



PHILIP MORRIS ČR

2025

**Klíčové údaje
z konsolidované
zprávy o udržitelnosti**

Philip Morris ČR a.s.



FSC

www.fsc.org

MIX

**Papír | Podporujeme
zodpovědné lesnictví**

FSC® C109471



Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

na následujících stranách Vám v jednoduché a srozumitelné formě přinášíme klíčové údaje ze Zprávy o udržitelnosti 2025 společnosti Philip Morris ČR a.s.¹ (dále jen „Zpráva“). V první části dokumentu uvádíme i všeobecné informace, které standardně nejsou součástí Zprávy, ale jsou důležité pro pochopení kontextu.

Udržitelnost je nedílnou součástí transformace celé skupiny PMI, včetně Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o.² Znamená pro nás vytváření dlouhodobé hodnoty při minimalizaci negativních dopadů spojených s našimi produkty a provozem (včetně výrobního závodu a dodavatelsko-odběratelského řetězce) a maximalizaci pozitivního dopadu na naše okolí. Na udržitelnost se zaměřujeme ve všech aspektech našeho podnikání.

Naši vizí je dosáhnout budoucnosti bez kouře. Proto přinášíme prokazatelně lepší alternativy k cigaretám v podobě inovativních bezdýmných produktů založených na nejnovějších vědeckých a výzkumných poznatcích a objevech. Transformace společnosti je předpokladem jejího udržitelného rozvoje, k němuž jsme se zavázali našim akcionářům i zaměstnancům. Podnikáme odpovědně. Urychlujeme přechod na společnost bez cigaretového kouře, striktně dbáme na dodržování pravidel prodeje, vytváříme rovné příležitosti pro naše zaměstnance a podporujeme společensky odpovědné projekty.

Dlouhodobě a soustavně usilujeme o snižování dopadů naší činnosti na životní prostředí a hledáme příležitosti pro technické inovace se zaměřením na snižování spotřeby energie a snižování emisí nejen v závodech v Kutné Hoře. Stejně tak jako transformujeme náš byznys směrem od cigaret k alternativním výrobkům, přecházíme postupně v rámci naší firemní flotily osobních automobilů k alternativním pohonům.

Absolutní prioritou je pro nás ochrana zdraví a bezpečnost všech zaměstnanců. Naše společnost systematicky pracuje na prevenci a eliminaci zdravotních a bezpečnostních rizik s cílem vytvářet bezpečné a motivující pracovní prostředí. Zaměstnanci jsou neustále školeni, vzděláváni a motivováni.

Provozujeme jeden z výrobních závodů PMI v Kutné Hoře, který dosud vyráběl cigarety a jiné tabákové výrobky pro více než 40 trhů. V souladu s oznámením, učiněným v roce 2023, byly v loňském roce zahájeny přípravy na rozšíření výroby o jednu z bezdýmných alternativ, a to nikotinové sáčky ZYN.

Samotná výroba začala v první polovině roku 2026. Investice přesahující dvě miliardy korun představuje významný milník nejen pro Philip Morris ČR a.s., ale také pro celý kutnohorský region. Touto modernizací propojujeme historické kořeny našeho závodu s více než dvoustoletou tradicí zpracování tabáku a jeho udržitelnou budoucností. Tímto krokem se Kutná Hora stává součástí výrobní transformace PMI se zaměřením na výrobu nikotinových sáčků, jednu z bezdýmných alternativ.

¹ Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025 (dále jen „Zpráva“) byla zpracována v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a rady (EU) 2022/2464 o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (dále jen „Corporate Sustainability Reporting Directive“ nebo „CSRD“), ve znění transponovaném do českého právního řádu, zejména v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“), a dále v souladu s požadavky nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772 o standardech pro podávání zpráv o udržitelnosti (dále jen „Evropské standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti“ nebo „ESRS“), nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 („Quick fix Act“), článku 8 odst. 4 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 a jeho prováděcích právních předpisů, ve znění posledních změn provedených nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 (dále jen „revidované nařízení o taxonomii EU“): <https://www.pmi.com/markets/czech-republic/cs/investor-relations/pro-investory>

² Tento dokument zahrnuje **Philip Morris ČR a.s.** („PMČR“) jako konsolidující účetní jednotku a její konsolidovanou dceřinou společnost **Philip Morris Slovakia s.r.o.** („PMSK“), společně jako „skupina PMČR“. Zpráva nepředstavuje konsolidovaný pohled na mateřskou společnost PMČR Philip Morris Holland Holdings B.V. nebo konečnou ovládající stranu PMČR Philip Morris International, Inc. nebo jiné přidružené společnosti/dceřiné společnosti Philip Morris International, Inc. V této Zprávě se výrazy jako „my“, „nás“ a/ nebo „náš“ týkají skupiny PMČR a výraz „PMI“ se vztahuje na společnost **Philip Morris International, Inc.** a její dceřiné společnosti. V této Zprávě jsou termíny „významnost“, „významný“ a podobné termíny definovány ve směrnicí EU 2022/2464 o podávání zpráv o udržitelnosti podniků, v odkazovaných standardech udržitelnosti a nejsou míněny tak, aby odpovídaly konceptu významnosti podle zákonů USA o cenných papírech a/nebo zveřejnění požadovaných Komisí pro cenné papíry a burzy USA.





INFORMACE O SPOLEČNOSTI

O nás

Jsme Philip Morris ČR a.s., dceřiná společnost Philip Morris International Inc. (PMI), která stojí v čele transformace nikotinového průmyslu. Poskytujeme dospělým, kteří by jinak pokračovali v kouření nebo užívání jiných nikotinových výrobků, alternativy bez kouře, které snižují nebo mají potenciál snížit riziko ve srovnání s kouřením klasických cigaret.

Už od roku 2017 nabízíme našim dospělým zákazníkům širokou škálu inovativních bezdýmných produktů, jejichž portfolio neustále rozšiřujeme. V Česku a na Slovensku distribuujeme³ bezdýmná zařízení IQOS ILUMA i s náplněmi TEREA, LEVIA a DELIA, v licenci se společností KT&G zařízení lil SOLID a příslušné tabákové náplně Fiit. Zároveň na trh dodáváme elektronické cigarety VEEV ONE, VEEV inPrime a VEEV NOW ULTRA, nikotinové sáčky ZYN a THUNDER, související příslušenství a rovněž poskytujeme dospělým uživatelům nikotinu řadu dalších služeb. Dospělým kuřákům rovněž poskytujeme oblíbené mezinárodní i domácí značky cigaret jako Marlboro, L&M, Petra, Sparta a RGD.

