

VÝROČNÍ
FINANČNÍ
ZPRÁVA

2024



PHILIP MORRIS ČR

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu společnosti Philip Morris ČR a.s.

Prohlašujeme, že podle našeho nejlepšího vědomí podává účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka, vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledcích hospodaření emitenta, společnosti Philip Morris ČR a.s., a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí. Dále prohlašujeme, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je vyhotovena v souladu se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými na základě čl. 8 odst. 4 nařízení o taxonomii.

V Kutné Hoře dne 28. dubna 2025



Fabio Costa
předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.



Eugenia Panato
členka představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Úvodní slovo

Vážené akcionářky, vážení akcionáři,

Jedinou konstantou v životě je změna a toto úsloví platí obzvlášť pro Philip Morris. V minulém roce jsme si připomněli opravdu významný milník: 10 let od úplně prvního uvedení našeho zařízení IQOS na trh, tedy systému, který pozitivně změnil životy bezpočtu dospělých kuřáků.

Také pro mě osobně přinesl uplynulý rok důležitou změnu, a to když jsem v červnu dostal příležitost vést Philip Morris ČR a.s. jako generální ředitel. V posledních několika měsících jsem pak měl možnost na vlastní oči poznat výjimečnou odbornost, nasazení, pracovitost a nadšení českého a slovenského týmu. Tyto kvality významně přispěly k rychlému pokroku v naší vlastní transformaci i v přeměně celého odvětví.

Oba trhy skutečně patří mezi nejúspěšnější představitele naší vize budoucnosti bez kouře. Zatímco celosvětově tvoří bezdýmne produkty přibližně 39 % celkových čistých tržeb, právě zde, v srdci Evropy, je tento podíl výrazně vyšší.

Ukazuje se, že je možné naplňovat tuto vizi a zároveň dosahovat skvělých ekonomických výsledků, jako se nám to podařilo v uplynulém roce. Naše konsolidované tržby, bez započtení spotřební daně a DPH, vzrostly meziročně o 5 % na 21,6 miliardy korun, provozní zisk se meziročně zvýšil o 3,4 % a dosáhli jsme čistého zisku ve výši 3,3 miliardy korun. Odhodlání a odborné znalosti celého týmu vedly k zásadní proměně tabákového průmyslu v České republice a na Slovensku, a jsem přesvědčený, že právě

tyto změny přinesou dlouhodobé pozitivní efekty jak našemu podnikání, tak především všem dospělým kuřákům.

Jsme rádi, že k této transformaci můžeme na obou trzích dále přispět uvedením nikotinových sáčků ZYN, autorizovaných americkou agenturou FDA, které jsou nedílnou součástí našeho bezdýmného portfolia. Jak jste také mohli nedávno zaznamenat v médiích, výroba nikotinových sáčků ZYN bude v příštím roce zahájena v Kutné Hoře. S tím, jak rychle postupuje celá naše společnost směrem k budoucnosti bez kouře, zůstane díky tomu kutnohorský závod i nadále klíčovou součástí výrobního řetězce PMI. Úspěch této produktové kategorie, ať už na domácím nebo i mezinárodním trhu, z něj pak může učinit strategický výrobní hub, podobně jako je tomu dnes u výroby tradičních cigaret.

Zároveň mám tu čest představit i další novinku. Tato publikace již nepředkládá pouze finanční výsledky, jak bylo dosud zvykem, ale shrnuje také pokrok, kterého dosahujeme v oblastech řízení společnosti, snižování dopadu našeho podnikání na životní prostředí a v otázkách zaměstnanosti a společnosti jako takové, a to v souladu s požadavky Směrnice CSRD. Tento krok potvrzuje náš závazek k transparentnosti a odpovědnosti vůči akcionářům i veřejnosti.

Děkuji všem kolegyním a kolegům za jejich tvrdou práci a odhodlání a vám, našim akcionářům, za důvěru. Společně budeme pokračovat na naší cestě k úspěchu a růstu.

Fabio Costa

předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Obsah

01 Profil společnosti a významné události v roce 2024	5
02 Ekonomické výsledky v roce 2024	12
03 Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím	15
04 Výhledová sdělení a jiná upozornění	21
05 Zpráva o udržitelnosti	22
06 Konsolidovaná účetní závěrka	106
07 Samostatná účetní závěrka	149
08 Zpráva o vztazích	187
09 Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.	190
10 Zpráva dozorčí rady	204
11 Výkaz o řízení a správě společnosti	206

01

Profil společnosti a významné události v roce 2024

O nás

Jsme dceřinou společností Philip Morris International Inc. (PMI), která stojí v čele transformace nikotinového průmyslu. Poskytujeme dospělým, kteří by jinak pokračovali v kouření nebo užívání jiných nikotinových výrobků, alternativy bez kouře, které snižují nebo mají potenciál snížit riziko ve srovnání s kouřením cigaret.

Už od roku 2017 nabízíme našim dospělým zákazníkům širokou škálu inovativních bezdýmných produktů, jejichž portfolio neustále rozšiřujeme. V Česku a na Slovensku distribuujeme bezdýmná zařízení *IQOS ILUMA* s náplněmi *TEREA* a *LEVIA*, v licenci se společností KT&G zařízení *SOLID* a příslušné tabákové náplně *Fiit* a také tabákové náplně *HEETS*, které jsou kompatibilní s originálními zařízeními *IQOS*. Zároveň na trh dodáváme elektronické cigarety *VEEV ONE* a *VEEV NOW ULTRA*, nikotinové sáčky *ZYN*, související příslušenství a rovněž poskytujeme dospělým uživatelům nikotinu řadu dalších služeb. Dospělým kuřákům rovněž poskytujeme oblíbené mezinárodní i domácí značky cigaret *Marlboro*, *L&M*, *Chesterfield*, *Petra Klasik*, *Sparta* nebo *RGD*.

Společnost Philip Morris ČR a.s. je obchodována na Burze cenných papírů Praha (Prague Stock Exchange) a vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., registrované ve Slovenské republice.

Naší nedílnou součástí je výrobní závod v Kutné Hoře, který se pyšní více než dvoustoletou tradicí zpracování tabáku a v dnešní době patří k nejmodernějším a nejeфекtivnějším provozům, který je v maximální možné míře šetrný k životnímu prostředí a je připraven udělat zásadní krok k budoucnosti bez kouře.

Philip Morris v Česku a na Slovensku aktuálně zaměstnává více než 1 300 osob, kteří významnou měrou přispívají k rozvoji společnosti a její transformaci. Pro to jim společnost vytváří vynikající pracovní prostředí, řadu příležitostí k osobnímu rozvoji a nabízí co možná nejlepší podmínky bez rozdílů. Tento přístup potvrzuje například certifikace rovného odměňování žen a mužů na srovnatelných pozicích EQUAL-SALARY Certificate.

Jako součást přední globální organizace klademe důraz na udržitelnost ve všech aspektech našeho podnikání. Jsme si velmi dobře vědomi odpovědnosti vůči komunitám i prostředí, ve kterých působíme. Proto je pro nás řešení problematiky ochrany životního prostředí, společnosti a řízení podniku prioritou. Významně také přispíváme na komunitní a charitativní projekty napříč celou řadou organizací a specializací, včetně sociálních programů zaměřených na zlepšení životních podmínek v místních komunitách.

Naše portfolio

Rok 2024 představoval pro naše portfolio bezdýmých výrobků významný milník. Značka IQOS oslavila 10 let od svého uvedení na trhy v Japonsku a Itálii v roce 2014. Od svého vzniku jako vědecky podložené méně rizikové alternativy se IQOS etabloval jako globální lídr ve své kategorii a překonal i nejvýkonnější tradiční značky v odvětví.

V České republice a na Slovensku jsme se v loňském roce zaměřili především na strategický rozvoj a další expanzi naší vlajkové lodi IQOS ILUMA a jejího příslušenství mezi stávajícími dospělými zákazníky a dospělými kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret. Naše značky e-cigaret *VEEV ONE* a *VEEV NOW* v průběhu roku posílily svou pozici na českém trhu, zatímco na Slovensku se e-cigareta *VEEV ONE* stala lídrem kategorie již během prvního měsíce od svého uvedení na trh v únoru 2024. Významnou novinkou loňského roku pak bylo uvedení nikotinových sáčků *ZYN* na oba trhy. V našem cigaretovém portfoliu jsme společně se strategickou konsolidací celkové nabídky přinesli také několik inovací.

Zařízení na nahřívání tabáku

IQOS ILUMA

IQOS ILUMA je klíčovým produktem našeho portfolia bezdýmých výrobků. Stejně jako předchozí generace zařízení IQOS tabák nespaluje a nevytváří tak žádný kouř. Díky technologii indukčního nahřívání Smartcore Induction System vytváří zařízení aerosol, který obsahuje o 95 % méně škodlivých chemických látek než cigarety¹. Jádrem této technologie je inovativní kovové nahřívací tělísko potažené nerezovou ocelí, které je vloženo do středu náplně pro optimální nahřívání tabáku. Výsledkem je snazší potahování, velké množství aerosolu a chuť, která se v průběhu užívání nemění. *IQOS ILUMA* nemá na rozdíl od předchozích generací zařízení nahřívací čepel, nehrozí tak její zlomení a zařízení nevyžaduje žádné čištění.

IQOS ILUMA je nabízen ve třech variantách – *PRIME*, *MID* a *ONE*. Jednotlivá zařízení mají odlišný design, aby měli dospělí uživatelé možnost vybrat si to, které nejlépe vyhovuje jejich potřebám a preferencím. Všechna zařízení *IQOS ILUMA* jsou kompatibilní s tabákovými náplněmi *TEREA*, které jsou nabízeny v klasických a lehkých tabákových příchutích, a také s beztabákovými náplněmi *LEVIA*, které uživatelům přináší požitky ze svěžích mentolových a ovocných příchutí.

Na konci loňského roku jsme uvedli na trh nejnovější zařízení *IQOS ILUMA i PRIME*. Tato prémiová novinka přináší nové funkce a oproti svému předchůdci má několik předností. Tou je například dotykový displej, který umožňuje kontrolovat stav zařízení a přizpůsobit si tak užívání, nový režim pauzy nabízející přerušování používání zařízení až na osm minut, nebo funkce optimalizace baterie v ekologickém režimu, která může prodloužit celkovou životnost baterie až o jeden rok. Další významnou novinkou bylo uvedení náplní *TEREA KONA* v Česku a náplní *DELIA* na Slovensku, které obě přináší nejintenzivnější tabákovou příchutí, jejichž cílem je motivovat dospělé kuřáky k přechodu na méně škodlivé alternativy. Zároveň byla společně s uvedením nových příchutí *GLACIAL BEAT* rozšířena distribuce beztabákových náplní *LEVIA*.

V rámci produktové udržitelnosti bylo na trh v roce 2024 uvedeno také repasované zařízení *IQOS ILUMA Refreshed*, které je součástí našich unikátních cirkulárních programů.

III SOLID

Kromě distribuce vlastní řady výrobků IQOS spolupracuje PMI s jihokorejskou společností KT&G a na vybraných trzích včetně České republiky nabízí zařízení pro zahřívání tabáku s názvem *III SOLID EZ*. *III SOLID EZ* využívá technologii zahřívacího hrotu a zahřívá tabák zevnitř. Díky tomu přináší zážitek z tabáku bez kouře, bez popela a produkuje méně zápachu než cigarety. Technologie, kterou zařízení *III SOLID EZ* využívá, je výsledkem důkladného vědeckého výzkumu, díky němuž si dospělý uživatel může dopřát zážitek z tabáku bez kouře s výrazně menším nižším škodlivých chemických látek než cigarety². *III SOLID EZ* představuje další krok v budování budoucnosti bez kouře a je určen především pro dospělé kuřáky a uživatele nikotinu, kteří hledají jednoduché a cenově dostupné zařízení.

Vaping

V segmentu elektronických cigaret s uzavřeným systémem nabízíme prémiové zařízení *VEEV ONE*, cenově dostupné a intuitivní zařízení, které poskytuje dokonalý zážitek z vapingu. V jejím jádru je inteligentní technologie zajišťující konzistentní chuť při každém potáhnutí a dlouhotrvající požitky z až tisíce potáhnutí na jednu náplň, které jsou k dispozici v široké škále příchutí. *VEEV ONE* je v České republice i na Slovensku jedničkou na trhu v kategorii uzavřených systémů.

V kategorii jednorázových elektronických cigaret nabízíme zařízení *VEEV NOW*, prémiové zařízení vyznačující se designem bez tlačítek, které je díky automatickému spuštění pouhým potáhnutím vždy připraveno k použití. Zařízení nevyžaduje žádnou údržbu, tedy žádné čištění, nabíjení ani doplňování e-liquidu. Vzhledem k uvedení nové produktové řady *VEEV NOW ULTRA* v roce 2025, kterou lze považovat

¹ Důležité informace: To nemusí nutně znamenat snížení rizika o 95 %. IQOS ILUMA není bez rizika „o 95 % méně“ představuje průměrné snížení hladin 9 chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a které nezahnují nikotin. Viz Důležité informace na www.iqos.com. To se nemusí nutně rovnat 95% snížení rizika. IQOS ILUMA není bez rizika.

² Důležité informace: *III Solid EZ* není bez rizika. Snížení obsahu 9 chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a mezi které nepatří nikotin. Viz Důležité informace na www.iqos.com

za upgrade stávající řady, ukončila společnost Philip Morris ČR a.s. v letošním roce prodej stávající produktové řady jednorázových elektronických cigaret *VEEV NOW*.

Nikotinové sáčky

Nikotinové sáčky *ZYN*, klíčová součást našeho bezdýmného portfolia, byly uvedeny na trh v červenci na Slovensku a v srpnu pak v České republice. Stejně jako ostatní výrobky z našeho portfolia výrobků bez kouře je i *ZYN* určen pro dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret nebo užívání jiných nikotinových výrobků. Nikotinové sáčky *ZYN* neobsahují tabák, ale pouze nikotin farmaceutické kvality získaný z tabáku v kombinaci s přísadami potravinářské kvality a aromaty. Dodávají se v různých formátech v závislosti na velikosti sáčku, síle nikotinu a příchuti. Při používání *ZYN* se uvolňuje o 99 % méně škodlivých chemických látek ve srovnání s cigaretami³.

Nikotinové sáčky jsou k dispozici v různých variantách podle obsahu nikotinu a příchutí a představují další průlomovou alternativu, která má významný potenciál snížit počet kuřáků ve společnosti. Důkazem toho je mimo jiné nedávné povolení nikotinových sáčků *ZYN* od amerického Úřadu pro kontrolu léčiv (*FDA*), který uznal roli produktu, jenž může hrát roli v ochraně veřejného zdraví tím, že napomůže lidem přejít od cigaret a dalších tradičních tabákových výrobků. Díky tomu se produkt stal prvním a jediným autorizovaným nikotinovým sáčkem ve Spojených státech amerických.

Cigarety

V roce 2024 jsme pokračovali v podpoře našeho cigaretového portfolia. Uvedli jsme na trh několik nových variant cigaret značky *Marlboro Crafted*, zejména v segmentech, které jsou u dospělých kuřáků oblíbené. Jednalo se o varianty *Marlboro Crafted Compact Blue* v kompaktním formátu, variantu *Marlboro Crafted S-line* ve formátu super slim a v neposlední řadě dvě varianty *Marlboro Crafted 30*. Zejména druhá jmenovaná varianta reaguje na požadavky dospělých kuřáků na dostupnost oblíbené mezinárodní značky za nejlepší možnou cenu.

Díky značce *Marlboro* jsme našim dospělým kuřákům přinesli v průběhu roku také několik limitovaných edicí. Mezi ně patřila varianta s jednou cigaretou navíc ve variantách *Marlboro Crafted*, dále limitovaná edice *Marlboro Touch* a v neposlední řadě limitovaná edice *Marlboro Adventure*, která měla za cíl připomenout hodnoty značky *Marlboro*.

V rámci naší další vlajkové značky, *L&M*, jsme uvedli na trh limitovanou edici k 70. výročí značky. V rámci značky *L&M* byla také představena nová varianta, a to dvě nové krabičky po 25 cigaretách za ještě výhodnější cenu.

Naopak výroba cigaret *Start bez filtru*, které se v České republice a na Slovensku prodávají od 60. let minulého století, byla na konci prosince 2024 z důvodu klesající poptávky ukončena.

Inovace a vývoj méně rizikových produktů

Vzhledem k tomu, že prevalence kouření se dlouhodobě prakticky nemění, je třeba nabídnout nová účinná řešení, která mohou pomoci dosáhnout ambicióznějších cílů v oblasti veřejného zdraví. Společnost Philip Morris International (*PMI*) proto zaměřuje své úsilí na vývoj méně škodlivých alternativ cigaret.

Jako společnost jsme veřejně deklarovali, že naším cílem je pomoci všem současným dospělým kuřákům, kteří by jinak pokračovali v kouření, přejít na bezdýmné výrobky. Aktuálně je ambicí *PMI*, aby do roku 2030 více než dvě třetiny celkových čistých příjmů společnosti pocházely z bezdýmných výrobků.

Snižování škodlivosti kouření

Snižování dopadů kouření vychází z mezinárodně uznávaného přístupu „tobacco harm reduction“, který spočívá v minimalizaci škod a rizik spojených s kouřením a má oporu v adiktologii. Je prokázáno, že primární příčinou nemocí spojených s kouřením není nikotin, ale inhalace škodlivých a potenciálně škodlivých látek (*HPHC*)⁴ vzniklých v důsledku spalování. Koncept snížení rizika je proto postaven na jeho eliminaci.

Každá alternativa bez kouře musí splňovat dvě kritéria, aby dokázala úspěšně snížit škodlivé účinky na zdraví populace – u výrobku musí být vědecky prokázány významně nižší škodlivé účinky v porovnání s cigaretami a výrobek musí být zároveň pro dospělé kuřáky dostatečně přijatelný.

Právě o to se snaží skupina *PMI*. Proto sama zahájila svou vlastní transformaci směrem k budoucnosti bez cigaret. Prevence kouření stejně jako kvalitní systém adiktologie musí nadále v ochraně veřejného zdraví hrát primární roli. Jsme ale přesvědčeni, že vědecky podložené inovativní bezdýmné produkty mohou rovněž významně přispět k trvalému snižování škod a rizik spojených s kouřením cigaret. Primárním

³ Důležité informace: To nemusí nutně znamenat snížení rizika o 99 %. „O 99 % méně“ představuje průměrné snížení obsahu 9 škodlivých chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a které nezahrnují nikotin. Hodnocení kouře ze standardní referenční cigarety a látek uvolňovaných ze sáčku *ZYN*. Viz Důležité informace na stránkách [ZYN.com](https://www.zyn.com)

⁴ Z anglického *Harmful and Potentially Harmful Constituents*

cílem PMI proto zůstává nabízet takové alternativy, které představují výrazně menší zdravotní riziko, než je pokračování v kouření, které jsou přijatelné pro současné dospělé kuřáky, a které nejsou dostupné nebo atraktivní pro mládež, nekuřáky, nebo bývalé kuřáky.

Rozsáhlý vědecký výzkum

Od roku 2008 skupina PMI investovala více než 14 miliardy USD⁵ do vývoje, vědy a budování výrobní kapacity pro portfolio produktů nahrazujících proces spalování zahříváním tabáku či kapaliny. Celosvětově zaměstnává téměř patnáct set špičkových vědců, inženýrů a expertů, kteří se podílejí na výzkumu včetně laboratorních a klinických studií. Základem vývoje a hodnocení výrobků bez kouře je robustní a transparentní věda. Rozsáhlý výzkumný a hodnotící program PMI je inspirován všeobecně uznávanými postupy ve farmaceutickém průmyslu a je v souladu s pokyny pro tabákové produkty s modifikovaným rizikem (MRTP) amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (US Food and Drug Administration, zkráceně FDA).

Naše klinické hodnocení ukazuje potenciál výrobků bez kouře snižovat expozici škodlivým látkám a také snižovat riziko vzniku onemocnění souvisejících s kouřením. Hodnotící program pak zahrnuje studie týkající se vnímání a chování spotřebitelů po uvedení výrobků na trh, tedy zda správně porozuměli produktové komunikaci a jakým způsobem budou výrobky v reálném životě používat.

Spalování, nahřívání a role nikotinu

Výrobky obsahující nikotin jsou návykové a nejsou bez rizika. Panuje dlouhodobá shoda odborníků na tom, že nikotin není hlavní příčinou nemocí souvisejících s kouřením. Většinu škodlivých účinků kouření způsobují chemické složky vznikající v rámci procesu spalování tabáku.

Jeho chemický proces vytváří cigaretový kouř obsahující chutě z tabákové směsi a také nikotin, který se přirozeně vyskytuje v tabákových listech. Při procesu hoření, při němž může teplota ve špičce cigarety vystoupat nad 800 °C, se ale uvolňuje přes šest tisíc chemikálií^{6,7}, z nichž mnohé jsou škodlivé nebo potenciálně škodlivé. Tyto škodlivé a potenciálně škodlivé látky vycházejí ze seznamů vypracovaných mezinárodními organizacemi a veřejnými institucemi působícími v oblasti veřejného zdraví, jako jsou například americký Úřad pro kontrolu potravin a léčiv (FDA), kanadská instituce Health Canada či Světová zdravotnická organizace. Asi sto z nich bylo označeno jako příčina nebo možná příčina nemocí spojených s kouřením, jako jsou rakovina plic, kardiovaskulární onemocnění nebo chronická obstrukční plicní nemoc.

Během mnohaletého výzkumu a vývoje jsme proto vytvořili novou kategorii průlomových výrobků, které nespolehají na princip hoření, a tudíž neprodukují kouř. Namísto toho jsme přišli na několik způsobů, jak vytvořit aromatickou páru obsahující nikotin, kterou může konzument inhalovat a která přitom obsahuje výrazně nižší hladiny škodlivých chemikálií než cigarety⁸. V našich bezdýmných výrobcích obsahujících tabák velice přesně kontrolujeme teplotu nahřívání. Zajistíme tak, že tabák nedosáhne teploty, při níž by začal hořet. Tím, že zamezíme spalování, redukuje nebo eliminujeme tvorbu škodlivých či potenciálně škodlivých látek. Stále je však nutné tabák nahřívát, aby uvolnil své aroma a nikotin. Odstranění procesu spalování a následně významné snížení množství škodlivých a potenciálně škodlivých látek je základním kamenem vývoje výrobků bez kouře. Naším cílem však je nejen omezit či odstranit škodlivé a potenciálně škodlivé látky, ale také nabídnout chuťový rituál a obsah nikotinu srovnatelný s cigaretami, abychom umožnili dospělým kuřákům, kteří by jinak nadále kouřili, cigarety zcela nahradit bezdýmnými výrobky.

Nejpokročilejším z výrobků PMI se sníženým rizikem je elektronické zařízení na nahřívání tabáku IQOS, kde se tabák obsažený v náplni po vložení do zařízení nahřívá na teplotu okolo 300–320 °C a nedochází tak k procesu spalování, jako je tomu v případě cigaret. IQOS je proto lepší volbou než cigarety pro ty dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret. Úplný přechod na IQOS představuje menší riziko pro zdravý dospělého kuřáka než pokračování v kouření; IQOS vytváří aerosol, který obsahuje o 95 % méně škodlivých chemických látek než cigarety⁹.

Další kategorií z řady bezdýmných alternativ jsou produkty bez tabáku obsahující tekutý nikotin extrahovaný z tabákových listů – tzv. e-cigarety prodávané pod značkou VEEV. Ty vytváří aromatickou páru s nikotinem.

Tyto výrobky tak představují díky průlomové technologii lepší alternativu pro dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření. Je nutné zdůraznit, že výrobky obsahující tabák a/nebo nikotin nejsou bez rizika. Obsahují nikotin, který je návykový. Mladiství, těhotné či kojící ženy a osoby se zdravotními obtížemi, jako jsou srdeční choroby, vysoký krevní tlak či cukrovka, by neměli užívat výrobky obsahující tabák nebo nikotin nikdy. Zejména je důležité, aby výrobky obsahující tabák nebo nikotin nebyly dostupné mladistvým.

Výsledky vědeckého výzkumu

V rámci vědeckého hodnotícího programu realizovala společnost PMI řadu klinických studií pro Platformu 1 (výrobek IQOS). Hlavní z nich je v současné době tzv. Exposure Response Study (ERS), která trvala 6 měsíců a byla následně prodloužená o dalších 6 měsíců. Tato studie

⁵ Data k 31. 12. 2023, zdroj: PMI

⁶ How Tobacco Smoke Causes Disease: The Biology and Behavioral Basis for Smoking-Attributable Disease: A Report of the Surgeon General. <https://www.pmiscience.com/cs/our-products/combustion#be439e85-2f88-696a-9e88-ff000043f5e9>.

⁷ The Chemical Components of Tobacco and Tobacco Smoke, Second Edition. <https://www.pmiscience.com/cs/our-products/combustion#d07d9f85-2f88-696a-9e88-ff000043f5e9>.

⁸ I když jsou tyto produkty lepší alternativou než kouření, nejlepší volbou pro zdraví je s kouřením přestat nebo s ním vůbec nezačínat. Někteří lidé, včetně těhotných nebo kojících žen a lidí se srdečním onemocněním, velmi vysokým krevním tlakem nebo s cukrovkou, by neměli užívat produkty, které obsahují nikotin. Nežleťil by neměli mít přístup k produktům obsahujícím tabák nebo nikotin ani takové výrobky užívat.

⁹ Důležité informace: To nemusí nutně znamenat snížení rizika o 95 %. IQOS ILUMA není bez rizika „o 95 % méně“ představuje průměrné snížení hladin 9 chemických látek, které Světová zdravotnická organizace doporučuje snížit v cigaretovém kouři a které nezahnují nikotin. Viz Důležité informace na www.iqos.com. To se nemusí nutně rovnat 95% snížení rizika. IQOS ILUMA není bez rizika.

srovnávala odpověď na expozici u lidského organismu dospělého jedince po přechodu z cigaret na výrobek *IQOS*. Výsledky za prvních 6 měsíců klinického testování prokazují, že účastníci – dospělí uživatelé výrobku *IQOS* – byli vystaveni výrazně menšímu množství škodlivin než dospělí kuřáci, následkem čehož u nich došlo k příznivé úpravě všech osmi hlavních klinických ukazatelů rizika nemocí spojených s kouřením, a to stejným směrem jako u těch kuřáků, kteří se kouření vzdali.

Tyto klinické ukazatele se mimo jiné týkají metabolismu lipidů, akutního účinku na kardiovaskulární systém, zánětu, dysfunkce endotelu, oxidačního stresu a poškození dýchacích cest. Většina, konkrétně pět z osmi těchto ukazatelů, ukázala statisticky významný rozdíl mezi uživateli *IQOS* a těmi, kdo pokračovali v kouření cigaret. Také výsledky po dvanácti měsících potvrdily, že změny ve všech osmi sledovaných biomarkerech potenciálního rizika při přechodu na nahřívání tabák jsou plně srovnatelné s daty dosaženými při zanechání kouření. *Více informací o IQOS a vědeckém výzkumu PMI naleznete na adresách www.pmi.com a www.pmiscience.com.*

Rozhodnutí amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) o udělení statusu tabákového výrobku s modifikovaným rizikem

Dne 7. července 2020 vydal americký Úřad pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) rozhodnutí o udělení statusu tabákového výrobku s modifikovaným rizikem (Modified Risk Tobacco Product – MRTP) s informací o „sníženém vystavení lidského organismu vlivu škodlivých látek“ („reduced exposure order“) pro výrobek *IQOS* a tři *HeatSticks*¹⁰ varianty (*IQOS* systém zahřívání tabáku). Udělení statusu MRTP se zakládá na vyhodnocení široké škály obsáhlých vědeckých důkazů poskytnutých společností PMI úřadu FDA v prosinci 2016¹¹. Rozhodnutí se týká výhradně podnikání ve Spojených státech. Jedná se teprve o druhý tabákový výrobek, a první v kategorii zahřívání tabákových výrobků, který může takovému označení používat.

Úřad FDA vydání povolení pro označení tabákový výrobek s modifikovaným rizikem zdůvodnil tím, že je to vhodné k podpoře veřejného zdraví a očekává se, že výrobek může prospět zdraví populace jako celku. Podle FDA údaje poskytnuté společností ukazují, že marketing těchto specifických výrobků, doplněný o autorizované informace, může pomoci závislým dospělým kuřákům s přechodem od cigaret, které se spalují, a omezit jejich vystavení škodlivým látkám, ovšem pouze v případě úplného přechodu.

Rozhodnutí FDA shledává, že společnost PMI demonstrovala, že systém *IQOS* tabák zahřívá a nespaluje a tím významně snižuje produkci škodlivých a potenciálně škodlivých látek ve srovnání s cigaretovým kouřem. FDA dále potvrzuje, že vědecké studie společnosti PMI ukázaly, že úplný přechod od klasických cigaret na výrobek *IQOS* významně snižuje míru vystavení lidského organismu vlivům škodlivých a potenciálně škodlivých látek. Úplnost předložených vědeckých důkazů tak podle FDA naznačuje, že je velmi pravděpodobné, že v pozdějších studiích bude stanoveno měřitelné a podstatné snížení morbidity a mortality mezi jednotlivými uživateli tabáku.

Dne 17. ledna 2025 pak FDA autorizovala také marketing nikotinových sáčků *ZYN*, a sice jejich 20 variant, které se v současné době prodávají na trzích v USA. Úřad dokončil komplexní, několikaleté přezkoumání všech dostupných údajů, potvrdil nikotinové sáčky *ZYN* jako vhodný produkt pro podporu veřejného zdraví a mimo jiné také tímto rozhodnutím umožnil uvádět *ZYN* na trh jako lepší možnost pro dospělé kuřáky.

¹⁰ *Marlboro HeatSticks, Marlboro Smooth Menthol HeatSticks and Marlboro Fresh Menthol HeatSticks.*

¹¹ <https://www.fda.gov/tobacco-products/advertising-and-promotion/modified-risk-orders>

Přehled vybraných událostí v roce 2024

Leden

- Sazba daně z příjmů právnických osob se v České republice s účinností od 1. ledna 2024 zvýšila z 19 % na 21 %.
- V rámci zefektivnění našeho portfolia klasických cigaret byly *L&M Red 100's* přeměněny na velmi úspěšné *Marlboro Crafted Red 100's*.
- Na slovenském trhu byla představena prémiová elektronická cigareta *VEEV One*, a to v široké škále hned deseti příchutí.

Únor

- V kategorii zahřívaného tabáku byla do prodeje v Česku i na Slovensku zařazena další novinka – *IQOS Iluma Refreshed*. Tato možnost je součástí našich programů produktové udržitelnosti. Jedná se o dříve vyřazená zařízení, která zákazníci vrátili na jedno ze sběrných míst v rámci prodejní sítě, a které po repasování splňují kritéria kvality nového přístroje. Zařízení s nálepkou „Refreshed“ jsou v prodeji za zvýhodněnou cenu.
- Již koncem předchozího roku jsme v Česku jako jedna z prvních zemí na světě uvedli na trh nikotinové náplně bez tabáku *LEVIA* určené pro zařízení *IQOS ILUMA*. V únoru jsme pak zahájili jejich expanzi v rámci maloobchodní sítě.

Březen

- Na základě dynamiky růstu podílu *Marlboro Crafted* na trhu byly představeny dvě nové varianty: *Marlboro Crafted Compact Blue slims* a *Marlboro Crafted S-Line superslim*. Následná komerční podpora vedla k navýšení podílu pro celé portfolio *Marlboro Crafted*.

Duben

- V rámci oslavy 70. výročí značky *L&M* od jejího založení jsme uvedli na trh limitovanou edici jako poctu dědictví a hodnotám značky otevřenosti a mezinárodnosti, které značka reprezentuje po celém světě.
- Akcionáři Philip Morris ČR a.s. na řádné valné hromadě dne 30. dubna 2024 přijali zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti, schválili řádnou samostatnou a konsolidovanou účetní závěrku společnosti za rok 2023 a výplatu hrubé dividendy za rok 2023 ve výši 1 220,00 Kč na jednu akcii.

Květen

- Na oslavu 10 let od prvního uvedení *IQOS* na světový trh v roce 2014 jsme v Česku i na Slovensku uvedli limitovanou edici *IQOS ILUMA Neon Purple*. Jedinečný design ztělesňuje pokrok, inovace a zářivou energii neonově fialových odstínů.

Červen

- Na pozici generálního ředitele společnosti Philip Morris ČR a.s. byl s účinností od 1. června 2024 jmenován Fabio Costa, který dříve působil jako viceprezident pro strategii Philip Morris International (PMI) a nahradil na pozici Andreu Gontkovičovou. Dne 1. srpna 2024 byl Fabio Costa také jmenován předsedou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s.
- Pro naše zařízení *IQOS ILUMA* jsme představili nejintenzivnější tabákovou příchutí s produktovým názvem *TEREA KONA*. Na slovenském trhu jsme představili novou řadu tabákových náplní *DELIA*, vzdávající hold tabákovým klasikám, a to ve čtyřech různých tabákových příchutích.
- Elektronická cigareta *VEEV ONE* sklízí úspěchy. Je nejen lídrem na trhu v rámci uzavřeného systému s podílem 37,7 % (dle dat Nielsen), zároveň se v respektované soutěži *Volba spotřebitelů 2024* umístila na prvním místě jako novinka roku v kategorii elektronických cigaret. V červnu pak byla představena nová svěží ovocná příchutí *Grape*, která se velmi brzy stala jednou z nejoblíbenějších příchutí v rámci uzavřené kategorie. Na trhu je tak k dostání celkem třináct příchutí, které mohou usnadnit přechod dospělých kuřáků k bezdýmným alternativám.

Červenec

- Společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. zahájila prodej nikotinových sáčků *ZYN* ve vlastních prodejních kanálech a převzala distribuci od společnosti Swedish Match AB ve spolupráci s Mirage Distribution s.r.o. *ZYN* je dostupný v sedmi variantách - ve dvou formátech (klasický a mini) a pěti různých příchutích.

Srpen

- Také v České republice byl v "pilotním" prodeji v Plzni zahájen prodej nikotinových sáčků *ZYN*. Představili jsme dva formáty (klasický a mini), deset variant a šest různých příchutí. Na konci roku pak byla distribuce nikotinových sáčků *ZYN* rozšířena do celé České republiky.

Září

- Společnost Philip Morris ČR, a.s. zveřejnila finanční a ekonomické výsledky za první pololetí roku. Konsolidované tržby (bez spotřební daně a DPH) dosáhly 10,4 miliard Kč, tj. o 7,1 % více než v pololetí roku 2023. Konsolidovaný čistý zisk za první pololetí dosáhl výše 1,9 miliardy Kč a oproti stejnému období loňského roku se zvýšil o 11,9 %.
- NEVAJGLUJ a.s., společnost s 24% podílem Philip Morris ČR a.s., zahájila celorepublikovou osvětovou kampaň, jejímž cílem je informovat dospělé kuřáky a uživatele o správném způsobu likvidace nedopalků a použitých náplní do bezdýmných produktů. Úspěšná kampaň začala v červnu a vyvrcholila na konci září.

Říjen

- Pro naše zákazníky jsme spustili aktualizovaný věrnostní program *IQOS Club*. Upravili jsme jeho funkčnost a vylepšili mechanismy a odměny. Zásadní novinkou jsou tzv. *IQOS klíče*, které "odemykají" bránu do světa výhod, a za které lze získávat pravidelné odměny. Nový *IQOS Club* nabízí zákazníkům také zajímavosti ze světa *IQOS* nebo jiné zábavné aktivity.

Listopad

- Společnost Philip Morris ČR a.s. uvedla na český trh *IQOS ILUMA i PRIME*, nejnovější přírůstek do svého portfolia bezdýmných produktů. Zařízení přináší řadu nových přizpůsobitelných funkcí. Nový dotykový displej umožňuje uživateli rychle a snadno zobrazit informace důležité pro jeho používání. Pro personalizaci zážitku je *IQOS ILUMA i PRIME* také vybaven novým režimem pauzy.
- Naše produkty uspěly v české soutěži Nejdůvěryhodnější značky, která v roce 2024 oslavila své desáté výročí. Na základě rozsáhlého průzkumu společnosti NIQ, do kterého se zapojilo více než 4000 respondentů, byly v 95 kategoriích vybrány značky, které v očích zákazníků vynikají především svou spolehlivostí a kvalitou. V kategorii e-cigaret a nahříváných tabákových výrobků zvítězila značka *IQOS*, kategorii tabákových výrobků pak ovládla značka cigaret *Marlboro*.

Prosinec

- Značka *IQOS* velkolepě oslavila desáté výročí svého působení na trhu. PMI představila v rámci akce Together X Initiative v Tokiu spolupráci se světoznámým DJ Stevem Aoki, který se mimo jiné podílel na návrhu limitované edice zimní bundy. Její výplň byla vyrobena z použitých náplní do zařízení na zahřívání tabáku. Samotný návrh, výroba i sběr použitých náplní navíc proběhl v České republice v rámci unikátního programu zpětného odběru použitých náplní. K tomuto výročí jsme také představili limitovanou edici krabičky TERA navrženu pomocí umělé inteligence na základě příběhů našich zákazníků.
- Společnost Philip Morris ČR a.s. opět získala prestižní ocenění TOP Odpovědná velká firma 2024 za své úsilí v oblasti udržitelnosti. Zařadila se tak mezi TOP 30 velkých firem v České republice, které se tímto označením mohou pyšnit. Ocenění je udělováno firmám, které jsou hodnoceny odbornou porotou organizace Byznys pro společnost v oblastech strategie a řízení, odpovědného řízení lidských zdrojů, dodavatelského řetězce a životního prostředí.

02

Ekonomické výsledky v roce 2024

Konsolidované finanční výsledky

Konsolidované údaje (v milionech Kč)

Období končící 31.prosince	2024	2023	Změna v %
Tržby bez spotřební daně a DPH	21 608	20 570	5,0
Provozní zisk	4 003	3 870	3,4
Zisk před zdaněním	4 299	4 198	2,4
Čistý zisk	3 345	3 344	0,0
Zisk na akcii (Kč)	1 218	1 218	

Odbyt podle segmentu (v miliardách ekvivalentních jednotek)¹²

Období končící 31.prosince	2024	2023	Změna v %
Česká republika	6,1	6,3	-3,7
Slovensko	3,7	3,8	-2,9
Celkem	9,8	10,1	-3,4

Pozn.: Hodnoty uvedené ve zprávě se v důsledku zaokrouhlení nemusí shodovat se součtem.

Uplynulý rok přinesl našemu podnikání několik výzev, a i přes udržení ziskovosti na vysoké úrovni, jsme zaznamenali stagnaci růstu našeho čistého zisku, což bylo z velké části způsobeno vnějšími vlivy, a to zejména anualizací dopadu zákazu prodeje zahříváných tabákových výrobků s charakteristickou příchutí v České republice.

Naše hlavní podnikání však zůstává vysoce odolné a jsme plně odhodláni přinášet prosperitu pro naše akcionáře a nadále uspokojovat měnící se potřeby našich dospělých spotřebitelů. K tomu využíváme náš cenový mechanismus a naše rozmanité portfolio bezdýmných produktů, které nadále dosahuje vynikajících výsledků.

Naše konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH se (v porovnání s předchozím rokem) zvýšily o 5,0 % neboli o 1,0 miliardu Kč a dosáhly 21,6 miliard Kč. Při vyloučení vlivu měnového kurzu, se konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH zvýšily o 3,0 % neboli o 0,6 miliardy Kč. Tento nárůst byl způsoben především příznivým vývojem cen našeho portfolia tabákových výrobků určených ke kouření i bezdýmných produktů (+ 1,3 mld. Kč) a vyšším objemem prodeje bezdýmných produktů (+ 0,1 mld. Kč), a byl částečně kompenzován nižšími objemy prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (- 0,6 mld. Kč) odrážejících celkový pokles trhu, a také nižším objemem výrobní produkce (- 0,2 mld. Kč).

Provozní zisk ve výši 4,0 miliardy Kč vzrostl (v porovnání s předchozím rokem) o 3,4 %, a to zejména díky pozitivnímu vývoji tržeb, zatímco jsme cíleně investovali do posílení našich schopností pro udržitelný růst. Tento nárůst zahrnuje také měnový dopad ve výši 3,9 procentního bodu. Po vyloučení dopadu měnového kurzu se provozní zisk snížil o 0,5 %. Čistý zisk za reportované období zůstal stabilní na úrovni 3,3 miliardy Kč, a to z důvodů uvedených výše.

¹² Odbyt v České republice zahrnuje cigarety, víceobjemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety) a bezdýmné výrobky, jako jsou náplně do zařízení na zahřívání tabáku HEETS, TEREA a nikotinové náplně bez tabáku LEVIA, náplně Fiit do zařízení Ili SOLID EZ od KT&G, jakož i náplně pro e-cigarety VEEV ONE, jednorázové cigarety VEEV NOW a nikotinové sáčky ZYN (přečtené na ekvivalenty cigaret). Odbyt na Slovensku zahrnuje portfolio cigaret a bezdýmných výrobků, jako jsou zahříváné tabákové náplně HEETS, TEREA a DELIA, náplně Fiit od KT&G, dále náplně pro e-cigarety VEEV ONE a jednorázové VEEV NOW a nikotinové sáčky ZYN (přečtené na ekvivalent cigaret).

Podnikání v České republice

Tržby v tuzemsku bez spotřební daně a DPH narostly (v porovnání s předchozím rokem) o 4,4 % na 12,6 miliardy Kč, a to zejména v důsledku příznivého vývoje cen našeho portfolia tabákových výrobků určených ke kouření i bezdýmných produktů (+ 1,0 mld. Kč), což bylo částečně kompenzováno nižším objemem prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (- 0,5 mld. Kč).

Celkový kombinovaný trh cigaret a zahřívaných výrobků se (v porovnání s předchozím rokem) snížil o odhadovaných 6,0 % na 14,6 miliardy kusů, poháněný poklesem trhu cigaret, a to především kvůli přeshraničním prodejům a celkovému poklesu spotřeby cigaret, včetně analýzy dopadu zákazu prodeje zahřívaných tabákových výrobků s charakteristickou příchutí zavedeného v říjnu 2023.

Odhadovaný kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris ČR a.s. (v porovnání s předchozím rokem) zůstal stabilní na 39,6 %. V segmentu zahřívaných výrobků naše portfolio nadále rezonovalo u spotřebitelů, a to i v kontextu zákazu prodeje zahřívaných tabákových výrobků s charakteristickou příchutí, překonávalo konkurenci a vedlo k nárůstu o 0,3 procentního bodu. Tento nárůst byl kompenzován poklesem tržního podílu u cigaret o 0,3 procentního bodu, který byl způsoben především nižším zastoupením našich výrobků v rostoucím cenově dostupnějším segmentu.

Objem domácího odbytu portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (cigarety a jemně řezaný tabák, kombinovaný) společnosti Philip Morris ČR a.s. (v porovnání s předchozím rokem) poklesl o 0,2 miliardy kusů na 3,8 miliardy kusů, a to z důvodu celkového poklesu trhu. Objem odbytu bezdýmných alternativ zůstal v podstatě beze změny na 2,3 miliardy kusů, přičemž organický růst a naše konkurenční výhoda byly částečně kompenzovány zmíněnou zákonnou tržní regulací.

Tržní podíl v České republice

2023



2024



Podnikání na Slovensku

Tržby Philip Morris Slovakia s.r.o. bez spotřební daně a DPH narostly (v porovnání s předchozím rokem) o 7,2 % na 249 milionů eur, a to zejména v důsledku příznivého vývoje cen našeho portfolia tabákových výrobků určených ke kouření i bezdýmných produktů (+ 20,3 milionů eur), a vyšších objemů prodeje portfolia bezdýmných produktů (+ 8,9 milionů eur), což bylo částečně kompenzováno nižším objemem prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (- 10,3 milionů eur) a negativním vývojem cen a objemu prodeje portfolia bezdýmných zařízení IQOS (- 2,1 milionů eur).

Celkový kombinovaný trh cigaret a zahřívaných výrobků se (v porovnání s předchozím rokem) snížil o odhadovaných 2,7 % na 6,9 miliardy kusů, poháněný poklesem trhu cigaret, a to především kvůli celkovému poklesu spotřeby cigaret.

Odhadovaný kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. se (v porovnání s předchozím rokem) snížil o 0,8 procentního bodu na 52,6 %, ačkoli tempo poklesu se ve srovnání s předchozími lety zmírnilo. Tento pokles byl způsoben především nižším zastoupením našich cigaret v rostoucím cenově dostupnějším segmentu o 1,9 procentního bodu, a ještě umocněno vývojem relevantních tržních cen. Tento pokles byl částečně kompenzován nárůstem tržního podílu o 1,1 procentního bodu u zahřívaných výrobků, odrážejícího zvýšenou poptávku spotřebitelů po bezdýmných alternativách.

Objem domácího odbytu portfolia tabákových výrobků určených ke kouření společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. (v porovnání s předchozím rokem) poklesl o 0,2 miliardy kusů na 2,5 miliardy kusů, a to z důvodu celkového poklesu trhu a nižšího tržního podílu. Objem odbytu bezdýmných alternativ (v porovnání s předchozím rokem) vzrostl o 0,1 miliardy kusů na 1,2 miliardy, v souladu s organickým růstem dané kategorie.

Tržní podíl na Slovensku

2023



2024



Výrobní služby

Tržby za výrobní služby se (v porovnání s předchozím rokem) snížily o 3,5 % na 2,7 miliardy Kč z důvodu nižšího výrobního objemu. I když je výrobní objem v Kutné Hoře konzistentně udržován na vysoké úrovni, celkem 37,7 miliardy kusů, i tak došlo k mírnému poklesu o 2,9%, jako reakce na vývoj poptávky po cigaretách.

Zároveň potvrzujeme, že po zveřejněním oznámení o investici do nových výrobních zařízení určených pro výrobu nikotinových sáčků ZYN, začíná jejich instalace, implementace a očekává se, že výroba bude spuštěna v roce 2026.

03

Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím

Následující rizikové faktory by měly být pozorně vzaty v úvahu spolu s posuzováním našeho podnikání a našich na budoucnost zaměřených prohlášení obsažených v této výroční finanční zprávě Philip Morris ČR a.s. za rok 2024.

Kterékoli z následujících rizik by mohlo významně nepříznivě ovlivnit naše podnikání, naše provozní výsledky, naši finanční situaci a skutečnosti, jichž se týkají naše na budoucnost zaměřená prohlášení učiněná v této zprávě.

Jsme si vědomi rizik, která ovlivňují naše podnikání, a přijímáme vhodná opatření k jejich zmírnění.

Obchodní rizika

Naše schopnost zvýšit ziskovost může být omezena, pokud se nám nepodaří uvést na trh nové výrobky, zvýšit marže prostřednictvím vyšších cen a vylepšení našeho zastoupení značek, podporovat hodnotu značky nebo budovat strategické obchodní vztahy. To může být ovlivněno několika faktory popsanými níže.

Konkurenční prostředí

Čelíme intenzivnímu konkurenčnímu boji, a pokud bychom v tomto konkurenčním boji neobstáli, mělo by to významné dopady na naši ziskovost a provozní výsledky. Našimi primárními nástroji v konkurenčním boji jsou kvalita našich výrobků, rozpoznání značky, věrnost značce, chuť, inovace, balení, služby, marketing, reklama a maloobchodní cena. Konkurenční boj, kterému jsme vystaveni, probíhá ve všech aspektech našeho podnikání. Konkurenční prostředí a naše konkurenční pozice může být významně ovlivněna špatnými ekonomickými podmínkami, erozí zákaznické důvěry, uvedením výrobků s nižší cenou či inovativními výrobky našich konkurentů, vyšší spotřební daní z nikotinových výrobků, vyššími cenami a většími rozdíly mezi maloobchodními cenovými kategoriemi a produktovou regulací, která omezí možnosti diferenciací nikotinových výrobků na základě jejich úrovně rizika.

Preference spotřebitelů

Je možné, že nebudeme schopni předvídat změny preferencí dospělých spotřebitelů nebo reagovat na spotřebitelské chování, což nás může omezovat ve snaze o další rozšiřování portfolia našich bezdýmných alternativ nebo ve snaze motivovat dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření, aby přešli na bezdýmné alternativy. Naše podnikání podléhá změnám v preferencích spotřebitelů, které mohou být ovlivněny místními ekonomickými podmínkami.

Abychom byli úspěšní, musíme:

- úspěšně podporovat hodnotu značky;
- předvídat a reagovat na nové spotřebitelské trendy;
- zajistit, aby naše produkty splňovaly standardy kvality;
- vyvíjet nové výrobky nebo k nim získávat distribuční práva a rozšiřovat portfolio značek;
- zvyšovat produktivitu;
- vzdělávat a přesvědčovat dospělé kuřáky, aby přešli na naše bezdýmné výrobky;
- zajistit účinné zaujetí dospělých kuřáků včetně komunikace o charakteristikách výrobků a používání bezdýmných výrobků;
- poskytovat vynikající zákaznickou péči;
- zajistit odpovídající výrobní kapacitu, abychom uspokojili poptávku po našich výrobcích; a
- být schopni zachovat nebo zvýšit marže prostřednictvím zvyšování cen.

V obdobích ekonomické nestability mohou mít dospělí spotřebitelé tendenci kupovat levnější značky, což může mít negativní dopad na objem prodejů našich značek s prémiovými a průměrnými cenami.

Obchodní model

Naše ziskovost, a tudíž i výše výplaty dividend, souvisí s tím, že vystupujeme jednak v roli distributora nesoucího plná rizika spojená s komercializací tabákových výrobků určených ke kouření a jednak v roli distributora s omezeným rizikem spojeným s komercializací výrobků se sníženým rizikem.

Naše odměna za komercializaci výrobků se sníženým rizikem je založena na marži z výnosů z prodeje. Jako distributor s omezeným rizikem nejsme vlastníkem práv duševního vlastnictví k výrobkům se sníženým rizikem, a proto neneseme všechny náklady a rizika spojená s tímto vlastnictvím. Vzhledem k tomu, že naše marže je úměrná našemu riziku spojenému s komercializací výrobků se sníženým rizikem, je dopad změn objemů prodejů těchto výrobků na naši ziskovost omezen. Tudíž pokud se nezmění stávající trend spotřebitelských preferencí ve vztahu k výrobkům se sníženým rizikem a pokles objemů prodeje tabákových výrobků určených ke kouření bude zrychlovat, v dlouhodobém horizontu neočekáváme, že pokles zisku z prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření bude kompenzován zvýšením zisku způsobeným nárůstem prodejů výrobků se sníženým rizikem.

Pokračuje pokles spotřeby tabákových výrobků určených ke kouření. Důvodem tohoto poklesu je řada faktorů, včetně zvyšování daní a daňově ovlivněné cenotvorby, vládní politika, klesající společenská akceptace kouření a pokračující výskyt nelegálních výrobků.

Nezákonný obchod

Ztrácíme příjmy vlivem nedostatečného prosazování práva k ochraně legálního trhu před paděláním, pašováním a přeshraničními nákupy. Na mezinárodním trhu se prodává velké množství padělaných cigaret. Domníváme se, že Marlboro je globálně nejvíce padělanou značkou cigaret, ačkoliv nedokážeme kvantifikovat ztráty příjmů kvůli tomuto paděláním. Naše příjmy jsou rovněž zmenšovány pašováním a legálními přeshraničními nákupy.

Objem trhu s nelegálními cigaretami v České republice v posledních letech roste, v roce 2023 dosáhl jedné z nejvyšších úrovní¹³ a podle průzkumu prázdných obalů podíl padělaných výrobků nadále rostl i v roce 2024.

Přilákání a udržení talentů

Naše schopnost realizovat naši strategii získání a udržení nejlepších talentů může být ohrožena klesající společenskou přijatelností kouření cigaret. Abychom byli úspěšní, musíme pokračovat v transformaci naší kultury a způsobů práce, sladit talent a organizační design s našimi stále komplexnějšími obchodními potřebami a inovovat a transformovat se na podnikání zaměřené na spotřebitele.

Rizika související s přísnou regulací v našem odvětví

Tabákový a nikotinový průmysl je přísně regulován a podléhá významným vládním opatřením zaměřeným na omezení a/nebo prevenci kouření a užívání tabákových výrobků. Jejich náhlé změny mohou mít významný dopad na preference spotřebitelů a pozdní komunikace změn může způsobit narušení chodu výroby a tím dostupnost našich produktů na trhu. Existuje také riziko, že regulace tabákových a nikotinových výrobků nebude diferencovaná podle rizikového profilu jednotlivých výrobků a prosazování práva nebude dostatečně chránit osoby mladší 18 let. Tato kapitola popisuje rizika, kterým čelíme v souvislosti se současným nebo očekávaným vývojem v jednotlivých oblastech regulace.

Spotřební daň

Tabákové výrobky podléhají spotřební dani se sazbami daně vyjádřenými v měnových jednotkách na fyzické množství, což vyžaduje jejich pravidelné úpravy o inflaci. Existují rizika, že sazby spotřební daně v sousedních zemích budou zvýšeny méně než v tuzemsku, což by mohlo domácí spotřebitele motivovat k nákupu tabákových a nikotinových výrobků v jiných zemích a spotřebitele v jiných zemích odradit od nákupu tabákových a nikotinových výrobků v tuzemsku, a také že zvýšení spotřební daně povede ke zvýšení cen vyššímu než inflace, což by mohlo snížit poptávku po našich výrobcích.

V České republice zákon č. 349/2023 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů, novelizoval také zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních. Tato novela nabyla účinnosti 1. ledna 2024 a přinesla následující změny:

- Čtyřletý kalendář zvyšování spotřební daně z tabáku na roky 2024 až 2027. Od 1. února 2024 se pevná složka sazby spotřební daně z cigaret zvýšila o 10 % a minimální sazba daně se zvýšila o 20 %. Sazba spotřební daně z tabáku ke kouření se zvýšila o 10 %. V letech 2025-2027 se tyto sazby daně budou každoročně zvyšovat o 5 %. Procentní složka spotřební daně z cigaret zůstává beze změny (ve výši 30 %). Sazba spotřební daně ze zahřívání tabákových výrobků se v roce 2024 zvýšila o 15 % a v letech 2025-2027 se bude každoročně zvyšovat o 15 %. Tato zvýšení spotřební daně jsou doprovázena lhůtou pro doprodej tabákových výrobků opatřených

¹³ Zdroj: KPMG report - *Illicit Cigarette Consumption in Europe - 2023 Results* (pmi.com)

tabákovou nálepkou se starou sazbou daně konečnému spotřebiteli v délce tři měsíce pro cigarety a šest měsíců pro zahřívané tabákové výrobky.

- Zavedení spotřební daně na náplně do e-cigaret se sazbou daně 2,5 Kč/ml v roce 2024 s dalším zvyšováním až na 10 Kč/ml v roce 2027 a na nikotinové sáčky se sazbou daně 400 Kč/kg v roce 2024 s dalším zvyšováním až na 1700 Kč/kg v roce 2027.

V tabulce jsou uvedeny daňové sazby v letech 2023-2027:

	2023	2024	2025	2026	2027
Cigarety					
– pevná složka (Kč na 1 000 ks cigaret)	1 970	2 170	2 280	2 390	2 510
– procentní složka (%)	30%	30%	30%	30%	30%
– minimální spotřební daň (Kč na 1 000 ks cigaret)	3 520	4 220	4 440	4 660	4 890
Tabák ke kouření (Kč na kg)	3 000	3 300	3 470	3 650	3 830
Zahřívané tabákové výrobky (CZK na kg tabáku)	3 000	3 450	3 970	4 570	5 260
Náplně do e-cigaret (Kč na ml)	n/a	2,5	5,0	7,5	10,0
Nikotinové sáčky (Kč na kg)	n/a	400	800	1 200	1 700

Na Slovensku byl zákonem č. 530/2023 Z. z., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů, novelizován také zákon č. 106/2004 Z. z. o spotřební dani z tabákových výrobků. Od 1. února 2024 se zvýšila pevná složka sazby daně z cigaret o 8 %, procentní složka se zvýšila o 2 procentní body, minimální sazba spotřební daně z cigaret se zvýšila o 12 %, sazba spotřební daně z jemně řezaného tabáku se zvýšila o 37 % a sazba spotřební daně z bezdýmných tabákových výrobků se zvýšila o 13 %.

Později v roce 2024 byl zákon č. 106/2004 Z. z., o spotřebních daních z tabákových výrobků, dále novelizován následujícími zákony:

- zákon č. 233/2024 Z. z., kterým se mění zákon o spotřební dani z tabákových výrobků
- zákon č. 354/2024 Z. z., kterým se mění zákon o dani z přidané hodnoty a některé další zákony
- zákon č. 278/2024 Z. z., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů.

Tyto novely nabyly účinnosti v průběhu druhé poloviny roku 2024 a přinesly následující změny:

- Čtyřletý kalendář zvyšování spotřební daně z tabákových výrobků pro roky 2025 až 2028.
- Zavedení spotřební daně od 1. února 2025 na všechny zahřívané výrobky bez tabáku nebo jen částečně s tabákem, žvýkácký tabák, šňupací tabák, elektronické cigarety a nikotinové sáčky.
- Další zvýšení spotřební daně na elektronické cigarety, nikotinové sáčky, žvýkácký tabák a šňupací tabák v roce 2027.
- Zvýšení spotřební daně z cigaret, tabáku ke kouření, doutníků, cigarillos a zahřívaných tabákových výrobků v letech 2026 a 2028. Procentní složka spotřební daně z cigaret zůstává nezměněna (ve výši 25 %).

V tabulce jsou uvedeny daňové sazby pro roky 2023 a 2028:

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Cigarety						
– pevná složka (€ na 1000 ks cigaret)	84,6	91,3	91,3	102,5	102,5	113,5
– procentní složka (%)	23%	25%	25%	25%	25%	25%
– minimální spotřební daň (€ na 1000 ks cigaret)	132,1	148,0	148,0	166,2	166,2	182,0
Tabák ke kouření (€ na kg)	101,3	139,0	139,0	177,0	177,0	209,5
Bezdýmné tabákové výrobky (€ na kg tabáku)	187,8	211,3	211,3	238,1	238,1	264,8
Bezdýmné tabákové výrobky bez tabáku (€ na kg náplně)	n/a	n/a	211,3	238,1	238,1	264,8
Náplně do e-cigaret (€ na ml)	n/a	n/a	0,2	0,2	0,3	0,3
Nikotinové sáčky (€ na kg)	n/a	n/a	100,0	100,0	200,0	200,0

Regulace tabákových a nikotinových výrobků

Existuje riziko, že regulace tabákových a nikotinových výrobků nebude rozlišena podle zdravotních rizik, což by ztížilo naši schopnost informovat dospělé uživatele o relativní škodlivosti jednotlivých výrobků.

V EU jsou tabákové a nikotinové výrobky regulovány směrnicí o tabákových výrobcích (2014/40/EU), která vstoupila v platnost 19. května 2014 a v členských státech EU se začala používat od 20. května 2016.

Právní předpisy stanoví mimo jiné pravidla pro výrobu, prezentaci a prodej tabákových a souvisejících výrobků, včetně určitých pravidel pro komercializaci elektronických cigaret a nových tabákových výrobků, jako jsou např.:

- zákaz uvádět na trh tabákové výrobky obsahující příchutě v jakýchkoli svých složkách, jako jsou filtry, papírky, balení, kapsle nebo jakékoli technické prvky umožňující změnu vůně nebo chuti dotýčných tabákových výrobků nebo intenzity jejich kouře, který se vztahuje na cigarety, tabák k ručnímu balení a zahřívané tabákové výrobky (tzv. „zákaz příchutí“)
- oznamovací povinnost před uvedením na trh
- zvětšená kombinovaná zdravotní varování pokrývající 65 % hlavních stran cigaretových krabiček a tabáku k ručnímu balení cigaret, jakož i zvláštní zdravotní varování pro ostatní druhy výrobků souvisejících s tabákovými výrobky
- rozšířené reportovací povinnosti
- rozšíření zákazu příchutí na zahřívané tabákové výrobky, které vstoupilo v platnost 23. listopadu 2022
- soubor požadavků souvisejících se sledovatelností a dohledatelností tabákových výrobků s cílem zvýšit účinnost prevence nezákonného obchodu, od 20. května 2024 rozšířen také na ostatní tabákové výrobky jako zahřívané tabákové výrobky.

V České republice je směrnice transponována zákonem č. 110/1997 Sb., o potravinách a tabákových výrobcích, a dalšími souvisejícími předpisy:

- vyhláška č. 261/2016 Sb. o tabákových výrobcích
- vyhláška č. 37/2017 Sb. o elektronických cigaretách a bylinných výrobcích určených ke kouření.

Na Slovensku je směrnice transponována zákonem č. 89/2016 Z. z. o výrobě, označování a prodeji tabákových a souvisejících výrobků a o změně a doplnění vybraných zákonů. Dne 13. února 2024 schválil slovenský parlament novelu zákona č. 89/2016 Z. z. o výrobě, označování a prodeji tabákových a souvisejících výrobků, která transponovala nová ustanovení, včetně rozšíření „zákazu příchutí“ na zahřívané tabákové výrobky. Novela nabyla účinnosti dnem 1. ledna 2025.

Ne všechny sousední země dosud transponovaly nová pravidla do svých vnitrostátních právních předpisů. Existuje proto riziko, že tuzemští dospělí uživatelé budou motivováni k nákupu ochucených zahřívaných tabákových výrobků v jiných zemích.

Regulace plastů na jedno použití

Cílem směrnice EU 2019/904 o omezení dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí je předcházet dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí, zejména na vodní prostředí, a na lidské zdraví a snižovat jej, jakož i podporovat přechod k oběhovému hospodářství pomocí inovativních a udržitelných obchodních modelů, výrobků a materiálů, a tím též přispívat k účinnému fungování vnitřního trhu¹⁴.

K dosažení svých cílů zavádí směrnice různá opatření pro různé druhy zboží. V oblasti našeho podnikání se směrnice týká tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky. Konkrétně byly členské státy podle směrnice povinny zavést požadavky na označování obalů výrobků a zavést systémy rozšířené odpovědnosti výrobců („EPR“), které vyžadují, aby výrobci přispívali na náklady spojené s úklidem a sběrem odpadu z tabákových výrobků po jejich spotřebě na veřejnosti a také na náklady na osvětlová opatření, jejichž cílem je informovat spotřebitele, aby správně likvidovali nedopalky cigaret, a tím snižovali množství odpadu. Opatření byla zaváděna postupně v několika etapách, s plně zavedeným EPR v členských státech EU do 5. ledna 2023. V České republice bylo datum účinnosti EPR pro výrobce tabákových výrobků s filtry stanoveno na 1. ledna 2023, na Slovensku na 1. prosince 2024.

Za účelem zajištění kolektivního plnění povinností výrobců tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky na území České republiky se společnost Philip Morris ČR a.s. v souladu s požadavky zákona č. 243/2022 Sb.¹⁵ stala jedním ze zakladatelů akciové společnosti NEVAJGLUJ a.s. (dále jen „NEVAJGLUJ“) s podílem 24 %. Společnost NEVAJGLUJ byla zapsána do obchodního rejstříku v březnu 2023 a v červenci 2023 podala na Ministerstvo životního prostředí žádost o udělení oprávnění k provozování kolektivního systému (EPR systém), a povolení jí bylo uděleno 10. října 2023. Společnost Philip Morris ČR a.s. je zastoupena

¹⁴ Článek 1 směrnice (EU) 2019/904 ze dne 5. června 2019 o snížení dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí.

¹⁵ Zákon č. 243/2022 Sb. o snížení vlivu některých plastových výrobků na životní prostředí.

ve statutárních orgánech NEVAJGLUJ, konkrétně zastává funkci předsedy představenstva a také jednoho člena dozorčí rady. Více informací o systému EPR NEVAJGLUJ v České republice je k dispozici na www.nevajgluj.cz.

Na Slovensku se společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. stala jedním ze zakladatelů akciové společnosti SPAK-EKO a.s. s podílem 25 %. Společnost SPAK-EKO a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku v září 2023. Společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. je zastoupena ve statutárních orgánech společnosti SPAK-EKO a.s., konkrétně zastává funkci předsedy představenstva a také jednoho člena dozorčí rady. Za účelem zajištění kolektivního plnění povinností výrobců tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky na území Slovenské republiky jednala společnost SPAK-EKO a.s. v průběhu celého roku s Ministerstvem životního prostředí. Výsledkem je, že v prvním čtvrtletí roku 2025 se očekává podpis dobrovolné dohody o plnění těchto povinností mezi společností SPAK-EKO a.s. a Ministerstvem životního prostředí.

Část ročních nákladů na provozování systému EPR v roce 2024, kterou hradí společnost Philip Morris ČR a.s., činí 39 milionů Kč. Část hrazená společností Philip Morris Slovakia s.r.o. činí 333 tisíc EUR.

Rizika související s jinými vnějšími faktory

Čelíme také rizikovým faktorům vyplývajícím z nepříznivého vývoje ekonomické situace a vnějšího prostředí, které by mohly ovlivnit naše finanční výsledky, narušit náš dodavatelský řetězec, výrobní kapacity a distribuční kanály nebo ohrozit naše úsilí o ochranu dat. Některá rizika lze předvídat a předem přijmout vhodné plány kontinuity podnikání, ale některá rizika, například globální události, jako je pandemie covid-19 nebo válka na Ukrajině, předvídat nelze.

Očekávaná hospodářská a finanční situace

Celková makroekonomická situace, vývoj HDP, inflace, a kolísající ceny energií mají dopad na naše náklady a ovlivňují i naše výnosy.

V roce 2024 ekonomické podmínky pokračovali v pozitivním vývoji započatém v druhé polovině roku 2023 a vykazovaly známky oživení. Spotřeba domácností se začala znovu stávat klíčovým faktorem ekonomické aktivity, což bylo podpořeno růstem reálných mezd při ústupu inflace. Celkové tempo růstu však bylo negativně ovlivněno opatrným chováním spotřebitelů a také nejistotami spojenými s možnými cenovými šoky v oblasti energií a geopolitickým vývojem. Na Slovensku jsme zaznamenali různorodý vývoj makroekonomických ukazatelů, od pozvolna rostoucího HDP (2 % meziročně), přes opětovně se objevující inflaci v druhé polovině roku (prosinec 2024: 2,9 %), až po zhoršující se spotřebitelskou náladu, která se teprve teď projevila v poklesu maloobchodních prodejí. Tento neurčitý hospodářský vývoj přiměl vládu schválit konsolidační balíček, jehož cílem je stabilizace rozpočtového deficitu. Tato legislativní změna ovlivní chování spotřebitelů v nadcházejících měsících a plně se projeví v roce 2025.

Podle údajů Českého statistického úřadu se hrubý domácí produkt v roce 2024 oproti předchozímu roku zvýšil o 1,1 procentního bodu¹⁶. Inflace se meziročně se snížila o dalších 8,3 procentních bodů a pro rok 2024 skončila na průměrné roční míře 2,4 %¹⁷, za neustálého zlepšování skončila na dlouhodobém cíli ČNB ve výši 2 %. Oproti loňskému roku se reálné mzdy domácností zvýšily o 4,6 %¹⁸, a to v důsledku zmírnění inflace. Po pozitivnímu makroekonomickému vývoji v druhé polovině roku 2023, který pokračoval i v roce 2024, se spotřebitelská důvěra pomalu dostala na úroveň před začátkem války na Ukrajině, nicméně stále se drží pod úrovní před začátkem pandemie covid-19. Hodnota maloobchodních tržeb se zvýšila a stabilizovala, spotřebitelské výdaje se zvyšovaly v průběhu celého roku 2024 a především ve 4. čtvrtletí.

Hlavním zdrojem energie v našem výrobním závodě v Kutné Hoře je zemní plyn a elektřina. Celkové snížení nákladů na energie v roce 2024 ve výši přibližně 120 milionů Kč oproti loňskému roku je způsobeno zejména pozitivním vývojem cen energií a částečně výsledkem snižování její spotřeby.

Očekáváme, že výhled na rok 2025 zůstane v České republice optimistický až neutrální, zatímco na Slovensku bude opatrnější. Podle nejnovějších projekcí ČNB se očekává další pokles inflace směrem k dlouhodobému cíli 2 %, oživení a růst HDP o 2,3 % a stabilizace cen energií. To vše by mělo zlepšit nezaměstnanost, ekonomickou aktivitu podniků i spotřebitelů, což povede ke zlepšení spotřebitelské nálady a spotřebitelských výdajů. Na Slovensku se očekává zhoršení situace domácností v důsledku zvýšení výdajů vyvolaného konsolidačním balíčkem zavedeným v roce 2024 s možnou potřebou další konsolidace v letech 2025/2026.

Naše podnikání bude i nadále vystaveno přechodu spotřebitelů k levnějším cigaretám a jiným alternativním nikotinovým produktům, jakož i nárůstu přeshraničních transakcí. Zůstáváme však odhodláni pokračovat v realizaci plánovaných iniciativ v oblasti produktivity, abychom zvládli naši nákladovou základnu a maximalizovali návratnost našich investic.

¹⁶ Zdroj: [Hlavní makroekonomické ukazatele | ČSÚ \(czso.cz\)](http://Hlavní%20makroekonomické%20ukazatele%20ČSÚ%20(czso.cz))

¹⁷ Zdroj: [Inflace - druhy, definice, tabulky | ČSÚ \(czso.cz\)](http://Inflace%20-%20druhy,%20definice,%20tabulky%20ČSÚ%20(czso.cz))

¹⁸ Zdroj: [Hlavní makroekonomické ukazatele | ČSÚ \(czso.cz\)](http://Hlavní%20makroekonomické%20ukazatele%20ČSÚ%20(czso.cz))

Nepříznivé události

Přírodní katastrofy, pandemie, ozbrojené konflikty, hrozby války nebo jiný nepříznivý politický nebo ekonomický vývoj by mohly narušit náš dodavatelský řetězec, dostupnost materiálů, výrobní a distribuční kapacity.

Dopad těchto rizik závisí také na faktorech, které neznáme a nemůžeme ovlivnit, včetně jejich trvání a závažnosti nebo jejich opakování. I přes naše plány kontinuity podnikání a další zavedená ochranná opatření budou naše podnikání, operace a finanční výsledky záviset na mnoha neustále se vyvíjejících faktorech, které nemusíme být schopni přesně předvídat.

Kybernetické bezpečnostní hrozby

My i naši obchodní partneři využíváme informační systémy, které nám pomáhají řídit podnikové (obchodní) procesy, shromažďovat a interpretovat obchodní data, komunikovat interně a externě se zaměstnanci, dodavateli, spotřebiteli, zákazníky atd. Některé z těchto informačních systémů jsou spravovány poskytovateli služeb třetích stran. Neustále vyvíjíme náš přístup k plánování kontinuity podnikání a zálohování, abychom zajistili odpovídající odolnost podnikání, zejména s ohledem na rostoucí prostředí kybernetických hrozeb. Nicméně selhání funkčnosti našich systémů nebo jejich infiltrace externími stranami, se záměrem získat či poškodit informace nebo jinak narušit podnikové (obchodní) procesy, by nás mohlo v konkurenčním prostředí znevýhodnit, vést ke ztrátě příjmů, majetku, včetně našeho duševního vlastnictví, osobních nebo dalších citlivých dat, soudním sporům a regulatorním opatřením, způsobit poškození naší reputace a reputace našich značek, a vyústit v potřebu významných náprav a k dalším nákladům.

Selhání při ochraně osobních údajů a nerespektování práv subjektů údajů a dodržování přísných pravidel týkajících se nakládání s údaji a protokolů o kyberbezpečnosti by nás mohlo vystavit značným pokutám dle předpisů EU, např. dle Obecného nařízení o ochraně osobních údajů. Vzhledem k tomu, že v našem podnikání stále více spoléháme na digitální platformy a vzhledem k tomu, že zákony na ochranu soukromí jsou v jurisdikcích, ve kterých podnikáme, zpřísněny, význam těchto rizik se pravděpodobně bude zvyšovat.

04

Výhledová sdělení a jiná upozornění

Je možné, že nejrůznější dokumenty vyhotovené Philip Morris ČR a.s., jako jsou například dokumenty předložené České národní bance či jiným státním orgánům nebo zprávy akcionářům, tiskové zprávy a zprávy pro investory na internetu, obsahují ústní či písemná vyjádření týkající se očekávání do budoucna. Tato vyjádření lze charakterizovat slovy „strategie“, „očekávání“, „vývoj“, „plány“, „předpovědi“, „domněnky“, „postoje“, „odhady“, „úmysly“, „projekty“, „cíle“, „záměry“ nebo jinými slovy podobného významu. Pro tato vyjádření je rovněž charakteristické, že se nevztahují výlučně na historické nebo současné skutečnosti.

Philip Morris ČR a.s. nemůže zaručit, že jakékoli vyjádření týkající se očekávání do budoucna se skutečně naplní, ačkoliv jsme přesvědčeni, že všechny plány a předpovědi vyhotovujeme na základě pečlivého uvážení. Dosažení budoucích výsledků může být ovlivněno riziky, nejistotami a nepřesnými předpoklady. Skutečné výsledky se proto mohou lišit od odhadovaných, předpovídaných nebo plánovaných výsledků, pokud nastanou známá nebo v současnosti neznámá rizika a nejistoty nebo pokud se výchozí předpoklady ukážou jako nepřesné. Investoři by tato rizika měli vzít v úvahu při posuzování výhledových sdělení a investic do cenných papírů společnosti Philip Morris ČR a.s.

Tato výroční finanční zpráva Philip Morris ČR a.s. za rok 2024 vychází z konsolidované účetní závěrky společností Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. připravené v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

V Kutné Hoře dne 28. dubna 2025

Fabio Costa
předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Eugenia Panato
členka představenstva
Philip Morris ČR a.s.

05

Zpráva o udržitelnosti

Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti

Tato zpráva o udržitelnosti 2024 (dále jen „Zpráva“) byla zpracována v souladu s platnou legislativou transponující směrnici Evropského parlamentu a rady (EU) 2022/2464 o podávání zpráv podniků o udržitelnosti (CSRD) do české legislativy, zejména v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a v souladu s požadavky Evropských standardů pro výkaznictví o udržitelnosti (ESRS) a v souladu s čl. 8 odst. 4 nařízení EU o taxonomii.

Obecný základ zprávy o udržitelnosti: Zpráva zahrnuje Philip Morris ČR a.s. („PMČR“) jako konsolidující účetní jednotku a její konsolidovanou přidruženou společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („PMSK“), společně jako „Společnost“.

Zpráva nepředstavuje konsolidovaný pohled na mateřskou společnost PMČR Philip Morris Holland Holdings B.V. nebo konečnou ovládající stranu PMČR Philip Morris International, Inc. nebo jiné přidružené společnosti/dceřiné společnosti Philip Morris International, Inc.

V této Zprávě se výrazy jako „my“, „nás“ a/nebo „nás“ týkají Společnosti a výraz „PMI“¹⁹ se vztahuje na společnost Philip Morris International, Inc. a její dceřiné společnosti.

V této Zprávě jsou termíny „významnost“, „významný“ a podobné termíny definovány ve směrnici EU 2022/2464 o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (CSRD), v odkazovaných standardech udržitelnosti a nejsou míněny tak, aby odpovídaly konceptu významnosti podle zákonů USA o cenných papírech a/nebo zveřejnění požadovaných Komisí pro cenné papíry a burzy USA.

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti: Rozsah konsolidace pro Zprávu je v souladu s rozsahem konsolidované účetní závěrky Společnosti, tj. Zpráva nezahrnuje žádné jiné přidružené společnosti PMI kromě PMČR a PMSK a nelze ji použít jako základ pro výjimku pro jiné přidružené společnosti PMI podle článků 19a(9) nebo 29a(8) směrnice 2013/34/8 EU.

Pokrytí hodnotového řetězce: Zpráva zahrnuje předcházející i navazující (dále jen "upstream" nebo "downstream") části našeho hodnotového řetězce. V rámci upstream jsme intenzivně spolupracovali s našimi dodavateli a partnery, abychom podpořili udržitelnější postupy při získávání surovin a ve výrobních procesech. Pokud jde o navazující hodnotový řetězec, zaměřili jsme se na zodpovědný marketing a dopady našich výrobků na zdraví a likvidaci produktů na konci jejich životního cyklu, čímž podporujeme oběhové hospodářství, které minimalizuje odpad a podporuje recyklaci.

Vynechání informací: Při přípravě Zprávy jsme nevyužili možnost vynechat konkrétní informace, které se týkají duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací, s výjimkou jednoho konkurenčně citlivého datového bodu ESRS E5-5-36-(a), týkajícího se životnosti zařízení.

Použití osvobození od povinnosti zveřejňovat informace: Společnost má sídlo v členském státě EU, který povoluje osvobození od povinnosti zveřejňovat informace týkající se budoucího vývoje nebo záležitostí, které se právě vyjednávají, a využila ustanovení čl. 19a odst. 3 a čl. 29a odst. 3 směrnice 2013/34/EU, transponované do § 32h odst. 8 a § 32k odst. 3 zákona o účetnictví. Tato výjimka byla použita uvážlivě k ochraně zájmů našich akcionářů a zachování integrity našich obchodních operací. Využili jsme také ustanovení povolené ESRS k vyloučení postupně zaváděných požadavků na zveřejňování informací, jak je uvedeno v ESRS 1 dodatku C.

Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Odchytky od definovaných časových horizontů: Pokud není uvedeno jinak, používá Zpráva standardní definice krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých časových horizontů definované ESRS 1, oddíl 6.4. Pro oddíly ESRS E1 (Změna klimatu) a ESRS E4 (Biologická rozmanitost a ekosystémy) se Zpráva odchytkuje od předepsaných časových horizontů pomocí následujících definic v souladu s hodnocením rizik a příležitostí změny klimatu (CCRO) PMI a hodnocením rizik a příležitostí souvisejících s přírodou:

- **Krátkodobé (0–5 let):** Rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit během příštích pěti let.
- **Střednědobé (5–10 let):** Rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit v časovém horizontu roku 2030, používané pro analýzu scénářů v našem hodnocení CCRO. Toto časové období je v souladu s externím závazkem PMI snížit emise uhlíku pro emise v rozsahu 1+2+3, jak je schváleno iniciativou Science Based Targets (SBTi), neboli cíle založené na vědeckých poznatcích). Je to také referenční datum pro většinu mezinárodních politik a nařízení (např. Akční plán EU pro dosažení cíle v oblasti klimatu do roku 2030).

¹⁹PMI, jak je použito v této Zprávě, nezahrnuje wellness a zdravotnické podnikání PMI, Aspeya, pokud není výslovně uvedeno jinak.

- **Dlouhodobý (>10 let):** Rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit až do časového horizontu 2040 použitého pro analýzu scénářů v našem hodnocení CCRO. Toto časové období je v souladu s externím závazkem PMI o čistých nulových emisích, jak je schváleno iniciativou Science Based Targets. Je to také mezikrok směrem k mezinárodně dohodnutým politickým závazkům do roku 2050 (např. Evropský právní rámec pro klima). V tomto časovém horizontu se fyzická rizika vyskytnou s větší pravděpodobností, protože se očekává, že klimatické extrémny zesílí se zhoršováním klimatických změn.

Ukazatele zahrnující údaje o upstream a/nebo downstream části hodnotového řetězce: PMI zavedla robustní systém pro odhadování a monitorování dat hodnotového řetězce. Naše identifikované metriky zahrnují kritické oblasti, jako je uhlíková stopa a spotřeba vody, které jsou klíčové při posuzování našeho dopadu na životní prostředí. Základem pro přípravu těchto metrik je využití průměrných údajů v odvětví, a průzkumů dodavatelů, k co nejpřesnějšímu odhadu dopadů v rámci upstream nebo downstream části hodnotového řetězce. Uznáváme současnou úroveň přesnosti na úrovni $\pm 10\%$, s neustálým úsilím o její zlepšení prostřednictvím analýzy dat a monitorování. V naší snaze o dokonalost plánujeme opatření ke zlepšení přesnosti, včetně implementace systémů monitorování v reálném čase a podpory užší spolupráce s našimi dodavateli za účelem získání přesnějších údajů.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků: V našich zprávách jsme neidentifikovali oblasti s vysokou mírou nejistoty. Některé metriky podléhají odhadům tam, kde nejsou k dispozici přesné údaje a je to jasně uvedeno v popisu metodologie příslušných metrik. Odhady byly provedeny na základě informovaných předpokladů a úsudků s využitím nejlepších dostupných environmentálních dat k vytvoření zprávy, která odráží naše skutečné postavení a aspirace.

Změny v přípravě a prezentaci: Zpráva je první zprávou Společnosti o udržitelnosti. Neidentifikujeme tedy žádné změny v přípravě nebo prezentaci z předchozích období.

Významné chyby z předchozího období: Tato Zpráva je první zprávou Společnosti o udržitelnosti. Z tohoto důvodu neidentifikujeme žádné významné chyby předchozího období.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných standardů výkaznictví: Zpráva nezahrnuje informace z obecně uznávaných standardů a legislativy nad rámec toho, co požaduje ESRS. V souladu s výsledky našeho posouzení dvojí významnosti jsou zahrnuty specifické informace vztahující se ke konkrétní entitě, týkající se odpovědných marketingových praktik, prevence nezákonného obchodu a dopadů produktů na zdraví, které přesahují požadavky ESRS.

Začlenění informací formou odkazu: Zpráva je explicitně strukturována podle požadavků a terminologie Evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS).

Seznam požadavků na zveřejňování

Seznam požadavků ESRS na zveřejňování informací uvedený níže slouží jako navigační nástroj v rámci zprávy Společnosti o udržitelnosti, a poskytuje informace podle jednotlivých sekcí s odkazy na stránky, kde se příslušné informace nacházejí.

