáhají PMI posuzovat účinnost jejich procesů monitorování a hodnocení.

Zapojení obzvláště zranitelných nebo marginalizovaných pracovníků

PMI přistupuje k problematice na základě hodnocení rizik a zaměřuje se na pracovníky, kteří mohou být obzvláště zranitelní vůči negativním dopadům nebo marginalizováni. To zahrnuje specifické skupiny, jako jsou ženy a migrující pracovníci. Obecný přístup PMI je tedy použitelný i na způsoby, jak pracuje s těmito zranitelnými nebo marginalizovanými skupinami. PMI však neřeší pracovníky s postižením v rámci svého dodavatelského řetězce jako samostatnou kategorii pracovníků.

Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro pracovníky dodavatelského řetězce k vyjádření obav

PMI se zavazuje k podpoře kultury udržitelnosti a odpovědnosti v celém svém hodnotovém řetězci.

Popis postupů a kanálů

PMI zavádí opatření k řešení nepříznivých dopadů a maximalizaci příležitostí pro pozitivní změny pro všechny lidi v rámci svého hodnotového řetězce. PMI usiluje o spolupráci s občanskými organizacemi, vládami a soukromým sektorem při navrhování a realizaci účinných řešení. Kdekoli dojde k nepříznivým dopadům, PMI se snaží zajistit, aby dotčené osoby měly přístup k mechanismům pro podávání stížností a účinným nápravám, v souladu s principy OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs).

(a) Náprava negativního dopadu: Poskytnutí přístupu k nápravě potenciálně dotčeným stranám se opírá o účinný mechanismus pro řešení stížností jak pro operace PMI, tak v celém dodavatelském řetězci. Tento přístup je klíčovou součástí procesu náležité péče PMI v oblasti lidských práv v souladu s UNGPs.

(b) Specifické kanály pro vyjádření obav: PMI se spoléhá na své dodavatele a jejich zaměstnance, ať už jsou přímo zaměstnání nebo ne, aby včas upozornili na potencionální problémy a přispěli k jejich efektivnímu řešení. Všichni zaměstnanci dodavatelů PMI mají možnost klást otázky, vyjadřovat obavy nebo oznamovat skutečné či podezřelé případy nesouladu s principy RSP, Etického kodexu PMI, zásad PMI nebo platnými zákony a předpisy prostřednictvím následujících kanálů:

- manažeři, vedoucí oddělení, vedení poboček nebo funkční vedení PMI, stejně jako oddělení Etiky a dodržování předpisů, právní, vnitřní kontroly a personální oddělení;

- mailová adresa oddělení Ethics & Compliance PMI na adrese PMI.EthicsandCompliance@pmi.com;
- Linka pomoci PMI Ethics & Compliance Helpline, kterou provozuje třetí strana dostupná 24 hodin denně, sedm dní v týdnu, ve všech jazycích používaných v PMI. Jednotlivci mohou kontaktovat linku online na www.compliance-speakup.pmi.com nebo telefonicky na místním čísle nebo zpětným voláním +1 303-623-0588. Hlásit je možné anonymně, pokud to povolují místní zákony a předpisy.

(c) Dostupnost kanálů: Dodavatelé musí informovat všechny své zaměstnance a pracovníky o kontaktní osobě PMI, emailové adrese oddělení pro etiku a dodržování předpisů PMI a čísle linky pomoci PMI pro etiku a dodržování předpisů. V případě potřeby budou Dodavatelé neprodleně informováni o jakékoli podpoře, kterou může PMI potřebovat k provedení potenciálních šetření a případně k provedení jakýchkoli nápravných opatření, která mohou být vyžadována.

(d) Sledování efektivity: PMI bere vážně všechna hlášení obdržená prostřednictvím svých kanálů Compliance Speak Up a zavazuje se k objektivnímu a včasnému řešení. PMI prošetřuje všechna hlášení, která upozorňují na problémy s dodržováním předpisů, a podle potřeby zapojuje další funkce nebo liniové řízení. PMI zavádí nápravná opatření k řešení zjištění vyšetřování a nastavuje disciplinární opatření s ohledem na předchozí výsledky, aby byl proces spravedlivý. Při vyšetřování podezření na porušení předpisů se vyškolený personál řídí standardy PMI pro vyšetřování, které jsou navrženy tak, aby zajistily spravedlivý a respektující proces.

Zajištění povědomí a ochrany

PMI dodržuje jasné zásady, provádí pravidelná školení a pracuje na zajištění toho, aby byly zavedeny robustní procesy, které povzbudí jednotlivce k tomu, aby upozornili na jakékoli podezření na potenciální nebo skutečné porušení zákonů, etického kodexu PMI nebo jakékoli zásady PMI. PMI také zavedla cílený program kontroly odvetných opatření, jehož cílem je odhalit, napravit a předcházet případům odvetných opatření vůči lidem, kteří se rozhodou promluvit, stejně jako vůči těm, kteří se účastní vyšetřování.

Opatření týkající se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci

Společnost nepodnikla významné kroky zaměřené na pracovníky v hodnotovém řetězci, protože významná témata identifikovaná PMI v rámci celoskupinového procesu nejsou přímo spojena s provozem Společnosti. Tyto otázky spíše vyplývají z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je Společnost součástí, a jsou centrálně řízeny přímo PMI. Následující části tedy popisují globální přístup PMI k tomuto tématu.

Na globální úrovni PMI podniká významné kroky k řešení významných dopadů, rizik a příležitostí spojených s pracovníky v hodnotovém řetězci. Následující aktivity jsou příklady přístupu PMI na globální úrovni a nejsou přímo spojené se Společností ani navázané na jejím konsolidované finanční výkazy. Proto nejsou níže zahrnuty popisy významných investičních (CapEx) nebo provozních výdajů (OpEx) v souladu s principy uvedenými v ESRS 2 MDR-A, které se týkají zdrojů a akcí spojených s významnými otázkami udržitelnosti.

Přístup PMI k řešení významných dopadů

a. Preventivní nebo zmírňující kroky vůči významným negativním dopadům:

PMI realizuje několik iniciativ, jejichž cílem je předcházet nebo zmírnit materiální negativní dopady na pracovníky v hodnotovém řetězci. Mezi klíčové aktivity patří:

Nedostatečný přístup, informovanosti a používání mechanismů stížností

Jak je uvedeno výše v této sekci (S2-3 část), požadujeme od našich dodavatelů, aby informovali všechny své zaměstnance a pracovníky o mechanismech vyřizování stížností PMI.

Prevence dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI podniká cílené kroky ke snížení rizika dětské práce. Část práce PMI v oblasti prevence dětské práce se zaměřuje na posílení podpory poskytované farmářům a pracovníkům k nápravě zjištěných případů. Tato podpora zahrnuje: školení a zvyšování povědomí; posílení přístupu do školy a docházky prostřednictvím poskytování školních materiálů a stipendií, školního stravování, mimoškolních aktivit a zlepšení školní infrastruktury; odborný výcvik pro starší děti; a další iniciativy ke zlepšení úrovně příjmů domácností, jako jsou svépomocné skupiny žen, spořicí asociace či diverzifikace plodin. Příkladem klíčové iniciativy byl program stravování a mimoškolních aktivit v Malawi, pilotovaný v roce 2019, a stipendijní programy. Záměrem PMI s touto iniciativou je nejen řešit problémy dětské práce ve svém dodavatelském řetězci, ale také přispět k rozvoji budoucích lídrů v Malawi poskytováním komplexní vzdělávací podpory pro děti v komunitách pěstujících tabák.

Rozsah klíčových akcí: Akce PMI se týkaly cílených intervencí v globálním tabákovém dodavatelském řetězci, což je segment jeho hodnotového řetězce, ve kterém identifikoval skutečné negativní dopady.

Časový horizont: Cílem PMI je do roku 2025 zcela odstranit výskyt dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci. I když je PMI přesvědčena, že dětská práce již není systémovým problémem v jejím tabákovém dodavatelském řetězci, uznává, že ojedinělé případy

mohou přetrvávat kvůli fluktuaci farmářů nebo neúmyslnému špatnému chování, a zůstává ve střehu a okamžitě je řeší, když je identifikován.

Prevence nucené práce v elektronickém dodavatelském řetězci

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI monitoruje dodržování svých zásad odpovědného nákupu (RSP) a udržitelnost svých klíčových dodavatelů prostřednictvím specializovaných nástrojů due diligence. U dodavatelů elektroniky se PMI spoléhá na Validated Assessment Program (VAP) a Customer Managed Audits (CMAs) organizace Responsible Business Alliance (RBA) a také provádí cílená hodnocení dopadu na lidská práva (HRIA) s vybranými dodavateli. PMI podniká iniciativy k podpoře příležitostí ke zlepšení výkonnosti dodavatelů v oblasti udržitelnosti pomocí cílených intervencí založených na výsledcích metodologie hodnocení rizik PMI. Příkladem je spolupráce PMI s iniciativou Responsible Labor Initiative (RLI), programem, jehož cílem je vybudovat a posílit schopnosti dodavatelů PMI a jejich personálních agentur prostřednictvím cíleného školení a podpory. Tyto aktivity zvyšují povědomí o identifikaci a řešení potenciálních problémů s nucenou prací.