Společnost Philip Morris ČR a.s. je obchodována na Burze cenných papírů Praha (Prague Stock Exchange) a vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., registrované ve Slovenské republice.

Philip Morris ČR a.s. provozuje výrobní závod v Kutné Hoře s více než dvoustoletou tradicí zpracování tabáku. Dnes patří k nejmodernějším, nejefektivnějším a nejekologičtějším provozům PMI na světě a zahájením výroby nikotinových sáčků ZYN dále rozvíjí svou bezdýmnou budoucnost.

V České republice a na Slovensku aktuálně zaměstnáváme více než 1 300 osob, které významnou měrou přispívají k rozvoji společnosti a její transformaci. Proto jim společnost vytváří vynikající pracovní prostředí, řadu příležitostí k osobnímu rozvoji a nabízí co možná nejlepší podmínky bez rozdílů. Tento přístup potvrzuje například certifikace rovného odměňování žen a mužů na srovnatelných pozicích EQUAL-SALARY získaná v obou zemích.

Jako součást přední globální organizace klademe důraz na udržitelnost ve všech aspektech našeho podnikání. Jsme si velmi dobře vědomi odpovědnosti vůči komunitám i prostředí, ve kterých působíme. Proto je pro nás řešení problematiky ochrany životního prostředí, společnosti a řízení podniku prioritou. Významně také přispíváme na komunitní a charitativní projekty napříč celou řadou organizací a specializací, včetně sociálních programů zaměřených na zlepšení životních podmínek v místních komunitách.

3 Není-li v této zprávě uvedeno jinak, vztahují se výrazy „my“, „nás“, „náš“ a jejich další mluvnické tvary ke společnosti Philip Morris ČR a.s.





ROK 2025 V ČÍSLECH

Konsolidované finanční výsledky (v milionech Kč)

Období končící 31. prosince	2025	2024	Změna v %
Tržby bez spotřební daně a DPH	21 685	21 608	0,4
Provozní zisk	3 720	4 003	-7,1
Zisk před zdaněním	3 934	4 299	-8,5
Čistý zisk	3 036	3 345	-9,2
Zisk na akcii (Kč)	1 106	1 218	

Velký podíl naší výroby je určen na vývoz

Výroba v Kutné Hoře není určena jen pro český trh. Cigarety a ostatní tabákové výrobky vyráběné v naší továrně jsou vyváženy na čtyři desítky trhů. V roce 2025 činil výrobní objem v kutnohorském závodě celkem 35,9 miliardy kusů cigaretového ekvivalentu. Na vývoz směřovalo 94 % celkové výroby (rok 2025).

Cigarety jsou s podílem 10,7 % nejvýznamnější vyváženou zemědělskou komoditou z České republiky. Celková hodnota vývozu cigaret za rok 2025 byla přes 35 miliard Kč⁴.

Přispíváme do veřejných rozpočtů

Daňové odvody související s Philip Morris ČR a.s. v roce 2025 v ČR činily celkem 23,8 miliard Kč.

- daň z příjmů právnických osob: 947 mil. Kč
- daň z nemovitých věcí: 2 mil. Kč
- sociální a zdravotní pojistné zaměstnavatele: 383 mil. Kč
- spotřební daň z produktů: 17 889 mil. Kč
- daň z přidané hodnoty z produktů: 4 138 mil. Kč
- daň z příjmů fyzických osob, sociální a zdravotní pojistné, srážené z mezd zaměstnanců: 297 mil. Kč
- srážková daň z úroků, dividend a licenčních poplatků: 166 mil. Kč

Investujeme v našem výrobním závodě

Po zveřejněním oznámení o investici do nových výrobních zařízení určených pro výrobu nikotinových sáčků ZYN v roce 2023 začala v roce 2025 jejich instalace a implementace. Jde o klíčový milník v transformaci naší továrny směrem k budoucnosti bez kouře. Celková investice přesáhne 2 miliardy korun českých.

4 Zdroj: publikace Ministerstva zemědělství ČR: Výsledky agrárního zahraničního obchodu v roce 2025 (https://mze.gov.cz/public/portal/mze/-a89432-wHCEDTHB/vysledky-agrarniho-zahranicniho-obchodu-cr-v-roce-2025?_linka=a706840)





TRANSFORMACE VÝROBNÍHO ZÁVODU V KUTNÉ HOŘE

Výrobní závod v Kutné Hoře, jehož historie spojená se zpracováním tabáku sahá až do roku 1812, dlouhodobě patří mezi nejeфекtivnější závody na výrobu cigaret a tabákových výrobků v rámci celosvětových výrobních kapacit PMI. V roce 2025 závod vyrobil celkem 35,9 miliardy kusů cigaret a cigaretových ekvivalentů.

V souvislosti s akcelerující, dlouhodobě komunikovanou transformací PMI od výroby a prodeje tradičních cigaret směrem k bezdýmým alternativám se postupně objevovaly otázky týkající se budoucí role závodu v Kutné Hoře. Tyto otázky byly poprvé adresovány v červnu 2023, kdy vedení PMI oznámilo počáteční investici ve výši 1 miliardy Kč (40 milionů USD), jejímž cílem byla příprava závodu na výrobu bezdýmých produktů. Tím byla zároveň potvrzena strategická důležitost tohoto historického výrobního místa v rámci budoucího směřování společnosti.

Na začátku roku 2025 byly tyto investiční záměry dále konkretizovány. Na tiskové konferenci, která se uskutečnila 23. ledna v Praze, představili zástupci PMI detailní plány zahrnující výstavbu infrastruktury pro výrobu nikotinových sáčků ZYN a zároveň zřízení moderních laboratorních pracovišť splňujících vysoké standardy kvality a bezpečnosti.

Současně bylo oznámeno, že celkový objem původně plánovaných investic do rozšíření a modernizace závodu bude v následujících fázích navýšen přibližně na 80 milionů USD. Tyto investice umožní po úspěšném zahájení výroby výrazné navýšení výrobní kapacity nikotinových sáčků ZYN. Výroba této bezdýmé kategorie bude probíhat paralelně s pokračující produkcí tabákových výrobků. V návaznosti na rozšíření provozu se počítá se vznikem přibližně 150 nových pracovních míst.

Klíčovým prvkem transformace je instalace tří plně integrovaných, technologicky vyspělých výrobních linek, které zajišťují celý výrobní proces – od plnění dóz externě dodávaným nikotinovým práškem až po kompletně zabalené a paletizované hotové výrobky. Investice do každé z těchto výrobních linek činí přibližně 12 milionů USD.