●	Povinně zveřejňované
●	Významné
●	Odvozené z jiných právních předpisů nebo specifických záležitostí odvětví

Standard	ESRS 2 - Obecné informace	Sekce	Strana
● BP-1	Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti	Obecná	22
● BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	Obecná	22
● GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Obecná	26
● GOV-2	Otázky udržitelnosti řešené správními, řídicími a dozorčími orgány Společnosti	Obecná	27
● GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů	Obecná	27
● GOV-4	Prohlášení o náležitě péči	Obecná	29
● GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	Obecná	29
● SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	Obecná	30
● SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Obecná	33
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Obecná	36
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	Obecná	34
● IRO-2	ESRS požadavky na zveřejňování informací pokryté v Zprávě o udržitelnosti	Obecná	40
● MDR-P	Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti	Obecná	40
● MDR-A	Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	Obecná	46
● MDR-M	Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	Obecná	47
● MDR-T	Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů	Obecná	47
Standard	E1 - Změna klimatu	Sekce	Strana
● GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů	Životní prostředí	48
● E1-1	Plán přechodu ke zmiřování změny klimatu	Životní prostředí	48
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Životní prostředí	50
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	Životní prostředí	50
● E1-2	Politiky týkající se změny klimatu	Životní prostředí	53
● E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	Životní prostředí	54
● E1-4	Cíle týkající se změny klimatu	Životní prostředí	54
● E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	Životní prostředí	56
● E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Životní prostředí	58
● E1-7	Odstraňování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	Životní prostředí	62
● E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Životní prostředí	62
Standard	E4 - Biologická rozmanitost a ekosystémy	Sekce	Strana
● E4-1	Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu	Životní prostředí	64
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Životní prostředí	64
● E4-2	Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	65
● E4-3	Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Životní prostředí	66
● E4-4	Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Životní prostředí	67
Standard	E5 - Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	Sekce	Strana
● IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	69
● E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	69
● E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Životní prostředí	70
● E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	Životní prostředí	71
● E5-5	Odsun zdrojů	Životní prostředí	72
Standard	Taxonomie EU	Sekce	Strana
●	EU Taxonomie	Životní prostředí	74
Standard	S1 - Vlastní pracovní síla	Sekce	Strana
● SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	Sociální	81
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	81
● S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	Sociální	81
● S1-2	Spolupráce s vlastní pracovní silou	Sociální	82
● S1-4	Opatření týkající se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	Sociální	83

● S1-5	Cíle týkající se vlastní pracovní síly	Sociální	85
● S1-6	Charakteristika zaměstnanců	Sociální	86
● S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Sociální	88
● S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Sociální	88
● S1-16	Ukazatele odměňování	Sociální	89
Standard	S2 - Pracovníci v hodnotovém řetězci	Sekce	Strana
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	90
● S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Sociální	91
● S2-2	Postupy spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci	Sociální	91
● S2-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro pracovníky v hodnotovém řetězci pro vyjádření obav	Sociální	92
● S2-4	Opatření týkající se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci	Sociální	93
● S2-5	Cíle týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Sociální	95
Standard	S4 - Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Sekce	Strana
● SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	Sociální	97
● S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů	Sociální	97
● S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli	Sociální	98
● S4-3	Postupy k nápravě negativních dopadů na spotřebitele	Sociální	99
● S4-4	Opatření týkající se významných dopadů na spotřebitele	Sociální	100
● S4-5	Cíle týkající se spotřebitelů	Sociální	103
Standard	G1 - Chování podniků - prevence nezákonného obchodu	Sekce	Strana
● GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	Správa a řízení	104
● G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	Správa a řízení	105

Zpráva o udržitelnosti odkazuje na několik PMI dokumentů, které jsou dostupné online (pouze v anglickém jazyce). Níže naleznete seznam hypertextových odkazů, které vám umožní jejich snadný přístup.

- [PMI Code of Conduct / Kodex chování](#)
- [PMI Human Rights Commitment](#)
- [PMI Environmental, Health, and Safety \(EHS\) Manufacturing Sustainability Commitment](#)
- [Environmental Commitment](#)
- [Agricultural Labor Practices \(ALP\) Code](#)
- [Good Agricultural Practices \(GAP\)](#)
- [Zero Deforestation Manifesto](#)
- [Responsible Sourcing Principles](#)
- [PMI's Task Force on Climate-related Financial Disclosures \(TCFD\)](#)
- [Low-Carbon Transition Plan \(LCTP\)](#)
- [Human Rights Report 2023](#)
- [PMI's 2025 Roadmap](#)

Více informací o aktivitách PMI v oblasti udržitelnosti jsou dostupné v publikaci [PMI Integrated Report 2024](#).

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti

Struktura řízení Společnosti je navržena tak, aby zajistila, že jednáme čestně a v našem podnikání dodržujeme nejvyšší etické standardy. Integrace udržitelnosti do naší Společnosti se opírá o formální strukturu s jasnou odpovědností na různých úrovních organizace.

Složení správních, řídicích a dozorčích orgánů Společnosti

PMČR je akciová společnost, která zvolila tzv. dualistický systém vnitřní struktury. Orgány společnosti tvoří představenstvo jako řídicí orgán, dozorčí rada jako kontrolní (dozorčí) orgán a výbor pro audit jako orgán dohlížející na finanční výkaznictví a související vnitřní kontroly. PMSK je společnost s ručením omezeným, a má pouze výkonný orgán s řídicí pravomocí.

Představenstvo PMČR tvoří 6 zaměstnanců, kteří jsou výkonnými členy. Výkonný orgán PMSK tvoří 4 zaměstnanci, kteří jsou zároveň výkonnými členy. Celkem má Společnost 10 výkonných členů .

Dozorčí rada PMČR má 6 členů a výbor pro audit 3 členy. Vzhledem k tomu, že dva členové výboru pro audit PMČR jsou zároveň členy dozorčí rady, mají výbor pro audit a dozorčí rada celkem 7 členů. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou nevýkonní členové, z nichž 3 členové jsou nezávislí a 4 členové jsou zaměstnanci. Procento nezávislých členů vypočtené ze všech nevýkonných členů činí 42,9 %. PMSK nemá žádné nevýkonné členy.

Z celkového počtu 17 členů představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit PMČR a výkonného orgánu PMSK je 35,3 % žen a 64,7 % mužů, což představuje poměr diverzity 6 žen k 11 mužům (tj. 54,5 %).

Zajistili jsme zastoupení zaměstnanců PMČR v dozorčí radě. Dva členové dozorčí rady PMČR jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci PMČR (v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami PMČR). Volební řád upravující volbu a odvolání členů dozorčí rady volených zaměstnanci připravuje představenstvo po projednání s odborovou organizací.

Členové představenstva společnosti mají rozsáhlé zkušenosti v odvětvích a geografických lokalitách, kde Společnost působí, a poskytují tak svým pobočkám neocenitelné poznatky a odborné znalosti. Životopisy jednotlivých členů orgánů PMČR jsou uvedeny v této výroční finanční zprávě za rok 2024 v části Výkaz o řízení a správě společnosti na straně [212](#).

Úlohy a odpovědnosti správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti

Členové představenstva PMČR a výkonného orgánu PMSK zastupují oddělení (např. výrobní, obchodní, finanční, vnějších vztahů), které jsou základními složkami, jež pracují ruku v ruce s cílem dosáhnout silné a soudržné tvorby hodnot a dlouhodobého úspěchu. Naši vedoucí oddělení zastřešují přípravu analýzy významnosti v oblasti udržitelnosti, definují strategie, řídí vykazování výkonnosti a koordinují implementaci strategií napříč různými obchodními funkcemi na českém a slovenském trhu; pořádají schůzky, aktualizují informace a podávají zprávy představenstvu PMČR a výkonnému orgánu PMSK. Pracovní skupiny pro jednotlivé programy složené z členů různých oddělení se pravidelně scházejí, aby koordinovaly strategii, aspirace a plnění jednotlivých programů udržitelnosti napříč funkcemi. Specializovaný koordinátor udržitelnosti v PMČR a PMSK pomáhá zajistit kaskádování globálních priorit v oblasti udržitelnosti a koordinuje programy pro český a slovenský trh. Pod centrálním vedením PMI se koordinátoři trhů jednotlivých poboček PMI scházejí každý měsíc, aby zajistili společné úsilí a dosažení a sledování pokroku konzistentním způsobem.

Dozorčí rada PMČR dohlíží na činnost představenstva PMČR, a na činnosti společnosti včetně těch souvisejících s udržitelností a přezkoumává a kontroluje dokumenty týkající se těchto činností a podstatných dopadů, rizik, příležitostí a výsledků a účinnosti politik, opatření a cílů, zejména jejich souladu s právními předpisy. Dozorčí rada informuje představenstvo PMČR o svých případných zjištěních.

Výbor pro audit PMČR sleduje proces sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky Společnosti, sleduje účinnost vnitřních kontrol ve Společnosti a systému řízení rizik, sleduje účinnost interního auditu a zajištění jeho funkční nezávislosti, sleduje proces povinného auditu účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a posuzuje nezávislost statutárního auditora a auditorské společnosti, včetně poskytování ne-auditorských služeb statutárním auditorem Společnosti. Výbor pro audit má přístup k dokumentům a záznamům týkajících se činnosti Společnosti v rozsahu nezbytném pro výkon své činnosti. Výbor pro audit zjišťuje případné závažné nedostatky nebo záležitosti, o kterých by měla být informována dozorčí rada nebo valná hromada Společnosti. Výbor pro audit informuje dozorčí radu o své činnosti a závěrech a dává jí doporučení k záležitostem, které jsou předmětem jednání na zasedáních výboru pro audit.

Základním organizačním dokumentem PMČR a PMSK jsou jejich stanovy, které definují vnitřní strukturu každého subjektu, blíže specifikují jejich orgány a představují soubor pravidel, jimiž se řídí fungování a organizace obou subjektů. Společnost dobrovolně dodržuje a plní hlavní kritéria, zásady a doporučení Kodexu správy a řízení společností vycházejícího z principů OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen "Kodex"). Kodex je k dispozici k nahlédnutí v sídle PMČR nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následujících internetových stránkách: www.philipmorris.cz.

Společnost se zavazuje zajistit, aby naše správní, řídicí a dozorčí orgány měly potřebné dovednosti a odborné znalosti pro účinný dohled nad záležitostmi v oblasti udržitelnosti. Zavedli jsme mechanismy, které zajišťují, že tyto orgány buď přímo disponují nebo mohou využívat odborné znalosti v oblasti udržitelnosti. Společnost pořádá interní školení a workshopy pro členy představenstva, vedoucí oddělení odpovědné za opatření a realizaci programů udržitelnosti a umožňuje jim a podporuje je v účasti na odborných/specializovaných externích školeních ke zvýšení jejich odbornosti. Společnost navíc dbá na to, aby se tyto dovednosti a odborné znalosti přímo týkaly jejich dopadů,

rizik a příležitostí souvisejících s udržitelností, které jsou považovány za podstatné, a poskytuje tak nezbytné nástroje a znalosti pro efektivní orientaci ve složitém prostředí udržitelnosti.

Otázky udržitelnosti řešené správními, řídicími a dozorčími orgány Společnosti

Zakotvení našich priorit v oblasti udržitelnosti do odpovědností vedoucích pracovníků pomáhá začlenit naši strategii do každodenní činnosti. Hlavní odpovědností představenstva PMČR a výkonného orgánu PMSK je podporovat dlouhodobý úspěch PMČR a PMSK v rámci PMI. Hlavní strategické směřování a příslušné podnikové politiky jsou stanoveny na úrovni PMI. Strategické cíle Společnosti jsou stanovovány na místní úrovni v souladu se směřováním PMI.

Členové představenstva PMČR jsou v konečném důsledku odpovědní za rozhodování, dohled nad činností Společnosti a realizaci dohodnutých projektů a iniciativ, za pokrok a plnění našich cílů v oblasti udržitelnosti v rámci svých příslušných oblastí odpovědnosti, a to prostřednictvím častých diskusí o nových projektech, iniciativách, rozpočtech a prioritách. Související zásady a pokyny jsou stanoveny tak, aby podporovaly dosažení strategických cílů a úkolů a stanovení rámce pro každodenní provoz včetně záležitostí v oblasti udržitelnosti.

Dozorčí rada PMČR dohlíží na plnění povinností představenstva a na činnost Společnosti včetně otázek udržitelnosti. Výbor pro audit PMČR dohlíží na finanční výkaznictví a související vnitřní kontroly.

Představenstvo se schází nejméně dvakrát ročně, aby projednalo finanční a další záležitosti včetně témat udržitelnosti. Zástupci představenstva pravidelně, nejméně dvakrát ročně, informují dozorčí radu a výbor pro audit o finančních a obchodních výsledcích včetně otázek udržitelnosti. Všichni členové představenstva jsou dostatečně informováni o aktivitách, programech probíhajících v příslušném roce a dosažených výsledcích včetně získaných certifikací v souvislosti s aspiracemi PMI v oblasti udržitelnosti

Manažer vnitřní kontroly odpovědný za český a slovenský trh a statutární auditor předkládají výboru pro audit přehled o prostředí vnitřních kontrol, přístupu k auditu a výsledcích prověrek provedených v průběhu roku. Výbor pro audit informuje dozorčí radu o své činnosti a závěrech a dává svá doporučení k záležitostem, které jsou předmětem jednání výboru pro audit.

Dozorčí rada a výbor pro audit se scházejí nejméně dvakrát ročně. Dozorčí rada a výbor pro audit informují představenstvo o závažných zjištěních, která by měla být případně řešena.

V roce 2024 bylo představenstvo konkrétně informováno o stavu a připravenosti na CSRD vykazování, jakož i o výsledku posouzení významnosti v oblasti udržitelnosti na místní úrovni s podrobně identifikovanými dopady, riziky a příležitostmi, jakož i o výsledcích a účinnosti politik, opatření a cílů přijatých k jejich řešení. Téma dopadů, rizik a příležitostí se stalo nedílnou součástí pravidelných aktualizací (vedle finančních a obchodních aktualizací), přičemž odpovědní vedoucí oddělení budou každoročně informovat představenstvo PMČR a výkonný orgán PMSK o výsledcích provedeného ročního přehodnocení. Výše uvedené prohlášení se vztahuje také na dozorčí radu a výbor pro audit, které byly představenstvem informovány o prvním posouzení dopadů, rizik a příležitostí a budou pravidelně každý rok obeznámeny se zjištěnými změnami.

Ačkoli formální posouzení významnosti v oblasti udržitelnosti podle požadavků CSRD na identifikaci významných dopadů, rizik a příležitostí bylo poprvé dokončeno v roce 2024, Společnost již několik let vykonává činnosti zaměřené na významná témata udržitelnosti, přičemž klíčový důraz klade na priority PMI, tj. postupné vyřazování cigaret, maximalizaci přínosů bezdýmných výrobků, snižování množství spotřebního odpadu, podporu silného a inkluzivního pracoviště, zlepšování kvality života lidí ve svém dodavatelském řetězci, boj proti změně klimatu a ochranu přírody.

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů

Od roku 2022, Index udržitelnosti PMI (dále jen "Index") představuje 30 % dlouhodobého ocenění formou akcií v PMI založeného na výkonnosti. V roce 2024 byl ukončen výkonnostní cyklus Indexu udržitelnosti 2022-24 spojený s cyklem výkonnostních akciových jednotek (PSU) 2022-24 a poprvé ovlivní odměňování vedoucích pracovníků společnosti PMI v roce 2025. Udržitelnost je rovněž zohledněna v ročních motivačních odměnách (IC) společnosti PMI, které se vztahují na vedoucí pracovníky po celém světě. Na všechny členy orgánů společnosti (jak je definováno výše), kteří jsou zaměstnanci PMI, se vztahuje program odměn IC, včetně jeho složky související s udržitelností.

(a) Popis klíčových charakteristik motivačních programů: V roce 2021, PMI sestavila Index udržitelnosti, aby mohla objektivně měřit a přísně informovat o pokroku při plnění svých aspirací pomocí souboru jasně definovaných a ověřitelných ukazatelů. Index udržitelnosti PMI (dále jen "Index") zahrnuje klíčové ukazatele výkonnosti, které jsou v souladu s 2025 Roadmap, který nastiňuje klíčové cíle společnosti PMI do roku 2025, jež se zaměřují na řešení prioritních témat udržitelnosti, která byla identifikována v rámci hodnocení významnosti udržitelnosti společnosti PMI v roce 2021. V roce 2022 PMI v zájmu lepšího souladu s očekáváním akcionářů a dalších zainteresovaných stran spojila svůj Index udržitelnosti s 30 % odměnou ve formě PSU pro výkonnostní cyklus 2022-2024. Na základě předem definovaných cílových

rozsahů schválených představenstvem PMI, společnost každoročně vyhodnocuje a přiřazuje skóre jednotlivým klíčovým ukazatelům výkonnosti (KPI) Indexu. Následně PMI pomocí váhy přiřazené každému KPI (na základě výsledků hodnocení významnosti z hlediska udržitelnosti) vypočítá celkové skóre Indexu udržitelnosti. Každý Index je založen na tříletých cyklech. Počet KPI v Indexu a relativní váhy nejsou pro každý cyklus PSU totožné, ale odpovídají výsledkům hodnocení významnosti udržitelnosti, které PMI dokončila v roce 2021. V uplynulých dvou letech řada akcionářů a dalších zainteresovaných stran PMI vyzdvihla začlenění Indexu udržitelnosti do ukazatelů výkonnosti PSU jako pozitivní vývoj. PMI proto pokračovala v praxi propojování své výkonnosti v oblasti udržitelnosti s PSU tím, že pro následující tříleté cykly využila aktualizovanou verzi Indexu udržitelnosti. Dále v roce 2023 zavedla Index spojený s cyklem PSU 2023-2025 a v roce 2024 s cyklem PSU 2024-2026. Každoročně aktualizovaný protokol KPI v oblasti udržitelnosti PMI, který je k dispozici na stránkách PMI.com, shrnuje standard každého KPI Indexu, včetně definic, předpokladů, rozsahu, metodiky a podkladů pro přípravu.

Kromě toho je strategická iniciativa "Formování přístupu ke snižování dopadů kouření a prosazování udržitelnosti s cílem vytvořit pozitivní sociální a environmentální dopad" jednou z pěti strategických iniciativ PMI, které jsou vyhodnocovány jako součást ukazatelů v rámci každoročního programu motivačních odměn PMI.

(b) Posouzení výkonnosti vzhledem ke konkrétním cílům a/nebo dopadům souvisejících s udržitelností: Počet klíčových ukazatelů výkonnosti v Indexu a relativní váhy nejsou pro každý cyklus PSU stejné. Struktura každé verze Indexu je veřejně dostupná na stránkách PMI.com.

(c) Integrace ukazatelů výkonnosti souvisejících s udržitelností do politik odměňování: Jednotliví zaměstnanci mohou mít další cíle související s udržitelností, které jsou součástí jejich ročního hodnocení výkonnosti a které nejsou zohledněny v Indexu udržitelnosti PMI ani nejsou součástí podnikových cílů.

(d) Podíl pohyblivé složky odměny závislé na cílech a/nebo dopadech souvisejících s udržitelností: V současné době je 30 % (PSU) přímo vázáno na dosažení cílů souvisejících s Indexem udržitelnosti PMI. Jednotky PSU představují 40-60 % celkové cílové odměny formou akcií pro vedoucí pracovníky PMI. Strategické iniciativy představují 15 % celkového hodnocení motivačních odměn PMI. Jedna z pěti strategických iniciativ v rámci motivační odměny PMI za rok 2024 ("Formování přístupu ke snižování dopadů kouření a prosazování udržitelnosti s cílem vytvořit pozitivní sociální a environmentální dopad") souvisí s udržitelností, a proto se její poměrná váha ve výši 3 % považuje za spojenou s otázkami udržitelnosti.

V návaznosti na výše popsanou definici jsou v roce 2024 2 % pohyblivé složky odměny orgánů Společnosti závislé na cílech souvisejících s udržitelností.

Pohyblivá složka odměny související s PSU není zatím zahrnuta do výpočtu KPI za rok 2024, protože akcie, na které vznikl nárok v roce 2024 (zahrnuté do celkové pohyblivé odměny za rok), byly uděleny v roce 2021, zatímco Index udržitelnosti PMI byl spojen se systémem odměňování PSU až od roku 2022.

S odkazem na zveřejněnou zprávu o odměňování PMČR za rok 2024 byli do výpočtu kromě členů orgánů PMČR zahrnuti také řídicí pracovníci PMSK, aby byl základ pro výpočet v souladu s ukazateli vykazovanými v rámci GOV-1.

(e) Schválení a aktualizace motivačních programů: Výbor pro odměňování a rozvoj vedoucích pracovníků představenstva PMI se rozhodl vylepšit postupy PMI a výslovně posílit vazbu mezi dlouhodobým odměňováním vedoucích pracovníků a výkonností v oblasti udržitelnosti. Rozsahy výkonnosti KPI byly připravené příslušnými odděleními a schváleny výborem pro udržitelnost PMI. Rozsahy výkonnosti spojené s cyklem PSU dodatečně schválilo představenstvo PMI.

Začlenění výkonnosti v oblasti klimatu do motivačních programů PMI

Klimatické cíle představují 2 z 19 cílů pro cyklus 2022-2024, 2 ze 16 cílů pro cyklus 2023-2025 a 2 z 15 cílů pro cyklus 2024-2026.

2022-2024 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení emisí CO₂e v rámci 3 oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2023-2025 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení CO₂e v rámci 3 Lesy, půda a zemědělství (FLAG) oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

2024-2026 cyklus PSU

- Čisté emise uhlíku v rámci 1+2 (v tisících tun)
- Absolutní snížení emisí CO₂e v rámci 3 FLAG oproti výchozímu stavu v roce 2019 (v souladu s vědecky podloženým cílem)

Začlenění výkonu souvisejícího s klimatem do motivačních programů PMI je plně spojeno s programem výkonových podílových jednotek (PSU), který bude poprvé použit v roce 2025 (variabilní odměna obdržena v roce 2025 na základě výkonnostního cyklu 2022–2024).

Prohlášení o náležitě péči

Ochrana a podpora práv našich zúčastněných stran je pro PMI prvořadá. Jak je vyjádřeno v závazku PMI v oblasti lidských práv (PMI Human Rights Commitment), pracujeme na dodržování lidských práv v rámci naší organizace a v celém našem hodnotovém řetězci, identifikujeme a řešíme naše nepříznivé dopady a zároveň maximalizujeme příležitosti k dosažení pozitivních změn pro lidi, které naše činnost může ovlivnit.

Společnost se jako součást PMI zavázala k obchodním postupům, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva. Dodržujeme zásady zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva a hlásíme se ke Směrnicím OECD pro nadnárodní podniky, jakož i k Pokynům OECD pro náležitou péči v oblasti odpovědného podnikání.

Snažíme se také neustále zlepšovat naše obchodní aktivity, abychom dosáhli nejvyšších standardů environmentální udržitelnosti, jak je vyjádřeno v environmentálním závazku PMI (PMI Environmental Commitment).

Níže uvedená tabulka poskytuje přehled o přístupu a postupech PMI v oblasti hloubkové kontroly, a to zmapováním jednotlivých částí této Zprávy, v nichž jsou zohledněny hlavní aspekty a kroky procesu hloubkové kontroly.

ZÁKLADNÍ PRVKY HLOUBKOVÉ KONTROLY	ODSTAVCE VE ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI
a) Zahnutí náležitě péče do řízení, strategie a obchodního modelu	ESRS 2 GOV-2: Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům PMČR a záležitosti týkající se udržitelnosti. ESRS 2 GOV-3: Integrace výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů. ESRS 2 SBM-3: Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich interakce se strategií a obchodním modelem.
b) Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče	ESRS 2 GOV-2: Zapojení do procesů správy a řízení. ESRS 2 SBM-2: Řešení zájmů a názorů zúčastněných stran. ESRS 2 IRO-1: Specifické požadavky týkající se zapojení zúčastněných stran. ESRS 2 MDR-P: Reflexe různých fází a cílů zapojení zúčastněných stran v průběhu procesu náležitě péče. Tematické ESRS: Podrobné pokyny týkající se zapojení zúčastněných stran v průběhu procesu náležitě péče.
c) Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	ESRS 2 IRO-1: Zahnutí aplikačních požadavků týkajících se specifických otázek udržitelnosti do příslušného ESRS. ESRS 2 SBM-3: Řešení identifikace a hodnocení negativních dopadů.
d) Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	ESRS 2 MDR-A: Pokyny k opatřením, která je třeba přijmout k řešení negativních dopadů: Odrazí rozsah opatření, včetně plánů přechodu, kterými se dopady řeší.
e) Sledování účinnosti těchto snah a jejich komunikace	ESRS 2 MDR-M: Pokyny pro monitorování účinnosti přijatých opatření. ESRS 2 MDR-T: Aktuální ESRS: Stanovení a sledování ukazatelů a cílů: Podrobné pokyny k ukazatelům a cílům pro sledování účinnosti usílí.

Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Během uplynulého desetiletí dobrovolného podávání zpráv o udržitelnosti PMI vypracovala důkladný proces pro přípravu svých informací o udržitelnosti. Na základě těchto zkušeností zavedla PMI v roce 2024 robustní systém řízení rizik a vnitřní kontroly, aby zmírnila potenciální rizika, která by mohla ovlivnit přesnost a spolehlivost Zprávy.

(a) Rozsah, hlavní prvky a součásti: Rozsah procesů řízení rizik a vnitřní kontroly PMI pokrývá všechny aspekty Zprávy. Mezi hlavní prvky patří kontrolní prostředí PMI, hodnocení rizik, kontrolní činnosti, informace a komunikace, a monitorovací činnosti. Základem kontrolního prostředí PMI je formulace a rozsáhlé šíření účelu podávání zpráv o udržitelnosti a závazku k integritě, návrh jasných cílů, rozvoj a závazek více-funkčních zdrojů, nastavení struktur, reportovacích linií a odpovědnosti za interní kontroly a nezávislý dohled představenstva PMI, a zvýšená automatizace procesu sběru dat s využitím IT nástrojů.

Hlavní prvky tohoto systému jsou koordinovány centrálním PMI týmem pro udržitelnost prostřednictvím spolupráce, na níž se podílejí funkce řízení rizik a zajištění (PMI Risk & Assurance a PMI Internal Controls) a právní týmy PMI a PMČR, další podpůrné funkce a odborníci na danou problematiku (SME). Tyto týmy pracují v součinnosti, aby zajistily bezproblémový a spolehlivý proces reportování.

(b) Přístup k posuzování rizik: Centrální tým PMI pro udržitelný rozvoj spolupracoval s výše uvedenými skupinami na identifikaci potenciálních rizik a na zdokonalení procesů a kontrolních mechanismů pro reportování.

(c) Hlavní identifikovaná rizika a strategie jejich zmírňování: Mezi hlavní rizika spojená s procesem zveřejňování informací patří, že Zpráva může být zavádějící, nestrukturovaná, selektivní, nepodložená a netransparentní. Mohla by být také nekonzistentní a nesoudržná ve vztahu ke sdělením z různých zdrojů PMI nebo Společnosti. Za účelem zmírnění těchto rizik zahrnuje rámec vnitřní kontroly PMI nad vykazováním o udržitelnosti:

- Kontroly procesu posuzování významnosti v oblasti udržitelnosti a zastřešujícího procesu podávání zpráv o udržitelnosti na úrovni subjektu. Tyto kontroly zahrnují mimo jiné požadavky na odpovědnost v rámci celé organizace, stanovení rozsahu, sledovatelnost, dohled a schvalování.

- Kontroly na úrovni činností týkající se jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti; definice požadavků na zveřejňování a vlastnictví v rámci PMI, přezkum a schvalování vytvářených dat, uchovávání, výpočet a vykazování údajů a obecné IT kontroly, které jsou jejich základem, s využitím stávajícího rámce vnitřních kontrol finančního výkaznictví.
- Souběžně s tím PMI tým pro řízení rizik a zajištění vypracoval soubor zásad auditovatelnosti, aby organizace porozuměla hlavním bodům, na které se zaměřuje, pokud jde o řízení, návrh procesů, implementaci a kontrolní prostředí nefinančních údajů. Centrální PMI tým pro udržitelnost vypracoval komplexní dokument s popisem procesů, který slouží ke sdílení časového harmonogramu, očekávání a zavedených kontrolních mechanismů s interními odděleními zapojenými do přípravy a schvalování Zprávy a jako vodítko pro externí poskytovatele auditu.

(d) Začlenění zjištění do interních funkcí: Výsledky hodnocení rizik a interních kontrolních činností PMI v oblasti vykazování o udržitelnosti jsou integrovány do procesu vykazování o udržitelnosti s cílem neustále zvyšovat kvalitu reportování. Při poskytování poradenství ohledně návrhu a implementace rámce interních kontrol PMI v oblasti vykazování o udržitelnosti tým interních kontrol PMI informuje o svých zjištěních zúčastněné strany napříč jednotlivými odděleními. PMI tým pro řízení rizik a zajištění provádí pravidelné přezkumy zveřejňovaných informací o udržitelnosti a výsledky těchto přezkumů sdílí se zainteresovanými stranami z různých oddělení, včetně vedení společnosti PMI. Připomínky PMI týmu pro řízení rizik a zajištění jsou integrovány do obchodních procesů prostřednictvím okamžitého vypracování a realizace akčního plánu, který koordinuje centrální PMI tým pro udržitelnost. O pokroku a stavu je pravidelně informováno vedení společnosti, aby bylo možné včas a efektivně řídit rizika a přijímat rozhodnutí. Ve Společnosti byla témata související s vykazováním o udržitelnosti začleněna do stávajícího pravidelného procesu hodnocení rizik na lokální úrovni a vnitřní kontroly byly odpovídajícím způsobem aktualizovány tak, aby pokrývaly identifikovaná rizika související s vykazováním o udržitelnosti s jasným přiřazením vlastníka kontroly z řad lokálních expertů v dané oblasti, a to ke každé navržené kontrole.

(e) Pravidelné podávání zpráv správním a řídicím orgánům: V zájmu zachování transparentnosti a odpovědnosti PMI zajišťuje pravidelné podávání zpráv o našem přístupu k souladu s CSRD a příslušných zjištění Výboru pro udržitelnost PMI, který se skládá ze členů vedení společnosti PMI a vedoucích týmů z výroby, lidských zdrojů, právního oddělení a oddělení vnějších vztahů PMI. Ve Společnosti jsou zavedeny čtvrtletní schůzky výboru pro řízení rizik (Risk Governance Committee) mezi kontrolními odděleními a lokálním managementem, které se zabývají tématy vnitřní kontroly finančního výkaznictví, ochrany osobních údajů, bezpečnosti informací, a etiky a dodržování předpisů, které jsou nyní rozšířeny i na kontrolu vykazování udržitelnosti. Orgány Společnosti jsou informovány postupem popsáním v Obecné části této Zprávy (GOV-2 část).

Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Přehled strategie

PMI (včetně PMČR a PMSK) buduje budoucnost založenou na bezdýmných produktech, které sice nejsou bez rizika, ale jsou mnohem lepší volbou než pokračování v kouření cigaret. Naší vizí je, že tyto výrobky jednoho dne nahradí cigarety. K dosažení této vize PMI radikálně mění své podnikání. Udržitelnost stojí v centru transformace PMI, která se snaží řešit a zmírnit svůj největší negativní externí dopad: dopad kouření cigaret na zdraví.

Transformace produktu: Inovace pro lepší produkty

Produktové řady PMI jsou nejviditelnějším aspektem její transformace. V uplynulém jeden a půl desetiletí PMI využila vědecký a technologický pokrok k vývoji alternativ k cigaretám, u nichž je vědecky doloženo, že jsou pro dospělé kuřáky lepší volbou než pokračující kouření. V zájmu dosažení budoucnosti bez kouře PMI neúnavně pracuje na tom, aby se cigarety staly zastaralými tím, že je co nejrychleji nahradí těmito méně škodlivými alternativami. PMI zlepšuje přístup dospělých kuřáků ke svým výrobkům a rozšiřuje portfolio bezdýmných produktů tak, aby vyhovovalo jejich různým potřebám a preferencím. S ohledem na dlouhodobější perspektivu PMI podniká konkrétní kroky k vybudování základů pro své podnikání v oblasti wellness a zdravotní péče.

Vnitřní transformace: Nová organizace a hodnotové řetězce

Od oznámení své vize bez kouře, prošla PMI významnou interní transformací, která se vyvíjí s tím, jak postupuje na své cestě bez kouře. Interně, PMI nadále investuje do svých zaměstnanců, aby se requalifikovali, zvyšovali své znalosti a budovali schopnosti, které potřebují k tomu, aby mohli plně přispět k transformaci podnikání PMI. Současně PMI nabírá špičkové talenty a získává tak nové schopnosti. Rovněž zavádí nové způsoby práce, protože se stává stále více digitalizovanou a na projektech založenou organizací, zaměřenou na spotřebitelskou orientaci, agilitu a rozhodování založené na datech.

Kromě vlastních činností transformuje PMI všechny části svého hodnotového řetězce tak, aby sloužily účelu PMI, a zároveň si uvědomuje výzvy, které tyto změny přináší, a aktivně pomáhá těm, kterých se týkají (v přímých i nepřímých činnostech), aby tento přechod co nejlépe zvládli.

Externí transformace: Změna způsobu komunikace se zúčastněnými stranami

Spolupráce s externími zúčastněnými stranami je pro dosažení účelu PMI zásadní. Její schopnost úspěšně se transformovat vyžaduje, aby PMI spolupracovala s různými částmi společnosti na vytvoření změny paradigmatu, v němž cigarety zastarají.

Průběžná angažovanost také umožňuje budovat a sdílet pochopení nepředvídatelných událostí, proaktivně reagovat na obavy, identifikovat potenciální oblasti kompromisů a nalézat řešení, která jsou dobrá pro zúčastněné strany, pro podnikání PMI a dlouhodobý úspěch.

PMI 2025 Roadmap

PMI 2025 Roadmap nastiňuje klíčové cíle a určuje směr dlouhodobého plánu PMI. Zahrnuje 11 hlavních cílů do konce roku 2025, z nichž každý souvisí s osmi strategiemi PMI, které se zaměřují na prioritní témata identifikovaná v rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Více informací o tomto hodnocení naleznete ve Zprávě PMI o významnosti v oblasti udržitelnosti pro rok 2021. Plán nabízí zúčastněným stranám PMI přímočarý směr tím, že jasně popisuje sociální a environmentální dopady, kterých chce dosáhnout svými strategiemi ve vztahu ke svým produktům i provozním činnostem. PMI plánuje uzavřít svůj 2025 Roadmap a zaměřit se na vypracování obnovené strategie udržitelnosti, která bude přesahovat horizont roku 2025.

V České republice a na Slovensku jsme v souladu s globálním přístupem PMI. V roce 2022 jsme prošli místním ověřením globálního PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2021, abychom přizpůsobili cíle PMI do roku 2025 místním potřebám.

Popis klíčových prvků z hlediska produktů, trhů, zákazníků a výnosů

Mezi významné výrobky PMI patří spalované cigarety a bezdýmné výrobky, což je termín, který se primárně používá pro všechny výrobky, které ke své spotřebě nevyžadují spalování.

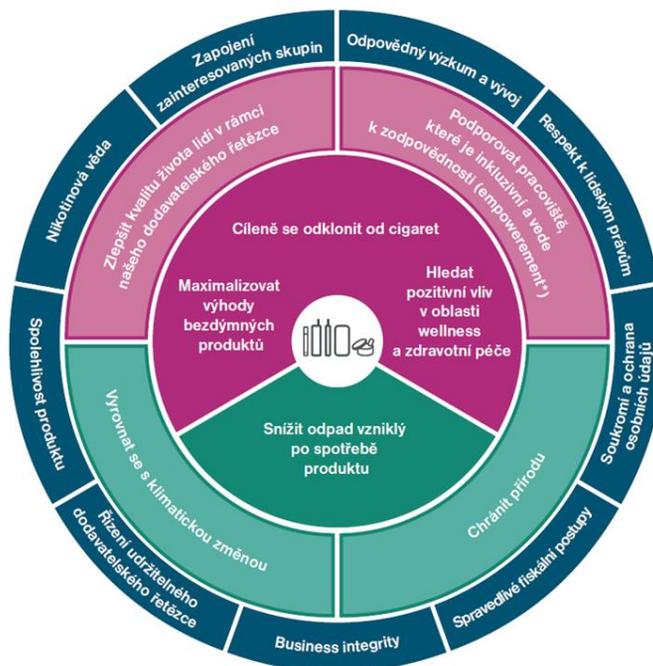
- Portfolio bezdýmných výrobků PMI se skládá z několika kategorií výrobků obsahujících nikotin, které nevyžadují ke spotřebě spalování, včetně zahřívaných výrobků, elektronických cigaret a orálních výrobků (např. nikotinových sáčků).
- PMI se snaží udržet si konkurenční postavení na trhu s cigaretami a zároveň postupně odcházet od spalovaných tabákových výrobků. Což jí poskytuje lepší přístup k obchodním partnerům a dospělým kuřákům, a zlepšuje tak její schopnost převádět dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření, na bezdýmne alternativy. Zachování konkurenceschopnosti na trhu s cigaretami také pomáhá financovat nezbytné investice do výzkumu a vývoje, výroby a komercializace bezdýmného portfolia výrobků PMI. Navíc poskytuje větší sílu ovlivňovat transformaci odvětví.

Společnost komercializuje obě kategorie výrobků, cigarety i bezdýmne výrobky, které slouží dospělým kuřákům a dalším uživatelům nikotinu, a je přítomna na trhu v České republice a na Slovensku prostřednictvím PMSK. Komercializace probíhá prostřednictvím velkoobchodních partnerů a jejich nepřímých maloobchodních kanálů, jakož i v našich přímých maloobchodních kanálech včetně e-shopu pro portfolio bezdýmných produktů. Ke konci 2024 byl počet našich zaměstnanců 1 291 (1 119 v České republice a 172 na Slovensku).

Rozdělení výnosů: Naše výnosy pocházejí převážně z prodeje tabákových a jiných nikotin obsahujících výrobků v České republice a na Slovensku, jak je podrobněji popsáno v Informacích o segmentech v souladu s požadavky IFRS 8 v rámci naší konsolidované účetní závěrky. Kromě našich primárních zdrojů příjmů má PMČR vnitropodnikové příjmy z výrobních služeb poskytovaných ostatním subjektům v rámci PMI prostřednictvím svého výrobního závodu v Kutné Hoře, který vyrábí cigarety a další tabákové výrobky pro více než 40 trhů.

Činnosti ve vymezených odvětvích: Všechny konsolidované výnosy Společnosti za rok 2024 v hodnotě 21 608 milionů Kč jsou vázány na odvětví Pěstování a produkce tabáku. Společnost neměla výnosy z žádných jiných odvětví uvedených v ESRS 2-SMB-1-40 (d).

Cíle související s udržitelností: Jak je uvedeno výše, PMI si stanovila ambiciózní cíle související s udržitelností, které zahrnují různé dimenze jejího podnikání v podobě 2025 Roadmap, jehož je Společnost součástí. Udržitelnost je více než jen prostředek k minimalizaci negativních dopadů a zmírnění rizik při maximalizaci provozní efektivity a optimalizaci zdrojů. Vnímáme ji jako zásadní příležitost pro inovace, růst a účelově-vedené a dopadem-řízené dlouhodobé vytváření hodnot. V souladu s tím PMI uplatňuje strategie udržitelnosti, které se zabývají sociálními a environmentálními dopady vyplývajícími z jejich produktů ("co" vyrábíme), jakož i sociálními a environmentálními dopady jejího provozu ("jak" vyrábíme), jak je znázorněno v níže uvedeném vizuálu strategie.



Posouzení současných produktů a trhů: PMI průběžně vyhodnocuje soulad své současné nabídky produktů a tržních strategií se svými obecnými cíli v oblasti udržitelnosti. Konkrétně zavedení bezdýmých výrobků je přímo sladěno s nevyznamnějším dopadem PMI: zdravotní dopady kouření cigaret. Za rok 2024 je 60 % konsolidovaných výnosů Společnosti generovaných z prodeje (distribuce) výrobků vázáno na bezdýmne produkty. Tím Společnost přispívá k dosažení cíle skupiny PMI, aby do roku 2030 generovala celosvětově více než 2/3 svých čistých ročních příjmů z bezdýmých výrobků.

Prvky strategie týkající se udržitelnosti: V souladu s výsledky PMI hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti z roku 2021 (a aktualizace z roku 2023), které bylo podkladem 2025 Roadmap, je řešení sociálních dopadů jejich produktů jádrem firemní strategie a strategie udržitelnosti PMI.

Dopad kouření cigaret na zdraví je nevyznamnějším negativním dopadem, který se PMI snaží řešit. Snižování tohoto dopadu je nejvzácnějším společenským přínosem, který může PMI přinést, a je základem jejího účelu a obchodní strategie. Zaměření zdrojů PMI na inovace a vývoj řešení, která mohou přispět k řešení některých nejpálčivějších společenských problémů, představuje příležitost k růstu a nejsilnější konkurenční výhodu PMI.

PMI uplatňuje trojí přístup k řešení sociálních dopadů svých výrobků:

1. Maximalizace výhod bezdýmých produktů: Provádět výzkum, vývoj a komercializovat nikotin obsahujících výrobky, u nichž je vědecky prokázáno, že jsou méně škodlivé než cigarety, a následně se snažit zajistit, aby dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, měli k těmto výrobkům široký přístup, a urychlit tak pokles převládajícího kouření.
2. Cílený odklon od cigaret: Pracovat na tom, aby se cigarety staly zastaralými, a to s cílem, aby bezdýmne výrobky nakonec nahradily cigarety u těch dospělých, kteří nadále užívají nikotin.
3. Úsilí o čistý pozitivní dopad v oblasti wellness a zdravotní péče: S ohledem na delší časový horizont prozkoumat další příležitosti k růstu v oblasti wellness a zdravotní péče a vyvíjet nové technologie, které mohou doplnit a pomoci využít aktiva a schopnosti získané a rozvinuté při transformaci PMI.

Komplexní strategie PMI se zabývá také dalšími tématy udržitelnosti, která jsou považována za podstatná a která souvisejí s jejími výrobky a obchodními činnostmi, včetně dopadu jejich výrobků na životní prostředí a environmentálních a sociálních dopadů v celém hodnotovém řetězci. Pro řešení této široké škály aspektů je trojí přístup PMI k řešení sociálního dopadu jejich výrobků doplněn o dalších pět dopadem-řízených strategií. Celkem je těchto osm strategií rovnoměrně rozděleno mezi ty zaměřené na vliv produktů a ty zaměřené na vliv provozu. V neposlední řadě jsou základem úspěchu PMI také všeobíjající témata související se správou a řízením.

Společnost nevyužila žádné výjimky podle čl. 18 odst. 1 písm. a) směrnice 2013/34/EU.

Popis obchodního modelu a hodnotového řetězce

Model vytváření hodnoty PMI se opírá o širokou škálu vstupů, zahrnující lidský, intelektuální, přírodní, průmyslový, sociální a finanční kapitál, který získává a snaží se rozvíjet. PMI využívá rozsáhlé dovednosti a odborné znalosti své globální a rozmanité pracovní síly, podporuje prostředí spolupráce, neustálého vzdělávání a růstu s cílem posílit lidský kapitál. Inovace, jejichž hnací silou je rozsáhlé úsilí v oblasti výzkumu a vývoje, zajišťují, že intelektuální kapitál PMI zůstává na špičkové úrovni. Přístup PMI k řízení přírodního kapitálu se snaží klást důraz na odpovědné postupy při zadávání zakázek a efektivní využívání surovin. Její průmyslový kapitál, zahrnující mimo jiné výrobní zařízení a rozsáhlé distribuční sítě, je základem efektivní výroby a dodávek portfolia PMI výrobků. Sociální kapitál je zajištěn prostřednictvím pevných vztahů se zúčastněnými stranami, dodržováním právních předpisů a aktivní účastí v iniciativách více zúčastněných stran. Finanční kapitál je strategicky alokován tak, aby podporoval udržitelný růst.

Výstupy a výsledky PMI se projevují v hmotných i nehmotných přínosech pro spotřebitele, investory a další zúčastněné strany. Dospělí spotřebitelé, kteří používají bezdýmné výrobky PMI, mají prospěch z vysoce kvalitních, vědecky ověřených, lepších alternativ oproti pokračujícímu kouření cigaret. Investoři mohou očekávat solidní finanční výnosy podpořené efektivním přidělováním zdrojů. Zúčastněné strany PMI mají širší prospěch z jejího závazku k transparentnosti, etickým postupům a udržitelnosti.

Integrací těchto různých forem kapitálu a zaměřením se na poskytování výstupů, které mohou přinést prospěch PMI a jejím zúčastněným stranám, usiluje PMI o udržitelný růst, dlouhodobé vytváření hodnot a podporuje svůj přechod k podnikání zcela bez kouře.

V současné době globální dodavatelský řetězec PMI podporuje dvě hlavní kategorie hotových výrobků: bezdýmné výrobky a spalované cigarety. Její upstream hodnotový řetězec zahrnuje dodavatele, kteří poskytují přímé materiály používané ve výrobcích, včetně tabákových listů, elektroniky a dalších přímých materiálů používaných k výrobě a balení výrobků (např. acetát celulózy, lepenka, netabákové zemědělské produkty atd.). Zahrnuje také dodavatele, kteří poskytují výrobky a služby nezbytné pro provoz PMI, jako je například výrobní zařízení nebo poradenské služby. V upstream hodnotovém řetězci PMI je zahrnuta rozsáhlá skladovací a distribuční síť, která umožňuje dodávat výrobky široké škále zákazníků a konečných uživatelů. Pro komercializaci bezdýmných výrobků PMI vybudovala a nadále rozšiřuje model přímého prodeje spotřebitelům ve vlastních maloobchodních kanálech, ať už fyzických obchodech, nebo prostřednictvím eshopu.

PMČR provozuje jeden z výrobních závodů PMI v Kutné Hoře v České republice, který vyrábí cigarety a jiné tabákové výrobky pro více než 40 trhů. Jeho upstream přímý hodnotový řetězec zahrnuje především dodavatele poskytující výrobní zařízení, náhradní díly a další provozní materiály a služby nezbytné k provozu továrny, zatímco přímé materiály používané ve výrobcích jsou dodávány prostřednictvím dalších subjektů PMI, což propojuje PMČR s širším hodnotovým řetězcem PMI. Společnost rovněž distribuuje PMI výrobky v rámci svých místních trhů, kde hraje rozhodující roli downstream hodnotový řetězec, který zahrnuje všechny výše popsané aspekty. V roce 2025, jsme v souladu s oznámením učiněným v roce 2023, začali s investicemi do rozšíření naší továrny s cílem vybudovat novou výrobní kapacitu pro nikotinové sáčky ZYN v Evropě, což je klíčový milník v transformaci naší továrny směrem k budoucnosti bez kouře. Zahájení výroby se očekává na začátku roku 2026.

Zájmy a názory zúčastněných stran

Společnost považuje zapojení zúčastněných stran za zcela zásadní pro vytváření sdílené a udržitelné hodnoty. Aktivní snaha o otevřený dialog se zúčastněnými stranami nám umožňuje pochopit jejich očekávání a vhodně na ně reagovat, a tím řídit naše strategické směřování. Tato část Zprávy popisuje procesy a mechanismy, jejichž prostřednictvím začleňujeme zapojení zúčastněných stran do našeho obchodního modelu a strategie.

Strategie zapojení zúčastněných stran

Aby PMI dosáhla své vize vybudovat budoucnost založenou na bezdýmných výrobcích, které sice nejsou bez rizika, ale jsou mnohem lepší volbou než kouření cigaret, spolupracuje s různými externími zúčastněnými stranami. Zapojení zúčastněných stran zahrnuje jak strukturované, tak ad hoc interakce. PMI se snaží strategii zapojení zúčastněných stran neustále vyvíjet, aby odrážela měnící se dynamiku jejího podnikatelského prostředí a očekávání zúčastněných stran. Je vedena především transparentností, integritou a respektem a řízena Kodexem chování PMI a jeho doprovodnými zásadami (Principy a postupy). Přehled angažovanosti PMI u zúčastněných stran je k dispozici na [PMI.com](https://www.pmi.com).

Zapojení zúčastněných stran: Ve Společnosti jsme identifikovali několik klíčových skupin zúčastněných stran, včetně spotřebitelů, zaměstnanců, dodavatelského řetězce a obchodních partnerů, finanční komunity, regulačních orgánů, komunity veřejného zdraví a občanské společnosti. Některé z těchto zúčastněných stran nejsou přímo součástí našeho primárního hodnotového řetězce, ale mají přímý vliv na regulační prostředí, ve kterém působíme, zatímco jiné jsou nevládní organizace, akademici a názoroví vůdci, kteří utvářejí společenskou debatu o tématech důležitých pro Společnost. Abychom udrželi nepřetržitý tok zpětné vazby a poznatků, probíhá naše spolupráce s těmito zúčastněnými stranami v pravidelných intervalech.

Spolupráce se zaměstnanci je umožněna prostřednictvím tzv. town hall setkání, pravidelných průzkumů a schůzek pro zpětnou vazbu, které poskytují platformu pro vyjádření obav a návrhů a zároveň podporují kulturu otevřenosti a transparentnosti. Organizujeme a účastníme se dodavatelských fór a akcí, provádíme návštěvy a pořádáme pravidelná setkání s klíčovými partnery dodavatelského řetězce a

obchodními partnery, abychom podpořili spolupráci a partnerství. Pořádáme každoroční setkání akcionářů, abychom udržovali dialog s našimi akcionáři, investory a dalšími aktéry finanční komunity. Zapojujeme se do rozhovorů s regulačními orgány a odbornou veřejností a zároveň se účastníme příslušných fór a akcí nebo veřejných konzultací. Budujeme partnerství s nevládními organizacemi a přispíváme na komunitní projekty, abychom navázali kontakt s místními komunitami a porozuměli jejich perspektivám.

Tato zapojení nám umožňuje shromažďování poznatků a zpětné vazby, proaktivní reakci na obavy, udržování přehledu o globálních trendech a očekáváních trhu, podpoře spolupráce a partnerství, identifikaci oblastí pro zlepšení a inovace a hledání společných řešení složitých problémů. Výstupy těchto aktivit jsou aktivně integrovány do našich obchodních strategií. To zahrnuje zvýšenou transparentnost, která ukazuje tempo a rozsah naší obchodní transformace, začlenění zpětné vazby do vývoje produktů a zlepšování služeb, spolupráci na projektech komunitního rozvoje a formulaci politik a strategií na základě poznatků zúčastněných stran.

Porozumění zájmům a názorům zúčastněných stran: Pochopení zájmů a názorů zúčastněných stran je pro Společnost zásadní pro dosažení jejího cíle, kterým je zastarávání cigaret, a pro pokrok v plnění priorit udržitelnosti. Toto porozumění se vztahuje i na to, jak tyto zájmy a názory souvisejí s naší strategií a obchodním modelem, a pomáhá tak utvářet naše strategie a iniciativy v oblasti udržitelnosti způsobem, aby byly v souladu s očekáváními zúčastněných stran a společenskými potřebami. Během našeho procesu hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti (dále popsáno níže) jsme zvažovali zájmy a názory našich klíčových skupin zúčastněných stran, k nimž jsme přidali "přírodu" jako tichou klíčovou skupinu zúčastněných stran.

Změny strategie a/nebo obchodního modelu: Poznatky získané od zúčastněných stran se promítají do změn našich strategií a iniciativ. Například zohledňujeme zpětnou vazbu od spotřebitelů při zlepšování naší spotřebitelské podpory, využíváme poznatky získané od našich zaměstnanců k rozvoji potřebných zdrojů a školení nebo formování firemní kultury směrem ke spolupráci a spravedlnosti.

Otevřenost místní i širší komunitě: Součástí areálu výrobního závodu PMČR v Kutné Hoře jsou historické budovy bývalého cisterciáckého kláštera. PMČR se o tyto prostory stará s náležitou péčí a také je otevírá široké veřejnosti. Dlouholetou tradici má spolupořádání několika hudebních akcí pro veřejnost v historických prostorách administrativní budovy (např. festival Operní týden nebo adventní koncert). Obě kulturní akce v našich reprezentativních prostorách jsou hojně navštěvovány externím publikem. PMČR rovněž nabízí bezplatné prohlídky historických prostor konventu a kaple, včetně zajištění služeb odborného průvodce, a otevírá prostory také v rámci Dnů evropského dědictví a dalších příležitostí.

Do budoucna jsme si naplánovali řadu kroků, které povedou k dalšímu sladění našich obchodních aktivit s očekáváním zúčastněných stran. Po zveřejnění Zprávy plánujeme uspořádat dialog se zúčastněnými stranami, abychom získali jejich zpětnou vazbu a dále formovali naše strategie udržitelnosti.

Cílem těchto snah je posílit vztahy s našimi zúčastněnými stranami a lépe zahrnout jejich názory do navrhování a realizaci iniciativ, a tím posílit důvěru a spolupráci.

Informování správních a dozorčích orgánů: Ve Společnosti informujeme naše orgány o názorech a zájmech dotčených zúčastněných stran týkajících se našich dopadů na udržitelnost postupem popsaným v Obecné sekci této Zprávy (GOV-2 část).

Jak názory a zájmy našich vlastních zaměstnanců, pracovníků v našem hodnotovém řetězci a spotřebitelů ovlivňují naši strategii a obchodní model, popisujeme v příslušných tematických částech této Zprávy.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

V roce 2024 provedla PMI hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností (Sustainability Materiality Assessment - SMA), zakotvující koncept dvojí významnosti, které jsme následně kaskádovali na lokální úroveň, abychom v ní zohlednili místní podmínky české a slovenské pobočky. V rámci SMA jsme vyhodnotili dopady, které máme na lidi a životní prostředí, a také rizika a příležitosti pro naši obchodní výkonnost vyvolané otázkami souvisejícími s udržitelností.

PMI využila své stávající a zavedla nové postupy interní kontrolní na podporu provádění SMA a zajistila, aby proces dodržoval požadované standardy správy a řízení společnosti. Za doprovodu externího odborného konzultanta použila PMI pro SMA následující pěti-krokový přístup.

1. Přípravná fáze: PMI začala stanovením klíčových prvků, kterými se bude řídit při provádění SMA. Konkrétně začala mapováním svého hodnotového řetězce a jeho rozdělením do čtyř klíčových fází (upstream fáze, vlastní provoz, fáze distribuce a spotřeby a fáze ukončení životnosti), které byly spojeny s primárními činnostmi a klíčovými procesy na podporu identifikace dopadů, rizik a příležitostí (IRO). PMI rovněž vypracovala plán zapojení zúčastněných stran, aby do něj začlenila názory zúčastněných stran, kterých se její činnosti dotýkají, i zúčastněných stran, které jsou uživateli PMI vykazovaných dat. Její přístup k zapojení zúčastněných stran pro účely SMA do značné míry využíval její výše popsaný program průběžného zapojování zúčastněných stran, doplněný o specifické zapojení organizované výhradně pro účely SMA. V této přípravné fázi PMI rovněž vypracovala metodiku pro hodnocení IRO, přičemž vydefinovala kritéria pro hodnocení dopadů a kritéria pro hodnocení rizik a příležitostí. Na základě vydefinovaného postupu pro hodnocení IRO Výbor pro udržitelný rozvoj PMI

(složený z generálního ředitele a členů vedení společnosti PMI) předem stanovil prahové hodnoty významnosti (jak pro dopady, tak pro rizika a příležitosti). Kritéria použitá pro stanovení priorit pak vedla k posouzení významnosti jednotlivých témat spojených s udržitelností a následně sloužila jako základ pro určení zveřejňovaných informací pro účely vyhotovení Zprávy o udržitelnosti.

2. Seznam potenciálně relevantních otázek udržitelnosti: Na základě informací z ESRS, předchozích hodnocení významnosti, poznatků ze zapojení zúčastněných stran a odvětvových srovnávacích analýz a standardů sestavila PMI seznam potenciálně relevantních otázek udržitelnosti (tj. témat, podtémat a dílčích témat) napříč svým hodnotovým řetězcem.

3. Definice dopadů, rizik a příležitostí: PMI katalogizovala klíčové dopady, rizika a příležitosti (IRO) spojené s potenciálně relevantními otázkami udržitelnosti. Zohlednila přímé i nepřímé dopady na lidi a životní prostředí, které vyplývají z její vlastní činnosti i z jejích obchodních vztahů. Tyto dopady mohou být pozitivní nebo negativní a skutečné nebo potenciální; mohou se vyskytovat v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu a týkají se činností v celém hodnotovém řetězci PMI (dopady byly přiřazeny ke čtyřem zjednodušeným fázím hodnotového řetězce). PMI rovněž katalogizovala rizika a příležitosti, které ovlivňují nebo by mohly ovlivnit její obchodní cíle. Seznam IRO sestavila na základě konzultací s interními odborníky a s využitím již existujících externích a interních informací. PMI usilovala o to, aby použité zdroje odrážely názory zúčastněných stran. Například v případech sociálních otázek využila předchozí mapování významu lidských práv a posouzení dopadů na lidská práva, která byla sestavena na základě konzultací se skupinami nositelů práv. Vzhledem ke globálnímu dosahu strategie, obchodního modelu, portfolia výrobků a hodnotového řetězce PMI se v tomto procesu snažila pokrýt různé činnosti, obchodní vztahy a geografické oblasti, přičemž se zaměřila zejména na dopad kouření cigaret na zdraví - nejdůležitější negativní externí dopad, který se PMI snaží řešit.

4. Posouzení dopadů, rizik a příležitostí: Po popisu otázek udržitelnosti z hlediska dopadů, rizik a příležitostí je PMI všechny vyhodnotila. Nebrala v úvahu, jak provádí nebo by mohla provádět nápravu nebo reagovat na negativní dopady a rizika poté, co k nim dojde. Zohlednila však proaktivní a preventivní činnosti, která již v PMI probíhají s cílem zmírnit rizika nebo negativní dopady nebo se jejich projevům vyhnout.

- Posouzení (inward) rizik a příležitostí za účelem stanovení finanční významnosti: PMI využila svou metodiku hodnocení podnikových rizik k posouzení rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti. Toto začlenění do rámce řízení podnikových rizik (ERM) PMI pomohlo zajistit, aby rizika související s udržitelností byla posuzována konzistentně s ostatními typy rizik, a podpořit kulturu proaktivního řízení rizik, která je v souladu s cíli společnosti v oblasti udržitelnosti. PMI hodnotila závažnost (neboli "dopad") rizik a příležitostí a pravděpodobnost jejich výskytu. Při hodnocení závažnosti se zohledňovaly finanční, provozní, reputační a strategické dopady na podnikání.
- Posouzení (outward) dopadů za účelem určení významnosti dopadu: PMI posoudila závažnost negativních dopadů na základě kritérií rozsahu, dosahu a nenapravitelnosti. Pozitivní dopady byly hodnoceny na základě rozsahu a působnosti. U potenciálních dopadů byla zvažována také pravděpodobnost. Pro hodnocení rozsahu, působnosti, nenapravitelnosti a pravděpodobnosti byla použita čtyřbodová stupnice, aby byla zajištěna jednotnost mezi hodnocením dopadů a hodnocením rizik a příležitostí. Dále byl ke každému IRO přiřazen použitelný časový horizont, přičemž byl zdůrazněn časový horizont, kdy byl IRO považován za nejdůležitější.

Hodnocení IRO zahrnovalo kombinaci kvantitativních a kvalitativních metod. Základem analýzy byly interní odborné konzultace a posudky podpořené řadou vstupních parametrů (včetně zdrojů dat, jako jsou interní databáze a dřívější hodnocení dopadů a rizik, průmyslové zprávy, vládní publikace atd.). PMI provedla cílené rozhovory s externími zúčastněnými stranami, které usilovaly o hlubší vhled do konkrétních oblastí, kde byly dostupné informace a údaje omezené. PMI zajistila neustálý tok zpětné vazby v průběhu hodnocení, aby pochopila propojení mezi svými dopady a závislostmi s riziky a příležitostmi, které z nich mohou vyplynout.

5. Formulace přehledu významnosti: Po posouzení IRO použila PMI předem stanovené prahové hodnoty pro oddělení významných a nevýznamných IRO. Za významnou otázku považovala takovou, která splňovala prahovou hodnotu buď z hlediska dopadu, nebo z hlediska rizik a příležitostí, nebo z obou těchto hledisek. Za významné považovala PMI rizika a příležitosti vyhodnocené s "významným" nebo "závažným" dopadem ve spojení s "pravděpodobnou" nebo "vysoce pravděpodobnou" pravděpodobností. A za významné považovala dopady se skórem 3 nebo vyšším (všechny příslušné dimenze každého dopadu byly hodnoceny na čtyřbodové stupnici a poté zprůměrovány). Z důvodu srozumitelného podání informací konsolidovala PMI výsledky na úrovni dílčích témat a každému dílčímu tématu přiřadila skóre nejvyššího hodnocení IRO vztahujícího se k danému dílčímu tématu. Přezkum a validace metodiky a výsledku SMA se řídily celkovým procesem řízení udržitelnosti PMI. Na schůzkách se členy výboru pro udržitelnost PMI a představenstva PMI byl výsledek globálního SMA projednán a potvrzen.

Lokalizace hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností

Po dokončení PMI globální analýzy SMA jsme globální výsledky SMA lokalizovali pro Společnost, s ohledem na to, že neexistují žádné výrazné rozdíly v provozním modelu PMČR a PMSK. Vzhledem k homogenitě z hlediska obchodního modelu, činností v hodnotovém řetězci, skupin klíčových zúčastněných stran a produktového portfolia jsme očekávali jen omezené rozdíly v posouzení významnosti jednotlivých IRO mezi PMI a naší Společností. V souladu s tímto předpokladem jsme použili výsledky globálního SMA pro Společnost a přizpůsobili jsme ho prostřednictvím strukturovaného procesu lokalizace. Tento proces zahrnoval přezkum IRO místními interními odborníky s využitím dostupných místních souborů dat, analýz a poznatků z probíhajícího zapojení zúčastněných stran. Tento proces umožnil překalibrování, změnu, doplnění nebo odstranění IRO, pokud to bylo relevantní, s ohledem na místní okolnosti a specifika. Výsledek

lokalizace SMA Společnosti byl projednán a schválen představenstvem PMČR a sdílen s dozorčí radou PMČR v souladu s postupem dohodnutým pro přípravu Zprávy na lokální úrovni.

Plánujeme každoročně přehodnocovat relevantnost výsledků SMA Společnosti a podle potřeby zdokonalovat proces při provádění budoucích hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností, přičemž budeme zohledňovat nové poznatky o udržitelnosti, zpětnou vazbu od zúčastněných stran a poznatky z minulých zkušeností.

Neidentifikovali jsme významné IRO spojené s tématy "Znečištění" (ESRS E2) a "Voda a mořské zdroje" (ESRS E3). Náš proces posuzování těchto témat byl v souladu s metodikou použitou pro všechna ostatní témata, jak je uvedeno výše, a zohledňoval přímé a nepřímé činnosti v rámci našeho hodnotového řetězce. Primární zdroje využité k identifikaci a hodnocení IRO pro tato dvě témata zahrnovaly externí zdroje, jako je nástroj ENCORE, a interní soubory dat PMI (např. analýza vodní stopy, hodnocení vodních rizik, údaje o monitorování výrobních lokalit, údaje o dodavatelském řetězci tabákových výrobků atd.) Kromě toho jsme provedli cílené rozhovory s dodavateli v rámci našeho dodavatelského řetězce elektroniky, abychom posoudili potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s těmito tématy v daném segmentu našeho hodnotového řetězce. Nevedli jsme konzultace s dotčenými komunitami, ale využili jsme odborných znalostí interních zaměstnanců odpovědných za řízení tohoto tématu v rámci PMI.

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich interakce se strategií a obchodním modelem

Výsledek posouzení významných dopadů, rizik a příležitostí

Na základě výsledků posouzení významnosti témat spojených s udržitelností jsme identifikovali několik významných dopadů, rizik a příležitostí. Z outward pohledu jsme identifikovali skutečné a potenciální významné dopady vytvářené na společnost a životní prostředí prostřednictvím našich přímých a nepřímých provozních činností. Většina těchto významných dopadů, které jsou jak negativní, tak pozitivní, se soustředí na naše činnosti v upstream a downstream hodnotovém řetězci. Současně jsme z inward pohledu identifikovali řadu rizik, která zahrnují potenciální narušení dodavatelského řetězce, stále nákladnější dodržování nových a složitých předpisů týkajících se výkonnosti v oblasti udržitelnosti, překážky při informování zúčastněných stran o našich bezdýmných výrobcích, dopady činností konkurence a šíření nelegálních výrobků. Ačkoli naše pečlivé úsilí předvídat a zmírňovat potenciální nepříznivé dopady a rizika v současné době proaktivně předchází jejich naplnění, přesto jsme identifikovali jako významné určité výzvy, které jsou v našem odvětví rozšířené, a zmiňujeme je v níže uvedených tabulkách s přihlédnutím k jejich potenciálnímu významu v případě, že se naplní. Identifikovali jsme také příležitosti, které se většinou soustředí na předvídaní nově vznikajících regulačních požadavků, zvyšování provozní efektivity a odolnosti podnikání a zlepšování konkurenceschopnosti. Významné IRO Společnosti – zejména ty, které souvisejí s upstream a downstream činnostmi - jsou do značné míry v souladu a odvozují se od významných IRO identifikovaných PMI na globální úrovni, vzhledem k tomu, že Společnost působí v rámci širšího hodnotového řetězce PMI.

Přehled zjištění

Výsledky posouzení významnosti témat spojených s udržitelností Společnosti jsou znázorněny v níže uvedené tabulce, která zobrazuje všechna posuzovaná témata a podtémata a poskytuje přehled o úrovni významnosti jednotlivých posuzovaných IRO spojených s různými podtématy. Za významné IRO jsme považovali ty, které byly označeny jako "vysoká míra významnosti" nebo "velmi vysoká míra významnosti". Vizuál rovněž specifikuje příslušné tematické standardy ESRS pro námi identifikovaná významná dílčí témata.

Legenda

	Identifikované IRO s nízkou mírou významnosti*
	Identifikované IRO se střední mírou významnosti
	Identifikované IRO s vysokou mírou významnosti
	Identifikované IRO s velmi vysokou mírou významnosti

* Zahnuje i případy, kdy nebyly identifikovány žádné klíčové IRO.

Téma	Dílčí téma	Pozitivní dopad(y)	Negativní dopad(y)	Rizika	Příležitost(i)	Použitelné ESRS
Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	●●●○	●●●○	●●○○	●●○○	ESRS E1
	Přizpůsobování se změně klimatu	●●●○	●○○○	●●○○	●●●○	
	Energie	●●●○	●○○○	●○○○	●●○○	
Znečištění	Znečištění ovzduší	●○○○	●○○○	●○○○	●○○○	ESRS E2
	Znečištění vod	●○○○	●●○○	●●○○	●○○○	
	Znečištění půdy	●○○○	●●○○	●○○○	●○○○	
Voda a mořské zdroje	Voda	●○○○	●●○○	●●○○	●●○○	ESRS E3
	Mořské zdroje	●○○○	●○○○	●○○○	●○○○	
Biologická rozmanitost a ekosystémy	Biodiverzita a ekosystémy	●●○○	●●●○	●●●○	●●○○	ESRS E4
Oběhové hospodářství	Přiliv zdrojů	●○○○	●●○○	●●○○	●●○○	ESRS E5
	Odsun zdrojů souvisejících s produkty	●●●○	●●●○	●●○○	●●●○	
	Před-spotřební odpady	●○○○	●●○○	●○○○	○○○○	
Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky	●●○○	●●○○	●●○○	●●○○	ESRS S1
	Zdraví a bezpečnost	●●●○	●●○○	●●○○	●○○○	
	Rovné zacházení a příležitosti	●●●○	●●○○	●●○○	●●○○	
Pracovníci v hodnotovém řetězci	Další práva související s prací	●○○○	●●○○	●●○○	●○○○	ESRS S2
	Pracovní podmínky	●●●○	●●○○	●●○○	●○○○	
	Rovné zacházení a příležitosti	●●○○	●●●○	●●○○	●○○○	
Dotčené komunity	Další práva související s prací	●●●○	●●●○	●●○○	●○○○	ESRS S3
	Práva dotčených komunit	●●○○	●●○○	●○○○	●○○○	
	Marketingové a prodejní postupy	●●●○	●●●○	●●●○	●●●○	
Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Vliv výrobku na zdraví	●●●○	●●●○	●●●○	●●○○	ESRS S4*
		●●●○	●●●○	●●●○	●●○○	
Ochrana osobních údajů	Ochrana osobních údajů	●○○○	●●○○	●●○○	●●○○	ESRS S1, S2, S4 (aspects of)
Chování podniků	Obchodní etika	●●○○	●●○○	●●○○	●●○○	ESRS G1*
	Politická angažovanost	●○○○	●●○○	●●○○	●●○○	
	Fiskální postupy	●○○○	●○○○	●●○○	●●○○	
	Prevence nezákonného obchodu s tabákem	●○○○	●○○○	●●●○	●●○○	

* Zveřejnění týkající se významných IRO identifikovaných pro tato dílčí témata sestávají většinou ze zveřejnění specifických pro účetní jednotku.

Seznam významných IRO

Níže uvedená tabulka uvádí a popisuje všechny významné IRO, které Společnost identifikovala, spolu s příslušnou fází hodnotového řetězce a nejvýznamnějším časovým horizontem (což nevyklučuje, že některé IRO jsou relevantní i v jiných časových horizontech).

Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)	Časový horizont*	Krok hodnotového řetězce
ZMĚNA KLIMATU		
Zmírňování změny klimatu		
Dopad (-)	Krátkodobé	Upstream
Emise skleníkových plynů z odlesňování při pěstování tabáku (zajištění dřeva jako paliva pro sušení tabáku, změna využití půdy a použití dřeva na stavbu stodol), z pěstování dalších zemědělských materiálů a z používání dřevěných vláken a materiálů na bázi celulózy ve výrobcích PMI (včetně obalů a acetátových vláken) přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.		
Dopad (-)	Krátkodobé	Upstream
Emise skleníkových plynů z dopravy materiálů do výrobních závodů a z dopravy výrobků do skladů a maloobchodu přispívají ke globálnímu oteplení a v konečném důsledku ke změně klimatu, která ovlivňuje globální ekosystémy.		
Dopad (+)	Střednědobé	Upstream
Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie (včetně obnovitelných paliv) ze strany PMI pro sušení tabáku horkým vzduchem může přispět k přechodu na obnovitelné zdroje energie a ke snížení emisí skleníkových plynů.		

Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výroby hnojiv (včetně emisí souvisejících s energií) a jejich aplikace (pokud jde o hnojiva na bázi dusíku) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výrobního procesu výrobků (včetně emisí souvisejících s energií) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Dopad (-)	Emise skleníkových plynů z nepřímých materiálů a služeb pořizovaných PMI přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Prizpůsobování se změně klimatu			
Dopad (+)	Provádění opatření pro prizpůsobování se změně klimatu, zejména zalesňování nebo optimalizace vodních zdrojů, může vést ke zvýšení odolnosti místních ekosystémů vůči rizikům souvisejícím s klimatem.	Střednědobé	Upstream
Příležitost	Vývoj kmenů tabáku využívající pokroky v biotechnologiích by mohl vést ke stabilním výnosům plodin v měnících se klimatických podmínkách.	Střednědobé	n/a
Energie			
Dopad (+)	Podpora energetické účinnosti a většího využívání obnovitelných zdrojů energie v přímých prozvozech PMI může snížit spotřebu energie a přispět k přechodu na obnovitelné zdroje.	Krátkodobé	Vlastní provoz
BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY			
Dopad (-)	Příspěvek ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů, které vznikají při činnostech našeho dodavatelského řetězce (naše nejvýznamnější kategorie emisí zahrnují pěstování tabáku, výroby z celulózy a papíru, elektroniku a další přímé a nepřímé materiály a služby), může vést k tlaku na volně žijící živočichy, ničení a fragmentaci jejich stanovišť, což může vést ke ztrátě biologické rozmanitosti v místních ekosystémech a ke zhoršení funkčnosti a účinnosti ekosystémových služeb.	Dlouhodobé	Upstream
Riziko	Nedodržování zákona EU o odlesňování ze strany našich dodavatelů nebo naše neschopnost získávat materiály v souladu s požadavky náležitě péče, může vést k potenciálnímu zvýšení nákupních nákladů a poplatků v důsledku přerušení dodavatelských řetězců a možných sankcí.	Krátkodobé	n/a
OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ			
Odsun zdrojů souvisejících s produkty			
Dopad (-)	Nerecyklovatelný design elektronických výrobků, včetně výrobků na jedno použití, které obsahují cenné suroviny, může zhoršit vyčerpávání omezených přírodních zdrojů v důsledku nedostatečné recyklace nebo nemožnosti opětovného použití.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Dopad (+)	Vývoj filtrů bez plastů by mohl vést k výraznému snížení odsunu plastového materiálu a přispět ke snížení znečištění plasty a degradaci místních ekosystémů v případě nesprávné likvidace spotřebiteli (tj. littering).	Dlouhodobé	Ukončení životnosti
Dopad (-)	Nesprávná likvidace cigaretových nedopalků spotřebiteli může vést k odpadu rozházenému v životním prostředí.	Krátkodobé	Ukončení životnosti
Dopad (-)	Nesprávná likvidace bezdýmných výrobků spotřebiteli po jejich použití může vést k odpadu rozházenému v životním prostředí.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Příležitost	Proaktivní vývoj výrobních technologií, procesů a portfolia výrobků cirkulárnějším způsobem může pomoci předvídat vývoj regulačních rámců směrem k oběhovému hospodářství, snížit náklady a zvýšit provozní efektivitu.	Krátkodobé	n/a
VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA			
Pracovní podmínky			
Dopad (+)	Zapojení do sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání se zaměstnanci a odbory může pozitivně ovlivnit pracovní podmínky zaměstnanců.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Zdraví a bezpečnost			
Dopad (+)	Propagace postupů v oblasti duševní pohody může vést ke zlepšení duševního zdraví našich zaměstnanců.	Střednědobé	Vlastní provoz
Rovné zacházení a příležitosti			
Dopad (+)	Řešení rozdílů v odměňování žen a mužů a zajištění stejné odměny za stejnou práci může přispět k rovným výsledkům a příležitostem pro naše zaměstnance.	Střednědobé	Vlastní provoz
Dopad (+)	Nabídka celoživotního vzdělávání a dalších příležitostí k růstu může zvýšit spokojenost našich zaměstnanců a jejich celoživotní perspektivu zaměstnání.	Střednědobé	Vlastní provoz
PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI			
Pracovní podmínky			
Dopad (+)	Dosažení životního příjmu pro zemědělce, kteří dodávají tabák pro PMI, může vést ke zvýšení schopnosti zemědělců zajistit jejich rodinám důstojnou životní úroveň.	Krátkodobé	Upstream
Rovné zacházení a příležitosti			
Dopad (-)	Nedostatečný přístup k mechanismům pro podávání stížností, nedostatečná informovanost o nich a jejich nedostatečné využívání mohou vést k přetrvávání špatných pracovních podmínek, včetně potenciálních situací diskriminace a obtěžování, které mohou vést k fyzické a psychické újmě postižených pracovníků.	Krátkodobé	Upstream
Další práva související s prací			
Dopady (+) a (-)	Výskyt dětské práce při pěstování tabáku může mít pro děti významné dopady na jejich vývoj a zdraví. Zatímco naše úsilí o odstranění systematické dětské práce v našem tabákovém dodavatelském řetězci se může projevit ve zlepšení zdravotních podmínek a pohody dětí, zvýšení školní docházky a výsledků ve vzdělávání, jakož i v přispění k celkovému ekonomickému růstu komunit.	Krátkodobé	Upstream
Dopad (-)	Výskyt nucené práce v našem dodavatelském řetězci elektroniky může mít pro postižené pracovníky významné zdravotní, ekonomické a bezpečnostní dopady.	Krátkodobé	Upstream
SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÝ UŽIVATELÉ			
Vliv produktu na zdraví			
Dopad (-)	Kouření spalovaných tabákových výrobků způsobuje závažná onemocnění, která mají škodlivé účinky na zdraví spotřebitele.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (+)	Komercializace bezdýmných výrobků za účelem nahrazení spalovaných tabákových výrobků pro dospělé kuřáky, může vést k významnému snížení zdravotních rizik u kuřáků, kteří plně přejdou na bezdýmné výrobky.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost zúčastněných stran pochopit rozdíly v rizikových profilech mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky může bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně naší schopnosti převést dospělé kuřáky na bezdýmné výrobky.	Střednědobé	n/a

Dopad (+)	Vytváření, zveřejňování a sdílení vědeckých důkazů o bezdýmných výrobcích může vést k lepšímu pochopení potenciálních přínosů přechodu na bezdýmné výrobky pro kuřáky, vědeckou komunitu i celou společnost.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost rozlišovat mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky v důsledku diskusí, které nevyužívají náš důkladný vědecký výzkum a zjištění, by mohla vést k tomu, že zúčastněné strany (včetně klíčových názorových vůdců, zdravotníků, regulačních orgánů a společnosti obecně) nebudou chápat rozdíl, což bude bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i schopnosti převést uživatele do kategorie bezdýmných výrobků.	Střednědobé	n/a
Marketingové a prodejní postupy			
Dopad (-)	Navzdory odpovědným marketingovým postupům PMI, které jsou zakotveny v celý její komercializační strategii, jejich neúčinné prosazování, včetně aplikovaných metod ověřování věku, by mohlo vést k užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (-)	Neúmyslné uvedení výrobků s vlastnostmi, které by mohly být atraktivní zejména pro mládež, na trh by mohlo vést k potenciálnímu zahájení užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Některé obchodní aktivity našich konkurentů, stejně jako komercializace nových výrobků konkurencí, které by mohly být atraktivní pro nezletilé, by mohly kategorií bezdýmných výrobků vystavit riziku dalšího regulačního dohledu a zvýšených omezení, což by mohlo ztížit naše úsilí o snižování škodlivosti kouření.	Krátkodobé	n/a
Dopad (-)	Nákladové bariéry způsobené cenou výrobků by mohly omezit přístup k bezdýmným výrobkům jako lepší alternativě ke kouření pro některé skupiny dospělých kuřáků.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (+)	Vývoj a komercializace bezdýmných výrobků s designem a vlastnostmi, které jsou atraktivní pro dospělé kuřáky, může vést k vyššímu přijetí výrobku dospělými kuřáky, kteří pak přejdou na bezdýmné výrobky a přestanou kouřit.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Dopad (+)	Spolupráce s tvůrci politik při prosazování důkladných regulačních rámců v souladu se zásadami snižování škodlivosti kouření může vést k regulaci, která zlepšit přístup dospělých kuřáků k bezdýmným výrobkům.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Regulační orgány mohou nepochopit a nezhlednit v legislativě rozdíl mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky, což může omezit naši schopnost komunikovat s dospělými spotřebiteli a navázat s nimi kontakt, bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i naší schopnosti převést dospělé kuřáky do kategorie bezdýmných výrobků.	Krátkodobé	n/a
Riziko	Spotřebitelé nemusí chápat výhody a rozdíly mezi spalovanými výrobky a různými nabídkami bezdýmných výrobků (včetně jejich potenciálu snižovat škody) při zavedení dalších kategorií a značek, což by mohlo bránit jejich přijetí nebo snížit úspěšnost přechodu dospělých kuřáků na bezdýmné výrobky.	Krátkodobé	n/a
Příležitost	Vhodné cenové strategie a strategie budování značky (např. víceúrovňové portfolio) mohou zvýšit přechod dospělých kuřáků na bezdýmné výrobky, které se tak stanou cenově dostupnějšími a přístupnějšími širšímu okruhu dospělých kuřáků a zároveň posílí hodnotu značky.	Krátkodobé	n/a
CHOVÁNÍ PODNIKU			
Prevence nezákonného obchodu s tabákem			
Riziko	Šíření nelegálního obchodu s nelegálními produkty, jako jsou padělky, nelegální bílé zboží nebo kontraband, by mohlo vést k finančním ztrátám a poškození pověsti Společnosti.	Krátkodobé	n/a

Strategie reakce a adaptace

Společnost usiluje o sladění svého obchodního modelu s udržitelnými postupy a do centra své strategie klade úsilí o řešení nejvýznamnějších dopadů, rizik a příležitostí (IRO). Konkrétně, řešení IRO spojených s dopadem našich výrobků na zdraví a s marketingovými a prodejními postupy je jádrem transformace našeho podnikání a dlouhodobého cíle. Dále máme zavedeny strategie spojené s dalšími identifikovanými významnými IRO, které průběžně dolaďujeme, abychom zajistili, že dosáhnou požadovaného dopadu. V souladu s tím nepředpokládáme, že by výsledky našeho nejnovějšího hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností významně ovlivnily naši současnou práci, ale očekáváme, že využijeme poznatky získané v rámci tohoto hodnocení k dalšímu formování našich opatření a řešení zjištěných granulárních IRO. Pokud jde o další kroky, PMI plánuje v roce 2025 aktualizovat svou globální strategii a ambice v oblasti udržitelnosti, aby zohlednila zjištění z globálního posouzení významnosti udržitelnosti v roce 2024. Tato aktualizovaná strategie bude přenesena na jednotlivé společnosti PMI, včetně PMČR a PMSK.

Finanční dopady

Naše metodika hodnocení podnikových rizik, která je součástí ERM programu Společnosti, byla využita jako měřítko pro stanovení finanční významnosti pro hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti. Zvažovali jsme tedy dopad finančního, provozního, reputačního a strategického podnikatelského úsilí na různá posuzovaná rizika a příležitosti.