Rozsah klíčových akcí: PMI realizuje cílené zásahy v rámci svého globálního dodavatelského řetězce elektroniky, což je část hodnotového řetězce, kde byly identifikovány skutečné negativní dopady. Zaměřením RLI byl dodavatelský řetězec elektroniky PMI v Malajsii s ohledem na rizikový profil země související s lidskými právy. Tento pilotní projekt se týkal čtyř dodavatelů a sedmi jejich personálních agentur a spolupráce s nimi byla dokončena. Další kroky budou zahrnovat hloubkové školení pro další dodavatele v Malajsii na začátku roku 2025.

Časové horizonty: Pilotní projekty probíhaly po dobu dvanácti měsíců a byly dokončeny v září 2024. Proběhla dvě cílená školení zaměřená na zvýšení povědomí na téma odpovědný nábor a rizika situací nucené práce (prosinec 2023 a leden 2024). S podporou a vedením RBA příslušné agentury vyhodnotily své současné postupy a začaly zavádět zlepšení ve svých politikách a postupech.

b. Nápravná opatření: V případech skutečných významných dopadů zavedla PMI kanály pro efektivní identifikaci a řešení porušení, jak je popsáno výše v této sekci (S2-3 část).

c. Iniciativy pro pozitivní dopady: PMI se pustila do několika iniciativ s cílem zvýšit pozitivní dopady na pracovníky hodnotového řetězce. Mezi ně patří mimo jiné následující.

Podpora životního minima farmářů v tabákovém dodavatelském řetězci

Klíčové akce a očekávané výsledky: PMI podporuje farmáře v optimalizaci efektivity jejich hospodaření. Příkladem této podpory je pomoc při najímání pouze nezbytné pracovní síly, efektivní využívání vstupů (například hnojivo), zvýšení výnosů na hektar, zlepšení zavlažování nebo mechanizace určitých fází pěstování tabáku. PMI také zkoumá možnosti zavádění dalších příjmových aktivit, například pěstování doplňkových plodin, které mohou zvyšovat příjmy farmářů a současně zlepšovat jejich odolnost vůči změnám klimatu a ekonomické nejistotě.

Rozsah klíčových akcí: Akce PMI jsou cílené zásahy specifické pro jeho dodavatelský řetězec tabáku, část jeho hodnotového řetězce, ve které byly zjištěny skutečné pozitivní dopady.

Časový horizont: Cílem PMI je, aby si všichni farmáři do konce roku 2025 vydělali na živobytí. Iniciativy probíhají.

Odstraňování systémové dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci

Opatření popsaná výše v části „Prevence dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci“ ukazují, jak PMI přistupuje ke snižování dětské práce při současném zlepšování životních podmínek.

d. Sledování a hodnocení účinnosti: PMI pravidelně hodnotí efektivnost svých opatření prostřednictvím specifických cílů a klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI). Tyto ukazatele měří například podíl objemu nakoupeného tabáku, u kterého jsou systematicky sledovány pracovní postupy a dodržování našeho Kodexu zemědělských pracovních postupů, podíl smluvních farmářů, kteří dosahují životního minima, četnost dětské práce mezi smluvními farmami dodávajícími tabák pro PMI a procento výdajů na klíčové dodavatele se zajištěním udržitelnosti. Podrobnosti o těchto cílech podle ESRS 2 MDR-T jsou diskutovány níže v této sekci (S2-5 část). Konkrétně pro dětskou práci používá PMI standardy Mezinárodní organizace práce (ILO) k měření pokroku směrem k nulové dětské práci. Metodika PMI se soustředí na prevenci dětí mladších 13 let ve vykonávání jakýchkoli úkolů souvisejících s tabákem, omezení zaměstnání na osoby ve věku 15 let a starší a na zabránění osobám mladším 18 let zapojit se do nebezpečných činností. Toto zaměření posiluje procesy due diligence PMI založené na rizicích tím, že zlepšuje viditelnost a granularitu dětské práce na všech trzích sourcingu.

Proces identifikace

- Nucená práce v dodavatelském řetězci elektroniky: PMI vyvinula metodiku pro hodnocení profilu udržitelnosti dodavatele, aby určila priority a vybrala cílené zásahy. Svou analýzu zakládá na následujících kritériích: rizikový profil země, výkonnost dodavatelů při auditu a jejich celková vyspělost v oblasti udržitelnosti. PMI také bere v úvahu kontextová specifika, včetně procenta zranitelných skupin (např. přítomnost migrujících pracovníků v pracovní síle dodavatelů).
- Dětská práce v tabákovém dodavatelském řetězci: Podrobné informace o dětské práci vyplývající z procesů monitorování ALP Code PMI poskytují rozdělení podle věku a typy identifikovaných problémů. Umožňuje PMI účinněji řešit problémy týkající se dětské práce pomocí cílených intervencí.

- Životní minimum v tabákovém dodavatelském řetězci: Jak se program PMI pro podporu životního minima stal sofistikovanějším a vyspělejší, PMI dokázala vyvinout podrobnější přístup k analýze příjmů farmářů na základě rozsáhlého výzkumu existujících metodologií. V souladu s tím na těch trzích, kde jsou zemědělci stále pod životním příjmem, přijal PMI sekundární vrstvu analýzy, nazývanou model závislosti domácností. To platí pro ty segmenty, které nedosahují životních příjmů, kde PMI dále segmentuje svou nejzranitelnější farmářskou základnu, aby zohlednila velikost domácnosti (namísto spoléhání se na průměrná data). To umožňuje PMI stanovit – podrobněji – příjem ve vztahu k velikosti rodiny. PMI pak může posoudit, zda domácnost může dosáhnout ekvivalentního životního příjmu. To umožňuje lépe identifikovat potenciální rozdíly v příjmech, a co je nejdůležitější, pomáhá to zaměřit úsilí na nejzranitelnější domácnosti a rozvíjet cílené iniciativy ke zvýšení jejich příjmů.

Přístup k přijímání opatření: PMI využívá přístup založený na rizicích k rozvoji cílených intervencí a využívá přizpůsobené nástroje náležité péče a hodnocení dopadu na lidská práva.

Zajištění účinné nápravy: V případech skutečných významných dopadů vytvořila PMI kanály pro efektivní identifikaci a řešení porušení, jak je popsáno výše v této sekci (S2-3 část).

Zamezení negativním dopadům

Práce PMI se řídí Závazkem PMI pro lidská práva, který je doplněn dalšími vnitřními politikami PMI, jako je Kodex chování PMI, Zásady odpovědného získávání zdrojů, Marketingové kodexy a Správné zemědělské postupy. Zvyšování povědomí a školení pomáhají začlenit tyto nástroje a étos respektování lidských práv do firemní kultury PMI.

Hlášení problémů s lidskými právy

K dnešnímu dni nebyly v hodnotovém řetězci PMI hlášeny žádné závažné problémy nebo incidenty v oblasti lidských práv.

PMI přiděluje značné zdroje na řízení materiálních dopadů, včetně specializovaných týmů a finančních investic. Účinnost opatření se hodnotí stanovením konkrétních cílů, jak je uvedeno v ESRS 2 MDR-T.

Přidělování zdrojů pro řízení významných dopadů

PMI věnuje zdroje na řízení materiálních dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci. To zahrnuje finanční investice, lidské zdroje, technologické nástroje a školení.

- Finanční zdroje: Na iniciativy udržitelnosti je vyhrazen rozpočet, který zahrnuje audity dodavatelů a monitorovací činnosti. Tento rozpočet je pravidelně revidován a upravován na základě potřeb a účinnosti.
- Lidské zdroje: Specializované týmy v rámci oddělení Operations se věnují tématům udržitelnosti, včetně lidských práv a témat udržitelného dodavatelského řetězce. Podobně je specializovaný tým v oblasti nákupu tabákových listů (Leaf) zaměřen na otázky udržitelnosti.
- Technologické nástroje: PMI investuje do technologií, jako je software pro monitorování dodavatelů a platformy pro analýzu dat včetně RBA a EcoVadis, které slouží pro sledování udržitelných ukazatelů a efektivní řízení rizik.
- Školení a rozvoj: Zdroje jsou rovněž alokovány na školení zaměstnanců a dodavatelů PMI v oblasti udržitelnosti, včetně témat, jako jsou pracovní práva v dodavatelském řetězci.

Integrace do procesů řízení rizik

PMI začlenila řízení materiálních rizik souvisejících s pracovníky v hodnotovém řetězci do své širší strategie podnikatelského řízení rizik. To zahrnuje pravidelné hodnocení rizik, vytváření plánů na jejich zmírnění a začlenění těchto úvah do plánování kontinuity podnikání.

Cíle týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

Cíle PMI zaměřené na pracovníky v hodnotovém řetězci se zaměřují na mzdy a pracovní podmínky, včetně prevence nucené a dětské práce v počátečních fázích hodnotového řetězce, a to v souladu se zásadami PMI zodpovědného nákupu a Kodexem zemědělských pracovních postupů (ALP). Tyto cíle reflektují jak pozitivní, tak negativní dopady v prvotních částech hodnotového řetězce PMI. PMI nezasazovala významná rizika ani příležitosti ve vztahu k pracovníkům ve svém hodnotovém řetězci.