Dvě výrobní linky určené pro suché nikotinové sáčky byly instalovány v období od konce roku 2025 do začátku roku 2026. Komerční výroba byla po splnění všech nezbytných předpokladů, včetně dosažení pozitivních mikrobiologických výsledků a dokončení požadovaných technických školení zaměstnanců zahájena v první polovině roku 2026. Třetí výrobní linka má být instalována od poloviny roku 2026, přičemž zahájení výroby se očekává ještě letos.

Zástupci Philip Morris International a Philip Morris ČR a.s. nepředpokládají, že by výrobní proces měl negativní dopad na ziskovost z poskytovaných výrobních služeb. Na základě dříve zveřejněných informací lze očekávat, že v závislosti na budoucí poptávce po nikotinových sáčcích by se závod v Kutné Hoře mohl stát evropským výrobním centrem této bezdýmé produktové kategorie. Probíhající transformace je koncipována s cílem zajistit dlouhodobou udržitelnost výroby i zaměstnanosti v regionu.





Podporujeme charitativní projekty



V roce 2025 jsme v České republice poskytli finanční příspěvky a dary v celkové hodnotě **29 506 432 Kč**.

Počet poskytnutých charitativních darů/ostatních peněžních příspěvků	30
Počet podpořených partnerských organizací	30
Hodnota charitativních darů/ostatních peněžních příspěvků (Kč)	29 435 000
Přibližná hodnota věcných darů (v Kč)	71 432

V roce 2025 jsme ve Slovenské republice poskytli charitativní finanční příspěvky a dary v celkové hodnotě **120 000 EUR**.

Počet poskytnutých charitativních darů	6
Počet podpořených partnerských organizací	6*
Hodnota peněžních příspěvků/charitativních darů (EUR)	120 000

* Počet organizací, které obdržely finanční příspěvek od PMSK. Tyto organizace následně formou re-grantingu přerozdělily peníze dalším organizacím. Tudiž v roce 2025 byl celkový počet organizací, včetně tzv. re-grantees, které čerpaly finanční příspěvky od PMSK, vyšší – celkem 9.



INFORMACE ZE ZPRÁVY O UDRŽITELNOSTI

Zájmy a názory zúčastněných stran

Skupina PMČR považuje zapojení zúčastněných stran za zcela zásadní pro vytváření sdílené a udržitelné hodnoty. Aktivní snaha o otevřený dialog se zúčastněnými stranami nám umožňuje pochopit jejich očekávání a vhodně na ně reagovat, a tím řídit naše strategické směřování.

Skupina PMČR aktivně spolupracuje s různými externími zúčastněnými stranami. Zapojení zúčastněných stran zahrnuje **jak strukturované, tak ad hoc interakce**. Strategie zapojení zúčastněných stran PMI, jejíž součástí je i skupina PMČR, se průběžně vyvíjí tak, aby reflektovala měnící se dynamiku jejího podnikatelského prostředí a očekávání zúčastněných stran. Je založena především na principech transparentnosti, integrity a respektu a řídí se Kodexem chování PMI a jeho souvisejícími zásadami (Principy a postupy).

Zapojení zúčastněných stran

Ve skupině PMČR jsme identifikovali několik klíčových skupin zúčastněných stran, mezi něž patří **spotřebitelé, zaměstnanci, dodavatelský řetězec a obchodní partneři, finanční komunita, regulátoři, odborná komunita v oblasti veřejného zdraví a občanské společnosti**. Některé z těchto zúčastněných stran nejsou přímo součástí našeho hlavního hodnotového řetězce, avšak mají přímý vliv na regulační prostředí, v němž působíme. Zatímco jiné zahrnují nevládní organizace, akademické pracovníky a názorové lídry, kteří formují společenskou debatu o tématech důležitých pro skupinu PMČR. Pro zajištění nepřetržitého toku zpětné vazby a poznatků probíhá naše spolupráce s těmito zúčastněnými stranami v pravidelných intervalech.

Zapojení zaměstnanců probíhá prostřednictvím otevřených setkání se zaměstnanci (tzv. town halls), pravidelných průzkumů a schůzek pro zpětnou vazbu, které poskytují prostor pro vyjádření obav a podnětů a zároveň podporují kulturu otevřenosti a transparentnosti. Organizujeme a účastníme se dodavatelských fór a akcí, realizujeme návštěvy a pořádáme pravidelná setkání s klíčovými partnery dodavatelského řetězce a obchodními partnery, abychom podpořili spolupráci a partnerství. Pořádáme každoroční setkání akcionářů, abychom udržovali dialog s našimi **akcionáři, investory a dalšími aktéry finanční komunity**. Zapojujeme se do rozhovorů s regulačními orgány a odbornou veřejností a zároveň se účastníme příslušných fór a akcí nebo veřejných konzultací. Budujeme partnerství s nevládními organizacemi a přispíváme na **komunitní projekty**, abychom navázali kontakt s místními komunitami a porozuměli jejich perspektivám.

Tato zapojení nám umožňují shromažďování poznatků a zpětné vazby, proaktivní reakci na obavy, udržování přehledu o globálních trendech a očekáváních trhu, podporování spolupráce a partnerství, identifikaci oblastí pro zlepšení a inovace a hledání společných řešení složitých problémů. Výstupy z těchto aktivit se aktivně promítají do našich obchodních strategií. To zahrnuje zvýšenou transparentnost s cílem prezentovat tempo a rozsah transformace našeho podnikání a zvýšit tak povědomí našich obchodních partnerů, začlenění zpětné vazby získané od našich dospělých spotřebitelů do vývoje produktů a zlepšování služeb, spolupráci na projektech komunitního rozvoje za účelem posílení naší pozice odpovědně podnikající firmy a formulaci postupů a strategií na základě poznatků zúčastněných stran. Poznátky získané od našich zaměstnanců využíváme k rozvoji potřebných zdrojů a školení nebo formování firemní kultury směrem ke spolupráci a spravedlnosti.





POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

V roce 2024 provedla PMI **posouzení dvojí významnosti** v souladu s ESRS a CSRD, **zahrnující** jak **významnost z hlediska dopadů** (outward impact), tak **finanční významnost** (inward impact). Tento proces je ve Zprávě označován jako „hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti“.

V roce 2025 PMI provedla **vyhodnocení relevantnosti výsledků** svého konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti za rok 2024. V obou případech se **výsledky PMI kaskádovaly na lokální úroveň**, abychom v nich zohlednili místní podmínky a specifika skupiny PMČR.