V souvislosti s použitím metodiky hodnocení podnikových rizik pro identifikaci významných rizik a příležitostí byla použita následující klasifikace z hlediska finančních limitů:

- Menší finanční dopad: nižší než 4 000 000 Kč.
- Mírný finanční dopad: od 4 000 000 Kč do 40 000 000 Kč.
- Významný finanční dopad: 40 000 000 až 100 000 000 Kč.
- Závažný finanční dopad: vyšší než 100 000 000 Kč.

S využitím metodiky hodnocení podnikových rizik zahrnují rizika a příležitosti vyhodnocené jako významné v kontextu našeho hodnocení významnosti z hlediska udržitelnosti jejich dopad na finanční pozici, finanční výkonnost a peněžní toky Společnosti.

Analýza odolnosti

Náš přístup k určování témat, která jsou významná z finančního hlediska a/nebo z hlediska dopadu, zahrnuje identifikaci, posouzení a definování reakce na taková významná témata. Během tohoto procesu byly podstatné dopady, rizika a příležitosti potvrzené jejich vlastníky v organizaci, aby bylo zajištěno, že jejich reakce byly začleněny do celopodnikových, funkčních a/nebo regionálních cílů, úkolů, strategií a opatření.

Vzhledem k tomu, že identifikované významné dopady, rizika a příležitosti se týkají témat, která tvoří jádro celopodnikové strategie PMI, mimo jiné včetně její ambice budoucnosti bez kouře, strategie a obchodní modely neodmyslitelně definují iniciativy k jejich řešení. Kromě toho, s využitím své strategie a obchodních modelů PMI definovala organizační cíle, záměry, strategie a opatření, včetně konkrétních klíčových ukazatelů výkonnosti pro sledování účinnosti jejich realizace. Související výsledky jsou podrobně popsány podle významných dopadů, rizik nebo příležitostí v rámci příslušných témat dále v tomto dokumentu.

Změny oproti předchozímu vykazovanému období

Tato Zpráva je naší první zprávou o udržitelnosti, a proto nelze uvést žádné změny ve srovnání s předchozím vykazovaným obdobím.

Specifikace zveřejňovaných informací

V tomto zveřejnění jsme se zabývali různými aspekty podle pokynů ESRS, včetně významných dopadů a rizik, finanční strategie a analýzy odolnosti. Kromě toho jsme začlenili informace specifické pro dané subjekty.

ESRS požadavky na zveřejňování informací pokryté ve Zprávě o udržitelnosti

Při přípravě Zprávy jsme se řídili požadavky ESRS na zveřejňování informací v návaznosti na výsledek posouzení významnosti témat spojených s udržitelností. Požadavky ESRS na zveřejňování informací jsou pokryté v různých částech tohoto dokumentu a na straně [24](#) uvádíme referenční tabulku, která slouží jako navigační nástroj. Navíc, výše uvedená vizualizace objasňuje tematické standardy ESRS začleněné do této Zprávy a popisuje jednotlivé otázky týkající se udržitelnosti, které byly považovány za významné a ty, které byly vynechány v souladu s výsledky našeho posouzení významnosti.

Změna klimatu byla identifikována jako významné téma pro Společnost a všechny související požadavky na zveřejnění byly považovány za významné v celém rozsahu.

Určení významných informací

Určení významných informací, které mají být zveřejněny, bylo zásadním krokem v našem procesu. Ve Společnosti jsme začali přesným určením platných tematických standardů ESRS, které souvisejí s významnými dopady, riziky a příležitostmi (IRO), které jsme identifikovali, tj. těmi IRO, které splňovaly nebo překračovaly výše popsané prahové hodnoty významnosti. Následně jsme detailněji prozkoumali jednotlivé ukazatele a datové body, abychom zjistili příslušné požadavky, které se přímo týkají našich významných IRO. Cílem této analýzy bylo zajistit, aby informace, které jsme shromáždili a zveřejnili v této Zprávě, byly relevantní a komplexní.

Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti

Minimální požadavky na zveřejňování informací o politikách týkajících se specifických otázek udržitelnosti

Důvody pro nepřijetí politik

V současné době Společnost nepřijala žádné konkrétní zásady týkající se následujících otázek udržitelnosti:

– Přízpůsobování se změně klimatu: Odrůdy tabáku odolné vůči suchu

- Důvod: PMI provádí výzkum a vývoj nových odrůd tabáku v souladu se svým standardem Správné zemědělské postupy (GAP), např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách. PMI nemá politiku pro zlepšování odrůd osiva tabáku vzhledem k tomu, že používání odrůd rostlin se řídí vnitrostátními a mezinárodními předpisy. PMI tyto předpisy pečlivě dodržuje, aby mohla řídit svou výzkumnou a vývojovou činnost v souladu se svým programem GAP
- Plánované akce: PMI bude pokračovat ve vývoji zdokonalených odrůd tabáku v souladu se všemi příslušnými předpisy a průběžně sledovat vývoj regulačního prostředí.

– Přístup k bezdýmným výrobkům: Nákladové bariéry a cenové strategie

- Důvod: Diverzifikované portfolio PMI nabízí různé cenové kategorie produktů, aby k nim usnadnilo přístup dospělým spotřebitelům bez ohledu na jejich příjem, a na určitých trzích nasazuje různá řešení. Cenová politika je strategickou, konkurenčně citlivou záležitostí a PMI přísně dodržuje pravidla hospodářské soutěže.

– Prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům: Konkurenční obchodní praktiky

- Důvod: Politiky PMI se mohou zaměřovat pouze na naše vlastní provozy a hodnotové řetězce. Pokud by existovaly závažné obavy ohledně komerčních praktik konkurentů, PMI může své obavy předložit příslušným orgánům pro vymáhání práva
- Plánované akce: PMI je i nadále odhodlána učinit cigarety zastaralými, a to tím, že půjde v tomto odvětví příkladem svými osvědčenými postupy v oblasti odpovědného marketingu a prodejních praktik.

V této části popisujeme zásady, které PMI přijala k řešení významných otázek udržitelnosti. Společnost uplatňuje minimální požadavky na zveřejňování informací při formulování každé z níže uvedených politik týkajících se významných otázek udržitelnosti. Politiky, které se zabývají významnými dopady, riziky a příležitostmi, popisujeme podrobně na centralizovaném místě v této části, protože mnoho z nich se vztahuje k různým významným otázkám udržitelnosti, obsaženým v několika částech Zprávy.

Závazek v oblasti životního prostředí

Cíl: Tato politika popisuje závazek PMI snížit dopad svých výrobků, činností a hodnotového řetězce na životní prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu, energie, faktory způsobující ztrátu biologické rozmanitosti (změna klimatu) a cirkularita (navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství („cirkulární design produktů“)

(a) Klíčový obsah: V závazku je uvedeno, jak PMI dosáhne své vize a konkrétních závazků v oblasti řešení klimatické krize, snižování množství plastového odpadu ze svých výrobků, zavádění koncepcí ekodesignu a oběhového hospodářství, ochrany biologické rozmanitosti a boje proti odlesňování

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream i downstream hodnotové řetězce. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru Nominating and Corporate Governance Committee při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů udržitelnosti odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. Tento závazek schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: Závazek odkazuje na zavádění mezinárodně uznávaných systémů environmentálního řízení a na nezávislou certifikaci výrobních provozů PMI, ale nespécifikuje, které to jsou.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo na zájmech a názorech klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento závazek [online](#).

Zásady odpovědného získávání zdrojů (RSP)

Cíl: RSP PMI popisuje zastřešující hodnotový rámec, jakož i procesní a výkonnostní požadavky, na které se dodavatelé PMI musí odvolávat a které musí dodržovat v rámci svého obchodního vztahu s PMI.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu a faktory způsobující ztrátu biologické rozmanitosti (změna klimatu).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími záležitostmi týkajícími se udržitelnosti: závislosti na biologické rozmanitosti a prevence nezákonného obchodu s tabákem.

(a) Klíčový obsah: RSP jsou rozděleny do dvou oddílů. Oddíl 1 obsahuje soubor základních zásad, které jsou závazné pro dodavatele, kteří s námi chtějí obchodovat ("základní zásady"). Oddíl 2 obsahuje soubor pokynů a tipů k realizaci základních zásad, které mají Dodavatele podpořit v rozvoji osvědčených postupů ("pokyny a tipy k realizaci"). Pokyny a tipy k realizaci jsou orientační, nikoliv vyčerpávající, a měly by být používány pouze pro orientační účely.

(b) Oblast působnosti: Závazek je zaměřen na upstream segment hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Udržitelné pořízování zboží a služeb zajišťují týmy PMI – Procurement, Global Leaf a Product Development, se strategickou podporou ze strany oddělení Operations Sustainability. Dohlíží na ně senior vicepresident PMI Operations. RSP schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: RSP PMI odkazují na předpisy a další politiky PMI jako základ pro většinu svého obsahu. Kromě předpisů a politik PMI odkazuje na Obecné zásady OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs), Mezinárodní listinu práv, Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních zásadách a právech při práci z roku 1998, Pokyny Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro náležitou péči v oblasti odpovědného chování podniků, úmluvy ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce, Pokyny OECD k náležité péči v zodpovědných dodavatelských řetězcích nerostných surovin z oblastí postižených konflikty a vysoce rizikových oblastí, a programy auditu externí třetí stranou, jako je RMAP od Iniciativy pro odpovědné nerostné suroviny.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména dodavatelů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje své RSP [online](#).

Prohlášení o nulovém odlesňování (ZDM)

Cíl: ZDM PMI doplňuje a upřesňuje aspekty související s odlesňováním popsané v Závazku PMI v oblasti životního prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu a faktory způsobující ztrátu biologické rozmanitosti (změna klimatu).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími záležitostmi týkajícími se udržitelnosti: Závislosti na biologické rozmanitosti.

(a) Klíčový obsah: Závazek popisuje, jak PMI dosáhne své vize a také konkrétní přístupy a závazky týkající se zastavení odlesňování.

(b) Oblast působnosti: Závazek je zaměřen na upstream segment hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru Nominating and Corporate Governance Committee při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů, udržitelnosti odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. ZDM schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: ZDM PMI odkazuje na produkty certifikované třetí stranou, jako jsou Forest Stewardship Council (FSC) a Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) a jejich ekvivalenty, nebo se spoléhá na ověření třetí stranou renomovanými organizacemi, ale jinak se spoléhá na interní standardy.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména dodavatelů tabákových výrobků a materiálů na bázi papíru a celulózy.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje svou ZDM [online](#).

Politika hospodaření s vodou (WSP)

Cíl: WSP PMI doplňuje a upřesňuje aspekty související s vodou popsané v Závazku PMI v oblasti životního prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: Přizpůsobování se změně klimatu.

(a) Klíčový obsah: WSP nastiňuje, jak PMI dosáhne své vize a také konkrétní přístupy a závazky v oblasti hospodaření s vodou.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream i downstream segment hodnotového řetězce. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje dodavatele a zaměstnance.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru Nominating and Corporate Governance Committee při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů udržitelnosti, odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. WSP PMI schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: WSP PMI odkazuje na standard a certifikační proces Aliance pro hospodaření s vodou (AWS), ale jinak se spoléhá na interní standardy.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje své WSP [online](#).

Anti-litteringová politika

Cíl: Anti-litteringová politika doplňuje a upřesňuje aspekty související s pohozenými odpadky, popsané v Závazku PMI v oblasti životního prostředí.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: zmírňování změny klimatu, navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství a odpad po spotřebě.

(a) Klíčový obsah: V Anti-litteringové politice je popsáno, jakým způsobem bude PMI dosahovat své vize a také konkrétní přístupy a závazky v oblasti boje proti pohozeným odpadkům vzniklým po spotřebě produktu.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na provozní segment i downstream segment hodnotového řetězce PMI. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojuje zaměstnance a obchodní partnery.

(c) Odpovědnost: Dohled nad strategiemi a výkonností PMI v oblasti udržitelnosti náleží Výboru pro jmenování a řízení společnosti při představenstvu PMI. V rámci PMI jsou za strategii udržitelnosti, resp. koordinaci programů udržitelnosti, odpovědné Výbor pro udržitelnost a Koordinační pracovní skupina pro udržitelnost. Anti-litteringová politika PMI je schválena generálním ředitelem PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a názory klíčových zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tyto zásady [online](#).

Standard ekologické certifikace

Cíl: Tato interní norma popisuje specifikace týkající se navrhování bezdýmných elektronických zařízení, v souladu s programem ekodesignu PMI a firemními cíli udržitelnosti.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství (týká se bezdýmných elektronických zařízení).
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: navrhování výrobků v souladu s principy oběhového hospodářství (týká se bezdýmných elektronických zařízení).

(a) Klíčový obsah: Vnitřní norma se zabývá následujícími oblastmi udržitelnosti: redukce používání primárních materiálů, navrhování výrobků tak, aby byly opravitelné a recyklovatelné (design for repair and recycling), udržitelné obaly, používání udržitelných materiálů, redukce používání rizikových chemických látek a energetická účinnost výrobku.

(b) Oblast působnosti: Vnitřní normy se vztahují na elektronická zařízení jak bezdýmných zahřívaných tabákových výrobků, tak bezdýmných zahřívaných výrobků na bázi odpařování e-liquidu (dále jen "výrobek"). Z rozsahu působnosti jsou vyloučena elektronická zařízení, která mají omezený tržní dosah nebo u nichž má PMI omezené nebo žádné vlastnictví se týče navrhování konstrukce výrobku. Z oblasti působnosti jsou rovněž vyloučeny orální nikotinové výrobky, veškerý spotřební materiál (tj. nahřívané tabákové náplně a náplně do elektronických cigaret, tzv. pody), limitované edice a příslušenství zařízení, prodávané odděleně od sady zařízení (kromě baterií). Z geografického hlediska má závazek celosvětový dosah specifický pro obchodní segment bezdýmných výrobků (SFP) PMI. Zapojují se do něj zaměstnanci v odděleních Product, Commercial SFP, Design a Procurement.

(c) Odpovědnost: Za tuto interní normu je odpovědný Chief Product Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje svůj standard ekologické certifikace příslušným zaměstnancům prostřednictvím různých kanálů interní komunikace a databází pro vývoj produktů.

Kodex pracovních postupů v zemědělství (Kodex ALP)

Cíl: Kodex ALP PMI definuje pracovní postupy, zásady a standardy, které PMI očekává, že budou dodržovány na všech tabákových farmách, s nimiž má PMI nebo její dodavatelé uzavřeny smlouvy na pěstování tabáku pro PMI.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: pracovníci v hodnotovém řetězci (mzdy, opatření proti násilí a obtěžování, dětská práce a nucená práce).

(a) Klíčový obsah: Kodex ALP PMI se zaměřuje na dětskou práci, příjem a pracovní dobu, spravedlivé zacházení, nucenou práci a obchodování s lidmi, bezpečné pracovní prostředí, svobodu sdružování, pracovní podmínky a dodržování a prosazování předpisů.

(b) Oblast působnosti: Závazek se vztahuje na upstream segment hodnotového řetězce PMI, konkrétně na všechny farmy, z nichž společnost získává tabák. Geograficky má závazek celosvětový dosah. Zapojují se do něj zaměstnanci a obchodní partneři.

(c) Odpovědnost: Udržitelné pořízování zboží a služeb zajišťují týmy PMI – Procurement, Global Leaf a Product Development, se strategickou podporou oddělení Operations Sustainability. Dohlíží na ni senior vicepresident Operations PMI. RSP schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: Kodex ALP PMI vychází z pracovních norem Mezinárodní organizace práce (ILO), například Úmluvy o základních zásadách a právech na pracovišti a dalších příslušných úmluv ILO.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: PMI uznává, že zneužívání pracovní síly může mít často systémové příčiny, které tento kodex sám o sobě nemůže řešit. Dlouhodobá řešení těchto systémových problémů budou vyžadovat vážný a trvalý závazek všech účastníků dodavatelského řetězce, jakož i vlád a dalších zúčastněných stran. PMI je odhodlána se všemi těmito aktéry spolupracovat.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Kodex pro navrhování, marketing a prodej bezdýmných výrobků

Cíl: Tento kodex popisuje zásady a postupy PMI v oblasti navrhování, marketingu a prodeje bezdýmných výrobků.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům, přístup k bezdýmným výrobkům a dopad výrobků na zdraví.
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: přístup k bezdýmným výrobkům, vědecké podložení bezdýmných výrobků a dopad výrobků na zdraví.

(a) Klíčový obsah: Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, marketingu, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji bezdýmných výrobků PMI.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro segment přímých provozů v hodnotovém řetězci PMI s důsledky pro downstream segment hodnotového řetězce tím, že se zabývá i fází použití produktu. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(c) Odpovědnost: Tento kodex spadá pod president Smoke-Free Products Category & Chief Consumer Officer. Schvaluje jej generální ředitel PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a odvětvových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získání zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Kodex pro navrhování, uvádění na trh a prodej tabákových výrobků na bázi spalování

Cíl: Tento kodex popisuje zásady a postupy PMI, pokud jde o navrhování, marketing a prodej tabákových výrobků na bázi spalování.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům a dopad výrobků na zdraví.

(a) Klíčový obsah: Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, uvádění na trh, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji tabákových výrobků PMI.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro segment přímých provozů v hodnotovém řetězci PMI s důsledky pro downstream segment hodnotového řetězce tím, že se zabývá i fází používání produktu. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů.

(c) Odpovědnost: Tento kodex spadá pod president Combustibles Category & Global Combustibles Marketing. Schvaluje jej generální ředitel PMI.

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a průmyslových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získání zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Řízení talentů a výkonnosti

Cíl: Tato politika umožňuje PMI identifikovat a rozvíjet talenty v rámci celé organizace a podporuje dlouhodobou udržitelnost organizace řízením a hodnocením výkonnosti a podporou kariérního rozvoje.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vlastní pracovní síla (školení a rozvoj dovedností zaměstnanců).

(a) Klíčový obsah: Tato politika má dvě klíčové složky, a to řízení výkonnosti a hodnocení talentů. Prostřednictvím této politiky PMI očekává, že nadřízení budou svým přímým podřízeným poskytovat včasnou a otevřenou zpětnou vazbu o jejich výkonu a rozvoji, a průběžně je podporovat při plánování jejich rozvoje, aby se jednotlivci mohli maximálně rozvíjet a přispívat k dosahování obchodních cílů.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje činnosti specifické pro přímé provozy PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za kodex je odpovědný Director Talent Management & Development PMI. Kodex schvaluje Chief People & Culture Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tyto zásady zaměstnancům na svém intranetu.

Kodex chování

Cíl: Tento kodex je základem "způsobu podnikání PMI". Vyžaduje, aby ředitelé, vedoucí pracovníci a zaměstnanci PMI při podnikání používali správný etický úsudek a uplatňovali naše etické zásady čestnosti, úcty a spravedlnosti.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vlastní pracovní síla.
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence nezákonného obchodu s tabákem.

(a) Klíčový obsah: Tento kodex definuje kulturu a etické zásady PMI, vysvětluje, co znamená dodržování kodexu, a pojednává o tématech, jako jsou: kladení otázek, nahlašování obav a poctivé plnění úkolů (na pracovištích PMI, na trhu, pro akcionáře PMI a komunity).

(b) Oblast působnosti: Zásady zahrnují široké spektrum činností specifických pro přímé provozy PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za kodex je odpovědný Chief Compliance Officer. Kodex schvaluje generální ředitel PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento kodex [online](#).

Zásady a externí komunikace a spolupráce

Cíl: Tento dokument popisuje zásady a postupy PMI v oblasti externí komunikace a spolupráce s externími zúčastněnými stranami.

- Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: přístup k bezdýmným výrobkům a vědecké podložení bezdýmných výrobků.
- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: Přístup k bezdýmným výrobkům, vědecké podložení bezdýmných výrobků a dopad výrobků na zdraví.

(a) Klíčový obsah: Tento dokument se zaměřuje na čestnou, spravedlivou a uctivou komunikaci a transparentnost poskytnuté podpory ze strany PMI.

(b) Oblast působnosti: Tento dokument zahrnuje široké spektrum činností specifických pro přímé provozy PMI. Z geografického hlediska má tato politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Tento dokument je v kompetenci oddělení External Affairs and Global Communications PMI. Schvaluje jej generální ředitel PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tento dokument zaměstnancům na svém intranetu.

Politika Poznejte svého zákazníka a Politika proti pašování (Anti-Diversion)

Cíl: Tato politika popisuje zásady a postupy PMI v oblasti boje proti nezákonnému obchodu.

- Zabývá se identifikovanými významnými riziky a příležitostmi souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: prevence nezákonného obchodu.

(a) Klíčový obsah: Tato politika se zaměřuje na kontroly zahrnující nové zákazníky, udržování a revizi stávajících zákazníků, smluvní doložky, sdělování očekávání ze strany PMI, monitorování objemu, hlášení o zásazích/zadrženích, hlášení o plánu boje proti pašování (platí pro trhy s vyšším rizikem diverze), přímý prodej spotřebitelům, školení a sledování a vyhledávání výrobků.

(b) Oblast působnosti: Politika zahrnuje široké spektrum činností specifických pro přímé provozy PMI a způsob, jakým PMI spolupracuje s upstream a downstream segmenty svého hodnotového řetězce. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah.

(c) Odpovědnost: Za tyto zásady odpovídá Vice President & Associate General Counsel Litigation & Investigations PMI and PVice President & Controller PMI. Schvaluje ji Senior Vice President & General Counsel PMI a Chief Financial Officer PMI.

(f) Dostupnost zásad: PMI zpřístupňuje tyto zásady zaměstnancům na svém intranetu.

Závazek v oblasti lidských práv

Cíl: Tato politika popisuje závazek PMI k dodržování lidských práv u vlastních zaměstnanců a pracovníků hodnotového řetězce.

– Zabývá se zjištěnými významnými dopady souvisejícími s následujícími otázkami udržitelnosti: vlastní zaměstnanci (rovnost žen a mužů a rovné odměňování, kolektivní vyjednávání) a pracovníci hodnotového řetězce (mzdy, opatření proti násilí a obtěžování, dětská práce, nucená práce).

(a) Klíčový obsah: V závazku jsou uvedeny základní zásady PMI, provádění a řízení závazků v oblasti lidských práv, prevence a náprava v případě závazků týkajících se lidských práv, a mechanismy pro podávání stížností.

(b) Oblast působnosti: Politika se vztahuje jak na upstream segment, tak na přímé provozy v hodnotovém řetězci PMI. Z geografického hlediska má politika celosvětový dosah. Zapojuje různorodé skupiny zúčastněných stran, včetně zaměstnanců a obchodních partnerů, zejména v upstream segmentu dodavatelského řetězce PMI.

(c) Odpovědnost: Politiku schvaluje generální ředitel PMI.

(d) Odkaz na normy třetích stran: PMI se zavazuje k obchodním praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva, a dodržuje zásady zakotvené v Obecných zásadách OSN pro podnikání a lidská práva, Mezinárodní listině lidských práv (sestavující ze Všeobecné deklarace lidských práv, Mezinárodního paktu o občanských a politických právech a Mezinárodního paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech), Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních právech a zásadách při práci z roku 1998, Směrnici OECD pro nadnárodní podniky, Pokynech OECD k náležitě péči pro odpovědné obchodní praktiky, Úmluvách ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce, a Deklaraci OSN o právech domorodého obyvatelstva a o svobodném předchozím informovaném souhlasu (FPIC).

(e) Zohlednění zájmů zúčastněných stran: Při formulování této politiky se spolupracovalo a zohledňovaly se zájmy a poznatky klíčových zúčastněných stran, včetně místních komunit, regulačních orgánů a průmyslových partnerů. Prostřednictvím konzultací a získání zpětné vazby vytvořila PMI politiku, která rezonuje s širšími aspiracemi ekosystému zúčastněných stran.

(f) Dostupnost zásad: PMI zveřejňuje tento závazek [online](#).

Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Minimální požadavky na zveřejňování informací o opatřeních souvisejících s konkrétními otázkami udržitelnosti

Prohlášení vymezuje společné úsilí, strategie a zdroje PMI a Společnosti určené k řešení významných otázek udržitelnosti.

Některé významné dopady, rizika a příležitosti řeší PMI na globální úrovni. V těchto případech jsou aktivity PMI popsány v příslušných tematických oddílech této Zprávy a mají sloužit jako indikátor přístupu PMI na globální úrovni, ale nelze je přímo přiřadit Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných investičních nebo provozních výdajů podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se činností a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi udržitelnosti. Příklady zahrnují mimo jiné globální procesy a přístupy, činnosti v upstream segmentu hodnotového řetězce PMI a globální činnosti v oblasti výzkumu a vývoje (R&D).

Ostatní významné dopady, rizika a příležitosti jsou řízeny PMI na globální úrovni, ale mají související opatření na úrovni poboček, která lze přičíst Společnosti. V těchto případech jsou činnosti Společnosti zveřejněny a popisy CapEx a OpEx jsou zahrnuty, pokud jsou považovány za významné, podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se činností a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi udržitelnosti v příslušných tematických oddílech Zprávy.

Významné otázky udržitelnosti, v souvislosti s nimiž PMI ani Společnost nepřijaly žádná opatření, jsou uvedeny v příslušných tematických oddílech této Zprávy.

Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Ukazatele v této Zprávě jsou v souladu s metodikami a předpoklady obsaženými v Evropských standardech pro vykazování udržitelnosti (ESRS). Veškerá vysvětlení k použité metodice údajů jsou uvedena spolu s ukazateli v příslušných tematických oddílech této Zprávy. Úplné znění Zprávy je ověřeno statutárním auditorem PMČR a všechny prezentace měn jsou v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou Společnosti.

Níže uvedené ukazatele nejsou relevantní, protože Společnost nepůsobí v uvedených obchodních odvětvích (např. ropa, plyn, uhlí), nemá významné činnosti v rámci uvedených procesů/podprocesů, nepoužívá uvedená schémata (např. konkrétní typy cen uhlíku):

- Datum přijetí plánu přechodu pro podniky, které jej dosud nepřijaly
- Významné investiční výdaje na hospodářské činnosti související s uhlím
- Významné investiční výdaje na hospodářské činnosti související s ropou
- Emise z pronajatých aktiv v rámci upstream segmentu (rámec 3)
- Emise ze zpracování prodaných výrobků (rámec 3)
- Emise z pronajatých aktiv v rámci downstream segmentu (rámec 3)
- Emise z franšíz (rámec 3)
- Emise z finančních investic (rámec 3)
- Celkové odstraňování a ukládání skleníkových plynů
- Emise skleníkových plynů spojené s odstraňováním
- Reverze
- Uhlíkové kredity, jejichž uplatnění se plánuje v budoucnu - celková částka
- Uhlíkové kredity, jejichž uplatnění se plánuje v budoucnu (do - období)
- Podíl uhlíkových kreditů, které lze považovat za odpovídající úpravy
- Datum plánovaného uplatnění uhlíkových kreditů mimo hodnotový řetězec
- Stínová cena investic do výzkumu a vývoje (VaV)
- Stínová cena investic do výzkumu a vývoje - použité ceny
- Ceny uhlíku pro testování snížení hodnoty
- Ceny uhlíku pro testování snížení hodnoty - použité ceny
- Procento hrubých emisí skleníkových plynů rámce 3, na které se vztahuje interní systém stanovování cen uhlíku
- Náhrady za biologickou rozmanitost - finanční dopady (přímé a nepřímé náklady) náhrad za biologickou rozmanitost v peněžním vyjádření.

Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů

Cíle spojené s klíčovými ukazateli výkonnosti, které podporují zlepšování a zajišťují jasnost požadovaných výsledků, jsou jedním ze základních prvků harmonizovaného přístupu PMI k navrhování a řízení významných záležitostí udržitelnosti. Jasně vyjádření pokroku při plnění cílů a vysvětlení způsobu, jakým PMI měří pokrok, je nezbytně nutné.

Cíle jsou stanoveny na úrovni PMI a mají globální rozsah. Společnost spadá do působnosti cílů PMI. Cíle týkající se podstatných dopadů, rizik a příležitostí jsou popsány v souladu s ESRS 2 MDR-T. Cíle vycházejí z výsledků hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností PMI pro rok 2021, do něhož byly zahrnuty vstupy zúčastněných stran, čímž byla zohledněna zpětná vazba od zainteresovaných stran. Nezaznamenáváme žádné změny cílů a odpovídajících metrik, neboť se jedná o první zprávu Společnosti o udržitelnosti. Cíle uvedené v tematických částech této Zprávy jsou podmožinou veřejně dostupných aspirací uvedených v každoroční Integrované zprávě PMI.

Informace o životním prostředí

Změna klimatu

Začlenění výkonnosti související s udržitelností do motivačních programů

Začlenění výkonnosti související s klimatem do motivačních programů je popsáno v Obecné sekci této Zprávy (GOV-3 část).

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

PMI se snaží řešit emise skleníkových plynů, vnímá to jako strategickou obchodní prioritu, která má vliv na její dlouhodobou životaschopnost, dodržování právních předpisů a konkurenceschopnost. V souladu s tím PMI vypracovala a v říjnu 2021 zveřejnila komplexní Plán přechodu na nízkouhlíkové hospodářství (dále jen "Plán přechodu" neb „Plán“), jehož aktualizace je plánována v průběhu roku 2025. Úsilí Společnosti je součástí Plánu přechodu PMI.

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu PMI zahrnuje komplexní strategii, která zohledňuje Pařížskou dohodu a zaměřuje se na snížení emisí skleníkových plynů (GHG). Plán zahrnuje iniciativy napříč různými oblastmi její činnosti, včetně energetické účinnosti, zavádění obnovitelných zdrojů energie a správy vozového parku. Společnost je součástí globálního přístupu PMI.

Strategie a různé prvky, které tvoří Plán přechodu PMI, jsou podrobně popsány níže:

(a) Cíle snižování emisí skleníkových plynů: S ohledem na Pařížskou dohodu stanovila PMI cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů, které jsou strategicky navrženy tak, aby přispěly k omezení globálního oteplování výrazně pod 2 °C a zároveň usilovaly o omezení nárůstu na 1,5 °C, mimo jiné:

- 50% snížení absolutních emisí skleníkových plynů rámce 1+2 oproti výchozí hodnotě roku 2019 do roku 2030 (2019: 587 000 tun). Tento cíl byl schválen iniciativou Science Based Targets (SBTi – iniciativa pro cíle založené na vědeckých poznatcích).
- Uhlíková neutralita pro přímé emise (rámec 1+2) do roku 2025.
- 100 % spotřebovávané a nakupované elektřiny bude pocházet z obnovitelných zdrojů.
- 33,3% snížení absolutních emisí skleníkových plynů rámce 3 v oblasti lesnictví, využívání půdy a zemědělství (FLAG) do roku 2030, oproti výchozímu stavu z roku 2019 (2019: 1 540 000 tun) a 72% snížení do roku 2040. Tyto cíle byly schváleny iniciativou Science Based Targets a jsou doprovázeny průběžným cílem 18% snížení do roku 2025.
- Snížení intenzity emisí CO₂e při sušení tabáku o 75 % oproti výchozímu roku 2019 do roku 2025.
- Čistá nula absolutních emisí CO₂e rámce 1+2+3 ('000 metrických tun) do roku 2040. Tento cíl byl schválen iniciativou Science Based Targets.
- 15 % dodavatelů podle výdajů (pokrývajících nakupované zboží a služby) bude mít do roku 2025 vědecky podložené cíle. Tento cíl byl schválen iniciativou Science Based Targets.

Podrobné popisy těchto cílů v souladu s ESRS 2 MDR-T jsou uvedeny níže v této sekci (E1-4 část).

(b) Možnosti dekarbonizace (dekarbonizační páky) a klíčová opatření: Strategie dekarbonizace PMI se zaměřuje na zvyšování účinnosti, technologická zlepšení, zavádění obnovitelné elektřiny a snižování emisí z vozového parku v rámci přímých provozů. V hodnotovém řetězci PMI jsou iniciativy na snížení emisí rámce 3 FLAG úzce spojeny se zemědělským dodavatelským řetězcem a strategií získávání zdrojů PMI, jakož i s navrhováním výrobků a používáním materiálů. Iniciativy v oblasti snižování emisí rámce 3 v průmyslu jsou ovlivněny strategií dodavatelského řetězce a logistiky PMI spolu s nakupovanými materiály a službami.

Přímé provozy

- PMI si zakládá především na podpoře efektivního využívání energie ve svých výrobních závodech. PMI toho dosahuje zaváděním programů a rámců ve svých továrnách, které podporují myšlenkový přístup založený na eliminaci ztrát (zero-loss mindset) a umožňují zaměstnancům identifikovat a zavádět provozní efektivitu, související s optimalizací zdrojů. To zahrnuje úspory energie a přínosy pro životní prostředí, jako je snížení spotřeby vody a produkce odpadu. Například v červnu 2024 proběhla v našem kutnohorském výrobním závodě kampaň "Power to change", zaměřená na využívání stlačeného vzduchu. Zaměstnancům závodu byly demonstrovány praktické ukázky a prezentovány důležité informace o spotřebě energie a o ztrátách při závadách a o tom, jak jim předcházet. V roce

2024 byla připravena infrastruktura pro instalaci měřících zařízení, která umožňují přehled o spotřebě energie jednotlivých strojů v kutnohorském závodě, což by mělo pomoci identifikovat další potenciální příležitosti v oblasti zvýšení energetické účinnosti, o nichž informujeme také v části Taxonomie EU.

- Druhým pilířem strategie PMI pro snižování emisí skleníkových plynů v přímých prozovech je postupný přechod na obnovitelné zdroje energie. PMI se zaměřuje na zavádění nulových uhlíkových technologií (ZCT) jako jedné ze součástí svého programu Drive for Zero (D4Zero). V rámci podpory tohoto přechodu v oblasti získávání energie se PMI zaměřuje také na zavádění technologií pro vlastní výrobu energie z obnovitelných zdrojů, jako jsou fotovoltaické panely, kotle na biomasu a tepelná čerpadla, a na trigenerační procesy (kombinace chlazení, vytápění a výroby elektřiny). Tyto iniciativy mají za cíl jak zvýšit účinnost, tak přispět k přechodu na obnovitelné zdroje energie. Konkrétně v kutnohorském závodě postupně nahrazujeme stávající zařízení, udržující podmínky prostředí v našich budovách, mnohem účinnějšími, a instalujeme a provozujeme řešení (technologie) pro rekuperaci tepla s cílem maximalizovat přínosy z tepla vznikajícího ve výrobním procesu, jak je podrobněji vysvětleno v části EU Taxonomie.
- Za účelem snížení emisí uhlíku ve vozovém parku investuje PMI do nízkoemisních pohonných jednotek a efektivního řízení, s cílem optimalizovat spotřebu energie a zlepšit provozní efektivitu. V České republice a Slovenské republice postupně obměňujeme svůj vozový park za vozidla s alternativním pohonem, a na podporu používání těchto automobilů pro obchodní účely jsme také v areálu našeho závodu instalovali a provozujeme dobíjecí stanice pro elektromobily nebo vozidla typu plug-in hybrid. Podrobnější vysvětlení k dispozici v části Taxonomie EU. Kromě toho byla s pronajímateli kancelářských budov v Praze a Bratislavě vyjednána možnost nabíjení e-vozidel.

Dodavatelský řetězec tabáku

- Tabák druhu Virginia, který představuje přibližně polovinu objemu tabákových listů nakupovaných PMI, se obvykle suší pomocí vnějšího zdroje tepla - proces se nazývá "sušení teplým vzduchem". Sušírny mohou být vytápěny naftou, zemním plynem, uhlím, LPG, palivovým dřevem nebo biopalivy obsahujícími vedlejší zemědělské produkty nebo produkty z pily. PMI se zaměřuje na zvyšování účinnosti sušících stodol a na větší využívání obnovitelných paliv pocházejících ze sledovatelných a udržitelných zdrojů.
- Hnojiva na bázi dusíku jsou v komerčním zemědělství nezbytná, protože pomáhají zemědělcům dosahovat odpovídajících výnosů a kvalitativních vlastností. Dosáhnout neustálého snižování aplikace hnojiv je náročné. PMI se zabývá emisemi z hnojiv z různých úhlů pohledu, včetně provádění zkoušek různých dávek hnojiv a rozšiřování mechanizace s cílem zlepšit výnosy bez zvyšování požadavků na hnojiva a vypracování protokolů pro přijetí postupů regenerativního zemědělství, s cílem zachovat a zlepšit zdraví půdy a mít další pozitivní dopad v oblasti optimalizace používání hnojiv.

Dodavatelský řetězec netabákových produktů a služeb

- Významná část emisí PMI pochází z materiálů a služeb z upstream segmentu hodnotového řetězce, který se netýká přímo tabáku. Proto je pro PMI zásadní zapojit širší dodavatelský řetězec do snižování emisí rámce 3. PMI se přitom zaměřuje na největší přispěvatele své uhlíkové stopy. Kromě toho PMI v rámci svého vědecky podloženého přístupu k opatřením v oblasti klimatu pokračuje ve spolupráci se svými kritickými dodavateli, aby přijali vědecky podložené cíle.

(c) Investice a financování: Společnost investovala v roce 2024 přibližně 10,5 milionu Kč v rámci kapitálových výdajů do podpory realizace Plánu přechodu a v příštím roce plánuje další investice do pečlivě vybraných projektů, zaměřených na podporu rozvoje v oblasti energeticky účinnějších technologií a infrastruktury (např. projekt rekuperace tepla, zaměřený na rozšíření používání tepelných čerpadel). Výdaje v oblasti provozních nákladů se skládají především z nákladů na opravy a údržbu a nejsou významné.

(d) Posouzení nevyhnutelných emisí skleníkových plynů: PMI dosud nerealizovala kvantitativní posouzení potenciálních nevyhnutelných emisí skleníkových plynů ze svých klíčových aktiv a produktů. V plánu je dokončit toto posouzení v roce 2025 na základě dvou kategorií potenciálních nevyhnutelných emisí: nevyhnutelné emise vázané na produkty PMI (očekává se, že se v průběhu času zvýší v souladu s nastolenou cestou transformace PMI, která zahrnuje elektronická zařízení) a nevyhnutelné emise vázané na provoz PMI (očekává se, že v průběhu času zůstanou stabilní, protože se předpokládá, že budou do značné míry v souladu se současnou výrobní stopou).

(e) Sladění s nařízením Komise v přenesené pravomoci 2021/2139: Cílem Společnosti je sladit všechny své hospodářské činnosti s kritérii stanovenými v nařízení. Současné plány zahrnují restrukturalizaci našich kapitálových a provozních výdajů (CapEx a OpEx) tak, aby upřednostňovaly udržitelnost a co nejvíce odpovídaly nařízení EU o taxonomii.

(f) Významné kapitálové výdaje investované v souvislosti s hospodářskými činnostmi souvisejícími s uhlím, ropou a zemním plynem: V roce 2024 Společnost vyčlenila přibližně 2,1 mil. Kč na kapitálové výdaje do činností souvisejících se spotřebou zemního plynu, se zaměřením na zvyšování energetické účinnosti a snižování dopadu stávajících provozů na životní prostředí. Tato investice je v souladu s naší strategií, jejímž cílem je vyvážit současné provozní potřeby s dlouhodobými cíli udržitelnosti. Nepoužíváme palivo z uhelných zdrojů. V průběhu roku 2024 nedošlo k žádným investicím do činností souvisejících s uhlím a ropou.

(g) Referenční hodnoty EU navázané na Pařížskou dohodu: Společnost není vyloučena z referenčních hodnot EU navázaných na Pařížskou dohodu.

(h) Sladění s celkovou obchodní strategií a finančním plánováním podniku: Plán přechodu PMI je hluboce zakotven v celkové obchodní strategii a finančním plánování.

(i) Schválení správními a řídicími orgány: Plán přechodu PMI byl schválen představenstvem PMI a vedením PMI.

(j) Pokrok při provádění Plánu přechodu: Od vzniku Plánu přechodu byla většina cílených iniciativ úspěšně realizována a prochází svým životním cyklem a PMI je na dobré cestě k dosažení vytyčených milníků ve stanovených lhůtách. Při realizaci Plánu přechodu bylo dosaženo významného pokroku, který mimo jiné přinesl snížení emisí skleníkových plynů díky optimalizaci účinnosti a snížením spotřeby při minimalizaci využívání fosilních paliv a podpoře přechodu na obnovitelné zdroje energie v rámci provozů PMI a činností dodavatelského řetězce PMI.

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

PMI pravidelně realizuje hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (Climate Change Risks and Opportunities, CCRO), aby identifikovala a posoudila dopady, rizika a příležitosti související s klimatem pomocí analýzy scénářů, jak je popsáno níže. Výsledky těchto hodnocení jsou příspěvkem do procesu posuzování významnosti témat spojených s udržitelností PMI.

V rámci tohoto posouzení byly hodnoceny potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti spojené se změnou klimatu. Výsledkem posouzení jsou významné dopady spojené se zmírňováním změny klimatu, přizpůsobováním se změně klimatu a energetikou, a také významné příležitosti spojené s přizpůsobováním se změně klimatu.

Identifikace rizik souvisejících s klimatem

Na základě globální analýzy PMI jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst Společnosti. Rizika a příležitosti v rámci celé skupiny PMI jsou shrnuta níže v této sekci (IRO-1 část).

Odolnost strategie a obchodního modelu

V souladu se svým závazkem k udržitelnému rozvoji a odpovědným obchodním postupům realizovala PMI hloubkovou analýzu odolnosti, aby zhodnotila odolnost své strategie a obchodního modelu v oblasti změny klimatu.

(a) Rozsah analýzy odolnosti: Analýza odolnosti zahrnuje posouzení celého hodnotového řetězce PMI – od nákupu po vývoj produktů, provozů a distribuci. Analýza se zaměřuje na potenciální dopady identifikovaných rizik a příležitostí souvisejících s klimatem v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu.

(b) Metodika a načasování analýzy odolnosti: Analýza odolnosti byla realizována v posledním čtvrtletí roku 2022 s využitím analýzy klimatických scénářů, jak je uvedeno v Požadavcích na zveřejňování informací souvisejících s ESRS 2 IRO-1 a v souvisejících odstavcích požadavků na aplikaci. Analýza zahrnovala různé scénáře popsané níže v této sekci (IRO-1 část).

(c) Výsledky analýzy odolnosti: Na základě komplexní analýzy provedené na úrovni PMI jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst přímo Společnosti.

Časové horizonty a jejich soulad: Analýza odolnosti PMI vůči změně klimatu zahrnuje více časových horizontů, aby byla v souladu s klimatickými i obchodními hledisky, jak je popsáno níže v části Proces identifikace a hodnocení fyzických rizik.

Schopnost upravit nebo přizpůsobit strategii a obchodní model: Na základě globální analýzy PMI jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst Společnosti.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

Dopady změny klimatu a emise skleníkových plynů

V souladu s požadavkem na zveřejňování informací ESRS E1-6 PMI realizovala strukturovaný proces identifikace a hodnocení dopadů činnosti svých provozů na změnu klimatu, zejména se zaměřením na emise skleníkových plynů (GHG). Inventarizace emisí skleníkových plynů PMI, která je každoročně aktualizována, využívá metody v souladu s mezinárodně uznávanými standardy, včetně Protokolu o skleníkových plynech (Greenhouse Gas Protocol). Společnost je v rámci tohoto globálního procesu zohledňována.

Prověřovací činnosti a zdroje emisí skleníkových plynů: V roce 2024 realizovala PMI důkladný screening svých činností a v rámci tohoto procesu každoročně identifikuje současné a potenciální budoucí zdroje emisí skleníkových plynů. To zahrnuje podrobnou analýzu jejich výrobních procesů, operací dodavatelského řetězce a životního cyklu výrobků. PMI bere v úvahu určité faktory dopadů souvisejících s klimatem, jako je změna využívání půdy, pokud zjistí že dochází k odlesňování v upstream segmentu hodnotového řetězce. Jiné faktory, jako jsou emise černého uhlíku v hodnotovém řetězci, PMI nezohledňuje.

Fyzická rizika související s klimatem

i. Identifikace nebezpečí souvisejících s klimatem: PMI pravidelně realizuje hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (CCRO), aby porozuměla tomu, jak je vystavena fyzickým rizikům a rizikům přechodu souvisejícím s klimatem, v průběhu času podle různých klimatických scénářů a časových horizontů. V roce 2022 realizovala PMI hodnocení CCRO, aby identifikovala a posoudila fyzická rizika a rizika přechodu v různých klimatických scénářích a časových horizontech. Hodnocení se týkalo konkrétních oblastí v rámci divize PMI Operations, konkrétně LEAF (tj. oblastí pěstování tabáku a hřebíčku v rámci dodavatelského řetězce PMI), divize PMI Manufacturing (tj. továrny a sklady), divize Nákup (tj. dodavatelský řetězec papíru a celulózy, včetně acetátu celulózy, a dodavatelského řetězce elektroniky) a divize Logistika (tj. přístavy a klíčová distribuční centra). Výsledek CCRO 2022 PMI byl zveřejněn téhož roku ve zprávě Pracovní skupiny PMI pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD), která je veřejně dostupná [online](#). Společnost je v rámci tohoto globálního procesu zohledňována.

ii. Vystavení aktiv a obchodních činností nebezpečím souvisejícím s klimatem: Hodnocení CCRO ukázalo, že naše aktiva a obchodní činnosti ve Společnosti nejsou významně vystaveny těmto nebezpečím souvisejícím s klimatem.

Proces identifikace a hodnocení fyzických rizik

Identifikace nebezpečí souvisejících s klimatem: V rámci hodnocení CCRO se předpokládají akutní a chronická fyzická rizika podle scénářů globálního oteplování o 1,5 °C, 2 °C a 3 °C do roku 2030 a 2040. Hodnocení se týkalo přibližně 600 aktiv (např. tabákových plodin, továren, skladů) a zájmových geografických oblastí po celém světě, s prostorově explicitním přístupem (rozlišení 30 km²). Hodnocení rizik zohlednilo definici klimatického rizika podle Mezivládního panelu pro změnu klimatu (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC), která spojuje klimatická nebezpečí, expozici (tj. hodnotu aktiv, která by mohla být ovlivněna) a zranitelnost (tj. pravděpodobnost negativního ovlivnění aktiv těmito nebezpečími). Analýza scénářů vychází z nejčastěji používaných Reprezentativních emisních scénářů vývoje koncentrací skleníkových plynů (Representative Concentration Pathways, RCP), a to v rozsahu od RCP2.6 po RCP8.5. Vycházejíce ze scénářů RCP jsou vyhodnocovány klimatické údaje pro analýzu dopadu na zájmové oblasti PMI při konkrétních úrovních globálního oteplení, přičemž scénáře zohledňují cíl Pařížské dohody (oteplení o 1,5 °C a 2,0 °C oproti předindustriální úrovni) a další scénář utvářený na základě jejího selhání (oteplení o 3 °C). Použitá databáze je založena na analýze vícenásobných výstupů ze sedmi Regionálních cirkulačních modelů (klimatické proměnné specifické pro danou lokalitu) a 23 Obecných cirkulačních modelů (regionální klimatické proměnné), zapojených do projektu CMIP (Climate Model Intercomparison Project).

Klimatické proměnné byly použity k hodnocení vystavení každé lokality klimatickým rizikům, včetně sucha, vln veder a záplav. Porovnáním s výchozími podmínkami (1980–2010) odhadla PMI změnu četnosti a intenzity (mírná, silná, extrémní) fyzických nebezpečí souvisejících s klimatem pro každou lokalitu a jejich předpokládané trendy v čase do roku 2040. Byl vypočten konečný index rizika nebezpečí, který slouží k vyhodnocení expozice riziku pro každé aktivum a k identifikaci ohnisek.

PMI se domnívá, že akutní rizika vyplývají z extrémních událostí v jednotlivých lokalitách (např. zvýšený výskyt povodní a vln veder), zatímco chronická rizika jsou spojena s postupným posunem teplot a srážek, který vede ke zvýšenému výskytu sucha. To odráží charakteristiky klimatických proměnných použitých pro výpočet indikátorů sucha, vln veder a povodní v modelech CMIP5. PMI rovněž hodnotila vystavení přístavů zvyšování mořské hladiny, které bylo považováno za dlouhodobé, chronické riziko.

Exponovaná finanční hodnota každého aktiva byla vypočtena se zaměřením na hlavní ohniska s nejvyššími riziky. Celková ohrožená hodnota byla snížena vždy, když byla zavedena adaptační opatření (např. zavlažovací systémy v oblasti pěstování tabáku, které by zmírnily riziko neúrody v důsledku sucha). Adaptační opatření byla považována za příležitost vyhnout se nákladům (ztrátám).

Kumulativní nárůst ztrát a škod v důsledku prudce rostoucího sucha a povodní byl prognózován do roku 2030 a 2040 pro výrobní závody PMI (mající za následek škody na majetku, zásobách a přerušení provozu) a oblasti pěstování tabáku (mající za následek ztráty na úrodě a vedoucí ke zvýšení pořizovacích nákladů). Tato analýza vycházela z dostupnosti údajů o zjištěných ztrátách a škodách pro tyto kategorie majetku. Pro každou lokalitu byla také odhadnuta populace pracovníků vystavených tepelnému stresu.

Definice časových horizontů: Vymezení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých časových horizontů PMI je v souladu s očekávanou životností jejích aktiv, cykly strategického plánování a plány alokace kapitálu. Krátkodobé horizonty jsou definovány jako rizika a příležitosti, které se mohou realizovat do pěti let. Poslední hodnocení CCRO bylo provedeno a dokončeno v roce 2022, přičemž rok 2027 je považován za krátkodobý horizont. Na základě téhož hodnocení CCRO byly definovány střednědobé a dlouhodobé horizonty jako ta rizika a příležitosti, které se mohou zhmotnit v časových horizontech použitých pro analýzu scénářů (tj. 2030 pro střednědobý a 2040 pro dlouhodobý horizont).

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem

Komplexní analýza provedená na úrovni PMI neidentifikovala žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst přímo Společnosti. Analýza CCRO neidentifikovala významná fyzická rizika související s klimatem v dodavatelském řetězci PMI, která by mohla být spojena se Společností nebo se jí týkat, vzhledem k jejímu umístění v hodnotovém řetězci PMI. Tato rizika jsou shrnuta v následující tabulce.

Klasifikace	Související s teplotou	Související s větrem	Související s vodou	Související s pevným povrchem
Chronická	Zvýšená četnost a intenzita extrémních vln veder v oblastech pěstování tabáku, v továrnách a v zásobovacích regionech.		Zvýšená četnost a intenzita extrémních such v oblastech pěstování tabáku, dodávek celulózy a papíru a v oblastech odkud jsme zásobováni elektronikou.	
Akutní			Zvyšování hladiny moře v přístavních lokalitách v logistickém segmentu PMI	
			Zvýšená četnost a intenzita extrémních such v oblastech pěstování tabáku, dodávek celulózy a papíru a v oblastech odkud jsme zásobováni elektronikou.	
			Zvýšená četnost a intenzita extrémních povodní v přístavech v logistickém segmentu PMI	

Zdroj: Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139

Rizika přechodu a příležitosti související s klimatem

i. Identifikace přechodných jevů souvisejících s klimatem: Rizika a příležitosti PMI byly určeny na základě realizace desk research (sekundární, interních konzultací se zúčastněnými stranami a přezkumu hlavních zjištění z minulých hodnocení CCRO. Společnost je posuzována v rámci tohoto globálního procesu, který nerozděluje výsledky podle poboček.

ii. Vystavení přechodovým událostem souvisejícím s klimatem: Globální hodnocení PMI ukázalo, že výrobní činnosti PMI mohou být nejvíce ovlivněny rostoucími cenami energie ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C a 3 °C do roku 2040 a ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C do roku 2030. Logistika třetích stran může být nejvíce ovlivněna rostoucí cenou energií ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C do roku 2040 a rostoucí cenou uhlíku a zdanění ve scénáři globálního oteplování o 1,5 °C do roku 2030 a 2040.

Proces identifikace rizik a příležitostí přechodu

Identifikace přechodových událostí: Rizika a příležitosti v rámci PMI Operations byly rozděleny do podkategorií TCFD a upřednostněny podle kritérií významnosti, rychlosti a pravděpodobnosti, aby bylo možné stanovit konečné pořadí.

Hodnocení expozice a citlivosti vůči událostem spojeným s přechodem: V rámci hodnocení CCRO byla odhadnuta rizika přechodu podle scénářů globálního oteplování o 1,5 °C, 2 °C a 3 °C do roku 2030 a 2040. Jejich kumulativní finanční dopady byly přehodnoceny podle dvou scénářů globálního oteplování s ohledem na pravděpodobnost a rychlost. PMI vypočítala hodnotu v sázce (VaS), která představuje rozdíl mezi scénářem obvyklého vývoje a klimatickým scénářem.

Informování o identifikaci a hodnocení událostí spojených s přechodem pomocí analýzy scénářů souvisejících s klimatem: Rizika a příležitosti byly určeny na základě desk research, interních konzultací se zúčastněnými stranami a přezkumu hlavních zjištění z předchozích hodnocení CCRO. Rizika a příležitosti byly seřazeny podle kritérií významnosti, rychlosti a pravděpodobnosti s cílem stanovit konečné pořadí. Deset největších rizik a příležitostí bylo interně ověřeno. Jejich finanční dopady byly znovu posouzeny podle dvou klimatických scénářů sladěných se SSP2-1.9 a SSP2-4.5: scénář NGFS (organizace Network for Greening the Financial System) tzv. Net Zero 2050, tj. nulové čisté emise (1,5 °C) a scénář současné politiky (3 °C).

Identifikace aktiv a činností neslučitelných s přechodem: V souladu se zásadami a závazky uvedenými v Plánu přechodu, který je veřejně dostupný online, nebyla identifikována žádná aktiva a obchodní činnosti, které by byly neslučitelné s přechodem na nízkouhlíkové hospodářství.

Přechodné události související s klimatem (příklady na základě klasifikace TCFD)

Celkové hodnocení rizik přechodu PMI nebylo rozděleno podle poboček. Podstatná přechodná rizika související s klimatem byla identifikována napříč hodnotovým řetězcem PMI a jsou shrnuta níže.

Politika a právo	Technologie	Trh	Dobrá pověst
Rostoucí ceny uhlíku a zdanění v dodavatelském řetězci PMI v oblasti netabákových výrobků a logistiky.	Žádná v první desítce	Rostoucí ceny energií v dodavatelském řetězci tabáku PMI a v logistice.	Žádná v první desítce
Mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (EU-CBAM) pro tabákový dodavatelský řetězec PMI			

Kompatibilita klimatických scénářů s finančními předpoklady

Klimatické scénáře používané v PMI, včetně Scénáře udržitelného rozvoje Mezinárodní energetické agentury (IEA), jsou integrovány do hodnocení finančních rizik PMI. Vzhledem k tomu, že jsme neidentifikovali žádná významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přímo přičíst Společnosti, ani aktiva či obchodní činnosti významně vystavené rizikům souvisejícím s klimatem na úrovni Společnosti, není dopad na finanční výkazy Společnosti významný.

Politiky týkající se změny klimatu

PMI zavedla spolehlivé politiky pro řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se zmírňováním změny klimatu a přizpůsobováním se této změně. Společnost spadá do působnosti politik na úrovni skupiny PMI. Tyto politiky jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují mj. aspekty níže uvedené.

Tyto politiky jsou integrovány do obchodní strategie a provozních postupů PMI s cílem podpořit odolný a udržitelný obchodní model. Následující oddíl popisuje klíčové oblasti, na které se PMI zaměřuje v souvislosti se změnou klimatu:

(a) Zmírňování změny klimatu

- Jak je podrobně popsáno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavazuje mimo jiné přijímat opatření k řešení klimatické krize prostřednictvím úspor energie, zvyšování energetické účinnosti, zlepšení v rámci procesu sušení tabáku a podpory obnovitelných zdrojů energie.
- Jak je podrobně popsáno v Zásadách odpovědného získávání zdrojů PMI, dodavatelé PMI musí mimo jiné absolvovat vlastní cestu vedoucí k dekarbonizaci v souladu s opatřeními PMI pro oblasti klimatu, zavázat se ke snižování vlastních emisí a povzbuzovat své vlastní dodavatele k těmto.
- Jak je podrobně popsáno v Prohlášení PMI o nulovém odlesňování (ZDM), PMI se zavazuje mimo jiné k získávání materiálů na bázi dřeva ze sledovatelných, udržitelných a legálních zdrojů a také k ochraně práv a živobytí místních komunit. Jedná se o klíčový akční závazek, který má zabránit změnám ve využívání půdy, jež by vedly k dalším emisím skleníkových plynů.

(b) Přizpůsobování se změně klimatu

- Jak je podrobně uvedeno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavazuje mimo jiné k udržitelnému hospodaření s vodou, ochraně biologické rozmanitosti a boji proti odlesňování, aby zajistila odolnost životně důležitých ekosystémů, které podporují místní komunity a obchodní aktivity.
- Jak je podrobně popsáno v Zásadách odpovědného získávání zdrojů PMI, dodavatelé PMI musí mimo jiné definovat vlastní cestu k nulovému odlesňování tím, že v souladu se ZDM zavedou v plném rozsahu a ve stále větší míře udržitelné postupy, které jsou prospěšné pro zachování lesů a biologické rozmanitosti. Pokud je to pro jejich podnikání relevantní, musí dodavatelé rovněž přijmout veškerá nezbytná opatření na ochranu lesů a zabránění jejich dalšímu úbytku.
- Jak je podrobně popsáno v ZDM, PMI se zavazuje, že mimo jiné půjde až za rámec nulového odlesňování a bude navíc podporovat pozitivní budoucnost lesů a společně se svými dodavateli bude pracovat na obnově lesní půdy a zlepšování ekosystémů.
- Jak je podrobně popsáno v Politice PMI týkající se hospodaření s vodou, PMI se zavazuje mimo jiné k tomu, že všichni smluvní zemědělci v jejím dodavatelském řetězci tabáku budou uplatňovat Kodex pracovních postupů v zemědělství, aby chránili místní a globální vodní zdroje, a to jak z hlediska množství, tak kvality vody. PMI se rovněž zavazuje podporovat pěstitelské postupy, které umožňují, aby plodiny tabáku byly odolné vůči měnícím se scénářům týkajícím se nedostatku vody (vodní stres).

(c) Energetická účinnost

- Jak je podrobně popsáno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavázala přijmout opatření k řešení klimatické krize, mimo jiné prostřednictvím zlepšení energetické účinnosti s opatřeními realizovanými jak ve svých provozech, tak prostřednictvím zapojení zúčastněných stran ve svém dodavatelském řetězci.

(d) Zavádění obnovitelných zdrojů energie

- Jak je podrobně uvedeno v Závazku PMI v oblasti životního prostředí, PMI se zavázala přijmout opatření k řešení klimatické krize, mimo jiné hledáním a podporou obnovitelných zdrojů energie.

(e) Ostatní

- Výše uvedené politiky jsou doplněny řadou interních politik a postupů a dotýkají se dalších aspektů souvisejících se změnou klimatu, které přímo nesouvisejí s významnými riziky, dopady a příležitostmi vyplývajícími z hodnocení významnosti hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností Společnosti.

Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

Společnost neiniciovala významná opatření zaměřená na zmírňování změny klimatu a přizpůsobení se jí, protože hodnocení rizik a příležitostí spojených se změnou klimatu, které PMI provedla, neidentifikovalo významná fyzická rizika související s klimatem, která by bylo možné přičíst konkrétně Společnosti.

PMI celosvětově zavedla opatření, která reagují na podstatná fyzická rizika související s klimatem v dodavatelském řetězci, a významná rizika související s přechodem v rámci výrobních závodů a v dodavatelském řetězci. Činnosti PMI popsané v oddíle E1-1 mají sloužit jako orientační představa o přístupu PMI na globální úrovni a většina z nich není přímo přičitatelná Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce, pokud to není výslovně uvedeno, přičemž podrobnější informace, vč. souvisejících kapitálových a provozních výdajů (CapEx a OpEx), jsou zveřejněny v oddíle EU Taxonomie této Zprávy, což není významné. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A, týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými záležitostmi týkajícími se udržitelnosti.

Kromě reakce na podstatná fyzická rizika související s klimatem ve svém dodavatelském řetězci se PMI nadále věnuje výzkumu a vývoji nových odrůd tabáku v souladu se svým Kodexem pracovních postupů v zemědělství GAP (např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách). Výzkum a vývoj probíhá na úrovni PMI, a proto jej nelze přímo přiřadit k provozním ani investičním výdajům Společnosti.

Přístup PMI k přírodě blízkým řešením je podrobně popsán v části E1-1. Výsledky činností PMI nelze přímo přičítat výsledkům Společnosti ani její konsolidované účetní závěrce.

Cíle týkající se změny klimatu

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI stanovila řadu ambiciózních cílů týkajících se klimatu v rámci celé skupiny PMI, které jsou podloženy vědeckým výzkumem a jsou v souladu s celosvětovým úsilím o omezení nárůstu průměrné globální teploty na 1,5 °C oproti předindustriální úrovni. To zahrnuje stanovení cílů v oblasti snižování emisí skleníkových plynů a dalších cílů, které jsou ambiciózní a zároveň dosažitelné. Společnost spadá do působnosti těchto cílů celé skupiny PMI a své emise skleníkových plynů uvádí v absolutních hodnotách na úrovni Společnosti.

Cíle PMI se vztahují na různé segmenty hodnotového řetězce PMI, jak je uvedeno v rámci emisí, a jsou v souladu se Závazkem PMI v oblasti životního prostředí, konkrétně se závazkem přijmout opatření k řešení klimatické krize. Cíle PMI schválené iniciativou Science Based Targets jsou v souladu se spolehlivými vědeckými důkazy, konkrétně se scénářem 1,5oC do roku 2030. Společnost nemá konkrétní cíle, které by bylo možné přímo přiřadit k její činnosti, ale přispívá k cílům PMI, které jsou podrobně popsány v rámci oddílu E1-1 výše. Proto v tomto oddíle nezveřejňujeme pokrok v plnění cílů.

Přestože nejsou stanoveny cíle týkající se odrůd osiva tabáku, PMI se i nadále zavazuje k výzkumu a vývoji nových odrůd tabáku v souladu se svým GAP (např. za účelem získání odolnosti a zlepšení produktivity ve ztížených environmentálních podmínkách).

Cíle PMI v oblasti snižování emisí zahrnují oblasti rámců 1, 2 a 3, přičemž každá z nich je řešena odlišnými strategiemi, aby byl zajištěn komplexní přístup ke snižování emisí. PMI udržuje integritu těchto cílů prostřednictvím přísného uhlíkového účetnictví a monitorovacích systémů, které jsou v souladu s hranicemi její inventury emisí skleníkových plynů.

V současné době je referenčním bodem PMI rok 2019, který slouží jako základní rok pro stanovení výchozích hodnot. PMI se zavazuje přezkoumat relevanci a reprezentativnost výchozího roku pro své cíle snižování emisí skleníkových plynů nejméně každých pět let, počínaje rokem 2025, a v případě potřeby jej aktualizovat v souladu s požadavky Protokolu o skleníkových plynech. Víze PMI sahá do dlouhodobého horizontu, přičemž cíle snižování emisí skleníkových plynů jsou stanoveny pro roky 2030 i 2040. Tento prozíravý přístup řídí strategie a opatření PMI a podporuje trvalý pokrok při dosahování jejích environmentálních cílů. Jak bylo uvedeno výše, klimatické cíle PMI nejsou rozděleny podle dceřiných společností. Společnost proto nemá stanoveny konkrétní cíle v souvislosti se změnou klimatu. Společnost proto stanovila pro své klimatické ukazatele zveřejněné v této Zprávě výchozí hodnotu pro rok 2024 a zváží, zda tento přístup v budoucnu přehodnotí, pokud bude možné jej lépe sladit s globálními cíli.

Cíle PMI v oblasti snižování emisí skleníkových plynů jsou založeny na vědeckých principech a jejich cílem je omezit globální oteplování na 1,5 °C. PMI přijala k formulaci těchto cílů přístup sektorové dekarbonizace (Sectoral Decarbonization Approach, SDA), který zohledňuje možný budoucí vývoj, jako jsou změny v preferencích zákazníků, regulační vlivy a technologické inovace.

Podrobné zveřejnění informací o dekarbonizačních pákách

Předpokládané dekarbonizační páky PMI a jejich příspěvky k dosažení cílů snižování emisí skleníkových plynů jsou uvedeny v Plánu přechodu na nízkouhlíkové hospodářství PMI. Prostřednictvím kombinace strategií, včetně zlepšení energetické a materiálové účinnosti, změny paliva a zvýšeného využívání obnovitelných zdrojů energie, usiluje PMI o dosažení svých cílů v oblasti snižování emisí skleníkových plynů, což přispěje ke snížení negativních dopadů na životní prostředí.

Páky dekarbonizace podle jednotlivých rámců

Snížení emisí v rámci 1+2 PMI je rozděleno do tří hlavních programů účinnosti: Nulové uhlíkové technologie (ZCT), přechod na obnovitelné zdroje elektřiny a další programy.

- Program ZCT podporuje závazek PMI k uhlíkové neutralitě a obnovitelným zdrojům energie a zároveň přináší výhody pro životní prostředí i úspory nákladů. Pomocí dynamického nástroje zkoumá ZCT alternativní technologická řešení k dosažení cíle uhlíkové neutrality, jako jsou inovativní obnovitelné zdroje energie a technologie zachycování uhlíku.
- Obnovitelná elektřina, program je v souladu se závazkem PMI dosáhnout 100 % elektřiny používané a nakupované v našich továrnách z obnovitelných zdrojů.
- Mezi další programy patří mimo jiné program Drive for Zero (D4Zero), jehož cílem je zvýšit energetickou účinnost, která je jádrem strategie PMI pro uhlíkovou neutralitu ve výrobních závodech i mimo ně; iniciativy zaměřené na kanceláře a sklady, jakož i úsilí o snížení emisí uhlíku vozového parku PMI prostřednictvím investic do udržitelných nízkoemisních pohonných jednotek a podpory efektivního řízení vozidel s cílem optimalizovat spotřebu energie a zvýšit provozní účinnost.

V souladu se svou ambicí dosáhnout do roku 2040 nulových emisí zavedla PMI novou kategorizaci svých emisí v rámci 3 a stala se jednou z prvních společností, jejichž emisní cíle v rámci 3 FLAG a průmyslových emisí byly schváleny iniciativou Science Based Targets (SBTi).

Snížení emisí rámce 3 PMI je rozděleno do dvou hlavních kategorií: Iniciativy na snížení emisí v rámci 3 FLAG a iniciativy na snížení emisí v průmyslu v rámci 3.

- Iniciativy FLAG pro snížení emisí v rámci 3 jsou úzce spojeny se zemědělským dodavatelským řetězcem a strategií zásobování PMI, jakož i s navrhováním výrobků (product design) a používáním materiálů.
- Iniciativy v oblasti snižování emisí v průmyslu v rámci 3 jsou ovlivněny strategií dodavatelského řetězce a logistiky PMI spolu s nakupovanými materiály a službami.
- Kromě toho bude zvlášť prezentován dopad na objem a mix, aby byl zdůrazněn posun směrem k portfoliu bezdýmných výrobků PMI a další dopady související s růstem objemu nebo činnosti.

Zavádění nových technologií

- **Zaváděné technologie:** Mezi nejvýznamnější technologie ZCT, které je třeba testovat a zavést, patří hořáky na biomasu v kombinaci s tepelným úložištěm a solární fotovoltaikou, se standardním a/nebo tepelným úložištěm a zachycováním uhlíku, a trigenerační procesy (kombinace chlazení, tepla a výroby elektřiny). Hlavním cílem ZCT je umožnit PMI zvládnout složitou oblast energetiky ve výrobě, spojenou se zachycováním emisí uhlíku, a později rozšířit znalosti a přístup na své hlavní dodavatele.
- **Úloha při snižování emisí skleníkových plynů:** ZCT se zaměřuje jak na snižování emisí prostřednictvím využívání obnovitelných zdrojů energie, tak na odstraňování uhlíku. Očekává se, že tyto technologie významně přispějí ke snížení emisí v rámci 1 a 2 PMI.

Různé klimatické scénáře

- **Analýza scénářů:** PMI zvažovala různé klimatické scénáře, včetně těch, které omezují globální oteplování na 1,5 °C.
- **Posouzení dopadů:** Tyto scénáře pomáhají pochopit potenciální environmentální, technologické a tržní změny a řídit strategii PMI při výběru účinných dekarbonizačních nástrojů.

Reprezentativnost výchozí hodnoty

Přístup přijatý PMI

- **Reprezentativnost:** PMI vypočítává své emise skleníkových plynů, které zahrnují rámce 1, 2 a 3 od roku 2010. Tyto výpočty se od roku 2017 používají ke stanovení vědecky podložených cílů v souladu s kritérii a standardy SBTi. V roce 2019 PMI aktualizovala svůj výchozí stav z roku 2010 na rok 2019, protože v rámci transformace podniku došlo k významným změnám ve strategii a portfoliu PMI, zavedením bezdýmných výrobků. Od té doby PMI nadále používá rok 2019 jako výchozí rok, přičemž vychází ze všech předchozích let zkušeností s cílem dále zlepšovat metodiky a údaje pro započítávání emisí skleníkových plynů.
- **Přesnost:** Výsledky pro rok 2019 byly přesnější než předchozí výsledky PMI, neboť byly získány na základě údajů o činnosti shromážděných od dodavatelů pro vybrané kategorie a dalšího zdokonalení metodiky.

Stabilita výchozí hodnoty a referenčního roku

Protokol dodržovaný PMI

- Stabilita výchozí hodnoty a referenčního roku: PMI stanovila svůj nejaktuálnější referenční rok pro cíle snižování emisí skleníkových plynů na rok 2019, což je referenční hodnota, která se nezmění, pokud nedojde k významným změnám v její činnosti nebo rozsahu cílů. Původní referenční roky byly zrušeny v důsledku vývoje podnikání a aktualizací metodik vykazování, a PMI může s určitou mírou přesnosti odhadnout historické emise skleníkových plynů.
- Dopad změn: V případě nezbytné změny referenčního roku nebo hodnoty v důsledku významných provozních změn, bude PMI transparentně informovat o tom, jaký vliv má tato změna na cíl, jeho dosažení a znázornění pokroku, jak lze demonstrovat na příkladu revalidace vědecky podložených cílů PMI v posledních letech.
- Srovnatelnost: Pro budoucí nastavení cílů PMI zajistí, aby zvolený referenční rok byl reprezentativní pro současné postupy a portfolio, čímž se zachová srovnatelnost a relevance.

PMI uplatňuje zásady přepočtu, které jsou v souladu s "The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard, Revised Edition". Přepočet výchozího stavu PMI je vyvolán:

- Strukturálními změnami v organizaci, které mají významný dopad na emise PMI v referenčním roce, včetně fúzí, akvizic a odprodejí a outsourcingu a insourcingu činností způsobujících emise.
- Změnami v metodice výpočtu nebo zlepšení přesnosti emisních faktorů nebo údajů o činnosti, které mají významný dopad na údaje o emisích za referenční rok.
- Zjištěním významných chyb a/nebo kumulativních chyb, které jsou společně významné.

Politika PMI se řídí hladinou (hranicí) významnosti 5 %.

Spotřeba energie a energetický mix

Tato část popisuje spotřebu a skladbu zdrojů energie Společnosti a zaměřuje se na podrobné informace o naší energetické stopě, zlepšení energetické účinnosti a na náš závazek zvýšit podíl obnovitelných zdrojů energie v našem celkovém energetickém mixu. Poskytuje podrobný rozpis naší spotřeby energie a energetického mixu pro rok 2024, představuje analýzu našich vzorců spotřeby energie, zdůrazňuje naše úsilí o snížení závislosti na fosilních palivech a zvýšení energetické účinnosti v rámci našich provozů. Tato analýza má zásadní význam pro pochopení naší energetické stopy a stanovení strategie pro udržitelnější budoucnost.

Podrobný rozpis spotřeby energie

(a) Fosilní zdroje: Tato kategorie zahrnuje energii získanou z neobnovitelných zdrojů, jako je uhlí, ropa a zemní plyn. Energetický mix spotřebované elektřiny je řízen našimi dodavateli energie a řídí se skutečností na příslušném trhu v České republice a/nebo Slovenské republice. Pokud jde o ropu, spotřeba Společnosti se omezuje na pohonné hmoty pro její vozový park.

(b) Jaderné zdroje: V České republice a Slovenské republice je skladba zdrojů elektřiny a odpovědnost za nakládání s jaderným odpadem plně v kompetenci dodavatelů energie.

(c) Obnovitelné zdroje: Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů je rozdělena do následujících podkategorií:

- **Spotřeba paliva z obnovitelných zdrojů:** Tato položka zahrnuje energii získanou z biomasy, biopaliv, bioplynu a vodíku z obnovitelných zdrojů, což se v současné době na Společnost nevztahuje.
- **Nakoupená nebo získaná obnovitelná energie:** Tato kategorie zahrnuje obnovitelnou energii, kterou Společnost nakupuje ve formě elektřiny, tepla, páry a chlazení. Aktivně pracujeme na zvýšení podílu nakupované obnovitelné energie v našem energetickém mixu. Aby mohla PMČR deklarovat nákup zelené elektřiny, pořizuje certifikáty Operátora trhu s elektřinou a plynem (OTE) a kompenzuje tak emise připadající na spotřební mix elektřiny.
- **Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám:** Jedná se o energii z obnovitelných zdrojů, kterou společnost sama vyrábí, s výjimkou palivových zdrojů. Zahrnuje energii ze solárních panelů, větrných turbín a dalších obnovitelných zdrojů energie v rámci našich provozů, což se v současné době na Společnost nevztahuje.

Podrobný rozpis spotřeby energie ve Společnosti	2024
Celková spotřeba energie (MWh)	42 712
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh)	17 439
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	40,8 %
Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)	147
Podíl spotřeby z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	0,3 %
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126
Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů včetně biomasy (zahrnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.) (MWh)	0
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126
Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů, kterou si podnik vyrobil sám (MWh)	0
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	58,8 %

Další rozdělení spotřeby fosilních zdrojů v odvětvích s vysokým dopadem na klima

Společnost identifikovala a specifikovala níže uvedená odvětví, která mají v rámci její činnosti velký dopad na klima. Tato odvětví se vyznačují značnou spotřebou energie a emisemi skleníkových plynů. Identifikace těchto odvětví je zásadním krokem při tvorbě strategie pro snížení spotřeby energie a zlepšení udržitelnosti.

Odvětví s vysokým dopadem na klima:

- **Výroba:** Tento sektor zahrnuje naše výrobní provozy, které se na emisích skleníkových plynů podílejí nejvýznamněji svou spotřebou energie. Zavádíme opatření ke zvýšení energetické účinnosti našich výrobních procesů.
- **Doprava:** Naše dopravní aktivity jsou druhým největším zdrojem emisí skleníkových plynů, a to svou spotřebou energie. Zkoumáme ekologičtější paliva a účinnější způsoby dopravy, abychom snížili energetickou náročnost v tomto odvětví.
- **Stavebnictví:** Stavební sektor se vyznačuje vysokou spotřebou energie, především kvůli používání energeticky náročných materiálů a procesů. Ačkoli jsou naše aktivity v tomto odvětví velmi omezené (např. rekonstrukce stávajících budov), pracujeme na tom, abychom do našich stavebních činností zahrnuli udržitelnější materiály a energeticky účinnější procesy.

Podrobnější pohled na spotřebu energie z fosilních zdrojů Společnosti, v odvětvích s velkým dopadem na klima, nám pomáhá určit oblasti, kde můžeme dosáhnout nejvýznamnějších zlepšení při snižování uhlíkové stopy. Energetický mix většiny naší spotřeby elektřiny je však řízen našimi dodavateli energie a řídí se skutečností v České republice a/nebo ve Slovenské republice.

- **Zemní plyn:** Představuje většinu spotřeby Společnosti. Optimalizujeme spotřebu zemního plynu, abychom vyvážili energetické potřeby a zájmy ochrany životního prostředí.
- **Ropa a ropné produkty:** Spotřeba těchto produktů ve Společnosti je omezena na pohonné hmoty pro náš vozový park. Postupně nahrazujeme náš vozový park vozidly s alternativním pohonem s cílem do roku 2025 mít 100% vozového parku vybaveno vozidly s alternativním pohonem, a to jak v České republice, tak ve Slovenské republice.
- **Nakoupená nebo získaná fosilní energie:** Spotřeba tohoto typu energie ve Společnosti je omezená a její skladba se plně řídí dodavatelem energie.

Rozdělení spotřeby fosilních zdrojů (MWh)	2024
Celková spotřeba fosilní energie	17 439
Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů	0
Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	5 478
Palivová spotřeba zemního plynu	11 628
Palivová spotřeba z jiných fosilních zdrojů	0
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů	333

Energetická náročnost v odvětvích s vysokým dopadem na klima (na základě čistých příjmů)

"Výpočet energetické náročnosti" zahrnuje metriky energetické účinnosti Společnosti pro rok 2024 se zaměřením na odvětví s vysokým dopadem na klima. Nastiňuje celkovou spotřebu energie, která činí 42 712 MWh, a uvádí kumulativní spotřebu energie v různých odvětvích. Tato hodnota je porovnána s čistými příjmy generovanými těmito odvětvími, které činí 21 608 milionů Kč. Výsledkem je údaj o energetické náročnosti Společnosti, což je ukazatel prezentující spotřebovanou energii na milion Kč čistých tržeb.

Energetická náročnost na čisté příjmy (MWh/milion Kč)	2024
Celková spotřeba energie z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima na čisté příjmy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima	1,98

Použitá metodika: Jak je uvedeno v sekcích A až H a sekci L klasifikace NACE, podle nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288 jsou hlavní činnosti PMI zařazeny do odvětví s vysokým dopadem na klima, konkrétně:

- Oddíl C: Výroba tabákových výrobků (pro provoz PMČR);
- Oddíl G: Zástupci zapojení do prodeje potravin, nápojů a tabáku a do velkoobchodního prodeje tabákových výrobků (pro PMČR i PMSK v jejich zemích).

Ačkoli mohou existovat vedlejší, nepodstatné činnosti, které nespádají pod výše uvedené kódy, Společnost používá konzervativní přístup a předpokládá, že všechny její činnosti spadají do odvětví s vysokým dopadem na klima.

Proces finančního odsouhlasení: Čisté výnosy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima jsou odsouhlaseny s příslušnými položkami v konsolidované účetní závěrce Společnosti. Tento proces zahrnuje ověření správnosti údajů o čistých příjmech a zajištění jejich souladu s finančními údaji uvedenými ve finančních výkazech. Odsouhlasení pomáhá udržovat transparentnost a poskytovat zúčastněným stranám spolehlivé údaje o naší energetické náročnosti.

Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

Obecný přehled emisí skleníkových plynů a jejich vlivu na změnu klimatu

PMI provádí každoroční inventuru emisí skleníkových plynů, jejíž přehled je uveden níže.

	2024	Milníky a cíle
Emise skleníkových plynů rámce 1		
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO ₂ ekv)	3 821,6	PMI chce být do roku 2025 uhlíkově neutrální, pokud jde o čisté emise CO ₂ e rámce 1+2.
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)*	— %	
Emise skleníkových plynů rámce 2		
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle lokality (tCO ₂ ekv)	11 119,7	
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu (tCO ₂ ekv)	166,7	
Významné emise skleníkových plynů rámce 3		
Celkové hrubé nepřímé emise skleníkových plynů (rámec 3) (tCO ₂ ekv)	50 625,1	
Nakoupené zboží a služby (tCO ₂ eq)	36 417,6	
Kapitálové statky (tCO ₂ eq)	1 719,7	
Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2) (tCO ₂ eq)	1 165,8	
Doprava a distribuce v upstream segmentu (tCO ₂ eq)	7 754,8	
Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti (tCO ₂ eq)	23,7	
Služební cesty (tCO ₂ eq)	996,5	
Dojíždění zaměstnanců (tCO ₂ eq)	586,9	
Doprava v downstream segmentu (tCO ₂ eq)	582,8	
Použití prodaných výrobků (tCO ₂ eq)	383,6	
Zpracování prodaných výrobků na konci životnosti (tCO ₂ eq)	993,8	
Celkové emise skleníkových plynů		
Celkové emise skleníkových plynů podle lokality (tCO₂ekv)	65 566,5	PMI chce do roku 2040 dosáhnout nulových emisí CO ₂ rámce 1+2+3.
Celkové emise skleníkových plynů podle trhu (tCO₂ekv)	54 613,4	

Emise z cloud computingu: Emise z cloud computingu a služeb datových center zahrnuté v rámci 3 v položce "nakoupené zboží a služby" činily 800 t CO₂ekv.

**Společnost nemá emise skleníkových plynů ze zařízení, která provozuje a která podléhají regulovaným systémům obchodování s emisemi (ETS), včetně EU-ETS, národních ETS a ETS mimo EU.*

Rozdělení emisí skleníkových plynů rámce 1 + 2: Rozdělení emisí skleníkových plynů uvedených výše pro rámec 1 a rámec 2 bylo provedeno na konsolidované úrovni Společnosti. Neexistují žádné další subjekty, do nichž Společnost investovala a které nejsou plně konsolidovány v konsolidované účetní závěrce Společnosti.

Změny v mezích pro vykazování: V rámci zprávy o udržitelnosti nedošlo k žádným významným změnám mezí pro vykazování, protože rok 2024 je prvním rokem vykazování těchto údajů.