Mzdy (pozitivní dopad), opatření proti násilí a obtěžování na pracovišti (negativní dopad), dětská práce (pozitivní a negativní dopad) a nucená práce (negativní dopad)

- 100 % výdajů na klíčové dodavatele, od kterých PMI získává zdroje udržitelným způsobem. Udržitelné získávání zdrojů je určeno na základě minimálního skóre 45 ze 100 v EcoVadis (přímé materiály) nebo 125 z 200 v RBA, přičemž nesmí být otevřené prioritní problémy (elektronika). Veškerý tabák nakoupený smluvními farmáři, na který se vztahuje integrovaný výrobní systém PMI, je považován za udržitelný.

- Udržování více než 90 % objemu zakoupeného tabáku, u kterého jsou systematicky sledovány pracovní postupy a dodržování PMI ALP Code. PMI uzavírá smlouvy s terénními technikami, aby systematicky monitorovali dodavatele za účelem implementace. Monitorovací aplikace PMI ALP Code řeší různé materiální dopady. Tento cíl byl již splněn a PMI se bude nadále soustředit na jeho udržování.

Mzdy (pozitivní dopad)

- Zajištění, že 100 % smluvních farmářů, dodávajících tabák pro PMI platí svým pracovníkům alespoň minimální zákonnou mzdu nebo nebo zemědělský standard. PMI dosáhla tohoto cíle a bude se i nadále zaměřovat na jeho udržení. Tyto informace jsou zahrnuty jako součást procesu monitorování ALP kódu popsaného výše.

Dětská práce (pozitivní a negativní dopad)

- Nulová prevalence dětské práce na smluvních farmách dodávajících tabák PMI do roku 2025. Cílem PMI je do roku 2025 zcela odstranit případy dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci. PMI používá standardy Mezinárodní organizace práce (ILO) k měření pokroku směrem k nulové dětské práci. Metodika PMI se soustředí na prevenci dětí mladších 13 let ve vykonávání jakýchkoli úkolů souvisejících s tabákem, omezení zaměstnání na osoby ve věku 15 let a starší a na zabránění osobám mladším 18 let zapojit se do nebezpečných činností. Tento přístup posiluje procesy PMI založené na hodnocení rizik tím, že zvyšuje přehlednost a detailnost sledování dětské práce napříč trhy, odkud získává své zdroje.

Na cestě k udržitelnému růstu přijala PMI ke stanovování cílů přístup založený na spolupráci a pochopení. Tento přístup je založen na přímé spolupráci s pracovníky hodnotového řetězce, jejich legitimními zástupci a uznávanými odborníky z oboru, kteří poskytují cenné poznatky o současné situaci a budoucích očekávání. Proces lze rozdělit následovně:

a) Stanovení cílů: Důkladné zapojení pracovníků a jejich zástupců v hodnotovém řetězci je zahrnuto do procesu HRIA PMI, který zahrnuje jejich poznatky a návrhy do procesu stanovování cílů.

b) Sledování výkonu: PMI zavedla robustní monitorovací mechanismus, který umožňuje sledovat pokrok vůči stanoveným cílům. Tento systém zahrnuje aktivní účast interních týmů a externích auditorů, což zaručuje nestranné a přesné hodnocení.

c) Identifikace lekcí nebo zlepšení: PMI věří v neustálé zlepšování. Čtvrtletní kontrolní schůzky se konají za účelem analýzy dat o výkonu, identifikaci příležitostí ke zlepšení a přizpůsobení strategií na základě získaných poznatků, což podporuje kulturu nepřetržitého růstu a učení.

Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Významné dopady, rizika a příležitosti týkající se spotřebitelů a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které sice nejsou bez rizika, ale představují lepší alternativu než pokračování v kouření.

PMI zkoumá, vyvíjí a komercializuje méně škodlivé bezdýmné alternativy cigaret pro dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření. To nakonec PMI umožní učinit cigarety zastaralými a stát se společností zcela bez kouře. Zdravotní dopad kouření cigaret je nejvýznamnější negativní externalitou, kterou PMI vytváří a kterou se snaží řešit svou firemní strategií a vizí budoucnosti bez kouře. Snížení tohoto negativního dopadu je nejcenějším společenským přínosem, kterým může PMI přispět, a je základním pilířem poslání a obchodní strategie společnosti. To potvrdil i výsledek hodnocení materiality (SMA), jehož prostřednictvím PMI vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly mít významný dopad na spotřebitele. Pro účely tohoto dokumentu se termíny „spotřebitelé“ a „koncoví uživatelé“ vztahují na stejnou skupinu dospělých a jsou používány zaměnitelně. Patří mezi ně kuřáci spalovaných tabákových výrobků PMI, které jsou ze své podstaty škodlivé pro lidi a uživatelé bezdýmných výrobků PMI. Bezdýmné výrobky obsahují nikotin, který je návykový a není bez rizika, ale není primární příčinou nemocí souvisejících s kouřením. Právě spalování tabáku produkuje drtivou většinu škodlivých chemikálií, které jsou spojeny s nemocemi souvisejícími s kouřením. Bezdýmné výrobky, jako je nahříváný tabák, e-vapor a orální bezdýmné výrobky, mají za cíl snížit škodlivé účinky kouření tím, že eliminují spalování tabáku.

Popisy identifikovaných významných IRO (dostupné v Obecné sekci této Zprávy (SBM-3 část) specifikují tyto případy, které se týkají konkrétních skupin spotřebitelů. Zjištěné skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti jsou primárně spojeny se zdravotními dopady našich produktů, s prevencí přístupu nezletilých k našim výrobkům a jejich používání, s podporou přístupu k bezdýmým produktům pro dospělé kuřáky (včetně úsilí o zvýšení jejich dostupnosti, cenové dostupnosti, přijatelnosti a informovanosti spotřebitelů) a vědeckým zdůvodněním bezdýmných produktů jako lepších alternativ v porovnání s kouřením klasických cigaret.

Zjištěné významné negativní a pozitivní dopady pocházejí především z našeho obchodního modelu a jsou v souladu s dlouhodobou strategií PMI odpovědně přejít z cigaretové společnosti na přední světovou společnost bez kouře. Tato strategie bere v úvahu, že významná rizika a příležitosti vyplývají z dopadů na spotřebitele. PMI se snaží minimalizovat negativní dopady – které jsou v kontextu odvětví obecně systémové – a rizika a zároveň maximalizovat příležitosti a pozitivní dopady tím, že povzbuzuje kuřáky, kteří by jinak nepřestali kouřit, aby přešli na méně škodlivé alternativy.

Politiky týkající se spotřebitelů

PMI zavedla robustní zásady pro řízení našich materiálních dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s jejími zákazníky. Společnost spadá do působnosti těchto zásad na úrovni skupiny PMI. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Vliv produktů na zdraví

- Těmito hmotnými dopady se zabývá Závazek lidských práv PMI. Snížení zdravotních dopadů produktů PMI a přechod od cigaret k bezdýmým alternativám je ústředním bodem prohlášení o poslání PMI.

Prevence přístupu mládeže

- Kodex PMI pro design, marketing a prodej bezdýmných výrobků bez kouře a Kodex pro design, marketing a prodej výrobků na spalování tabáku řeší potenciální negativní dopad užívání výrobků obsahujících nikotin mladistvými. Kodexy jsou doprovázeny interními směrnici týkajícími se marketingu a prodeje bezdýmných produktů, prevence přístupu mladistvých v rámci všech prodejních i komunikačních kanálů, digitální komunikace pro bezdýmné produkty se spotřebiteli, směrnice pro spotřebitelská sdělení o bezdýmných produktech, směrnice pro použití příchutí a vlastností produktů v bezdýmných produktech, informační povinnost pro bezdýmné produkty, sociální síť, marketing a prodej spalovaných tabákových výrobků, a směrnice pro použití příchutí a vlastností produktů ve spalovaných tabákových výrobcích.
- Zásady PMI se mohou zaměřit pouze na naše přímé operace a hodnotové řetězce. Přestože existují závažné obavy týkající se obchodních praktik určitých konkurentů, PMI není v pozici, aby měla v souvislosti s tímto tématem nastaveny konkrétní zásady. PMI je i nadále odhodlána učinit cigarety zastaralými a činit tak nastavením sebe sama jako příkladu osvědčených postupů v oblasti odpovědného marketingu a prodeje v daném odvětví. PMI vyzývá vlády, aby regulovaly průmysl, zavedly odpovědné marketingové praktiky a umožnily rovné podmínky s odpovídajícími produktovými standardy, účinnými ochrannými opatřeními pro prevenci přístupu mládeže, a obchodní a fiskální regulací.

Přístup k bezdýmným produktům

- Kodex PMI pro design, marketing a prodej bezdýmných výrobků se mimo jiné zabývá pozitivním dopadem vývoje a komercializace bezdýmných výrobků s designem a funkcemi zaměřenými na dospělé kuřáky, které mohou vést k jejich vyšší akceptaci přechodu na tyto bezdýmné výrobky. Řeší také naši schopnost zajistit, aby spotřebitelé pochopili rozdíl mezi cigaretami a bezdýmnými alternativami, a podpořili jsme tak jejich přechod.
- PMI nezveřejňuje svou cenovou politiku, jelikož se jedná o strategickou záležitost, citlivou s ohledem na hospodářskou soutěž, která by mohla vyvolat právní obavy.