Skupina PMČR v roce 2025 také **provedla své vlastní lokální vyhodnocení relevantnosti výsledků** z minulého roku. Výsledky lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR, potvrzené lokálním vyhodnocením relevantnosti, tvoří základ Zprávy.

Vycházeli jsme ze skutečnosti, že mezi provozním modelem PMČR a PMSK neexistují významné rozdíly. S ohledem na vysokou míru homogenity z hlediska obchodního modelu, činností v hodnotovém řetězci, klíčových skupin zainteresovaných stran a portfolia výrobků jsme očekávali jen omezené rozdíly ve významných dopadech, rizicích a příležitostech (Impacts, Risks and Opportunities – „IRO“) mezi PMI a skupinou PMČR. Na tomto základě byly výsledky PMI konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti použity a přizpůsobeny pro skupinu PMČR prostřednictvím strukturovaného procesu lokalizace. Tento proces zahrnoval přezkum IRO lokálními interními odborníky s využitím dostupných lokálních souborů dat, analýz a poznatků získaných v rámci probíhajícího zapojení zúčastněných stran. Proces umožnil překalibrování, změnu, doplnění nebo odstranění IRO, pokud to bylo relevantní, s ohledem na místní okolnosti a specifika. Výsledky lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR byly projednány a schváleny představenstvem PMČR a sdíleny s dozorčí radou PMČR v souladu s postupem dohodnutým pro přípravu Zprávy na lokální úrovni.

Vedle lokálního vyhodnocení relevantnosti skupina PMČR rovněž přizpůsobila pro lokální použití úpravy vyplývající z PMI konsolidovaného vyhodnocení relevantnosti. Drobné změny implementované na úrovni PMI byly začleněny do výsledků lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR, s výjimkou jednoho významného rizika PMI souvisejícího s vodou ve výrobních provozech, které bylo na lokální úrovni vyhodnoceno jako nevýznamné, jelikož se výrobní závod PMČR nenachází v oblasti s vysokým vodním rizikem.

Neidentifikovali jsme významné IRO spojené s tématem „Znečištění“ (ESRS E2). Náš proces posuzování tohoto tématu byl v souladu s metodikou použitou pro všechna ostatní témata, jak je uvedeno výše, a zohledňoval přímé a nepřímé činnosti v rámci našeho hodnotového řetězce. Primární zdroje využitě k identifikaci a hodnocení IRO pro toto téma zahrnovaly externí zdroje, jako je nástroj ENCORE, a interní soubory dat PMI (např. analýza vodní stopy, hodnocení vodních rizik, údaje o monitorování výrobních lokalit, údaje o dodavatelském řetězci tabákových výrobků atd.). Kromě toho jsme provedli cílené rozhovory s dodavateli v rámci našeho dodavatelského řetězce elektroniky, abychom posoudili potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s těmito tématy v dané části našeho hodnotového řetězce. Nevedli jsme konzultace s dotčenými komunitami, ale využili jsme odborných znalostí interních zaměstnanců odpovědných za řízení tohoto tématu v rámci PMI.





Výsledek posouzení významných dopadů, rizik a příležitostí

Na základě lokalizovaných výsledků hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR jsme identifikovali několik významných dopadů, rizik a příležitostí. Z **outward pohledu** jsme identifikovali **skutečné a potenciální významné dopady** vytvářené na společnost a životní prostředí prostřednictvím našich přímých a nepřímých provozních činností. Většina těchto významných dopadů, které jsou jak negativní, tak pozitivní, se soustředí na naše činnosti v **upstream⁵ a downstream⁶** hodnotovém řetězci. Současně jsme z **inward pohledu** identifikovali řadu **rizik**, která zahrnují potenciální narušení dodavatelského řetězce, stále nákladnější dodržování nových a složitých předpisů týkajících se výkonnosti v oblasti udržitelnosti, překážky při informování zúčastněných stran o našich bezdýmných výrobcích, dopady činností konkurence a šíření nelegálních výrobků.

Ačkoli naše pečlivé úsilí předvídat a zmírňovat potenciální nepříznivé dopady a rizika v současné době proaktivně předchází jejich naplnění, přesto jsme identifikovali jako významné určité výzvy, které jsou v našem odvětví rozšířené, a zmiňujeme je v níže uvedených tabulkách s přihlédnutím k jejich potenciálnímu významu v případě, že se naplní. Identifikovali jsme také příležitosti, které se většinou soustředí na předvídání nově vznikajících regulačních požadavků, zvyšování provozní efektivity a odolnosti podnikání a zlepšování konkurenceschopnosti. Významné IRO skupiny PMČR – zejména ty, které souvisejí s upstream a downstream činnostmi – jsou do značné míry v souladu a odvozují se od významných IRO identifikovaných PMI na konsolidované úrovni vzhledem k tomu, že skupina PMČR působí v rámci širšího hodnotového řetězce PMI.

⁵ Upstream – část hodnotového řetězce předcházející vlastnímu provozu (v našem případě např. získávání surovin)

⁶ Downstream – část hodnotového řetězce navazující na vlastní provoz (v našem případě např. zodpovědný marketing, dopady našich produktů na zdraví či likvidace produktů na konci jejich životního cyklu)





Přehled zjištění

Lokalizované výsledky hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR jsou znázorněny v níže uvedené tabulce, která zobrazuje všechna posuzovaná témata a podtémata a poskytuje přehled o úrovni významnosti jednotlivých posuzovaných IRO spojených s různými podtématy. Za významné IRO jsme považovali ty, které byly označeny jako „vysoká míra významnosti“ nebo „velmi vysoká míra významnosti“. Vizual rovněž specifikuje příslušné tematické standardy ESRS pro námi identifikovaná významná dílčí témata.

Legenda:

- Identifikované IRO s nízkou mírou významnosti*
- Identifikované IRO se střední mírou významnosti
- Identifikované IRO s vysokou mírou významnosti
- Identifikované IRO s velmi vysokou mírou významnosti

*Zahrnuje i případy, kdy nebyly identifikovány žádné klíčové IRO.