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých příjmů

Intenzita skleníkových plynů na čistý příjem (tCO ₂ eq/milion Kč)	2024
Celkové emise skleníkových plynů (podle lokality) na čistý příjem	3,03
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) na čistý příjem	2,53

Odsouhlasení čistých příjmů pro intenzitu skleníkových plynů: Čisté výnosy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů jsou odsouhlaseny s příslušnými položkami v konsolidované účetní závěrce Společnosti. Tento proces zahrnuje ověření přesnosti údajů o čistých výnosech a zajištění jejich souladu s finančními údaji uvedenými v účetní závěrce. Odsouhlasení pomáhá udržovat transparentnost a poskytovat zúčastněným stranám spolehlivé údaje o intenzitě emisí skleníkových plynů.

Čisté výnosy (v milionech Kč)	2024
Čisté příjmy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů	21 608
Čisté příjmy (ostatní)	0
Čisté příjmy celkem (ve finančních výkazech)	21 608

Příprava informací pro vykazování emisí skleníkových plynů (použité metodiky)

Při vykazování jsme se řídili dokumentem GHG Protocol Corporate Standard (Standard pro korporátní účetnictví a výkaznictví skleníkových plynů) a zvážili jsme metodiku EN ISO 14064-1:2018. Naše předpoklady zahrnovaly použití regionálních emisních faktorů pro spotřebu elektřiny. Zahrnuty byly také další skleníkové plyny, jako jsou PFC z našich výrobních procesů. Pro výpočet ekvivalentu CO₂ jsme použili nejnovější hodnoty IPCC GWP.

Emise Společnosti rámce 1+2: vypočítává PMI v souladu se "Standardem pro korporátní účetnictví a výkaznictví skleníkových plynů" (2004). Emise rámce 2 jsou vypočítávány pomocí metod vykazování podle lokality a trhu v souladu s "Pokyny rámce 2" Protokolu o skleníkových plynech (2015).

Pro výpočet emisí rámce 1+2 se spotřeba paliv podle typu, jakož i získaná elektřina, pára, teplo nebo chlad, spotřebované Společností, v případě potřeby převádí na energetické jednotky pomocí standardních konverzních faktorů a výhřevnosti. Následně se pro přepočítání energetických jednotek na emise CO₂e použijí emisní faktory CO₂e podle typu energie a země. PMI vychází z emisních faktorů britské vlády GHG Conversion Factors for Company Reporting a emisních faktorů Mezinárodní energetické agentury (IEA). V souladu se směrnicemi Protokolu o skleníkových plynech Společnost vyazuje jak emise CO₂e podle trhu, tak podle lokality. Naše metodika používá konzervativní přístup a používá emisní faktory založené na lokalitě, pokud 100 % nakoupené elektřiny není certifikovaná zelená elektřina, v takovém případě předpokládáme nulové emise (podpořené dostupnými smluvními nástroji, které splňují požadavky Protokolu o emisích GHG Scope 2).

Emise Společnosti rámce 3: vypočítává PMI v souladu s přijatým mezinárodním standardem pro modelování hodnotového řetězce skleníkových plynů (GHG) "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" (2011), který vydal GHG Protocol.

PMI využívá emisní faktory z více zdrojů, které jsou popsány níže spolu s použitou metodikou:

- Nakoupené zboží a služby (kategorie 1) se zpočátku dělí na nákupy související s výrobky a nákupy nesouvisející s výrobky. Nakupované zboží a služby související s výrobky se rozlišují na dvě hlavní podkategorie: a) tabák, který je klíčovou složkou výrobků PMI a představuje největší uhlíkovou stopu ze všech surovin, přičemž pro každý kilogram nakoupeného zeleného tabáku model hodnotového řetězce vypočítá emise ze všech souvisejících emisí upstream segmentu (např. zemědělské postupy, sušení, vyžilování a doprava před výrobou atd.); b) další materiály související s výrobkem, např. filtry, papír a obalové materiály, kde PMI spolupracuje s dodavateli, aby shromáždila emisní faktory jejich materiálů od kolébky až po bránu, tedy až po okamžik, kdy výrobek opouští bránu továrny (tzv. cradle-to-gate). Tam, kde to není možné, se používají průměrné odvětvové emisní faktory z veřejných databází.
- Kapitálové statky (kategorie 2) i nákupy nesouvisející s výrobkem, emise se vypočítávají pomocí environmentální rozšířené analýzy vstupů a výstupů (EEIO) a faktorů emisí skleníkových plynů, které přepočítávají výdaje na emise skleníkových plynů.
- Emise skleníkových plynů spojené s výrobou paliv a energií, které PMI nakupuje a spotřebovává (kategorie 3), jsou vypočteny pomocí emisních faktorů z britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví a údajů o vlastní provozní činnosti.

- Doprava a distribuce zboží v upstream segmentu (kategorie 4) zahrnuje emise z veškeré nakupované přichozí a odchozí logistiky, dopravy mezi provozy PMI a skladování. Některé z těchto emisí vypočítávají dopravci na základě údajů o vlastní spotřebě a itineráři, zatímco jiné se vypočítávají na základě objemu přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti, je-li to možné. Pokud nejsou k dispozici žádné další informace, používá se environmentální rozšířená analýza vstupů a výstupů (EIO) a emisní faktory skleníkových plynů, které přepočítávají výdaje na emise skleníkových plynů.
- Emise skleníkových plynů z odpadů (kategorie 5) zahrnují veškeré emise z likvidace a zpracování odpadů, které vznikly v rámci vlastněných nebo kontrolovaných činností PMI, a jsou vypočteny na základě hmotnosti a typu odpadu a způsobu jeho zpracování s použitím emisních faktorů podle britských vládních konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví.
- Služební cesty zaměstnanců PMI (kategorie 6) se dělí na lety (vypočítané z údajů o letech), pobyty v hotelech (vypočítané z počtu přenocování), taxíky a pronájmy aut (vypočítané ze vzdálenosti) a vlaky (vypočítané z počtu cest). Ostatní služební cesty (které jsou velmi minimální) PMI přímo neshromažďuje, a proto jsou emise vypočteny na základě odborného předpokladu o velikosti emisí ve vztahu k cestám skutečněným PMI letecky.
- Emise z dojíždění zaměstnanců PMI (kategorie 7) byly vypočteny na základě počtu zaměstnanců v jednotlivých zemích a profilů dojíždění souvisejících s hospodářským rozvojem jednotlivých zemí a kvalitou infrastruktury veřejné dopravy. V této kategorii je zahrnut povinný dopad práce na dálku.
- Emise skleníkových plynů spojené s dopravou a distribucí prodaného hotového zboží maloobchodníkům a konečným spotřebitelům, které nejsou kontrolovány a hrazeny PMI (kategorie 9), se vypočítávají definováním profilů pro řadu distribučních kanálů (lišících se způsobem dopravy, ujetou vzdáleností atd.) a rozdělením procenta distribuovaných výrobků mezi jednotlivé distribuční kanály, nebo buď na základě objemu a/nebo hmotnosti přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti.
- Související dopad používání výrobků PMI spotřebiteli (kategorie 11) pochází především z elektřiny spotřebované při nabíjení bezdýmných výrobků PMI, zařízení a emisí ze zapalovačů k zapálení cigarety. Emise ve fázi používání jsou vypočteny pomocí emisních faktorů Mezinárodní energetické agentury (IEA) pro nabíjení zařízení bezdýmných výrobků ve spotřebitelských zemích/regionech. V této kategorii se na základě hodnot prodeje a předpokládaných emisí vypočítává volitelný dopad nepřímých emisí z používání zapalovačů pro spalované výrobky, jako jsou cigarety.
- S každým výrobkem, který PMI prodává, jsou spojeny emise na konci jeho životnosti (kategorie 12). Emisní faktory pro zpracování na konci životnosti spalovaných výrobků a bezdýmných výrobků (spotřební materiál a zařízení) byly převzaty z analýz životního cyklu (LCA). Emisní faktory pro konec životnosti nikotinových sáčků byly převzaty z Konverzních faktorů skleníkových plynů pro podnikové výkaznictví britské vlády.

Emise skleníkových plynů podle zemí

Údaje o emisích skleníkových plynů uvedené v této části představují konsolidovaný pohled na Společnost, který zahrnuje jak PMČR, tak PMSK. Rozdělení podle zemí není provedeno, protože Společnost má výrobní závod pouze v České republice a vliv slovenského trhu na celkový výsledek není významný.

Období vykazování emisí skleníkových plynů

Datum vykazování subjektů v hodnotovém řetězci je stejné jako datum finančního vykazování Společnosti. Proto mezi daty vykazování subjektů v hodnotovém řetězci a datem účetní závěrky podniku pro všeobecné účely nedochází k žádným nesrovnalostem ani významným událostem a změnám okolností (relevantním pro jeho emise skleníkových plynů).

Zveřejňování biogenních emisí o skleníkových plynech

Biogenní emise se týkají emisí CO₂ uvolňovaných při spalování nebo biologickém rozkladu biomasy. Biomasa obvykle zahrnuje organické materiály, jako je dřevo, zemědělské zbytky a biopaliva. Biogenní emise CO₂ musí být vykazovány odděleně od ostatních emisí skleníkových plynů rámce 1. Toto rozlišení je zásadní, protože biogenní CO₂ je součástí přirozeného koloběhu uhlíku, zatímco jiné skleníkové plyny, jako je metan (CH₄) a oxid dusný (N₂O), nikoli. Zatímco biogenní CO₂ se vykazuje odděleně, emise ostatních typů skleníkových plynů vznikajících při využívání biomasy (jako jsou CH₄ a N₂O) by měly být zahrnuty do celkových emisí skleníkových plynů rámce 1.

Vykazování rámce 1: Hodnota celkových emisí rámce 1 Společnosti pro rok 2024 vykázaná jako 3,822 tCO₂eq nezahrnuje biogenní emise, protože Společnost nespotebovává biomasu.

Vykazování rámce 2: V roce 2024 nemůže Společnost do svých emisí skleníkových plynů rámce 2 započítat biogenní emise CO₂ ze spalování nebo biologického rozkladu biomasy, protože použité emisní faktory nerozlišují procento biomasy nebo biogenního CO₂.

Vykazování rámce 3: Z vykazování emisí skleníkových plynů rámce 3 pro rok 2024 byly vyloučeny také biogenní emise CO₂ vznikající při spalování nebo biologickém rozkladu biomasy v rámci hodnotového řetězce v hodnotě 29 261 tCO₂ekv. Uznáváme, že ačkoli jsou tyto emise součástí širšího dopadu na životní prostředí, obecně se považují za uhlíkově neutrální, protože uvolněný oxid uhličitý je kompenzován oxidem uhličitým pohlceným během růstu biomasy. U rámce 3 jsme se zaměřili na emise z nakupovaného zboží, služebních cest a nakládání s odpady, kde máme větší přímý vliv a kontrolu.

Příprava informací o hrubých emisích skleníkových plynů rámce 2

PMI v současné době používá následující Certifikáty energetických atributů (Energy Attribute Certificates, EAC):

- **Certifikáty obnovitelné energie (REC):** REC se používají k certifikaci a obchodování s atributy obnovitelné energie na konkrétních národních nebo regionálních trzích. Každý REC představuje environmentální přínos výroby jedné megawatthodiny (MWh) obnovitelné energie. Tyto certifikáty se obvykle používají ke splnění místních nebo regionálních cílů v oblasti obnovitelné energie a jsou nepřenosné mimo určenou zeměpisnou oblast.
- **Mezinárodní certifikáty energie z obnovitelných zdrojů (I-REC):** I-REC představují standardizovaný a celosvětově uznávaný způsob sledování a ověřování výroby a spotřeby energie z obnovitelných zdrojů. Na rozdíl od certifikátů REC lze certifikáty I-REC používat za hranicemi, což je cenné pro nadnárodní organizace. Umožňují přenos environmentálních atributů obnovitelné energie mezi zeměmi, čímž podporují globální cíle udržitelnosti.
- **Záruky původu (ZP):** Záruky původu se v Evropě používají k potvrzení původu elektřiny vyrobené z obnovitelných zdrojů. Každá ZP představuje jednu MWh obnovitelné energie a poskytuje spotřebitelům důkaz, že určité množství energie bylo vyrobeno z obnovitelných zdrojů. ZP jsou nezbytné pro splnění evropských cílů v oblasti obnovitelné energie a pro zvýšení transparentnosti na trhu s energií.

V rámci PMI pořizujeme EAC dvěma způsoby:

- **Vázané/sdružené (bundled) EAC:** Tyto smlouvy jsou součástí smluv o dodávkách energie, což zajišťuje, že nakupovaná energie je přímo spojena s výrobou energie z obnovitelných zdrojů.
- **Nevázané/oddělené (unbundled) EAC:** PMI tak může podporovat výrobu energie z obnovitelných zdrojů, i když její přímý nákup energie nezahrnuje obnovitelné zdroje.

PMI pořizuje oba typy EAC v závislosti na zemi a dodavateli elektřiny. Je důležité poznamenat, že PMI neprodává EAC. PMI je pouze nakupuje na podporu svých tvrzení týkajících se obnovitelných zdrojů energie. Česká republika a Slovenská republika využívají pouze nevázané certifikáty. Tyto certifikáty zajišťují transparentnost a důvěryhodnost tvrzení Společnosti o využívání zelené energie.

Přibližně 98,1 % emisí skleníkových plynů rámce 2 Společnosti je spojeno se smluvními nástroji, které jsou plně spojeny s tvrzeními, týkajícími se nevázaných energetických atributů. V případě tvrzení týkajících se nevázaných energetických atributů se pozornost soustředila na REC. Tyto volby byly založeny na dostupnosti, nákladové efektivitě a souladu s cíli PMI v oblasti udržitelnosti.

Převážná většina nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry nebo chladu, které Společnost spotřebovává, pochází z obnovitelných zdrojů energie (s výjimkou biopaliv). Zbývající část pochází z průměru dostupného v síti. Pro tuto část vypočítává PMI emise Scope 2 Společnosti pomocí emisních faktorů z databáze IEA (Mezinárodní energetická agentura). Tyto faktory však nepodporují výpočet biogenních emisí, což omezuje možnost PMI je samostatně zohlednit.

Příprava informací o hrubých emisích skleníkových plynů rámce 3

(a) Dodržování standardů: PMI se řídí standardem pro účtování a vykazování v rámci hodnotového řetězce podniku (rámec 3) podle Protokolu o skleníkových plynech, aby zohlednila všechny relevantní emise rámce 3.

(c) Screening kategorií rámce 3: PMI provedla screening svých celkových emisí skleníkových plynů rámce 3 na základě 15 kategorií rámce 3 stanovených v normě pro účtování a vykazování v rámci hodnotového řetězce podniku (rámec 3) Protokolu o skleníkových plynech.

(d) Významné kategorie rámce 3: Inventura skleníkových plynů PMI zahrnuje 10 z 15 kategorií rámce 3. Mezi nimi byly jako významné označeny kategorie "Nakupované zboží a služby" a "Doprava a distribuce v upstream segmentu". Tato významnost vychází z velikosti jejich odhadovaných emisí skleníkových plynů, přičemž každá z nich představuje 5 % nebo více celkových ročních emisí rámce 3 PMI.

(e) Výpočet významných kategorií: PMI využívá pro své účetnictví skleníkových plynů širokou škálu údajů a emisních faktorů. Mezi používanými zdroji dat je například to, že PMI spolupracuje s dodavateli, aby získala specifické emisní faktory "od kolébky až po bránu", tedy až po okamžik, kdy výrobek opouští bránu továrny (tzv. cradle-to-gate), pro materiály související s výrobky. Pokud nejsou údaje od dodavatelů k dispozici, používají se průměrné odvětvové emisní faktory z veřejných databází spolu s údaji o činnosti. U některých kategorií, jako je Doprava a distribuce v upstream segmentu, jsou emise částečně vypočítávány dopravci na základě jejich údajů o spotřebě a itineráři. Pokud tyto údaje nejsou k dispozici, emise se odhadují na základě objemu přepravovaného zboží a ujeté vzdálenosti. Pokud nejsou k dispozici žádné další informace, použije se analýza EEIO a emisní faktory skleníkových plynů k přepočtu finančních výdajů na emise skleníkových plynů.

(f) Každoroční aktualizace a revizní cyklus: PMI každoročně aktualizuje svou evidenci emisí rámce 3 a každý rok plánuje komplexní revizi příslušných kategorií.

(g) Využití primárních dat v hodnotovém řetězci: V roce 2024 bylo přibližně 61,1 % emisí skleníkových plynů rámce 3 PMI vypočteno pomocí primárních údajů.

(h) Hranice vykazování a metody výpočtu: Model hodnotového řetězce používaný PMI je vypočten tak, aby odpovídal přijatému mezinárodnímu standardu pro modelování hodnotového řetězce skleníkových plynů "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" (2011), který vydal GHG Protocol. Model je sestaven v souladu s vykazovaným obdobím PMI, kterým je kalendářní rok, a zachycuje všechny činnosti s přidruženými emisemi skleníkových plynů vlastněných a provozovaných podniků PMI, jakož i činnosti nabyvatelů licencí, franšíz a společných podniků PMI. Pokryté činnosti zahrnují celý rozsah činnosti PMI: od nakupovaných materiálů včetně surovin, výroby, distribuce, spotřeby a likvidace výrobků PMI, jakož i režijní činnosti, jako je marketing a služební cesty. Emise rámce 3 jsou vypočítány na úrovni PMI a přiřazeny přidruženým společnostem s použitím objemu prodeje jako alokačního klíče.

(i) Zařazení a vyloučení kategorií rámce 3: Všechny kategorie rámce 3 byly posouzeny pro zahrnutí do modelu a každá zahrnutá kategorie je stručně popsána v části "Příprava informací pro vykazování emisí skleníkových plynů (použití metodiky)" výše.

PMI vyloučila následující kategorie rámce 3 (v souladu se standardem "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" (2011)), , který zveřejnil Protokol o skleníkových plynech:

- Emise z pronajatých aktiv (kategorie 8) - PMI si pronajímá některé skladové prostory od třetích stran, což s sebou nese emise, které nejsou započítávány do rámce 1 a 2. Pro model rámce 3 PMI jsou však tyto skladové prostory zahrnuty v rámci Dopravy a distribuce v upstream segmentu. Proto byla tato kategorie vyloučena, aby se zabránilo dvojímu započítávání.
- Emise ze zpracování prodaného zboží (kategorie 10) - PMI prodává pouze finální výrobky konečným uživatelům a žádné meziprodukty, které by mohly být dále zpracovány, transformovány nebo zahrnuty do jiných výrobků; proto byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z následně pronajímaných aktiv (kategorie 13) - PMI si pronajímá určité kancelářské prostory v některých kancelářích po celém světě, ale bylo potvrzeno, že jsou velmi malé a považují se za de minimis, proto byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z franšíz (kategorie 14) - PMI sice platí jiným subjektům za výrobu hotových výrobků (účtováno v kategorii Nakoupené zboží a služby) z materiálů nakoupených PMI (rovněž účtováno v kategorii Nakoupené zboží a služby), protože vlastnictví hotových výrobků se vždy vrací PMI, neexistují žádné příklady franšízových operací, které by bylo možné účtovat, proto byla tato kategorie vyloučena.
- Emise z finančních investic (kategorie 15) - Emise z investic byly vypočteny jako nevýznamné v porovnání s celkovými emisemi rámce 3 a celého hodnotového řetězce, a proto byly z inventur skleníkových plynů vyloučeny. Emise z investic představují přibližně 1 % celkové stopy rámce 1, 2 a 3 a jejich významnost se sleduje a posuzuje každý rok.

(k) Vyloučení kompenzací a kreditů: Snížení emisí z offsetových projektů nebo ze zakoupených uhlíkových kreditů nebylo zahrnuto do výpočtů rámce 3 PMI.

Odstraňování skleníkových plynů a projekty na snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

PMI je podnik vyrábějící rychloobrátkové spotřební zboží. Ve svých provozech ani v hodnotovém řetězci nevyužívá odstraňování a skladování skleníkových plynů. Z tohoto důvodu se velká část tohoto pododdílu nevztahuje na PMI ani na její přidružené společnosti. Odstraňování a skladování skleníkových plynů se tedy nevztahuje na PMI ani na její současný obchodní model a činnosti ve vykazovaném roce.

PMI tzv. uplatňuje uhlíkové kredity prostřednictvím podnikové jednotky a na globální úrovni, aby podpořila dosažení cíle uhlíkové neutrality pro výrobní závody a trhy do roku 2025. Uplatní kreditů řídí centrální tým Operational Sustainability PMI, který provozuje portfolio klimatických investic (PCI), nástroj používaný k nákupu, vytváření a uplatňování uhlíkových kreditů. Vzhledem k této centralizované struktuře a centrální kontrole není relevantní vykazovat uhlíkové kredity uplatněné na úrovni trhu. Nicméně centrálně řízený nákup uhlíkových kreditů podporuje tvrzení o uhlíkové neutralitě našeho kutnohorského výrobního závodu.

Interní stanovování cen uhlíku

Uplatňování interních cen uhlíku: Přiřazení ceny, a tedy teoretických nákladů, emisím uhlíku činí nehmotné emise hmatatelnými a dále motivuje ke snižování emisí, které přispívají ke globálnímu oteplování.

Podrobné informace o interních cenách uhlíku

(a) Typ systému interního stanovování cen uhlíku: PMI používá od roku 2020 dva doplňkové interní nástroje stanovování cen uhlíku, stínovou cenu a poplatek za emise oxidu uhličitého. Stínovou cenu uhlíku začleňuje do přípravy a finančního hodnocení obchodních návrhů zaměřených na strukturální snížení emisí uhlíku a podporuje schvalování projektů na snížení emisí uhlíku. Účelem poplatku je internalizovat náklady a podpořit změnu chování stanovením virtuální interní daně vybraným podnikatelským jednotkám za jejich emise skleníkových plynů.

PMI stanovuje stínové ceny uhlíku a uhlíkové poplatky centrálně v USD. Následující tabulka odráží tyto ceny přepočtené na české koruny, aby se globální údaje sladily s místní měnou.

Typy interních cen uhlíku	Dotyčný objem (tCO ₂ eq)	Použité ceny (Kč/tCO ₂ eq)
Stínová cena CapEx	3 988	2 545
Interní uhlíkový poplatek nebo fond	3 988	267

(b) Oblast působnosti systémů stanovování cen uhlíku: Použití systémů stanovování cen uhlíku nejen pomáhá přeorientovat investiční rozhodnutí, ale také umožňuje PMI předvídat budoucí ceny nebo budoucí změny v místním systému zdanění nebo obchodování s uhlíkem (jako je EU nebo korejský systém obchodování s emisemi) nebo zohlednit nepřímé dopady na emise, v konečném důsledku organicky snížit emise CO₂e dekarbonizací svého obchodního modelu a tím zmírnit rizika přechodu v důsledku změny klimatu.

V roce 2023 PMI zahájila svůj první interní pilotní projekt stanovování cen uhlíku zaměřený na emise skleníkových plynů rámce 3. Stínová cena uhlíku se však v současné době vztahuje pouze na hrubé emise PMI rámce 1+2.

(c) Ceny uhlíku a kritické předpoklady: PMI uplatňuje uhlíkový poplatek ve výši 267 Kč za tCO₂eq a uvažuje stínovou cenu ve výši 2 545 Kč za tCO₂eq, aby pomohla určit investice potřebné ke kompenzaci svých emisí prostřednictvím kompenzačních nebo vkládacích iniciativ. PMI každoročně reviduje svou stínovou cenu a poplatek za emise uhlíku, aby zohlednila změny svých rizik a emisního profilu. PMI rovněž provedla referenční posouzení cen uhlíku a vyhodnotila externí faktory, jako je míra inflace a vývoj systémů obchodování s emisemi v roce 2022.

(d) Pohled na naše emise skleníkových plynů v roce 2024: V roce 2024 byly všechny emise Společnosti (3 988 tCO₂ekv) rámce 1+2 pokryty interním stanovením cen uhlíku (100 %). Stínová cena uhlíku se v současné době vztahuje pouze na hrubé emise PMI rámce 1+2.

Interní systémy stanovování cen uhlíku jsou stanoveny na centrální úrovni PMI, a proto se nepromítají do konsolidované účetní závěrky Společnosti.

Biologická rozmanitost a ekosystémy

Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu

Původy biologické rozmanitosti a dopady a závislosti ekosystémů

Hodnotový řetězec PMI zahrnuje významný zemědělský dodavatelský řetězec, který může mít dalekosáhlé dopady na životní prostředí, ovlivnit různé přírodní ekosystémy a který v konečném důsledku závisí na ekosystémových službách a přírodním bohatství, které je třeba chránit v souladu s integritou ekosystémů, které je vytvářejí. Společnost tvoří podmnožinu hodnotového řetězce PMI.

Odolnost naší strategie a obchodního modelu

PMI provedla formální analýzu odolnosti své strategie a obchodního modelu ve vztahu k biologické rozmanitosti a integritě ekosystémů, přičemž vyhodnotila závislosti, dopady, rizika a příležitosti. Tato analýza zahrnuje fyzická a přechodná rizika a příležitosti a je prováděna pomocí přístupů založených na scénářích založených na modelování a odborném posouzení.

a. Posouzení odolnosti: PMI vyhodnotila svou odolnost vůči fyzickým, přechodným a systémovým rizikům souvisejícím s biologickou rozmanitostí a integritou ekosystémů.

b. Rozsah analýzy odolnosti: Analýza pokrývá vlastní provozy PMI i její dodavatele a logistické kanály. PMI zvažila rizika, jako je nedostatek zdrojů, regulační změny a narušení ekosystémových služeb.

c. Klíčové předpoklady: Předpoklady zahrnují stabilní regulační prostředí, dostupnost udržitelných surovin a pokračování ekosystémových služeb bez významné degradace.

d. Použité časové horizonty: K předpovědi různých scénářů a jejich dopadů na podnikání PMI byly použity krátkodobé (1-3 roky), střednědobé (4-10 let) a dlouhodobé (10+ let) horizonty.

e. Výsledky analýzy odolnosti: PMI identifikovala jedno významné riziko. Zavedené a vznikající zákony o zákazu odlesňování vyžadující náležitou péči u obchodovaných lesních komodit by mohly způsobit narušení podnikání a zpoždění v situacích, kdy dodavatelé PMI nemohou dodržovat takové předpisy.

f. Zapojení zúčastněných stran: PMI se zapojila do spolupráce s místními komunitami v zemědělských oblastech, kde získává tabák, ekologickými nevládními organizacemi a odborníky z oboru, aby do svého plánování odolnosti začlenila širokou škálu perspektiv a znalostí.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy

V rámci hodnocení závažnosti udržitelnosti PMI posoudil potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti spojené s biologickou rozmanitostí a ekosystémy. V důsledku toho PMI identifikovala jeden významný dopad a uznala, že příspěvek ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů pocházejících z dodavatelského řetězce PMI může mít za následek ztrátu biologické rozmanitosti a jedno materiální riziko spojené s neschopností dodavatelů připravit se na regulační soulad se směrnicí EU o odlesňování.

Významné IRO byly identifikovány PMI v rámci celoskupinového procesu. Tyto identifikované významné IRO nejsou přímo spojeny s provozem Společnosti. Spíše vycházejí z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je Společnost součástí, a jsou plně centrálně řízeny PMI. Níže uvedené části tedy popisují přístup, zásady, strategie, akce a cíle PMI.

a. Identifikace a posouzení dopadů: PMI začala v roce 2019 zohledňovat dopady na biologickou rozmanitost související s jejím podnikáním testováním metriky středního množství druhů (MSA) ve vybraných oblastech podnikání a v roce 2020 se podílela na hodnocení vyspělosti postupů v oblasti biologické rozmanitosti CSR Europe. V roce 2022 provedla PMI hloubkové posouzení své stopy biologické rozmanitosti a dokončila dvě analýzy pokrývající nejdůležitější segmenty jejího hodnotového řetězce, mezi něž patří dodavatelský řetězec tabáku, dodavatelský řetězec materiálů na bázi papíru a buničiny a přímé operace:

- Posouzení rozsahu, stavu a významu biologické rozmanitosti na základě půdy (BECS), jehož výsledkem je celková stopa zabírání půdy PMI. Cvičení označilo využívání ekosystémů a změnu využívání v dodavatelském řetězci za největší hnací sílu potenciální ztráty biologické rozmanitosti.
- Hodnocení založené na využití zdrojů na základě globálního skóre biologické rozmanitosti (GBS), jehož výsledkem je určení celkové stopy PMI. Toto hodnocení určilo znečištění a využívání vody jako hlavní tlaky na přírodní zdroje.

b. Identifikace a hodnocení závislosti: PMI provádí podrobná hodnocení závislosti povahy, aby odhadla, jak moc využívá přírodní aktiva a hodnotu ekosystémových služeb, které podporují její podnikání. PMI k tomu použila nástroje, jako je ENCORE, bezplatný online nástroj, který organizacím pomáhá prozkoumat jejich vystavení rizikům souvisejícím s přírodou a expozici, aby identifikoval a lokalizoval, kde se nacházejí závislosti v celém jeho hodnotovém řetězci. Konsolidace výsledků do řídicího panelu umožnila PMI odhadnout dolarovou hodnotu ekosystémových služeb, které využívá (např. úrodnost půdy potřebné k pěstování tabáku).

c. Rizika a příležitosti: PMI identifikuje fyzická a přechodná rizika prostřednictvím hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s přírodou (NROA), které je součástí jeho hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností. Tento systém je založen na dopadech a závislostech PMI a sleduje faktory, jako jsou regulační změny a fyzické změny ekosystémů.

d. Zvažování systémových rizik: PMI využívá rámec systémových rizik (SRF), který umožňuje zvažovat širší systémová rizika spojená s biologickou rozmanitostí a ekosystémy, včetně potenciálních kaskádových účinků na související sektory a dodavatelské řetězce.

e. Konzultace: PMI nepořádala konzultace s dotčenými komunitami v rámci procesu hodnocení závažnosti udržitelnosti, ale využívala odbornost interních zaměstnanců odpovědných za řízení tohoto tématu. Během hodnocení závažnosti udržitelnosti PMI nezjistilo žádné významné dopady na biologickou rozmanitost a ekosystémy spojené s jeho vlastními operacemi, a proto neidentifikovala žádné příslušné dotčené komunity, se kterými by se mohla zapojit.

Specifická zveřejnění

Oblasti citlivé na biologickou rozmanitost: Výrobní závod PMČR v Kutné Hoře se nachází do 2 km od chráněného území Kaňk. Národní přírodní památka Kaňk je především geologický profil tvořený horninami svrchní křídy, včetně paleontologické lokality křídových sedimentů s četnými nálezy fosilní mořské fauny a teplomilné travní vegetace. Cílem ochrany je zachování reliktního tzv. výchozů svrchnokřídových sedimentů a cenného fosilního společenstva. Obnova teplomilných trávníků druhu Bromion ve vybraných oblastech lokality, zachování biotopu a udržení životaschopné populace čistce německého (*Stachys germanica*). Činnost PMČR související s touto lokalitou neovlivnila toto území negativně tím, že by vedla ke zhoršování stavu přírodních stanovišť a stanovišť druhů a k vyrušování druhů, pro něž bylo chráněné území vyhlášeno.

Opatření ke zmírnění ztráty biologické rozmanitosti: PMI dospěla k závěru, že opatření ke zmírnění (ztráty) biologické rozmanitosti nejsou nutná a nepřijala strategie, protože PMČR nemá na lokalitu negativní dopad.

Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

PMI zavedla robustní politiky pro řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy. Společnost spadá do působnosti politik PMI na úrovni skupiny. Tyto politiky jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Popis politik týkajících se biologické rozmanitosti a ekosystémů

a. Vztah k ESRS E4 AR 4: Politiky jsou integrovány do obchodní strategie a provozních postupů PMI s cílem vytvořit odolný a udržitelný obchodní model. Následující část nastiňuje klíčové oblasti zaměření ve vztahu k biologické rozmanitosti a ekosystémům:

- (I) Změna klimatu: Politiky PMI, včetně jejího Závazku v oblasti životního prostředí a Zásad odpovědného získávání zdrojů (RSP), mimo jiné zahrnují opatření ke snížení emisí skleníkových plynů napříč jejími provozem a hodnotovým řetězcem, čímž zmírňují její příspěvek ke změně klimatu, která je významnou hnací silou ztráty biologické rozmanitosti.
- (II) Změna ve využívání půdy: Prohlášení o nulovém odlesňování (ZDM) PMI se zaměřuje na prevenci odlesňování v předvýrobním segmentu (upstream) hodnotového řetězce PMI.
- (III) Přímé využívání: Zásady PMI, včetně Závazku v oblasti životního prostředí, ZDM a RSP, mimo jiné, zahrnují opatření ke zvýšení efektivity zdrojů v provozech PMI a v předvýrobním segmentu jeho hodnotového řetězce a k zamezení odlesňování v předvýrobním segmentu jeho hodnotového řetězce, čímž se zajistí, že spotřeba PMI nepřekročí regenerační kapacitu ekosystémů.
- (IV) Invazivní nepůvodní druhy: ZDM PMI se kromě prevence a nápravy rizik odlesňování zaměřuje na invazivní druhy. Podporuje management invazivních druhů, které jsou identifikovány jako škodlivé, a to jejich odstraňováním a využíváním jako bioenergie pro správné fungování přirozených ekosystémů. Upozorňujeme, že toto téma není považováno za významné pro PMI ani Společnost.
- (V) Znečištění: PMI zavedla přísné postupy pro nakládání s odpady a kontrolu znečištění půdy a vody související se svou politikou prevence a zmírňování dopadů znečištění na biologickou rozmanitost a ekosystémy.
- (VI) Ostatní: PMI věnuje pozornost i dalším potenciálním faktorům ztráty biologické rozmanitosti, včetně spotřeby vody a změn ve využívání vody, ke kterým může vést pěstování tabáku v předvýrobním segmentu našeho hodnotového řetězce. Jiné faktory, kromě dopadů změny klimatu na dodavatelský řetězec PMI, nebyly identifikovány jako významné, ale identifikace a ochrana přírodních stanovišť je klíčovým krokem v našem přístupu k biologické rozmanitosti a je v souladu s implementací Závazku PMI v oblasti životního prostředí v dodavatelském řetězci.

Politiky PMI se zabývají nedotčeností ekosystémů. ZDM PMI uznává relevanci zvládnání dopadů na stav druhů, i když v rámci hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností ve vztahu k tomuto tématu nebyly identifikovány žádné významné dopady.

PMI se zavázala minimalizovat své dopady na rozsah a stav ekosystémů, aktivně pracuje na prevenci degradace půdy prostřednictvím svého ZDM a v souladu se svým Závazkem v oblasti životního prostředí. Politiky PMI se nezaměřují na desertifikaci a zakrývání půdy, protože tyto záležitosti nebyly označeny jako závažné v důsledku hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností.

Kromě toho jsou zásady PMI s ohledem na provoz a řízení dodavatelského řetězce strukturovány tak, aby respektovaly a zlepšovaly ekosystémové služby, přičemž uznávají své závislosti zejména ve formě komodit.

b. Významné dopady: Faktor ztráty biologické rozmanitosti (změna klimatu) je popsán výše.

c. Závislosti a rizika: Aby byla zachována shoda s RSP PMI, očekává se, že dodavatelé budou identifikovat, rozumět a realizovat své podnikání v plném souladu se všemi platnými zákony a předpisy v zemích jejich působení, včetně těch, které se týkají mezinárodního obchodu, jako jsou sankce, kontroly vývozu a oznamovací povinnosti, lidská práva a ochrana životního prostředí. Dodavatelé také musí zavést, je-li to relevantní, systém monitorování a hodnocení, aby pravidelně vyhodnocovali soulad s dříve určenými předpisy a požadavky PMI.

d. Sledovatelnost: RSP PMI specifikuje, že požadované metriky pro sledování výkonnosti by měly spojovat aktivity konkrétních dodavatelů s postupy využívání půdy, aby bylo možné vysledovat základní příčiny odlesňování.

e. Získávání zdrojů z řízených ekosystémů: RSP PMI specifikují, že dodavatelé by měli definovat a zavést nápravná opatření, pokud byly zjištěny problémy s nedodržáním předpisů, aby se snížily dopady na přírodní ekosystémy a obnovily funkce a služby ekosystémů. PMI nevyžaduje specifické zdroje ze spravovaných ekosystémů.

f. Sociální důsledky: RSP PMI specifikují, že pokud je to možné a v souladu s povahou poskytovaného zboží nebo služeb, dodavatelé musí respektovat práva a nároky jednotlivců a místních komunit, včetně domorodých komunit, na jejich půdu a přírodní zdroje, v souladu se zásadou svobodného, předchozího a plně informovaného souhlasu (FPIC), zajišťující úplné zveřejnění všech informací o projektu a poskytující dostatek času na rozhodnutí.

Přijetí konkrétních politik

Udržitelné postupy v oblasti půdy/zemědělství: RSP, Závazek v oblasti životního prostředí a ZDM PMI obsahují ustanovení týkající se půdy a zemědělských postupů v dodavatelském řetězci PMI.

Politika pro řešení odlesňování: Závazek PMI v oblasti životního prostředí definuje zásady a přístup PMI k ochraně biologické rozmanitosti a boji proti odlesňování. Ve spolupráci s dodavateli a příslušnými zúčastněnými stranami spojenými s jeho hodnotovým řetězcem je cílem PMI dosáhnout do roku 2025 nulového odlesňování pralesů a chráněných lesů v dodavatelských řetězcích tabáku (dosaženo od roku 2020) a výrobků na bázi papíru a buničiny; a připojení se k iniciativám mnoha zúčastněných stran na ochranu biologické rozmanitosti a lesů. Manifest nulového odlesňování PMI zavazuje PMI k získávání materiálů na bázi dřeva ze sledovatelných, udržitelných a legálních zdrojů a zároveň chrání práva a živobytí místních komunit a uvádí konkrétní závazky v oblasti odlesňování.

Opatření a zdroje související s biologickou rozmaností a ekosystémy

Společnost neiniciovala významná opatření zaměřená na záležitosti související s biologickou rozmaností a ekosystémy, protože posouzení přírodních rizik a příležitostí provedené PMI neidentifikovalo podstatná rizika, která by bylo možné přiřadit konkrétně Společnosti.

PMI po celém světě iniciovala opatření, která mají reagovat na významná rizika související s biologickou rozmaností a ekosystémy v dodavatelském řetězci. Činnosti PMI popsané níže mají naznačovat přístup PMI na globální úrovni a nelze je přímo přiřadit Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A týkající se činností a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

Faktory ztráty biologické rozmanitosti: Emise uhlíku v dodavatelském řetězci

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu PMI, podrobně popsany v sekci Změna klimatu této Zprávy (E1-1 část), vysvětluje i přístup PMI ke snížení jejího příspěvku ke změně klimatu v hodnotovém řetězci.

Riziko nedodržení předpisů o odlesňování dodavatelem

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI zahrnuje do svých Zásad odpovědného získávání zdrojů (RSP), Manifestu nulového odlesňování (ZDM) a globálních zemědělských postupů (GAP) jazyk specifický pro odlesňování. Dodržování našich RSP, ZDM – a GAP pro tabákový dodavatelský řetězec PMI – je zabudováno do smluvních dohod s dodavateli, abychom pomohli zmírnit riziko kontinuity podnikání vyplývající z nedodržování ze strany dodavatelů. Kromě začlenění těchto obav do očekávání dodavatelů PMI proaktivně spolupracuje se svými dodavateli tabáku a farmáři na podpoře a implementaci svých požadavků na čisté nulové odlesňování, včetně

zavedení sledovatelnosti až do bodu sklizně, a dokumentování udržitelných lesnických postupů. PMI využívá sadu nástrojů, včetně geoprostorové analýzy, zapojení zúčastněných stran a zlepšování schopností a monitorování prostřednictvím vyhrazeného systému MRV, který zahrnuje návštěvy v terénu a audity na místě.

Rozsah klíčových opatření: Přístup PMI se globálně rozšiřuje na předvýrobní část jeho hodnotového řetězce.

Časové horizonty: Práce PMI propagující RSP, ZDM a GAP pokračují.

Kompenzace za biologickou rozmanitost

PMI zatím nevyužívá kompenzace za biologickou rozmanitost, ale zahrnuje hierarchii zmírňování ve svém přístupu k ochraně a zlepšování stavu přírody a považuje použití kompenzací biologické rozmanitosti za příspěvek k přírodě pozitivním iniciativám a nikoli za kompenzaci negativních dopadů.

Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů

Cíle na významné dopady, rizika a příležitosti

Čistý nulový cíl PMI pro emise skleníkových plynů popisuje její přístup k faktorům ztráty biologické rozmanitosti s ohledem na změnu klimatu, protože pokrývá cíl zaměřený na snížení příspěvku PMI ke změně klimatu v hodnotovém řetězci. To je podrobně popsáno v sekci Změna klimatu této Zprávy (E1-4 část).

Kromě tohoto cíle má PMI cíl související s udržitelným získáváním zdrojů od kritických dodavatelů, který řeší riziko, že dodavatelé nedodrží předpisy, a také jejich zaměření na environmentální témata, včetně faktorů úbytku biologické rozmanitosti s ohledem na změnu klimatu.

- 100 % výdajů u kritických dodavatelů, od kterých PMI získává zdroje udržitelným způsobem. Udržitelné získávání zdrojů je určeno na základě minimálního prahového skóre 45 ze 100 v EcoVadis, předním globálním poskytovateli služeb online hodnocení dodavatelů udržitelnosti, pro přímé materiály nebo 125 z 200 v RBA, největší průmyslové koalici na světě pro udržitelné dodavatelské řetězce, která je široce používána v elektronickém průmyslu, bez otevřených priorit pro elektroniku. Veškerý tabák nakoupený smluvními farmáři, na který se vztahuje integrovaný výrobní systém PMI, je považován za udržitelný.

Aby se vyřešilo riziko, že dodavatelé PMI nedodrží předpisy EU o odlesňování a/nebo riziko neschopnosti dodavatelů PMI získat materiály v souladu s požadavky na náležitou péči, zavedla PMI cíle týkající se odlesňování ve svém dodavatelském řetězci a je na dobré cestě k dosažení všech těchto cílů. PMI smysluplně spolupracuje se svými dodavateli a jejich dodavateli a zapojuje další relevantní zúčastněné strany, aby přispěly k zastavení odlesňování s následujícími cíli:

- Udržovat nulové hrubé odlesňování pralesů a chráněných lesů spojených s dodavatelským řetězcem tabáku.
- Do roku 2025 dosáhnout nulového čistého odlesňování spravovaného přírodního lesa a žádné přeměny přirozených ekosystémů v dodavatelském řetězci tabáku.
- Do roku 2025 dosáhnout nulového hrubého odlesňování pralesa a chráněného lesa spojeného s jeho dodávkou papíru a materiálů na bázi buničiny.
- Do roku 2025 dosáhnout nulového čistého odlesňování spravovaného přírodního lesa a žádné přeměny přirozených ekosystémů v dodavatelském řetězci produktů na bázi papíru a buničiny.

(a) Ekologické prahové hodnoty a alokace: V roce 2022 PMI použila přístup Síť SBTN (Science Based Targets Network - Cíle založené na vědeckých poznatcích), aby v rámci biologické rozmanitosti jako zastřešujícího tématu definovala úroveň závažnosti různých témat, která zahrnuje. PMI použila čochku hierarchie zmírňování, dostupnost dat a odborné pokyny, aby dospěla k prvním výsledkům hodnocení dopadů. PMI zahrnuje tabák a papír a materiály na bázi buničiny s ohledem na jejich propojení s přírodními ekosystémy a jejich ochranou. V roce 2022 PMI dokončila dvě analýzy, aby lépe porozuměla své stopě v oblasti biologické rozmanitosti a definovala klíčové oblasti činnosti:

1. Hodnocení rozsahu, stavu a významu biologické rozmanitosti (BECS).
2. Hodnocení založené na využití zdrojů globálního skóre biologické rozmanitosti (GBS).

Za tuto práci, která je veřejně dostupná online, odpovídá tým PMI Operations Sustainability.

(b) Sladění s politikami a rámci: PMI vzala v úvahu celosvětový rámec pro biologickou rozmanitost z Kunmingu a Montrealu (dále jen „rámec“) přijatý v roce 2022 s cílem rozvíjet své ambice v oblasti biologické rozmanitosti. PMI je v souladu s cílem 1 týkajícím se řízení ztráty biologické rozmanitosti tak, aby se do roku 2030 blížila nule, a zavazuje se podávat zprávy o svých závislostech a dopadech na přírodu v souladu s cílem 15 rámce. PMI bude v roce 2026 prvním uživatelem TNFD s cílem transparentně hlásit rizika a příležitosti související s přírodou. Manifest nulového odlesňování PMI je postaven na iniciativě Accountability Framework (AFI), která uznává její principy a její implementační mechanismy a oznamuje je v rámci závazků PMI k nulovému odlesňování.

(c) Vztah k dopadům, závislostem, rizikům a příležitostem: Cíle PMI v oblasti odlesňování zajišťují, že PMI monitoruje a proaktivně řeší riziko, že dodavatelé nedodrží zákon EU o odlesňování a/nebo riziko schopnosti dodavatelů PMI získávat materiály v souladu s požadavky na náležitou péči.

d) Zeměpisná oblast působnosti cílů: Cíle PMI související s biologickou rozmanitostí jsou globální povahy a pokrývají všechny příslušné biomy a ekosystémy, kde působí jeho hodnotový řetězec.

(e) Kompenzace za biologickou rozmanitost: PMI umožňuje kompenzaci tam, kde jsou její cíle čisté v jejich přístupu (tj. v nulových čistých závazcích v oblasti odlesňování a ve strategii bez čisté ztráty biologické rozmanitosti). Kompenzační činnosti musí být založeny na podobných přístupech v souladu s AFi. PMI zatím nevyužívá kompenzace biologické rozmanitosti, ale do svého přístupu k ochraně a zlepšování stavu přírody začleňuje hierarchii zmírňování. PMI považuje využití kompenzací biologické rozmanitosti za přínos pro přírodu v kontextualizovaném přístupu a nikoli za kompenzaci negativních dopadů.

(f) Hierarchie zmírňujících opatření: Závazky PMI v oblasti odlesňování jsou v souladu s částmi hierarchie zmírňování a předcházení a minimalizace, a její cíl nulového čistého odlesňování umožňuje činnostem obnovy vrátit vnitřní rizika pro integritu lesa, která mohla PMI detekovat ve svém dodavatelském řetězci. Strategie biologické rozmanitosti PMI je postavena na silném souladu s hierarchií zmírňování a předepisuje přístupy Vyhněte se a omezte před přechodem na Obnovu.

Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

PMI prověřila svá aktiva a činnosti v rámci svého hodnotového řetězce, aby identifikovala skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovou ekonomikou. Za tímto účelem použila kombinaci kvantitativní analýzy a kvalitativního hodnocení, jak je popsáno v Obecné sekci této Zprávy (GOV-5 a IRO-1 částí). Hodnocení PMI vycházelo z předpokladu, že současné vzorce spotřeby přetrvávají a regulace se zpřísní v záležitostech souvisejících s využíváním zdrojů a nakládáním s odpady. Neproběhla konzultace s externími zúčastněnými stranami, místo toho se spoléhala na dostupné a relevantní zástupné ukazatele reprezentující názory zúčastněných stran, doplněné o interní odborné znalosti a soubory dat.

Na základě hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností Společnost identifikovala významné potenciální a skutečné dopady a příležitosti, to vše související s odlivem našich produktů.

Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Zásady pro významné dopady, rizika a příležitosti

PMI zavedla robustní politiky pro řízení svých materiálních dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Společnost spadá do působnosti zásad PMI na úrovni skupiny. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

- **Rozvíjejte výrobní technologie, procesy a produktové portfolio oběhovým způsobem.**
 - Závazek PMI k životnímu prostředí podrobně popisuje závazek PMI, mimo jiné, snížit množství odpadu ve svých továrnách, zavést koncepty ekodesignu a oběhového hospodářství pro své bezdýmné produkty a jejich obaly a nabídnout svým bezdýmným spotřebitelům přístup k systémům sběru a zpětného odběru použitých výrobků.
 - Standard Eco-Certification Standard PMI nastiňuje interní požadavky s ohledem, mimo jiné, na snížení používání původních materiálů, design pro opravitelnost, design pro recyklaci, udržitelnost obalů, enviromentální stopu produktu a energetickou efektivitu produktu.
- **Ekodesign elektronických bezdýmných zařízení**
 - Standard Eco-Certification Standard PMI nastiňuje interní designové specifikace s ohledem, mimo jiné, na snížení používání nových materiálů, design pro opravitelnost, design pro recyklaci, udržitelnost obalů a energetickou efektivitu produktu. Společně tyto požadavky mají za cíl snížit energetickou stopu produktu. Bezdýmné zahřívání a e-vapor výrobky, s výjimkou jednorázových výrobků, jsou vystavena externímu ověření, aby bylo zajištěno dosažení závazku PMI k ekologické certifikaci.
- **Vývoj bezplastových filtrů**
 - Závazek PMI k životnímu prostředí podrobně popisuje závazek PMI kromě jiných aspektů zkoumat alternativy filtrů bez plastů.
- **Nesprávná likvidace nedopalků cigaret a bezdýmných náplní**
 - Environmentální závazek PMI nastiňuje závazek PMI, mimo jiné, snížit množství plastového odpadu ve svých produktech, zavést ambiciózní programy proti odhazování nedopalků cigaret a nabídnout svým bezdýmným spotřebitelům přístup k programům sběru a zpětného odběru.
 - Anti-litteringová politika PMI (politika proti nesprávnému odhazování odpadků) nastiňuje závazek PMI mimo jiné omezit nesprávné nakládání s nedopalky prostřednictvím ambiciózních kampaní proti nesprávnému odhazování odpadků.

(a) Přechod od používání primárních zdrojů: Standard pro ekocertifikaci PMI podrobně popisuje interní požadavky na používání plastů z post- spotřebitelské recyklace, recyklovaných kovů a recyklovaného obsahu v bateriích pro elektronické bezdýmné produkty (podmnožina našich produktů, u kterých byl přechod od používání primárních zdrojů považován za významný).

(b) Udržitelné získávání a využívání obnovitelných zdrojů: Závazek PMI k životnímu prostředí se zavazuje zapojit své dodavatele, aby aktivně snižovali dopad na životní prostředí, prostřednictvím implementace zásad odpovědného získávání zdrojů a správné zemědělské praxe PMI; aktivní podpora zemědělců při provádění integrované ochrany proti škůdcům a programů zachování biologické rozmanitosti; iniciativy dodavatelského řetězce v oblastech iniciativ na snížení uhlíkové stopy, hospodaření s vodou a plánu nakládání s odpady; a průběžné školení našich dodavatelů a farmářů. Zásady odpovědného získávání zdrojů PMI nastiňují požadavky na dodavatele s ohledem na různá hlediska životního prostředí.

Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Společnost neiniciovala významná opatření zaměřená na výzkum bezplastových filtrů nebo začlenění ekodesignu elektronických bezdýmných zařízení, protože tyto činnosti jsou koordinovány na úrovni PMI. PMI po celém světě zahájila významná opatření v reakci na významné dopady, rizika a příležitosti s ohledem na tyto materiální záležitosti udržitelnosti. Činnosti popsané níže mají naznačovat přístup PMI na globální úrovni, přičemž většinu z nich nelze přímo přiřadit Společnosti nebo její konsolidované účetní závěrce. Popisy v těchto případech proto nezahrnují popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A týkající se činností a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

V souladu s principy definovanými v ESRS 2 MDR-A však Společnost zavedla řadu opatření zaměřených na programy proti znehodnocování odpadu a programy zpětného odběru po skončení životnosti. Tyto iniciativy jsou navrženy tak, aby přispěly k cílům udržitelnosti PMI.

Ekocertifikace

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI zakotvuje principy ekodesignu do svých produktů prostřednictvím komplexního přístupu, který pomáhá minimalizovat dopady související s výběrem a získáváním materiálů, výrobou komponentů, výrobou produktu, jejich používáním a fázemi konce životnosti produktu.

- V roce 2024 PMI na své cestě k vytvoření rámce ISO 14020 typu 2 implementovala několik požadavků na ekodesign do pilotních projektů.
- Aby PMI posílila robustnost a transparentnost svých činností v oblasti hodnocení životního cyklu, vyvinula a poprvé zveřejnila předem certifikovaná environmentální prohlášení o produktu (EPD). Tyto předem certifikované EPD se vztahují na nedávno uvedenou řadu zařízení IQOS ILUMA i a nabízejí podrobné informace o dopadu produktů na životní prostředí. Kromě zvýšení povědomí mezi koncovými uživateli přinášejí tyto EPD další objasnění příležitostí ke zlepšení, které může PMI využít, aby minimalizovala svou environmentální stopu.
- Během roku PMI také podpořila zveřejnění pravidel kategorie výrobků (PCR) pro elektronická a elektrická zařízení a elektronické komponenty prostřednictvím globálního programového operátora pro EPD. PCR poskytuje pravidla, požadavky a pokyny pro vývoj EPD pro konkrétní kategorie produktů.

Rozsah klíčových opatření: Ekodesign bere v úvahu environmentální aspekty ve všech fázích vývojového procesu a usiluje o to, aby produkty měly co nejnižší dopad na životní prostředí po celou dobu svého životního cyklu. Práce PMI má globální dopady.

Časový horizont: PMI předpokládá, že 100 % bezdýmných elektronických zařízení uvedených na trh na konci roku 2025 bude mít certifikaci ekodesignu v souladu s naším cílem.

Lepší materiály filtrů

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Z hlediska životního prostředí by nejudržitelnějším scénářem bylo, aby produkty PMI po spotřebě nevytvářely žádný odpad. PMI pokračuje v úsilí o dosažení tohoto cíle a hledá možnosti, které zabrání nebo alespoň výrazně sníží dopad nedopalků na životní prostředí. Pracuje na vývoji filtrů s nižší environmentální stopou nahrazením acetátu celulózy (CA) v tradičních filtrech tabákových výrobků materiálem bez plastů. Víme, že samotné změny materiálů nevyřeší problém odhazování nedopalků; mohou však pomoci zmírnit dopady zbytkového odhazování nedopalků na životní prostředí u těch kuřáků, kteří se nezapojí do změny chování vyvolané programy proti odhazování nedopalků.

Rozsah klíčových opatření: Nahrazení CA ve filtrech neplastovým materiálem by mělo důsledky ve všech fázích procesu vývoje, s primárním zaměřením na řešení následných materiálových dopadů odpadků. Práce PMI má globální dopady.

Časové horizonty: Naše práce v této oblasti pokračuje.

Řešení odhazování cigaretových nedopalků

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Zatímco mnoho spotřebitelů likviduje nedopalky správně, příliš mnoho nedopalků končí v životním prostředí. PMI věří, že ke změně této reality je potřeba, aby spotřebitelé věděli, že cigaretové filtry obsahují plast a neměly by být odhazovány do životního prostředí. Aby PMI podpořila změnu chování, zaměřuje se na zvyšování povědomí a zajištění toho, aby bylo vyhazování odpadků považováno za společensky nepřijatelné. Kampaně a aktivity ke zvýšení povědomí a snížení odhazování odpadků jsou řízeny trhy PMI, z nichž každý má jedinečné výzvy a příležitosti související s touto problematikou. Trhy rozvíjejí na míru šité, kontextově založené iniciativy proti odhazování odpadu s centrální podporou a vedením, které mají dvě zaměření:

- Aktivity zaměřené na dosah: Předávávání zprávy přímo spotřebitelům, především prostřednictvím našich vlastních kanálů. V České republice a na Slovensku byla v roce 2024 spuštěna celostátní kampaň *Marlboro Sustainability Limited Pack*. Distribuovány byly *Marlboro Red* a *Marlboro Gold* včetně nouzového kapesního popelníku s návodem k použití a také rychlých faktů o odhazování

nedopalků. Pokračovali jsme také s povinným označením proti odhazování odpadků) na obalech našich relevantních produktů na obou trzích (stanovené požadavkem směrnice EU o jednorázových plastech). Na obou trzích během letních hudebních festivalů naši zaměstnanci rozdávali kapesní popelníky a vzdělávali dospělé spotřebitele o biologické rozložitelnosti filtrů nikotinových výrobků.

- Aktivita zaměřená na dopad: Zvyšování povědomí o tomto problému nad rámec spotřebitelů našich značek a vývoj řešení ve spolupráci s organizacemi občanské společnosti, místními samosprávami a dalšími zúčastněnými stranami. PMČR i v roce 2024 pokračovalo v provozování lokalizovaného webu World No Ashtray (www.svetnenipopelnik.cz) a prostřednictvím svých dobrovolníků se aktivně zapojilo do akce „Uklidíme Česko“ během dubna a září v Praze a Kutné Hoře. V České republice jsme pokračovali ve finanční podpoře vzdělávacího programu "Kam s ním?", připraveného a realizovaného nezávislou neziskovou organizací. Program měl za cíl seznámit školáky s obecnými pravidly správného nakládání s odpady. PMČR se také podílelo na organizaci místní osvětové kampaně proti odhazování odpadu spolu s dalšími výrobci zapojenými do programu české rozšířené odpovědnosti výrobců NEVAJGLUJ a.s.

Činnosti Společnosti přispívají k cíli PMI nasadit kampaně proti odhazování odpadků na trzích pokrývajících 80 % přepravovaných objemů spalovaných cigaret.

Rozsah klíčových opatření: Opatření Společnosti jsou specifická pro Českou republiku a Slovensko a jsou prováděny s centrální podporou a vedením PMI. Zaměřují se na navazující segment hodnotového řetězce.

Časový horizont: Činnosti jsou prováděny kontinuálně na dlouhodobé bázi s meziročními úpravami podle specifických potřeb trhu.

Alokace zdrojů: Výše popsané činnosti přímo přičitatelné Společnosti nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí CapEx ani žádné významné OpEx. Provozní výdaje jsou omezeny na příspěvky placené nevládním organizacím na podporu vzdělávacích programů, plus některé náklady na provoz souvisejících webových stránek a/nebo vývoj/vytváření souvisejících materiálů.

Program zpětného odběru po skončení životnosti spotřebního materiálu bez kouře

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Spotřeba a chování po spotřebě bezdýmných produktů PMI se drasticky liší od spotřeby cigaret. Na rozdíl od cigaret nevyžadují bezdýmné náplně PMI pro použití spalování; nemusí se tedy po použití zhasínat a nezanechávají zbytky kouře. V důsledku toho PMI zjistila, že spotřebitelé mají tendenci si s větší pravděpodobností produkt po spotřebě nechat a uchovávat jej, dokud jej nebudou moci řádně zlikvidovat. Aby se zmírnilo riziko odhazování odpadků a podpořila se odpovědná likvidace, trhy PMI zavádějí kontextově založené, účinné programy sběru a zpětného odběru po ukončení životnosti, prostřednictvím nichž sbírají a spravují post-spotřebitelský odpad ve formě použitých bezdýmných náplní. Tyto programy umožňují spotřebitelům vrátit použité nebo nechtěné náplně dodavatelům PMI k likvidaci. Programy jsou v souladu s globálními požadavky, aby byla zajištěna konzistence a srovnatelnost v čase, ale jsou přizpůsobeny realitě nasazení na každém trhu. Opatření Společnosti přispívají k cíli PMI zavést programy sběru a zpětného odběru bezdýmných náplní po skončení jejich životnosti. Česká republika a Slovensko byly jedni z prvních trhů, které úspěšně nasadily tzv. Oběhový program pro náplně (Consumables Circular Program). V rámci programu shromažďujeme od spotřebitelů použité náplně jak z platform na nahřívání, tak z podového systému elektronických cigaret. V rámci programu mohou spotřebitelé nejen přinést použité bezdýmné náplně do našich přímých maloobchodních a partnerských prodejen k recyklaci nebo energetickému využití, ale také je vzděláváme o správné likvidaci v případě, že prodejna není poblíž. Společně s naším lokálním recyklačním partnerem jsme našli praktické řešení pro přeměnu shromážděných použitých bezdýmných nahřívávacích náplní na komponent potřebný k výrobě asfaltové směsi.

Rozsah klíčových opatření: Opatření Společnosti jsou specifická pro Českou republiku a Slovensko a jsou prováděny s centrální podporou a vedením PMI. Zaměřují se na navazující segment hodnotového řetězce.

Časový horizont: Aktivita probíhá průběžně a dlouhodobě se zaměřením na identifikaci a vývoj nových řešení např. prostřednictvím spolupráce s univerzitami.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce přímo přičitatelné Společnosti nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí CapEx ani žádné významné OpEx. Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/initiativ nebo vedoucích pozic v příslušné oblasti a některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, zejména našimi recyklačními a logistickými partnery v obou zemích.

Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

Cíle PMI související s oběhovou ekonomikou se zaměřují jak na provozní, tak na navazující segmenty hodnotového řetězce v souladu s naším environmentálním závazkem. V rámci svých operací PMI vyvíjí produkty s požadavky na ekodesign a přenáší tyto požadavky na dodavatele. Upstream PMI zajišťuje, aby dodavatelé tyto požadavky implementovali, pokud je to životaschopné a proveditelné. Aby se zmírnilo riziko odhazování odpadků, PMI se soustředí na programy proti odhazování spalovaných cigaret zaměřené na zvyšování povědomí, a na programy sběru a zpětného odběru bezdýmných náplní po ukončení jejich životnosti za účelem sběru a odpovědné správy post-spotřebitelského odpadu. Zabývají se významnými pozitivními dopady, negativními dopady a příležitostmi.

Cirkulární design produktu (pozitivní dopad, negativní dopad a příležitost)

- 100 % bezdýmných elektronických zařízení uvedených na trh od konce roku 2025, bude mít certifikaci ekodesignu. PMI je na dobré cestě k dosažení tohoto cíle.

Post-spotřebitelský odpad (negativní dopady)

- Do roku 2025 bude více než 80 % přepravovaných objemů pokrytých trhy s programy proti odhazování nedopalků ze spalovaných cigaret. Pobočky PMI dodržují globální metodiku, ale také se zaměřují na účinné, kontextově založené strategie vhodné pro jejich příslušné trhy. Tyto lokální kampaně proti odhazování odpadu jsou řízeny pobočkami s centrální podporou a vedením. Společnost takové programy zavedla.
- Do roku 2025 bude více než 80 % přepravovaných objemů pokryto trhy s programy na sběr a zpětný odběr bezdýmných náplní po ukončení jejich životnosti. Programy jsou v souladu s globálními požadavky, aby byla zajištěna konzistentnost a srovnatelnost v průběhu času, ale jsou přizpůsobeny realitě nasazení na každém trhu. Společnost takové programy zavedla.

Míra využití cirkulárních materiálů: Cíle PMI nezahrnují míru využití cirkulárních materiálů nad rámec toho, co je požadováno pro ekocertifikaci.

Minimalizace primárních zdrojů: Cíle PMI nezahrnují minimalizaci primárních zdrojů nad rámec toho, co je požadováno pro ekocertifikaci.

Udržitelné získávání zdrojů: Cíle PMI nezahrnují udržitelné získávání a využívání obnovitelných zdrojů (v souladu s principem kaskádování) nad rámec toho, co je požadováno pro ekocertifikaci.

Nakládání s odpady: PMI v současné době dosahuje prakticky nulového odpadu na skládkách v rámci výrobních provozů. Toho je dosaženo, když je míra odklonu od skládky ekvivalentní 99 procentům nebo více. Výpočet nulového odpadu na skládku provedený PMI nezahrnuje odpady z jídelen a sanitárních zařízení, které se nevztahují k jejím výrobním procesům. Rovněž vylučuje regulovaný odpad, obecně tabák, který je PMI povinná skládkovat v souladu s místními předpisy. PMI si klade za cíl udržet tento úspěch, ale poznamenává, že to není v souladu s identifikovaným významným dopadem, rizikem nebo příležitostí.

Další úvahy: Cíle PMI nemá konkrétní kvantitativní cíle související s dopadem vývoje bezplastových filtrů, ale zavazuje se k výzkumu a vývoji takových alternativ v rámci environmentálního závazku PMI. Globální přístup PMI k alternativním materiálům filtrů je popsán výše v této sekci (E5-2 část).

Vrstva hierarchie odpadu: Cíle PMI jsou spojeny s různými vrstvami hierarchie odpadu, s primárním zaměřením na „prevenci“, prostřednictvím návrhu předcházení vzniku odpadu a „recyklaci“, za účelem udržení materiálů v oběhu i po fázi spotřebitelského použití.

Povinné nebo dobrovolné cíle: Cíle stanovené PMI jsou dobrovolné. Překračují dodržování předpisů a jsou poháněny závazkem PMI k společenské odpovědnosti a udržitelnému rozvoji.

Odsun zdrojů

Společnost se zavázala k transparentnosti, pokud jde o odsun zdrojů, včetně odpadu. To je nedílnou součástí našeho úsilí o udržitelnou budoucnost.

Klíčové produkty navržené podle zásad oběhového hospodářství

PMI vyrábí řadu produktů, včetně:

- **Cigarety:** PMI si klade za cíl snížit odhazování nedopalků tím, že podpoří změnu chování prostřednictvím účinných kampaní na zvýšení povědomí a tím, že umožní kuřákům správně likvidovat nedopalky. Investuje také do výzkumu a vývoje a neustále pracuje na výměně materiálů ve svých filtrech za lepší alternativy.
- **Bezdýmné náplně:** Programy PMI pro předcházení odhazování odpadků se zaměřují na zvyšování povědomí a zajištění spotřebitelského chování, které zahrnuje odpovědné nakládání s produkty po jejich použití. PMI má zavedené programy sběru a zpětného odběru po ukončení jejich životnosti, které zahrnují jednoduché a pohodlné způsoby, jak mohou spotřebitelé sbírat a vracet použité náplně, aby bylo možné s tímto odpadem nakládat zodpovědně.
- **Balení:** PMI začleňuje principy cirkulárního balení a designu pro recyklovatelnost. PMI se také snaží, kdykoli je to možné, snížit svou uhlíkovou stopu a intenzitu tím, že snižuje množství, velikost, objem a hmotnost obalového materiálu. PMI se snaží používat pouze minimální množství materiálu potřebného k adekvátní ochraně svého produktu.

Konkrétně s ohledem na design podle principů cirkularit PMI komercializuje svá bezdýmná elektronická zařízení. S každou novou generací produktů se PMI zaměřuje na zlepšení uživatelské zkušenosti a výkonu zařízení, včetně jeho robustnosti a odolnosti. PMI se snaží minimalizovat odpad a těžbu surovin a zvýšit efektivitu zdrojů začleněním recyklovaných materiálů do svých produktů tam, kde je to možné.

PMI integruje principy ekodesignu do raných fází návrhu produktu s cílem zlepšit mimo jiné i recyklovatelnost a opravitelnost produktu. Tato opatření také zlepšují schopnost PMI obnovovat a opravovat použitá zařízení. PMI přispívá k cirkularitě tím, že rozšiřuje své programy sběru a zpětného odběru po ukončení životnosti a hledá způsoby, jak svým zákazníkům zpřístupnit služby oprav.

Ukazatele

- **Trvanlivost:** V souladu s předpisy EU a odhadovanými průměry v odvětví se očekává, že naše bezdýmná elektronická zařízení vydrží po zakoupení nejméně dva roky. Pokud ne, opravíme, vyměníme nebo vrátíme peníze. Naše skutečné míry vrácení potvrzují, že naše produkty fungují podle očekávání po požadovanou dobu. Bezdýmné náplně jsou považovány za jednorázový výrobek, trvanlivost není aplikovatelná.
- **Opravitelnost:** PMI vytvořila metodiku založenou na normě EN45554 pro posouzení opravitelnosti elektronických zařízení PMI. Tento nástroj informuje o zlepšených designu pro optimalizaci opravitelnosti.
- **Recyklovatelný obsah v produktu:** Naše SFP (bezdýmné) produkty obsahují v průměru 93,4 % recyklovatelných materiálů. Spalované produkty jsou považovány za nerecyklovatelné.
- **Recyklovatelný obsah v primárním obalu produktu:** Naše obaly obsahují v průměru 99,5 % recyklovatelných materiálů.

Použitá metodika

Míra recyklovatelného obsahu v bezdýmných produktech

PMI používá k odhadu míry recyklovatelného obsahu hmotnost recyklovatelných materiálů a celkovou hmotnost podle typu produktu, získanou z přímých měření složení každého produktu a přepravovaných objemů produktů. To zahrnuje bezdýmná elektronická zařízení a bezdýmné náplně (tyčinky, pody a sáčky). Výpočet je teoretický a vztahuje se na materiály ve výrobcích, nikoli na výrobky samotné. Je důležité poznamenat, že zde uváděný recyklovatelný obsah se řídí zásadami „recyklovatelnosti zajištěné návrhem“, což je měřítkem úsilí PMI o ekodesign. Liší se od principů „recyklovatelnosti ve velkém měřítku“, které závisí na dostupné recyklační infrastruktuře. Velmi se také liší od skutečné míry recyklace po ukončení životnosti různých produktů, což závisí na účasti spotřebitelů v programech sběru a na schopnostech nebo recyklátorech tyto materiály separovat a recyklovat.

Míra recyklovatelného obsahu v balení produktu

Kromě toho PMI používá hmotnost obalů navržených pro recyklovatelnost a celkovou hmotnost obalu podle typu produktu, pocházející z přímých měření složení primárního obalu každého produktu a přepravovaných objemů produktů k odhadu míry recyklovatelného obsahu v obalech. To zahrnuje spalované produkty (cigarety a doutníky a další tabákové výrobky, včetně cigaret k ručnímu balení a výrobě vlastních cigaret, dýmkový tabák a doutničky), stejně jako bezdýmná elektronická zařízení a bezdýmné náplně (tyčinky a pod) pro míry recyklovatelnosti obalů.

EU Taxonomie

Obecné zásady a informační povinnosti

Jako nefinanční podnik, zveřejňujeme informace o obratu, kapitálových výdajích a provozních výdajích souvisejících s hospodářskými činnostmi způsobilými pro taxonomii a v souladu s taxonomií, v souladu s článkem 8 Nařízení EU 2020/852 („Nařízení o taxonomii“) a doplňujícími nařízeními v přenesené pravomoci.

Vykazované období pro EU taxonomii zahrnuje kalendářní rok končící 31. prosince 2024 a je v souladu s účetním obdobím finančních výkazů Společnosti, jakož i zprávy o udržitelnosti.

Vyhodnocení způsobilosti

V souladu s naší povinností podle Nařízení o taxonomii jsme provedli důkladné posouzení našich aktivit, abychom identifikovali činnosti Společnosti přispívající k naplnění šesti environmentálních cílů stanovených v článku 9 Nařízení o taxonomii.

Naše hlavní ekonomické aktivity, tj. výroba tabákových výrobků a distribuce tabákových a jiných nikotin obsahujících výrobků na českém a slovenském trhu, nejsou jako takové zahrnuty do klasifikačního systému definovaného taxonomií, a proto jsou vyloučeny z aktuálního vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti pro taxonomii.

Společnost začleňuje udržitelnost do všech aspektů svého podnikání a je odhodlána dosáhnout pokroku v prioritních environmentálních a sociálních oblastech, přesto dle Nařízení o taxonomii jen některé podpůrné činnosti mohou být považované za způsobilé. Týkají se především snahy Společnosti o snižování emisí skleníkových plynů a zvyšování energetické úspornosti technologií spojených s vlastními budovami a pronajatým vozovým parkem.

Níže uvádíme přehled činností, které jsme vyhodnotili jako způsobilé pro taxonomii, včetně environmentálních cílů, ke kterým přispívají:

Hospodářské činnosti	Cíl	Popis
7.6 Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz zařízení na rekuperaci tepla (tepelná čerpadla a výměníky)
7.3 Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	Zmírňování změny klimatu	výměna stávajících zařízení udržujících mikroklimatické podmínky v budovách za efektivnější
7.4 Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz nabíjecích stanic pro elektrická/plug-in vozidla
6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	Zmírňování změny klimatu	výměna vozového parku za vozidla s alternativním pohonem (leasing)
5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody	Přizpůsobování se změně klimatu	použití studniční vody pro výrobu páry (místo vody z vodovodu)
2.2 Výroba alternativních vodních zdrojů pro jiné účely než lidskou spotřebu	Oběhové hospodářství	použití dešťové vody pro zavlažování trávníku (místo vody z vodovodu)

V roce 2024 jsme neidentifikovali žádnou novou ekonomickou aktivitu způsobilou pro taxonomii. Všechny nové projekty a instalace jsou rozšiřováním aktivit v oblastech reportovaných v předchozím období.

Zmírňování a přizpůsobování se změně klimatu

Ochrana klimatu je pro nás prioritou a v souladu s cíli stanovenými v Pařížské dohodě z roku 2015 jsme identifikovali příležitosti pro technické inovace se zaměřením na úspory ve spotřebě energie a na snižování emisí skleníkových plynů.

Postupně investujeme do tepelných čerpadel a tepelných výměňkových zařízení, která dokáží zachytávat teplo vznikající v různých částech výrobního provozu a následně jej využívají k předehřevu venkovního vzduchu pro větrání a/nebo k ohřevu vody, obojí za účelem vytápění vlastních objektů. Zvýšili jsme výkon parního kotle instalací výměníků a zlepšením tepelné izolace systému. Také jsme nainstalovali pokročilý řídicí mechanismus pro kaskádování chladicích kompresorů, stejně jako efektivnější řídicí panel pro osvětlení. Současně nahrazujeme stávající zařízení udržující mikroklimatické podmínky (jako teplotu, vlhkost apod.) v našich budovách za efektivnější. Všechny aktivity tak přispívají k snižování spotřeby elektřiny a zemního plynu.

Postupně také obměňujeme náš vozový park vozidly s alternativním pohonem, s cílem mít do roku 2025 v České republice i na Slovensku 100 % vozového parku s alternativním pohonem a přispět tak k snižování emisí skleníkových plynů. Na podporu využití alternativních vozidel pro pracovní účely jsme na parkovišti v areálu kutnohorského závodu instalovali osm dobíjecích stanic pro elektromobily a plug-in hybridní vozy.

Kromě výše popsanych aktivit na úsporu energie a snižování emisí skleníkových plynů, jako součást našich snah o přizpůsobování se změně klimatu, čerpáme také vodu ze studní umístěných v okolí závodu v Kutné Hoře pro využití v parní kotelně (představuje téměř 100 %

technologické spotřeby kotelny). Vyrobená pára je následně použita pro technologické účely a pro vytápění. Tímto způsobem ušetříme ročně přibližně 20 000 m³ pitné vody z centrálního vodovodu města Kutná Hora.

Oběhové hospodářství

V roce 2022 jsme v našem výrobním areálu v Kutné Hoře nainstalovali podzemní nádrž o objemu 48 m³, která nám umožňuje shromažďovat dešťovou vodu ze střech budov a využívat ji k zavlažování trávníku v okolí, čímž se snižuje spotřeba vody z centrálního vodovodu.

Vyhodnocení souladu

Všechny činnosti identifikované jako způsobilé pro taxonomii byly nejprve posouzeny z hlediska jejich „významného přínosu“ alespoň k jednomu environmentálnímu cíli. Poté byla vyhodnocena „zásada významně nepoškozovat“ (DNSH), tj. zda dané činnosti významně nepoškozují žádný ze zbývajících pěti environmentálních cílů. Obě vyhodnocení byla provedena podle technických screeningových kritérií (TSC) stanovených v příslušných nařízeních Komise v přenesené pravomoci (viz níže). Paralelně bylo provedeno hodnocení „minimálních sociálních záruk“. Všechny kroky jsou níže popsány.

Vzhledem k míře nejistoty ohledně některých definicí a jejich interpretací, na vyhodnocení bylo vynaloženo maximální úsilí s využitím interních odborných znalostí v oblasti udržitelnosti v kombinaci s externím poradenstvím.

Na základě výše uvedeného se pro rok 2024 pět činností způsobilých pro taxonomii kvalifikovalo jako environmentálně udržitelné, tedy v souladu s taxonomií, zatímco jen jedna (6.5 Vozový park) v souladu s taxonomií není, protože nejsou k dispozici dostačující informace k prokázání souladu se všemi screeningovými kritérii.

Významný přínos

Aby bylo možné určit, zda činnosti způsobilé podle taxonomie významně přispívají k jednomu z environmentálních cílů, byla posouzena a vyhodnocena technická screeningová kritéria (TSC), a to na úrovni jednotlivých činností. Konkrétně, TSC stanovené v příloze II (EU) 2023/2486 pro činnosti spadající pod oběhové hospodářství, TSC stanovené v příloze I nebo příloze II (EU) 2021/2139 ve znění (EU) 2023/2485 pro činnosti spadající pod Změnu klimatu (dále jen „nařízení Komise v přenesené pravomoci“).

Několik aktivit splňovalo požadavky jak na zmírňování změny klimatu, tak i na přizpůsobování se změně klimatu. V takových případech jsou příslušné klíčové ukazatele výkonnosti uvedeny v rámci zmírňování změny klimatu s ohledem na to, že účel těchto činností je primárně spojen se zmírňováním změny klimatu.

Zásada „Významně nepoškozovat“ (DNSH)

Podle nařízení o taxonomii, aby byly relevantní činnosti považovány za environmentálně udržitelné, nesmí významně poškodit žádný z šesti environmentálních cílů, tj. zmírňování změny klimatu, přizpůsobování se změně klimatu, udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů, přechod na oběhové hospodářství, prevence a kontrola znečištění a ochrana a obnova biologické rozmanitosti a ekosystémů. Zásada významně nepoškozovat byla také posuzována na úrovni jednotlivých činností a dále na úrovni hmotných aktiv, kde to bylo relevantní. Hodnocení bylo provedeno podle TSC stanovených ve stejných nařízeních Komise v přenesené pravomoci jako u „významného přínosu“.

Nejdůležitější kritérium DSH vyžaduje identifikaci fyzických klimatických rizik, která jsou pro danou činnost podstatná, a to provedením důkladného posouzení klimatických rizik a zranitelností.

V roce 2022 dokončila skupina PMI hloubkové hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem (tzv. Climate Change Risk and Opportunity – CCRO), které doplňuje plán přechodu na nízkouhlíkovou ekonomiku (LCTP) vydaný v roce 2021, poskytující transparentní a podrobný pohled na to, jak PMI plánuje dosáhnout svých klimatických ambicí, měřit pokrok a informovat o něm, a přitom přizpůsobovat svůj obchodní model tak, aby uspěl v uhlíkově neutrální ekonomice, jenž utváří obsah dalších zpráv v souladu s doporučeními Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (TCFD).

PMI byla oceněna známkou A v kategorii změna klimatu jedenáctý rok po sobě, známkou A v kategorii lesy pátý rok po sobě a známkou A- v kategorii bezpečnost vody od CDP v roce 2024.

Přestože na místní úrovni nebylo provedeno žádné samostatné posouzení klimatických rizik, přístup PMI uplatněný u přípravy CCRO splňuje kritéria definovaná taxonomií pro přizpůsobování se změně klimatu, je v souladu s technickými doporučeními přílohy A, z hodnocení nevyplývá žádná podstatná rizika pro český výrobní závod, která by odůvodňovala implementaci adaptačních opatření.

Navíc, v roce 2024 bylo provedeno posouzení významnosti jako součást přípravy zprávy o udržitelnosti, které bylo plně lokalizováno, aby pokrylo místní specifika, a kde jsou všechny témata spojená s činnostmi způsobilými pro taxonomii (tj. spotřeba energie, emise skleníkových plynů, voda, oběhové hospodářství) pokryta a vyhodnocena pro identifikované dopady, rizika a příležitosti. Podrobnosti jsou popsány v Obecné sekci této Zprávy (IRO-1 a SBM-3 části).

Minimální sociální záruky

Článek 3(c) Nařízení EU o taxonomii vyžaduje, aby Společnost prováděla své hospodářské činnosti v souladu se zásadami minimálních sociálních záruk uvedených v čl. 18 Nařízení EU o taxonomii, tj. v souladu s pokyny OECD pro nadnárodní společnosti (dále jen „Pokyny“) a obecnými zásadami Organizace spojených národů v oblasti podnikání a lidských práv (dále jen „UNGP“), včetně zásad a práv stanovených v osmi základních úmluvách uvedených v Deklaraci Mezinárodní organizace práce o základních principech a právech při práci a v Mezinárodní listině lidských práv.

S ohledem na zveřejnění Minimálních sociálních záruk, se Společnost odkazuje na pokyny uvedené v „Závěrečné zprávě o minimálních sociálních zárukách“, vydané Platformou pro udržitelné finance (poradním orgánem Evropské komise) v říjnu 2022 a také na sdělení Evropské komise „o výkladu a provádění některých právních ustanovení nařízení EU o taxonomii a na související nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování“ (2023/C 211/01).

Při posuzování byl zvážen design procesů Společnosti, ve spojení s procesy širší skupiny PMI (dále také „Skupina PMI“ nebo „PMI“), jíž je PMČR a PMSK součástí, a jejich adekvátnost při identifikaci a předcházení možných nepříznivých dopadů na prostředí a společnost, jakož i jejich soulad se zásadami, a také účinnost, s jakou by byly případné události řešeny prostřednictvím nápravných opatření.

Společnost zajišťuje plné dodržování minimálních sociálních záruk (které zahrnuje due diligence a postupy nápravy prováděné Společností) a jako součást širší skupiny PMI se zavazuje k obchodním praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva a zásady ochrany životního prostředí.

Ve skupině PMI dodržujeme zásady zakotvené v UNGP a zavazujeme se respektovat Mezinárodní listinu lidských práv a Deklaraci Mezinárodní organizace práce z roku 1998 o základních principech a právech v práci, a také podporovat Směrnici OECD pro nadnárodní společnosti, stejně tak jako Směrnici OECD o náležité péči v odpovědné obchodní praxi. V celém svém hodnotovém řetězci PMI pracuje na identifikaci nepříznivých dopadů, které jsou spojeny s provozem, produkty a službami prostřednictvím obchodních vztahů, snaží se jim předcházet a zmírňovat jejich dopady, a maximalizovat příležitosti k pozitivní změně pro osoby, které její aktivity mohou ovlivnit.