Vědecké zdůvodnění výrobků bez kouře

- Interní zásady a postupy pro externí komunikaci a zapojení spotřebitelů PMI se mimo jiné zabývají tím, jak spolupracujeme s politickými činiteli, abychom prosazovali robustní regulační rámce v souladu s principy snižování škod způsobených tabákem, a jak zajišťujeme, aby zúčastněné strany mohly rozlišovat mezi cigaretami a bezdýmnými produkty, aby podpořily přechod k lepším alternativám. Jelikož se PMI zaměřuje na výzkum a vývoj méně škodlivých alternativ k pokračování v kouření cigaret ve prospěch dospělých, kteří by jinak kouřili, je jeho výzkumný program inspirován zažitými postupy farmaceutického průmyslu a je v souladu s návrhem pokynů amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) z roku 2012 pro aplikace tabákových výrobků s modifikovaným rizikem (MRTP). PMI se řídí vědeckými standardy, včetně správné laboratorní praxe (GLP) a správné klinické praxe (GCP)

Část „Náš závazek respektovat lidská práva“ našeho závazku k lidským právům uvádí náš přístup k UNGP, ILO a OECD.

Sekce „Implementace a správa“ závazku podrobně popisuje přístup k zakázce.

Části „Prevence a zprostředkování“ a „Mechanismy stížností“ tohoto závazku podrobně popisují, jak sledujeme dodržování předpisů.

Veškerý tento obsah je použitelný v celém našem hodnotovém řetězci (tj. včetně spotřebitelů a koncových uživatelů).

Postupy zapojení spotřebitelů

Obecné postupy pro zapojení

Ve Společnosti, podobně jako v PMI, věříme v otevřený dialog a průběžnou zpětnou vazbu s našimi zákazníky. PMI globálně navrhla robustní postupy a soubory nástrojů pro proaktivní i reaktivní kontakt a komunikaci s našimi zákazníky napříč kanály a kontaktními body. Společnost zavádí výše uvedené postupy a soubory nástrojů s úpravami, které mohou být nezbytné k zajištění souladu s místními právními předpisy a také s ohledem na specifické aspekty dané země.

Spotřebitelský pohled v rámci rozhodování

Pokud není uvedeno jinak, obsah v této podsekcí je specifický pro bezdýmné výrobky, které se řídí prodejním modelem zahrnujícím obchod mezi podniky a koncovými spotřebiteli (B2C). Spalované produkty se řídí modelem prodeje mezi podniky (B2B).

(a) Způsob zapojení: Pravidelně komunikujeme s našimi spotřebiteli, abychom shromáždili a zvážili jejich zpětnou vazbu. Tým produktových inovací PMI neustále pracuje na řadě nových produktů, které řeší problémy spotřebitelů shromážděné z různých trhů, včetně České republiky a Slovenska. PMI například vyvinula (a my jsme uvedli na oba naše trhy) *IQOS ILUMA* s indukční technologií, která nahradila předchozí zařízení s čepelí, jež vyžadovala čištění a zahrnovala vyšší pravděpodobnost rozbití. Navíc zohledňujeme zpětnou vazbu od spotřebitelů při navrhování a rozšiřování naší nabídky služeb jako komerčních programů. Náš soubor spotřebitelských programů a digitální zapojení spotřebitele po nákupu, řízené marketingovým kodexem PMI, usnadňují přijetí a přijatelnost našich produktů dospělými spotřebiteli a umožňují nám získávat zpětnou vazbu a navrhovaná vylepšení. Tato zpětná vazba pomáhá PMI doladit její strategie uvádění produktů na trh, například rozšířením míst, kde si spotřebitelé mohou produkty PMI vyzvednout.

(b) Podrobnosti o zapojení: Máme k dispozici rozsáhlý soubor metod zapojení spotřebitele, který mimo jiné, zahrnuje skupinové diskuse pro hodnocení a ověřování nových vlastností produktů, Net Promoter Scores (NPS) ke shromažďování zpětné vazby spotřebitelů o našich kanálech a službách, a pravidelné měsíční průzkumy za účelem podrobného porozumění problémům i úspěšným zkušenostem dospělých spotřebitelů. Komunikace se spotřebiteli je nedílnou součástí offline kanálů PMI (přímý i nepřímý maloobchodní prodej, mimo online prostředí), včetně přímého kontaktu se spotřebitelem. Spotřebitelům jsou k dispozici naše kontaktní a servisní střediska. Připravili jsme také několik e-mailových cest přizpůsobených potřebám našich spotřebitelů. Tyto cesty se spouštějí na základě konkrétní akce zákazníka (např. nákup) a aktivují se pouze v případě, že zákazník udělil souhlas se zasíláním marketingových a komunikačních sdělení. Všechna tvrzení týkající se produktu musí být přiměřeně podložena, přesná a nesmí být zavádějící. Komunikace zaměřená na spotřebitele musí být založena na podložených produktových prohlášeních schválených PMI Substantiation Task Force v souladu s interními směrnici PMI.

(c) Provozní odpovědnost: Tým PMI Consumer Engagement (Zapojení spotřebitele) spadá v konečném důsledku pod prezidenta PMI divize bezdýmných produktů a Chief Consumer Officer, který je členem vedení společnosti PMI. Tým Consumer Engagement Společnosti se ve

výsledku zodpovídá generálnímu řediteli CZ & SK, hlavnímu vedoucímu obou poboček. Tým je přímo zodpovědný za zajištění aktivní komunikace se zákazníky a za začlenění jejich zpětné vazby do strategických rozhodnutí PMI.

(d) Hodnocení efektivity: Ve Společnosti průběžně posuzujeme efektivitu našich aktivit zaměřených na zapojení spotřebitelů. Každá z výše uvedených aktivit a metod zapojení má za cíl neustálé zlepšování a pravidelně je rozvíjíme, abychom byli neustále aktuální s názory a zpětnou vazbou spotřebitelů.

Ochrana proti přístupu nezamýšlených cílových skupin

PMI má zavedený robustní program, který chrání před přístupem ke svým produktům nezamýšleným cílovým skupinám, včetně nezletilých osob. Strategie komercializace PMI zahrnuje principy a postupy zodpovědného marketingu a prodeje v rámci celého cyklu, počínaje vlastním návrhem a vývojem produktu, až po sledování účinnosti preventivních opatření proti přístupu mladistvých a prosazování přísné regulace a vymáhání.

- PMI navrhuje své produkty pro dospělé spotřebitele. Pečlivě kontroluje vlastnosti – jako je tvar, velikost, označení a barvy – všech svých zařízení, spotřebního materiálu a balení před uvedením na trh, aby se ujistila, že jsou jasně v souladu s účelem PMI: jsou určeny pro plnoleté spotřebitele a nejsou zvláště atraktivní pro nezamýšlené cílové skupiny, jako jsou nezletilé osoby. PMI se také zavázala k odpovědnému používání příchutí a k zajištění tohoto cíle má centrální řídicí proces, jehož prostřednictvím jsou všechny nové příchutě a označení variant hodnoceny a schvalovány k použití. Kromě toho jsou návrhy příchutí posuzovány před uvedením na trh, aby se minimalizovalo riziko nežádoucích následků, včetně potenciální přitažlivosti pro nezletilé osoby a jiné nezamýšlené cílové skupiny. Toto posouzení mimo jiné bere v úvahu chuťový rozměr produktu, způsob, jakým bude produkt označen a uváděn na trh, a regulační a obchodní prostředí, kde se bude prodávat. PMI pojmenovává své ochucené varianty produktů odpovědně a v souladu se stávajícími předpisy.
- Náš komunikační materiál je vždy určen pro plnoleté uživatele a je v souladu s místními předpisy o tabáku a nikotinu. Globální požadavky na prevenci přístupu mladistvých uvedené v Marketingových kodexech PMI platí všude a na všechny komerční aktivity PMI, včetně aktivit Společnosti. Tato přísná pravidla v kombinaci s odpovědným přístupem PMI k marketingu chrání před pravděpodobností, že její produkty a související spotřebitelská komunikace osloví nebo přitáhnou nezletilé osoby.
- V nepřímých maloobchodních prodejních kanálech, kde má PMI přímou angažovanost, PMI vyžaduje zahrnutí přísných minimálních smluvních požadavků do svých dohod s maloobchodními prodejci třetích stran, kteří prodávají tabákové a jiné nikotinové produkty, a to tak, aby zajistili, že produkty budou prodávány spotřebitelům s ověřeným věkem před prodejem, jak nařizují marketingové kodexy PMI. To je doplněno aktivním zapojením s cílem zajistit, aby pochopili, proč by neměli prodávat produkty obsahující nikotin nezletilým osobám.
- V přímých kamenných značkových maloobchodních prodejních PMI musí každý spotřebitel, který si chce koupit naše produkty, být věkově ověřen vyškoleným prodejcem. Při prodeji svých produktů online PMI implementuje metody ověřování věku na základě toho, co je dostupné a proveditelné na trhu.