Téma	Dílčí téma	Pozitivní dopad(y)	Negativní dopad(y)	Rizika	Příležitost(i)	Použitelné ESRS
Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu					ESRS E1
	Přizpůsobování se změně klimatu					
	Energie					
Znečištění	Znečištění ovzduší					ESRS E2
	Znečištění vod					
	Znečištění půdy					
Voda a mořské zdroje	Voda					ESRS E3
	Mořské zdroje					
Biologická rozmanitost a ekosystémy	Biodiverzita a ekosystémy					ESRS E4
Oběhové hospodářství	Přiliv zdrojů					ESRS E5
	Odsun zdrojů souvisejících s produkty					
	Před-spotřební odpady					
Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky					ESRS S1
	Zdraví a bezpečnost					
	Rovné zacházení a příležitosti					
	Další práva související s prací					
Pracovníci v hodnotovém řetězci	Pracovní podmínky					ESRS S2
	Rovné zacházení a příležitosti					
	Další práva související s prací					
Dotčené komunity	Práva dotčených komunit					ESRS S3
Spotřebitelé a koncoví uživatelé	Marketingové a prodejní postupy					ESRS S4*
	Vliv výrobků na zdraví					
	Prevence nezákonného obchodu s tabákem					
Ochrana osobních údajů	Ochrana osobních údajů					ESRS S1, S2, S4 (některé aspekty)
Chování podniků	Obchodní etika					ESRS G1*
	Politická angažovanost					
	Fiskální postupy					

*Zveřejnění týkající se významných IRO identifikovaných pro tato dílčí témata sestávají většinou ze zveřejnění specifických pro účetní jednotku. Téma „Prevence nelegálního obchodu s tabákovými výrobky“ bylo v první lokalizované analýze významnosti udržitelnosti skupiny PMČR původně zařazeno pod oblast „Obchodní chování“. Na základě identifikovaného specifického významného rizika bylo toto téma překlasičkováno do oblasti „Spotřebitelé a koncoví uživatelé“.





Seznam významných IRO

Níže uvedená tabulka uvádí a popisuje všechny významné IRO, které skupina PMČR identifikovala, spolu s příslušnou fází hodnotového řetězce a nejvýznamnějším časovým horizontem.

Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)		Časový horizont*	Část hodnotového řetězce
ZMĚNA KLIMATU			
Zmírňování změny klimatu			
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z odlesňování při pěstování tabáku (zajištění dřeva jako paliva pro sušení tabáku, změna využití půdy a použití dřeva na stavbu stodol), z pěstování dalších zemědělských materiálů a z používání dřevěných vláken a materiálů na bázi celulózy ve výrobcích PMI (včetně obalů a acetátových vláken) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z dopravy materiálů do výrobních závodů a z dopravy výrobků do skladů a maloobchodu přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu, která ovlivňuje globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (+)	Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie (včetně obnovitelných paliv) ze strany PMI pro sušení tabáku horkým vzduchem může přispět k přechodu na obnovitelné zdroje energie a ke snížení emisí skleníkových plynů.	Střednědobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výroby hnojiv (včetně emisí souvisejících s energií) a jejich aplikace (pokud jde o hnojiva na bázi dusíku) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z výrobního procesu výrobků (včetně emisí souvisejících s energií) přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Skutečný dopad (-)	Emise skleníkových plynů z nepřímých materiálů a služeb pořizovaných PMI přispívají ke globálnímu oteplování a v konečném důsledku ke změně klimatu ovlivňující globální ekosystémy.	Krátkodobé	Upstream
Přízpůsobování se změně klimatu			
Skutečný dopad (+)	Provádění opatření pro přízpůsobování se změně klimatu, zejména zalesňování nebo optimalizace vodních zdrojů, může vést ke zvýšení odolnosti místních ekosystémů vůči rizikům souvisejícím s klimatem.	Střednědobé	Upstream
Příležitost	Vývoj odrůd tabáku využívající pokroky v biotechnologiích by mohl vést ke stabilním výnosům plodin v měnících se klimatických podmínkách.	Střednědobé	n/a
Energie			
Skutečný dopad (+)	Podpora energetické účinnosti a většího využívání obnovitelných zdrojů energie v přímých provozech PMI může snížit spotřebu energie a přispět k přechodu na obnovitelné zdroje.	Krátkodobé	Vlastní provoz





	Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)	Časový horizont*	Část hodnotového řetězce
VODA A MOŘSKÉ ZDROJE			
Riziko	Dlouhodobý nedostatek vody během pěstitelské sezóny tabáku, způsobený extrémními povětrnostními jevy nebo sezónní proměnlivostí zhoršenou změnou klimatu, by mohl v různých regionech vést ke snížení výnosů tabáku nebo ke zhoršení jeho kvality, což by potenciálně mohlo mít za následek zvýšení nákladů na jeho získávání nebo narušení dodávek tabáku.	Dlouhodobé	Upstream
BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY			
Skutečný dopad (-)	Příspěvek ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů, které vznikají při činnostech našeho dodavatelského řetězce (naše nejvýznamnější kategorie emisí zahrnující pěstování tabáku, výroby z celulózy a papíru, elektroniku a další přímé a nepřímé materiály a služby), může vést k tlaku na volně žijící živočichy, ničení a fragmentaci jejich stanovišť, což může vést ke ztrátě biologické rozmanitosti v místních ekosystémech a ke zhoršení funkčnosti a účinnosti ekosystémových služeb.	Dlouhodobé	Upstream
Riziko	Kolaps ekosystémových služeb, jako jsou přírodní lesy a stabilní vodní cykly, způsobený změnou klimatu, by mohl vést k nedostatku klíčových zemědělských surovin, a potenciálně ke zvýšení nákladů na jejich zajištění nebo narušení dodavatelských řetězců.	Dlouhodobé	Upstream
OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ			
Odsun zdrojů souvisejících s produkty			
Skutečný dopad (-)	Nerecyklovatelný design elektronických výrobků, včetně výrobků na jedno použití, které obsahují cenné suroviny, může zhoršit vyčerpávání omezených přírodních zdrojů v důsledku nedostatečné recyklace nebo nemožnosti opětovného použití.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Potenciální dopad (+)	Vývoj filtrů bez plastů by mohl vést k výraznému snížení odsunu plastového materiálu a přispět ke snížení znečištění plasty a degradaci místních ekosystémů v případě nesprávné likvidace spotřebiteli (tj. littering).	Dlouhodobé	Ukončení životnosti
Skutečný dopad (-)	Nesprávná likvidace cigaretových nedopalků spotřebiteli může vést k odpadu pohozenému v životním prostředí.	Krátkodobé	Ukončení životnosti
Skutečný dopad (-)	Nesprávná likvidace bezdýmných výrobků spotřebiteli po jejich použití může vést k odpadu pohozenému v životním prostředí.	Střednědobé	Ukončení životnosti
Příležitost	Proaktivní vývoj výrobních technologií, procesů a portfolia výrobků cirkulárnějším způsobem může pomoci předvídat vývoj regulačních rámců směrem k oběhovému hospodářství, snížit náklady a zvýšit provozní efektivitu.	Krátkodobé	n/a





Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)		Časový horizont*	Část hodnotového řetězce
VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA			
Pracovní podmínky			
Skutečný dopad (+)	Zapojení do sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání se zaměstnanci a odbory může pozitivně ovlivnit pracovní podmínky zaměstnanců.	Krátkodobé	Vlastní provoz
Zdraví a bezpečnost			
Skutečný dopad (+)	Propagace postupů v oblasti duševní pohody může vést ke zlepšení duševního zdraví našich zaměstnanců.	Střednědobé	Vlastní provoz
Rovné zacházení a příležitosti			
Skutečný dopad (+)	Řešení rozdílů v odměňování žen a mužů a zajištění stejné odměny za stejnou práci může přispět k rovným výsledkům a příležitostem pro naše zaměstnance.	Střednědobé	Vlastní provoz
Skutečný dopad (+)	Nabídka celoživotního vzdělávání a dalších příležitostí k růstu může zvýšit spokojenost našich zaměstnanců a jejich celoživotní perspektivu zaměstnání.	Střednědobé	Vlastní provoz
PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI			
Pracovní podmínky			
Skutečný dopad (+)	Dosažení životního příjmu pro zemědělce, kteří dodávají tabák pro PMI, může vést ke zvýšení schopnosti zemědělců zajistit jejich rodinám důstojnou životní úroveň.	Krátkodobé	Upstream
Rovné zacházení a příležitosti			
Skutečný dopad (-)	Nedostatečný přístup k mechanismům pro podávání stížností, nedostatečná informovanost o nich a jejich nedostatečné využívání mohou vést k přetrvávání špatných pracovních podmínek, včetně potenciálních situací diskriminace a obtěžování, které mohou vést k fyzické a psychické újmě postižených pracovníků.	Krátkodobé	Upstream
Další práva související s prací			
Skutečné dopady (+) a (-)	Výskyt dětské práce při pěstování tabáku může mít pro děti významné dopady na jejich vývoj a zdraví. Zatímco naše úsilí o odstranění systémové dětské práce v našem tabákovém dodavatelském řetězci se může projevit ve zlepšení zdravotních podmínek a pohody dětí, zvýšení školní docházky a výsledků ve vzdělávání, jakož i v přispění k celkovému ekonomickému růstu komunit.	Krátkodobé	Upstream
Skutečný dopad (-)	Výskyt nucené práce v našem dodavatelském řetězci elektroniky může mít pro postižené pracovníky významné zdravotní, ekonomické a bezpečnostní dopady.	Krátkodobé	Upstream





Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)		Časový horizont*	Část hodnotového řetězce
SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ			
Vliv produktu na zdraví			
Skutečný dopad (-)	Kouření spalovaných tabákových výrobků způsobuje závažná onemocnění, která mají škodlivé účinky na zdraví spotřebitele.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Skutečný dopad (+)	Komerencializace bezdýmných výrobků za účelem nahrazení spalovaných tabákových výrobků pro dospělé kuřáky, může vést k významnému snížení zdravotních rizik u kuřáků, kteří plně přejdou na bezdýmné výrobky.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost zúčastněných stran pochopit rozdíly v rizikových profilech mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky může bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně naší schopnosti převést dospělé kuřáky na bezdýmné výrobky.	Střednědobé	n/a
Skutečný dopad (+)	Vytváření, zveřejňování a sdílení vědeckých důkazů o bezdýmných výrobcích může vést k lepšímu pochopení potenciálních přínosů přechodu na bezdýmné výrobky pro kuřáky, vědeckou komunitu i celou společnost.	Střednědobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Neschopnost rozlišovat mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky v důsledku diskusí, které nevyužívají náš důkladný vědecký výzkum a zjištění, by mohla vést k tomu, že zúčastněné strany (včetně klíčových názorových autorit/ lídrů, zdravotníků, regulačních orgánů a společnosti obecně) nebudou chápat rozdíl, což bude bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i schopnosti převést uživatele do kategorie bezdýmných výrobků.	Střednědobé	n/a
Marketingové a prodejní postupy			
Potenciální dopad (-)	Navzdory odpovědným marketingovým postupům PMI, které jsou zakotveny v celý její komercializační strategii, jejich neúčinné prosazování, včetně aplikovaných metod ověřování věku, by mohlo vést k užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Potenciální dopad (-)	Neúmyslné uvedení výrobků s vlastnostmi, které by mohly být atraktivní zejména pro mládež, na trh by mohlo vést k potenciálnímu zahájení užívání výrobků obsahujících nikotin nezletilými osobami.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Některé obchodní aktivity našich konkurentů, stejně jako komercializace nových výrobků konkurencí, které by mohly být atraktivní pro nezletilé, by mohly kategorii bezdýmných výrobků vystavit riziku dalšího regulačního dohledu a zvýšených omezení, což by mohlo ztížit naše úsilí o snižování škodlivosti kouření.	Krátkodobé	n/a
Potenciální dopad (-)	Nákladové bariéry způsobené cenou výrobků by mohly omezit přístup k bezdýmným výrobkům jako lepší alternativě ke kouření pro některé skupiny dospělých kuřáků.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Potenciální dopad (+)	Vývoj a komercializace bezdýmných výrobků s designem a vlastnostmi, které jsou atraktivní pro dospělé kuřáky, může vést k vyššímu přijetí výrobku dospělými kuřáky, kteří pak přejdou na bezdýmné výrobky a přestanou kouřit.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba





	Dopady (potenciální i skutečné), rizika a příležitosti (IRO)	Časový horizont*	Část hodnotového řetězce
Skutečný dopad (+)	Spolupráce s tvůrci politik při prosazování důkladných regulačních rámců v souladu se zásadami snižování škodlivosti kouření může vést k regulaci, která zlepší přístup dospělých kuřáků k bezdýmným výrobkům.	Krátkodobé	Distribuce a spotřeba
Riziko	Regulační orgány mohou nepochopit a nezohlednit v legislativě rozdíl mezi spalovanými a bezdýmnými výrobky, což může omezit naši schopnost komunikovat s dospělými spotřebiteli a navázat s nimi kontakt, bránit našemu úsilí o snižování škodlivosti kouření a následně i naší schopnosti převést dospělé kuřáky do kategorie bezdýmných výrobků.	Krátkodobé	n/a
Riziko	Spotřebitelé nemusí chápat výhody a rozdíly mezi spalovanými výrobky a různými nabídkami bezdýmných výrobků (včetně jejich potenciálu snižovat škody) při zavedení dalších kategorií a značek, což by mohlo bránit jejich přijetí nebo snížit úspěšnost přechodu dospělých kuřáků na bezdýmné výrobky.	Krátkodobé	n/a
Příležitost	Vhodné cenové strategie a strategie budování značky (např. víceúrovňové portfolio) mohou zvýšit přechod dospělých kuřáků na bezdýmné výrobky, které se tak stanou cenově dostupnějšími a přístupnějšími širšímu okruhu dospělých kuřáků a zároveň posílí hodnotu značky.	Krátkodobé	n/a
Prevence nezákonného obchodu s tabákem			
Riziko	Šíření nelegálního obchodu s nelegálními produkty, jako jsou padělky, illicit whites produkty nebo pašované výrobky, by mohlo vést k finančním ztrátám a poškození pověsti skupiny PMČR.	Krátkodobé	n/a