Due diligence a postupy nápravy prováděné Společností

Jak je podrobně popsáno v nejnovější Zprávě o lidských právech 2023, přístup PMI k lidským právům je založen na čtyřech pilířích: vhodné politice, důkladné a kontinuální náležité péči (due diligence), nápravě – a to i prostřednictvím mechanismu podávání stížností – a transparentnosti. Kromě toho se integrace udržitelnosti a lidských práv v rámci PMI opírá o formální strukturu řízení s jasnými odpovědnostmi na různých úrovních organizace.

Důsledná a nepřetržitá due diligence PMI je založena na celopodnikovém sledování významnosti, které bylo poprvé provedeno v roce 2017. Poté bylo obnoveno v roce 2020, aby odráželo změny v podnikání v kontextu rychlé transformace a porozumění lidským právům. Stejně jako v roce 2017 se aktualizace pro rok 2020 zaměřila na klíčové skupiny, kterých se toto sledování týká: spotřebitele, zaměstnance a kontraktory, dodavatele a pracovníky dodavatelsko-odběratelského řetězce a komunity.

Toto sledování mimo jiné zdůraznilo potřebu zaměřit se na největší a nejnaléhavější nepříznivý dopad PMI: zdravotní dopady kouření cigaret. Cílem PMI je, aby se její tradiční produkt – cigarety – stal jednoho dne minulostí. Proto je pro dosažení tohoto cíle nezbytné, aby PMI zaváděla a dodržovala zásady a postupy, které pokrývají jak její vlastní provozy, tak i její dodavatelský řetězec, stejně jako odpovědnou komercializaci jejich produktů. Podrobnosti jsou popsány v Obecné sekci této Zprávy (MDR-P část).

Zásady, pravidla a postupy PMI jsou stanoveny a uplatňovány globálně v rámci celé skupiny a následně jsou adaptovány a implementovány na místní úrovni společnostmi PMČR a PMSK.

Znalosti a vědomosti zaměstnanců o různých relevantních nástrojích politik jsou ověřovány a prosazovány prostřednictvím pravidelných povinných školení. Zaměstnanci jsou povinni absolvovat osvětové a školicí iniciativy zahrnující mimo jiné tato témata: podnikání a lidská práva, bezpečnost a lidská práva, inkluze a diverzita, etika a dodržování předpisů (včetně boje proti korupci, integrity na pracovišti, možnosti ozvat se a oznamování, střetu zájmu, zodpovědného marketingu a ochrany soukromí).

Poskytování přístupu k účinným mechanismům vyřizování stížností v provozech a v celém dodavatelsko-odběratelském řetězci je základním prvkem přístupu PMI k náležité péči. Interně PMI – a Společnost – pracují na zajištění toho, aby byly zavedeny dostatečně silné procesy, které povzbudí zaměstnance, aby se v případě potřeby ozvali, pokládali otázky a upozorňovali na jakékoli potenciálně nesprávné chování v rámci vnitřních zásad, a to prostřednictvím svých nadřízených nebo funkčního vedoucího oddělení, oddělení Ethics & Compliance nebo také na specializované linky pomoci PMI Compliance Help Line. Kromě toho mají PMČR a PMSK rovněž zavedeny interní informační systémy (whistleblowing) v souladu s jejich místní legislativou (zákony o ochraně whistleblowerů) pro podávání stížností na možná porušení, která se Společnosti přímo dotýkají. Oznámení protiprávního jednání může učinit zaměstnanec, člen orgánu Společnosti, dodavatel nebo jiné osoby podle zákona o ochraně oznamovatelů. Oznamovatel, který splňuje podmínky pro oznámení podle zákona o ochraně oznamovatelů, je zaručena ochrana. Oznamovatel může prostřednictvím vnitřního systému oznamování sdělovat informace o možném protiprávním jednání, které má znaky trestného činu nebo přestupku podle zákonů o ochraně oznamovatelů nebo porušuje tento nebo jiné právní předpisy Evropské unie v oblasti uvedené v Zákoně o ochraně oznamovatelů, které whistleblower získal v souvislosti s pracovní nebo jinou podobnou činností pro Společnost. Určený Compliance Officer posoudí platnost učiněného sdělení, navrhne opatření k nápravě

nebo zabránění jakékoli protiprávní situaci v návaznosti na učiněné sdělení, zachovává mlčenlivost o skutečnostech, o kterých se Compliance Officer v průběhu své činnosti dozvěděl, a informuje oznamovatele písemně o výsledcích posouzení.

PMI pravidelně přezkoumává své mechanismy pro oznamování. Oddělení Ethics & Compliance školí zaměstnance na prošetřování vznesených pochybností a následně po prošetření (pokud existuje) je spuštěn program zajištění kvality, aby bylo zabezpečeno, že naše procesy jsou spravedlivé, nezáužaté a respektující.

S ohledem na spolupráci s lokálními dodavateli Společnost postupně zajišťuje lokální implementaci RSP tím, že je začíná smluvně vymáhat v rámci dohod mezi PMČR a/nebo PMSK a místními dodavateli.

Dodržování RSP ze strany dodavatelů je sledováno prostřednictvím vlastních prohlášení ze strany dodavatelů, online hodnocením, auditu nebo inspekce a realizací due diligence. Společnost si vyhrazuje právo ukončit obchodní vztah s dodavatelem, a to v případech, kdy nedodržení RSP nelze napravit.

Na závěr, v oblasti transparentnosti se PMI zavázala „zveřejnit pokrok ve (své) práci na Závazku zajišťovat všeobecné uznávání a zachování lidských práv, a na klíčových ukazatelích výkonnosti (které používá) k hodnocení (svého) výkonu ve (svých) Zprávách o udržitelnosti, které jsou každoročně zveřejňovány.“ Pravidelným reportováním o pokroku prostřednictvím integrované zprávy a cílené tematické komunikace umožňuje PMI externí kontrolu, která zúčastněným stranám umožňuje zhodnotit transformaci PMI a také práci související s našimi potenciálními sociálními a environmentálními riziky.

Splnění zásady „významně nepoškozovat“ Nařízení EU o zveřejňování informací o udržitelném financování

Článek 8 a 9 Nařízení o zveřejňování informací o udržitelnosti ve finančním sektoru („SFDR“) definují udržitelnou investici jako investici do hospodářské činnosti, která přispívá k environmentálnímu nebo sociálnímu cíli, a rozlišují mezi světle zelenými (produkty podle článku 8) a tmavě zelenými (produkty podle článku 9) investicemi. Tyto články také odkazují na Nařízení o taxonomii, kde takové činnosti nesmí významně poškodit žádný z šesti environmentálních cílů, aby byly považovány za udržitelné. Jak již bylo vyhodnoceno výše, relevantní činnosti Společnosti nezpůsobují žádnou významnou újmu na zmírňování změny klimatu, adaptaci na změnu klimatu, udržitelném využívání a ochraně vodních a mořských zdrojů, přechodu na oběhové hospodářství, prevenci a kontrole znečištění nebo ochraně a obnově biologické rozmanitosti a ekosystémů.

Kromě toho, aby nedošlo k významné újmě, musí být činnosti společnosti podrobeny zásadám dobré správy a řízení a být v souladu s mezinárodními nástroji pro due diligence v oblasti udržitelnosti, jako jsou Zásady pro nadnárodní společnosti OECD a UNGPs. V rámci této analýzy Společnost zohlednila seznam hlavních nepříznivých ukazatelů uvedených v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288.

To bylo učiněno v souladu s úvahou Evropské komise, že v kontextu čl. 18 odst. 2 Nařízení o taxonomii je třeba chápat vazbu mezi Minimálními sociálními zárukami a zásadou DNSH nařízení SFDR alespoň prostřednictvím hlavních ukazatelů nepříznivého dopadu SFDR pro sociální a zaměstnanecké záležitosti, dodržování lidských práv, protikorupční záležitosti uvedené v tabulce 1 přílohy I Nařízení o SFDR v přenesené pravomoci.

<p>Porušování zásad globálního paktu Organizace spojených národů (OSN) a pokynů Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro nadnárodní společnosti</p>	<p>V souladu s pokyny Platformy pro udržitelné finance, naše hodnocení – doplněné níže uvedenými nezávislými zdroji – se Společnost neobjevuje v žádném sporu v souvislosti se sociálními a lidskými právy. Konkrétně:</p> <ul style="list-style-type: none"> – PMČR neobdržel žádnou stížnost a nemá žádný otevřený případ s Národním kontaktním místem v rámci Směrnice OECD pro nadnárodní společnosti (vedené Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR); – PMČR nebyl obviněn z porušování lidských práv ze strany Business and Human Rights Resource Center (BHRRR), ani neobdržel žádost o vyjádření k otevřenému sporu; – PMČR není a nebyl obviněn z porušování lidských a pracovních práv během sledovaného roku.
<p>Chybějící postupy a mechanismy pro sledování dodržování zásad globálního paktu OSN a pokynů OECD pro nadnárodní společnosti</p>	<p>PMČR zavedl procesy due diligence a mechanismus dodržování udržitelnosti, jak je vysvětleno výše.</p>

Neočistěný rozdíl v odměňování žen a mužů	PMČR a PMSK, jsou držiteli certifikace EQUAL-SALARY udělované švýcarskou nadací EQUAL-SALARY Foundation ve spolupráci s Univerzitou v Ženevě a poradenskou společností PwC. Jedná se o nezávislé potvrzení rovného odměňování mužů a žen ve srovnatelných pracovních pozicích. Tento fakt potvrzuje, že máme dlouhodobou politiku rovného odměňování. Kritéria pro úspěšnou certifikaci zahrnují, mimo jiné, prokázání statistickou analýzou, že rozdíl v odměňování je v rámci stanoveného limitu, prokázání implementace systému rovného odměňování, existenci cílů týkajících se genderové rovnováhy v cílech vrcholového managementu, dostatečnou interní komunikaci všech nových politik a směrnic, vysvětlení všech případů, které by mohly být potenciálně považovány za diskriminační.
Genderová diverzita v představenstvu	Společnost měla k 31. prosinci 2024 35% zastoupení žen ve svých řídicích a kontrolních orgánech. Více informací je dostupných v Obecné sekci této Zprávy (GOV-1 část).
Expozice vůči kontroverzním zbraním (protipěchotní miny, kazetová munice, chemické zbraně a biologické zbraně)	PMČR potvrzuje, také jménem svojí dceřiné společnosti, že se žádným způsobem nepodílí na komerčních činnostech spojených s výrobou nebo prodejem kontroverzních zbraní (včetně protipěchotních min, kazetové munice, chemických zbraní a biologických zbraní).

Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)

Společnost publikuje svoji konsolidovanou účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS. Informace zveřejňované pro účely EU Taxonomie jsou připravené na základě stejných účetních zásad a směrnic.

Pro účely zveřejnění klíčových ukazatelů výkonnosti byly použité šablony z přílohy II Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.

Obrat

Vzhledem k povaze našich obchodních transakcí, nemáme žádný obrat generovaný z činností způsobilých pro taxonomii ani z činností v souladu s taxonomií, který bychom mohli vykazovat.

Naše hlavní ekonomické aktivity nejsou zahrnuty v klasifikačním seznamu EU taxonomie a žádná z námi identifikovaných činností způsobilých pro taxonomii není obrat generující činností. Proto KPI pro obrat pro účely EU taxonomie nezveřejňujeme.

Kapitálové výdaje (CapEx)

Celkové kapitálové výdaje zahrnují přírůstky pozemků, budov a zařízení (PPE), včetně aktiv s právem na užívání podle pravidel IFRS, oceněných v pořizovací ceně před odpisy, amortizací a jakýmkoliv druhem přecenění, včetně změn reálné hodnoty.

Pro účely taxonomie je za přírůstek považována kapitalizace pořizovacích nákladů do konkrétního hmotného majetku v rámci pozemků, budov a zařízení, aby tak lépe odrážela období, kdy je majetek uveden do užívání. Náklady jsou spojeny vždy pouze s jedním samostatným aktivem a nezapočítávají se dvakrát. Přírůstky do pořízení majetku ani poskytnuté zálohy zahrnuty nejsou.

V průběhu roku nedošlo k žádným přírůstkům z důvodu podnikových kombinací nebo investic do nemovitostí. Krátkodobé pronájmy stejně jako servisní část poplatků za leasing vozidel, nejsou vykazovány jako dlouhodobý majetek, a proto nejsou zahrnuty do výpočtu ukazatele kapitálových výdajů.

Celkové kapitálové výdaje pro účely taxonomie za rok 2024 činily 492 milionů Kč, a je to suma přírůstků a převodů, s výjimkou pořízení, dle bodu 5 a 7 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Kapitálové výdaje přiřazené k činnostem způsobilým pro taxonomii se týkají:

- zařízení pro vytápění a udržování mikroklimatických podmínek v budovách,
- nabíjecích stanic pro elektrická a plug-in vozidla,
- vozidel na leasing vykazovaných jako aktiva s právem na užívání podle IFRS.

Provozní výdaje (OpEx)

EU Taxonomie má velmi striktní a úzkou definici toho, co se považuje za provozní výdaje pro účely taxonomie, takže pouze malá část provozních výdajů podle IFRS je vykazována v KPI pro provozní výdaje.

Celkové provozní náklady zahrnují přímé nekapitalizované náklady vynaložené v souvislosti s každodenní údržbou aktiv, které jsou nezbytné k zajištění jejich nepřetržitého a účinného fungování.

Obecně to zahrnuje náklady na opravy a údržbu, včetně materiálů na údržbu, stanovené na základě k tomu vyhrazených účtů, a náklady na zaměstnance věnující se pravidelné údržbě a neplánovaným opravám majetku, vypočítané jako počet zaměstnanců v odděleních pro údržbu vynásobený průměrnou roční mzdou, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

Celkové provozní náklady pro účely taxonomie za rok 2024 činily 260 milionů Kč a představují část nákladových položek vykázaných v různých řádcích druhového členění nákladů, dle bodu 16 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Provozní výdaje přiřazené k činnostem způsobilým pro taxonomii obsahují:

- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly) spojené s energeticky účinnými technologiemi a zařízeními,
- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly a servisní části poplatků za leasing) spojené s vozovým parkem,
- nekapitalizované krátkodobé pronájmy vozidel.

Přidělení nákladů jednotlivým činnostem způsobilým pro taxonomii bylo striktně provedeno na úrovni dané činnosti nebo majetku, bez dvojího započítání. Všechny tyto činnosti/majetek jsou individuální a nejsou s nimi spojeny sdílené náklady.

Rozpočtový rok	2024			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady DNSH (zásada "významně nepoškozovat")						Podíl kapitálových výdajů rok N+1	Kategorie (podpůrná činnost)	Kategorie (přechodná činnost)	
	Hospodářské činnosti	Kódy	Absolutní kapitálové výdaje	Podíl kapitálových výdajů	Zmírnění změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírnění změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství				Biologická rozmanitost
		miliony Kč	%	%	%	%	%	%	%	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
A. Činnosti způsobilé pro taxonomii																			
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
	Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,3	0,1	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	1,6	
	Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	CCM 7.4.	0	0	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	0,3	
	Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.	2,5	0,5	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	0,0	
A.1. Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií)			2,8	0,6	100	0	0	0	0	0							1,9		
A.2. Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
	Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CCM 6.5.	32,5	6,6	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,6	
A.2. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)			32,5	6,6	100	0	0	0	0	0								3,6	
Celkem (A.1 + A.2)			35,3	7,2													5,5		
B. Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii																			
B. Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii			456,7	92,8															
Celkem (A + B)			492,0	100,0															

Rozpočtový rok	2024			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významné nepoškozovat“						Podíl provozních výdajů rok N-1	Kategorie (podpůrná činnost)	Kategorie (přechodná činnost)	
	Kódy	Absolutní provozní výdaje	Podíl provozních výdajů	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost				Minimální záručky
Hospodářské činnosti		mil. Kč	%	%	%	%	%	%	%	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
A. Činnosti způsobilé pro taxonomii																			
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 7.6.	0,4	0,1	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0	Y	n/a	n/a	n/a	n/a	Y	0,2		
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	CCM 7.3.	1,5	0,6	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0	Y	n/a	n/a	Y	n/a	Y	1,2		
A.1. Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií)		1,9	0,7	100	0	0	0	0	0								1,4		
A.2. Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																			
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CCM 6.5.	10,6	4,1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,7		
A.2. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)		10,6	4,1	100	0	0	0	0	0								0,7		
Celkem (A.1 + A.2)		12,5	4,8														2,1		
B. Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii																			
B. Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		247,7	95,2																
Celkem (A + B)		260,2	100,0																

Sociální informace

Vlastní pracovní síla

Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Společnost se zavázala podporovat inkluzivní kulturu na pracovišti. To znamená zajistit našim zaměstnancům spravedlivé pracovní podmínky, příležitosti k rozvoji dovedností a zvýšení jejich zaměstnatelnosti a pracoviště, které chrání a podporuje jejich psychické a fyzické zdraví, bezpečnost a pohodu.

Prostřednictvím lokalizovaného posouzení významnosti témat spojených s udržitelností jsme vyhodnotili dopady, rizika a příležitosti, které by mohly významně ovlivnit naši pracovní sílu – včetně našich zaměstnanců a dočasných agenturních pracovníků. V souladu s tím jsme identifikovali pozitivní materiální dopady – všechny týkající se našich zaměstnanců – spojené s:

- **Pracovními podmínkami**, které lze zachovat a posílit prostřednictvím zdravého sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání.
- **Duševním zdravím**, které lze posílit prostřednictvím podpory zaměřené na kvalitu života, osobní pohodu zaměstnanců, jako jsou nabídky školení, aktivity na zvyšování povědomí, zásady placené roční dovolené, podpora rodiny a pečovateli, náš program pomoci zaměstnancům nebo flexibilní pracovní ujednání.
- **Rovností v odměňování žen a mužů**, která je pro nás klíčová, protože se zaměřujeme na certifikaci našich postupů, abychom zajistili, že dosáhneme stejné odměny za stejnou práci, a současně vynaložíme úsilí na přilákání, zvýšení dovedností, podporu a udržení ženských talentů – se zvláštním zaměřením na zvýšení zastoupení žen ve vyšších pozicích – abychom odstranili náš rozdíl v odměňování žen a mužů. Soustředíme se na certifikaci našich postupů, abychom zajistili spravedlivou mzdu za stejnou práci, a zároveň intenzivně pracujeme na přilákání, rozvoji, povyšování a udržení talentovaných žen. Zvláštní důraz klademe na zvýšení zastoupení žen ve vedoucích pozicích, což je jeden z hlavních kroků k eliminaci nerovností v odměňování.
- **Rozvojem lidského kapitálu**, který se snažíme rozvíjet tím, že našim zaměstnancům poskytujeme přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám a dalším příležitostem, jako jsou povyšování a interní mobilita, abychom podpořili jejich osobní i profesní růst a naplnili jejich ambice.

Neidentifikovali jsme negativní materiální dopady ani materiální rizika či příležitosti spojené s naší vlastní pracovní silou. Společnost nemá přímé provozy, které jsou vystaveny významnému riziku případů nucené nebo dětské práce.

Tyto dopady vycházejí z naší strategie a obchodního modelu, s nimiž jsou úzce propojeny: Dlouhodobý úspěch našeho podnikání stojí na našich lidech – na jejich oddanosti, talentu a nadšení, které přinášejí do své práce. Zároveň nám identifikované klíčové dopady pomáhají přizpůsobovat strategii Společnosti tak, abychom mohli využívat pozitivní dopady a podporovat udržitelný růst. Sbíráme názory našich zaměstnanců a využíváme tyto poznatky k posouzení vhodnosti naší strategie a k navrhování a realizaci iniciativ, které mají za cíl posílit pozitivní dopady pro naši pracovní sílu.

Sledujeme charakteristiky, kontexty a aktivity, které mohou přispívat ke zvýšenému riziku škod, abychom lépe porozuměli faktorům ovlivňujícím zranitelnost pracovní síly. Toho dosahujeme prostřednictvím zaměstnaneckých průzkumů a zpětné vazby, školení, podpory a zdrojů, jako je například přístup ke zdravotnickým službám nebo programům zaměřeným na well-being. Většina z výše uvedených dopadů se týká pracovní síly Společnosti jako celku, bez ohledu na pracovní kontext nebo konkrétní aktivity (např. výrobní závody, centrála nebo obchodní tým). Identifikovali jsme jeden pozitivní dopad týkající se rozdílů v odměňování žen a mužů a stejné odměny za stejnou práci, který zdůrazňuje odlišné zkušenosti, s nimiž se mohou muži a ženy potýkat.

Politiky týkající se vlastní pracovní síly

PMI zavedla pevné zásady pro řízení materiálních dopadů souvisejících s vlastní pracovní silou. Společnost se řídí politikami na úrovni skupiny PMI, které jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují níže uvedené oblasti. Tyto zásady se zaměřují na dosažení pozitivních dopadů v provozním segmentu hodnotového řetězce PMI.

Politiky pro významné dopady, rizika a příležitosti

- **Zdraví a bezpečnost (blaho zaměstnanců)**
 - Blaho zaměstnanců je nedílnou součástí závazku PMI k ochraně lidských práv, jak je popsáno níže.

- **Genderová rovnost a rovné odměňování**
 - Tento pozitivní dopad je řešen prostřednictvím Závazku PMI k ochraně lidských práv, jak je popsáno níže.
- **Školení zaměstnanců a rozvoj dovedností**
 - Vzdělávání zaměstnanců a rozvoj dovedností jsou řešeny Zásadami řízení talentů a výkonu PMI, jak je uvedeno v části MDR-P.
- **Kolektivní vyjednávání**
 - Tento pozitivní dopad je řešen prostřednictvím Závazku PMI k ochraně lidských práv a Etického kodexu PMI.

Závazek PMI v oblasti lidských práv stanovuje, že PMI mimo jiné poskytuje svým zaměstnancům a externím spolupracovníkům bezpečné a zdravé pracovní prostředí, podporuje duševní pohodu, zajišťuje respektování práv na kolektivní vyjednávání a považuje rovné odměňování za stejnou práci za základní lidské právo. To představuje minimální standard rovnosti, který je v PMI samozřejmostí.

Tým PMI pro lidská práva spadá pod oddělení Operations a pracuje napříč různými funkcemi na řízení implementace závazku PMI v oblasti lidských práv. Jak se mění globální kontext a transformuje podnikání PMI, společnost pravidelně vyhodnocuje rizika a podle potřeby aktualizuje svůj závazek. PMI se zaměřuje na budování kapacit, hodnocení za účelem identifikace rizik a negativních dopadů na oblast lidských práv, efektivní kroky v reakci na výsledky těchto hodnocení, sledování účinnosti opatření, neustálou adaptaci a transparentní externí komunikaci.

Naslouchání obavám a návrhům těch, kteří jsou ovlivněni, je klíčové pro pochopení a řešení rizik i dopadů spojených s lidskými právy. PMI vybízí všechny, aby otevřeně vyjádřovali své obavy a upozorňovali na možné porušení těchto zásad. PMI nepřipouští jakoukoliv formu odvety vůči těm, kteří své obavy nahlásí, ani netoleruje hrozby, zastrašování, fyzické či právní útoky proti obhájčům lidských práv. Přístup PMI k otevřenému sdílení obav je popsán v sekci Pracovníci v hodnotovém řetězci této Zprávy (S2-3 část).

PMI poskytuje mechanismy pro podávání stížností v souladu s rámcovými zásadami OSN pro podnikání a lidská práva a aktivně podporuje povědomí o těchto mechanismech a dostupných kanálech.

PMI je plně odhodlána dodržovat obchodní praktiky, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva a naplňovat principy zakotvené v rámcových zásadách OSN pro podnikání a lidská práva.

Spolupráce s vlastní pracovní silou

Zapojení zaměstnanců a zástupců zaměstnanců

Způsob zapojení: Společnost jedná jak přímo s vlastními zaměstnanci, tak prostřednictvím zástupců zaměstnanců. Přímé zapojení zahrnuje pravidelnou, strukturovanou komunikaci se zaměstnanci na všech úrovních, která zajišťuje rozmanitou škálu úhlů pohledu. Spolupráce se zástupci zaměstnanců, jako jsou zástupci Odborové organizace nebo volení zástupci zaměstnanců, to doplňuje tím, že poskytuje více formalizovaný kanál pro kolektivní zájmy a zpětnou vazbu.

Proces zapojení: Zapojení zaměstnanců je nedílnou součástí různých úrovní, včetně strategického plánování, rozvoje politiky a operativního rozhodování. Využíváme různé metody, jako jsou digitální průzkumy pro získání širokého spektra podnětů, interaktivní workshopy pro detailní diskuse a formální setkání se zástupci zaměstnanců. Celopodnikový digitální průzkum zaměstnanců probíhá dvakrát ročně a podle potřeby se plánují následné kroky k řešení identifikovaných problémů.

Vedení a odpovědnost: Záležitosti týkající se zaměstnanců spadají do odpovědnosti všech členů místních manažerských týmů.

Kromě běžných reportovacích linií se na těchto záležitostech podílejí i specializované týmy v rámci našeho místního oddělení People & Culture. Tyto týmy vede ředitelka People & Culture pro Česko a Slovensko, která je členkou místního manažerského týmu, přímo reportuje generálnímu řediteli pro Česko a Slovensko a nepřímo viceprezidentovi People & Culture pro Evropu. Týmy se zaměřují na klíčové oblasti, jako jsou pracovní vztahy, zapojení zaměstnanců, získávání a udržení talentů, rozvoj lidského kapitálu, řízení výkonnosti a odměňování, vše v souladu s globálními a evropskými strategiemi.

Senior manažerka pro zapojení zaměstnanců v Česku a na Slovensku realizuje strategie, které vznikají v úzké spolupráci s regionálními týmy PMI People & Culture, s cílem podporovat spravedlivé pracovní prostředí, posilovat inkluzi a zlepšovat pracovní podmínky. Tato role má zásadní vliv na zvyšování angažovanosti zaměstnanců a budování pozitivní a inspirující firemní kultury.

Senior manažerka People & Culture Operations pro výrobní závod v České republice a Senior manažerka People & Culture pro Slovensko jsou klíčové role v oblasti pracovních vztahů, kolektivního vyjednávání a spolupráce s odbory a zaměstnaneckou radou. Úzce spolupracují s regionálním týmem pod vedením viceprezidenta pro People & Culture Operations a pracovní vztahy.

Senior Integrated Talent Management manažer se zaměřuje na rozvoj zaměstnanců napříč celou organizací s jasným zaměřením na efektivní řízení talentů. Zodpovídá za implementaci globálních strategií na lokální úrovni ve spolupráci s regionálním týmem vedeným viceprezidentem pro získávání, řízení a rozvoj talentů.

Kolektivní dohody týkající se oblasti lidských práv: PMČR má uzavřenou smlouvu o kolektivním vyjednávání se zástupci zaměstnanců na úrovni trhu, která se zaměřuje na ochranu a dodržování lidských práv zaměstnanců. Tato dohoda vytváří prostor pro pravidelný a strukturovaný dialog se zástupci zaměstnanců, což nám umožňuje získávat cenné informace o jejich názorech, potřebách a prioritách. Díky tomu se můžeme cíleně věnovat důležitým tématům souvisejícím s pracovním právem, pracovními podmínkami a dodržováním etických zásad.

Hodnocení účinnosti spolupráce: Abychom zajistili efektivitu spolupráce, pravidelně sledujeme klíčové ukazatele, jako jsou míra realizace podnětů zaměstnanců, jejich spokojenost a úspěšnost řešení problémů, které byly identifikovány prostřednictvím oboustranné komunikace. Tento proces zahrnuje také pravidelné hodnocení výsledků a dopadů uzavřených dohod, abychom zajistili, že skutečně odpovídají reálným potřebám a očekáváním našich zaměstnanců.

Zapojení zranitelných skupin zaměstnanců

Kroky k pochopení pohledů zranitelných skupin: Společnost si uvědomuje důležitost porozumění potřebám a názorům zaměstnanců, kteří mohou čelit jedinečným výzvám na pracovišti nebo překážkám v plném zapojení. Proto jsme zavedli specializované přístupy k zapojení, jako jsou cílené diskusní skupiny, individuální rozhovory a anonymní platformy pro zpětnou vazbu. Tyto aktivity mají za cíl zvýšit efektivitu na pracovišti, zlepšit komunikaci a reagovat na rozmanité zkušenosti zaměstnanců. Pravidelná školení navíc pomáhají upevnit inkluzivní postupy napříč naší firemní kulturou.

Opatření týkající se významných dopadů na vlastní pracovní sílu

Společnost vypracovala komplexní akční plány pro řízení významných dopadů souvisejících s naší pracovní silou v souladu s globálními očekáváními PMI. Tyto plány odpovídají standardům ESRS 2 MDR-A a zahrnují širokou škálu iniciativ, například podporu pohody zaměstnanců, řešení genderových rozdílů v odměňování, rozvoj lidského kapitálu a zlepšování pracovních podmínek zaměstnanců.

Podpora pohody zaměstnanců

Klíčové kroky a očekávané výsledky: Vize PMI je vytvořit inkluzivní prostředí, které ctí principy kvalitní práce, podporuje energii lidí a přispívá k dobrému psychickému zdraví a pohodě zaměstnanců. PMI vyvinula holistický globální rámec, který byl spuštěn v roce 2021, a který nám pomáhá přiblížit se k této aspiraci. Pohoda zaměstnanců byla definována jako splnění fyzických a psychologických potřeb a seberealizace, přičemž základ tvoří způsoby práce, chování vedoucích zaměstnanců a psychologická bezpečnost. Tento rámec slouží jako vodítko při vývoji integrovaného plánu prioritních kroků založených na datech, který je podpořen poznatky shromážděnými prostřednictvím našich průzkumů naslouchání zaměstnanců, srovnáváním nejlepších postupů a konzultací s externími odborníky. PMI poskytla svým trhům sadu nástrojů Well-being @ PMI Toolkit, včetně nástroje pro hodnocení vspělosti trhu založeného na nejlepším externím výzkumu a obsahujícího knihovnu osvědčených postupů, což nám ve Společnosti umožnilo úspěšně implementovat tento globální rámec strukturovaným způsobem.

V České republice a na Slovensku proběhly v roce 2024 různé iniciativy, jako například organizované Dny zdraví na různých pracovištích, které poskytly zaměstnancům příležitost pečovat o jejich fyzické zdraví, prevenci a psychickou pohodu. Všem zaměstnancům nabízíme přístup k programu Employee Assistance Program (EAP), bezplatné důvěrné podpůrné službě, která má našim zaměstnancům bezplatně pomáhat při řešení širokého spektra osobních a profesních výzev. EAP poskytuje včasnou odbornou podporu, která zaměstnancům pomáhá snadno se orientovat ve složitých životních situacích. Zaměstnanci se mohou bezplatně spojit s přístupovým centrem EAP Care Access Center 24 hodin denně, 7 dní v týdnu, což zajišťuje, že podpora je vždy dostupná, když ji potřebují.

Vedle globálních zaměstnaneckých komunit (ERG) jsme na úrovni Společnosti založili také místní skupiny, jako je „PM Rodina“, která zapojuje zaměstnance s dětmi, a další skupiny jsou ve vývoji, jako je "Skupina prevence zdraví". Tyto skupiny vznikají dobrovolně zaměstnanci, kteří mají něco společného, jako je věk, rodičovství, pohlaví nebo etnická příslušnost. Jejich posláním je podpora inkluzivní kultury a pocitu sounáležitosti prostřednictvím příležitostí k navazování kontaktů, otevřeného dialogu, inspirace a vzdělávání. Každá komunita je vedena týmem dobrovolníků a podporována členem managementu Společnosti.

Rozsah klíčových akcí: Přístup a pokyny PMI k podpoře pohody zaměstnanců jsou globální a univerzální pro všechny obchodní oblasti a geografické lokality. V letošním roce se PMI celosvětově zaměřilo na zavádění iniciativ souvisejících s podporou péče o sebe, zvyšování kompetencí manažerů a zaměstnanců v oblasti duševního zdraví a zvyšování povědomí o dostupných zdrojích. PMI také povzbuzovala jednotlivé trhy, aby přizpůsobily své iniciativy a kampaně místním podmínkám.

Časové horizonty: Akce probíhají s cílem dosáhnout cílů stanovených v PMI 2025 Roadmap.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo pozic vedoucích danou oblast a některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, např. program zaměstnanecké asistence.

Zajištění stejné odměny za stejnou práci

Klíčové akce a očekávané výsledky: Globální certifikace PMI EQUAL-SALARY potvrzuje závazek Společnosti poskytovat rovné odměňování za stejnou práci. Kromě rovného odměňování PMI sleduje také rozdíl v odměňování žen a mužů, který je definován jako procentuální rozdíl mezi průměrnou mzdou mužů a žen. Tento rozdíl je třeba posuzovat v kontextu dvou hlavních faktorů – demografického složení zaměstnanců PMI a nižšího zastoupení žen ve vedoucích pozicích.

Rozsah klíčových opatření: Rovné odměňování za stejnou práci se týká výhradně zaměstnanců PMI. Toto usílí má globální dopad, je řízeno a na úrovni PMI a doplňováno programy a iniciativami na úrovni jednotlivých poboček. V rámci procesu obnovy certifikace Global PMI EQUAL-SALARY prošel PMSK v roce 2024 kompletním auditem a získala lokální certifikaci Equal Salary, zatímco PMČR absolvovala monitorovací globální audit a v roce 2025 plánuje projít kompletním auditem za účelem obnovy své lokální certifikace.

Časové horizonty: Certifikační proces se očekává v období posledního čtvrtletí roku 2025 a začátku roku 2026.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní výdaje jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo vedoucích pozic v příslušné oblasti.

Rozvoj lidského kapitálu

Klíčové akce a očekávané výsledky: PMI se snaží poskytnout zaměstnancům přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám, které podporují jejich osobní i profesní růst. Nabídky celoživotního vzdělávání PMI zahrnují širokou škálu vzdělávacích příležitostí (např. kurzy, zdroje, školení a komunity), které zaměstnancům umožňují proaktivně rozvíjet dovednosti důležité pro jejich aktuální a budoucí zaměstnatelnost a pracovní výkon. V roce 2024 PMI nadále poskytovala přístup k různorodému obsahu na online platformách všem digitálně způsobilým zaměstnancům. Mezi tyto platformy patří:

- Digitální výuková platforma PMI, která nabízí širokou škálu obsahu, od základních znalostí o našich produktech a vědě za nimi až po efektivní vedení, IT a rozvoj digitálních schopností. Umožňuje také zaměstnancům přístup ke dvěma externě poskytovaným řešením (Rosetta Stone a Udemy).
- Zaměstnancům PMI po celém světě je nadále k dispozici digitální jazykový výukový program prostřednictvím našeho partnerství s Rosetta Stone.
- Udemy, externí knihovna obsahu pro digitální vzdělávání, která poskytuje širokou škálu nabídek rozvoje a školení dovedností v několika jazycích.

Kromě strukturovaných aktivit celoživotního vzdělávání PMI vytvořila klíčový vzdělávací program pro řízení talentů, aby zajistila potřebnou rozvojovou základnu pro současné i budoucí potřeby organizace. Tento program poskytuje lídrům a budoucím lídrům zdroje, nástroje a motivaci k úspěchu. Tyto programy zahrnují následující:

- Rozvojová cesta pro zaměstnance s vysokým potenciálem, „Accelerate“: Program připravuje klíčové talenty na složitější či zásadní role a pomáhá jim stát se budoucími lídry v PMI. V roce 2024 se tohoto programu zúčastnili čtyři zaměstnanci Společnosti.
- Globální program PMI „License to Lead“ zaměřený na rozvoj základních schopností řízení lidí. V roce 2024 prošlo školením 26 nově přijatých či jmenovaných liniových manažerů Společnosti. Dále se jeden vedoucí PMČR zúčastnil programu „License to Lead Advanced“, který kombinuje strukturovaný prezenční a virtuální výukový plán spolu s koučovací podporou zaměřenou na zlepšení a posílení leadershipových schopností.

Kromě rozvojových programů řízených PMI jsme iniciovali místní rozvojové aktivity:

- Program High Performing Team pro vedoucí týmů, jehož součástí bylo mentoringové sezení pro 15 zaměstnanců, a 32 manažerům na střední úrovni byl nabídnut individuálně přizpůsobený vzdělávací program na rozvoj jejich vůdčích dovedností.
- Program Nova Raising, vytvořený na lokální úrovni pro zaměstnance s vysokým potenciálem, který podporuje přibližně 45 účastníků v roce 2025.
- Program People Manager Level Up, který se rovněž vyvíjí a bude spuštěn v roce 2025. Jedná se o cestu budování schopností pro manažery, jejímž cílem je poskytnout ucelený vzdělávací program, který zajistí, že manažeři budou vybaveni specifickými kompetencemi k efektivnímu vedení svých týmů a k vytvoření podpůrného a výkonného pracovního prostředí.

S vědomím, že kontinuální transformace přináší potřebu získávat nové talenty s odlišnými dovednostmi, PMI upřednostňuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a interní mobilitu před externími náborů, kdykoli je to možné. K posílení interního talentového fondu PMI nabízí možnosti mentoringu a koučování podle individuálních potřeb. Interní kariérní trh PMI zajišťuje transparentnost a snadný přístup k příležitostem pro současné zaměstnance, čímž podporuje jejich růst a zvyšuje spokojenost v práci. V září 2024 PMI rovněž spustila platformu Career Hub, která zaměstnancům poskytuje nástroje pro další osobní rozvoj a růst jejich kariéry v rámci PMI. Kariérní platforma byla také spuštěna na lokální úrovni v září 2024, doprovázena interním Kariérovým dnem, který měl za cíl posílit myšlení o osobním růstu, spolupráci a ducha jednoty PMI - této akce se zúčastnilo více než 100 zaměstnanců.

Rozsah klíčových akcí: Rozvoj lidského kapitálu PMI je zaměřen na vlastní zaměstnance. Tyto aktivity mají celosvětový dosah a jsou posíleny přidruženými programy a iniciativami vedenými na úrovni jednotlivých poboček, které odborně řídí oddělení Integrovaného řízení talentů. Cílem je také inspirovat hlubší ocenění samostatného vzdělávání a podpořit smysl pro zodpovědnost za osobní růst a kariérní rozvoj.

Časové horizonty: Vzdělávací programy a školicí aktivity zaměřené na zvyšování kompetencí manažerů budou oficiálně spuštěny v prvním čtvrtletí roku 2025. Digitální platformy pro školení budou i nadále podporovány a zpřístupněny všem zaměstnancům s přístupem k počítači, včetně těch, kteří pracují v závodech v Kutné Hoře.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní výdaje jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo pozic vedoucích danou oblast a vývoj některých školicích programů a související materiály.

Kolektivní vyjednávání a sociální dialog

Klíčové akce a očekávané výsledky: Naší klíčovou prioritou je pokračovat v posilování pevných a harmonických vztahů s Odborovou organizací PMČR a Radou zaměstnanců PMSK. V České republice je cílem sociálního dialogu úspěšné vyjednání a podpis nové kolektivní smlouvy, která by měla nabýt účinnosti v červenci 2026. Stávající kolektivní smlouva, podepsaná v červnu 2023, je platná a účinná do června 2026.

Rozsah klíčových opatření: Přezkoumání aktuální kolektivní smlouvy v České republice vyžaduje komplexní přístup zahrnující důkladnou analýzu externích faktorů, jako jsou trendy na trhu práce a změny v legislativě, spolu s posouzením interních dynamik, včetně vývoje pracovních podmínek zaměstnanců. Tento proces vyžaduje pečlivé hledání rovnováhy – provádění nezbytných úprav k zajištění relevance a souladu s právními předpisy, při zachování sociální harmonie a respektování základních zásad vzájemných dohod v pracovněprávních vztazích. Cílem je vytvořit moderní, spravedlivou a právně podloženou kolektivní smlouvu, která bude přínosem pro všechny zúčastněné strany a reflektovat realitu současného světa práce.

Časové horizonty: Očekává se, že jednání budou zahájena na začátku roku 2026 a jejich cílem je dokončit a ratifikovat novou kolektivní pracovní smlouvu v dostatečném předstihu před plánovaným datem její implementace v červenci 2026. To dává všem stranám potřebný čas přizpůsobit se případným změnám a zajistit hladký přechod od současné smlouvy k nové.

Alokace zdrojů: Výše popsané akce nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí investice ani žádné významné provozní náklady. Provozní náklady jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/iniciativ nebo pozic vedoucích danou oblast a některé poplatky za služby poskytované externím dodavatelem, např. program zaměstnanecké asistence.

Iniciativy pro pozitivní dopad na pracovní sílu

Všechny činnosti a zdroje Společnosti jsou v souladu s významnými pozitivními dopady zjištěnými v důsledku našeho posouzení významnosti témat spojených s udržitelností, jak je popsáno výše.

Sledování a hodnocení účinnosti

Efektivita těchto akcí a iniciativ je průběžně sledována a vyhodnocována prostřednictvím různých metrik, jako jsou rozdíly v odměňování žen a mužů, průzkumy spokojenosti zaměstnanců a míra přístupu k online programům.

Cíle týkající se vlastní pracovní síly

Cíle PMI s ohledem na vlastní pracovní sílu se zaměřují na pohodu zaměstnanců, rozvoj lidského kapitálu a zajištění stejné odměny za stejnou práci v souladu s výsledky hodnocení závažnosti udržitelnosti. Zaměřují se na pozitivní dopady v provozním segmentu jeho hodnotového řetězce.

Zdraví a bezpečnost (pohoda zaměstnanců)

- Více než 70 % zaměstnanců dosahuje pozitivního hodnocení psychické pohody v rámci sebehodnocení. PMI měří vnímání psychické pohody na pětibodové škále od „velmi špatné“ po „velmi dobré“ prostřednictvím pravidelného průzkumu zaměstnanců po celé společnosti. Na základě výsledků rozšířeného průzkumu Pulse Survey za 4. čtvrtletí 2024 jsme již překročili stanovený cíl PMI – dosáhli jsme 86 % v PMČR a 77 % v PMSK.

Rovné mzdy

- Udržení globální certifikace EQUAL-SALARY. V dubnu 2022 PMI úspěšně získala recertifikaci své původní globální certifikace EQUAL-SALARY z roku 2019, která je platná do roku 2025. Tato certifikace potvrzuje, že PMI i nadále vyplácí mužům a ženám stejné mzdy za stejnou práci, a to včetně PMČR a PMSK.

Školení a rozvoj dovedností zaměstnanců

- Do roku 2025 získá 70 % zaměstnanců PMI přístup ke strukturovaným nabídkám celoživotního vzdělávání. Nabídky celoživotního vzdělávání zahrnují přístup k různým vzdělávacím příležitostem, jako jsou kurzy, zdroje, workshopy a komunity, které zaměstnancům umožňují aktivně rozvíjet dovednosti potřebné pro současnou i budoucí zaměstnatelnost a výkonnost. Společnost zajišťuje, že 100 % zaměstnanců má přístup ke vzdělávacím zdrojům prostřednictvím komplexní digitální vzdělávací platformy. Například zaměstnanci z výrobního závodu v Kutné Hoře mají k dispozici speciálně přizpůsobené vzdělávací aktivity podporující jejich rozvoj. Tyto programy se dále rozšiřují při postupu zaměstnanců na nové pozice v rámci výrobní hierarchie, což podporuje jejich kariérní růst.

Kolektivní vyjednávání a sociální dialog

- Zahájení jednání o Kolektivní pracovní smlouvě na začátku roku 2026 v PMČR s cílem ji úspěšně dokončit do července 2026.
- Udržování pozitivních a harmonických vztahů s Odborovým svazem při PMČR a Radou zaměstnanců při PMSK.

Postup pro stanovení cílů

(a) Stanovení cílů: V PMI proces stanovení cílů souvisejících s pracovní silou bere v úvahu podnikatelskou vizi a potřeby a zahrnuje rozsáhlé konzultace s různými zainteresovanými stranami v rámci organizace. Tyto diskuse byly navrženy tak, aby zachytily rozmanitou škálu postřehů a pohledů a zajistily, že stanovené cíle budou ambiciózní a dosažitelné. Neustálé naslouchání zaměstnancům pomáhá PMI porozumět tomu, co je pro její zaměstnance nejdůležitější, a lépe reagovat na jejich potřeby. Každý rok provádí PMI celopodnikový průzkum mezi zaměstnanci, aby lépe porozuměl angažovanosti a spokojenosti zaměstnanců. Roční průzkum je doplněn o další kratší průzkum Pulse pro kontrolu pokroku.

Cíl PMI ve vztahu k přístupu ke strukturovaným nabídkám celoživotního vzdělávání je zahrnut do indexu udržitelnosti PMI.

(b) Sledování výkonu: Pro sledování výkonu vůči těmto cílům doplňuje PMI každoroční zaměstnanecký průzkum o další kratší průzkum Pulse.

Nepřetržitě sledování vnímání zaměstnanců a samotné srovnávání s jinými organizacemi také umožňuje aktivovat a zlepšovat kulturu a chování, které jsou základem požadovaných způsobů fungování PMI. Pro cíle zahrnuté v indexu udržitelnosti PMI existují předdefinovaná cílová rozmezí schválená představenstvem PMI, která jsou následně hodnocena a každoročně je každému KPI přiřazeno skóre.

(c) Identifikace lekcí a zlepšení: Identifikace lekcí a zlepšení je v PMI nepřetržitý proces. PMI provádí každoroční revize, které nejen posuzují její výkon vůči stanoveným cílům, ale snaží se také odhalit základní trendy a příčinné faktory. Tyto kontroly zahrnují mezifunkční týmy a případně externí konzultanty. Získané poznatky se pak použijí k upřesnění strategií a stanovení budoucích cílů.

Charakteristika zaměstnanců

Vlastní pracovní síla

V níže uvedených tabulkách je uvedeno rozdělení zaměstnanců podle pohlaví, země a případně typu pracovní smlouvy.

Počet zaměstnanců podle pohlaví

Pohlaví	Počet zaměstnanců
Žena	536
Muž	755
Ostatní	0
Nezveřejněno	0
Celkový počet zaměstnanců	1 291

Počet zaměstnanců v zemích s alespoň 50 zaměstnanci

Země	Počet zaměstnanců
Česká republika	1 119
Slovensko	172
Celkový počet zaměstnanců	1 291

Počet zaměstnanců 1 291 je v souladu s osobními náklady uváděnými v příloze ke konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2024 s výjimkou:

- zaměstnanců s negarantovanou pracovní dobou, kteří jsou pro účely IFRS považováni za „příležitostné zaměstnance“, a
- zahraničních zaměstnanců zastávajících pozice ve Společnosti, kteří mají pracovní smlouvy a jsou placeni jinými přidruženými společnostmi PMI, takže jejich náklady na zaměstnání nejsou zahrnuty do osobních nákladů Společnosti (součást mezipodnikových poplatků za služby).

Rozdíl není významný, představuje méně než 3%.

Informace o zaměstnancích podle typu smlouvy, rozdělené podle pohlaví (počet zaměstnanců)

	Žena	Muž	Ostatní	Nezveřejněno	Celkový počet
Počet zaměstnanců	536	755	0	0	1 291
Počet stálých zaměstnanců	496	693	0	0	1 189
Počet dočasných zaměstnanců	40	62	0	0	102
Počet negarantovaných hodin zaměstnanců	6	12	0	0	18

**Zaměstnanci s negarantovanou pracovní dobou také spadají pod definici dočasných zaměstnanců, a proto se do nich také počítají.*

Fluktuace zaměstnanců

- Celkový počet zaměstnanců, kteří odešli: 106
- Míra fluktuace zaměstnanců: 8,9 %

**Obrat zahrnuje dobrovolné i nedobrovolné odchody.*

Metodologie a předpoklady

Sběr dat a zdroje dat: Data jsou vykazována v počtu zaměstnanců k datu 31. prosince 2024, s výjimkou ukazatelů, které vyžadují údaje za celý rok, jako je například fluktuace zaměstnanců. V těchto případech se vykazované období vztahuje na období od 1. ledna do 31. prosince téhož kalendářního roku.

Údaje o počtech zaměstnanců jsou čerpány z našeho HR informačního systému, přičemž pro zajištění přesnosti jsou křížově ověřovány s finančními výkazy.

Informace o pohlaví jsou založeny na dobrovolném sebehodnocení zaměstnanců.

Definice počtu zaměstnanců: Vykazovaný počet zaměstnanců se skládá ze zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR nebo PMSK (aktivní nebo neaktivní), zaměstnanců s jiným typem smluv povolených místní legislativou a zaměstnanců zastávajících pozici v PMČR nebo PMSK, ale mají pracovní smlouvu s jinými přidruženými společnostmi PMI.

V rámci svých politik PMI umožňuje mobilitu souboru zaměstnanců na dobu neurčitou, kteří dočasně pracují v jiné zemi (hostitelské), než ve které sídlí původně zaměstnávající PMI subjekt (domov). Tito zaměstnanci jsou definováni jako zahraniční zmocněnci. Krátkodobé úkoly jsou mezinárodní úkoly, které trvají dva až dvanáct měsíců a jsou hlášeny jako zaměstnanci domovské země, zatímco dlouhodobé úkoly jsou obvykle delší než dvanáct měsíců a jsou hlášeny jako zaměstnanci hostitelské země.

Zaměstnanci negarantovaných hodin jsou především studenti v rámci programů stáží s jinými než standardními pracovními smlouvami, což jim poskytuje dostatečnou flexibilitu při skloubení povinností spojených se studentem s možností získat pracovní zkušenosti již během studia.

Míra pokrytí kolektivní smlouvou a sociální dialog

Společnost zřídila zastoupení zaměstnanců prostřednictvím odborů v České republice a prostřednictvím zástupců zaměstnanců sdružených v organizaci Zaměstnanecké rady na Slovensku, přičemž obě pokrývají všechny provozovny Společnosti v příslušných zemích, tedy továrnu, centrálu a lidi v terénu, a zastupují všechny, tedy 100 % zaměstnanců se standardními pracovními smlouvami podle místních předpisů s PMČR nebo PMSK.

V České republice jsou sjednané pracovní podmínky, práva a povinnosti formalizovány v Kolektivní pracovní smlouvě uzavřené mezi Odborovým svazem a PMČR (jako zaměstnavatelem) Tato smlouva je výsledkem kolektivního vyjednávání, jak je definováno ESRS a vztahuje se na všechny, tedy 100 % zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR, dle místních předpisů. Na Slovensku nemáme formální písemnou dohodu se Zaměstnaneckou radou, protože skutečná práva na kolektivní vyjednávání jsou vyhrazena výhradně odborovému orgánu. I když poskytujeme pracovní podmínky na vysoké úrovni také zaměstnancům PMSK formalizované prostřednictvím Interních směrnic, tyto nejsou vykazovány v rámci kolektivního vyjednávání podle definice ESRS.

K 31. prosinci 2024 pokrývala kolektivní smlouva v České republice 1 088 zaměstnanců, což představuje 84% pokrytí přepočtené na celkový stav zaměstnanců vykázaný v S1-6, což odráží skutečnost, že v počtu zaměstnanců jsou zahrnuti i zaměstnanci PMSK, zaměstnanci s jinými než standardními pracovními smlouvami a/nebo zaměstnanci zastávající pozice v PMČR nebo PMSK, ale mající pracovní smlouvy s jinými společnostmi PMI.

Pokrytí v Evropském hospodářském prostoru (EHP): Společnost má významnou zaměstnanost ve dvou zemích, v České republice a na Slovensku, přičemž v obou je pokrytí zastoupením zaměstnanců pro sociální dialog téměř 100 %, přičemž v České republice dosahuje 97 % a na Slovensku 98 %. Pokrytí kolektivní smlouvou je z výše uvedených důvodů vykázáno pouze za Českou republiku a dosahuje 97 %. Společnost nemá významnou zaměstnanost mimo EHP.

Míra pokrytí	Míra pokrytí kolektivní smlouvou	Sociální dialog
	Zaměstnanci – EHP (pro země s >50 zaměstnanci, kteří představují >10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zastoupení na pracovišti (pouze EHP) (pro země s >50 zaměstnanci, kteří představují >10 % celkového počtu zaměstnanců)
0-19%		
20-39%		
40-59%		
60-79%		
80-100%	Česká republika	Česká republika Slovensko

Společnost je také součástí Evropské rady zaměstnanců (EWC) zřízené sociálními partnery za účelem usnadnění pracovních vztahů na úrovni EU. Tato rada hraje klíčovou roli při udržování otevřené komunikace a porozumění mezi vedením a zaměstnanci a sdílení zkušeností a postupů mezi zeměmi.

Ukazatele rozmanitosti

Gender Distribuce ve vrcholném vedení Společnosti

Pohlaví	Počet zaměstnanců	Procento zaměstnanců
Žena	6	27 %
Muž	16	73 %
Ostatní	0	— %
Nenahlášeno	0	— %

Naše pokračující úsilí se zaměřuje na vytváření příležitostí k růstu a zajišťuje, aby všichni jednotlivci měli stejnou šanci přispět k našemu úspěchu.

Definice vrcholného vedení pro genderovou distribuci

Za účelem vykázaní genderové diverzity na úrovni vrcholného vedení se Společnost řídí PMI definicí, dle které do něho patří vrcholový manažerský tým Společnosti a zaměstnanci centrálních funkcí se místem výkonu práce ve Společnosti, kteří jsou považováni za strategické osoby s rozhodovací pravomocí, bez ohledu na název jejich pracovní pozice nebo funkce.

Ukazatele odměňování

Rozdíly v odměňování podle pohlaví

V dubnu 2022 PMI dosáhla recertifikace své původní globální certifikace EQUAL-SALARY z roku 2019 a bude platná do roku 2025. Tato globální certifikace ověřuje, že PMI nadále platí stejným způsobem ženy a muže za stejnou práci na všech trzích, kde působí (proces certifikace vyloučil Rusko).

Stejná odměna za stejnou práci je prvním krokem. S tímto základem sledujeme náš rozdíl v odměňování žen a mužů (průměrný plat žen versus průměrný plat mužů), mimo jiné prostřednictvím zlepšování genderové diverzity na vyšších úrovních Společnosti.

Rozdíl v odměňování žen a mužů ve Společnosti, vypočtený v souladu s definovaným vzorcem ESRS S1-16/AR 98, je kladný pro ženy a představuje -1,8 %. To znamená, že průměrná hrubá hodinová mzda zaměstnankyň je mírně vyšší než průměrná hrubá hodinová mzda zaměstnanců mužů. Tento pozitivní výsledek je ovlivněn především skladbou zaměstnanců, zejména podstatně vyšším zastoupením mužů (přibližně 70 %) mezi zaměstnanci ve výrobě v naší továrně.

Použitá metodika

Naše struktura odměňování zaměstnanců zahrnuje základní mzdu, výkonnostní bonusy a další benefity. Rozdíl v odměňování je ovlivněn faktory, jako je pracovní pozice, zkušenosti a lokalita.

Sestavení dat a zdroj dat: Do výpočtu jsou zahrnuti všichni zaměstnanci vykázaní v počtu osob pod S1-6, pokud zaměstnanec pobíral jakoukoli odměnu alespoň po dobu jednoho měsíce v kalendářním roce 2024. U zaměstnanců, kteří mají smlouvu s PMČR a/nebo PMSK, jsou data extrahována z evidence mezd provozované externím poskytovatelem mezd (Strada). Pro zaměstnance, kteří mají smlouvu s jiným subjektem PMI, byl použit podobný zdroj podle jejich místních národních specifik.

Definice průměrné hrubé hodinové mzdy: Pro výpočet byla jako základ zohledněna hrubá mzda, která byla navýšena o příspěvky zaměstnavatele na penzijní fondy zaměstnanců (osvobozené od daně) a příspěvky zaměstnavatele na systémy sociálního a zdravotního pojištění v České republice a na Slovensku. Celková hrubá mzda byla vydělena počtem hodin odpracovaných zaměstnanci během daného roku, přičemž výpočet byl proveden individuálně pro každého zaměstnance.

Hrubá mzda představuje odměnu, kterou zaměstnanec obdrží od svého zaměstnavatele před zdaněním a dalšími srážkami. Zahrnuje základní mzdu spolu s náhradami mzdy poskytovanými v souladu s místními zákoníky práce, platnou kolektivní smlouvou nebo interními směrnici (např. placená dovolená, přesčasy, práce v noci, příplatky za směny apod.). Obsahuje také variabilní složky, jako jsou bonusy, hodnocení osobního výkonu, příspěvky, odměny, podíl na zisku a další benefity vyplácené v hotovosti.

Pro zaměstnance se smlouvou s jinou pobočkou v rámci PMI byla použita obdobná definice, která zohledňovala specifika jejich lokální země.

Přepočtení měn: V souladu s přístupem použitým pro konsolidovanou účetní závěrku Společnosti byly vstupy v ostatních měnách přepočteny na Kč s použitím průměrných ročních směnných kurzů zveřejněných Českou národní bankou pro daný rok.

Pracovníci v hodnotovém řetězci

Významné dopady a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Hodnotový řetězec PMI nás spojuje s miliony lidí po celém světě, od farmářů a zemědělských dělníků, kteří pěstují tabák a další zemědělské produkty, až po pracovníky dodavatelských firem, které poskytují produkty a služby potřebné k provozování podnikání PMI. Vytvoření silného základu respektu a integrace do organizačních mechanismů, které prosazují a chrání lidská práva v celém hodnotovém řetězci, jsou základními součástmi přístupu PMI k řízení svého podnikání.

Prostřednictvím hodnocení významnosti témat souvisejících s udržitelností PMI vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly významně ovlivnit pracovníky v jejím hodnotovém řetězci. Při posuzování významnosti PMI rozdělila své pracovníky v hodnotovém řetězci do klíčových kategorií, včetně samostatně výdělečně činných pěstitelů tabáku a jejich zemědělských pracovníků, pracovníků zaměstnaných podniky třetích stran, které působí v hodnotovém řetězci elektroniky, nebo dodávají přímé či nepřímé materiály nezbytné pro výrobu produktů PMI nebo poskytují jiné relevantní služby na místě i mimo ně, například logistiku, outsourcované služby nebo marketingové aktivity. Tato kategorizace, která byla doplněna hlubší analýzou pro každý segment, umožnila PMI rozvinout pochopení vyššího rizika poškození spojeného s prací v určitých kontextech nebo pracovníky se zvláštními charakteristikami (jako je věk). Jako dceřiná společnost PMI podléhá Společnost významným IRO souvisejícím s tématem „pracovníci v hodnotovém řetězci“, které byly identifikovány prostřednictvím hodnocení udržitelnosti PMI.

V důsledku toho jsme identifikovali významné dopady zaměřené na náš dodavatelský řetězec tabáku a náš dodavatelský řetězec elektroniky, stejně jako dopad spojený s naším širším upstream dodavatelským řetězcem. Popisy významných dopadů, které jsme identifikovali a které jsou k dispozici v Obecné sekci této Zprávy (SBM-3 část), specifikují, kde se tyto dopady týkají konkrétního segmentu nebo populace pracovníků v našem hodnotovém řetězci.

- (I) V dodavatelském řetězci tabáku: I když jsme si jisti, že dětská práce v našem dodavatelském řetězci tabáku po letech implementace programu Správných zemědělských postupů (Agricultural Labor Practices, ALP) a specializovaných intervencí PMI již není systémovým problémem, uznáváme, že ojedinělé případy mohou přetrvávat kvůli fluktuaci farmářů nebo neúmyslnému špatnému chování, a zůstáváme ve střehu a jsme odhodláni je okamžitě řešit, když je identifikujeme. Přestože PMI zůstává ve střehu před potenciálními problémy s dětskou prací na všech našich trzích s tabákovými výrobky, věnuje zvláštní pozornost Turecku, Mosambiku a Pákistánu. Údaje dále ukazují, že děti farmářů jsou náchylnější k zapojení do dětské práce. Kromě toho, protože PMI chápe, že špatné pracovní podmínky a problémy, jako je dětská práce, obvykle pramení z chudoby, zavádí iniciativy, které se snaží zlepšit produktivitu zemědělců a podporovat další činnosti vytvářející příjem pro zemědělce, kteří dodávají tabák PMI, aby dosáhli příjmu na živobytí.
- (II) V elektronickém dodavatelském řetězci: Prevalence rizika nucené práce v elektronickém průmyslu zdůrazňuje systémovou povahu tohoto problému a podtrhuje materiální dopad, který může mít. PMI označila jihovýchodní Asii – region, ze kterého získává bezdýmná elektronická zařízení a příslušenství – jako zvláště vysoce rizikovou geografickou oblast a chápe, že migrující pracovníci mohou být tímto dopadem obzvláště zranitelní.
- (III) Napříč celým hodnotovým řetězcem: Domníváme se, že přístup, informovanost a používání mechanismů stížností pracovníky je relevantní v celém našem dodavatelském řetězci.

Významné dopady byly identifikovány PMI v rámci procesu na úrovni celé skupiny. Tyto identifikované významné dopady nejsou přímo spojeny s provozem Společnosti. Spíše vycházejí z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je Společnost součástí, a jsou plně centrálně řízeny PMI. Níže uvedené části tedy popisují přístup, zásady, strategie, akce a cíle PMI.

Neidentifikovali jsme významná rizika nebo příležitosti spojené s pracovníky v našem hodnotovém řetězci.

Identifikované významné dopady vycházejí z naší strategie a jsou úzce propojeny s naším obchodním modelem. Naše činnost je závislá spoléhají na získávání vysoce kvalitních, nákladově efektivních a použitelných materiálů a služeb od dodavatelů. Péče o kvalitu života pracovníků v našem hodnotovém řetězci je proto klíčovým faktorem naší připravenosti, odolnosti a dlouhodobého úspěchu. Podpora a dodržování udržitelných obchodních praktik v našem hodnotovém řetězci přispívá k ochraně lidských práv, zlepšování pracovních podmínek, ochraně zdraví a bezpečnost pracovníků, řešení sociálních nerovností a zmírňování chudoby. Zjištěné materiální dopady rovněž pomáhají při přizpůsobování naší strategie s cílem minimalizovat negativní dopady a maximalizovat příležitosti k prosazování pozitivních změn v celém hodnotovém řetězci. PMI v této oblasti realizuje programy, které plánuje dále rozvíjet a rozšiřovat tam, kde je to relevantní, protože jejich význam byl potvrzen výsledky hodnocení udržitelnosti. Tyto iniciativy vycházejí z poznatků získaných prostřednictvím monitorování udržitelnosti výkonu dodavatelů PMI.

Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

PMI zavedla pevné zásady na efektivní řízení klíčových dopadů spojených s pracovníky v rámci svého hodnotového řetězce. Společnost se řídí zásadami stanovenými na úrovni skupiny PMI. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Politiky pro řízení významných dopadů, rizik a příležitostí

- Principy odpovědného zásobování (RSP) stanovují procesní a výkonnostní požadavky, které musí splňovat všichni dodavatelé spolupracující se PMI.
- Kodex zemědělských pracovních praktik (ALP) PMI definuje zásady týkající se pracovníků v zemědělském dodavatelském řetězci PMI, a to v oblastech, jako jsou mzdy, opatření proti násilí a obtěžování, dětská práce a nucená práce.
- Závazek PMI v oblasti lidských práv se rovněž zabývá těmito materiálními dopady napříč hodnotovým řetězcem PMI, jak je popsáno níže.

Závazky v oblasti politiky lidských práv

PMI se zavazuje k podnikatelským praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva.

(a) Respekt k lidským právům a pracovním právům: Aktivita PMI jsou založeny na respektu k lidským a pracovním právům, přičemž zvláštní důraz je kladen na oblasti, jako jsou dětská práce, nucená práce a moderní otroctví, svoboda sdružování a kolektivní vyjednávání či pracovní podmínky.

(b) Spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci: PMI se zaměřuje mimo jiné na rozvoj dovedností svých zaměstnanců a obchodních partnerů, aby lépe chápali, respektovali a implementovali závazky společnosti v oblasti lidských práv. PMI podporuje otevřenost a vybízí každého, aby upozorňoval na možné porušení této politiky. Netoleruje žádné formy odvety vůči těm, kteří nahlásí své obavy, ani hrozby, zastrašování, fyzické či právní útoky na obhájce lidských práv. PMI poskytuje mechanismy pro podávání stížností v souladu s Řídicími principy OSN pro podnikání a lidská práva a vyzývá své obchodní partnery, aby zavedli podobné mechanismy. PMI podporuje povědomí o svých kanálech pro stížnosti, a to i v rámci svého hodnotového řetězce.

(c) Opatření k nápravě: PMI se zavazuje k efektivnímu řešení zjištěných nedostatků ve svých činnostech a v rámci možností i v celém svém hodnotovém řetězci. Tato opatření mohou zahrnovat praktické pokyny, zlepšení procesů, úpravy obchodních podmínek a další kroky. PMI rovněž usiluje o spolupráci s partnery a zainteresovanými stranami za účelem řešení společných výzev.

Řešení problémů obchodování s lidmi, nucené a dětské práce

Využívání dětské práce, včetně nejhorších forem dětské práce, je pro PMI naprosto nepřijatelné. PMI se řídí Úmluvami ILO č. 138 o minimálním věku a č. 182 o nejhorších formách dětské práce. PMI je odhodlána identifikovat jakoukoli formu dětské práce ve svých provozech a hodnotovém řetězci a aktivně jednat na její prevenci, zmírnění a úplném odstranění. Stejně tak je pro PMI nepřijatelné využívání nucené práce nebo jakékoli formy otroctví. PMI podniká kroky k prevenci, zmírnění a odstranění těchto praktik, což zahrnuje i zákaz požadování poplatků či záloh od pracovníků za zprostředkování zaměstnání, zadržování dokladů totožnosti pracovníků, zadržování mezd nebo zavádějící náborové praktiky.

Soulad s mezinárodně uznávanými standardy

PMI se řídí principy zakotvenými v rámcových principech OSN pro podnikání a lidská práva. PMI se zavazuje respektovat Mezinárodní listinu lidských práv (skládající se z Všeobecné deklarace lidských práv, Mezinárodního paktu o občanských a politických právech a Mezinárodního paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech) a Deklaraci Mezinárodní organizace práce z roku 1998 o základních právech a principech při práci. Dále podporuje Směrnice OECD pro nadnárodní podniky a Pokyny OECD pro náležitou péči v oblasti odpovědného podnikání.

Postupy zapojení pracovníků v hodnotovém řetězci a řešení dopadů

PMI se zavázala podporovat aktivní zapojení pracovníků ve svém hodnotovém řetězci s cílem porozumět aktuálním i potenciálním dopadům na ně a přijímat účinná opatření k jejich zmírnění.

Popis procesu zapojení

(a) Strategie zapojení: PMI přistupuje k otázce lidských práv systematicky, na základě právních principů, a vychází přitom z osvědčených politik a procesů, které úspěšně provozuje již mnoho let. PMI se zavázala zavádět procesy náležité péče v rámci svých aktivit i celého hodnotového řetězce, aby předcházela, zmírňovala nebo eliminovala potenciální či skutečné negativní dopady na lidská práva. V případech, kdy k takovým dopadům dojde, usiluje PMI o to, aby postižení jednotlivci měli přístup k účinné nápravě. Posouzení dopadů na

lidská práva (HRIA) založená na rozsáhlém zapojení zainteresovaných stran jsou klíčovým nástrojem pro proaktivní identifikaci a řešení rizik dříve, než se stanou nepříznivými dopady na lidská práva.

PMI také využívá přístup orientovaný na rizika při prevenci, identifikaci, zmírňování a řešení incidentů v oblasti lidských a pracovních práv v tabákovém dodavatelském řetězci. Tento přístup zahrnuje kontinuální spolupráci se zúčastněnými partnery – dodavateli, farmáři, jejich asociacemi, nevládními organizacemi, akademickou sférou, vládami i soukromým sektorem – za účelem řešení přetrvávajících problémů v zemědělství. V rámci tabákového dodavatelského řetězce PMI zavedla procesy, které se zaměřují na pole a farmy, kde většina reálných dopadů vzniká. Klíčovou roli zde hrají terénní technici, kteří jsou najatí PMI nebo jsou jejími dodavateli a systematicky sledují dodržování zásad Kodexu zemědělských pracovních postupů (ALP) a měřitelných standardů. Tyto zásady zahrnují např. zákaz dětské práce, spravedlivý příjem a pracovní dobu, zákaz nucené práce nebo obchodování s lidmi, bezpečné pracovní prostředí, spravedlivé zacházení, svobodu sdružování a jasně definované podmínky zaměstnání.

PMI si klade za cíl využít své zkušenosti z tabákového dodavatelského řetězce k podpoře vysokých pracovních standardů a ke zlepšení socioekonomického postavení pracovníků v rámci širšího dodavatelského řetězce. Principy odpovědného nakupování (RSP) PMI stanovují jasně definované cíle a očekávání od svých dodavatelů, včetně respektování lidských a pracovních práv. Soulad s RSP a udržitelnost klíčových dodavatelů PMI monitoruje prostřednictvím cílených nástrojů due diligence. U dodavatelů elektroniky je PMI členem aliance Responsible Business Alliance (RBA), největší průmyslové koalice na světě zaměřené na udržitelné dodavatelské řetězce, využívané především v elektronickém průmyslu. V tomto rámci využívá program Validated Assessment Program (VAP) a Customer Managed Audits (CMA). U dodavatelů přímých materiálů se PMI spoléhá na platformu EcoVadis.

(b) Fáze a frekvence zapojení: PMI obvykle provádí dvě hodnocení HRIA ročně. V rámci ALP jsou prováděny třetími stranami hodnocení zahrnující zapojení zainteresovaných stran (jednou až dvakrát ročně) a externí ověření na třech až čtyřech trzích ročně. V rámci RBA probíhají pravidelné audity, jejichž součástí je i zapojení zainteresovaných partnerů.

(c) Odpovědnost a dohled: Senior Vice President of Operations PMI, člen vedení PMI, je zodpovědný za strategii v oblasti řízení dodavatelského řetězce a souvisejících programů. Provozní odpovědnost za zemědělský dodavatelský řetězec nese Vice President Global Technical Operations, přičemž na jeho realizaci dohlíží manažerský tým. Za širší dodavatelský řetězec včetně elektroniky zodpovídá vedoucí Chief Procurement Officer. Oddělení Operations Sustainability má na starosti rozvoj strategií, spolupráci se zúčastněnými stranami a je centrem odborných znalostí v oblasti sociálních otázek.

(e) Posouzení účinnosti zapojení: PMI si stanovila konkrétní cíle na základě identifikovaných reálných dopadů. Výsledky těchto cílů pomáhají PMI posuzovat účinnost jejich procesů monitorování a hodnocení.

Zapojení obzvláště zranitelných nebo marginalizovaných pracovníků

PMI přistupuje k problematice na základě hodnocení rizik a zaměřuje se na pracovníky, kteří mohou být obzvláště zranitelní vůči negativním dopadům nebo marginalizováni. To zahrnuje specifické skupiny, jako jsou ženy a migrující pracovníci. Obecný přístup PMI je tedy použitelný i na způsoby, jak pracuje s těmito zranitelnými nebo marginalizovanými skupinami. PMI však neřeší pracovníky s postižením v rámci svého dodavatelského řetězce jako samostatnou kategorii pracovníků.

Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály pro pracovníky dodavatelského řetězce k vyjádření obav

PMI se zavazuje k podpoře kultury udržitelnosti a odpovědnosti v celém svém hodnotovém řetězci.

Popis postupů a kanálů

PMI zavádí opatření k řešení nepříznivých dopadů a maximalizaci příležitostí pro pozitivní změny pro všechny lidi v rámci svého hodnotového řetězce. PMI usiluje o spolupráci s občanskými organizacemi, vládami a soukromým sektorem při navrhování a realizaci účinných řešení. Kdekoli dojde k nepříznivým dopadům, PMI se snaží zajistit, aby dotčené osoby měly přístup k mechanismům pro podávání stížností a účinným nápravám, v souladu s principy OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs).

(a) Náprava negativního dopadu: Poskytnutí přístupu k nápravě potenciálně dotčeným stranám se opírá o účinný mechanismus pro řešení stížností jak pro operace PMI, tak v celém dodavatelském řetězci. Tento přístup je klíčovou součástí procesu náležité péče PMI v oblasti lidských práv v souladu s UNGPs.

(b) Specifické kanály pro vyjádření obav: PMI se spoléhá na své dodavatele a jejich zaměstnance, ať už jsou přímo zaměstnání nebo ne, aby včas upozornili na potencionální problémy a přispěli k jejich efektivnímu řešení. Všichni zaměstnanci dodavatelů PMI mají možnost klást otázky, vyjadřovat obavy nebo oznamovat skutečné či podezřelé případy nesouladu s principy RSP, Etického kodexu PMI, zásad PMI nebo platnými zákony a předpisy prostřednictvím následujících kanálů:

- manažeři, vedoucí oddělení, vedení poboček nebo funkční vedení PMI, stejně jako oddělení Etiky a dodržování předpisů, právní, vnitřní kontroly a personální oddělení;

- mailová adresa oddělení Ethics & Compliance PMI na adrese PMI.EthicsandCompliance@pmi.com;
- Linka pomoci PMI Ethics & Compliance Helpline, kterou provozuje třetí strana dostupná 24 hodin denně, sedm dní v týdnu, ve všech jazycích používaných v PMI. Jednotlivci mohou kontaktovat linku online na www.compliance-speakup.pmi.com nebo telefonicky na místním čísle nebo zpětným voláním +1 303-623-0588. Hlásit je možné anonymně, pokud to povolují místní zákony a předpisy.

(c) Dostupnost kanálů: Dodavatelé musí informovat všechny své zaměstnance a pracovníky o kontaktní osobě PMI, emailové adrese oddělení pro etiku a dodržování předpisů PMI a čísle linky pomoci PMI pro etiku a dodržování předpisů. V případě potřeby budou Dodavatelé neprodleně informováni o jakékoli podpoře, kterou může PMI potřebovat k provedení potenciálních šetření a případně k provedení jakýchkoli nápravných opatření, která mohou být vyžadována.

(d) Sledování efektivity: PMI bere vážně všechna hlášení obdržaná prostřednictvím svých kanálů Compliance Speak Up a zavazuje se k objektivnímu a včasnému řešení. PMI prošetřuje všechna hlášení, která upozorňují na problémy s dodržováním předpisů, a podle potřeby zapojuje další funkce nebo liniové řízení. PMI zavádí nápravná opatření k řešení zjištěného vyšetřování a nastavuje disciplinární opatření s ohledem na předchozí výsledky, aby byl proces spravedlivý. Při vyšetřování podezření na porušení předpisů se vyškolený personál řídí standardy PMI pro vyšetřování, které jsou navrženy tak, aby zajistily spravedlivý a respektující proces.

Zajištění povědomí a ochrany

PMI dodržuje jasné zásady, provádí pravidelná školení a pracuje na zajištění toho, aby byly zavedeny robustní procesy, které povzbudí jednotlivce k tomu, aby upozornili na jakékoli podezření na potenciální nebo skutečné porušení zákonů, etického kodexu PMI nebo jakékoli zásady PMI. PMI také zavedla cílený program kontroly odvetných opatření, jehož cílem je odhalit, napravit a předcházet případům odvetných opatření vůči lidem, kteří se rozhodou promluvit, stejně jako vůči těm, kteří se účastní vyšetřování.

Opatření týkající se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci

Společnost nepodnikla významné kroky zaměřené na pracovníky v hodnotovém řetězci, protože významná témata identifikovaná PMI v rámci celoskupinového procesu nejsou přímo spojena s provozem Společnosti. Tyto otázky spíše vyplývají z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je Společnost součástí, a jsou centrálně řízeny přímo PMI. Následující části tedy popisují globální přístup PMI k tomuto tématu.

Na globální úrovni PMI podniká významné kroky k řešení významných dopadů, rizik a příležitostí spojených s pracovníky v hodnotovém řetězci. Následující aktivity jsou příklady přístupu PMI na globální úrovni a nejsou přímo spojené se Společností ani navázané na její konsolidované finanční výkazy. Proto nejsou níže zahrnuty popisy významných investičních (CapEx) nebo provozních výdajů (OpEx) v souladu s principy uvedenými v ESRS 2 MDR-A, které se týkají zdrojů a akcí spojených s významnými otázkami udržitelnosti.

Přístup PMI k řešení významných dopadů

a. Preventivní nebo zmírňující kroky vůči významným negativním dopadům:

PMI realizuje několik iniciativ, jejichž cílem je předcházet nebo zmírnit materiální negativní dopady na pracovníky v hodnotovém řetězci. Mezi klíčové aktivity patří:

Nedostatečný přístup, informovanosti a používání mechanismů stížností

Jak je uvedeno výše v této sekci (S2-3 část), požadujeme od našich dodavatelů, aby informovali všechny své zaměstnance a pracovníky o mechanismech vyřizování stížností PMI.

Prevence dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI podniká cílené kroky ke snížení rizika dětské práce. Část práce PMI v oblasti prevence dětské práce se zaměřuje na posílení podpory poskytované farmářům a pracovníkům k nápravě zjištěných případů. Tato podpora zahrnuje: školení a zvyšování povědomí; posílení přístupu do školy a docházky prostřednictvím poskytování školních materiálů a stipendií, školního stravování, mimoškolních aktivit a zlepšení školní infrastruktury; odborný výcvik pro starší děti; a další iniciativy ke zlepšení úrovně příjmů domácností, jako jsou svépomocné skupiny žen, spořicí asociace či diverzifikace plodin. Příkladem klíčové iniciativy byl program stravování a mimoškolních aktivit v Malawi, pilotovaný v roce 2019, a stipendijní programy. Záměrem PMI s touto iniciativou je nejen řešit problémy dětské práce ve svém dodavatelském řetězci, ale také přispět k rozvoji budoucích lídrů v Malawi poskytováním komplexní vzdělávací podpory pro děti v komunitách pěstujících tabák.

Rozsah klíčových akcí: Akce PMI se týkaly cílených intervencí v globálním tabákovém dodavatelském řetězci, což je segment jeho hodnotového řetězce, ve kterém identifikoval skutečné negativní dopady.

Časový horizont: Cílem PMI je do roku 2025 zcela odstranit výskyt dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci. I když je PMI přesvědčena, že dětská práce již není systémovým problémem v jejím tabákovém dodavatelském řetězci, uznává, že ojedinělé případy

mohou přetrvávat kvůli fluktuaci farmářů nebo neúmyslnému špatnému chování, a zůstává ve střehu a okamžitě je řeší, když je identifikován.

Prevence nucené práce v elektronickém dodavatelském řetězci

Klíčová opatření a očekávané výsledky: PMI monitoruje dodržování svých zásad odpovědného nákupu (RSP) a udržitelnost svých klíčových dodavatelů prostřednictvím specializovaných nástrojů due diligence. U dodavatelů elektroniky se PMI spoléhá na Validated Assessment Program (VAP) a Customer Managed Audits (CMAs) organizace Responsible Business Alliance (RBA) a také provádí cílená hodnocení dopadu na lidská práva (HRIA) s vybranými dodavateli. PMI podniká iniciativy k podpoře příležitostí ke zlepšení výkonnosti dodavatelů v oblasti udržitelnosti pomocí cílených intervencí založených na výsledcích metodologie hodnocení rizik PMI. Příkladem je spolupráce PMI s iniciativou Responsible Labor Initiative (RLI), programem, jehož cílem je vybudovat a posílit schopnosti dodavatelů PMI a jejich personálních agentur prostřednictvím cíleného školení a podpory. Tyto aktivity zvyšují povědomí o identifikaci a řešení potenciálních problémů s nucenou prací.

Rozsah klíčových akcí: PMI realizuje cílené zásahy v rámci svého globálního dodavatelského řetězce elektroniky, což je část hodnotového řetězce, kde byly identifikovány skutečné negativní dopady. Zaměřením RLI byl dodavatelský řetězec elektroniky PMI v Malajsii s ohledem na rizikový profil země související s lidskými právy. Tento pilotní projekt se týkal čtyř dodavatelů a sedmi jejich personálních agentur a spolupráce s nimi byla dokončena. Další kroky budou zahrnovat hloubkové školení pro další dodavatele v Malajsii na začátku roku 2025.

Časové horizonty: Pilotní projekty probíhaly po dobu dvanácti měsíců a byly dokončeny v září 2024. Proběhla dvě cílená školení zaměřená na zvýšení povědomí na téma odpovědný nábor a rizika situací nucené práce (prosinec 2023 a leden 2024). S podporou a vedením RBA příslušné agentury vyhodnotily své současné postupy a začaly zavádět zlepšení ve svých politikách a postupech.

b. Nápravná opatření: V případech skutečných významných dopadů zavedla PMI kanály pro efektivní identifikaci a řešení porušení, jak je popsáno výše v této sekci (S2-3 část).

c. Iniciativy pro pozitivní dopady: PMI se pustila do několika iniciativ s cílem zvýšit pozitivní dopady na pracovníky hodnotového řetězce. Mezi ně patří mimo jiné následující.

Podpora životního minima farmářů v tabákovém dodavatelském řetězci

Klíčové akce a očekávané výsledky: PMI podporuje farmáře v optimalizaci efektivity jejich hospodaření. Příkladem této podpory je pomoc při najímání pouze nezbytné pracovní síly, efektivní využívání vstupů (například hnojivo), zvýšení výnosů na hektar, zlepšení zavlažování nebo mechanizace určitých fází pěstování tabáku. PMI také zkoumá možnosti zavádění dalších příjmových aktivit, například pěstování doplňkových plodin, které mohou zvyšovat příjmy farmářů a současně zlepšovat jejich odolnost vůči změnám klimatu a ekonomické nejistotě.

Rozsah klíčových akcí: Akce PMI jsou cílené zásahy specifické pro jeho dodavatelský řetězec tabáku, část jeho hodnotového řetězce, ve které byly zjištěny skutečné pozitivní dopady.