Další podrobnosti jsou k dispozici níže v této sekci (S4-4 část).

Postupy k nápravě negativních dopadů na spotřebitele

Popis našeho přístupu

(a) Náprava negativních dopadů: Kdykoli je identifikován negativní dopad, naším přístupem je nejprve zjistit hlavní příčinu a poté okamžitou nápravu. Pokud není možná okamžitá náprava a je potřeba další čas na řešení, postupujeme podle toho. Společnost má zavedenu smyčku zpětné vazby pro hodnocení účinnosti nápravy. To zahrnuje následné kroky s dotčenými spotřebiteli a koncovými uživateli, aby byla zajištěna jejich spokojenost s poskytnutými řešeními.

(b) Specifické kanály pro spotřebitele: Máme několik kontaktních bodů, se kterými mohou spotřebitelé komunikovat, včetně kontaktního a podpůrného centra, sítě přímých a partnerských maloobchodních prodejen a webových stránek, kde mohou spotřebitelé najít nejaktuálnější tipy, rady a informace o našich produktech a jak s námi komunikovat v případě negativních dopadů.

(c) Podpora obchodních vztahů: Školíme a vzděláváme naše obchodní partnery a prodejce, aby mohli našim spotřebitelům co nejlépe pomoci. Pro zajištění dodržování jsou prováděny pravidelné audity.

(d) Sledování a monitorování: Společnost má interní sadu nástrojů a sledovacích mechanismů, aby zajistila, že bude sledován každý potenciální negativní případ vznesený jejími zákazníky. Tento systém je nedílnou součástí sledování výkonnosti poboček Společnosti, aby byla zajištěna účinnost jejich kanálů.

Povědomí a důvěra

Naše webové stránky obsahují konkrétní sekci o tom, jak s námi komunikovat, ať už na dálku, s využitím chatu na sociálních médiích a našeho kontaktního a podpůrného centra, nebo fyzicky, kde uvádíme umístění našich obchodů a obchodů našich prodejních partnerů. Kromě toho Společnost za účelem zvýšení povědomí uvádí kontaktní a podpůrné mechanismy na obalech svých bezdýmných spotřebních výrobků. Dospělí, kteří si zakoupí naše cigarety, se mohou dozvědět více o produktech bez kouře, obvykle prostřednictvím vložené informační kartičky, buď s QR kódem nebo bez něj.

Opatření týkající se významných dopadů na spotřebitele

Určité významné dopady, rizika a příležitosti jsou řešeny PMI na globální úrovni. V těchto případech jsou níže popsané aktivity zamýšleny jako indikativní přístup, který PMI uplatňuje na globální úrovni. Některé jsou přímo přiřaditelné Společnosti, ale nelze je navázat na její konsolidované finanční výkazy. V těchto případech nejsou níže zahrnuty popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

Další významné dopady, rizika a příležitosti jsou sice řízeny PMI na globální úrovni, ale mají související akce na úrovni poboček, a ty pak lze přiřadit Společnosti. V těchto případech jsou aktivity Společnosti zveřejněny a popisy níže naplňují zásady uvedené v ESRS 2 MDR-A týkající se činností a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

Opatření a reakce související s významnými dopady

a) Opatření k prevenci, zmírnění nebo nápravě významných negativních dopadů:

PMI se snaží zavádět špičkové, odpovědné marketingové a prodejní postupy, aby zajistila, že se její produkty dostanou ke správné cílové skupině dospělých spotřebitelů, a zabránila nezamýšlenému přístupu, což je zásadní pro dosažení vize PMI bez kouře. Dobrovolné zavádění přísných opatření a kontrol, které mají zabránit nezamýšleným následkům produktů PMI, je nejen správné, ale je také nezbytné pro dlouhodobou obchodní stabilitu. Společnost spadá do působnosti Marketingových kodexů PMI a dodržuje jejich kontrolní a auditní mechanismy.

Prevence přístupu mladistvých

- Všichni zaměstnanci PMI zapojení do komercializačních aktivit a třetí strany, které PMI angažuje a které se podílejí na těchto aktivitách (včetně agentur, propagačního personálu a pracovníků call center, mimo jiné), musí dodržovat Marketingové kodexy a jsou na ně školeni alespoň každé dva roky.
- PMI má zavedenou pevnou infrastrukturu pro monitorování dodržování svých marketingových kodexů a pro poskytování veškerých nezbytných objasnění funkcím nebo trhům ohledně jejich implementace. Tyto zahrnují sebehodnocení, interní vyšetřování a audity a externí monitorování.
- PMI vyvinula holistický a komplexní přístup k ochraně před přístupem nezletilých ke svým produktům. Část výše „Ochrana před přístupem nezamýšlených cílových skupin“ popisuje některé klíčové postupy, které PMI zavedlo. Dále jsou kontroly PMI implementovány napříč jejími produkty, komunikačními kanály a komerčními kontaktními body. Tato opatření primárně spočívají v zajištění toho, aby při pokusu o nákup produktů PMI byli potenciální kupci věkově ověřeni napříč všemi přístupovými kanály, včetně kontaktních bodů spravovaných PMI, platform elektronického obchodování PMI a prodejců třetích stran. I když se kontrola Společnosti nad těmito kanály liší, vynakládáme veškeré úsilí, abychom zabránili přístupu mladistvým k našim produktům bez ohledu na místo prodeje.
- PMI také provádí studie před uvedením na trh a po uvedení na trh, aby zajistila, že její marketingové a komercializační postupy dosáhnou zamýšlené cílové skupiny.

Přístup k bezdýmným produktům

- Zavedení bezdýmných výrobků na trh má potenciál snížit individuální riziko onemocnění souvisejících s kouřením ve srovnání s pokračujícím kouřením a prospět veřejnému zdraví. Tento potenciál však lze realizovat pouze tehdy, pokud dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, přejdou na tyto lepší alternativy. Při dodržování přísných marketingových kodexů PMI neúnavně pracuje na zvyšování povědomí spotřebitelů a přijatelnosti, dostupnosti a cenové dostupnosti našich bezdýmných alternativ cigaretám. V této souvislosti, aby se zmírnily ekonomické výzvy, kterým mohou někteří dospělí kuřáci čelit při přechodu na bezdýmné produkty, využívá PMI několik přístupů na některých trzích. Níže uvedená řešení jsou implementována také na českém a slovenském trhu:
- Škála cenových bodů: Diverzifikované bezdýmné portfolio Společnosti nabízí řadu cenových bodů, aby usnadnilo přístup dospělým spotřebitelům bez ohledu na jejich příjem.
- Zapůjčení a záruka vrácení peněz: Společnost umožňuje dospělým spotřebitelům vyzkoušet produkt postanovenou dobu místo zaplacení celé ceny předem. Poskytujeme také záruku vrácení peněz, slibující vrácení kupní ceny, pokud spotřebitel nebude s produktem spokojen během stanoveného období. Dále uplatňujeme obecné zásady vrácení peněz v souladu s platnými jurisdikcemi.

- Protiúčet: Abychom dále minimalizovaly překážky nákupu, mohou spotřebitelé vyměnit své stávající zařízení za novější verzi a využít slevu.
- Druhý život: Společnost znov uvádí na trh použité produkty, které byly shromážděny a obnoveny nebo opraveny podle přísných standardů, za nižší cenu.
- Prodloužená životnost: PMI neustále pracuje na prodloužení životnosti zařízení, což snižuje průměrné roční náklady pro dospělého uživatele a zároveň zlepšuje ekologickou stopu zařízení. Přímé maloobchodní prodejny Společnosti a vybraní obchodní partneři dále poskytují rozšířenou sadu bezplatných podpůrných služeb, jako je profesionální čištění zařízení, kontrola proudění vzduchu a aktualizace firmwaru. Posledně jmenované lze také provést na dálku prostřednictvím aplikace IQOS. Pravidelně vzděláváme spotřebitele o správné péči o zařízení pro prodlouženou životnost, ale také o tom, jak správně likvidovat své výrobky po použití, včetně účasti v našem Církulárním programu pro zařízení a náplně do nich, aby nám pomohli snížit dopad našich výrobků na životní prostředí. PMČR je součástí globálního pilotního projektu pro drobné opravy v prodejnách vlastněných PMI. Kontaktní centra PMI pomáhají dospělým spotřebitelům, včetně těch v České republice a na Slovensku, s jejich zařízeními a zajišťují, že jejich nákup je doplněn o špičkovou poprodejní podporu.