* Tabulka výše uvádí časový horizont, který je pro jednotlivé IRO považován za nejvýznamnější, což ale nevylučuje, že některé IRO mohou být relevantní i v jiných časových horizontech.





Strategie reakce a adaptace

Skupina PMČR usiluje o sladění svého obchodního modelu s udržitelnými postupy a do centra své strategie klade úsilí o řešení nejvýznamnějších dopadů, rizik a příležitostí (IRO). Konkrétně, řešení IRO spojených s dopadem našich výrobků na zdraví a s marketingovými a prodejními postupy je jádrem transformace našeho podnikání a dlouhodobého cíle. Dále máme zavedeny strategie spojené s dalšími identifikovanými významnými IRO, které průběžně dolaďujeme, abychom zajistili, že dosáhnou požadovaného dopadu. V souladu s tím nepředpokládáme, že by výsledky našeho nejnovějšího hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností významně ovlivnily naši současnou práci, ale očekáváme, že využijeme poznatky získané v rámci tohoto hodnocení k dalšímu formování našich opatření a řešení zjištěných konkrétních IRO. V roce 2025 PMI aktualizovala svou konsolidovanou strategii a ambice v oblasti udržitelnosti, aby zohlednila závěry z konsolidovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI za rok 2024 a stanovila cíle přesahující rok 2025. Tato obnovená strategie, označovaná jako PMI Value Plan 2030+, bude následně kaskádována na jednotlivé společnosti v rámci PMI, včetně PMČR a PMSK, a bude promítnuta do budoucích výkazů o udržitelnosti skupiny PMČR.

Finanční dopady

Naše metodika hodnocení podnikových rizik, která je součástí ERM programu skupiny PMČR, byla využita jako měřítko pro stanovení finanční významnosti pro lokalizované hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR. Zvažovali jsme tedy dopad finančního, provozního, reputačního a strategického podnikatelského úsilí na různá posuzovaná rizika a příležitosti. V souvislosti s použitím metodiky hodnocení podnikových rizik pro identifikaci významných rizik a příležitostí byla použita následující klasifikace z hlediska finančních limitů:

Menší finanční dopad	nižší než 4 000 000 Kč
Mírný finanční dopad	od 4 000 000 Kč do 40 000 000 Kč
Významný finanční dopad	40 000 000 až 100 000 000 Kč
Závažný finanční dopad	vyšší než 100 000 000 Kč

S využitím metodiky hodnocení podnikových rizik zahrnují rizika a příležitosti vyhodnocené jako významné v kontextu našeho hodnocení významnosti z hlediska udržitelnosti jejich dopad na finanční pozici, finanční výkonnost a peněžní toky skupiny PMČR.

Změny oproti předchozímu vykazovanému období

V rámci vyhodnocení relevantnosti lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR za rok 2025 jsme vyhodnotili jako relevantní nové významné riziko související s vodou v dodavatelském řetězci, které bylo identifikované PMI. V návaznosti na tuto skutečnost byla odpovídajícím způsobem vytvořena nová tematická kapitola *E3: Voda a mořské zdroje*. Dílčí téma týkající se prevence nezákonného obchodu s tabákovými výrobky bylo přesunuto z oblasti *G1: Řízení podnikání* do oblasti *S4: Spotřebitelé a koncoví uživatelé*, na základě výsledků téhož procesu vyhodnocování relevantnosti.





POLITIKY PŘIJATÉ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH OTÁZEK UDRŽITELNOSTI

Environmentální politika⁷

Politika vymezuje, o co se PMI snaží ve vztahu k dopadům vyplývajícím z jejich produktů (cirkularita) a dopadům z jejího provozu (změna klimatu a ochrana přírody) a jaké základní principy uplatňuje, aby svých cílů dosáhla.

Zásady odpovědného získávání zdrojů (RSP)⁸

Zásady jsou rozděleny do dvou oddílů. První obsahuje soubor základních zásad, které jsou závazné pro dodavatele, kteří chtějí s PMI obchodovat; druhý oddíl obsahuje soubor pokynů a tipů k realizaci základních zásad, které mají dodavatele podpořit v rozvoji osvědčených postupů.

Prohlášení o nulovém odlesňování (ZDM)⁹

Prohlášení popisuje, jak PMI dosáhne své vize a také konkrétní přístupy a závazky týkající se zastavení odlesňování.

Standard ekologické certifikace

Vnitřní norma, která se zabývá následujícími oblastmi udržitelnosti: redukce používání primárních materiálů, navrhování výrobků tak, aby byly opravitelné a recyklovatelné (design for repair and recycling), udržitelné obaly, používání udržitelných materiálů, redukce používání rizikových chemických látek a energetická účinnost výrobku.

Kodex pracovních postupů v zemědělství (Kodex ALP)¹⁰

Kodex ALP PMI se zaměřuje na dětskou práci, příjem a pracovní dobu, spravedlivé zacházení, nucenou práci a obchodování s lidmi, bezpečné pracovní prostředí, svobodu sdružování, pracovní podmínky a dodržování a prosazování předpisů.

Kodex pro navrhování, marketing a prodej bezdýmných výrobků¹¹

Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, marketingu, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji bezdýmných výrobků PMI.

⁷ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/pmi-sustainability/pmi-global-environmental-policy_oct2025.pdf

⁸ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/responsible-sourcing-principles/pmi-responsible-sourcing-principles-2023.pdf?sfvrsn=b76d73c9_4

⁹ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/sustainability-reports-and-policies/pmi-zero-deforestation-manifesto.pdf?sfvrsn=24d469b4_8

¹⁰ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/pmi-sustainability/alp-code.pdf?sfvrsn=9303b0b5_0

¹¹ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/pmi-sustainability/pmi-04a-c-marketing-code-non-combusted.pdf?sfvrsn=18b76fb6_2





Kodex pro navrhování, uvádění na trh a prodej tabákových výrobků na bázi spalování¹²

Tento kodex stanoví základní zásady, postupy a procesy řízení, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, uvádění na trh, komunikaci s dospělými spotřebiteli a prodeji tabákových výrobků PMI.