Časový horizont: Cílem PMI je, aby si všichni farmáři do konce roku 2025 vydělali na živobytí. Iniciativy probíhají.

Odstraňování systémové dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci

Opatření popsaná výše v části „Prevence dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci“ ukazují, jak PMI přistupuje ke snižování dětské práce při současném zlepšování životních podmínek.

d. Sledování a hodnocení účinnosti: PMI pravidelně hodnotí efektivnost svých opatření prostřednictvím specifických cílů a klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI). Tyto ukazatele měří například podíl objemu nakoupeného tabáku, u kterého jsou systematicky sledovány pracovní postupy a dodržování našeho Kodexu zemědělských pracovních postupů, podíl smluvních farmářů, kteří dosahují životního minima, četnost dětské práce mezi smluvními farmami dodávajícími tabák pro PMI a procento výdajů na klíčové dodavatele se zajištěním udržitelnosti. Podrobnosti o těchto cílech podle ESRS 2 MDR-T jsou diskutovány níže v této sekci (S2-5 část). Konkrétně pro dětskou práci používá PMI standardy Mezinárodní organizace práce (ILO) k měření pokroku směrem k nulové dětské práci. Metodika PMI se soustředí na prevenci dětí mladších 13 let ve vykonávání jakýchkoli úkolů souvisejících s tabákem, omezení zaměstnání na osoby ve věku 15 let a starší a na zabránění osobám mladším 18 let zapojit se do nebezpečných činností. Toto zaměření posiluje procesy due diligence PMI založené na rizicích tím, že zlepšuje viditelnost a granularitu dětské práce na všech trzích sourcingu.

Proces identifikace

- Nucená práce v dodavatelském řetězci elektroniky: PMI vyvinula metodiku pro hodnocení profilu udržitelnosti dodavatele, aby určila priority a vybrala cílené zásahy. Svou analýzu zakládá na následujících kritériích: rizikový profil země, výkonnost dodavatelů při auditu a jejich celková vyspělost v oblasti udržitelnosti. PMI také bere v úvahu kontextová specifika, včetně procenta zranitelných skupin (např. přítomnost migrujících pracovníků v pracovní síle dodavatelů).
- Dětská práce v tabákovém dodavatelském řetězci: Podrobné informace o dětské práci vyplývající z procesů monitorování ALP Code PMI poskytují rozdělení podle věku a typy identifikovaných problémů. Umožňuje PMI účinněji řešit problémy týkající se dětské práce pomocí cílených intervencí.

- Životní minimum v tabákovém dodavatelském řetězci: Jak se program PMI pro podporu životního minima stal sofistikovanějším a vyspělejší, PMI dokázala vyvinout podrobnější přístup k analýze příjmů farmářů na základě rozsáhlého výzkumu existujících metodologií. V souladu s tím na těch trzích, kde jsou zemědělci stále pod životním příjmem, přijal PMI sekundární vrstvu analýzy, nazývanou model závislosti domácností. To platí pro ty segmenty, které nedosahují životních příjmů, kde PMI dále segmentuje svou nejzranitelnější farmářskou základnu, aby zohlednila velikost domácností (namísto spoléhání se na průměrná data). To umožňuje PMI stanovit – podrobněji – příjem ve vztahu k velikosti rodiny. PMI pak může posoudit, zda domácnost může dosáhnout ekvivalentního životního příjmu. To umožňuje lépe identifikovat potenciální rozdíly v příjmech, a co je nejdůležitější, pomáhá to zaměřit úsilí na nejzranitelnější domácnosti a rozvíjet cílené iniciativy ke zvýšení jejich příjmů.

Přístup k přijímání opatření: PMI využívá přístup založený na rizicích k rozvoji cílených intervencí a využívá přizpůsobené nástroje náležité péče a hodnocení dopadu na lidská práva.

Zajištění účinné nápravy: V případech skutečných významných dopadů vytvořila PMI kanály pro efektivní identifikaci a řešení porušení, jak je popsáno výše v této sekci (S2-3 část).

Zamezení negativním dopadům

Práce PMI se řídí Závazkem PMI pro lidská práva, který je doplněn dalšími vnitřními politikami PMI, jako je Kodex chování PMI, Zásady odpovědného získávání zdrojů, Marketingové kodexy a Správné zemědělské postupy. Zvyšování povědomí a školení pomáhají začlenit tyto nástroje a étos respektování lidských práv do firemní kultury PMI.

Hlášení problémů s lidskými právy

K dnešnímu dni nebyly v hodnotovém řetězci PMI hlášeny žádné závažné problémy nebo incidenty v oblasti lidských práv.

PMI přiděluje značné zdroje na řízení materiálních dopadů, včetně specializovaných týmů a finančních investic. Účinnost opatření se hodnotí stanovením konkrétních cílů, jak je uvedeno v ESRS 2 MDR-T.

Přidělování zdrojů pro řízení významných dopadů

PMI věnuje zdroje na řízení materiálních dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci. To zahrnuje finanční investice, lidské zdroje, technologické nástroje a školení.

- Finanční zdroje: Na iniciativy udržitelnosti je vyhrazen rozpočet, který zahrnuje audity dodavatelů a monitorovací činnosti. Tento rozpočet je pravidelně revidován a upravován na základě potřeb a účinnosti.
- Lidské zdroje: Specializované týmy v rámci oddělení Operations se věnují tématům udržitelnosti, včetně lidských práv a témat udržitelného dodavatelského řetězce. Podobně je specializovaný tým v oblasti nákupu tabákových listů (Leaf) zaměřen na otázky udržitelnosti.
- Technologické nástroje: PMI investuje do technologií, jako je software pro monitorování dodavatelů a platformy pro analýzu dat včetně RBA a EcoVadis, které slouží pro sledování udržitelných ukazatelů a efektivní řízení rizik.
- Školení a rozvoj: Zdroje jsou rovněž alokovány na školení zaměstnanců a dodavatelů PMI v oblasti udržitelnosti, včetně témat, jako jsou pracovní práva v dodavatelském řetězci.

Integrace do procesů řízení rizik

PMI začlenila řízení materiálních rizik souvisejících s pracovníky v hodnotovém řetězci do své širší strategie podnikatelského řízení rizik. To zahrnuje pravidelné hodnocení rizik, vytváření plánů na jejich zmírnění a začlenění těchto úvah do plánování kontinuity podnikání.

Cíle týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci

Cíle PMI zaměřené na pracovníky v hodnotovém řetězci se zaměřují na mzdy a pracovní podmínky, včetně prevence nucené a dětské práce v počátečních fázích hodnotového řetězce, a to v souladu se zásadami PMI zodpovědného nákupu a Kodexem zemědělských pracovních postupů (ALP). Tyto cíle reflektují jak pozitivní, tak negativní dopady v prvotních částech hodnotového řetězce PMI. PMI nezaznamenala významná rizika ani příležitosti ve vztahu k pracovníkům ve svém hodnotovém řetězci.

Mzdy (pozitivní dopad), opatření proti násilí a obtěžování na pracovišti (negativní dopad), dětská práce (pozitivní a negativní dopad) a nucená práce (negativní dopad)

- 100 % výdajů na klíčové dodavatele, od kterých PMI získává zdroje udržitelným způsobem. Udržitelné získávání zdrojů je určeno na základě minimálního skóre 45 ze 100 v EcoVadis (přímé materiály) nebo 125 z 200 v RBA, přičemž nesmí být otevřené prioritní problémy (elektronika). Veškerý tabák nakoupený smluvními farmáři, na který se vztahuje integrovaný výrobní systém PMI, je považován za udržitelný.

- Udržování více než 90 % objemu zakoupeného tabáku, u kterého jsou systematicky sledovány pracovní postupy a dodržování PMI ALP Code. PMI uzavírá smlouvy s terénními technikami, aby systematicky monitorovali dodavatele za účelem implementace. Monitorovací aplikace PMI ALP Code řeší různé materiální dopady. Tento cíl byl již splněn a PMI se bude nadále soustředit na jeho udržování.

Mzdy (pozitivní dopad)

- Zajištění, že 100 % smluvních farmářů, dodávajících tabák pro PMI platí svým pracovníkům alespoň minimální zákonnou mzdu nebo nebo zemědělský standard. PMI dosáhla tohoto cíle a bude se i nadále zaměřovat na jeho udržení. Tyto informace jsou zahrnuty jako součást procesu monitorování ALP kódu popsaného výše.

Dětská práce (pozitivní a negativní dopad)

- Nulová prevalence dětské práce na smluvních farmách dodávajících tabák PMI do roku 2025. Cílem PMI je do roku 2025 zcela odstranit případy dětské práce v tabákovém dodavatelském řetězci. PMI používá standardy Mezinárodní organizace práce (ILO) k měření pokroku směrem k nulové dětské práci. Metodika PMI se soustředí na prevenci dětí mladších 13 let ve vykonávání jakýchkoli úkolů souvisejících s tabákem, omezení zaměstnání na osoby ve věku 15 let a starší a na zabránění osobám mladším 18 let zapojit se do nebezpečných činností. Tento přístup posiluje procesy PMI založené na hodnocení rizik tím, že zvyšuje přehlednost a detailnost sledování dětské práce napříč trhy, odkud získává své zdroje.

Na cestě k udržitelnému růstu přijala PMI ke stanovování cílů přístup založený na spolupráci a pochopení. Tento přístup je založen na přímé spolupráci s pracovníky hodnotového řetězce, jejich legitimními zástupci a uznávanými odborníky z oboru, kteří poskytují cenné poznatky o současné situaci a budoucích očekávání. Proces lze rozdělit následovně:

a) Stanovení cílů: Důkladné zapojení pracovníků a jejich zástupců v hodnotovém řetězci je zahrnuto do procesu HRIA PMI, který zahrnuje jejich poznatky a návrhy do procesu stanovování cílů.

b) Sledování výkonu: PMI zavedla robustní monitorovací mechanismus, který umožňuje sledovat pokrok vůči stanoveným cílům. Tento systém zahrnuje aktivní účast interních týmů a externích auditorů, což zaručuje nestranné a přesné hodnocení.

c) Identifikace lekcí nebo zlepšení: PMI věří v neustálé zlepšování. Čtvrtletní kontrolní schůzky se konají za účelem analýzy dat o výkonu, identifikaci příležitostí ke zlepšení a přizpůsobení strategií na základě získaných poznatků, což podporuje kulturu nepřetržitého růstu a učení.

Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Významné dopady, rizika a příležitosti týkající se spotřebitelů a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které sice nejsou bez rizika, ale představují lepší alternativu než pokračování v kouření.

PMI zkoumá, vyvíjí a komercializuje méně škodlivé bezdýmnné alternativy cigaret pro dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření. To nakonec PMI umožní učinit cigarety zastaralými a stát se společností zcela bez kouře. Zdravotní dopad kouření cigaret je nejvýznamnější negativní externalitou, kterou PMI vytváří a kterou se snaží řešit svou firemní strategií a vizí budoucnosti bez kouře. Snížení tohoto negativního dopadu je nejcennějším společenským přínosem, kterým může PMI přispět, a je základním pilířem poslání a obchodní strategie společnosti. To potvrdil i výsledek hodnocení materiality (SMA), jehož prostřednictvím PMI vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly mít významný dopad na spotřebitele. Pro účely tohoto dokumentu se termíny „spotřebitelé“ a „koncoví uživatelé“ vztahují na stejnou skupinu dospělých a jsou používány zaměnitelně. Patří mezi ně kuřáci spalovaných tabákových výrobků PMI, které jsou ze své podstaty škodlivé pro lidi a uživatelé bezdýmnných výrobků PMI. Bezdýmnné výrobky obsahují nikotin, který je návykový a není bez rizika, ale není primární příčinou nemocí souvisejících s kouřením. Právě spalování tabáku produkuje drtivou většinu škodlivých chemikálií, které jsou spojeny s nemocemi souvisejícími s kouřením. Bezdýmnné výrobky, jako je nahřívání tabáku, e-vapor a orální bezdýmnné výrobky, mají za cíl snížit škodlivé účinky kouření tím, že eliminují spalování tabáku.

Popisy identifikovaných významných IRO (dostupné v Obecné sekci této Zprávy (SBM-3 část) specifikují tyto případy, které se týkají konkrétních skupin spotřebitelů. Zjištěné skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti jsou primárně spojeny se zdravotními dopady našich produktů, s prevencí přístupu nezletilých k našim výrobkům a jejich používání, s podporou přístupu k bezdýmnným produktům pro dospělé kuřáky (včetně úsilí o zvýšení jejich dostupnosti, cenové dostupnosti, přijatelnosti a informovanosti spotřebitelů) a vědeckým zdůvodněním bezdýmnných produktů jako lepších alternativ v porovnání s kouřením klasických cigaret.

Zjištěné významné negativní a pozitivní dopady pocházejí především z našeho obchodního modelu a jsou v souladu s dlouhodobou strategií PMI odpovědně přejít z cigaretové společnosti na přední světovou společnost bez kouře. Tato strategie bere v úvahu, že významná rizika a příležitosti vyplývají z dopadů na spotřebitele. PMI se snaží minimalizovat negativní dopady – které jsou v kontextu odvětví obecně systémové – a rizika a zároveň maximalizovat příležitosti a pozitivní dopady tím, že povzbuzuje kuřáky, kteří by jinak nepřestali kouřit, aby přešli na méně škodlivé alternativy.

Politiky týkající se spotřebitelů

PMI zavedla robustní zásady pro řízení našich materiálních dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s jejími zákazníky. Společnost spadá do působnosti těchto zásad na úrovni skupiny PMI. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Vliv produktů na zdraví

- Těmito hmotnými dopady se zabývá Závazek lidských práv PMI. Snížení zdravotních dopadů produktů PMI a přechod od cigaret k bezdýmnným alternativám je ústředním bodem prohlášení o poslání PMI.

Prevence přístupu mládeže

- Kodex PMI pro design, marketing a prodej bezdýmnných výrobků bez kouře a Kodex pro design, marketing a prodej výrobků na spalování tabáku řeší potenciální negativní dopad užívání výrobků obsahujících nikotin mladistvými. Kodexy jsou doprovázeny interními směrnici týkajícími se marketingu a prodeje bezdýmnných produktů, prevence přístupu mladistvých v rámci všech prodejních i komunikačních kanálů, digitální komunikace pro bezdýmnné produkty se spotřebiteli, směrnice pro spotřebitelská sdělení o bezdýmnných produktech, směrnice pro použití příchutí a vlastností produktů v bezdýmnných produktech, informační povinnost pro bezdýmnné produkty, sociální sítě, marketing a prodej spalovaných tabákových výrobků, a směrnice pro použití příchutí a vlastností produktů ve spalovaných tabákových výrobcích.
- Zásady PMI se mohou zaměřit pouze na naše přímé operace a hodnotové řetězce. Přestože existují závažné obavy týkající se obchodních praktik určitých konkurentů, PMI není v pozici, aby měla v souvislosti s tímto tématem nastaveny konkrétní zásady. PMI je i nadále odhodlána učinit cigarety zastaralými a činit tak nastavením sebe sama jako příkladu osvědčených postupů v oblasti odpovědného marketingu a prodeje v daném odvětví. PMI vyzývá vlády, aby regulovaly průmysl, zavedly odpovědné marketingové praktiky a umožnily rovné podmínky s odpovídajícími produktovými standardy, účinnými ochrannými opatřeními pro prevenci přístupu mládeže, a obchodní a fiskální regulací.

Přístup k bezdýmým produktům

- Kodex PMI pro design, marketing a prodej bezdýmých výrobků se mimo jiné zabývá pozitivním dopadem vývoje a komercializace bezdýmých výrobků s designem a funkcemi zaměřenými na dospělé kuřáky, které mohou vést k jejich vyšší akceptaci přechodu na tyto bezdýmé výrobky. Řeší také naši schopnost zajistit, aby spotřebitelé pochopili rozdíl mezi cigaretami a bezdýmými alternativami, a podpořili jsme tak jejich přechod.
- PMI nezveřejňuje svou cenovou politiku, jelikož se jedná o strategickou záležitost, citlivou s ohledem na hospodářskou soutěž, která by mohla vyvolat právní obavy.

Vědecké zdůvodnění výrobků bez kouře

- Interní zásady a postupy pro externí komunikaci a zapojení spotřebitelů PMI se mimo jiné zabývají tím, jak spolupracujeme s politickými činiteli, abychom prosazovali robustní regulační rámce v souladu s principy snižování škod způsobených tabákem, a jak zajišťujeme, aby zúčastněné strany mohly rozlišovat mezi cigaretami a bezdýmými produkty, aby podpořily přechod k lepším alternativám. Jelikož se PMI zaměřuje na výzkum a vývoj méně škodlivých alternativ k pokračování v kouření cigaret ve prospěch dospělých, kteří by jinak kouřili, je jeho výzkumný program inspirován zažitými postupy farmaceutického průmyslu a je v souladu s návrhem pokynů amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) z roku 2012 pro aplikace tabákových výrobků s modifikovaným rizikem (MRTP). PMI se řídí vědeckými standardy, včetně správné laboratorní praxe (GLP) a správné klinické praxe (GCP)

Část „Náš závazek respektovat lidská práva“ našeho závazku k lidským právům uvádí náš přístup k UNGP, ILO a OECD.

Sekce „Implementace a správa“ závazku podrobně popisuje přístup k zakázce.

Části „Prevence a zprostředkování“ a „Mechanismy stížností“ tohoto závazku podrobně popisují, jak sledujeme dodržování předpisů.

Veškerý tento obsah je použitelný v celém našem hodnotovém řetězci (tj. včetně spotřebitelů a koncových uživatelů).

Postupy zapojení spotřebitelů

Obecné postupy pro zapojení

Ve Společnosti, podobně jako v PMI, věříme v otevřený dialog a průběžnou zpětnou vazbu s našimi zákazníky. PMI globálně navrhla robustní postupy a soubory nástrojů pro proaktivní i reaktivní kontakt a komunikaci s našimi zákazníky napříč kanály a kontaktními body. Společnost zavádí výše uvedené postupy a soubory nástrojů s úpravami, které mohou být nezbytné k zajištění souladu s místními právními předpisy a také s ohledem na specifické aspekty dané země.

Spotřebitelský pohled v rámci rozhodování

Pokud není uvedeno jinak, obsah v této podsekcí je specifický pro bezdýmé výrobky, které se řídí prodejním modelem zahrnujícím obchod mezi podniky a koncovými spotřebiteli (B2C). Spalované produkty se řídí modelem prodeje mezi podniky (B2B).

(a) Způsob zapojení: Pravidelně komunikujeme s našimi spotřebiteli, abychom shromáždili a zvážili jejich zpětnou vazbu. Tým produktových inovací PMI neustále pracuje na řadě nových produktů, které řeší problémy spotřebitelů shromážděné z různých trhů, včetně České republiky a Slovenska. PMI například vyvinula (a my jsme uvedli na oba naše trhy) *IQOS ILUMA* s indukční technologií, která nahradila předchozí zařízení s čepelí, jež vyžadovala čištění a zahrnovala vyšší pravděpodobnost rozbití. Navíc zohledňujeme zpětnou vazbu od spotřebitelů při navrhování a rozšiřování naší nabídky služeb jako komerčních programů. Náš soubor spotřebitelských programů a digitální zapojení spotřebitele po nákupu, řízené marketingovým kodexem PMI, usnadňují přijetí a přijatelnost našich produktů dospělými spotřebiteli a umožňují nám získávat zpětnou vazbu a navrhovaná vylepšení. Tato zpětná vazba pomáhá PMI doladit její strategie uvádění produktů na trh, například rozšířením míst, kde si spotřebitelé mohou produkty PMI vyzvednout.

(b) Podrobnosti o zapojení: Máme k dispozici rozsáhlý soubor metod zapojení spotřebitele, který mimo jiné, zahrnuje skupinové diskuse pro hodnocení a ověřování nových vlastností produktů, Net Promoter Scores (NPS) ke shromažďování zpětné vazby spotřebitelů o našich kanálech a službách, a pravidelné měsíční průzkumy za účelem podrobného porozumění problémům i úspěšným zkušenostem dospělých spotřebitelů. Komunikace se spotřebiteli je nedílnou součástí offline kanálů PMI (přímý i nepřímý maloobchodní prodej, mimo online prostředí), včetně přímého kontaktu se spotřebitelem. Spotřebitelům jsou k dispozici naše kontaktní a servisní střediska. Připravili jsme také několik e-mailových cest přizpůsobených potřebám našich spotřebitelů. Tyto cesty se spouštějí na základě konkrétní akce zákazníka (např. nákup) a aktivují se pouze v případě, že zákazník udělil souhlas se zasláním marketingových a komunikačních sdělení. Všechna tvrzení týkající se produktu musí být přiměřeně podložena, přesná a nesmí být zavádějící. Komunikace zaměřená na spotřebitele musí být založena na podložených produktovéch prohlášeních schválených PMI Substantiation Task Force v souladu s interními směrnici PMI.

(c) Provozní odpovědnost: Tým PMI Consumer Engagement (Zapojení spotřebitele) spadá v konečném důsledku pod prezidenta PMI divize bezdýmých produktů a Chief Consumer Officer, který je členem vedení společnosti PMI. Tým Consumer Engagement Společnosti se ve

výsledku zodpovídá generálnímu řediteli CZ & SK, hlavnímu vedoucímu obou poboček. Tým je přímo zodpovědný za zajištění aktivní komunikace se zákazníky a za začlenění jejich zpětné vazby do strategických rozhodnutí PMI.

(d) Hodnocení efektivity: Ve Společnosti průběžně posuzujeme efektivitu našich aktivit zaměřených na zapojení spotřebitelů. Každá z výše uvedených aktivit a metod zapojení má za cíl neustálé zlepšování a pravidelně je rozvíjíme, abychom byli neustále aktuální s názory a zpětnou vazbou spotřebitelů.

Ochrana proti přístupu nezamýšlených cílových skupin

PMI má zavedený robustní program, který chrání před přístupem ke svým produktům nezamýšleným cílovým skupinám, včetně nezletilých osob. Strategie komercializace PMI zahrnuje principy a postupy zodpovědného marketingu a prodeje v rámci celého cyklu, počínaje vlastním návrhem a vývojem produktu, až po sledování účinnosti preventivních opatření proti přístupu mladistvých a prosazování přísné regulace a vymáhání.

- PMI navrhuje své produkty pro dospělé spotřebitele. Pečlivě kontroluje vlastnosti – jako je tvar, velikost, označení a barvy – všech svých zařízení, spotřebního materiálu a balení před uvedením na trh, aby se ujistila, že jsou jasně v souladu s účelem PMI: jsou určeny pro plnoleté spotřebitele a nejsou zvláště atraktivní pro nezamýšlené cílové skupiny, jako jsou nezletilé osoby. PMI se také zavázala k odpovědnému používání příchutí a k zajištění tohoto cíle má centrální řídicí proces, jehož prostřednictvím jsou všechny nové příchutě a označení variant hodnoceny a schvalovány k použití. Kromě toho jsou návrhy příchutí posuzovány před uvedením na trh, aby se minimalizovalo riziko nežádoucích následků, včetně potenciální přitažlivosti pro nezletilé osoby a jiné nezamýšlené cílové skupiny. Toto posouzení mimo jiné bere v úvahu chuťový rozměr produktu, způsob, jakým bude produkt označen a uváděn na trh, a regulační a obchodní prostředí, kde se bude prodávat. PMI pojmenovává své ochucené varianty produktů odpovědně a v souladu se stávajícími předpisy.
- Náš komunikační materiál je vždy určen pro plnoleté uživatele a je v souladu s místními předpisy o tabáku a nikotinu. Globální požadavky na prevenci přístupu mladistvých uvedené v Marketingových kodexech PMI platí všude a na všechny komerční aktivity PMI, včetně aktivit Společnosti. Tato přísná pravidla v kombinaci s odpovědným přístupem PMI k marketingu chrání před pravděpodobností, že její produkty a související spotřebitelská komunikace osloví nebo přitáhnou nezletilé osoby.
- V nepřímých maloobchodních prodejních kanálech, kde má PMI přímou angažovanost, PMI vyžaduje zahrnutí přísných minimálních smluvních požadavků do svých dohod s maloobchodními prodejci třetích stran, kteří prodávají tabákové a jiné nikotinové produkty, a to tak, aby zajistili, že produkty budou prodávány spotřebitelům s ověřeným věkem před prodejem, jak nařizují marketingové kodexy PMI. To je doplněno aktivním zapojením s cílem zajistit, aby pochopili, proč by neměli prodávat produkty obsahující nikotin nezletilým osobám.
- V přímých kamenných značkových maloobchodních prodejnách PMI musí každý spotřebitel, který si chce koupit naše produkty, být věkově ověřen vyškoleným prodejcem. Při prodeji svých produktů online PMI implementuje metody ověřování věku na základě toho, co je dostupné a proveditelné na trhu.

Další podrobnosti jsou k dispozici níže v této sekci (S4-4 část).

Postupy k nápravě negativních dopadů na spotřebitele

Popis našeho přístupu

(a) Náprava negativních dopadů: Kdykoli je identifikován negativní dopad, naším přístupem je nejprve zjistit hlavní příčinu a poté okamžitou nápravu. Pokud není možná okamžitá náprava a je potřeba další čas na řešení, postupujeme podle toho. Společnost má zavedenu smyčku zpětné vazby pro hodnocení účinnosti nápravy. To zahrnuje následné kroky s dotčenými spotřebiteli a koncovými uživateli, aby byla zajištěna jejich spokojenost s poskytnutými řešeními.

(b) Specifické kanály pro spotřebitele: Máme několik kontaktních bodů, se kterými mohou spotřebitelé komunikovat, včetně kontaktního a podpůrného centra, sítě přímých a partnerských maloobchodních prodejen a webových stránek, kde mohou spotřebitelé najít nejaktuálnější tipy, rady a informace o našich produktech a jak s námi komunikovat v případě negativních dopadů.

(c) Podpora obchodních vztahů: Školíme a vzděláváme naše obchodní partnery a prodejce, aby mohli našim spotřebitelům co nejlépe pomoci. Pro zajištění dodržování jsou prováděny pravidelné audity.

(d) Sledování a monitorování: Společnost má interní sadu nástrojů a sledovacích mechanismů, aby zajistila, že bude sledován každý potenciální negativní případ vznesený jejími zákazníky. Tento systém je nedílnou součástí sledování výkonnosti poboček Společnosti, aby byla zajištěna účinnost jejich kanálů.

Povědomí a důvěra

Naše webové stránky obsahují konkrétní sekci o tom, jak s námi komunikovat, ať už na dálku, s využitím chatu na sociálních médiích a našeho kontaktního a podpůrného centra, nebo fyzicky, kde uvádíme umístění našich obchodů a obchodů našich prodejních partnerů. Kromě toho Společnost za účelem zvýšení povědomí uvádí kontaktní a podpůrné mechanismy na obalech svých bezdýmných spotřebních výrobků. Dospělí, kteří si zakoupí naše cigarety, se mohou dozvědět více o produktech bez kouře, obvykle prostřednictvím vložené informační kartičky, buď s QR kódem nebo bez něj.

Opatření týkající se významných dopadů na spotřebitele

Určité významné dopady, rizika a příležitosti jsou řešeny PMI na globální úrovni. V těchto případech jsou níže popsané aktivity zamýšleny jako indikativní přístup, který PMI uplatňuje na globální úrovni. Některé jsou přímo přiřaditelné Společnosti, ale nelze je navázat na její konsolidované finanční výkazy. V těchto případech nejsou níže zahrnuty popisy významných CapEx a/nebo OpEx podle zásad uvedených v ESRS 2 MDR-A týkajících se opatření a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

Další významné dopady, rizika a příležitosti jsou sice řízeny PMI na globální úrovni, ale mají související akce na úrovni poboček, a ty pak lze přiřadit Společnosti. V těchto případech jsou aktivity Společnosti zveřejněny a popisy níže naplňují zásady uvedené v ESRS 2 MDR-A týkající se činností a zdrojů souvisejících s významnými otázkami udržitelnosti.

Opatření a reakce související s významnými dopady

a) Opatření k prevenci, zmírnění nebo nápravě významných negativních dopadů:

PMI se snaží zavádět špičkové, odpovědné marketingové a prodejní postupy, aby zajistila, že se její produkty dostanou ke správné cílové skupině dospělých spotřebitelů, a zabránila nezamýšlenému přístupu, což je zásadní pro dosažení vize PMI bez kouře. Dobrovolné zavádění přísných opatření a kontrol, které mají zabránit nezamýšleným následkům produktů PMI, je nejen správné, ale je také nezbytné pro dlouhodobou obchodní stabilitu. Společnost spadá do působnosti Marketingových kodexů PMI a dodržuje jejich kontrolní a auditní mechanismy.

Prevence přístupu mladistvých

- Všichni zaměstnanci PMI zapojení do komercializačních aktivit a třetí strany, které PMI angažuje a které se podílejí na těchto aktivitách (včetně agentur, propagačního personálu a pracovníků call center, mimo jiné), musí dodržovat Marketingové kodexy a jsou na ně školeni alespoň každé dva roky.
- PMI má zavedenou pevnou infrastrukturu pro monitorování dodržování svých marketingových kodexů a pro poskytování veškerých nezbytných objasnění funkcím nebo trhům ohledně jejich implementace. Tyto zahrnují sebehodnocení, interní vyšetřování a audity a externí monitorování.
- PMI vyvinula holistický a komplexní přístup k ochraně před přístupem nezletilých ke svým produktům. Část výše „Ochrana před přístupem nezamýšlených cílových skupin“ popisuje některé klíčové postupy, které PMI zavedlo. Dále jsou kontroly PMI implementovány napříč jejími produkty, komunikačními kanály a komerčními kontaktními body. Tato opatření primárně spočívají v zajištění toho, aby při pokusu o nákup produktů PMI byli potenciální kupci věkově ověřeni napříč všemi přístupovými kanály, včetně kontaktních bodů spravovaných PMI, platform elektronického obchodování PMI a prodejců třetích stran. I když se kontrola Společnosti nad těmito kanály liší, vynakládáme veškeré úsilí, abychom zabránili přístupu mladistvým k našim produktům bez ohledu na místo prodeje.
- PMI také provádí studie před uvedením na trh a po uvedení na trh, aby zajistila, že její marketingové a komercializační postupy dosáhnou zamýšlené cílové skupiny.

Přístup k bezdýmným produktům

- Zavedení bezdýmných výrobků na trh má potenciál snížit individuální riziko onemocnění souvisejících s kouřením ve srovnání s pokračujícím kouřením a prospět veřejnému zdraví. Tento potenciál však lze realizovat pouze tehdy, pokud dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, přejdou na tyto lepší alternativy. Při dodržování přísných marketingových kodexů PMI neúnavně pracuje na zvyšování povědomí spotřebitelů a přijatelnosti, dostupnosti a cenové dostupnosti našich bezdýmných alternativních cigaretám. V této souvislosti, aby se zmírnily ekonomické výzvy, kterým mohou někteří dospělí kuřáci čelit při přechodu na bezdýmné produkty, využívá PMI několik přístupů na některých trzích. Níže uvedená řešení jsou implementována také na českém a slovenském trhu:
- Škála cenových bodů: Diverzifikované bezdýmné portfolio Společnosti nabízí řadu cenových bodů, aby usnadnilo přístup dospělým spotřebitelům bez ohledu na jejich příjem.
- Zapůjčení a záruka vrácení peněz: Společnost umožňuje dospělým spotřebitelům vyzkoušet produkt postavenou dobu místo zaplacení celé ceny předem. Poskytujeme také záruku vrácení peněz, slibující vrácení kupní ceny, pokud spotřebitel nebude s produktem spokojen během stanoveného období. Dále uplatňujeme obecné zásady vrácení peněz v souladu s platnými jurisdikcemi.

- Protiúčet: Abychom dále minimalizovaly překážky nákupu, mohou spotřebitelé vyměnit své stávající zařízení za novější verzi a využít slevu.
- Druhý život: Společnost znov uvádí na trh použité produkty, které byly shromážděny a obnoveny nebo opraveny podle přísných standardů, za nižší cenu.
- Prodloužená životnost: PMI neustále pracuje na prodloužení životnosti zařízení, což snižuje průměrné roční náklady pro dospělého uživatele a zároveň zlepšuje ekologickou stopu zařízení. Přímé maloobchodní prodejny Společnosti a vybraní obchodní partneři dále poskytují rozšířenou sadu bezplatných podpůrných služeb, jako je profesionální čištění zařízení, kontrola proudění vzduchu a aktualizace firmwaru. Posledně jmenované lze také provést na dálku prostřednictvím aplikace IQOS. Pravidelně vzděláváme spotřebitele o správné péči o zařízení pro prodlouženou životnost, ale také o tom, jak správně likvidovat své výrobky po použití, včetně účasti v našem Cirkulárním programu pro zařízení a náplně do nich, aby nám pomohli snížit dopad našich výrobků na životní prostředí. PMČR je součástí globálního pilotního projektu pro drobné opravy v prodejnách vlastněných PMI. Kontaktní centra PMI pomáhají dospělým spotřebitelům, včetně těch v České republice a na Slovensku, s jejich zařízeními a zajišťují, že jejich nákup je doplněn o špičkovou poprodejní podporu.

Dopady produktů na zdraví

Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které představují lepší alternativu než pokračování v kouření. PMI usiluje o to, aby cigarety byly zastaralé, s cílem, aby bezdýmnné výrobky nakonec nahradily cigarety pro ty, kteří nadále užívají nikotin, a tím je učinily zastaralými. Za tímto účelem PMI podniká různé kroky. Níže uvedené jsou implementovány Společností na českém a slovenském trhu:

- Společnost se snaží zapojit dospělé kuřáky prostřednictvím obalů cigaret, aby zvýšila povědomí o značce a podpořila jejich přechod na lepší alternativy. Dospělí, kteří si zakoupí cigarety PMI, se mohou dozvědět více o bezdýmnných produktech prostřednictvím QR kódu nebo webového odkazu, který je obvykle uveden na samotném balení cigaret nebo na vložené kartičce.
- Společnost se snaží zapojit dospělé kuřáky prostřednictvím přímého kontaktu se spotřebiteli v místě prodeje nebo na místech navštěvovaných převážně dospělými, aby je informovala o výhodách přechodu na bezdýmnné produkty oproti pokračování v kouření.
- Společnost také využívá offline komunikaci k zapojení svých spotřebitelů a dalších dospělých kuřáků ohledně našich bezdýmnných produktů. Například umísťujeme viditelné komunikační nejen v našich přímých maloobchodních prodejnách, ale také v nepřímých maloobchodních prodejních místech a dalších místech navštěvovaných převážně dospělými, jako jsou restaurace, kavárny a bary.
- Naši zaměstnanci v maloobchodu hrají klíčovou roli při zvyšování povědomí o celém našem produktovém portfoliu. Naše přímé maloobchodní prostředí využívá vyškolený personál, který umí vhodně zapojit dospělé kuřáky a seznámit je s výhodami bezdýmnných alternativ ve srovnání s pokračujícím kouřením. Kromě toho také vzděláváme naše klíčové zákazníky a obchodní partnery prostřednictvím osobních a digitálních školení.
- Online přítomnost Společnosti také zvyšuje povědomí mezi dospělými spotřebiteli. Naším primárním kanálem online komunikace je věkově omezená webová stránka IQOS.com, která obsahuje seznam vědecky podložených tvrzení o bezdýmnných produktech, aby dospělí kuřáci mohli lépe porozumět výhodám našich bezdýmnných produktů ve srovnání s cigaretami.
- Společnost také zapojuje své spotřebitele prostřednictvím iniciativ zákaznické péče a podpory. Tyto aktivity využívají příchozí/odchozí telefonní hovory, e-maily, SMS a aplikace pro zasílání zpráv.
- Společnost také realizuje spotřebitelské programy, jejichž cílem je zvýšit povědomí o bezdýmnných produktech mezi dospělými kuřáky. Například program doporučení přátelům umožňuje současným dospělým uživatelům představit bezdýmnné výrobky dospělému příteli, který již nikotinové výrobky používá, a sdílet své vlastní zkušenosti s výhodami cesty bez kouře.

Rozsah klíčových opatření: Činnosti Společnosti probíhají v rámci přímých operací a v segmentu distribuce a fáze užívání našeho hodnotového řetězce, kde byly identifikovány materiální záležitosti udržitelnosti.

Časové horizonty: Činnosti Společnosti s ohledem na spotřebitele probíhají průběžně.

(b) Opatření k nápravě: Společnost popisuje své kroky týkající se nápravy negativních dopadů výše v této sekci (S4-3 část).

(c) Další opatření nebo iniciativy pro pozitivní dopad:

Přístup k bezdýmnným produktům

- Přijetí spotřebitelů je zásadní pro snahy PMI maximalizovat přístup dospělých kuřáků k bezdýmnným produktům. Ani produkt s nejnižším rizikem by nepřinesl žádný přínos pro individuální a veřejné zdraví, pokud by na něj dospělí kuřáci nepřešli. S vědomím, že není realistické, aby jeden produkt vyhovoval individuálním preferencím všech dospělých kuřáků, nabízí PMI širokou škálu zážitků, technologií, chutí a cenových možností, aby vyhovovala různorodým preferencím a potřebám dospělých kuřáků.

- V souladu s naší podporou komplexního přístupu k regulaci všech výrobků obsahujících tabák a nikotin prosazujeme komplexní a rizikům přiměřený regulační rámec, který zavádí ochranná opatření proti nezamýšlenému použití a robustní monitorování údajů z reálného světa po uvedení na trh za účelem posouzení skutečného dopadu politických intervencí.

Vědecké podložení výrobků bez kouře

- PMI provádí důkladné vědecké studie, aby podložila potenciál snížení škodlivosti při přechodu na bezdýmné produkty PMI ve srovnání s pokračujícím používáním cigaret. Vědecké hodnocení PMI je založeno na společném přístupu a odborných znalostech v mnoha oblastech, jako je chemie, biologie, klinická data, behaviorální data a data z reálného světa. Výsledky studií PMI jsou veřejně dostupné na specializované vědecké webové stránce PMIScience.com, publikované v recenzovaných vědeckých publikacích a byly předloženy řadě regulačních orgánů, včetně amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA). Pravidelně aktualizovaná vědecká brožura PMI dále poskytuje nejaktuálnější zjištění našeho hodnotícího programu.

Dopady produktů na zdraví

- PMI popisuje své kroky s ohledem na skutečný pozitivní dopad komercializačních aktivit, které úspěšně převádějí současné dospělé uživatele cigaret na lepší alternativy výše v této sekci v části „Opatření a reakce související s významnými dopady“.

(d) Sledování a hodnocení účinnosti:

Prevence přístupu mladistvých

- Marketingové kodexy PMI vyžadují, aby byl implementován program sebehodnocení pro posouzení souladu s interními předpisy na úrovni trhu. Společnost prošla posledním takovým sebehodnocením v říjnu 2024. Tento proces umožňuje Společnosti potvrdit úroveň shody s požadavky v rozsahu pro daný rok, včetně míry dokončení činností souvisejících s prevencí přístupu mladistvých v nepřímém maloobchodě.
- Aby byl pokrok měřitelný a ověřitelný, PMI zavedla vlastní metriky obchodní transformace (BTM), což je na míru šitá sada finančních a nefinančních klíčových ukazatelů výkonosti (KPI), které poskytují transparentnost ohledně tempa a rozsahu transformace PMI a doplňují naše zveřejňování informací o udržitelnosti. BTM se zaměřují na jádro strategie udržitelnosti PMI, což je v souladu s výsledkem hodnocení materiality. Ukazují také, jak PMI alokuje zdroje ze svého obchodu s cigaretami a do růstu a expanze produktů bez kouře. Transparentním a pravidelným podáváním zpráv o těchto KPI – sdílením meziročního i kumulativního pokroku – umožňuje PMI externí kontrolu a umožňuje svým zúčastněným stranám posoudit tempo a rozsah své transformace. Pro všechny metriky Business Transformation si PMI klade za cíl vykazovat svou historickou výkonnost a zajistit tak konzistentní rozsah a metodiku výpočtu.

Opatření k řešení významných rizik a příležitostí

(a) Opatření ke zmírnění významných rizik:

- Společnost identifikovala obecné riziko, že regulační orgány, spotřebitelé, vědecká komunita a další zúčastněné strany nemusí být schopni rozlišit mezi cigaretami a bezdýmnými výrobky, což by mohlo Společnosti bránit ve snižování škodlivosti tabáku a následně i její schopnosti převést uživatele do kategorie bezdýmných výrobků. Naše opatření s ohledem na toto riziko popisujeme výše v této sekci v části „Opatření a reakce související s významnými dopady“.
- Společnost identifikovala riziko, že aktivity určitých konkurentů v kategorii bezdýmných produktů, včetně komercializace produktů s nepodloženými tvrzeními a charakteristikami přitažlivými pro mladistvé, mohou narušit integritu kategorie i úsilí o snižování škodlivosti a mohly by celou kategorii vystavit zvýšenému dohledu a omezením.
- Společnost také identifikovala riziko, že neschopnost tvůrců politiky rozlišovat mezi cigaretami a bezdýmnými produkty může omezit naši schopnost komunikovat a spolupracovat se spotřebiteli. Tato rizika zmírňujeme naším přístupem k prosazování regulačních opatření popsáním výše v této sekci v části „Opatření a reakce související s významnými dopady“).

(b) Opatření k využívání významných příležitostí:

- Přístup k bezdýmným výrobkům: Máme příležitost zvýšit konverzi spotřebitelů díky cenovým strategiím. Naše postupy s ohledem na tuto příležitost popisujeme výše v této sekci v části „Opatření související s významnými dopady“.

Postupy k předcházení negativním dopadům

Naše postupy s ohledem na předcházení negativním dopadům popisujeme výše v této sekci v části „Opatření související s významnými dopady“.

Závažné porušení lidských práv

V roce 2024 nebyly hlášeny žádná závažná porušení lidských práv spojených s našimi spotřebiteli.

Přidělování zdrojů pro řízení dopadů

Výše popsaná opatření nevyžadují žádné současné a/nebo budoucí CapEx, stejně jako žádné významné OpEx. Provozní výdaje jsou omezeny na osobní náklady týmů zapojených do činností/initiativ nebo pozic vedoucích příslušnou oblast a některé poplatky za služby poskytované externími dodavateli, např. kontaktního a servisního centra.

Cíle týkající se spotřebitelů

Cíle PMI týkající se spotřebitelů se zaměřují na downstream část jejího hodnotového řetězce a zohledňují dostupnost bezdýmných produktů pro spotřebitele, úspěch PMI při přechodu od cigaret k lepším alternativám a pokrytí objemu zásilek programy prevence přístupu mladistvých, aby se zabránilo nezamyšlenému použití produktů PMI. Společnost spadá do působnosti cílů PMI.

Přístup k bezdýmným produktům (pozitivní dopady, negativní dopady, rizika a příležitosti)

- 100 trhů, kde budou do roku 2025 k prodeji bezdýmné výrobky PMI. Pokud bude tento cíl dosažen, ukáže se, že na úrovni PMI byly různé dopady, rizika a příležitosti úspěšně řešeny. Česká republika a Slovensko jsou již započítány mezi trhy, kde jsou bezdýmné produkty k dispozici k prodeji.

Prevence přístupu mladistvých (pozitivní dopady, negativní dopady a rizika)

- Udržet více než 90 % celkového přepravovaného objemu PMI pokrytého trhy s programy prevence přístupu mladistvých v nepřímých maloobchodních kanálech. Společnost již takové programy má zavedené a plní stanovená kritéria.

Přístup k bezdýmným výrobkům (pozitivní dopady, negativní dopady, rizika a příležitosti), vědecké zdůvodnění bezdýmných výrobků (pozitivní dopady a rizika) a zdravotní dopady výrobků (pozitivní dopady, negativní dopady a rizika)

- Do roku 2030 generovat globálně více než 2/3 čistého ročního příjmu PMI z bezdýmného portfolia. Úspěch PMI v přechodu od cigaret k bezdýmným produktům je pro PMI ukazatelem toho, jak zmírňujeme rizika a negativní dopady, zatímco vytváříme pozitivní dopady a využíváme příležitosti. Společnost dosáhla v roce 2024 60 % svých čistých výnosů z prodeje bezdýmných výrobků, počítaných na základě distribučních aktivit na českém a slovenském trhu, jak je popsáno v příloze (č. 4) konsolidované účetní závěrky Společnosti.

Proces stanovení cílů

(a)(b) Stanovení a sledování cílů: Výše uvedené cíle jsou odvozeny z indexu udržitelnosti PMI. Cíle jsou stanoveny na úrovni PMI a mají globální rozsah. Společnost spadá do působnosti cílů PMI. Další informace naleznete v Obecné sekci této Zprávy (GOV-3 část).

(c) Identifikace zaskaných poznatků nebo návrhů na zlepšení: S ohledem na KPI stanovené indexem udržitelnosti PMI jsme zatím nezjistili žádné velké mezery. Společnost však průběžně reviduje své procesy s cílem hledat další příležitosti ke zlepšení i ve výše uvedených oblastech. Prostřednictvím robustních řídicích mechanismů a procesů PMI zajišťuje, že její aspirace a cíle naleznou správnou rovnováhu mezi ambicemi a dosažitelností, přičemž uznává, že i když ne všechny faktory jsou pod její přímou kontrolou, může smysluplně přispět k pokroku v rámci své sféry vlivu.

Správa a řízení podniku

Chování podniků – prevence nezákonného obchodu

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

Mnoho zemí zavedlo nebo zvažuje zavedení opatření k zamezení nezákonnému obchodu s tabákovými výrobky. V roce 2012 strany Rámcové úmluvy WHO o kontrole tabáku (Framework Convention on Tobacco Control - FCTC) přijaly Protokol o odstranění nezákonného obchodu s tabákovými výrobky, který zahrnuje kontrolní opatření dodavatelského řetězce, jako je implementace technologií sledování a vyhledávání a účinné kontroly výroby a transakcí s tabákem a tabákovými výrobky ve svobodných zónách (tj. zvláštních celních oblastech, které využívají odlišného zacházení včetně osvobození od daní a cel). Protokol vstoupil v platnost v září 2018 a jeho strany začaly realizovat jeho opatření prostřednictvím vnitrostátních právních předpisů.

S rostoucí poptávkou dospělých spotřebitelů po bezdýmných alternativách vznikají nové příležitosti pro nelegální obchodníky, což způsobuje značné výzvy pro legitimní subjekty v celém dodavatelském řetězci a zároveň brání cílům programů prevence přístupu mládeže k nikotinovým výrobkům. Vzhledem k tomu, že regulace hraje klíčovou roli při utváření trhu, různé zákazy a nadměrná omezení uvalená na bezdýmné produkty tlačí některá online i offline tržiště do rukou nezákonných provozovatelů. S nezákonným obchodem jsou spotřebitelé vystaveni neregulovaným, vědecky nepodloženým, nelegálním bezdýmným výrobkům, které pravděpodobně nesplňují naše normy kvality výrobků. Vznik nelegálních bezdýmných výrobků může mít navíc negativní dopad na jejich pověst u spotřebitelů, regulačních orgánů a dalších zúčastněných stran, což může v některých zemích vést k nadměrným regulacím, ne-li dokonce zákazům. Zákaz nebo nadměrné omezování přístupu k bezdýmným výrobkům povede k tomu, že dospělí kuřáci buď přejdou na nelegální bezdýmné výrobky, nebo budou nadále kouřit cigarety (jediný legálně dostupný nikotinový výrobek v některých zemích). Existují země, které teroreticky, tedy „na papíře“, zakazují bezdýmné výrobky, přesto ve skutečnosti miliony uživatelů konzumují předpisy porušující nebo nelegální bezdýmné výrobky, které se bez kontroly dostávají k nezletilým kupujícím prostřednictvím nelegálních obchodních kanálů, včetně internetových. Tvůrci předpisů, orgány činné v trestním řízení a soukromý sektor musí urychleně spolupracovat na řešení tohoto rychle rostoucího problému, z něhož mají prospěch pouze skupiny organizovaného zločinu.

Správní, řídicí a dozorčí orgány PMI jsou zapojeny do prevence nezákonného obchodu různými způsoby:

- Výbor pro audit a rizika představenstva PMI je, v případě potřeby, během čtvrtletních diskusí o řízení podnikových rizik informován o významných vznikajících rizicích v oblasti nelegálního obchodu.
- Vedení PMI má od roku 2015 specializovaný výbor zabývající se řízením boje proti pašování (Anti-Diversion Governance Committee, ADGC). ADGC se schází třikrát ročně, aby projednal aktuální záležitosti týkající se pašování pravých výrobků, přičemž se zaměřuje na klíčové prioritní trhy.
- Skupině pro udržitelnost PMI jsou týmem Sustainability Compliance poskytovány pokyny, jak nahlásit jakékoli riziko nebo příležitost související s nezákonným obchodem.

Vedení Společnosti je, prostřednictvím monitorovací zprávy Pracovní skupiny pro prevenci nezákonného obchodu, na měsíční bázi informováno o objemech na trhu. Orgány Společnosti jsou informovány o významných případech, resp. dopadech, postupem popsáním v Obecné sekci této Zprávy (GOV-2 část).

Ve správních, řídicích a dozorčích orgánech PMI jsou zastoupeni jednotlivci s bohatými a různorodými zkušenostmi z rozličných sektorů, což umožňuje holistický přístup k záležitostem chování podniků. Zde je stručný přehled jejich odborných znalostí ve vztahu k prevenci nezákonného obchodu:

- Členové představenstva PMI mají široké znalosti o nezákonném obchodu díky svým rozsáhlým zkušenostem v různých odvětvích a obchodních funkcích, včetně auditu a řízení rizik, financí, bankovníctví, luxusních módních produktů, informačních technologií a FMCG.
- PMI ADGC zahrnuje vedoucí představitele z oblasti financí, vnitřní kontroly, etiky a dodržování předpisů a také vedoucí představitele z produktové kategorie. Tato různorodá skupina přináší bohaté zkušenosti, které umožňují efektivně dohlížet na objemy, ceny a dynamiku trhu.

Společnost má specializovanou pracovní skupinu pro prevenci nezákonného obchodu (ITP WG), která poskytuje managementu pohled na nejnovější vývoj a dynamiku nezákonného trhu. ITP WG zahrnuje zástupce finančního a obchodního oddělení, a oddělení pro vnější záležitosti nezákonného obchodu Společnosti.

Prostřednictvím hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností jsme identifikovali jedno významné riziko související s odvětvově specifickou oblastí 'prevence nelegálního obchodu s tabákem', které se týká šíření nelegálních produktů (padělaných, nelegálních bílých, pašovaných). Neidentifikovali jsme žádné významné dopady, příležitosti ani jiná rizika spojená s tématem 'obchodní chování'."

Politiky v oblasti chování podniků a firemní kultura

PMI zavedla robustní politiky pro řízení svých významných rizik souvisejících s rizikem nezákonného obchodu s našimi produkty. Společnost spadá do působnosti těchto zásad PMI platných pro celou skupinu. Tyto zásady jsou v souladu s ESRS 2 MDR-P a zahrnují aspekty uvedené níže.

Politiky pro významné dopady, rizika a příležitosti

- Zásady odpovědného získávání zdrojů PMI mimo jiné vyžadují, aby dodavatelé PMI neměli přímou ani nepřímou účast na nezákonném obchodu s produkty PMI, ani jej nepodporovali.
- Kodex chování PMI mimo jiné zavazuje zaměstnance PMI, aby obchodovali pouze s odpovědnými a legitimními osobami a subjekty, které dodržují daňové, celní a obchodní zákony, prodávají produkty PMI pouze na zamýšleném cílovém trhu a sdílejí náš závazek zabránit pašování produktů PMI.
- Interní zásady PMI Know Your Customer a Anti-Diversion uvádí zásady a požadavky týkající se realizace obchodů způsobem, který brání nelegálnímu obchodu.

Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Klíčová opatření a očekávané výsledky: Aby zabránila pašování a padělání svých produktů, zaměřuje se PMI na zabezpečení svého dodavatelského řetězce pomocí pokročilých technologií sledování a vyhledávání, a na využití nejmodernějších technologií a inovací bezpečnostních prvků k ochraně svých produktů. Toto interní úsilí je spojeno se silnou meziodvětvovou spoluprací. Nezákonný obchod je zločin s vysokým ziskem a nízkým rizikem, který musí být řešen v rámci koalic veřejného a soukromého sektoru, schopných a ochotných prosazovat změny. PMI při potírání nezákonného obchodu spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení a dalšími vládními úřady po celém světě. Za tímto účelem investuje do globálních programů a podporuje zavádění a prosazování účinných předpisů, jako je například Protokol WHO FCTC o odstranění nezákonného obchodu s tabákovými výrobky. Partnerství veřejného a soukromého sektoru a účinné regulační rámce jsou základem pokroku.

Na místní úrovni Společnost spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení, zejména celní správou a policií. Na jejich žádost jim PMČR poskytuje výsledky forenzní analýzy zadržovaných padělků s využitím interních expertů a interní forenzní laboratoře, provozované v závodě Kutná Hora. Společnost také sdílí s orgány činnými v trestním řízení údaje a informace týkající se prevence nezákonného obchodu, jako jsou výsledky výzkumu založeného na sběru prázdných krabiček (EPS) a informace shromážděné investigativním konzultantem.

Rozsah klíčových opatření: Prevence nezákonného obchodu se zaměřuje na naše dodavatele i odběratele (upstream i downstream segment). Naše práce má globální dopady a je koordinována na úrovni PMI.

Časové horizonty: Naše úsilí v boji proti nezákonnému obchodu pokračuje průběžně.

Alokace zdrojů: Výše popsaná opatření nevyžadují žádné současné ani budoucí kapitálové náklady (CapEx), stejně jako žádné významné provozní náklady (OpEx). Provozní náklady jsou omezeny na personální náklady týmů zapojených do činnosti/initiativ, nebo pozic vedoucích danou oblast, a některé poplatky související se službami poskytované externími dodavateli, např. realizace průzkumu prázdných krabiček.

Cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí

PMI nemá explicitní cíle, které by se týkaly významného rizika nezákonného obchodu s našimi produkty. Centrální tým prevence nezákonného obchodu PMI má několik cílů přidělených různým pracovním skupinám, z nichž každá se zabývá různými aspekty nezákonného obchodu.

06

Konsolidovaná účetní závěrka

Konsolidovaný výkaz finanční pozice

k 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

Aktiva	Bod	31/12/2024	31/12/2023
Pozemky, budovy a zařízení	5	2 463	2 820
Právo k užívání aktiva	7	322	338
Nehmotná aktiva		0	1
Odložená daňová pohledávka	15	69	54
Investice v přidružených podnicích		2	2
Ostatní finanční aktiva	9	116	113
Dlouhodobá aktiva		2 972	3 328
Zásoby	8	1 583	1 109
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	9	963	1 627
Ostatní nefinanční aktiva	9	2 562	2 263
Daň z příjmu zálohy		0	49
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10	9 227	7 526
Krátkodobá aktiva		14 335	12 574
Aktiva celkem		17 307	15 902

Vlastní kapitál a závazky	Bod	31/12/2024	31/12/2023
Základní kapitál	11	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	11	2 389	2 384
Nerozdělený zisk		3 389	3 382
Ostatní fondy		2	5
Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti		8 525	8 516
Menšinový vlastní kapitál		1	1
Vlastní kapitál celkem		8 526	8 517
Odložený daňový závazek	15	139	155
Závazek z leasingu	7	195	207
Dlouhodobé závazky		334	362
Obchodní a ostatní finanční závazky	12	3 284	2 498
Ostatní nefinanční závazky	12	367	310
Daň z příjmů splatná		96	15
Ostatní daňové závazky	14	4 199	4 050
Rezervy	20	22	23
Závazek z leasingu	7	131	127
Přijaté půjčky	16	348	0
Krátkodobé závazky		8 447	7 023
Závazky celkem		8 781	7 385
Vlastní kapitál a závazky celkem		17 307	15 902

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

za rok končící 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

	Bod	2024	2023
Tržby	4	21 608	20 570
Náklady na prodané zboží	17	-12 136	-11 652
Hrubý zisk		9 472	8 918
Odbytové náklady	17	-3 431	-3 113
Administrativní náklady	17	-2 025	-1 846
Ostatní provozní výnosy	21	10	112
Ostatní provozní náklady	22	-23	-201
Provozní zisk		4 003	3 870
Finanční výnosy	4,23	366	410
Finanční náklady	4,23	-70	-82
Zisk před zdaněním		4 299	4 198
Daň z příjmů	24	-954	-854
Čistý zisk		3 345	3 344
Čistý zisk připadající na:			
Akcionáře Společnosti		3 344	3 343
Menšinový podíl		1	1
Ostatní úplný výsledek			
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti *		-2	4
Úplný výsledek za rok celkem		3 343	3 348
Úplný výsledek za rok připadající na:			
Akcionáře Společnosti		3 342	3 347
Menšinový podíl		1	1
Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)	25	1 218	1 218

*Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti jsou následně reklasifikovatelné do zisku nebo ztráty. Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu						Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Kumulované kurzové rozdíly	Nerozdělený zisk	Menšinový podíl	
Stav k 1/1/2023		2 745	2 383	2	0	3 635	1	8 766
Čistý zisk	24	0	0	0	0	3 343	1	3 344
Ostatní úplný výsledek		0	0	0	4	0	0	4
Úplný výsledek za rok celkem		0	0	0	4	3 343	1	3 348
Transakce s vlastníky								
Rozdělení zisku	25	0	0	0	0	-3 597	-1	-3 598
Zaměstnanecké akcie		0	1	0	0	0	0	1
Nevybrané dividendy		0	0	0	0	4	0	4
Ostatní		0	0	0	-1	-3	0	-4
Stav k 31/12/2023		2 745	2 384	2	3	3 382	1	8 517
Čistý zisk	24	0	0	0	0	3 344	1	3 345
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti		0	0	0	-2	0	0	-2
Úplný výsledek za rok celkem		0	0	0	-2	3 344	1	3 343
Transakce s vlastníky								
Rozdělení zisku	25	0	0	0	0	-3 349	-1	-3 350
Zaměstnanecké akcie		0	5	0	0	0	0	5
Nevybrané dividendy		0	0	0	0	9	0	9
Ostatní		0	0	0	-1	3	0	2
Stav k 31/12/2024		2 745	2 389	2	0	3 389	1	8 526

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

	Bod	2024	2023
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk před zdaněním		4 299	4 198
Odpisy dlouhodobých aktiv	16	704	672
Snížení hodnoty a vyřazení majetku	16	24	35
Čisté úrokové výnosy (-) / náklady (+)		-296	-328
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-1	-6
Změna stavu rezerv		-2	7
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		6	-7
Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		4 734	4 571
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv		395	-250
Obchodních a ostatních finančních závazků a ostatních nefinančních závazků		1 052	-253
Zásob		-474	742
Peněžní toky z provozu		5 707	4 810
Zaplacené úroky	4,22	-70	-82
Zaplacená daň z příjmů		-912	-948
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		4 725	3 780
Peněžní toky z investiční činnosti			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	5	-254	-607
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		24	39
Přijaté úroky	4,22	366	410
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-1	0
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		135	-158
Peněžní toky z financování			
Vyplacené dividendy akcionářům Společnosti	25	-3 349	-3 597
Vyplacené dividendy vlastníkově menšinového podílu		-1	-1
Splátky jistiny leasingového závazku	7	-163	-138
Přijaté půjčky	16	348	0
Čistý peněžní tok z financování		-3 165	-3 736
Čisté zvýšení peněžních prostředků		1 695	-114
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku		7 526	7 631
Dopad změny směnných kurzů na zůstatky peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů držených v cizích měnách		6	9
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	10	9 227	7 526

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

za rok končící 31. 12. 2024

1. Obecné údaje

1.1 Popis Skupiny

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a její dceřiná společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („Dceřiná společnost“), (souhrnně jen „Skupina“), se zabývá zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. je akciová společnost registrovaná v České republice. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). K 31. 12. 2024 byla Philip Morris International Inc. vrcholovou ovládající společností Skupiny.

K 31. 12. 2024 byl jediným subjektem přímo vlastním více než 20% podíl na základním kapitálu Skupiny Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“), vlastníci 77,6 % základního kapitálu.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2024 byli:

Představenstvo

Fabio Costa – předseda od 1.8.2024	Petr Šebek
Andrea Gontkovičová	Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques do 31.7.2024
Cemal Berk Temuroglu	Tamás Szabados do 31.7.2024
Eugenia Panato	Serhan Killic od 1.8. 2024

Dozorčí rada

Tamara Milovanovic - předsedkyně	Seamus Minihan
Alena Zemplerová	Stanislava Juríková
Jan Kodaj	Tomáš Hilgard

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2023 byli:

Představenstvo

Andrea Gontkovičová – předsedkyně	Tamás Szabados od 1.6.2023
Petr Šebek	Anton Kirilov Stankov do 31.12.2023
Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques	Petr Šedivec do 31.5.2023
Cemal Berk Temuroglu	

Dozorčí rada

Stefan Bauer - předseda do 26.9.2023	Alena Zemplinerová
Sergio Colarusso do 27.3.2023	Stanislava Juríková
Tamara Milovanovic - předsedkyně od 26.9.2023	Tomáš Hilgard od 17.3.2023
Seamus Minihan od 28.4.2023	Jan Kodaj od 17.3.2023

Skupina vlastní 24 % podíl ve společnosti Nevajgluj, a.s., Na strži 1702/65, Nusle, 140 00 Praha 4. Základní kapitál společnosti Nevajgluj, a.s. k 31. prosinci 2023 činil 4 mil. Kč. Skupina vlastní 25 % podíl ve společnosti SPAK-EKO a. s., Vajnorská 100/B, 831 04 Bratislava. Základní kapitál společnosti SPAK-EKO a. s. k 31. prosinci 2023 činil 0,6 mil. Kč.

V roce 2023 činil zisk po zdanění společnosti Nevajgluj, a.s. 22 milionů korun a celkový vlastní kapitál 26 milionů korun. Finanční výsledky za rok 2024 nejsou v době zveřejnění této finanční výroční zprávy k dispozici.

V roce 2024 činil zisk po zdanění společnosti SPAK-EKO a.s. 3 miliony korun (2023: 3 miliony korun) a celkový vlastní kapitál činil 9 milionů korun (2023: 5 milionů korun).

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s., od 13. 7. 1993.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 28. 4. 2025.

2. Shrnutí významných účetních zásad

2.1 Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IFRS 9, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení konsolidované účetní závěrky.

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této konsolidované účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

2.2 Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Konsolidovaná účetní závěrka vychází z předpokladu, že Skupina bude schopna pokračovat ve své činnosti, neboť představenstvo je přesvědčené, že Skupina má zdroje nezbytné k tomu, aby ve svých podnikatelských aktivitách v dohledné budoucnosti pokračovala.

2.3 Změny v účetních zásadách a směrnicích

a) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Skupinou

Skupina uvážila při sestavování této konsolidované účetní závěrky následující novelizace IFRS, jejichž účinnost je od 1. 1. 2024 a které měly nevýznamný nebo žádný vliv na výsledky a informace prezentované v této konsolidované účetní závěrce ve srovnání s předcházející konsolidovanou účetní závěrkou za rok 2023:

- a) Novelizace IAS 1 Sestavení a prezentace účetní závěrky nazvaná Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé, která poskytuje všeobecnější přístup ke klasifikaci závazků s ohledem na smluvní ujednání platná k rozvahovému dni. Novelizace ovlivní pouze prezentaci závazků ve výkazu finanční situace, nikoliv jejich výši nebo okamžik jejich zachycení, stejně tak informace zveřejňované o závazcích v účetní závěrce. Novelizace vyjasňuje, že závazek musí být prezentován jako krátkodobý nebo dlouhodobý s ohledem na práva a povinnosti účinná k rozvahovému dni a nesmí být ovlivněna očekáváním účetní jednotky ohledně vypořádání (realizace či uskutečnění) závazku. Pro Skupinu nevyplýval z účinnosti novelizace žádný dopad do konsolidované účetní závěrky.
- b) Novelizace IFRS 16 Leasingy nazvaná Závazky z leasingu ve zpětném leasingu, která upravuje požadavky na ocenění závazku ze zpětného leasingu. Pro Skupinu nevyplýval z účinnosti novelizace žádný dopad do konsolidované účetní závěrky, neboť neexistuje žádný zpětný leasing.
- c) Novelizace IAS 1 Sestavení a prezentace účetní závěrky nazvaná Dlouhodobé závazky s kovenanty, která vyjasňuje, jak podmínky, které musí účetní jednotka naplnit během 12ti měsíců následujících po rozvahovém dni ovlivňují klasifikaci závazku ve výkazu finanční situace. Pro Skupinu nevyplýval z účinnosti novelizace žádný dopad do konsolidované účetní závěrky.
- d) Novelizace IAS 7 Výkaz peněžní toků a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Ujednání financující dodavatele, která doplňuje požadavky na zveřejnění a rozcestník k existujícím požadavkům, požadující, aby podniky poskytly kvalitativní a kvantitativní informace o ujednáních financující dodavatele. V souladu se změnami IFRS 7 Skupina zveřejnila a reklasifikovala obchodní závazky související s ujednáními o dodavatelském financování. Tyto informace poskytují kvalitativní i kvantitativní informace a zvyšují transparentnost.

podmínek a finančního dopadu těchto ujednání. Reklasifikace zajišťuje, že účetní závěrka přesně odráží povahu a načasování finančních závazků skupiny.

- e) Byly vydány úpravy standardu IAS 12 "Mezinárodní daňová reforma – modelová pravidla druhého pilíře", které zavádějí výjimku z požadavků standardu, že účetní jednotka neuznává a nezveřejňuje informace o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi ze zisku v rámci druhého pilíře OECD.

V prosinci 2021 vydala Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) vzorová pravidla pro nový globální rámec minimální daně (Pilíř 2) a různé vlády po celém světě v této věci vydaly nebo v současné době vydávají právní předpisy. Předpisy o globálním minimálním zdanění vstoupily v platnost v České republice a na Slovensku s účinností od 31. prosince 2023. Pilíř 2 se poprvé vztahuje na účetní období začínající po 31. prosinci 2023. Dle Pilíře 2 je za každou jurisdikci, která má efektivní daňovou sazbu nižší než 15 %, splatná dorovnávací daň. Ke zmírnění administrativní zátěže pro nadnárodní společnosti při dodržování pravidel OECD Global Anti-Base Erosion (pravidla GloBE) během prvních let implementace, OECD vytvořila dočasný „Přechodný bezpečný přístav dle zprávy podle zemí (CbCR)“. Skupina Philip Morris International spadá do působnosti modelových pravidel Pilíře 2 OECD. Skupina určila, že Pilíř 2 neměl dopad na účetní závěrku za rok 2024. Skupina uplatňuje výjimku z účtování a zveřejňování informací o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi z příjmů dle Pilíře 2, jak je uvedeno v dodatcích k IAS 12 vydaných v květnu 2023.

b) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS, která byla vydána, ale nejsou doposud účinná a nebyla Skupinou použita

Do data schválení této konsolidované účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k počátku běžného účetního období účinné a Skupina je nepoužila při sestavování této konsolidované účetní závěrky:

- a) Vydána novelizace IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2025 nebo později), která upřesní vymezení směnitelné a nesměnitelné měny a současně poskytne pravidla, jak stanovit směnný kurz v situaci, kdy měna není směnitelná (např. k rozvahovému dni). Úprava pravidla bude rozšířením o dodatečné zveřejnění pro situace, kdy měnový kurz není směnitelný. Novelizace rozšíří úpravu o aplikační příručku a ilustrativní příklad. Skupina neočekává zásadní dopad této novelizace do konsolidované účetní závěrky v současnosti, neboť cizoměnové transakce jsou realizovány v měnách, které jsou všeobecně směnitelné.
- b) Byl vydán nový standard IFRS 18 Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nahradí dosavadní IAS 1 a poskytne nová pravidla a požadavky týkající se zejména prezentace finanční výkonnosti, tj. strukturování výkazu výsledku a ostatního úplného výsledku, agregace a disagregace informací zveřejňovaných v příloze a alternativních výkonnostních ukazatelů, které jsou často využívány a v IFRS nejsou přímo definovány (např. hodnota čistých aktiv u investičních fondů). Skupina bude analyzovat nová pravidla a lze očekávat určitý dopad do účetní závěrky, který aktuálně nelze ještě blíže specifikovat.
- c) Byl vydán nový standard IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nově specifikuje (snížené) požadavky na zveřejňování, které může účetní jednotka – dceřiná společnost, která vstupuje do konsolidované účetní závěrky sestavené dle účetních standardů IFRS – použít při sestavení své vlastní účetní závěrky dle IFRS. Standard není relevantní pro Skupinu a není tedy očekáván žádný dopad v souvislosti s nabytím jeho účinnosti.
- d) Byla vydána novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která v návaznosti na post-implemентаční revizi existujících pravidel přináší několik změn. Ty se týkají odúčtování finančních závazků, klasifikace finančních aktiv a požadavků na zveřejnění. Skupina bude analyzovat nová pravidla, avšak dle prvotní revize neočekává zásadní dopad do konsolidované účetní závěrky, neboť se jí dotčené oblasti upravené novelizací netýkají.
- e) Byly vydány novelizace zahrnuté do Výročního zlepšení IFRS, část 11 (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), které se dotýkají IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Novelizace nepřináší zásadní změny v účetních pravidlech, ale zaměřují se zejména na odstranění vnitřních konfliktů v textaci pravidel a vzájemné provázanosti. Skupina neočekává zásadní dopad do konsolidované účetní závěrky.

- f) Byla vydána novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která upřesňuje a doplňuje existující pravidla s ohledem na specifika smluv o dodávkách elektřiny z obnovitelných zdrojů jako větrná a solární energie. Objem elektřiny vyrobené na základě těchto smluv se může měnit v závislosti na neovlivnitelných faktorech, jako jsou povětrnostní podmínky. Současné účetní požadavky nemusí dostatečně reflektovat, jak tyto smlouvy ovlivňují výkonnost společností. Skupina neočekává zásadní dopad do konsolidované účetní závěrky.

c) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS vydaná IASB, avšak dosud nepřijatá Evropskou komisí (EK):

K datu schválení této konsolidované účetní závěrky nebyly dosud následující standardy, novelizace a interpretace, dříve vydané IASB, schváleny Evropskou komisí pro užití v EU:

- a) IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci (vydaný v lednu 2014) – rozhodnutí EU nikdy neschválit, protože se jedná o dočasný standard
- b) IFRS 18 Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce (vydán v dubnu 2024 s účinností od 1. 1. 2027)
- c) IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (vydán v květnu 2024 s účinností od 1. 1. 2027)
- d) Novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (vydána v květnu 2024 s účinností od 1. 1. 2026)
- e) Výroční zlepšení IFRS, část 11 (vydáno v červenci 2024 s účinností od 1. 1. 2026)
- f) Novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (vydána v prosinci 2024 s účinností od 1. 1. 2026)

2.4 Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, jsou konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly.

Všechny transakce, zůstatky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi společnostmi ve Skupině byly eliminovány, pokud transakce neposkytla důvod snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní postupy Dceřiné společnosti upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Společnosti.

2.5 Vykazování podle segmentů

Provozní segmenty jsou vykazovány v souladu s interními výkazy poskytovanými subjektům s rozhodovací pravomocí. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí, který je zodpovědný za alokaci zdrojů a posuzování výkonnosti, byl identifikován management tým Skupiny provádějící strategická rozhodnutí.

2.6 Transakce v cizích měnách

a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém každá společnost Skupiny působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

c) Dceřiná společnost

Výsledky a finanční pozice Dceřiné společnosti, která má funkční měnu odlišnou od měny vykazování, se převádějí na měnu vykazování následujícím způsobem:

- (I) aktiva a závazky jsou přepočítány směnným kurzem platným k rozvahovému dni;
- (II) výnosy a náklady jsou přepočítávány aritmetickým průměrem směnných kurzů (kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce, v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce);
- (III) veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná složka ostatního úplného výsledku.

2.7 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou, s výjimkou pozemků, odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15–40
Stroje, přístroje a zařízení	8–15
Zařízení pro zpracování dat	3–5
Dopravní prostředky	3–8
Inventář a vybavení	5–10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost jsou posuzovány a v případě potřeby upraveny ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.10).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se z konsolidovaného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

2.8 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do užívání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů a jsou kontrolovány Skupinou a které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

2.9 Investice v přidružených podnicích

Přidružené společnosti jsou účetní jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, tj. pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, bez pravomoci tyto politiky ovládat nebo společně ovládat.

Finanční investice držené v přidružených společnostech jsou prvotně oceněny pořizovací cenou včetně kupní ceny a všech přímo přiřaditelných transakčních nákladů. Následně jsou investice oceněny ekvivalenční metodou. Účetní hodnota investic je upravena o podíl Skupiny na změně vlastního kapitálu přidružených společností, která je zaúčtována do zisku nebo ztráty za období.

Investice je posouzena z hlediska snížení hodnoty. Test na snížení hodnoty je založen na výpočtu současné hodnoty čistých budoucích peněžních toků generovaných z podílu na vlastním kapitálu přidružené společnosti. Ať už je zpětně získatelná částka investice odhadnuta jako nižší než účetní hodnota investice, ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje do hospodářského výsledku daného roku.

2.10 Snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdužována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžitorné jednotky).

2.11 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Ocenění zboží je na základě metody FIFO. Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn ve vážených průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

2.12 Finanční aktiva

2.12.1. Klasifikace a ocenění

Skupina provádí klasifikaci svých finančních aktiv v době pořízení a při prvotním vykázání finančního aktiva. Skupina klasifikuje svá finanční aktiva v rámci dluhových finančních nástrojů.

Dluhovým nástrojem se rozumí jakákoliv smlouva, na základě které vzniká finanční aktivum jedné straně a finanční závazek druhé straně. Finanční aktiva v rámci dluhových nástrojů jsou klasifikována v závislosti na obchodním modelu Skupiny a na vlastnostech smluvních peněžních toků daného finančního aktiva. V rámci testu obchodního modelu Skupina ověřuje, zda je cílem držby finančního aktiva inkaso veškerých peněžních toků z něj plynoucích (model „držet do splatnosti“) anebo zda je cílem držet finanční aktivum a prodat ho (model „držet a prodat“). Dále Skupina zkoumá a určuje, zda smluvní podmínky spojené s právem na peněžní toky mají pouze charakter jistiny a úroku tj. zda má dluhový nástroj jen "základní úvěrové rysy". Za úrok je přitom považována kompenzace časové hodnoty peněz a kreditního rizika souvisejícího se zapůjčením jistiny po dané období.

V rámci dluhových nástrojů Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:

- a) Finanční aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (finanční aktiva v naběhlé hodnotě)
- b) Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou zahrnutou do zisku nebo ztráty (finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě)

Finanční aktiva v naběhlé hodnotě (portfolio AC)

V této kategorii Skupina vykazuje dluhové nástroje, které jsou drženy v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat veškeré smluvní peněžní toky, a které mají zároveň smluvní peněžní toky představující výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují zůstatkovou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (dále jen naběhlá hodnota). Během účetních období 2024 a 2023 měla Skupina v této skupině pouze pohledávky z obchodních vztahů držené do splatnosti a půjčky a úločky v rámci skupiny PMI. Půjčky a úločky jsou zahrnuty v ostatních finančních aktivech.

Finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě (portfolio FVPL)

V rámci této kategorie klasifikuje Skupina veškeré další dluhové nástroje, které nelze klasifikovat do výše uvedené kategorie. Tato finanční aktiva jsou držena za účelem obchodování popř. jejich smluvní peněžní toky nepředstavují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty.

Deriváty jsou zařazeny do kategorie FVPL za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Během účetních období 2024 a 2023 neměla Skupina v této kategorii žádná aktiva.

2.12.2. Znehodnocení finančních aktiv

Skupina aplikuje model znehodnocení, podle něhož se vykáže opravná položka dříve, než vznikne úvěrová ztráta. Jedná se o model snížení hodnoty dle IFRS 9 odrážející očekávané úvěrové ztráty (ECL). S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Skupina aplikuje na příslušná finanční aktiva (dluhové nástroje vykazované v naběhlé hodnotě - v portfoliu AC) tzv. obecný přístup ke znehodnocení. U pohledávek z obchodních vztahů Skupina využila možnost aplikovat zjednodušený přístup pomocí matice znehodnocení.

Obecný přístup ke znehodnocení

Podle obecného přístupu vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty (ECL) za dobu trvání finančního nástroje v případě, že dojde k významnému zvýšení úvěrového rizika (oceněného pomocí pravděpodobnosti selhání po dobu trvání) od prvotního vykázání finančního aktiva. Pokud se k datu účetní závěrky úvěrové riziko související s finančním nástrojem od prvotního vykázání významně nezvýšilo, vykáže účetní jednotka opravnou položku ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Přitom očekávaná úvěrová ztráta za dobu trvání označuje očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech potenciálních selhání během očekávané doby

trvání finančního nástroje. 12měsíční očekávaná úvěrová ztráta je částí očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během 12 měsíců po datu účetní závěrky.

Skupina využívá třístupňový model ECL. Při prvním vykazání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 1 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám v následujících 12 měsících. Pokud se od data prvotního vykazání úvěrové riziko související s finančním nástrojem významně nezvýšilo, finanční aktivum zůstává ve stupni 1 a opravná položka je k datu účetní závěrky vyčíslena ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Pokud došlo od data prvotního vykazání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 2 a vykáže k datu účetní závěrky opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Skupina do stupně 3 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Za potenciální selhání považuje Skupina situace, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Skupinou považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku.

Pro zvolené budoucí scénáře možného vývoje Skupina vypočte očekávanou úvěrovou ztrátu a rovněž pravděpodobnostně vážené výsledky pomocí následujícího vzorce:

Očekávané úvěrové ztráty (ECL) = pravděpodobnost selhání (PD) x ztrátovost ze selhání (LGD) x expozice v selhání (EAD)

Zjednodušený přístup ke znehodnocení

Zjednodušený přístup umožňuje účetním jednotkám vykazovat očekávané úvěrové ztráty za celou dobu trvání, aniž by bylo nutné identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika. U obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jež neobsahují významný prvek financování, vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (tj. účetní jednotka musí vždy aplikovat tzv. zjednodušený přístup). U ostatních obchodních pohledávek, ostatních smluvních aktiv, pohledávek z operativního leasingu a pohledávek z finančního leasingu si lze zvolit účetní politiku, která bude samostatně aplikována na jednotlivé typy aktiv (avšak která se vztahuje na všechna aktiva daného typu). Významný prvek financování existuje tehdy, pokud z načasování úhrad odsouhlasených smluvními stranami (explicitně nebo implicitně) plyne zákazníkovi nebo účetní jednotce významný prospěch spočívající ve financování převodu zboží nebo služeb na zákazníka.

Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Skupina stanoví výši opravných položek pomocí matice znehodnocení. Matice znehodnocení je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Skupina postupuje v následujících krocích. Skupina nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do určitých skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika. Skupina přitom identifikuje nejvýznamnější faktory, které úvěrové riziko každé skupiny ovlivňují. V druhém kroku Skupina stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. Tato míra se stanoví za 3 po sobě jdoucí účetní období. V dalším kroku Skupina určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělená do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti. Při stanovení míry očekávaných ztrát Skupina přihlíží k tomu, zda míry historických ztrát vznikly za ekonomických podmínek, které odpovídají očekávaným podmínkám během období expozice daného portfolia pohledávek k datu účetní závěrky. V posledním kroku Skupina vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.

Pokud je pohledávka z obchodního styku vyhodnocena jako nedobytná, tvoří se opravná položka ve výši 100 %. Odpisy se účtují do zisku nebo ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy pohledávky již nelze u soudu vymáhat (např. došlo k promlčení pohledávky, na základě výsledků usnesení pro nedostatek majetku úpadce, zánik dlužníka bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány proti opravné položce.

2.12.3. Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z výkazu finanční pozice, jestliže právo obdržet peněžní toky z finančních aktiv vypršelo nebo bylo převedeno a Skupina převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

2.13 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených koliků je primárně vykázána v kategorii „Ostatní nefinanční aktiva“ a odpovídající závazek v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje zboží, které je předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v konsolidovaném výkazu úplného výsledku Skupiny.

2.14 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V konsolidovaném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

2.15 Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Skupinou jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se vykazuje a odečítá přímo ve vlastním kapitálu. Zisk nebo ztráta z nákupu, prodeje, emise nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se nevykazuje ve výkazu zisku a ztráty.

2.16 Obchodní a finanční závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové míry.

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo když skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné, je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

2.17 Započtení finančních aktiv a závazků

Finanční aktiva a závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami se započítávají ve Výkazu finanční pozice v účetní závěrce a vykazují jako finanční aktivum nebo finanční závazek. Započtení odráží podstatu transakce nebo jiné události, odráží povahu transakcí ve Skupině a vhodněji vyjadřuje schopnost uživatelů porozumět transakcím, jiným událostem a podmínkám, ke kterým došlo, a posoudit budoucí peněžní toky skupin.

2.18 Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku Skupiny stanoveného pro příslušný rok. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu úplného výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je stanoven za použití daňové sazby účinné pro dané zdanitelné období.

2.19 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

2.20 Podmíněná aktiva a závazky

Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vzniká na základě minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou zcela pod kontrolou účetní jednotky. Pokud jsou očekávané peněžní toky z podmíněného aktiva pravděpodobné, pak se zveřejní v samostatné příloze.

Podmíněné závazky

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou plně pod kontrolou účetní jednotky. Podmíněný závazek je dále současný závazek, který vzniká z minulých událostí, ale není vykázán, protože není pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nutný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo nelze dostatečně spolehlivě určit výši závazku. Podmíněné závazky jsou zveřejněny v samostatné příloze.