Dopady produktů na zdraví

Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které představují lepší alternativu než pokračování v kouření. PMI usiluje o to, aby cigarety byly zastaralé, s cílem, aby bezdýmnné výrobky nakonec nahradily cigarety pro ty, kteří nadále užívají nikotin, a tím je učinily zastaralými. Za tímto účelem PMI podniká různé kroky. Níže uvedené jsou implementovány Společností na českém a slovenském trhu:

- Společnost se snaží zapojit dospělé kuřáky prostřednictvím obalů cigaret, aby zvýšila povědomí o značce a podpořila jejich přechod na lepší alternativy. Dospělí, kteří si zakoupí cigarety PMI, se mohou dozvědět více o bezdýmnných produktech prostřednictvím QR kódu nebo webového odkazu, který je obvykle uveden na samotném balení cigaret nebo na vložené kartičce.
- Společnost se snaží zapojit dospělé kuřáky prostřednictvím přímého kontaktu se spotřebiteli v místě prodeje nebo na místech navštěvovaných převážně dospělými, aby je informovala o výhodách přechodu na bezdýmnné produkty oproti pokračování v kouření.
- Společnost také využívá offline komunikaci k zapojení svých spotřebitelů a dalších dospělých kuřáků ohledně našich bezdýmnných produktů. Například umísťujeme viditelné komunikační nejen v našich přímých maloobchodních prodejnách, ale také v nepřímých maloobchodních prodejních místech a dalších místech navštěvovaných převážně dospělými, jako jsou restaurace, kavárny a bary.
- Naši zaměstnanci v maloobchodu hrají klíčovou roli při zvyšování povědomí o celém našem produktovém portfoliu. Naše přímé maloobchodní prostředí využívá vyškolený personál, který umí vhodně zapojit dospělé kuřáky a seznámit je s výhodami bezdýmnných alternativ ve srovnání s pokračujícím kouřením. Kromě toho také vzděláváme naše klíčové zákazníky a obchodní partnery prostřednictvím osobních a digitálních školení.
- Online přítomnost Společnosti také zvyšuje povědomí mezi dospělými spotřebiteli. Naším primárním kanálem online komunikace je věkově omezená webová stránka IQOS.com, která obsahuje seznam vědecky podložených tvrzení o bezdýmnných produktech, aby dospělí kuřáci mohli lépe porozumět výhodám našich bezdýmnných produktů ve srovnání s cigaretami.
- Společnost také zapojuje své spotřebitele prostřednictvím iniciativ zákaznické péče a podpory. Tyto aktivity využívají příchozí/odchozí telefonní hovory, e-maily, SMS a aplikace pro zasílání zpráv.
- Společnost také realizuje spotřebitelské programy, jejichž cílem je zvýšit povědomí o bezdýmnných produktech mezi dospělými kuřáky. Například program doporučení přátelům umožňuje současným dospělým uživatelům představit bezdýmnné výrobky dospělému příteli, který již nikotinové výrobky používá, a sdílet své vlastní zkušenosti s výhodami cesty bez kouře.

Rozsah klíčových opatření: Činnosti Společnosti probíhají v rámci přímých operací a v segmentu distribuce a fáze užívání našeho hodnotového řetězce, kde byly identifikovány materiální záležitosti udržitelnosti.

Časové horizonty: Činnosti Společnosti s ohledem na spotřebitele probíhají průběžně.

(b) Opatření k nápravě: Společnost popisuje své kroky týkající se nápravy negativních dopadů výše v této sekci (S4-3 část).

(c) Další opatření nebo iniciativy pro pozitivní dopad:

Přístup k bezdýmnným produktům

- Přijetí spotřebitelů je zásadní pro snahy PMI maximalizovat přístup dospělých kuřáků k bezdýmnným produktům. Ani produkt s nejnižším rizikem by nepřinesl žádný přínos pro individuální a veřejné zdraví, pokud by na něj dospělí kuřáci nepřešli. S vědomím, že není realistické, aby jeden produkt vyhovoval individuálním preferencím všech dospělých kuřáků, nabízí PMI širokou škálu zážitků, technologií, chutí a cenových možností, aby vyhovovala různorodým preferencím a potřebám dospělých kuřáků.

- V souladu s naší podporou komplexního přístupu k regulaci všech výrobků obsahujících tabák a nikotin prosazujeme komplexní a rizikům přiměřený regulační rámec, který zavádí ochranná opatření proti nezamýšlenému použití a robustní monitorování údajů z reálného světa po uvedení na trh za účelem posouzení skutečného dopadu politických intervencí.

Vědecké podložení výrobků bez kouře

- PMI provádí důkladné vědecké studie, aby podložila potenciál snížení škodlivosti při přechodu na bezdýmné produkty PMI ve srovnání s pokračujícím používáním cigaret. Vědecké hodnocení PMI je založeno na společném přístupu a odborných znalostech v mnoha oblastech, jako je chemie, biologie, klinická data, behaviorální data a data z reálného světa. Výsledky studií PMI jsou veřejně dostupné na specializované vědecké webové stránce PMIScience.com, publikované v recenzovaných vědeckých publikacích a byly předloženy řadě regulačních orgánů, včetně amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA). Pravidelně aktualizovaná vědecká brožura PMI dále poskytuje nejaktuálnější zjištění našeho hodnotícího programu.

Dopady produktů na zdraví

- PMI popisuje své kroky s ohledem na skutečný pozitivní dopad komercializačních aktivit, které úspěšně převádějí současné dospělé uživatele cigaret na lepší alternativy výše v této sekci v části „Opatření a reakce související s významnými dopady“.

(d) Sledování a hodnocení účinnosti:

Prevence přístupu mladistvých

- Marketingové kodexy PMI vyžadují, aby byl implementován program sebehodnocení pro posouzení souladu s interními předpisy na úrovni trhu. Společnost prošla posledním takovým sebehodnocením v říjnu 2024. Tento proces umožňuje Společnosti potvrdit úroveň shody s požadavky v rozsahu pro daný rok, včetně míry dokončení činností souvisejících s prevencí přístupu mladistvých v nepřímém maloobchodě.
- Aby byl pokrok měřitelný a ověřitelný, PMI zavedla vlastní metriky obchodní transformace (BTM), což je na míru šitá sada finančních a nefinančních klíčových ukazatelů výkonosti (KPI), které poskytují transparentnost ohledně tempa a rozsahu transformace PMI a doplňují naše zveřejňování informací o udržitelnosti. BTM se zaměřují na jádro strategie udržitelnosti PMI, což je v souladu s výsledkem hodnocení materiality. Ukazují také, jak PMI alokuje zdroje ze svého obchodu s cigaretami a do růstu a expanze produktů bez kouře. Transparentním a pravidelným podáváním zpráv o těchto KPI – sdílením meziročního i kumulativního pokroku – umožňuje PMI externí kontrolu a umožňuje svým zúčastněným stranám posoudit tempo a rozsah své transformace. Pro všechny metriky Business Transformation si PMI klade za cíl vykazovat svou historickou výkonnost a zajistit tak konzistentní rozsah a metodiku výpočtu.

Opatření k řešení významných rizik a příležitostí

(a) Opatření ke zmírnění významných rizik:

- Společnost identifikovala obecné riziko, že regulační orgány, spotřebitelé, vědecká komunita a další zúčastněné strany nemusí být schopni rozlišit mezi cigaretami a bezdýmnými výrobky, což by mohlo Společnosti bránit ve snižování škodlivosti tabáku a následně i její schopnosti převést uživatele do kategorie bezdýmných výrobků. Naše opatření s ohledem na toto riziko popisujeme výše v této sekci v části „Opatření a reakce související s významnými dopady“.
- Společnost identifikovala riziko, že aktivity určitých konkurentů v kategorii bezdýmných produktů, včetně komercializace produktů s nepodloženými tvrzeními a charakteristikami přitažlivými pro mladistvé, mohou narušit integritu kategorie i úsilí o snižování škodlivosti a mohly by celou kategorii vystavit zvýšenému dohledu a omezením.
- Společnost také identifikovala riziko, že neschopnost tvůrců politiky rozlišovat mezi cigaretami a bezdýmnými produkty může omezit naši schopnost komunikovat a spolupracovat se spotřebiteli. Tato rizika zmírňujeme naším přístupem k prosazování regulačních opatření popsaným výše v této sekci v části „Opatření a reakce související s významnými dopady“).

(b) Opatření k využívání významných příležitostí:

- Přístup k bezdýmným výrobkům: Máme příležitost zvýšit konverzi spotřebitelů díky cenovým strategiím. Naše postupy s ohledem na tuto příležitost popisujeme výše v této sekci v části „Opatření související s významnými dopady“.

Postupy k předcházení negativním dopadům

Naše postupy s ohledem na předcházení negativním dopadům popisujeme výše v této sekci v části „Opatření související s významnými dopady“.

Závažné porušení lidských práv

V roce 2024 nebyly hlášeny žádná závažná porušení lidských práv spojených s našimi spotřebiteli.

Přidělování zdrojů pro řízení dopadů

Výše popsaná opatření nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí CapEx, stejně jako žádné významné OpEx. Provozní výdaje jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/initiativ nebo pozic vedoucích příslušnou oblast a některé poplatky za služby poskytované externími dodavateli, např. kontaktního a servisního centra.

Cíle týkající se spotřebitelů

Cíle PMI týkající se spotřebitelů se zaměřují na downstream část jejího hodnotového řetězce a zohledňují dostupnost bezdýmných produktů pro spotřebitele, úspěch PMI při přechodu od cigaret k lepším alternativám a pokrytí objemu zásilek programy prevence přístupu mladistvých, aby se zabránilo nezamýšlenému použití produktů PMI. Společnost spadá do působnosti cílů PMI.