2.21 Zaměstnanecké požitky

a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou od Skupiny vyžadovány žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkově definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou od Skupiny vyžadovány žádné jiné dodatečné odvody.

b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Skupina vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI a představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2024 a 2023 byla nevýznamná.

2.22 Rezervy

Skupina tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

2.23 Vykazování výnosů

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relevantního klíče. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je s využitím nástrojů časového rozlišení alokována do více období.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázané v okamžiku přechodu veškerých práv, resp. kontroly na kupující protistranu v závislosti na konkrétním znění smluvních podmínek, přičemž částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy je zboží poskytnuto prodejcem, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů. Výnosy se oceňují v transakčních cenách po odečtení spotřební daně, slev a poskytnutých rabatů.

Slevy a rabaty se účtují jako snížení výnosů. Skupina poskytuje různé formy obchodních pobídek, např. peněžní pobídky za splnění určitých objemových cílů, poplatky za umístění produktu nebo poplatky za sloty placené zákazníkovi, ceny udělované zaměstnancům maloobchodníka za splnění určitých objemových cílů během propagace.

Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:

a) Prodej zboží

Výnosy z prodeje zboží se vykazují, pokud Skupina převedla na kupujícího kontrolu nad aktivem. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění zboží jak v případě domácích prodejů, tak exportu.

b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby a Skupina má právo na zaplacení protihodnoty. Jedná se zejména o zpracovatelské služby, kdy Skupina následně nenakupuje hotové tabákové výrobky a neprodává je na trzích v České republice a na Slovensku.

c) Náklady na prodané zboží

Součástí nákladů na prodané zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané zboží. Tyto náklady jsou před prodejem zboží zachyceny v hodnotě zásob.

d) Odbytové náklady

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům. Tyto náklady nevstupují do ocenění zásob.

e) Administrativní náklady

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

2.24 Úrokové výnosy / náklady

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávanou dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě. Skupina je zapojená do PMI cash pooling.

2.25 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v konsolidované účetní závěrce Skupiny jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

2.26 Leasingy

V postavení nájemce Skupina vykáže ke dni zahájení aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o jakékoliv přecenění závazku z leasingu. Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry leasingu nebo, pokud tuto míru nelze snadno určit, přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou Skupiny. Skupina obecně používá odhadovaný náklad dluhu Skupiny před zdaněním zohledňující riziko dané země a dluhovou prémii skupiny PMI jako diskontní sazbu.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a poníží o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na nákup nebo prodloužení nebo nevyužití opce na ukončení.

Skupina provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení nebo ukončení leasingů. Posouzení toho, zda-li si je Skupina dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání.

Skupina se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení. Krátkodobé leasingy a leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty neměly významný vliv na konsolidované finanční výkazy Společnosti.

Skupina se také rozhodla použít praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent, a namísto toho je účtovat jako jedinou leasingovou komponentu. Toto zjednodušení není aplikováno u leasingů aut.

Skupina si pronajímá především kancelářské prostory, sklady, automobily, výpočetní techniku a kancelářské vybavení. Automobily jsou většinou pronajaty na dobu 4 let.

2.27 Peněžní toky a výkaz peněžních toků

Výkaz o peněžních tocích se sestavuje nepřímou metodou v oddíle provozních peněžních toků a přímou metodou v oddílech investičních peněžních toků a peněžních toků z financování. Zaplacené úroky se vykazují v rámci investičních peněžních toků. Přijaté úroky jsou prezentovány v rámci peněžních toků z financování. Všechny vyplacené dividendy jsou prezentovány v rámci peněžních toků z finanční činnosti. Všechny zaplacené daně z příjmů jsou prezentovány v rámci provozních peněžních toků.

2.28 Transakce se spřízněnými stranami

Transakce se spřízněnými stranami se provádějí za podmínek, které jsou rovnocenné podmínkám, které převládají v transakcích mezi nezávislými partnery, pouze pokud lze tyto podmínky doložit. Transakce se spřízněnou stranou a výsledný zůstatek jsou uvedeny v samostatné příloze.

2.29 Zisk na akcii

Zisk na akcii (EPS) - základní a zředěný - je ukazatel, který se uvádí ve výkazu o úplném výsledku hospodaření. Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku nebo ztráty připadající na držitele kmenových akcií mateřské společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu za dané období (základní zisk na akcii). Pro účely výpočtu zředěného ukazatele zisku na akcii se zisk nebo ztráta připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku a vážený průměrný počet akcií v oběhu upraví o vliv všech ředících potenciálních kmenových akcií.

2.30 Rozhodující účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních zásad Skupiny, které jsou popsány v tomto bodě, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjištělné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

Vedení vzalo v úvahu záležitosti související s klimatem při přípravě této konsolidované účetní závěrky. Při oceňování aktiv a pasiv Skupiny vzalo vedení v úvahu záležitosti související s klimatem a klimatickou změnou, které neměly žádný dopad na snížení hodnoty nefinančních aktiv (bod 2.10). V roce 2024 Skupina rovněž posoudila a revidovala potenciální závazky související se změnou klimatu a v důsledku této revize nebyly v roce 2024 vykázané žádné potenciální závazky. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s nefinančními informacemi souvisejícími s klimatickými záležitostmi obsažené v této výroční finanční zprávě.

2.31 Změny v účetních pravidlech, odhadech a chybách

V roce 2024, nedošlo k žádným významným změnám v účetních pravidlech, účetních odhadech a chybách, které by měly zpětný dopad na účetní závěrku.

2.32 Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Skupiny

Výše jsou uvedeny rozhodující úsudky, kromě úsudků zahrnujících odhady (které jsou uvedeny samostatně níže), které ředitelé učinili při uplatňování účetních pravidel Skupiny a které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce.

2.33 Klíčové zdroje nejistoty odhadu

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány výše.

3. Řízení finančních rizik

3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko zohledňující změny měnového kurzu a úrokové sazby, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity jsou řízeny centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Skupinou. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Skupinou. Řízení rizik provádí oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Skupiny, která vycházejí z PMI politik pro řízení finančního rizika.

a) Tržní riziko

Skupina působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Skupina příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2024 a 2023 Skupina neměla žádné měnové opce.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	225	0	0	0	957
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	6	0	0	0	6
Účty v bance a pokladní hotovost	46	93	0	0	0	139
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	8 643	445	0	0	0	9 088
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	116	0	0	0	0	116
Celkem	9 537	769	0	0	0	10 306

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	796	476	0	0	0	1 272
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	237	115	0	3	0	355
Účty v bance	100	114	0	0	0	214
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 113	199	0	0	0	7 312
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	113	0	0	0	0	113
Celkem	8 359	904	0	3	0	9 266

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 102	552	0	0	0	1 654
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	56	94	9	7	1	167
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	919	384	20	130	10	1 463
Půjčky	155	192	0	0	1	348
Celkem	2 232	1 222	29	137	12	3 632

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 392	515	0	0	0	1 907
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	47	190	4	17	2	260
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	116	120	8	77	10	331
Celkem	1 555	825	12	94	12	2 498

Analýzy citlivosti

Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami Skupiny jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2024. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +5 % (zhodnocení české koruny) a -5 % (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném zhodnocení +5 % nebo znehodnocení -5 % české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč) v roce 2024 (2023: +5 %, -5 %):

2024		-5% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-23	-1		-7
		+5% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	23	1		7

2023		-5% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	4	-1		-5
		+5% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-4	1		5

Citlivost na změny úrokové míry

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnostem ve skupině PMI. Skupina je také vystavena úrokovému riziku v souvislosti s faktoringovými transakcemi s pohledávkami. Skupina předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-25 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společnostem ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové míry, která by nastala na začátku účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-25 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2024	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	64	-21

2023	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	44	-18

b) Úvěrové riziko

Skupina má stanovená pravidla, která zajišťují, že prodej zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Skupině odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Skupina využívá k analýze protistran také služeb externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Skupiny. Angažovanost Skupiny vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika jsou aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem a postoupení pohledávek prostřednictvím bezregresního faktoringu.

Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	956	1	957
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	6	0	6
Účty v bance a pokladní hotovost	139	0	139
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	9 088	0	9 088
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	116	0	116
Celkem	10 305	1	10 306

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	1 270	2	1 272
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	314	41	355
Účty v bance	214	0	214
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 312	0	7 312
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	113	0	113
Celkem	9 223	43	9 266

Koncentrace úvěrového rizika obchodních pohledávek

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika obchodních pohledávek podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	225	0	957
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	6	6
Celkem	732	225	6	963

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	794	478	0	1 272
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	355	355
Celkem	794	478	355	1 627

Úvěrová bonita finančních aktiv v naběhlé hodnotě

Při stanovení ratingu finančních aktiv používá Skupina následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 0,1 %.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 2 %.
- Ve třídě bonity 3 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání nad 2 %.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2024 zařazeny do třídy bonity 1 (podle PMI ratingu Standard & Poor's A-2 (2023: A-2)).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A-3 nebo vyšším (2023: A-3) (bonita 1).

Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň				Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL - bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL - individuálně znehodnocené	Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
Celkem		0	0	0	0	0

Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	962	0	1	8	971
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň				Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL - bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL - individuálně znehodnocené	Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
Celkem		0	0	0	0	0

Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	1 584	0	—	51	1 635
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Skupiny provádí centrálně oddělení PMI Treasury prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Skupina týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžních toků na následujících 12 měsících.

Analýza splatnosti smluvních závazků (nediskontovaných peněžních toků)

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	3 247
Nevyplacené dividendy	18
Ostatní finanční závazky	19
Půjčky	348
Celkem	3 632

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	2 310
Nevyplacené dividendy	21
Ostatní finanční závazky	167
Celkem	2 498

Pro zmírnění rizika a zlepšení řízení peněžních prostředků a likvidity Skupina odprodala část pohledávek finanční instituci v roce 2024 a 2023. Ze všech těchto transakcí pro Skupinu nevyplyvá žádný úrok ze spoluúčasti. Finanční instituce neuplatňuje postih v případě opominutí včasné úhrady dlužníkem.

3.2 Řízení kapitálu

Cílem Skupiny při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Skupina může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

Kapitálem Společnosti a její Dceřiné společnosti pro potřebu řízení kapitálu se rozumí vlastní kapitál Skupiny vykázaný v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kótovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

Zůstatková hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv se také blíží jejich reálné hodnotě, která byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni a která splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

4. Informace o segmentech

Provozním segmentem je složka Skupiny, která generuje výnosy a které vznikají náklady a jejíž finanční výsledky jsou pravidelně vyhodnocovány subjektem s rozhodovací pravomocí za účelem alokace zdrojů a posouzení výkonnosti. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí byl identifikován management tým Skupiny.

Management tým Skupiny sleduje výkonnost Skupiny na základě geografických oblastí pokrytých činnostmi Skupiny. Management tým Skupiny sleduje výkonnost na základě typů provozní činnosti v kombinaci s geografickou oblastí. Samostatně jsou vykazovány činnosti spojené s výrobní službou a samostatně činnosti spojené s distribucí tabákových výrobků na domácích trzích, a to v České republice a ve Slovenské republice.

Pro účely rozhodování a alokace zdrojů management tým Skupiny analyzuje manažerský provozní zisk. Manažerský provozní zisk v informacích o segmentech nezahrnuje ostatní nealokovatelné výnosy/náklady, úrokový výnos/náklad ani daň z příjmů, jelikož jsou řízené centrálně na úrovni PMI, tudíž tyto položky nejsou vykazovány podle segmentů, protože v této struktuře nejsou pravidelně poskytovány management týmu Skupiny.

Informace o celkových aktivech po segmentech nejsou uvedeny, jelikož s těmito informacemi management tým Skupiny nepracuje a ani mu nejsou předkládány.

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2024 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Výrobní služby	Celkem
Hrubé tržby	14 944	6 248	0	21 192
Mezi-segmentové tržby	-2 303	0	0	-2 303
Poskytované služby	59	0	2 660	2 719
Externí tržby	12 700	6 248	2 660	21 608
Manažerský hrubý zisk	5 762	3 694	1 967	11 423
Manažerský provozní zisk	1 875	1 793	348	4 016

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2023 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Výrobní služby	Celkem
Hrubé tržby	14 204	5 628	0	19 832
Mezi-segmentové tržby	-2 067	0	0	-2 067
Poskytované služby	48	0	2 757	2 805
Externí tržby	12 185	5 628	2 757	20 570
Manažerský hrubý zisk	5 698	3 169	2 036	10 903
Manažerský provozní zisk	2 088	1 538	333	3 959

Odsouhlasení manažerského hrubého zisku na celkový hrubý zisk je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Manažerský hrubý zisk	11 423	10 903
Licenční poplatky	-615	-528
Fixní výrobní náklady	-1 336	-1 457
Hrubý zisk	9 472	8 918

Licenční poplatky a fixní výrobní náklady jsou pro účely analýzy management týmem Skupiny vyjmuty z manažerského hrubého zisku a jsou obsaženy v manažerském provozním zisku.

Odsouhlasení manažerského provozního zisku na celkový zisk před zdaněním je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Manažerský provozní zisk	4 016	3 959
Ostatní výnosy (+)/náklady (-), čisté	-13	-89
Úrokové výnosy	366	410
Úrokové náklady	-70	-82
Zisk před zdaněním	4 299	4 198

Odpisy, amortizaci a snížení hodnoty zahrnuté v manažerském provozním zisku lze rozdělit do jednotlivých segmentů v roce 2024 a 2023 následovně:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Výrobní služby	Celkem
2024	96	40	592	728
2023	74	38	595	707

Tržby vznikají z prodeje tabákových výrobků a služeb. Analýza tržeb je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Prodej zboží	18 889	17 765
Prodej služeb	2 719	2 805
Celkem	21 608	20 570

Analýza tržeb podle okamžiku vykázání:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Tržby vykázané v okamžiku dodání	18 889	17 765
Tržby vykázané v průběhu času	2 719	2 805
Celkem	21 608	20 570

Tržby od zákazníků nebo skupin zákazníků pod společnou kontrolou převyšující 10 % celkových tržeb Skupiny: tržby ve výši 5 626 milionů Kč (2023: 5 616 milionů Kč) z prodeje jednomu zákazníkovi jsou zahrnuty v segmentu Česká republika (distribuce) a tržby ve výši 2 660 milionů Kč (2023: 2 757 milionů Kč) z prodeje společnostem ve skupině PMI jsou zahrnuty v segmentu Výrobní služby.

Hodnota dlouhodobých aktiv, jiných než odložená daňová pohledávka a ostatní finanční aktiva, umístěných v České republice je 2 679 milionů Kč (k 31. 12. 2023: 3 038 milionů Kč), z čehož částka 2 589 milionů Kč se využívá k podpoře aktivit souvisejících s výrobními službami (k 31. 12. 2023: 2 896 milionů Kč) a 90 milionů Kč k podpoře aktivit souvisejících s distribucí zboží (k 31. 12. 2023: 142 milionů Kč). Hodnota dlouhodobých aktiv, podporujících pouze aktivity související s distribucí zboží, umístěných ve Slovenské republice, je 106 milionů Kč (k 31. 12. 2023: 121 milionů Kč).

5. Pozemky, budovy a zařízení

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
K 01/01/2023					
Pořizovací cena	2 301	7 008	77	284	9 670
Oprávký	-1 953	-4 875	-59	0	-6 887
Zůstatková hodnota	348	2 133	18	284	2 783
Rok končící 31/12/2023					
Počáteční zůstatková hodnota	348	2 133	18	284	2 783
Přírůstky v pořizovací ceně	42	419	18	160	639
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-35	0	0	-35
Převody*	44	124	4	-172	0
Odpisy	-50	-506	-11	0	-567
Konečná zůstatková hodnota	384	2 135	29	272	2 820
K 31/12/2023					
Pořizovací cena	2 386	7 021	96	272	9 775
Oprávký	-2 002	-4 886	-67	0	-6 955
Zůstatková hodnota	384	2 135	29	272	2 820
Rok končící 31/12/2024					
Počáteční zůstatková hodnota	384	2 135	29	272	2 820
Přírůstky v pořizovací ceně	22	98	12	100	232
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-24	0	0	-24
Převody*	4	193	0	-196	1
Odpisy	-55	-500	-11	0	-566
Konečná zůstatková hodnota	355	1 902	30	176	2 463
K 31/12/2024					
Pořizovací cena	2 410	6 952	105	176	9 643
Oprávký	-2 055	-5 050	-75	0	-7 180
Zůstatková hodnota	355	1 902	30	176	2 463

* Převody představují zařazení pořízeného dlouhodobého hmotného majetku a poskytnutých záloh do používání.

Během sledovaného období Skupina vyřadila některé stroje a zařízení, které identifikovala jako dále nepotřebné, a schválila jejich vyřazení v zůstatkové hodnotě 1 milionů Kč (2023: 2 milionů Kč). Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Skupiny.

Investice

V roce 2024 Skupina investovala zejména do výrobního zařízení za účelem rozšíření výrobního portfolia a zvýšení efektivity výrobního procesu. Skupina v roce 2024 investovala pouze na území České republiky.

Investice (v pořizovací hodnotě)

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Investice do procesu zpracování tabáku	0	9
Investice do rozšíření portfolia výroby	172	484
Ostatní projekty	58	134
Investice do softwaru	2	12
Celkem investice	232	639

Veškerý dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek byl financován z vlastních zdrojů Skupiny.

V souladu s oznámením z června 2023 byla v roce 2025 zahájena investice přes 1 miliardu Kč do vybudování nové výrobní kapacity pro portfolio bezdýmých produktů v závodě Kutná Hora. Skupina se již zavázala k nákupu v hodnotě 12 milionů korun především v oblasti výrobních linek.

V roce 2025 Skupina rovněž plánuje investice do zařízení na výrobu cigaret ve výši 601 milionů Kč, z čehož k nákupu v hodnotě 52 milionů Kč se již Skupina zavázala. Plán investic Skupina pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných údajů lišit.

6. Snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

V roce 2024 Skupina prověřila zůstatkovou hodnotu zařízení. V důsledku této revize nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv. V roce 2023 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

7. Leasing

Následující práva z užívání jsou vykázána jako aktiva:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Kancelářské prostory a sklady	120	165
Auta	61	57
Obchody	123	99
Zaměstnanecké byty	18	17
Celkem	322	338

Následující leasingové závazky jsou vykázány jako níže uvedené typy závazků:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Krátkodobé závazky	131	127
Dlouhodobé závazky	195	207
Celkem	326	334

Úrokové náklady leasingových závazků zahrnuté ve finančních nákladech činí 16 milionů Kč (2023: 10 milionů Kč).

Odpisy k právům z užívání vykázané jako aktiva představovaly částku 160 milionů Kč (2023: 137 milionů Kč).

Přírůstky z práva k užívání aktiv představovaly částku 163 milionů Kč (2023: 198 milionů Kč).

V roce 2024 činily náklady na krátkodobé pronájmy nebo majetek nízké hodnoty 26 milionů Kč (2023: 27 milionů Kč).

Analýza splatnosti 31/12/2024	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	131	188	7

Analýza splatnosti 31/12/2023	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	127	201	6

8. Zásoby

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Materiál	91	85
Zboží	1 492	1 024
Celkem	1 583	1 109

Pořizovací náklady na zásoby vykázané v konsolidovaném výkazu úplného výsledku roku 2024 jako náklad a zahrnuté v položce Náklady na prodané zboží činily 10 185 milionů Kč (2023: 9 668 milionů Kč).

9. Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Obchodní a ostatní finanční pohledávky		
Třetí strany	957	1 272
Spřízněné strany	6	355
Celkem	963	1 627

Ostatní nefinanční aktiva		
Ostatní aktiva – spotřební daň	2 523	2 235
Placené zálohy	39	28
Celkem	2 562	2 263

Ostatní dlouhodobá finanční aktiva		
Ostatní finanční aktiva	116	113
Celkem	116	113

10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Pokladní hotovost	5	1
Účty v bance	134	213
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám splatné na požádání (viz bod 27)	9 088	7 312
Celkem	9 227	7 526

Krátkodobé půjčky spřízněným stranám splatné na požádání představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek se spřízněnými stranami je uvedena v bodě 28.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení konsolidovaného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9 227	7 526
Přijaté půjčky	-348	0
Celkem	8 879	7 526

11. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
Akcie celkem	2 745 386	2 745 386 000

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869.

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo podílet se na rozhodování na valné hromadě. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení ohledně záležitostí týkajících se Společnosti i záležitostí týkajících se osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinavrhy.

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Akcionáři nemohou požadovat vrácení svého vkladu po dobu existence Společnosti, ani v případě jejího zániku.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s., a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. K 31. 12. 2024 z 2 745 386 kusů akcií, 77,6 % je drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V a 22,4% je drženo veřejně.

Emisní ážio a Ostatní příspěvky akcionářů:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Emisní ážio	2 335	2 335
Ostatní příspěvky akcionářů	54	49
Celkem	2 389	2 384

12. Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Obchodní a ostatní finanční závazky		
Třetí strany	630	977
Ostatní spřízněné strany	1 463	331
Dohadné účty pasivní	1 154	1 002
Nevyplacené dividendy	18	21
Ostatní finanční závazky	19	167
Celkem	3 284	2 498

	31/12/2024	31/12/2023
Ostatní nefinanční závazky		
Závazky vůči zaměstnancům	242	212
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	104	85
Výnosy příštích období	19	11
Ostatní závazky	2	2
Celkem	367	310

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 28.

13. Započtení finančních aktiv a finančních závazků se spřízněnými stranami

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/pasiv	1 259	3 580
Brutto hodnota vykázaných finančních pasiv/aktiv započtených v rozvaze	-296	-296
Netto hodnota	963	3 284

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/pasiv	2 184	3 055
Brutto hodnota vykázaných finančních pasiv/aktiv započtených v rozvaze	-557	-557
Netto hodnota	1 627	2 498

14. Ostatní daňové závazky

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Daň z přidané hodnoty	531	450
Spotřební daň	3 649	3 577
Ostatní daně	19	23
Celkem	4 199	4 050

15. Odložená daň z příjmů

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Odložená daňová pohledávka – nekompenzovaná	69	54
Odložená daňová pohledávka	69	54
Odložená daňová pohledávka – ke kompenzaci	137	128
Odložený daňový závazek	-276	-283
Odložený daňový závazek – kompenzovaný	-139	-155

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2024	2023
K 1.1. – Odložený čistý daňový závazek	-101	-103
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	31	2
K 31.12. – Odložený čistý daňový závazek	-70	-101

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků v rámci téže daňové jurisdikce) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy	Právo k užívání aktiva	Celkem
K 01/01/2023	-199	-54	-253
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-14	-16	-30
K 31/12/2023	-213	-70	-283
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	4	3	7
K 31/12/2024	-209	-67	-276

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Eliminace nerealizovaného zisku	Závazek z leasingu	Ostatní*	Celkem
K 01/01/2023	12	9	19	54	56	150
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	10	1	2	15	4	32
K 31/12/2023	22	10	21	69	60	182
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	2	2	10	0	10	24
K 31/12/2024	24	12	31	69	70	206

*Zahrnuje dočasné rozdíly z ostatních závazků vyplývajících z časových rozdílů mezi okamžiky, kdy jsou náklady daňově uznatelné a vykázané ve Výkazu úplného výsledku.

S účinností od 1.1.2023 platí v České republice sazba 21 % pro stanovení odložené daně.

S účinností od 1.1.2024 platí ve Slovenské republice sazba 24 % pro stanovení odložené daně.

16. Přijaté půjčky

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-14	0
Přijaté půjčky	-334	0
Celkem	-348	0

Skupina překlasifikovala svou dohodu o dodavatelském factoringu uzavřenou s Banco Santander, S.A. jako Přijaté půjčky ve výši 334 milionů Kč. Toto ujednání zahrnuje prodej splatných obchodních závazků společnosti Banco Santander, S.A., která poskytuje financování prostřednictvím plateb dodavatelům jménem Skupiny.

Půjčky jsou splatné do 120 dnů. Skupina si ponechává primární povinnost splácet Santander. Původní závazky z obchodního styku byly nahrazeny finančním závazkem klasifikovaným jako Přijaté půjčky. Úroky z tohoto ujednání nese prodávající a Skupině nevznikají žádné úrokové náklady. Půjčky jsou nezajištěné a nebyly poskytnuty žádné záruky.

17. Druhovité členění nákladů – doplňující informace

(v milionech Kč)	2024	2023
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží	10 186	9 737
Služby	4 075	3 667
Licenční poplatky	615	528
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 856	1 748
Odpisy a amortizace	728	707
Ostatní	132	224
Náklady na prodané zboží, odbytové a administrativní náklady	17 592	16 611

18. Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky

(v milionech Kč)	2024	2023
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 49 milionů Kč (2023: 61 milionů Kč)	1 316	1 239
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	167	154
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	267	248
Úhrady vázané na akcie	19	25
Ostatní sociální náklady	87	82
Celkem	1 856	1 748

K 31. 12. 2024 měla Skupina 1 262 zaměstnanců, z toho 171 zaměstnanců pracujících ve Philip Morris Slovakia s.r.o. ve Slovenské republice (2023: 1 301, ve Slovenské republice 165).

Na základě zákona Skupina odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2024 činily průměrně 33 % (2023: 32 %) z objemu hrubých mezd. Skupina není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Skupina dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Skupiny.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovně právních předpisů ve Skupině.

19. Odměny auditorům

(v milionech Kč)	2024	2023
Povinný audit	12	8
Daňové poradenství - nefakturované statutárním auditorem	1	3
Celkem odměny	13	11

20. Rezervy

(v milionech Kč)	1/1/2024	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2024
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	15	0	-1	0	14
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	3	49	-52	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	5	7	-3	-1	8
Celkem	23	56	-56	-1	22

K 31.12.2024 vedení Skupiny neidentifikovalo žádné plány týkajících se organizační restrukturalizace.

(v milionech Kč)	1/1/2023	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2023
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	11	6	-2	0	15
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	61	-58	0	3
Rezerva na reverzní logistiku	5	5	-2	-3	5
Celkem	16	72	-62	-3	23

21. Ostatní provozní výnosy

(v milionech Kč)	2024	2023
Čisté kurzové zisky*	8	104
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	1	6
Ostatní výnosy	1	2
Celkem	10	112

*Od roku 2024 Skupina přijala čistou metodu vykazování kurzových rozdílů, kdy jsou zisky a ztráty kompenzovány a představují jedinou čistou hodnotu. V roce 2023 Skupina používala hrubou metodu, zisky a ztráty vykazovala odděleně. Tato metoda poskytuje jasnější obraz o vlivu pohybů směnných kurzů na Skupinu tím, že konsoliduje dopady do jedné hodnoty.

22. Ostatní provozní náklady

(v milionech Kč)	2024	2023
Čisté kurzové ztráty*	0	140
Bankovní poplatky	15	15
Opravná položka k pohledávkám	0	8
Ostatní náklady	8	38
Celkem	23	201

*Od roku 2024 Skupina přijala čistou metodu vykazování kurzových rozdílů, kdy jsou zisky a ztráty kompenzovány a představují jedinou čistou hodnotu. V roce 2023 Skupina používala hrubou metodu, zisky a ztráty vykazovala odděleně. Tato metoda poskytuje jasnější obraz o vlivu pohybů směnných kurzů na Skupinu tím, že konsoliduje dopady do jedné hodnoty.

23. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů

2024 (v milionech Kč)	Peněžní ekvivalenty	Celkem
Úrokový výnos	366	366
Úrokový náklad	-67	-67
Čisté zisky (+) / ztráty (-)	299	299

2023 (v milionech Kč)	Peněžní ekvivalenty	Celkem
Úrokový výnos	410	410
Úrokový náklad	-80	-80
Čisté zisky (+) / ztráty (-)	330	330

24. Daň z příjmů

(v milionech Kč)	2024	2023
Daň běžného období	-990	-887
Úprava daně za minulé období	5	31
Splatná daň	-985	-856
Odložená daň (viz bod 15)	31	2
Celkem	-954	-854

Sazba daně z příjmů v České republice pro rok 2024 byla zákonem stanovena ve výši 21 % a pro rok 2023 byla zákonem stanovena ve výši 19 %.

Sazba daně z příjmů ve Slovenské republice pro rok 2024 a 2023 byla zákonem stanovena ve výši 21 %.

Daň ze zisku Skupiny před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Skupiny, takto:

(v milionech Kč)	2024	2023
Účetní zisk před zdaněním	4 299	4 198
Platná sazba daně z příjmů	21 %	19 %
Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním	-903	-798
Vliv různých daňových sazeb dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích včetně daňových úprav předchozího roku	0	-33
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-58	-67
Příjmy nepodléhající dani	0	19
Daňové úpravy předchozího roku	6	32
Vliv vyšší daňové sazby na výpočet odložené daně v roce 2024 (24% vs 21%) a v roce 2023 (21% vs 19%)	4	-15
Ostatní	-3	-8
Daň z příjmů celkem	-954	-870

25. Zisk na akcii

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2024	2023
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	3 344	3 343
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
Zisk na akcii v Kč	1 218	1 218

26. Rozdělení zisku

Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 30. dubna 2024 výplatit dividendu ve výši 3 349 milionů Kč (1 220 Kč na akcii). Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 28. dubna 2023 výplatit dividendu ve výši 3 597 milionů Kč (1 310 Kč na akcii).

Kromě dividend vyplacených společností Philip Morris ČR a.s. vyplatila společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. vlastníkovi menšinového podílu dividendu ve výši 1 milion Kč (2023: 1 milion Kč).

O tom, zda a v jaké výši bude vyplacena dividendu za účetní období 2024, rozhodnou akcionáři na valné hromadě, která se koná dne 30. května 2025.

27. Podmíněné závazky

Skupina není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Skupiny.

Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období v České republice a do pěti let ve Slovenské republice a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Skupiny si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Skupiny.

28. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), přidružené podniky („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva, členové dozorčí rady a osoby blízké těmto členům.

Transakce se spřízněnými stranami byly provedeny za podmínek, které splňují princip tržního odstupu.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

a) Prodej zboží a služeb společnostem skupiny PMI

(v milionech Kč)	2024	2023
Prodej zboží		
Ostatní spřízněné strany	0	88
Prodej materiálu		
Ostatní spřízněné strany	3	4
Prodej pozemků, budov, zařízení		
Ostatní spřízněné strany	23	41
Prodej služeb		
Ostatní spřízněné strany	2 709	2 794
Přefakturace		
Ostatní spřízněné strany	12	14
Přijaté úroky		
Ostatní spřízněné strany	366	397
Celkem	3 113	3 338

b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2024	2023
Nákup zboží a materiálu		
Ostatní spřízněné strany	9 815	8 108
Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv		
Ostatní spřízněné strany	33	116
Nákup služeb		
Ostatní spřízněné strany	1 415	1 246
Licenční poplatky placené		
Ostatní spřízněné strany	615	528
Vyplacené úroky		
Ostatní spřízněné strany	2	8
Celkem	11 880	10 006

c) Dividendy

Společnost v roce 2024 vyplatila společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. částku v celkové výši 2 599 milionů Kč (2023: 2 790 milionů Kč).

Kromě dividend vyplacených společnostmi Philip Morris ČR a.s. vyplatila společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. vlastníkově menšinového podílu dividendu ve výši 1 milion Kč (2023: 1 milion Kč).

Kromě vyplacených dividend Skupina neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

d) Zůstatky se společnostmi skupiny PMI

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Pohledávky za spřízněnými stranami		
Ostatní spřízněné strany	6	355
Půjčky poskytnuté		
Ostatní spřízněné strany	9 088	7 312
Celkem	9 094	7 667
Závazky vůči spřízněným stranám		
Ostatní spřízněné strany	1 463	331
Celkem	1 463	331

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 9 088 milionů Kč poskytnuté společnosti Philip Morris Finance S.A. (2023: 7 312 milionů Kč). Všechny krátkodobé půjčky jsou v konsolidovaném výkazu finanční pozice Skupiny k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 vykázány jako součást peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Úroková sazba pro vklady na požádání v České republice se vypočítává na základě CZBRREPO s variabilní marží. Úroková sazba pro vklady na požádání ve Slovenské republice se vypočítává na základě ESTR s variabilní marží.

Skutečná výše úrokové míry závisí na aktuální situaci na peněžním trhu a druhu půjčky. Průměrná výše efektivní úrokové míry z krátkodobých půjček v roce 2024 činí 4,9 % p.a. (2023: 6,8 % p.a.) v České republice a 3,7 % p.a. (2023: 3,5 % p.a.) ve Slovenské republice.

e) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva a dozorčí rady za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Skupiny nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhrad akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů, jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru, jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, respektive dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných Skupinou, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákoníku práce nebo se kterými byl rozváznán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných společnostmi skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

(v milionech Kč)	2024	2023
Krátkodobé zaměstnanecké benefity	61	68
Ostatní dlouhodobé benefity	2	2
Úhrady vázané na akcie	15	17
Celkem	78	87

V roce 2024 a 2023 nebyly vykázány žádné pozitivní spojení s ukončením pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady.

Funkční období členů představenstva a dozorčí rady je tři roky.

f) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v konsolidovaných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2024 Skupina neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 557 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2023: 478 milionů Kč).

Skupina v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šestiměsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Dle smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc., Philip Morris Products S.A. a CTPM International S.A., musí Skupina platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. Za rok 2024 dosáhly náklady za licenční poplatky výše 615 milionů Kč (2023: 528 milionů Kč). Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoliv ze smluvních stran. Vlastníci ochranných známek zahájili revizi své politiky převodních cen za účelem změny sazeb licenčních poplatků.

29. Informace o dopadu ruské invaze na Ukrajinu a makroekonomické dopady

V roce 2024 ekonomické podmínky pokračovali v pozitivním vývoji započatém v druhé polovině roku 2023 a vykazovaly známky oživení. Spotřeba domácností se začala znovu stávat klíčovým faktorem ekonomické aktivity, což bylo podpořeno růstem reálných mezd při ústupu inflace. Celkové tempo růstu však bylo negativně ovlivněno opatrným chováním spotřebitelů a také nejistotami spojenými s možnými cenovými šoky v oblasti energií a geopolitickým vývojem. Na Slovensku jsme zaznamenali různorodý vývoj makroekonomických ukazatelů, od pozvolna rostoucího HDP (2 % meziročně), přes opětovně se objevující inflaci v druhé polovině roku (prosinec 2024: 2,9 %), až po zhoršující se spotřebitelskou náladu, která se teprve teď projevila v poklesu maloobchodních prodeje. Tento neurčitý hospodářský vývoj přiměl vládu schválit konsolidační balíček, jehož cílem je stabilizace rozpočtového deficitu. Tato legislativní změna ovlivní chování spotřebitelů v nadcházejících měsících a plně se projeví v roce 2025.

Podle údajů Českého statistického úřadu se hrubý domácí produkt v roce 2024 oproti předchozímu roku zvýšil o 1,1 procentního bodu²⁰. Inflace se meziročně se snížila o dalších 8,3 procentních bodů a pro rok 2024 skončila na průměrné roční míře 2,4 %²¹, za neustálého zlepšování skončila na dlouhodobém cíli ČNB ve výši 2 %. Oproti loňskému roku se reálné mzdy domácností zvýšily o 4,6 %²², a to v důsledku zmírnění inflace. Po pozitivnímu makroekonomickému vývoji v druhé polovině roku 2023, který pokračoval i v roce 2024, se spotřebitelská důvěra pomalu dostala na úroveň před začátkem války na Ukrajině, nicméně stále se drží pod úrovní před začátkem pandemie covid-19. Hodnota maloobchodních tržeb se zvýšila a stabilizovala, spotřebitelské výdaje se zvyšovaly v průběhu celého roku 2024 a především ve 4. čtvrtletí.

²⁰ Zdroj: [Hlavní makroekonomické ukazatele | ČSÚ \(czso.cz\)](https://www.czso.cz)

²¹ Zdroj: [Inflace - druhy, definice, tabulky | ČSÚ \(czso.cz\)](https://www.czso.cz)

²² Zdroj: [Hlavní makroekonomické ukazatele | ČSÚ \(czso.cz\)](https://www.czso.cz)

Hlavním zdrojem energie v našem výrobním závodě v Kutné Hoře je zemní plyn a elektřina. Celkové snížení nákladů na energie v roce 2024 ve výši přibližně 120 milionů Kč oproti loňskému roku je způsobeno zejména pozitivním vývojem cen energií a částečně výsledkem snižování její spotřeby.

30. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2024.

Schválení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Konsolidovaná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být konsolidovaná účetní závěrka na základě rozhodnutí akcionářů pozměněna.

V Kutné Hoře dne 28. dubna 2025

Fabio Costa

Předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Eugenia Panato

Členka představenstva
Philip Morris ČR a.s.

07

Samostatná účetní závěrka

Samostatný výkaz finanční pozice

k 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31/12/2024	31/12/2023
Pozemky, budovy a zařízení	4	2 443	2 796
Práva k užívání aktiv	6	236	241
Nehmotná aktiva		—	1
Investice v dceřiné společnosti a v přidruženém podniku	1	20	20
Ostatní finanční aktiva	8	111	109
Dlouhodobá aktiva		2 810	3 167
Zásoby	7	1 153	638
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	8	957	1 669
Ostatní nefinanční aktiva	8	2 317	2 078
Daň z příjmu zálohy		0	49
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	8 689	7 214
Krátkodobá aktiva		13 116	11 648
Aktiva celkem		15 926	14 815

VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY	Bod	31/12/2024	31/12/2023
Základní kapitál	10	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	10	2 383	2 380
Nerozdělený zisk		3 385	3 377
Vlastní kapitál celkem		8 513	8 502
Odložený daňový závazek	14	139	154
Závazky z leasingu	6	144	141
Dlouhodobé závazky		283	295
Obchodní a ostatní finanční závazky	11	2 438	1 841
Ostatní nefinanční závazky	11	286	254
Daň z příjmů splatná		83	0
Ostatní daňové závazky	13	4 013	3 806
Rezervy	19	19	18
Závazky z leasingu	6	97	99
Přijaté půjčky	15	194	—
Krátkodobé závazky		7 130	6 018
Závazky celkem		7 413	6 313
Vlastní kapitál a závazky celkem		15 926	14 815

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Samostatný výkaz úplného výsledku

za rok končící 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

	Bod	2024	2023
Tržby	20	17 773	17 028
Náklady na prodané zboží	16	-10 001	-9 697
Hrubý zisk		7 772	7 331
Odbytové náklady	16	-2 334	-2 149
Administrativní náklady	16	-1 568	-1 386
Ostatní výnosy	28	107	98
Ostatní provozní výnosy	21	11	109
Ostatní provozní náklady	22	-19	-192
Provozní zisk		3 969	3 811
Finanční výnosy	23	358	408
Finanční náklady	23	-64	-71
Zisk před zdaněním		4 263	4 148
Daň z příjmů	24	-915	-809
Čistý zisk		3 348	3 339
Ostatní úplný výsledek		0	0
Úplný výsledek za rok celkem		3 348	3 339
Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)	25	1 219	1 216

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Samostatný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu			Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Nerozdělený zisk	
Stav k 1/1/2023		2 745	2 379	3 631	8 755
Úplný výsledek celkem	25	0	0	3 339	3 339
Transakce s vlastníky					
Rozdělení zisku	26	0	0	-3 597	(3 597)
Zaměstnanecké akcie		0	1	0	1
Nevybrané dividendy		0	0	4	4
Stav k 31/12/2023		2 745	2 380	3 377	8 502
Úplný výsledek celkem	25	0	0	3 348	3 348
Transakce s vlastníky					
Rozdělení zisku	26	0	0	-3 349	-3 349
Zaměstnanecké akcie		0	3	0	3
Nevybrané dividendy		0	0	9	9
Stav k 31/12/2024		2 745	2 383	3 385	8 513

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Samostatný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. 12. 2024 (v milionech Kč)

	Bod	2024	2023
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk před zdaněním		4 263	4 148
Odpisy dlouhodobých aktiv	16	664	633
Snížení hodnoty a vyřazení majetku	4, 16	24	35
Čisté úrokové výnosy (-) / náklady (+)		-294	-337
Přijaté dividendy	28	-107	-98
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-1	-6
Změna stavu rezerv		1	6
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		7	-7
Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		4 557	4 374
Změna stavu:			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv		520	-519
Obchodních a ostatních finančních závazků a ostatních nefinančních závazků		896	-77
Zásob		-515	614
Peněžní toky z provozu		5 458	4 392
Zaplacené úroky	23	-64	-71
Zaplacená daň z příjmů		-870	-913
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		4 524	3 408
Peněžní toky z investiční činnosti			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	4	-252	-598
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		24	39
Přijaté úroky	23	358	408
Přijaté dividendy	28	107	98
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		237	-53
Peněžní toky z financování			
Vyplacené dividendy	26	-3 349	-3 597
Úhrady jistiny závazku z leasingu	6	-131	-104
Přijaté půjčky	15	194	0
Čistý peněžní tok z financování		-3 286	-3 701
Čisté snížení / zvýšení peněžních prostředků		1 475	-346
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku		7 214	7 560
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	9	8 689	7 214

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Příloha k samostatné účetní závěrce

za rok končící 31. 12. 2024

1. Obecné údaje

1.1 Popis společnosti

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) je akciová společnost registrovaná v České republice. Zabývá se zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). K 31. 12. 2024 byla Philip Morris International Inc. vrcholovou ovládající společností Společnosti.

K 31. 12. 2024 byl jediným subjektem přímo vlastnící více než 20% podíl na základním kapitálu Společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“), vlastnící 77,6 % základního kapitálu.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2024 byli:

Představenstvo

Fabio Costa – předseda k 1.8.2024	Petr Šebek
Andrea Gontkovičová	Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques do 31.7.2024
Cemal Berk Temuroglu	Tamás Szabados do 31.7.2024
Eugenia Panato	Serhan Kilic k 1.8.2024

Dozorčí rada

Tamara Milovanovic - předsedkyně	Seamus Minihan
Alena Zemplerová	Stanislava Juríková
Jan Kodaj	Tomáš Hilgard

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2023 byli:

Představenstvo

Andrea Gontkovičová – předsedkyně	Tamás Szabados od 1.6.2023
Petr Šebek	Anton Kirilov Stankov do 31.12.2023
Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques	Petr Šedivec do 31.5.2023
Cemal Berk Temuroglu	

Dozorčí rada

Stefan Bauer - předseda do 26.9.2023	Alena Zemplinerová
Sergio Colarusso do 27.3.2023	Stanislava Juríková
Tamara Milovanovic - předsedkyně od 26.9.2023	Tomáš Hilgard od 17.3.2023
Seamus Minihan od 28.4.2023	Jan Kodaj od 17.3.2023

Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., Galvaniho 19045/19, Bratislava, Slovensko. Základní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 činil 763 tisíc eur, ekvivalent 19 milionů Kč v historické hodnotě.

Zisk po zdanění* Philip Morris Slovakia s.r.o. za rok 2024 činil 5,7 milionu eur, ekvivalent 143 milionů Kč (2023: 4,7 milionu eur, ekvivalent 112 milionů Kč). Celkový vlastní kapitál* Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2024 činil 5,9 milionu eur, ekvivalent 149 milionů Kč (2023: 4,5 milionu eur, ekvivalent 112 milionů Kč).

Společnost neuzavřela ovládací smlouvu nebo smlouvu o převodu zisku se společností Philip Morris Slovakia s.r.o.

Společnost má 24% podíl ve společnosti Nevajgluj, a.s., Na strži 1702/65, Nusle, 140 00 Praha 4. Základní kapitál společnosti Nevajgluj, a.s. k 31. prosinci 2023 činil 4 mil. Kč.

V roce 2023 činil zisk po zdanění společnosti Nevajgluj, a.s. 22 milionů korun a celkový vlastní kapitál 26 milionů korun. Finanční výsledky za rok 2024 nejsou v době zveřejnění této finanční výroční zprávy k dispozici.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s., od 13. 7. 1993.

Tato samostatná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 28. 4. 2025.

*Prezentované hodnoty Philip Morris Slovakia s.r.o. jsou převedené ze slovenských účetních standardů na IFRS.

2. Shrnutí významných účetních zásad

2.1 Základní zásady sestavení samostatné účetní závěrky

Účetní závěrka Philip Morris ČR a.s. k 31. 12. 2024 je samostatnou účetní závěrkou Společnosti, která se vztahuje ke konsolidované účetní závěrce Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. (souhrnně jen „Skupina“) za rok končící 31. 12. 2024. Tuto samostatnou účetní závěrku je třeba posuzovat spolu s konsolidovanou účetní závěrkou, aby bylo možno plně porozumět výsledku hospodaření a finanční situaci Skupiny.

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních nástrojů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IFRS 9, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení samostatné účetní závěrky.

Sestavení samostatné účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Společnosti. Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samotné povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

2.2 Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Samostatná účetní závěrka vychází z předpokladu, že Společnost bude schopna pokračovat ve své činnosti, neboť představenstvo je přesvědčené, že Společnost má zdroje nezbytné k tomu, aby ve svých podnikatelských aktivitách v dohledné budoucnosti pokračovala.

2.3 Změny v účetních zásadách a směrnicích

a) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Společností

Společnost uvážila při sestavování této samostatné účetní závěrky následující novelizace IFRS, jejichž účinnost je od 1. 1. 2024 a které měly nevýznamný nebo žádný vliv na výsledky a informace prezentované v této samostatné účetní závěrce ve srovnání s předcházející samostatnou účetní závěrkou za rok 2023:

- a) Novelizace IAS 1 Sestavení a prezentace účetní závěrky nazvaná Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé, která poskytuje všeobecnější přístup ke klasifikaci závazků s ohledem na smluvní ujednání platná k rozvahovému dni. Novelizace ovlivní pouze prezentaci závazků ve výkazu finanční situace, nikoliv jejich výši nebo okamžik jejich zachycení, stejně tak informace zveřejňované o závazcích v účetní závěrce. Novelizace vyjasňuje, že závazek musí být prezentován jako krátkodobý nebo dlouhodobý s ohledem na práva a povinnosti účinná k rozvahovému dni a nesmí být ovlivněna očekáváním účetní jednotky ohledně vypořádání (realizace či uskutečnění) závazku. Pro Společnost nevyplýval z účinnosti novelizace žádný dopad do samostatné účetní závěrky.
- b) Novelizace IFRS 16 Leasingy nazvaná Závazky z leasingu ve zpětném leasingu, která upravuje požadavky na ocenění závazku ze zpětného leasingu. Pro Společnost nevyplýval z účinnosti novelizace žádný dopad do samostatné účetní závěrky, neboť neexistuje žádný zpětný leasing.

- c) Novelizace IAS 1 Sestavení a prezentace účetní závěrky nazvaná Dlouhodobé závazky s kovenanty, která vyjasňuje, jak podmínky, které musí účetní jednotka naplnit během 12ti měsíců následujících po rozvahovém dni, ovlivňují klasifikaci závazku ve výkazu finanční situace. Pro Společnost nevyplýnul z účinnosti novelizace žádný dopad do samostatné účetní závěrky.
- d) Novelizace IAS 7 Výkaz peněžní toků a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Ujednání financující dodavatele, která doplňuje požadavky na zveřejnění a rozcestník k existujícím požadavkům, požadující, aby podniky poskytl kvalitativní a kvantitativní informace o ujednáních financující dodavatele. Společnost neočekává zásadní dopad této novelizace do účetní závěrky. V souladu se změnami IFRS 7 Společnost zveřejnila a reklasifikovala obchodní závazky související s ujednáními o dodavatelském financování. Tyto informace poskytují kvalitativní i kvantitativní informace a zvyšují transparentnost podmínek a finančního dopadu těchto ujednání. Reklasifikace zajišťuje, že účetní závěrka přesně odráží povahu a načasování finančních závazků společnosti.
- e) Byly vydány úpravy standardu IAS 12 "Mezinárodní daňová reforma – modelová pravidla druhého pilíře", které zavádějí výjimku z požadavků standardu, že účetní jednotka neuznává a nezveřejňuje informace o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi ze zisku v rámci druhého pilíře OECD.

V prosinci 2021 vydala Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) vzorová pravidla pro nový globální rámec minimální daně (Pilíř 2) a různé vlády po celém světě v této věci vydaly nebo v současné době vydávají právní předpisy. Předpisy o globálním minimálním zdanění vstoupily v platnost v České republice s účinností od 31. prosince 2023. Pilíř 2 se poprvé vztahuje na účetní období začínající po 31. prosinci 2023. Dle Pilíře 2 je za každou jurisdikci, která má efektivní daňovou sazbu nižší než 15 %, splatná dorovnávací daň. Ke zmírnění administrativní zátěže pro nadnárodní společnosti při dodržování pravidel OECD Global Anti-Base Erosion (pravidla GloBE) během prvních let implementace, OECD vytvořila dočasný „Přechodný bezpečný přístav dle zprávy podle zemí (CbCR)“. Skupina Philip Morris International spadá do působnosti modelových pravidel Pilíře 2 OECD. Společnost určila, že Pilíř 2 neměl dopad na účetní závěrku za rok 2024. Skupina uplatňuje výjimku z účtování a zveřejňování informací o odložených daňových pohledávkách a závazcích souvisejících s daněmi z příjmů dle Pilíře 2, jak je uvedeno v dodatcích k IAS 12 vydaných v květnu 2023.

b) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS, která byla vydána, ale nejsou doposud účinná a nebyla Společností použita

Do data schválení této samostatné účetní závěrky byly vydány následující nová a novelizovaná IFRS pravidla, které však nebyla k počátku běžného účetního období účinná a Společnost je nepoužila při sestavování této samostatné účetní závěrky:

- a) Vydána novelizace IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2025 nebo později), která upřesní vymezení směnitelné a nesměnitelné měny a současně poskytne pravidla, jak stanovit směnný kurz v situaci, kdy měna není směnitelná (např. k rozvahovému dni). Úprava pravidla bude rozšíření o dodatečné zveřejnění pro situace, kdy měnový kurz není směnitelný. Novelizace rozšíří úpravu o aplikační příručku a ilustrativní příklad. Společnost neočekává zásadní dopad této novelizace do samostatné účetní závěrky v současnosti, neboť cizoměnové transakce jsou realizovány v měnách, které jsou všeobecně směnitelné.
- b) Byl vydán nový standard IFRS 18 Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nahradí dosavadní IAS 1 a poskytne nová pravidla a požadavky týkající se zejména prezentace finanční výkonnosti, tj. strukturování výkazu výsledku a ostatního úplného výsledku, agregace a disagregace informací zveřejňovaných v příloze a alternativních výkonnostních ukazatelů, které jsou často využívány a v IFRS nejsou přímo definovány (např. hodnota čistých aktiv u investičních fondů). Společnost bude analyzovat nová pravidla a lze očekávat určitý dopad do samostatné účetní závěrky, který aktuálně nelze ještě blíže specifikovat.
- c) Byl vydán nový standard IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2027 nebo později), který nově specifikuje (snížené) požadavky na zveřejňování, které může účetní jednotka – dceřiná společnost, která vstupuje do konsolidované účetní závěrky sestavené dle účetních standardů IFRS – použít při sestavení své vlastní účetní závěrky dle IFRS. Standard není relevantní pro Společnost a není tedy očekáván žádný dopad v souvislosti s nabytím jeho účinnosti.
- d) Byla vydána novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která v návaznosti na post-implemenční revizi existujících pravidel přináší několik změn. Ty se týkají odúčtování finančních závazků, klasifikace finančních aktiv a požadavků na zveřejnění. Společnost bude analyzovat nová pravidla, avšak dle prvotní revize neočekává zásadní dopad do samostatné účetní závěrky, neboť se jí dotčené oblasti upravené novelizací netýkají.

- e) Byly vydány novelizace zahrnuté do Výročního zlepšení IFRS, část 11 (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), které se dotýkají IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Novelizace nepřináší zásadní změny v účetních pravidlech, ale zaměřují se zejména na odstranění vnitřních konfliktů v textaci pravidel a vzájemné provázanosti. Společnost neočekává zásadní dopad do samostatné účetní závěrky.
- f) Byla vydána novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (účinnost pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2026 nebo později), která upřesňuje a doplňuje existující pravidla s ohledem na specifika smluv o dodávkách elektřiny z obnovitelných zdrojů jako větrná a solární energie. Objem elektřiny vyrobené na základě těchto smluv se může měnit v závislosti na neovlivnitelných faktorech, jako jsou povětrnostní podmínky. Současné účetní požadavky nemusí dostatečně reflektovat, jak tyto smlouvy ovlivňují výkonnost společnosti. Společnost neočekává zásadní dopad do samostatné účetní závěrky.

c) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijatá Evropskou komisí (EK)

K datu schválení této samostatné účetní závěrky nebyly dosud následující standardy, novelizace a interpretace, dříve vydané IASB, schváleny Evropskou komisí pro užití v EU:

- a) IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci (vydaný v lednu 2014) – rozhodnutí EU nikdy neschválit, protože se jedná o dočasný standard.
- b) IFRS 18 Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce (vydán v dubnu 2024 s účinností od 1. 1. 2027).
- c) IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (vydán v květnu 2024 s účinností od 1. 1. 2027).
- d) Novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (vydána v květnu 2024 s účinností od 1. 1. 2026).
- e) Výroční zlepšení IFRS, část 11 (vydáno v červenci 2024 s účinností od 1. 1. 2026).
- f) Novelizace IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejnění nazvaná Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (vydána v prosinci 2024 s účinností od 1. 1. 2026).

2.4 Transakce v cizích měnách

a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí samostatné účetní závěrky Společnosti, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém Společnost působí („funkční měna“). Samostatná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázané v pořizovací ceně a jsou, s výjimkou pozemků, odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázané v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této samostatné účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15 – 40
Stroje, přístroje a zařízení	8 – 15
Zařízení pro zpracování dat	3 – 5
Dopravní prostředky	3 – 8
Inventář a vybavení	5 – 10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost jsou posuzovány a v případě potřeby upraveny ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší, než je jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.8).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se ze samostatného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

2.6 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů kontrolovaných Společností, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

2.7 Investice v dceřině společnosti a přidruženém podniku

Podíl v dceřině společnosti je vykázán v historické pořizovací ceně.

Přidružené podniky jsou účetní jednotky, ve kterých má Společnost podstatný vliv, tj. pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, bez pravomoci tyto politiky ovládat nebo společně ovládat.

Finanční investice držené v přidružených společnostech jsou prvotně oceněny pořizovací cenou včetně kupní ceny a všech přímo přiřaditelných transakčních nákladů. Následně jsou investice oceněny ekvivalenční metodou. Účetní hodnota investic je upravena o podíl Společnosti na změně vlastního kapitálu přidružených společností, která je zaúčtována do zisku nebo ztráty za období.

Investice je posouzena z hlediska snížení hodnoty. Test na snížení hodnoty je založen na výpočtu současné hodnoty čistých budoucích peněžních toků generovaných z podílu na vlastním kapitálu přidružené společnosti. Ať už je zpětně získatelná částka investice odhadnuta jako nižší než účetní hodnota investice, ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje do hospodářského výsledku daného roku.

2.8 Snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Pozemky, budovy a zařízení, investice v dceřiné společnosti a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva srovnávána na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžitovné jednotky).

2.9 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Ocenění zboží je na základě metody FIFO. Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn ve vážených průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

2.10 Finanční aktiva

2.10.1 Klasifikace a ocenění

Společnost provádí klasifikaci svých finančních aktiv v době pořízení a při prvotním vykazání finančního aktiva. Společnost klasifikuje svá finanční aktiva v rámci dluhových finančních nástrojů.

Dluhovým nástrojem se rozumí jakákoliv smlouva, na základě které vzniká finanční aktivum jedné straně a finanční závazek druhé straně. Finanční aktiva v rámci dluhových nástrojů jsou klasifikována v závislosti na obchodním modelu Společnosti a na vlastnostech smluvních peněžních toků daného finančního aktiva. V rámci testu obchodního modelu Společnost ověřuje, zda je cílem držby finančního aktiva inkaso veškerých peněžních toků z něj plynoucích (model „držet do splatnosti“) anebo zda je cílem držet finanční aktivum a prodat ho (model „držet a prodat“). Dále Společnost zkoumá a určuje, zda smluvní podmínky spojené s právem na peněžní toky mají pouze charakter jistiny a úroku tj. zda má dluhový nástroj jen "základní úvěrové rysy". Za úrok je přitom považována kompenzace časové hodnoty peněz a kreditního rizika souvisejícího se zapůjčením jistiny po dané období.

V rámci dluhových nástrojů Společnost klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:

- a) Finanční aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (finanční aktiva v naběhlé hodnotě)
- b) Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou zahrnutou do zisku nebo ztráty (finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě)

Finanční aktiva v naběhlé hodnotě (portfolio AC)

V této kategorii Společnost vykazuje dluhové nástroje, které jsou drženy v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat veškeré smluvní peněžní toky, a které mají zároveň smluvní peněžní toky představující výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují zůstatkovou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (dále jen naběhlá hodnota). Během účetních období 2024 a 2023 měla Společnost v této skupině pouze pohledávky z obchodních vztahů držené do splatnosti a půjčky a úložky v rámci skupiny PMI. Půjčky a úložky jsou zahrnuty v ostatních finančních aktivech.

Finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě (portfolio FVPL)

V rámci této kategorie klasifikuje Společnost veškeré další dluhové nástroje, které nelze klasifikovat do výše uvedené kategorie. Tato finanční aktiva jsou držena za účelem obchodování popř. jejich smluvní peněžní toky nepředstavují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty. V rámci dluhových nástrojů měla Společnost během účetních období 2024 a 2023 v této kategorii pouze pohledávky z obchodních vztahů určené k prodeji do faktoringu.

Deriváty jsou zařazeny do kategorie FVPL za předpokladu, že nespĺňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Během účetních období 2024 a 2023 neměla Společnost v této kategorii žádná aktiva.

2.10.2. Znehodnocení finančních aktiv

Společnost aplikuje model znehodnocení, podle něhož se vykáže opravná položka dříve, než vznikne úvěrová ztráta. Jedná se o model snížení hodnoty dle IFRS 9 odrážející očekávané úvěrové ztráty (ECL). S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Společnost aplikuje na příslušná finanční aktiva (dluhové nástroje vykazované v naběhlé hodnotě - v portfoliu AC) tzv. obecný přístup ke znehodnocení. U pohledávek z obchodních vztahů Společnost využila možnost aplikovat zjednodušený přístup pomocí matice znehodnocení.

Obecný přístup ke znehodnocení

Podle obecného přístupu vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty (ECL) za dobu trvání finančního nástroje v případě, že dojde k významnému zvýšení úvěrového rizika (oceněného pomocí pravděpodobnosti selhání po dobu trvání) od prvotního vykázení finančního aktiva. Pokud se k datu účetní závěrky úvěrové riziko související s finančním nástrojem od prvotního vykázení významně nezvýšilo, vykáže účetní jednotka opravnou položku ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Přitom očekávaná úvěrová ztráta za dobu trvání označuje očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech potenciálních selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. 12měsíční očekávaná úvěrová ztráta je částí očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během 12 měsíců po datu účetní závěrky.

Společnost využívá třístupňový model ECL. Při prvním vykázení finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 1 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám v následujících 12 měsících. Pokud se od data prvotního vykázení úvěrové riziko související s finančním nástrojem významně nezvýšilo, finanční aktivum zůstává ve stupni 1 a opravná položka je k datu účetní závěrky vyčíslena ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Pokud došlo od data prvotního vykázení k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 2 a vykáže k datu účetní závěrky opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Společnost do stupně 3 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Za potenciální selhání považuje Společnost situace, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Společností považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodloužení ve splatnosti závazku.

Pro zvolené budoucí scénáře možného vývoje Společnost vypočte očekávanou úvěrovou ztrátu a rovněž pravděpodobnostně vážené výsledky pomocí následujícího vzorce:

Očekávané úvěrové ztráty (EDL) = pravděpodobnost selhání (PD) x ztrátovost ze selhání (LGD) x expozice v selhání (EAD)

Zjednodušený přístup ke znehodnocení

Zjednodušený přístup umožňuje Společnosti vykazovat očekávané úvěrové ztráty za celou dobu trvání, aniž by bylo nutné identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika. U obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jež neobsahují významný prvek financování, vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (tj. účetní jednotka musí vždy aplikovat tzv. zjednodušený přístup). U ostatních obchodních pohledávek, ostatních smluvních aktiv, pohledávek z operativního leasingu a pohledávek z finančního leasingu si lze zvolit účetní politiku, která bude samostatně aplikována na jednotlivé typy aktiv (avšak která se vztahuje na všechna aktiva daného typu). Významný prvek financování existuje tehdy, pokud z načasování úhrad odsouhlasených smluvními stranami (explicitně nebo implicitně) plyne zákazníkovi nebo účetní jednotce významný prospěch spočívající ve financování převodu zboží nebo služeb na zákazníka.

Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Společnost stanoví výši opravných položek pomocí matice znehodnocení. Matice znehodnocení je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Společnost postupuje v následujících krocích. Společnost nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do určitých skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika. Společnost přitom identifikuje nejvýznamnější faktory, které úvěrové riziko každé skupiny ovlivňují. V druhém kroku Společnost stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. Tato míra se stanoví za 3 po sobě jdoucí účetní období. V dalším kroku Společnost určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělena do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti. Při stanovení míry očekávaných ztrát Společnost přihlíží k tomu, zda míry historických ztrát vznikly za ekonomických podmínek, které odpovídají očekávaným podmínkám během období expozice daného portfolia pohledávek k datu účetní závěrky. V posledním kroku Společnost vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.

Pokud je pohledávka z obchodního styku vyhodnocena jako nedobytná, tvoří se opravná položka ve výši 100 %. Odpisy se účtují do zisku nebo ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy pohledávky již nelze u soudu vymáhat (např. došlo k promlčení pohledávky, na základě výsledků usnesení pro nedostatek majetku úpadce, zánik dlužníka bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány proti opravné položce.

2.10.3. Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z výkazu finanční pozice, jestliže právo obdržet peněžní toky z finančních aktiv vypršelo nebo bylo převedeno a Společnost převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

2.11 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených koliků je primárně vykázána v kategorii „Ostatní nefinanční aktiva“ a odpovídající závazek v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje zboží, které je předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v samostatném výkazu úplného výsledku Společnosti.

2.12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V samostatném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

2.13 Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Společností jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se vykazuje a odečítá přímo ve vlastním kapitálu. Zisk nebo ztráta z nákupu, prodeje, emise nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se nevykazuje ve výkazu zisku a ztráty.

2.14 Obchodní a finanční závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové míry.

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Společnosti splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

2.15 Započtení finančních aktiv a závazků

Finanční aktiva a závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami se započítávají ve Výkazu finanční pozice v účetní závěrce a vykazují jako finanční aktivum nebo finanční závazek. Započtení odráží podstatu transakce nebo jiné události, odráží povahu transakcí ve Skupině a vhodněji vyjadřuje schopnost uživatelů porozumět transakcím, jiným událostem a podmínkám, ke kterým došlo, a posoudit budoucí peněžní toky skupin.

2.16 Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku Společnosti stanoveného pro příslušný rok. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu úplného výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je stanoven za použití daňové sazby účinné pro dané zdanitelné období.

2.17 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v samostatné účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

2.18 Podmíněná aktiva a závazky

Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vzniká na základě minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou zcela pod kontrolou účetní jednotky. Pokud jsou očekávané peněžní toky z podmíněného aktiva pravděpodobné, pak se zveřejní v samostatné příloze.

Podmíněné závazky

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou plně pod kontrolou účetní jednotky. Podmíněný závazek je dále současný závazek, který vzniká z minulých událostí, ale není vykázán, protože není pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nutný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo nelze dostatečně spolehlivě určit výši závazku. Podmíněné závazky jsou zveřejněny v samostatné příloze.

2.19 Zaměstnanecké požitky

a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkově definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody.

b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Společnost vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI a představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázanych jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázanych jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2024 a 2023 byla nevýznamná.

2.20 Rezervy

Společnost tvoří rezervy. Pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty. Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

2.21 Vykazování výnosů

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relevantního klíče. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je s využitím nástrojů časového rozlišení alokována do více období.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku přechodu veškerých práv, resp. kontroly na kupující protistranu v závislosti na konkrétním znění smluvních podmínek, přičemž částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy je zboží poskytnuto prodejcem, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů. Výnosy se oceňují v transakčních cenách po odečtení spotřební daně, slev a poskytnutých rabatů.

Slevy a rabaty se účtují jako snížení výnosů. Společnost poskytuje různé formy obchodních pobídek, např. peněžní pobídky za splnění určitých objemových cílů, poplatky za umístění produktu nebo poplatky za sloty placené zákazníkovi, ceny udělované zaměstnancům maloobchodníka za splnění určitých objemových cílů během propagace.

Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:

a) Prodej zboží

Výnosy z prodeje zboží se vykazují, pokud Společnost převedla na kupujícího kontrolu nad aktivem. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak exportu.

b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby a Společnost má právo na zaplacení protihodnoty. Jedná se zejména o zpracovatelské služby, kdy Společnost následně nenakupuje hotové tabákové výrobky a neprodává je na trzích v České republice a na Slovensku.

c) Náklady na prodané zboží

Součástí nákladů na prodané zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané zboží. Tyto náklady jsou před prodejem zboží zachyceny v hodnotě zásob.

d) Odbytové náklady

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům. Tyto náklady nevstupují do ocenění zásob.

e) Administrativní náklady

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

2.22 Výnosy z dividend

Výnos z dividend se vyazuje tehdy, když vznikne právo akcionáře na přijetí platby.

2.23 Úrokové výnosy / náklady

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávanou dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě. Společnost je zapojená do PMI cashpoolingu.

2.24 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v samostatné účetní závěrce Společnosti jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

2.25 Leasingy

V postavení nájemce Společnost vykáže ke dni zahájení aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o jakékoliv přecenění závazku z leasingu. Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud tuto míru nelze snadno určit, přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou Společnosti. Společnost obecně používá odhadovaný náklad dluhu společnosti před zdaněním zohledňující riziko dané země a dluhovou prémii skupiny PMI jako diskontní sazbu.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a poníží o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na nákup nebo prodloužení nebo nevyužití opce na ukončení.

Společnost provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení nebo ukončení leasingů. Posouzení toho, zda-li si je Společnost dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání.

Společnost se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení. Krátkodobé leasingy a leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty neměly významný vliv na finanční výkazy Společnosti.

Společnost se také rozhodla použít praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent, a namísto toho je účtovat jako jedinou leasingovou komponentu. Toto zjednodušení není aplikováno u leasingů aut.

Společnost najímá zejména kancelářské prostory, obchody, auta, IT a kancelářské vybavení. Auta jsou najímána nejčastěji na dobu 4 let.

2.26 Peněžní toky a výkaz peněžních toků

Výkaz o peněžních tocích se sestavuje nepřímou metodou v oddíle provozních peněžních toků a přímou metodou v oddílech investičních peněžních toků a peněžních toků z financování. Zaplacené úroky se vykazují v rámci investičních peněžních toků. Přijaté úroky jsou prezentovány v rámci peněžních toků z financování. Všechny vyplacené dividendy jsou prezentovány v rámci peněžních toků z finanční činnosti. Všechny zaplacené daně z příjmů jsou prezentovány v rámci provozních peněžních toků.

2.27 Transakce se spřízněnými stranami

Transakce se spřízněnými stranami se provádějí za podmínek, které jsou rovnocenné podmínkám, které převládají v transakcích mezi nezávislými partnery, pouze pokud lze tyto podmínky doložit. Transakce se spřízněnou stranou a výsledný zůstatek jsou uvedeny v samostatné příloze.

2.28 Zisk na akcii

Zisk na akcii (EPS) - základní a zředěný - je ukazatel, který se uvádí ve výkazu o úplném výsledku hospodaření. Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku nebo ztráty připadající na držitele kmenových akcií mateřské společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu za dané období (základní zisk na akcii). Pro účely výpočtu zředěného ukazatele zisku na akcii se zisk nebo ztráta připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku a vážený průměrný počet akcií v oběhu upraví o vliv všech ředících potenciálních kmenových akcií.

2.29 Rozhodující účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních zásad Společnosti, které jsou popsány v tomto bodě, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjistitelné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

Vedení vzalo v úvahu záležitosti související s klimatem při přípravě této samostatné účetní závěrky. Při oceňování aktiv a pasiv Společnosti vzalo vedení v úvahu záležitosti související s klimatem a klimatickou změnou, které neměly žádný dopad na snížení hodnoty nefinančních aktiv (bod 2.8). V roce 2024 Společnost rovněž posoudila a revidovala potenciální závazky související se změnou klimatu a v důsledku této revize nebyly v roce 2024 vykázané žádné potenciální závazky. Tato samostatná účetní závěrka byla zpracována v souladu s nefinančními informacemi souvisejícími s klimatickými záležitostmi obsažené v této výroční finanční zprávě.

2.30 Změny v účetních pravidlech, odhadech a chybách

V roce 2024 nedošlo k žádným významným změnám v účetních pravidlech, účetních odhadech a chybách, které by měly zpětný dopad na samostatnou účetní závěrku.

2.31 Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Společnosti

Výše jsou uvedeny rozhodující úsudky, kromě úsudků zahrnujících odhady (které jsou uvedeny samostatně níže), které ředitelé učinili při uplatňování účetních pravidel Společnosti a které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v samostatné účetní závěrce.

2.32 Klíčové zdroje nejistoty odhadu

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány výše.

3. Řízení finančních rizik

3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Společnosti vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko zohledňující změny měnového kurzu a úrokové sazby, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity jsou řízeny centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Společností. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Společností. Řízení rizik provádí oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Společnosti, která vychází z PMI politik pro řízení finančního rizika.

a) Tržní riziko

Společnost působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Společnost příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2024 a 2023 Společnost neměla žádné měnové opce.

Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	0	0	0	0	732
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	225	0	0	0	225
Účty v bance a pokladní hotovost	46	0	0	0	0	46
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	8 643	0	0	0	0	8 643
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	111	0	0	0	0	111
Celkem	9 532	225	0	0	0	9 757

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	794	0	0	0	0	794
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	237	638	0	0	0	875
Účty v bance	100	0	0	0	0	100
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 114	0	0	0	0	7 114
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	108	1	0	0	0	109
Celkem	8 353	639	0	0	0	8 992

Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2024	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 102	120	0	0	0	1 222
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	2	56	8	6	1	73
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	919	90	19	108	7	1 143
Půjčky	155	38	0	0	1	194
Celkem	2 178	304	27	114	9	2 632

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 393	71	0	0	0	1 464
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	3	140	4	17	1	165
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	116	22	8	60	6	212
Celkem	1 512	233	12	77	7	1 841

Analýzy citlivosti

Citlivost na změny měnového kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii, včetně své slovenské dceřiné společnosti, a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2024. Společnost považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +5 % (zhodnocení české koruny) a -5 % (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném zhodnocení +5 % nebo znehodnocení -5 % české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč) v roce 2024 (2023: +5 %, -5 %):

2024		-5 % znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-2	-1		-6
		+5 % zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	2	1		6
2023		-5 % znehodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	20	-1		-4
		+5 % zhodnocení CZK		
Měna	EUR	USD	CHF	
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	-20	1		4

Citlivost na změny úrokové míry

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnostem ve skupině PMI a Společnost je také vystavena úrokovému riziku v souvislosti s faktoringovými transakcemi s pohledávkami. Společnost předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-25 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společnostem ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové míry, která by nastala na začátku účetního období, a za předpokladu, že

by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-25 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2024	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	62	-21
2023	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	46	-18

b) Úvěrové riziko

Společnost má stanovena pravidla, která zajišťují, že prodej zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Společnosti odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Společnost využívá k analýze protistran také služby externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Společnosti. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Společnosti. Angažovanost Společnosti vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky, platby předem a postoupení pohledávek prostřednictvím bezregresního faktoringu.

Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	731	1	732
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	225	0	225
Účty v bance a pokladní hotovost	46	0	46
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	8 643	0	8 643
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	111	0	111
Celkem	9 756	1	9 757

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	793	1	794
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	834	41	875
Účty v bance	100	0	100
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 114	0	7 114
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	109	0	109
Celkem	8 950	42	8 992

Koncentrace úvěrového rizika obchodních pohledávek

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika obchodních pohledávek podle odbytových regionů.

Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	732	0	0	732
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	219	6	225
Celkem	732	219	6	957

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	794	0	0	794
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	557	318	875
Celkem	794	557	318	1 669

Úvěrová bonita finančních aktiv v naběhlé hodnotě

Při stanovení ratingu finančních aktiv používá Skupina následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 0,1%.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 2%.
- Ve třídě bonity 3 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání nad 2%.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2024 zařazeny do třídy bonity 1 (podle PMI ratingu Standard & Poor's A-2 (2023: A-2)).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A-3 nebo vyšším (2023: A-3) (bonita 1).

Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2024	Bonita	Stupeň				Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL - bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL - individuálně znehodnocené	Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
Celkem		0	0	0	0	0

Matice pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	956	0	1	8	965
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň				Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL - bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL - individuálně znehodnocené	Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
Celkem		0	0	0	0	0

Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	1627	0	—	50	1677
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Společnosti provádí centrálně oddělení PMI Treasury prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Společnost týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžních toků na následujících 12 měsících.

Analýza splatnosti smluvních závazků (nediskontovaných peněžních toků)

Stav k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	2 401
Nevyplacené dividendy	18
Ostatní finanční závazky	19
Půjčky	194
Celkem	2 632

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	1 653
Nevyplacené dividendy	21
Ostatní finanční závazky	167
Celkem	1 841

Pro zmírnění rizika a zlepšení řízení peněžních prostředků a likvidity Společnost odprodala část pohledávek finanční instituci v roce 2024 a 2023. Ze všech těchto transakcí Společnosti nevyplyvá žádný úrok ze spoluúčasti. Finanční instituce neuplatňuje postih v případě opominutí včasné úhrady dlužníkem.

3.2 Řízení kapitálu

Cílem Společnosti při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Společnost může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu. Za kapitál Společnosti pro potřebu řízení kapitálu se rozumí vlastní kapitál vykázaný v samostatném výkazu finanční pozice.

3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Společnost činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

Zůstatková hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv se také blíží jejich reálné hodnotě, která byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni a která splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

4. Pozemky, budovy a zařízení

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
K 01/01/2023					
Pořizovací cena	2 274	6 998	63	283	9 618
Oprávký	-1 942	-4 867	-49	0	-6 858
Zůstatková hodnota	332	2 131	14	283	2 760
Rok končící 31/12/2023					
Počáteční zůstatková hodnota	332	2 131	14	283	2 760
Přírůstky v pořizovací ceně	38	419	13	160	630
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-35	0	0	-35
Převody*	44	124	3	-171	0
Odpisy	-47	-505	-7	0	-559
Konečná zůstatková hodnota	367	2 134	23	272	2 796
K 31/12/2023					
Pořizovací cena	2 354	7 014	76	272	9 716
Oprávký	-1 987	-4 880	-53	0	-6 920
Zůstatková hodnota	367	2 134	23	272	2 796
Rok končící 31/12/2024					
Počáteční zůstatková hodnota	367	2 134	23	272	2 796
Přírůstky v pořizovací ceně	22	97	12	100	231
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-24	0	0	-24
Převody*	4	193	0	-197	0
Odpisy	-52	-499	-9	0	-560
Konečná zůstatková hodnota	341	1 901	26	175	2 443
K 31/12/2024					
Pořizovací cena	2 379	6 946	88	175	9 588
Oprávký	-2 038	-5 045	-62	0	-7 145
Zůstatková hodnota	341	1 901	26	175	2 443

* Převody představují zařazení pořízeného dlouhodobého hmotného majetku a poskytnutých záloh do používání.

Během sledovaného období Společnost vyřadila některé stroje a zařízení, které identifikovala jako dále nepotřebné, a schválila jejich vyřazení v zůstatkové hodnotě 1 milionů Kč (2023: 2 milionů Kč).

Investice

V roce 2024 Společnost investovala zejména do výrobního zařízení za účelem rozšíření výrobního portfolia a zvýšení efektivity výrobního procesu. Společnost v roce 2024 investovala pouze na území České republiky.

Investice (v pořizovací hodnotě)

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Investice do procesu zpracování tabáku	0	9
Investice do rozšíření portfolia výroby	172	484
Ostatní projekty	57	125
Investice do softwaru	2	12
Celkem investice	231	630

Veškerý dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek byl financován z vlastních zdrojů Společnosti.

V souladu s oznámením z června 2023 byla v roce 2025 zahájena investice přes 1 miliardu Kč do vybudování nové výrobní kapacity pro portfolio bezdýmných produktů v závodě Kutná Hora. Společnost se již zavázala k nákupu v hodnotě 12 milionů korun především v oblasti výrobních linek.

V roce 2025 Společnost rovněž plánuje investice do zařízení na výrobu cigaret ve výši 601 milionů Kč, z čehož k nákupu v hodnotě 52 milionů Kč se již Společnost zavázala. Plán investic Společnost pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných údajů lišit.

5. Snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

V roce 2024 Společnost prověřila zůstatkovou hodnotu zařízení. V důsledku této revize nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv. V roce 2023 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

6. Leasing

Následující práva z užívání jsou vykázána jako aktiva:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Kancelářské prostory a sklady	103	145
Auta	45	37
Obchody	72	47
Zaměstnanecké byty	16	12
Celkem	236	241

Následující leasingové závazky jsou vykázány jako níže uvedené typy závazků:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Krátkodobé závazky	97	99
Dlouhodobé závazky	144	141
Celkem	241	240

Úrokové náklady leasingových závazků zahrnuté ve finančních nákladech činí 13 milionů Kč (2023: 8 milionů Kč).

Odpisy k právům z užívání vykazané jako aktiva představovaly částku 126 milionů Kč (2023: 105 milionů Kč).

Přírůstky Práv k užívání aktiv představovaly částku 131 milionů Kč (2023: 152 milionů Kč).

V roce 2024 činily výdavky na krátkodobé pronájmy nebo majetek nízké hodnoty 19 milionů Kč (2023: 21 milionů Kč).

Analýza splatnosti 31/12/2024	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	97	140	4

Analýza splatnosti 31/12/2023	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	99	138	3

7. Zásoby

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Materiál	84	84
Zboží	1 069	554
Celkem	1 153	638

Pořizovací náklady na zásoby vykázané v samostatném výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v roce 2024 v položce Náklady na prodané zboží činily 8 048 milionů Kč (2023: 7 718 milionů Kč).

8. Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Obchodní a ostatní finanční pohledávky		
Třetí strany	732	794
Dceřiná společnost	219	558
Ostatní spřízněné strany	6	317
Celkem	957	1 669
Ostatní nefinanční aktiva		
Ostatní aktiva – spotřební daň	2 298	2 066
Placené zálohy	19	12
Celkem	2 317	2 078
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva		
Ostatní finanční aktiva	111	109
Celkem	111	109

9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Pokladní hotovost	5	1
Účty v bance	41	99
Krátkodobé půjčky spřízněné straně splatné na požádání (viz bod 28)	8 643	7 114
Celkem	8 689	7 214

Krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté spřízněným stranám představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 28.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení samostatného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	8 689	7 214
Přijaté půjčky	(194)	0
Celkem	8 495	7 214

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
Akcie celkem	2 745 386	2 745 386 000

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování ISIN je CS0008418869.

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo podílet se na rozhodování na valné hromadě. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech týkajících se Společnosti i osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy.

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s., a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. K 31. 12. 2024 z 2 745 386 kusů akcií, 77,6 % je drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V a 22,4% je drženo veřejně.

Emisní ážio a Ostatní příspěvky akcionářů:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Emisní ážio	2 335	2 335
Ostatní příspěvky akcionářů	48	45
Celkem	2 383	2 380

11. Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Obchodní a ostatní finanční závazky		
Třetí strany	454	743
Ostatní spřízněné strany	1 143	212
Dohadné účty pasivní	804	698
Nevyplacené dividendy	18	21
Ostatní finanční závazky	19	167
Celkem	2 438	1 841
Ostatní nefinanční závazky		
Závazky vůči zaměstnancům	198	180
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	86	73
Ostatní závazky	2	1
Celkem	286	254

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 28.

12. Započtení finančních aktiv a finančních závazků se spřízněnými stranami

Účetní hodnota k 31/12/2024 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/závazků	1 253	2 734
Brutto hodnota vykázaných finančních závazků/aktiv započtených v rozvaze	-296	-296
Netto hodnota	957	2 438

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/závazků	2 226	2 398
Brutto hodnota vykázaných finančních závazků/aktiv započtených v rozvaze	-557	-557
Netto hodnota	1 669	1 841

13. Ostatní daňové závazky

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Daň z přidané hodnoty	394	294
Spotřební daň	3 604	3 491
Ostatní daně	15	21
Celkem	4 013	3 806

14. Odložená daň z příjmů

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Odložená daňová pohledávka	119	109
Odložený daňový závazek	-258	-263
Odložený čistý daňový závazek	-139	-154

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2024	2023
K 1.1. – Odložený čistý daňový závazek	-154	-153
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	15	-1
K 31.12. – Odložený čistý daňový závazek	-139	-154

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy	Právo k užívání aktiva	Celkem
K 01/01/2023	-199	-37	-236
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-14	(13)	-27
K 31/12/2023	-213	-50	-263
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	4	1	5
K 31/12/2024	-209	-49	-258

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Závazek z leasingu	Ostatní*	Celkem
K 01/01/2023	10	7	37	29	83
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	10	1	13	2	26
K 31/12/2023	20	8	50	31	109
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	0	2	1	7	10
K 31/12/2024	20	10	51	38	119

*Zahrnuje dočasné rozdíly z ostatních závazků vyplývajících z časových rozdílů mezi okamžiky, kdy jsou náklady daňově uznatelné a vykázané ve Výkazu úplného výsledku.