Přístup k bezdýmným produktům (pozitivní dopady, negativní dopady, rizika a příležitosti)

- 100 trhů, kde budou do roku 2025 k prodeji bezdýmné výrobky PMI. Pokud bude tento cíl dosažen, ukáže se, že na úrovni PMI byly různé dopady, rizika a příležitosti úspěšně řešeny. Česká republika a Slovensko jsou již započítány mezi trhy, kde jsou bezdýmné produkty k dispozici k prodeji.

Prevence přístupu mladistvých (pozitivní dopady, negativní dopady a rizika)

- Udržet více než 90 % celkového přepravovaného objemu PMI pokrytého trhy s programy prevence přístupu mladistvých v nepřímých maloobchodních kanálech. Společnost již takové programy má zavedené a plní stanovená kritéria.

Přístup k bezdýmným výrobkům (pozitivní dopady, negativní dopady, rizika a příležitosti), vědecké zdůvodnění bezdýmných výrobků (pozitivní dopady a rizika) a zdravotní dopady výrobků (pozitivní dopady, negativní dopady a rizika)

- Do roku 2030 generovat globálně více než 2/3 čistého ročního příjmu PMI z bezdýmného portfolia. Úspěch PMI v přechodu od cigaret k bezdýmným produktům je pro PMI ukazatelem toho, jak zmírňujeme rizika a negativní dopady, zatímco vytváříme pozitivní dopady a využíváme příležitosti. Společnost dosáhla v roce 2024 60 % svých čistých výnosů z prodeje bezdýmných výrobků, počítaných na základě distribučních aktivit na českém a slovenském trhu, jak je popsáno v příloze (č. 4) konsolidované účetní závěrky Společnosti.

Proces stanovení cílů

(a)(b) Stanovení a sledování cílů: Výše uvedené cíle jsou odvozeny z indexu udržitelnosti PMI. Cíle jsou stanoveny na úrovni PMI a mají globální rozsah. Společnost spadá do působnosti cílů PMI. Další informace naleznete v Obecné sekci této Zprávy (GOV-3 část).

(c) Identifikace záznamných poznatků nebo návrhů na zlepšení: S ohledem na KPI stanovené indexem udržitelnosti PMI jsme zatím nezjistili žádné velké mezery. Společnost však průběžně reviduje své procesy s cílem hledat další příležitosti ke zlepšení i ve výše uvedených oblastech. Prostřednictvím robustních řídicích mechanismů a procesů PMI zajišťuje, že její aspirace a cíle naleznou správnou rovnováhu mezi ambicemi a dosažitelností, přičemž uznává, že i když ne všechny faktory jsou pod její přímou kontrolou, může smysluplně přispět k pokroku v rámci své sféry vlivu.

Správa a řízení podniku

Chování podniků – prevence nezákonného obchodu

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

Mnoho zemí zavedlo nebo zvažuje zavedení opatření k zamezení nezákonnému obchodu s tabákovými výrobky. V roce 2012 strany Rámcové úmluvy WHO o kontrole tabáku (Framework Convention on Tobacco Control - FCTC) přijaly Protokol o odstranění nezákonného obchodu s tabákovými výrobky, který zahrnuje kontrolní opatření dodavatelského řetězce, jako je implementace technologií sledování a vyhledávání a účinné kontroly výroby a transakcí s tabákem a tabákovými výrobky ve svobodných zónách (tj. zvláštních celních oblastech, které využívají odlišného zacházení včetně osvobození od daní a cel). Protokol vstoupil v platnost v září 2018 a jeho strany začaly realizovat jeho opatření prostřednictvím vnitrostátních právních předpisů.

S rostoucí poptávkou dospělých spotřebitelů po bezdýmných alternativách vznikají nové příležitosti pro nelegální obchodníky, což způsobuje značné výzvy pro legitimní subjekty v celém dodavatelském řetězci a zároveň brání cílům programů prevence přístupu mládeže k nikotinovým výrobkům. Vzhledem k tomu, že regulace hraje klíčovou roli při utváření trhu, různé zákazy a nadměrná omezení uvalená na bezdýmné produkty tlačí některá online i offline tržiště do rukou nezákonných provozovatelů. S nezákonným obchodem jsou spotřebitelé vystaveni neregulovaným, vědecky nepodloženým, nelegálním bezdýmným výrobkům, které pravděpodobně nesplňují naše normy kvality výrobků. Vznik nelegálních bezdýmných výrobků může mít navíc negativní dopad na jejich pověst u spotřebitelů, regulačních orgánů a dalších zúčastněných stran, což může v některých zemích vést k nadměrným regulacím, ne-li dokonce zákazům. Zákaz nebo nadměrné omezování přístupu k bezdýmným výrobkům povede k tomu, že dospělí kuřáci buď přejdou na nelegální bezdýmné výrobky, nebo budou nadále kouřit cigarety (jediný legálně dostupný nikotinový výrobek v některých zemích). Existují země, které teroreticky, tedy „na papíře“, zakazují bezdýmné výrobky, přesto ve skutečnosti miliony uživatelů konzumují předpisy porušující nebo nelegální bezdýmné výrobky, které se bez kontroly dostávají k nezletilým kupujícím prostřednictvím nelegálních obchodních kanálů, včetně internetových. Tvůrci předpisů, orgány činné v trestním řízení a soukromý sektor musí urychleně spolupracovat na řešení tohoto rychle rostoucího problému, z něhož mají prospěch pouze skupiny organizovaného zločinu.

Správní, řídicí a dozorčí orgány PMI jsou zapojeny do prevence nezákonného obchodu různými způsoby:

- Výbor pro audit a rizika představenstva PMI je, v případě potřeby, během čtvrtletních diskusí o řízení podnikových rizik informován o významných vznikajících rizicích v oblasti nelegálního obchodu.
- Vedení PMI má od roku 2015 specializovaný výbor zabývající se řízením boje proti pašování (Anti-Diversion Governance Committee, ADGC). ADGC se schází třikrát ročně, aby projednal aktuální záležitosti týkající se pašování pravých výrobků, přičemž se zaměřuje na klíčové prioritní trhy.
- Skupině pro udržitelnost PMI jsou týmem Sustainability Compliance poskytovány pokyny, jak nahlásit jakékoli riziko nebo příležitost související s nezákonným obchodem.

Vedení Společnosti je, prostřednictvím monitorovací zprávy Pracovní skupiny pro prevenci nezákonného obchodu, na měsíční bázi informováno o objemech na trhu. Orgány Společnosti jsou informovány o významných případech, resp. dopadech, postupem popsaným v Obecné sekci této Zprávy (GOV-2 část).

Ve správních, řídicích a dozorčích orgánech PMI jsou zastoupeni jednotlivci s bohatými a různorodými zkušenostmi z rozličných sektorů, což umožňuje holistický přístup k záležitostem chování podniků. Zde je stručný přehled jejich odborných znalostí ve vztahu k prevenci nezákonného obchodu:

- Členové představenstva PMI mají široké znalosti o nezákonném obchodu díky svým rozsáhlým zkušenostem v různých odvětvích a obchodních funkcích, včetně auditu a řízení rizik, financí, bankovníctví, luxusních módních produktů, informačních technologií a FMCG.
- PMI ADGC zahrnuje vedoucí představitele z oblasti financí, vnitřní kontroly, etiky a dodržování předpisů a také vedoucí představitele z produktové kategorie. Tato různorodá skupina přináší bohaté zkušenosti, které umožňují efektivně dohlížet na objemy, ceny a dynamiku trhu.

Společnost má specializovanou pracovní skupinu pro prevenci nezákonného obchodu (ITP WG), která poskytuje managementu pohled na nejnovější vývoj a dynamiku nezákonného trhu. ITP WG zahrnuje zástupce finančního a obchodního oddělení, a oddělení pro vnější záležitosti nezákonného obchodu Společnosti.

Prostřednictvím hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností jsme identifikovali jedno významné riziko související s odvětvově specifickou oblastí 'prevence nelegálního obchodu s tabákem', které se týká šíření nelegálních produktů (padělaných, nelegálních bílých, pašovaných). Neidentifikovali jsme žádné významné dopady, příležitosti ani jiná rizika spojená s tématem 'obchodní chování'."

Politiky v oblasti chování podniků a firemní kultura

PMI zavedla robustní politiky pro řízení svých významných rizik souvisejících s rizikem nezákonného obchodu s našimi produkty. Společnost spadá do působnosti těchto zásad PMI platných pro celou skupinu. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Politiky pro významné dopady, rizika a příležitosti

- Zásady odpovědného získávání zdrojů PMI mimo jiné vyžadují, aby dodavatelé PMI neměli přímou ani nepřímou účast na nezákonném obchodu s produkty PMI, ani jej nepodporovali.
- Kodex chování PMI mimo jiné zavazuje zaměstnance PMI, aby obchodovali pouze s odpovědnými a legitimními osobami a subjekty, které dodržují daňové, celní a obchodní zákony, prodávají produkty PMI pouze na zamýšleném cílovém trhu a sdílejí náš závazek zabránit pašování produktů PMI.
- Interní zásady PMI Know Your Customer a Anti-Diversion uvádí zásady a požadavky týkající se realizace obchodů způsobem, který brání nelegálnímu obchodu.

Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Aby zabránila pašování a padělání svých produktů, zaměřuje se PMI na zabezpečení svého dodavatelského řetězce pomocí pokročilých technologií sledování a vyhledávání, a na využití nejmodernějších technologií a inovací bezpečnostních prvků k ochraně svých produktů. Toto interní úsilí je spojeno se silnou meziodvětvovou spoluprací. Nezákonný obchod je zločin s vysokým ziskem a nízkým rizikem, který musí být řešen v rámci koalic veřejného a soukromého sektoru, schopných a ochotných prosazovat změny. PMI při potírání nezákonného obchodu spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení a dalšími vládními úřady po celém světě. Za tímto účelem investuje do globálních programů a podporuje zavádění a prosazování účinných předpisů, jako je například Protokol WHO FCTC o odstranění nezákonného obchodu s tabákovými výrobky. Partnerství veřejného a soukromého sektoru a účinné regulační rámce jsou základem pokroku.

Na místní úrovni Společnost spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení, zejména celní správou a policií. Na jejich žádost jim PMČR poskytuje výsledky forenzní analýzy zadržených padělků s využitím interních expertů a interní forenzní laboratoře, provozované v závodě Kutná Hora. Společnost také sdílí s orgány činnými v trestním řízení údaje a informace týkající se prevence nezákonného obchodu, jako jsou výsledky výzkumu založeného na sběru prázdných krabiček (EPS) a informace shromážděné investigativním konzultantem.

Rozsah klíčových opatření: Prevence nezákonného obchodu se zaměřuje na naše dodavatele i odběratele (upstream i downstream segment). Naše práce má globální dopady a je koordinována na úrovni PMI.

Časové horizonty: Naše úsilí v boji proti nezákonnému obchodu pokračuje průběžně.

Alokace zdrojů: Výše popsaná opatření nevyžadují žádné současné ani budoucí kapitálové náklady (CapEx), stejně jako žádné významné provozní náklady (OpEx). Provozní náklady jsou omezeny na personální náklady týmů zapojených do činností/iniciativ, nebo pozic vedoucích danou oblast, a některé poplatky související se službami poskytované externími dodavateli, např. realizace průzkumu prázdných krabiček.

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI nemá explicitní cíle, které by se týkaly významného rizika nezákonného obchodu s našimi produkty. Centrální tým prevence nezákonného obchodu PMI má několik cílů přidělených různým pracovním skupinám, z nichž každá se zabývá různými aspekty nezákonného obchodu.

Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.



Zpráva nezávislého auditora o ověření poskytujícím omezenou jistotu, jejímž předmětem je konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti Philip Morris ČR a.s.

Akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu, jejímž předmětem byla konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2024 a za rok končící k tomuto datu (uvedené v oddílu „Zpráva o udržitelnosti“ její výroční finanční zprávy („konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“)).

Vymezení příslušných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla sestavena představenstvem společnosti v souladu s požadavky § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, které mimo jiné vyžadují:

- dodržování evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že postup, který společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti („identifikační proces“), odpovídá popisu v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“; a
- soulad informací uvedených v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl EU Taxonomie konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 („nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

V důsledku používaných kritérií, charakteru konsolidované zprávy o udržitelnosti a v důsledku toho, že zatím chybí zkušenosti s dlouhodobým uplatňováním závazných předpisů, s jejich standardní aplikací a s postupy podávání zpráv, se v praxi používají různé metodiky měření, které jsou sice přijatelné, ale mohou vést k rozdílu mezi jednotlivými subjekty. Metodika a její vývoj má vliv nejen na srovnatelnost informací o udržitelnosti vydávaných různými subjekty, ale také na meziroční srovnatelnost informací téhož subjektu.

Další oblastí nejistoty jsou výhledové informace, které je v souladu s ESRS vedení společnosti povinno sestavit na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a o možných budoucích krocích společnosti. Skutečný výsledek bude pravděpodobně jiný, protože události se mnohdy nevyvíjejí podle očekávání.

Při výběru informací do konsolidované zprávy o udržitelnosti interpretuje vedení společnosti právní a jiné termíny, které mnohdy nejsou dostatečně definovány. Lze je vykládat různě, protože chybí právní shoda na jejich výkladu, a je s nimi tedy spojena nejistota.

Odpovědnost představenstva společnosti, její dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Za návrh a implementaci procesu identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za popis tohoto identifikačního procesu v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“ této zprávy je odpovědné představenstvo společnosti. Jeho povinností je:

- rozumět kontextu, ve kterém se uskutečňují aktivity společnosti a její obchodní vztahy, a získávat poznatky o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- identifikovat faktické i potenciální dopady (jak negativní, tak pozitivní) záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí, které v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém



výhledu ovlivňují, resp. u nichž lze důvodně očekávat, že ovlivní finanční situaci společnosti, její finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál;

- prostřednictvím vhodně nastavených limitů určovat materialitu identifikovaných dopadů záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí;
- používat předpoklady, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dále je představenstvo společnosti zodpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s §32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) evropské směrnice 2013/34/EU, mimo jiné:

- za dodržování ESRS;
- za to, že informace uvedené v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl EU Taxonomie konsolidované zprávy o udržitelnosti jsou v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- za návrh, implementaci a udržování takových vnitřních kontrol, které jsou podle názoru vedení nutné pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti tak, aby neobsahovalo materiální nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou;
- za výběr a uplatňování vhodných metod pro podávání zpráv o udržitelnosti a za používání předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti zodpovídá dozorčí rada společnosti ve spolupráci s výborem pro audit.

Naše odpovědnost

Naši zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“.

Postupy provedené v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší svým charakterem i načasováním od zakázky poskytující přiměřenou jistotu. Vzhledem k tomu, že jejich rozsah je menší než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu, je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně menší než jistota, kterou bychom získali u zakázky poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která bude obsahovat náš závěr. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí, která uživatelé přijmou na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu, kterou realizujeme podle ISAE 3000 (revidované znění), uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus.

Naši povinnosti v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu je:

- s identifikačním procesem se seznámit, ale nikoli proto, abychom vyjádřili závěr o účinnosti jeho fungování a jeho výsledcích;
- navrhnout a provést postupy, jimiž vyhodnotíme, zda identifikační proces odpovídá popisu uvedenému v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“.



Naší povinností v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti je dále:

- seznámit se s kontrolním prostředím společnosti a s jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti; naší povinností ale není vyhodnocovat návrh konkrétních kontrolních činností, získávat důkazy o jejich implementaci ani testovat jejich provozní účinnost;
- identifikovat v konsolidované zprávě o udržitelnosti informace, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou;
- navrhnout a provést postupy reagující na informace v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splňujeme požadavky na nezávislost a další etické požadavky stanovené zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky („Etický kodex“). Tento kodex definuje základní principy profesní etiky, tj. integritu, nestrannost, odbornou způsobilost a řádnou péči, mlčenlivost a profesionální jednání.

Naše firma se řídí mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1 „Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby“, a v souladu s tímto standardem zavedla komplexní systém řízení kvality, včetně interních zásad a postupů upravujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Součástí zakázky poskytující omezenou jistotou jsou postupy, jejichž cílem je získat o konsolidované zprávě o udržitelnosti důkazní informace.

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na našem odborném úsudku, mimo jiné na identifikaci těch informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s identifikačním procesem provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s identifikačním procesem, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s informačními zdroji použitými vedením (např. podněty od zainteresovaných stran, ekonomické plány a dokumentace ke strategii);
 - přezkoumáním interní dokumentace společnosti k identifikačnímu procesu;
- posoudili jsme, zda důkazní informace, které jsme o identifikačním procesu implementovaném společností získali během našich postupů, jsou v souladu s jeho popisem uvedeným v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s procesem, který společnost používá pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s kontrolním prostředím společnosti, jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti;



- posoudili jsme, zda materiální informace zjištěné identifikačním procesem jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně uvedeny;
- posoudili jsme, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- u vybraných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli dotazování příslušných pracovníků společnosti a analytické postupy;
- na vzorku vybraných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli testy věcné správnosti;
- získali jsme důkazní informace o tom, jaké metody společnost používá pro tvorbu materiálních odhadů a výhledových informací a jak tyto metody aplikuje;
- seznámili jsme se s procesem identifikace hospodářských činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií, a se souvisejícími informacemi v konsolidované zprávě o udržitelnosti.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě postupů, které jsme provedli, a na základě získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech sestavena v souladu s §32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) a včetně toho, že postup, který společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti, odpovídá popisu v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“;
- souladu informací uvedených ve/v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl EU Taxonomie konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852.

Praha, 28. dubna 2025

NEPODEPSANÁ VERZE

Forvis Mazars Audit s.r.o.
Evidenční číslo 158
Pod dráhou 1637/4
170 00 Praha 7

Zastoupená Janem Kellnerem

NEPODEPSANÁ VERZE

Jan Kellner
Statutární auditor, evidenční číslo 2225

Výše uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě, jejíž součástí je zpráva o udržitelnosti, sestavené ve formátu XHTML. Tento dokument představuje kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 28. dubna 2025 vydali ke statutární výroční finanční zprávě společnosti Philip Morris ČR a.s. připravené v souladu s ustanoveními nařízení o ESEF. Příložená kopie výroční finanční zprávy není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční finanční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.