S účinností od 1. 1. 2023 platí sazba 21 % pro stanovení odložené daně.

15. Přijaté půjčky

(v milionech Kč)		
Debetní zůstatky na bankovních účtech	-14	0
Přijaté půjčky	-180	0
Celkem	-194	0

Společnost překlasifikovala svou dohodu o dodavatelském factoringu uzavřenou s Banco Santander, S.A. jako Přijaté půjčky ve výši 180 milionů Kč. Toto uspořádání zahrnuje prodej splatných obchodních závazků společnosti Banco Santander, S.A., která poskytuje financování prostřednictvím plateb dodavatelům jménem společnosti.

Půjčky jsou splatné do 120 dnů. Společnost si ponechává primární povinnost splácet Santander. Původní závazky z obchodního styku byly nahrazeny finančním závazkem klasifikovaným jako Přijaté půjčky. Úroky z tohoto ujednání nese prodávající a Společnosti nevznikají žádné úrokové náklady. Půjčky jsou nezajištěné a nebyly poskytnuty žádné záruky.

16. Druhové členění nákladů – doplňující informace

(v milionech Kč)	2024	2023
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží	7 926	7 677
Služby	2 973	2 629
Licenční poplatky	624	531
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 588	1 523
Odpisy a amortizace	688	668
Ostatní	104	204
Náklady na prodané zboží, odbytové a administrativní náklady	13 903	13 232

17. Náklady na zaměstnance

(v milionech Kč)	2024	2023
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 49 milionů Kč (2023: 59 milionů Kč)	1 134	1 084
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	134	128
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	229	215
Úhrady vázané na akcie	16	25
Ostatní sociální náklady	75	71
Celkem	1 588	1 523

K 31. 12. 2024 měla Společnost 1 091 zaměstnanců (2023: 1 136).

Na základě zákona Společnost odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2024 činily průměrně 32 % (2023: 32 %) z objemu hrubých mezd. Společnost není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Společnost dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Společnosti.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovních právních předpisů ve Společnosti.

18. Odměny auditorům

(v milionech Kč)	2024	2023
Povinný audit	11	7
Daňové poradenství - nefakturované statutárním auditorem	1	3
Celkem	12	10

19. Rezervy

(v milionech Kč)	1/1/2024	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2024
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	15	0	-1	0	14
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	49	-49	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	3	5	-3	0	5
Celkem	18	54	-53	0	19

K 31. 12. 2024 vedení Společnosti neidentifikovalo žádné plány týkající se organizační restrukturalizace.

(v milionech Kč)	1/1/2023	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2023
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	11	6	-2	0	15
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	59	-59	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	2	3	-2	0	3
Celkem	13	68	-63	0	18

20. Tržby

(v milionech Kč)	2024	2023
Prodej zboží	14 944	14 204
Prodej služeb	2 829	2 824
Celkem	17 773	17 028

Analýza tržeb podle okamžiku vykazání

(v milionech Kč)	2024	2023
Tržby vykázané v okamžiku dodání	14 944	14 204
Tržby vykázané v průběhu času	2 829	2 824
Celkem	17 773	17 028

21. Ostatní provozní výnosy

(v milionech Kč)	2024	2023
Čisté kurzové zisky*	9	100
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	1	6
Ostatní výnosy	1	3
Celkem	11	109

*Od roku 2024 Společnost přijala čistou metodu vykazování kurzových rozdílů, kdy jsou zisky a ztráty kompenzovány a představují jedinou čistou hodnotu. V roce 2023 společnost používala hrubou metodu, zisky a ztráty vykazovala odděleně.

22. Ostatní provozní náklady

(v milionech Kč)	2024	2023
Čisté kurzové ztráty*	0	133
Bankovní poplatky	12	13
Opravná položka k pohledávkám	0	8
Ostatní náklady	7	38
Celkem	19	192

*Od roku 2024 Společnost přijala čistou metodu vykazování kurzových rozdílů, kdy jsou zisky a ztráty kompenzovány a představují jedinou čistou hodnotu. V roce 2023 společnost používala hrubou metodu, zisky a ztráty vykazovala odděleně.

23. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů

2024 (v milionech Kč)	Peněžní ekvivalenty	Celkem
Úrokový výnos	358	358
Úrokový náklad	-64	-64
Čisté zisky (+) / ztráty (-)	294	294

2023 (v milionech Kč)	Peněžní ekvivalenty	Celkem
Úrokový výnos	408	408
Úrokový náklad	-71	-71
Čisté zisky (+) / ztráty (-)	337	337

24. Daň z příjmů

(v milionech Kč)	2024	2023
Daň běžného období	-935	-839
Úprava daně za minulé období	5	31
Splatná daň	-930	-808
Odložená daň (viz bod 14)	15	-1
Celkem	-915	-809

Sazba daně z příjmů pro rok 2024 byla zákonem stanovena ve výši 21 %.

Sazba daně z příjmů pro rok 2023 byla zákonem stanovena ve výši 19 %.

Daň ze zisku Společnosti před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Společnosti, takto:

(v milionech Kč)	2024	2023
Účetní zisk před zdaněním	4 263	4 148
Platná sazba daně z příjmů	21 %	19 %
Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním	-895	-788
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-42	-67
Příjmy nepodléhající dani	23	19
Daňové úpravy předchozího roku	5	32
Vliv vyšší daňové sazby na výpočet odložené daně (21% vs 19%)	0	-15
Ostatní	-6	10
Daň z příjmů celkem	-915	-809

25. Zisk na akcii

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2024	2023
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	3 348	3 339
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
Zisk na akcii v Kč	1 219	1 216

26. Rozdělení zisku

Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 30. dubna 2024 výplatit dividendu ve výši 3 349 milionů Kč (1 220 Kč na akcii) a taktéž na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 28. dubna 2023 výplatit dividendu ve výši 3 597 milionů Kč (1 310 Kč na akcii).

O tom, zda a v jaké výši bude vyplacena dividendu za účetní období 2024, rozhodnou akcionáři na valné hromadě, která se koná dne 30. května 2025.

27. Podmíněné závazky

Společnost není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti. Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Společnosti si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Společnosti.

28. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost, Dceřiná společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), přidružené podniky („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva Společnosti, členové dozorčí rady Společnosti a osoby blízké těmto členům.

Transakce se spřízněnými stranami byly provedeny za podmínek, které splňují princip tržního odstupu.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

a) Prodej zboží a služeb společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2024	2023
Prodej zboží		
Dceřiná společnost	2 303	2 067
Ostatní spřízněné strany	0	28
Prodej pozemků, budov a zařízení		
Ostatní spřízněné strany	23	41
Prodej materiálu		
Ostatní spřízněné strany	3	4
Prodej služeb		
Dceřiná společnost	109	18
Ostatní spřízněné strany	2 709	2 794
Přefakturace		
Ostatní spřízněné strany	12	11
Příjmy z úroků		
Ostatní spřízněné strany	358	395
Celkem	5 517	5 358

b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2024	2023
Nákup zboží a materiálu		
Dceřiná společnost	2	8
Ostatní spřízněné strany	7 724	6 304
Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv		
Ostatní spřízněné strany	33	116
Nákup služeb		
Dceřiná společnost	12	10
Ostatní spřízněné strany	1 132	976
Licenční poplatky placené		
Ostatní spřízněné strany	624	531
Celkem	9 527	7 945

c) Dividendy

V roce 2024 Společnost přijala dividendy od Philip Morris Slovakia s.r.o. ve výši 107 milionů Kč (2023: 98 milionů Kč).

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v roce 2024 činily 2 599 milionů Kč (2023: 2 790 milionů Kč).

Kromě vyplacených dividend Společnost neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

d) Zůstatky se společnostmi skupiny PMI

(v milionech Kč)	31/12/2024	31/12/2023
Pohledávky za spřízněnými stranami		
Dceřiná společnost	219	558
Ostatní spřízněné strany	6	317
Půjčky a vklady		
Ostatní spřízněné strany	8 643	7 114
Celkem	8 868	7 989
Závazky vůči spřízněným stranám		
Ostatní spřízněné strany	1 143	212
Celkem	1 143	212

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 8 643 milionů Kč poskytnuté společnosti Philip Morris Finance S.A. (2023: 7 114 milionů Kč). Všechny krátkodobé půjčky jsou v samostatném výkazu finanční pozice Společnosti k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 vykázány jako součást peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Úroková sazba pro vklady na požádání se vypočítává na základě CZBRREPO s variabilní marží. Skutečné úrokové sazby odrážejí aktuální situaci na peněžním trhu a charakter úvěru.

Průměrná efektivní úroková sazba krátkodobých úvěrů a vkladů na požádání v roce 2024 činila 4,9 % p.a. (2021: 6,8 % p.a.).

e) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva a dozorčí rady za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Skupiny nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhrad akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů, jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru, jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, respektive dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných Skupinou, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákoníku práce nebo s kterými byl rozvázán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných společnostmi skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

(v milionech Kč)	2024	2023
Krátkodobé zaměstnanecké benefity	61	68
Ostatní dlouhodobé benefity	2	2
Úhrady vázané na akcie	15	17
Celkem	78	87

V roce 2024 a 2023 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady.

Funkční období členů představenstva a dozorčí rady je tři roky.

f) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v samostatných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2024 Společnost neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 446 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2023: 365 milionů Kč).

Společnost v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šestiměsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Dle smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc., Philip Morris Products S.A. a CTPM International S.A., musí Společnost platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. Za rok 2024 dosáhly náklady za licenční poplatky výši 624 milionů Kč (2023: 531 milionů Kč). Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoliv ze smluvních stran. Vlastníci ochranných známek zahájili revizi své politiky převodních cen za účelem změny sazeb licenčních poplatků.

29. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na samostatnou účetní závěrku k 31. 12. 2024.

Schválení účetní závěrky

Samostatná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Samostatná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být samostatná účetní závěrka na základě rozhodnutí akcionářů pozměněna.

V Kutné Hoře dne 28. dubna 2025



Fabio Costa

Předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.



Eugenia Panato

Členka představenstva
Philip Morris ČR a.s.

08

Zpráva o vztazích

mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“) za účetní období kalendářního roku 2024

Následující doplňující informace vztahující se k účetnímu období roku 2024 jsou poskytovány dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění („zákon o obchodních korporacích“).

a) Struktura vztahů

Ovládaná osoba: Philip Morris ČR a.s.

Ovládající osoba: Philip Morris Holland Holdings B.V.

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou (dále jen „spoluovládané osoby“): společnosti přímo či nepřímo ovládané společností Philip Morris Holland Holdings B.V., jakož i společností Philip Morris International Inc., která je konečnou ovládající společností Skupiny („skupina PMI“).

Philip Morris ČR a.s. (dále také „Společnost“) je ovládána společností Philip Morris Holland Holdings B.V. (vlastníci 77,6 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris Brands Sàrl (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris International Holdings B.V. (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris Global Brands Inc. (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris International Inc. (vlastníci 100 % akcií).

b) Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů podle písmene a) výše (skupině PMI)

Společnost Philip Morris ČR a.s. je předním výrobcem a prodejcem tabákových výrobků a rovněž distributorem bezdýmných zařízení IQOS ILUMA s tabákovými náplněmi TEREA a LEVIA, zařízení lil SOLID s příslušnými náplněmi Fiit v licenci se společností KT&G, elektronických cigaret VEEV ONE a VEEV NOW, tabákových náplní HEETS kompatibilních s originálním bezdýmným zařízením IQOS a souvisejícího příslušenství v České republice a prostřednictvím svého 99% podílu ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. vyvíjí své aktivity i na Slovensku. V rámci spolupráce mezi jednotlivými společnostmi skupiny PMI se Philip Morris ČR a.s. podílí na distribuci, marketingu a prodeji tabákových výrobků domácích značek, jakož i dalších značek z portfolia skupiny PMI, které jsou prodávány třetím osobám v České republice, Slovenské republice nebo ostatním společnostem náležícím do skupiny PMI.

c) Způsob a prostředky ovládnání

Společnost Philip Morris Holland Holdings B.V. se prostřednictvím svých akcionářských práv podílí na řízení Philip Morris ČR a.s., zejména výkonem hlasovacích práv na valné hromadě. Jako součást skupiny ovládané (řízené) na nejvyšší úrovni společností Philip Morris International Inc. postupuje Philip Morris ČR a.s. ve svých aktivitách v souladu s globálně vytvářenými a zaměřenými podnikatelskými, finančními, investičními, popř. dalšími plány skupiny PMI. Pokud jde o rozhodování o každodenních činnostech a podnikání Philip Morris ČR a.s. (např. rozpočty, marketing, personální politika atd.), tyto spadají do autonomní oblasti Philip Morris ČR a.s., samozřejmě s ohledem na globální politiku ve skupině PMI. Žádná koncernová smlouva, smlouva o společném podniku (joint-venture), smlouva o výkonu hlasovacích práv či jiná podobná smlouva, která by se dotýkala Philip Morris ČR a.s., uzavřena nebyla.

d) Přehled jednání učiněných v účetním období kalendářního roku 2024, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za rok 2023

Během rozhodného období učinila společnost Philip Morris ČR a.s. na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob níže uvedená právní jednání a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s., tj. představujícího částku ve výši 850,3 milionů Kč, zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31.12.2023:

- poskytnutí výrobních služeb společnosti Philip Morris Products S.A. v ceně ve výši 2 660 milionů Kč,
- nákup zboží za účelem dalšího prodeje od společnosti Philip Morris Products S.A. v ceně ve výši 7 716 milionů Kč,
- prodej zboží společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v ceně ve výši 2 303 milionů Kč,
- výplata dividend společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v celkové výši 2 599 milionů Kč

Kromě výše uvedeného nebyla v průběhu účetního období v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná jiná opatření, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s. zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Společnost (tj. představenstvo jakož i její další odpovědné osoby) posuzovala uzavření transakcí i s ohledem na zákonné požadavky § 121s a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění („zákon o podnikání na kapitálovém trhu“). Transakce byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku a za běžných tržních podmínek, tudíž v souladu s ustanoveními zákona o podnikání na kapitálovém trhu týkajícími se posuzování významných transakcí se spřízněnými stranami, zejména pak § 121v odst. 1 tohoto zákona.

e) Přehled vzájemných smluv a dodatků k existujícím smlouvám uzavřených mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo spoluovládanými osobami v průběhu roku 2024

Nákup zboží a služeb

Společnost	Smlouva	Datum
Philip Morris Products S.A.	Pozměněná a přepracovaná smlouva o výrobních službách	1/2024
Philip Morris Products S.A.	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o pozměněných a přepracovaných výrobních službách	1/2024
PMI Service Center Europe Sp. z o.o.	Příloha č. 4 ke Smlouvě o poskytování služeb	1/2024
Philip Morris International Inc.	Smlouva o fakturaci akcí	1/2024
CHINA TOBACCO HUBEI INDUSTRIAL UCIC a CTPMI	Dohoda	6/2024
PHILIP MORRIS TUTUN MAMULLERI SANAYI VE TICARET A.S	Smlouva o dodávce zboží a služeb	6/2024

Prodej zboží a služeb

Společnost	Smlouva	Datum
Philip Morris Kazakhstan LLP	Dodatek č. 2 ke Kupní kupní smlouvě 4513244	8/2024

Ostatní plnění a protiplnění, uvedená v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 28, byla realizována na základě smluv uzavřených v předchozích účetních obdobích a vzájemných dohod a objednávek, bez uzavření písemných smluv.

Ovládaná osoba měla v roce 2024 transakce s ovládající osobou a těmito spoluovládanými osobami:

CTPM INTERNATIONAL S.A.	Philip Morris Polska S.A.
f6 Cigarettenfabrik GmbH and Co. KG	PMIM S.A.
Intertaba S.p.A	PMP S.A.
Papastratos Cigarette Manufacturing Company S.A.	Philip Morris Products S.A. Manufacturing
PHILIP MORRIS BRASIL INDUSTRIA E	PHILIP MORRIS PRODUCTS S.A.
PHILIP MORRIS FINANCE SA	Philip Morris Romania S.R.L.
PHILIP MORRIS GLOBAL BRANDS INC.	Philip Morris Services S.A.
PHILIP MORRIS GMBH	Philip Morris Slovakia s.r.o.
Philip Morris Hungary Ltd.	PHILIP MORRIS TRADING SRL
PHILIP MORRIS INDONESIA PT	PHILIP MORRIS TUTUN MAMULLERI
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL	PM INVESTMENTS B V
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL INC	PMFTC INC
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL IT	PMI SERVICE CENTER EUROPE SP.Z.O.O.
PHILIP MORRIS INVESTMENTS B.V.	PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA TBK.
PHILIP MORRIS KAZAKHSTAN LLP	TABAQUEIRA - EMPRESA INDUSTRIAL

PHILIP MORRIS KOREA INC.	TRIAGA INC
PHILIP MORRIS MANUFACTURING	UAB Philip Morris Lietuva
PHILIP MORRIS MANUFACTURING GMBH	SWEDISH MATCH LIGHTERS BV
Philip Morris Operations a.d. NIS	NEVAJGLUJ a.s.
PHILIP MORRIS PAKISTAN LIMITED	

Veškeré výše uvedené společnosti, kromě NEVAJGLUJ a.s., jsou na nejvyšší úrovni ovládány společností Philip Morris International Inc.

f) Hodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobou ovládanou, ovládající a spoluovládanými osobami

Společnosti Philip Morris ČR a.s. vyplývá z účasti ve skupině PMI řada výhod.

Skupina PMI je předním světovým výrobcem a distributorem s širokým portfoliem zavedených mezinárodních značek cigaret a se silným finančním zázemím, z čehož těží společnost Philip Morris ČR a.s. zejména při uzavírání obchodů se svými obchodními partnery a při vyjednávání s bankami a jinými poskytovateli úvěrů.

Společnosti Philip Morris ČR a.s. nevplývají z účasti ve skupině PMI žádné nevýhody.

Ze vztahů v rámci skupiny PMI neplynou pro společnost Philip Morris ČR a.s. žádná rizika.

Společnosti Philip Morris ČR a.s. nevznikla z poskytnutých plnění, smluv, ostatních jednání, jiných opatření nebo z jiných přijatých nebo poskytnutých plnění (včetně těch, která byla uskutečněna v zájmu nebo na popud ostatních osob ze skupiny PMI) uvedených v této Zprávě o vztazích žádná újma. Transakce uskutečněné mezi ovládající osobou a spoluovládanými osobami jsou podrobně uvedeny v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 28.

g) Popis přijatých opatření proti zneužití kontroly

Společnost Philip Morris ČR a.s. nepřijala žádná zvláštní opatření proti zneužití kontroly ze strany majoritního akcionáře – Philip Morris Holland Holdings B.V. Proti zneužití kontroly a rozhodujícího vlivu ovládající osoby využívá společnost Philip Morris ČR a.s. zákonem dané instrumenty, zejména:

- povinnost vypracovat zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou;
- rovné zacházení se všemi akcionáři ze strany společnosti Philip Morris ČR a.s.;
- zákaz zneužití většiny hlasů ve společnosti Philip Morris ČR a.s.;
- povinnost ovládající osoby nahradit společnosti Philip Morris ČR a.s. způsobenou újmu; a
- ručení členů statutárního orgánu ovládající osoby a společnosti Philip Morris ČR a.s.

V Kutné Hoře dne 31. března 2025

Fabio Costa

předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.

Eugenia Panato

členka představenstva
Philip Morris ČR a.s.

09

Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

ke konsolidované a k samostatné účetní závěrce účetní závěrce sestavené
k 31. prosinci 2024 společnosti Philip Morris ČR a.s.

Identifikační údaje:

Název:	Philip Morris ČR a.s.
IČ:	148 03 534
Adresa sídla:	Vítězná 1 284 03 Kutná Hora
Rozvahový den:	31. prosince 2024
Ověřované účetní období:	od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024
Rámec účetního výkaznictví:	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví ve znění přijaté Evropskou unií
Datum vydání zprávy auditora:	28. dubna 2025
Auditor:	Jan Kellner Evidenční číslo 2225
	Forvis Mazars Audit s.r.o. Evidenční číslo 158



Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Philip Morris ČR a.s.

ZPRÁVA O AUDITU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti („Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě I přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti a Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitosti auditu	Přístup auditora
<p>Vykázání výnosů z prodejů třetím stranám</p> <p>Účetní pravidla týkající se uznávání výnosů, posouzení a odhadů jsou zveřejněna v poznámce 2.23 konsolidované účetní závěrky.</p> <p>Zaměřili jsme se na vykázání výnosů z prodejů třetím stranám, protože Skupina provozuje řadu motivačních programů pro své zákazníky (velkoobchodní a maloobchodní organizace).</p> <p>Existuje implicitní riziko, že tato smluvní ujednání nejsou řádně zohledněna v konsolidované účetní závěrce a výnosy mohou být nadhodnocené nebo podhodnocené. Existuje také obecné riziko, že výnosy mohou být nadhodnoceny v důsledku možného nesprávného vykázání slev a pobídek z důvodu tlaku, který vedení může cítit, aby dosáhlo svých výkonnostních cílů.</p>	<p>Naše postupy zahrnovaly posouzení vhodnosti účetních politik Skupiny pro vykázování výnosů, včetně těch, které se týkají slev, pobídek a vratek.</p> <p>Jako reakci na obecné riziko nesprávnosti nebo zkrácení jsme získali porozumění procesu vykazování výnosů a provedli jsme testování u vybraného vzorku interních kontrol týkajících se úplnosti a správnosti vykázání výnosů z prodejů třetím stranám a jejich vykázání ve správném období.</p> <p>U vybraného vzorku transakcí jsme odsouhlasili částky vykázané v průběhu roku na faktury a úhrady a smluvní podmínky příslušných ujednání. Ověřili jsme, že výnosy, slevy, pobídky a vratky byly vykázány ve správné výši a ve správném období, přičemž jsme posoudili splnění smluvních závazků vůči vybraným zákazníkům v období krátce před a po konci roku.</p> <p>Během výše popsaných postupů jsme nezjistili významné nesprávnosti vykazování výnosů a souvisejících slev, či pobídek.</p>

Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce a Skupině získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, byly vypracovány v souladu s právními předpisy.



Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti Philip Morris ČR a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti Philip Morris ČR a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti Philip Morris ČR a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované



účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitosti, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

ZPRÁVA O AUDITU SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024 a přílohy této samostatné účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této samostatné účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti Philip Morris ČR a.s. k 31. prosinci 2024 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitosti auditu	Přístup auditora
<p>Vykázání výnosů z prodejů třetím stranám</p> <p>Účetní pravidla týkající se uznávání výnosů, posouzení a odhadů jsou zveřejněna v poznámce 2.21 samostatné účetní závěrky.</p> <p>Zaměřili jsme se na vykázání výnosů z prodejů třetím stranám, protože Společnost provozuje řadu motivačních programů pro své zákazníky (velkoobchodní a maloobchodní organizace).</p> <p>Existuje implicitní riziko, že tato smluvní ujednání nejsou řádně zohledněna v účetní závěrce a výnosy mohou být nadhodnocené nebo podhodnocené. Existuje také obecné riziko, že výnosy mohou být nadhodnoceny v důsledku možného nesprávného vykázání slev a pobídek z důvodu tlaku, který vedení může cítit, aby dosáhlo svých výkonnostních cílů.</p>	<p>Naše postupy zahrnovaly posouzení vhodnosti účetních politik Společnosti pro vykazování výnosů, včetně těch, které se týkají slev, pobídek a vratek.</p> <p>Jako reakci na obecné riziko nesprávnosti nebo zkreslení jsme získali porozumění celého procesu vykazování výnosů a provedli jsme testování u vybraného vzorku interních kontrol týkajících se úplnosti a správnosti vykázání výnosů z prodejů třetím stranám a jejich vykázání ve správném období.</p> <p>U vybraného vzorku transakcí jsme odsouhlasili částky vykázané v průběhu roku na faktury, úhrady a smluvní podmínky příslušných ujednání. Ověřili jsme, že výnosy, slevy, pobídky a vratky byly vykázány ve správné výši a ve správném období, přičemž jsme posoudili splnění smluvních závazků vůči vybraným zákazníkům v období krátce před a po konci roku.</p> <p>Během výše popsaných postupů jsme nezjistili významné nesprávnosti vykazování výnosů a souvisejících slev, či pobídek.</p>

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za samostatnou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení samostatné účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení samostatné účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování samostatné účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze samostatné účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení samostatné účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit samostatné účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v samostatné účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé samostatné účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti samostatné účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze samostatné účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení samostatné účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah samostatné účetní závěrky včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu samostatné účetní závěrky za běžný rok nejdůležitější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že



bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

ZPRÁVA O JINÝCH POŽADAVCÍCH STANOVENÝCH PRÁVNÍMI PŘEDPISY

Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny a Společnosti nás dne 28. dubna 2024 určila valná hromada Společnosti Philip Morris ČR a.s. Auditorem Skupiny a Společnosti jsme nepřetržitě 4 roky.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované a samostatné účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s., kterou jsme dne 28. dubna 2025 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetní závěrce.

Odpovědnost představenstva

Za vypracování konsolidované účetní závěrky v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo Společnosti. Představenstvo Společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).



Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami Společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
 - o byl použit značkovací jazyk XBRL,
 - o byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF,
 - o značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky Společnosti za rok končící 31. prosince 2024 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Praha, 28. dubna 2025

NEPODEPSANÁ VERZE

Forvis Mazars Audit s.r.o.
Evidenční číslo 158
Pod dráhou 1637/4
170 00 Praha 7

Zastoupená Janem Kellnerem

NEPODEPSANÁ VERZE

Jan Kellner
Statutární auditor, evidenční číslo 2225

Výše uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě sestavené ve formátu XHTML. Tento dokument představuje kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 28. dubna 2025 vydali ke statutární výroční finanční zprávě společnosti Philip Morris ČR a.s. připravené v souladu s ustanoveními nařízení o ESEF. Přiložená kopie výroční finanční zprávy není vytvořena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční finanční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva nezávislého auditora o ověření poskytujícím omezenou jistotu, jejímž předmětem je konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti Philip Morris ČR a.s.

Akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu, jejímž předmětem byla konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále jen „společnost“) k 31. prosinci 2024 a za rok končící k tomuto datu (uvedené v oddílu „Zpráva o udržitelnosti“ její výroční finanční zprávy („konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“)).

Vymezení příslušných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla sestavena představenstvem společnosti v souladu s požadavky § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, které mimo jiné vyžadují:

- dodržování evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že postup, který společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti („identifikační proces“), odpovídá popisu v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“; a
- soulad informací uvedených v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl EU Taxonomie konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 („nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

V důsledku používaných kritérií, charakteru konsolidované zprávy o udržitelnosti a v důsledku toho, že zatím chybí zkušenosti s dlouhodobým uplatňováním závazných předpisů, s jejich standardní aplikací a s postupy podávání zpráv, se v praxi používají různé metodiky měření, které jsou sice přijatelné, ale mohou vést k rozdílům mezi jednotlivými subjekty. Metodika a její vývoj má vliv nejen na srovnatelnost informací o udržitelnosti vydávaných různými subjekty, ale také na meziroční srovnatelnost informací téhož subjektu.

Další oblastí nejistoty jsou výhledové informace, které je v souladu s ESRS vedení společnosti povinno sestavit na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a o možných budoucích krocích společnosti. Skutečný výsledek bude pravděpodobně jiný, protože události se mnohdy nevyvíjejí podle očekávání.

Při výběru informací do konsolidované zprávy o udržitelnosti interpretuje vedení společnosti právní a jiné termíny, které mnohdy nejsou dostatečně definovány. Lze je vykládat různě, protože chybí právní shoda na jejich výkladu, a je s nimi tedy spojena nejistota.

Odpovědnost představenstva společnosti, její dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Za návrh a implementaci procesu identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za popis tohoto identifikačního procesu v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“ této zprávy je odpovědné představenstvo společnosti. Jeho povinností je:

- rozumět kontextu, ve kterém se uskutečňují aktivity společnosti a její obchodní vztahy, a získávat poznatky o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- identifikovat faktické i potenciální dopady (jak negativní, tak pozitivní) záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí, které v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém



výhledu ovlivňují, resp. u nichž lze důvodně očekávat, že ovlivní finanční situaci společnosti, její finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál;

- prostřednictvím vhodně nastavených limitů určovat materialitu identifikovaných dopadů záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí;
- používat předpoklady, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dále je představenstvo společnosti zodpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s §32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) evropské směrnice 2013/34/EU, mimo jiné:

- za dodržování ESRS;
- za to, že informace uvedené v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl EU Taxonomie konsolidované zprávy o udržitelnosti jsou v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- za návrh, implementaci a udržování takových vnitřních kontrol, které jsou podle názoru vedení nutné pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti tak, aby neobsahovalo materiální nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou;
- za výběr a uplatňování vhodných metod pro podávání zpráv o udržitelnosti a za používání předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti zodpovídá dozorčí rada společnosti ve spolupráci s výborem pro audit.

Naše odpovědnost

Naši zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“.

Postupy provedené v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší svým charakterem i načasováním od zakázky poskytující přiměřenou jistotu. Vzhledem k tomu, že jejich rozsah je menší než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu, je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně menší než jistota, kterou bychom získali u zakázky poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která bude obsahovat náš závěr. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí, která uživatelé přijmou na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu, kterou realizujeme podle ISAE 3000 (revidované znění), uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticizmus.

Naši povinnosti v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu je:

- s identifikačním procesem se seznámit, ale nikoli proto, abychom vyjádřili závěr o účinnosti jeho fungování a jeho výsledcích;
- navrhnout a provést postupy, jimiž vyhodnotíme, zda identifikační proces odpovídá popisu uvedenému v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“.

Naší povinností v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti je dále:

- seznámit se s kontrolním prostředím společnosti a s jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti; naší povinností ale není vyhodnocovat návrh konkrétních kontrolních činností, získávat důkazy o jejich implementaci ani testovat jejich provozní účinnost;
- identifikovat v konsolidované zprávě o udržitelnosti informace, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou;
- navrhnout a provést postupy reagující na informace v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splňujeme požadavky na nezávislost a další etické požadavky stanovené zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky („Etický kodex“). Tento kodex definuje základní principy profesní etiky, tj. integritu, nestrannost, odbornou způsobilost a řádnou péči, mlčenlivost a profesionální jednání.

Naše firma se řídí mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1 „Řízení kvality u firem provádějících audity nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby“, a v souladu s tímto standardem zavedla komplexní systém řízení kvality, včetně interních zásad a postupů upravujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Součástí zakázky poskytující omezenou jistotou jsou postupy, jejichž cílem je získat o konsolidované zprávě o udržitelnosti důkazní informace.

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na našem odborném úsudku, mimo jiné na identifikaci těch informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt materiální nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s identifikačním procesem provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s identifikačním procesem, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s informačními zdroji použitými vedením (např. podněty od zainteresovaných stran, ekonomické plány a dokumentace ke strategii);
 - přezkoumáním interní dokumentace společnosti k identifikačnímu procesu;
- posoudili jsme, zda důkazní informace, které jsme o identifikačním procesu implementovaném společností získali během našich postupů, jsou v souladu s jeho popisem uvedeným v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s procesem, který společnost používá pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s kontrolním prostředím společnosti, jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti;



- posoudili jsme, zda materiální informace zjištěné identifikačním procesem jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně uvedeny;
- posoudili jsme, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- u vybraných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli dotazování příslušných pracovníků společnosti a analytické postupy;
- na vzorku vybraných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli testy věcné správnosti;
- získali jsme důkazní informace o tom, jaké metody společnost používá pro tvorbu materiálních odhadů a výhledových informací a jak tyto metody aplikuje;
- seznámili jsme se s procesem identifikace hospodářských činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií, a se souvisejícími informacemi v konsolidované zprávě o udržitelnosti.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě postupů, které jsme provedli, a na základě získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech sestavena v souladu s §32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) a včetně toho, že postup, který společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti, odpovídá popisu v bodě „Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí“;
- souladu informací uvedených ve/v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl EU Taxonomie konsolidované zprávy o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852.

Praha, 28. dubna 2025

NEPODEPSANÁ VERZE

Forvis Mazars Audit s.r.o.
Evidenční číslo 158
Pod dráhou 1637/4
170 00 Praha 7

Zastoupená Janem Kellnerem

NEPODEPSANÁ VERZE

Jan Kellner
Statutární auditor, evidenční číslo 2225

Výše uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě, jejíž součástí je zpráva o udržitelnosti, sestavené ve formátu XHTML. Tento dokument představuje kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 28. dubna 2025 vydali ke statutární výroční finanční zprávě společnosti Philip Morris ČR a.s. připravené v souladu s ustanoveními nařízení o ESEF. Příložená kopie výroční finanční zprávy není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční finanční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

Zpráva dozorčí rady

Philip Morris ČR a.s. o výsledcích její kontrolní činnosti za účetní období kalendářního roku 2024

Dozorčí rada společnosti Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) vyvíjela svou činnost v souladu s článkem 16 stanov Společnosti, jakož i s příslušnými právními předpisy.

V průběhu celého roku 2024 dozorčí rada Společnosti sledovala a hodnotila vývoj a vedení obchodní činnosti Společnosti a zvláštní pozornost věnovala její finanční situaci. Dozorčí rada Společnosti byla během roku plně informována o přijímaných finančních opatřeních a rovněž kontrolovala investiční výdaje v souvislosti s rozpočtem a harmonogramem jejich uskutečňování. V rámci své kontrolní činnosti dozorčí rada rovněž úzce spolupracovala s výborem pro audit Společnosti, a to ve všech záležitostech spadajících do působnosti obou těchto orgánů, včetně doporučení ohledně statutárního auditora. Dozorčí rada Společnosti byla výborem pro audit mimo jiné informována též o výsledku povinného auditu a ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti a o poznatcích výboru pro audit Společnosti získaných ze sledování procesu povinného auditu a ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Dozorčí rada Společnosti potvrzuje, že veškeré projekty Společnosti byly plně odůvodněné s ohledem na současné a budoucí potřeby Společnosti. Dozorčí rada Společnosti souhlasí s obchodními aktivitami Společnosti v roce 2024 a její ekonomické výsledky za uvedený rok považuje za dobré.

Vzhledem k tomu, že dozorčí rada Společnosti nezjistila v podnikatelské činnosti ani ve fungování Společnosti žádné nedostatky, dovoluje si tímto odkázat akcionáře na výroční finanční zprávu Společnosti za účetní období kalendářního roku 2024, zprávu představenstva o podnikatelské činnosti za účetní období kalendářního roku 2024 a zprávu představenstva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období kalendářního roku 2024, s nimiž se plně ztotožňuje.

Stanovisko dozorčí rady Společnosti ke zprávě představenstva Společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („Zpráva o vztazích“) za účetní období kalendářního roku 2024

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů („zákon o obchodních korporacích“) Zprávu o vztazích za účetní období kalendářního roku 2024, považuje údaje v ní obsažené za správné a nemá k ní výhrad.

Dozorčí rada Společnosti souhlasí se závěrem představenstva Společnosti, že v rozhodném období nevznikla Společnosti v důsledku uzavření smluv mezi Společností a ostatními osobami ze skupiny, jejíž součástí je i Společnost, jiných jednání či opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností, ani plnění či protiplnění ze strany Společnosti, uvedených ve Zprávě o vztazích za účetní období kalendářního roku 2024, žádná újma. Vzhledem k těmto skutečnostem nebylo nutné posouzení vyrovnání újmy podle ust. § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

Vyjádření dozorčí rady Společnosti k řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2024, řádné konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2024 a k návrhu představenstva Společnosti na schválení řádné účetní závěrky za rok 2024, řádné konsolidované účetní závěrky za rok 2024 a na rozdělení zisku včetně stanovení výše podílu na zisku

Dozorčí radě Společnosti byla představenstvem Společnosti předložena řádná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2024 a řádná konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2024 („účetní závěrky“) a návrh představenstva Společnosti na schválení účetních závěrek a na rozdělení zisku včetně stanovení výše podílu na zisku („návrh představenstva“).

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala účetní závěrky a došla k závěru, že účetní postupy používané Společností jsou správné a účetní záznamy Společnosti jsou vedeny řádně, to vše v souladu s příslušnými právními a účetními předpisy a se stanovami Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala i návrh představenstva Společnosti, shledala jej v souladu s hospodářskou situací Společnosti a plně s ním souhlasí.

S ohledem na výše uvedené dozorčí rada Společnosti doporučuje řádné valné hromadě Společnosti účetní závěrky i návrh představenstva Společnosti schválit.

V Praze dne 28. března 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'T. Milovanovic', with a horizontal line at the end.

Tamara Milovanovic
předsedkyně dozorčí rady

Výkaz o řízení a správě společnosti

Tento výkaz o řízení a správě společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále jen „Společnost“) tj. celá následující kapitola včetně částí „*Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva Společnosti*“ a „*Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti*“ je součástí výroční zprávy Společnosti za účetní období kalendářního roku 2024 ve smyslu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a současně ve smyslu § 118 odst. 4 a 5 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZPKT“).

Orgány společnosti

Valná hromada

Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady (§ 118 odst. 4 písm. g) ZPKT)

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které do její působnosti svěřují stanovy Společnosti nebo obecně závazný právní předpis.

Do působnosti valné hromady náleží zejména rozhodování o změně stanov, rozhodování o změně výše základního kapitálu nebo o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu, schválení řádné, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a v případech stanovených zákonem i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů, rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací, rozhodnutí o přeměně Společnosti, ledaže zákon upravující přeměny obchodních společností a družstev stanoví jinak.

Do působnosti valné hromady dále patří rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči Společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu, volba a odvolání členů představenstva, členů dozorčí rady a výboru pro audit, nestanovuje-li zákon jinak, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, nebo o úhradě ztráty, rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů Společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o vyřazení těchto cenných papírů z obchodování na evropském regulovaném trhu, jmenování a odvolání likvidátora, schvalování smlouvy o výkonu funkce likvidátora, schválení konečné zprávy o průběhu likvidace a návrhu na použití likvidačního zůstatku, schválení převodu nebo zastavení závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti Společnosti, rozhodnutí o převzetí účinků jednání učiněných za Společnost před jejím vznikem, schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích Společnosti, rozhodování o schválení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit o jejich odměňování nebo o poskytnutí jakéhokoli plnění v jeho prospěch, na které neplyne nárok z právního předpisu nebo ze smlouvy o výkonu funkce schválené valnou hromadou nebo z vnitřního předpisu schváleného valnou hromadou, rozhodnutí o změně práv spojených s určitým druhem akcií, rozhodnutí o změně druhu a formy akcií, rozhodnutí o štěpení akcií či spojení více akcií do jedné akcie, rozhodnutí o omezení převoditelnosti akcií či její změně, rozhodnutí o nabytí vlastních akcií Společnosti v souladu s platnými právními předpisy, rozhodnutí o určení auditora Společnosti, rozhodnutí o schválení politiky odměňování, rozhodnutí o schválení zprávy o odměňování, rozhodnutí o schválení významné transakce za podmínek uvedených v § 121s ZPKT a rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

S každou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojen jeden hlas. Valná hromada je schopna se usnášet, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota nebo počet přesahuje 30 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon o obchodních korporacích nebo stanovy Společnosti nevyžadují většinu jinou. Akcionář nemůže vykonávat hlasovací práva v případech stanovených zákonem. Na valné hromadě se hlasuje pomocí hlasovacích lístků, které obdrží akcionář při zápisu do listiny přítomných, nebo jiným vhodným způsobem umožňujícím elektronické hlasování. Volba o způsobu hlasování, resp. zda se bude hlasovat hlasovacími lístky nebo elektronicky, je ponechána na rozhodnutí valné hromady. Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva nebo dozorčí rady. Není-li takový návrh přijat nebo předložen, hlasuje se o (proti)návrhu akcionáře.

Popis práv spojených s příslušným druhem akcie nebo obdobného cenného papíru představujícího podíl na Společnosti (§ 118 odst. 4 písm. e) ZPKT)

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy, zejména zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) ve znění pozdějších předpisů, (dále jen „zákon o obchodních korporacích“), zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a stanovy Společnosti.

Oprávnění majitelé akcií mají právo podílet se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, jíž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a obdržet vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní, a uplatňovat návrhy a protinávrhy k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích Společnosti. Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Dividendová politika Společnosti

Dividendová politika Společnosti není stanovena, o rozdělení zisku (či případně i jiných vlastních zdrojů) Společnosti rozhoduje svým usnesením valná hromada podle hospodářského výsledku Společnosti, a to na návrh představenstva po přezkumu tohoto návrhu dozorčí radou. Podíl na zisku se při splnění zákonných kritérií vyplácí akcionářům zpravidla ze zisku Společnosti za dané účetní období po odvedech daní a jiných plnění obdobné povahy a rozhodne-li o tom valná hromada Společnosti, též z části nerozděleného zisku Společnosti z minulých let. Výše podílu na zisku vyplaceného akcionáři se v souladu s článkem 6 odst. 7 a článkem 23 odst. 5 stanov Společnosti ve znění platném a účinném v roce 2024 a taktéž v souladu se zákonem o obchodních korporacích, určuje poměrem jmenovité hodnoty akcií vlastněných akcionářem k základnímu kapitálu Společnosti.

Podíl na zisku Společnosti (na jiných vlastních zdrojích) se vyplácí akcionářům Společnosti, a to v případě zaknihovaných akcií těm, kteří jsou uvedeni ve výpisu z evidence emise Společnosti, tj. v evidenci zaknihovaných cenných papírů vedené podle zvláštního právního předpisu k rozhodnému dni pro uplatnění práva na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích a v případě listinných akcií těm, kteří jsou k rozhodnému dni pro uplatnění práva na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích uvedeni v seznamu akcionářů Společnosti (ledaže se prokáže, že zápis v seznamu akcionářů k tomuto dni neodpovídá skutečnosti).

Popis složení a postupů rozhodování vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů (§ 118 odst. 4 písm. f) ZPKT)

Představenstvo Společnosti je řídicím orgánem Společnosti ve smyslu ustanovení § 2 odst. 3 písm. p) ZPKT, který řídí její činnost, jedná za Společnost způsobem uvedeným ve stanovách Společnosti a skládá se z šesti členů, kteří jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Členové představenstva volí a odvolávají ze svých řad předsedu představenstva. Představenstvo rozhoduje usnesením, které se zpravidla přijímá na zasedáních představenstva. Představenstvo je způsobilé se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Na návrh předsedy, či pokud nemá předsedu, jiného člena představenstva, může představenstvo přijímat rozhodnutí i mimo zasedání představenstva. Představenstvo je způsobilé usnášet se mimo zasedání představenstva, účastní-li se tohoto hlasování nadpoloviční většina všech členů představenstva. K přijetí usnesení se vyžaduje nadpoloviční většina hlasů členů představenstva, kteří hlasovali mimo zasedání představenstva. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Konkrétní údaje o složení a další podrobnosti týkající se členů představenstva Společnosti jsou k dispozici v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.

Dozorčí rada Společnosti je kontrolním orgánem Společnosti ve smyslu příslušných ustanovení stanov a § 2 odst. 3 písm. q) ZPKT. Dozorčí rada Společnosti se skládá ze šesti členů, kteří mohou být fyzickými nebo právníckými osobami splňujícími požadavky zákona. Dva členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci Společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích, zbývající čtyři členové valnou hromadou. Členové dozorčí rady volí a odvolávají ze svých řad předsedu dozorčí rady. Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů dozorčí rady. O usnášení dozorčí rady mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k přijetí takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů dozorčí rady. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Pracovní smlouvy členů představenstva a dozorčí rady jsou uzavřeny zpravidla na dobu neurčitou. Při ukončení pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti, náleží těmto členům za určitých podmínek (např. v případech rozvázání pracovního poměru z důvodu organizačních změn zaměstnavatele, pozbytí zdravotní způsobilosti zaměstnance apod.) odstupné ve výši podle délky pracovního poměru podle platných právních předpisů a příslušné kolektivní smlouvy Společnosti. Při ukončení pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci PMI nebo jí ovládaných společností s výjimkou Společnosti (dále jen „Skupina PMI“), náleží těmto členům požitky spojené s ukončením pracovního poměru dle platných právních předpisů příslušné země, příp.

dle kolektivní smlouvy nebo interního předpisu společnosti ze Skupiny PMI, která je zaměstnavatelem daného člena představenstva nebo dozorčí rady.

Konkrétní údaje o složení a další podrobnosti týkající se členů dozorčí rady Společnosti jsou k dispozici v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.

Výbor pro audit se ve smyslu příslušných ustanovení stanov Společnosti skládá ze tří členů, kteří mohou být fyzickými nebo právními osobami splňujícími požadavky příslušných právních předpisů k výkonu této funkce a pro výkon funkce člena dozorčí rady. Členové jsou jmenováni a odvoláváni valnou hromadou. Členové výboru pro audit volí a odvolávají ze svých členů předsedu. Výbor pro audit je způsobilý se usnášet, je-li na jeho zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Každý člen výboru pro audit má jeden hlas. K přijetí usnesení výboru pro audit je třeba nadpoloviční většiny hlasů všech členů výboru pro audit, pokud stanovy nebo právní předpisy nevyžadují vyšší počet hlasů potřebných k přijetí usnesení. O usnášení výboru pro audit mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k přijetí takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů výboru pro audit. V případě rovnosti hlasů je rozhodujícím hlas předsedajícího.

Konkrétní údaje o složení a další podrobnosti týkající se členů výboru pro audit Společnosti jsou k dispozici v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.

Obecné informace o odměňování

Číselné údaje a informace o všech peněžitých a nepeněžitých příjmech, které přijaly za účetní období roku 2024 osoby s řídicí pravomocí od Společnosti a od osob ovládaných Společností, jakož i informace o počtu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které jsou ve vlastnictví osob s řídicí pravomocí, jakož i číselné informace o opcích a srovnatelných investičních nástrojích, jejichž hodnota se vztahuje k akciím nebo obdobným cenným papírům představujícím podíl na emitentovi a jejichž smluvními stranami jsou uvedené osoby, nebo které jsou uzavřeny ve prospěch uvedených osob, jsou uvedeny ve zprávě o odměňování vyhotovené v souladu s § 121o ZPKT. Principy odměňování osob s řídicí pravomocí emitenta jsou uvedeny v Politice odměňování Společnosti schválené valnou hromadou dne 30. dubna 2024, která je k dispozici na internetových stránkách www.philipmorris.cz, v sekci „Pro akcionáře“. Politika odměňování je vedle smlouvy o výkonu funkce členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti dalším titulem pro odměňování těchto osob.

V roce 2024 nebyly u žádného člena představenstva ani u žádného člena dozorčí rady zjištěny jakékoliv skutečnosti, které by vedly ke střetu zájmů.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta (§ 118 odst. 4 písm. h) ZPKT)

Na vedoucí orgán (představenstvo) neuplatňuje Společnost žádnou specifickou politiku rozmanitosti. Důvodem je zejména způsob, jakým je tento orgán Společnosti volen. Členy představenstva volí valná hromada Společnosti. Dalším důvodem je zachování zásad nediskriminace a rovného zacházení se všemi osobami při obsazování vedoucích pozic a orgánů Společnosti, které se prolínají všemi činnostmi, které Společnost vyvíjí. Společnost dodržuje tyto zásady a také pravidla stanovená příslušnými právními předpisy a zasazuje se o zamezení nerovnosti, znevýhodňování či jiné formy diskriminace, ať už přímé nebo nepřímé. Při volbě členů orgánů Společnosti jsou tyto principy vždy dodržovány. Vzhledem k vysokým kvalitativním požadavkům na členy orgánů Společnosti, specifickému odvětví, ve kterém Společnost podniká a respektování svobodné volby akcionářů, se při volbě členů představenstva na nediskriminačním základě zohledňují zejména profesní zkušenosti, odborné znalosti a předpoklady pro kvalitní výkon funkce, bez ohledu na původ či vlastnosti kandidátů.

Etický kodex

Informace o kodexech řízení a správy Společnosti (§ 118 odst. 4 písm. a) ZPKT)

Společnost dobrovolně dodržuje a splňuje hlavní kritéria, principy a doporučení Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen „Kodex“). Do Kodexu je možno nahlédnout v sídle Společnosti nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: www.philipmorris.cz

Společnost aktuálně posuzuje Kodex správy a řízení společností ČR 2018 a vyhodnocuje, zda a v jakém rozsahu bude nutné upravit své vnitřní procesy a postupy, aby se Společnost mohla v budoucnosti k danému kodexu přihlásit.

Společnost pro úplnost doplňuje, že na úrovni společnosti PMI (jak je definována níže) byl vydán PMI Code of Conduct, který Společnost dodržuje jako interní etický kodex. Do PMI Code of Conduct je možné nahlédnout způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: www.pmi.com.

Informace o postupech řízení a správy Společnosti používaných nad rámec požadavků ZPKT (§ 118 odst. 4 písm. b) ZPKT)

Jak je uvedeno výše, Společnost respektuje a dodržuje zásady stanovené Kodexem a PMI Code of Conduct, které odpovídají zájmům akcionářů Společnosti a způsobu podnikání Společnosti, a implementuje je do svých vnitřních postupů. Společnost nepoužívá žádné postupy řízení a správy používané nad rámec požadavků ZPKT, které by vyžadovaly uvedení informací a podrobný popis ve smyslu § 118 odst. 4 písm. b) ZPKT.

Systemy vnitřní kontroly

Popis hlavních parametrů systémů vnitřní kontroly a řízení rizik ve vztahu k procesu účetního výkaznictví (§ 118 odst. 4 písm. d) ZPKT)

Společnost je v rámci své podnikatelské činnosti vystavena řadě externích a interních rizik, která jsou popsána v části Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím této výroční zprávy a také v příloze k účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce. Společnost proto vytvořila postupy a procesy s cílem identifikovat, kvantifikovat a snížit tato rizika za účelem jejich předcházení a efektivního řízení.

Důležitou součástí správy a řízení Společnosti je oddělení interní kontroly, které poskytuje orgánům Společnosti objektivní posouzení přiměřenosti a účinnosti vnitřního kontrolního systému Společnosti. V roce 2024 oddělení interní kontroly provedlo řadu auditů v souladu s ročním auditním plánem, sestaveným na základě vyhodnocení rizik, a s požadavky orgánů Společnosti.

Oddělení interní kontroly Společnosti hodnotí zejména kontrolní mechanismy, postupy a systémy za účelem zajištění věrnosti a poctivosti finančních a provozních informací, ochrany majetku Společnosti, dodržování interních směrnic Společnosti a účelného a šetrného nakládání se zdroji.

Z důvodu prevence a včasného odhalování vzniku možných chyb a podvodů ve vztahu k procesu účetního výkaznictví Společnost zavedla kontroly ve formě vnitřních směrnic, pokrývajících rizikové oblasti (např. příjmy a výnosy, dlouhodobý majetek a pronájmy, oceňování skladových zásob, náklady a výdaje apod.), jejichž přiměřenost a účinnost je průběžně vyhodnocována oddělením interní kontroly.

Oddělení interní kontroly sděluje svá zjištění představenstvu, dozorčí radě a výboru pro audit Společnosti, poskytuje jim přitom objektivní hodnocení kontrolního systému Společnosti a navrhuje opatření k nápravě nedostatků, pokud jsou nějaké zjištěny. Výsledky hodnocení kontrolního systému jsou diskutovány také s externím auditorem Společnosti.

K odstranění nedostatků zjištěných v průběhu auditů jsou Společností přijímána odpovídající nápravná opatření. Stav plnění nápravných opatření oddělení interní kontroly průběžně sleduje a reportuje vedení Společnosti a orgánům Společnosti.

Práce oddělení interní kontroly je rovněž sledována výborem pro audit. Výbor pro audit v roce 2024 neshledal žádné nedostatky, které by mohly podstatně ovlivnit proces účetního výkaznictví.

Popis přijatých opatření proti zneužití kontroly

Společnost nepřijala žádná zvláštní opatření proti zneužití kontroly ze strany majoritního akcionáře – Philip Morris Holland Holdings B.V. Proti zneužití kontroly a rozhodujícího vlivu ovládající osoby využívá Společnost zákonem dané instrumenty.

Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva Společnosti

Za účetní období kalendářního roku 2024 dle § 118 odst. 6 ZPKT, týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 ZPKT

Informace o struktuře vlastního kapitálu (§ 118 odst. 5 písm. a) ZPKT)

Vlastní kapitál Společnosti tvoří tři základní položky: základní kapitál, emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů a kumulované nerozdělené zisky.

(in CZK million)	31/12/2024	31/12/2023
Základní kapitál	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	2 383	2 380
Kumulované nerozdělené zisky	3 385	3 377
Vlastní kapitál celkem	8 513	8 502

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií na jméno stejného druhu, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá. Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s. od 13.07.1993. K obchodování na hlavním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., bylo přijato 1 913 698 kusů zaknihovaných akcií na jméno, které představují 69,7 % celkového akciového kapitálu. Tyto akcie jsou zaknihovanými akciemi ve smyslu zákona o obchodních korporacích. Zbývajících 831 688 akcií na jméno (tyto akcie jsou listinnými akciemi ve smyslu zákona o obchodních korporacích), které představují 30,3 % celkového akciového kapitálu, nebylo přijato k obchodování na žádném evropském regulovaném trhu. Základní kapitál Společnosti je plně splacen.

Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů (§ 118 odst. 5 písm. b) ZPKT)

K převodu akcií Společnosti je nutno splnit jen požadavky stanovené právními předpisy. Stanovy Společnosti nijak neomezují převod akcií Společnosti a není zde žádné jiné omezení převoditelnosti akcií Společnosti, které by spočívalo na straně Společnosti.

Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti (§ 118 odst. 5 písm. c) ZPKT)

Informace o významných podílech na hlasovacích právech emitenta k 31.12.2024 jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce, v bodě 1.1. Popis Společnosti, jakož i ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“), a to včetně informace o odpovídající výši podílu na základním kapitálu Společnosti.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31.12.2024 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je Philip Morris Holland Holdings B.V. Tato osoba má stejná hlasovací práva jako ostatní akcionáři.

Společnost nedisponuje informací o ostatních akcionářích Společnosti, jejichž podíl na základním kapitálu Společnosti, a tím i na hlasovacích právech Společnosti, dosahuje alespoň 1 %.

Kromě společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. nedisponuje Společnost informací (i) o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti nebo (ii) o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 3%.

Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv (§ 118 odst. 5 písm. d) ZPKT)

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze akcie zmíněné ve struktuře vlastního kapitálu výše.

Informace o omezení hlasovacích práv (§ 118 odst. 5 písm. e) ZPKT)

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií či obdobných cenných papírů (§ 118 odst. 5 písm. f) ZPKT)

Společnosti nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři představující podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti nebo hlasovacích práv.

Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu emitenta a změnu stanov nebo obdobného dokumentu Společnosti (§ 118 odst. 5 písm. g) ZPKT)

Řídicím orgánem Společnosti je její představenstvo. Členové představenstva Společnosti jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou Společnosti. Podmínky volitelnosti členů představenstva vyplývají ze zákona a stanov Společnosti. Společnost nezavedla žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti. Společnost rovněž nezavedla žádná zvláštní pravidla pro doplňování a změny stanov Společnosti.

Informace o zvláštní působnosti řídicího orgánu Společnosti (§ 118 odst. 5 písm. h) ZPKT)

Představenstvo Společnosti ani jeho členové nemají žádné zvláštní působnosti.

Informace o významných smlouvách s účastí Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí (§ 118 odst. 5 písm. i) ZPKT)

Společnost neuzavřela žádné smlouvy, které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládnutí Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

Informace o smlouvách mezi Společností a členy jeho řídicího orgánu nebo zaměstnanci v souvislosti s nabídkou převzetí (§ 118 odst. 5 písm. j) ZPKT)

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

Informace o systému kontroly programu týkající se nabývání účastnických cenných papírů Společnosti, opcí či jiných práv k nim (§ 118 odst. 5 písm. k) ZPKT)

Pro zaměstnance či členy představenstva Společnosti nebyly vytvořeny žádné programy, na jejichž základě by jim bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim.

Ostatní informace

Vyjma své majetkové účasti ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

V účetním období 2024 nedošlo k přerušení podnikatelských aktivit Společnosti, které by mělo nebo mohlo mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Společnost nevyužila žádnou veřejnou podporu z vládou vyhlášených dotačních programů, protože podnikání Společnosti nebylo zasaženo natolik, aby Společnost považovala za vhodné se o tuto podporu ucházet.

Společnost nevyvíjí aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost není účastníkem žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Společnost v účetním období 2024 nenabyla vlastní akcie.

Členové představenstva, dozorcí rady a výboru pro audit Společnosti

v účetním období kalendářního roku 2024 a k datu zveřejnění této výroční zprávy

V souladu s články 14, 17 a 20 stanov činí funkční období člena představenstva, dozorcí rady a výboru pro audit tři roky. Opětovná volba člena těchto orgánů společnosti je možná.

Představenstvo

Fabio Costa, předseda představenstva (od 1. 8. 2024)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Costa začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2020 na pozici viceprezidenta pro strategii PMI. Před nástupem do PMI pracoval pro společnost Samsung Group, Danaher, Ahlstrom, GE nebo Stellantis. Pan Costa byl dne 1. června 2024 jmenován do pozice generálního ředitele pro Českou republiku a Slovensko.

Pan Costa je držitelem titulu MBA z Darden GSB a dvou magisterských titulů v oboru inženýrství v Turíně a Chicagu.

Pan Costa byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti a také zvolen předsedou představenstva Společnosti ostatními členy představenstva s účinností ode dne 01. 08. 2024, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady.

Pan Costa byl v předchozích pěti letech (resp. až do dne zániku funkce náhradního člena představenstva) členem správních, řídicích nebo dozorcích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předseda představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.8.2024	
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.8.2024	

Andrea Gontkovičová, předsedkyně představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Gontkovičová byla od 01. 10. 2019 do 31. 5. 2024 generální ředitelkou pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko, a od 1. 10. 2019 do 31. 7. 2024 předsedkyní představenstva Společnosti.

Ve firmě Philip Morris Slovakia s.r.o. začala pracovat v roce 1997, kde postupně zastávala různé funkce, včetně pozic v oddělení vnějších vztahů. V roce 2004 přešla do společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku, kde získala zkušenosti v oddělení strategického obchodního plánování. Po svém návratu v prosinci 2005 byla jmenována na místo ředitelky vnějších vztahů Philip Morris Slovakia s.r.o. a od roku 2009 následně zastávala funkci ředitelky vnějších vztahů a členky představenstva Společnosti. Od roku 2012 byla ředitelkou vnějších vztahů pro EU ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku, načež od roku 2016 přešla na pozici ředitelky pro komercializaci produktů RRP. Po návratu do Společnosti v roce 2016 byla jmenována ředitelkou pro produkty RRP pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko. V září 2018 byla jmenována do pozice ředitelky Commercial Development pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko a na této pozici působila až do svého jmenování generální ředitelkou Společnosti. Od 1. září 2024 pak působí paní Gontkovičová na pozici Vice President External Affairs South & Southeast Asia (SSEA), Commonwealth of Independent States (CIS) & Middle East & Africa (MEA) Region.

Paní Gontkovičová je držitelkou univerzitního titulu PhDr. v oboru filozofie.

Paní Gontkovičová byla zvolena členkou představenstva Společnosti řádnou valnou hromadou dne 26. 4. 2019 na funkční období tří let.

Paní Gontkovičová byla ke dni 01. 10. 2019 zvolena předsedkyní představenstva ostatními členy představenstva Společnosti a v této funkci působila až do 31. 7. 2024. Paní Gontkovičová byla opětovně zvolena členkou představenstva Společnosti rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 24. 5. 2022 na funkční období tří let.

Paní Gontkovičová byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.10.2019	31.7.2024
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.4.2019	

Serhan Kilic, člen představenstva (od 1. 8. 2024)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Kilic se stal ředitelem výroby ve Společnosti dne 1. 8. 2024. Ve skupině Philip Morris působí od roku 2019, kdy nastoupil jako manažer Open+ Deployment v Karawangu v Indonésii a poté v následujících dvou letech vedl nasazení Open+ (tj. integrovaného výrobního systému) ve výrobních závodech ve východní Evropě a Asii.

Pan Kilic vystudoval elektrotechniku a elektroniku na Middle East Technical University (METU) v turecké Ankaře.

Pan Kilic byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti ostatními členy představenstva s účinností ode dne 1. 8. 2024, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady.

Pan Kilic byl v předchozích pěti letech a i nadále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.8.2024	

Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques, člen představenstva (do 31. 7. 2024)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Marques byl jmenován do pozice ředitele výroby ve Společnosti v květnu 2022 a v uvedené funkci působil až do 31. července 2024. K 1. 8. 2024 byl jmenován Director License Manufacturing (TPM) PMI. Ve skupině Philip Morris působí od roku 2008, kdy nastoupil do portugalského závodu jako vedoucí oddělení Project Engineering. Poté, než byl v roce 2017 jmenován vedoucím Centra odborných znalostí pro výrobní zařízení, zastával několik vedoucích pozic ve výrobních a inženýrských odděleních, nejprve ve Švýcarsku a později v Itálii. V roce 2021 byl pan Marques jmenován ředitelem výroby v USA, kde vedl výrobní část projektu při výstavbě první továrny IQOS ve Spojených státech amerických.

Pan Marques má postgraduální titul v oboru průmyslového inženýrství a managementu.

Pan Marques byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti ostatními členy představenstva dne 15. 06. 2022, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady. Pan Marques byl zvolen členem představenstva Společnosti řádnou valnou hromadou dne 28. 04. 2023 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Marquese skončil ke dni 31. 07. 2024 po projednání jeho odstoupení z funkce člena představenstva představenstvem Společnosti.

Pan Marques byl v předchozích pěti letech a i nadále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	15.6.2022	31.07.2024

Eugenia Panato, členka představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Panato byla v lednu 2024 jmenována do funkce finanční ředitelky Philip Morris ČR a.s. s působností pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Svou kariéru ve skupině Philip Morris zahájila v roce 2011 v oblasti obchodního plánování v Itálii. Po působení v provozním centru Philip Morris v Lausanne v týmu controllingu pro region EU, se v roce 2020 přesunula do společnosti Philip Morris Italy na pozici controller a následně na pozici vedoucího obchodního plánování. Před nástupem do skupiny Philip Morris pracovala v oblasti auditu pro společnost Ernst & Young a na ministerstvu hospodářství a financí v Itálii v oblasti rozvoje obchodu s nemovitostmi.

Paní Panato vystudovala business administration na univerzitě LUISS v Itálii.

Paní Panato byla v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenována náhradní členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva s účinností ode dne 1. 1. 2024, a to na období až do konání příští valné hromady. Paní Panato byla zvolena řádnou valnou hromadou 30. 4. 2024 na funkční období tří let.

Paní Panato byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.1.2024	

Tamás Szabados, člen představenstva (do 31. 7. 2024)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Szabados začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1992 v Maďarsku. V červenci 2016 byl jmenován generálním ředitelem společnosti Philip Morris Magyarország Cigaretta Kereskedelmi Kft. v Maďarsku. Svou kariéru zahájil v obchodním oddělení a před nástupem do regionu CEMA (střední Evropa, Blízký východ a Afrika) v roce 2020 ve švýcarském Lausanne zastával řadu pozic jako manager trainee. Poté se vrátil do Maďarska a dále se věnoval oblasti prodeje a distribuce. V roce 2008 byl jmenován ředitelem prodeje pro Maďarsko. Následně se přesunul do Belgie na pozici ředitele prodeje pro země Beneluxu a poté působil také jako generální ředitel společnosti na Kanárských ostrovech.

Pan Szabados vystudoval obor řízení lidských zdrojů na univerzitě Szt. Istvan v Maďarsku.

Pan Szabados byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti ostatními členy představenstva dne 01. 06. 2023, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady. Pan Szabados byl zvolen členem představenstva Společnosti řádnou valnou hromadou dne 30. 4. 2024 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Szabadose skončil ke dni 31. 7. 2024 po projednání jeho odstoupení z funkce člena představenstva představenstvem Společnosti.

Pan Szabados byl v předchozích pěti letech a i nadále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Czech Republic	1.6.2023	31.7.2024
Člen představenstva	Philip Morris Slovakia s.r.o.	Slovakia	30.6.2023	7.5.2024
Generální ředitel	Philip Morris Magyarország Cigaretta Kereskedelmi Kft.	Hungary	1.7.2016	

Petr Šebek, člen představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Šebek byl jmenován ředitelem vnějších vztahů v lednu 2020. Svou profesní dráhu ve Philip Morris ČR a.s. začal v roce 2011 jako manažer regulatorních a fiskálních záležitostí a následně pozicí manažera vnějších vztahů pro Slovensko a ředitele komunikace pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Předtím, než nastoupil do Philip Morris ČR a.s., zastával několik pozic ve veřejném sektoru pro Jihočeský kraj a Evropský parlament. Před rokem 2000 pracoval pro regionální televizní a rozhlasové stanice.

Pan Šebek absolvoval v roce 1997 Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích.

Pan Šebek byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov jmenován náhradním členem představenstva Společnosti ostatními členy představenstva dne 20. 1. 2020, a to na období až do konání příštího zasedání valné hromady. Pan Šebek byl zvolen členem představenstva Společnosti rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 1. 7. 2020 na funkční období tří let. Pan Šebek byl opětovně zvolen členem představenstva řádnou valnou hromadou dne 28. 4. 2023, a to s účinností od 2. 7. 2023 na funkční období tří let.

Pan Šebek byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	20.1.2020	
Výkonný ředitel	Philip Morris Slovakia s.r.o.	Slovenská republika	30.4.2015	26.4.2019
Člen dozorčí rady	NEVAJGLUJ a.s.	Česká republika	23.3.2023	

Cemal Berk Temuroglu, člen představenstva (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Temuroglu nastoupil do společnosti Philip Morris ČR a.s. v únoru 2022, kdy se stal ředitelem Commercial Operations CZ s odpovědností za řízení obchodu v České republice. Předtím zastával p. Temuroglu různé pozice v prodeji a marketingu ve společnostech Şişecam/Paşabahçe, Adidas nebo Tchibo, ve kterých byl odpovědný za rozvoj obchodu například v Turecku, Rumunsku, České republice, na Slovensku, v Polsku nebo v Maďarsku. Pan Temuroglu má rozsáhlé zkušenosti v oblasti prodeje spotřebního zboží, maloobchodu, e-commerce a řízení vztahů se zákazníky.

Pan Temuroglu má bakalářský titul v mezinárodních vztazích na Lehigh University v Pensylvánii (USA) a magisterský titul v mezinárodním managementu na University of Bolton (UK).

Pan Temuroglu byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 8. 8. 2022, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Temuroglu byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Temuroglu byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	8.8.2022	
Společník	DEPO Syndicate III. s.r.o.	Česká republika	6.8.2021	
Společník	DEPO Syndicate IV. s.r.o.	Česká republika	13.8.2021	
Společník	TAC ANGELS I. s.r.o.	Česká republika	18.12.2021	

Dozorčí rada

Tamara Milovanovic, předsedkyně dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Milovanovic začala pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2010 v Bělehradě v Srbsku jako manažerka obchodního rozvoje a plánování pro trhy Srbska a Černé Hory. Následně pracovala jako ředitelka pro obchodní rozvoj a plánování, poté jako finanční ředitelka pro trhy jihovýchodní Evropy a následně jako viceprezidentka pro oblast financí ve východní Evropě. V současné době zastává pozici Vice President EU Finance a je odpovědná za finanční záležitosti regionu Evropské unie. Před nástupem do společnosti Philip Morris pracovala paní Milovanovic v investičním bankovníctví a konzultačních funkcích ve společnostech Lazard Freres & Co a Booz Allen Hamilton.

Paní Milovanovic je držitelkou bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů na Univerzitě Britské Kolumbie a titulu MBA na INSEAD.

Paní Milovanovic byla v souladu s článkem 17 odst. 2 Stanov jmenována náhradní členkou dozorčí rady a zvolena předsedkyní dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 26. 9. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady. Paní Milovanovič byla zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou dne 30. 4. 2024 na funkční období tří let.

Paní Milovanovic byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	
Členka výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	
Členka dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	24.7.2023	
Členka představenstva	Philip Morris ApS	Dánsko	30.6.2023	
Členka představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	30.6.2023	
Členka představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	30.6.2023	1.3.2024
Členka představenstva	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	30.6.2023	
Ředitelka	Swedish Match Sales Sweden Aktiebolag	Švédsko	30.6.2023	
Ředitelka	Philip Morris Benelux B.V.	Belgie	1.9.2023	
Ředitelka	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1.8.2023	
Ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	28.3.2018	11.3.2020
Manažerka	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	1.9.2023	
Výkonná prezidentka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	12.3.2020	8.11.2021
Členka dozorčí rady	Megapolis Distribution B.V.	Nizozemí	2.11.2021	
Členka představenstva	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company Single	Řecko	25.6.2024	

Stanislava Juríková, členka dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Stanislava Juríková zastávala pozici ředitelky financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od září 2016 do března 2018, jako její poslední pozici ve výkonném týmu společnosti. Paní Juríková zahájila svoji kariéru ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. a vykonávala tuto pozici až do prosince 2011, kdy byla jmenována do pozice ředitelky financí a IS pro Českou republiku a Slovensko. Od října 2016 zastávala tuto pozici i pro maďarský trh.

Paní Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Paní Juríková byla dne 27. 4. 2018 zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou na funkční období tří let. Paní Juríková byla několikrát opětovně zvolena členkou dozorčí rady Společnosti, a to rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 22. 5. 2021 na funkční období tří let a dne 30. 4. 2024 s účinností od 23. 5. 2024, vždy na funkční období tří let.

Paní Juríková byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27.4.2018	
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27.4.2012	27.4.2018
Členka dozorčí rady	Mendel Therapeutics SE	Česká republika	17.1.2022	
Členka dozorčí rady	sapientis biologics SE	Česká republika	5.9.2022	

Seamus Minihan, člen dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Minihan začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2016 ve Švýcarsku, kde zastával různé manažerské pozice ve finančním oddělení. Nejprve byl jmenován ředitelem pro účetní politiku a výzkum a následně se stal v roce 2019 finančním ředitelem pro účetní konsolidaci. V březnu 2020 byl jmenován Finančním ředitelem a regionálním kontrolorem pro Blízký východ, Afriku a Duty Free. Pan Minihan v současné době zastává pozici EU Controller ve společnosti Philip Morris Products S.A. ve Švýcarsku a je odpovědný za region Evropské unie.

Pan Minihan získal bakalářský titul v oboru Business Studies na univerzitě Limerick v Irsku, je členem Irského institutu autorizovaných účetních a certifikovaným účetním ve Spojených státech amerických.

Pan Minihan byl zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Minihan byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	28.4.2023	

Prof. Ing. Alena Zemplinerová, CSc., členka dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Prof. Zemplinerová v letech 1991–1992 studovala na Princeton University a pracovala pro Solomon Brothers, Inc., Research Department, Emerging Market Group. Od roku 1993 pracovala jako vědecká pracovnice na CERGE-NHÚ a od roku 1999 přednášela na VŠE Praha, kde byla od roku 2012 členkou vědecké rady Národohospodářské fakulty. V letech 2010–2013 pracovala jako vedoucí Katedry ekonomie a managementu CEVRO Institutu a od roku 2014 přednáší na Anglo-americké vysoké škole v Praze. Ve výzkumné oblasti řídila a účastnila se projektů OECD, EU a Světové banky zaměřených na restrukturalizaci podniků, přímé zahraniční investice a evropskou integraci. V období 2004–2006 byla členkou Sboru ekonomických poradců pro soutěžní politiku (EAGCP) Evropské komise, Generální ředitelství pro hospodářskou soutěž (DG Competition).

Prof. Zemplinerová byla zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou dne 26. 4. 2013. Poté byla několikrát opětovně znovuzvolena členkou dozorčí rady Společnosti, a to dne 25.4.2014, dne 30. 4. 2015, dne 27. 4. 2018, dne 22. 5. 2021 a dne 30. 4. 2024, a to s účinností od 23. 5. 2024, v každém případě na funkční období tří let.

Prof. Zemplerová byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.4.2013	

Tomáš Hilgard, člen dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Hilgard začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 1993. Ve firmě začínal v pozici obchodního zástupce a postupně působil na pozicích vedoucí prodejního týmu v Praze, vedoucí tréninkové skupiny, manažera obchodní komunikace, manažera vnějších vztahů, regionálního manažera prodeje a manažera třetích stran v oddělení Prodeje a Distribuce. V posledních letech zastává pozici manažera rozvoje zaměstnanců a partnerů v oblasti produktů se sníženým rizikem.

Pan Hilgard absolvoval gymnázium a elektrotechnickou průmyslovou školu v Praze a v rámci dalšího vzdělávání navštěvoval Vysokou školu ekonomie a managementu, obor marketing a PR.

Pan Hilgard byl dne 17. 3. 2023 zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let.

Pan Hilgard byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	17.3.2023	
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	15.2.2019	15.2.2022

Jan Kodaj, člen dozorčí rady (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Kodaj začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 1996. Ve firmě začínal na pozici Mechanik v oddělení General Engineering Services a dále působil v oddělení Engineeringu, Výroby, Údržby, Open+ a to na několika různých pozicích. V průběhu let 2017 a 2018 byl pan Kodaj na pětíměsíční pracovní stáži ve Philip Morris Poland v Krakově. V současné době zastává pan Kodaj pozici Supervisor Technical Support v oddělení Technical services, kde vede tým preventivních mechaniků a zajišťuje technickou podporu výroby v Kutné Hoře.

Pan Kodaj je absolventem bakalářského studia oboru Společenských a politických věd na Academia Rerum Civilium v Kutné Hoře.

Pan Kodaj byl dne 17. 3. 2023 zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let.

Pan Kodaj byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	17.3.2023	

Výbor pro audit

Tamara Milovanovic, předsedkyně výboru pro audit (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Milovanovic začala pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2010 v Bělehradě v Srbsku jako manažerka obchodního rozvoje a plánování pro trhy Srbska a Černé Hory. Následně pracovala jako ředitelka pro obchodní rozvoj a plánování, poté jako finanční ředitelka pro trhy jihovýchodní Evropy, a následně jako viceprezidentka pro oblast financí ve východní Evropě. V současné době zastává pozici Vice President EU Finance a je odpovědná za finanční záležitosti regionu Evropské unie. Před nástupem do společnosti Philip Morris pracovala paní Milovanovic v investičním bankovníctví a konzultačních funkcích ve společnostech Lazard Freres & Co a Booz Allen Hamilton.

Paní Milovanovic je držitelkou bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů na Univerzitě Britské Kolumbie a titulu MBA na INSEAD.

Paní Milovanovic byla v souladu s článkem 20 odst. 4 Stanov jmenována náhradní členkou výboru pro audit a zvolena předsedkyní výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit dne 26. 9. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady. Paní Milovanovič byla zvolena členkou výboru pro audit Společnosti řádnou valnou hromadou dne 30. 4. 2024 na funkční období tří let.

Paní Milovanovic byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	
Členka výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26.9.2023	
Členka dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	24.7.2023	
Členka představenstva	Philip Morris ApS	Dánsko	30.6.2023	
Členka představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	30.6.2023	
Členka představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	30.6.2023	1.3.2024
Členka představenstva	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	30.6.2023	
Ředitelka	Swedish Match Sales Sweden Aktiebolag	Švédsko	30.6.2023	
Ředitelka	Philip Morris Benelux B.V.	Belgie	1.9.2023	
Ředitelka	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1.8.2023	
Ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	28.3.2018	11.3.2020
Manažerka	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	1.9.2023	
Výkonná prezidentka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	12.3.2020	8.11.2021
Členka dozorčí rady	Megapolis Distribution B.V.	Nizozemí	2.11.2021	
Členka představenstva	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company Single	Řecko	25.6.2024	

Stanislava Juríková, členka výboru pro audit (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Stanislava Juríková zastávala pozici ředitelky financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od září 2016 do března 2018, jako její poslední pozici ve výkonném týmu společnosti. Paní Juríková zahájila svoji kariéru ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s.

na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. a vykonávala tuto pozici až do prosince 2011, kdy byla jmenována do pozice ředitelky financí a IS pro Českou republiku a Slovensko. Od října 2016 zastávala tuto pozici i pro maďarský trh.

Paní Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Paní Juríková byla dne 27. 4. 2018 zvolena členkou dozorčí rady Společnosti řádnou valnou hromadou na funkční období tří let. Paní Juríková byla několikrát opětovně zvolena členkou dozorčí rady Společnosti, a to rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 22. 5. 2021 na funkční období tří let a dne 30. 4. 2024 s účinností od 23. 5. 2024, vždy na funkční období tří let.

Paní Juríková byla v předchozích pěti letech a i nadále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27.4.2018	
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27.4.2012	27.4.2018
Členka dozorčí rady	Mendel Therapeutics SE	Česká republika	17.1.2022	
Členka dozorčí rady	sapientis biologics SE	Česká republika	5.9.2022	

Petr Šobotník, člen výboru pro audit (celé účetní období)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Šobotník absolvoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. V letech 1983-1991 vedl sekce účetnictví v resortu telekomunikací a pošt na podnikové i resortní úrovni. V letech 1991 až 2010 pracoval v auditorské společnosti Coopers & Lybrand/PricewaterhouseCoopers, od roku 1995 jako Partner ve vedoucích pozicích v oddělení auditu. Auditorskou licenci získal v roce 1991 a dvacet sedm let působil jako statutární auditor a člen Komory auditorů České republiky. V letech 2007 až 2014 byl ve dvou volebních obdobích opakovaně zvolen prezidentem Komory auditorů ČR. V současné době působí především jako nezávislý člen ve výborech pro audit.

Pan Šobotník byl v souladu s článkem 20 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit dne 1. 7. 2021, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Šobotník byl zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 24. 5. 2022 na funkční období tří let.

Pan Šobotník byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1.7.2021	
Předseda výboru pro audit	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	23.1.2014	31.10.2023
Člen dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	7.3.2017	3.11.2022
Místopředseda dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	4.11.2022	31.3.2023
Místopředseda výboru pro audit	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	1.11.2023	
Člen dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	1.11.2023	
Předseda výboru pro audit	ČEPRO, a.s.	Česká republika	1.1.2016	
Předseda výboru pro audit	Kofola Československo a.s.	Česká republika	21.6.2017	31.10.2023

Místopředseda výboru pro audit	Kofola Československo a.s.	Česká republika	1.11.2023	
Předseda výboru pro audit	Československá obchodní banka, a.s.	Česká republika	7.4.2016	31.12.2022
Předseda výboru pro audit	ČSOB Stavební spořitelna, a.s.	Česká republika	4.2.2019	31.12.2022
Člen výboru pro audit	ČSOB Penzijní společnost, a.s.	Česká republika	3.2.2016	2.1.2020
Předseda výboru pro audit	ČSOB Penzijní společnost, a.s.	Česká republika	2.1.2020	31.12.2022
Místopředseda výboru pro audit	MERO, a.s.	Česká republika	6.1.2021	
Předseda výboru pro audit	Severomoravské vodovody a kanalizace, a.s.	Česká republika	25.5.2017	21.5.2021
Místopředseda výboru pro audit	Severomoravské vodovody a kanalizace, a.s.	Česká republika	21.5.2021	
Člen výboru pro audit	ČEZ, a.s.	Česká republika	29.6.2022	

Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů Společnosti a další osoby uvedené v bodě 12.1 přílohy 1 nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/980 ze dne 14. března 2019, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/1129, pokud jde o formát, obsah, kontrolu a schválení prospektu, který má být uveřejněn při veřejné nabídce cenných papírů nebo jejich přijetí k obchodování na regulovaném trhu, a zrušuje nařízení Komise (ES) č. 809/2004 (dále jen „členové orgánů Společnosti“)

Informace uvedené níže se vztahují k členům orgánů Společnosti, kteří jsou nebo byli ve funkci v období od 1. ledna 2024 do data podpisu uvedeného níže.

- Členové orgánů Společnosti nejsou a nebyli v předešlých pěti letech členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky dalších společností, s výjimkou údajů uvedených výše v části „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti“.
- Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech odsouzen za podvodný trestný čin.
- Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech spojen s konkurzním nebo insolvenčním řízením, správami, likvidacemi nebo společnostmi, na které byla uvalena nucená správa.
- Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta.
- Členové orgánů Společnosti mezi sebou nemají žádný příbuzenský vztah.
- Proti žádnému z členů orgánů Společnosti nebylo v předešlých pěti letech vzneseno žádné úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů).

Všichni členové orgánů Společnosti splňovali a splňují podmínky stanovené právními předpisy pro výkon funkce člena příslušného orgánu Společnosti, zejména u nich nebyla a není dána překážka výkonu funkce člena orgánu Společnosti stanovená v zákonu o obchodních korporacích; nebyli a nejsou nezpůsobilí k výkonu funkce člena orgánu Společnosti; neexistovaly a neexistují skutečnosti, které by důvodně mohly vést ke vzniku překážky výkonu funkce člena orgánu Společnosti; ohledně jejich majetku nebo majetku právnické osoby, v níž působí nebo působili v posledních třech (3) letech jako členi voleného orgánu, nebylo vedeno insolvenční řízení podle příslušného právního předpisu, nebo obdobné řízení v zahraničí.

V Kutné Hoře dne 28. dubna 2025



Fabio Costa
předseda představenstva
Philip Morris ČR a.s.



Eugenia Panato
členka představenstva
Philip Morris ČR a.s.



PHILIP MORRIS ČR