Řízení a rozvoj talentů

Tato politika má dvě klíčové složky, a to řízení výkonnosti a hodnocení talentů. Prostřednictvím této politiky PMI očekává, že nadřízení budou svým přímým podřízeným poskytovat včasnou a otevřenou zpětnou vazbu o jejich výkonu a rozvoji, a průběžně je podporovat při plánování jejich rozvoje, aby se jednotlivci mohli maximálně rozvíjet a přispívat k dosahování obchodních cílů.

Kodex chování¹³

Tento kodex definuje kulturu a etické zásady PMI, vysvětluje, co znamená dodržování kodexu, a pojednává o tématech, jako jsou: kladení otázek, nahlašování obav a poctivé plnění úkolů (na pracovištích PMI, na trhu, pro akcionáře PMI a komunity).

Externí komunikace a spolupráce

Tato politika se zaměřuje na čestnou, spravedlivou a uctivou komunikaci a transparentnost poskytnuté podpory ze strany PMI.

Politika Poznejte svého zákazníka a Politika proti pašování (Anti-Diversion)

Tato politika se zaměřuje na kontroly zahrnující nové zákazníky, udržování a revizi stávajících zákazníků, smluvní doložky, sdělování očekávání ze strany PMI, monitorování objemu, hlášení o zásazích/zadrženích, hlášení o plánu boje proti pašování (platí pro trhy s vyšším rizikem diverze), přímý prodej spotřebitelům, školení a sledování a vyhledávání výrobků.

Závazek v oblasti lidských práv¹⁴

V závazku jsou uvedeny základní zásady PMI, způsob implementace a řízení dopadů na lidská práva, prevenci a nápravná opatření v oblasti dopadů na lidská práva, jakož i mechanismy pro podávání a řešení stížností.

¹² https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/pmi-sustainability/pmi-04-c-marketing-code-combustive-products.pdf?sfvrsn=1fb76fb6_4

¹³ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/our_company/code-of-conduct/english_code_of_conduct_external_online_180116.pdf

¹⁴ https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/pmi-sustainability/pmi-human-rights-commitment-sep-2022.pdf?sfvrsn=68f91db6_0





ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

ZMĚNA KLIMATU

Plán přechodu

Skupina PMČR usiluje o řešení emisí skleníkových plynů (GHG). Vnímá to jako strategickou podnikatelskou prioritu, která má dopad na její dlouhodobou životaschopnost, regulatorní soulad a konkurenceschopnost. PMI zveřejnila v listopadu 2025 konsolidovaný, komplexní a aktualizovaný **Plán přechodu ke zmírnění změny klimatu** (Climate Transition Plan¹⁵, dále jen „Plán přechodu“ nebo „CTP“). Aktivita skupiny PMČR představují dílčí část Plánu přechodu PMI; skupina PMČR však nemá vypracovaný vlastní samostatný Plán přechodu.

Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu PMI zahrnuje komplexní strategii, která zohledňuje Pařížskou dohodu a zaměřuje se na snížení emisí skleníkových plynů (GHG). Plán přechodu **zahrnuje iniciativy napříč různými oblastmi činnosti, včetně energetické účinnosti, zavádění obnovitelných zdrojů energie a správy vozového parku.**

Dopady změny klimatu a emise skleníkových plynů

Skupina PMČR neprovádí vlastní hodnocení rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (Climate Change Risks and Opportunities, CCRO) za účelem identifikace a hodnocení klimaticky podmíněných rizik, dopadů a příležitostí. PMI tato posouzení pravidelně provádí s využitím analýzy různých scénářů¹⁶ a v relevantních případech stanovuje výsledky pro konkrétní dceřiné společnosti. Výsledky těchto hodnocení PMI přispívají k hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti na úrovni PMI a následně i k lokalizovanému hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR.

V rámci lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti skupiny PMČR byly posouzeny potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související se změnou klimatu. Na základě tohoto posouzení byly identifikovány významné dopady vztahující se ke zmírňování změny klimatu, adaptaci na změnu klimatu a energii, jakož i významná příležitost související s adaptací na změnu klimatu.

Na základě konsolidované analýzy PMI nebyla identifikována žádná významná fyzická rizika související se změnou klimatu, která by byla přímo spojena se skupinou PMČR. Analýza CCRO sice identifikovala významná fyzická rizika související se změnou klimatu v rámci dodavatelského řetězce PMI, tato rizika však nejsou vzhledem k postavení skupiny PMČR v hodnotovém řetězci PMI se skupinou PMČR přímo propojena ani relevantní. Konsolidovaná rizika a příležitosti PMI jsou shrnuty v části Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem (E1-ESRS 2 IRO-1) Zprávy o udržitelnosti 2025.

¹⁵ <https://www.pmi.com/content/dam/pmicom/global/docs/pmi-sustainability/pmi-climate-transition-plan-2025.pdf>

¹⁶ Podrobnosti jsou k dispozici ve Zprávě o udržitelnosti 2025, která je spuštěná Výroční finanční zprávy 2025 a je dostupná na adrese: https://www.pmi.com/content/dam/pmicom/markets/czech-republic/docs/2026/cz/03_2025_V%C3%BDro%C4%8Dn%C3%AD%20finan%C4%8Dn%C3%AD%20zpr%C3%A1va_Neofici%C3%A1ln%C3%AD%20PDF%20verze.pdf





Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů

PMI stanovuje konsolidované cíle v oblasti udržitelnosti. Skupina PMČR spadá do rámce těchto cílů stanovených PMI, avšak nestanovila si vlastní cíle. S ohledem na Pařížskou dohodu stanovila PMI krátkodobé i dlouhodobé cíle snižování emisí skleníkových plynů, které jsou strategicky navrženy tak, aby přispívaly k omezení globálního oteplení výrazně pod hranici 2 °C a současně usilovaly o omezení nárůstu teploty na 1,5 °C, mimo jiné prostřednictvím následujícího:

Do roku 2030 si PMI stanovila za cíl dosáhnout:

- 50% snížení absolutních emisí GHG rámce 1+2,
- 33,3% snížení absolutních emisí GHG rámce 3 – v oblasti lesnictví, využívání půdy a zemědělství (FLAG),
- 27,5% snížení absolutních emisí GHG rámce 3 – průmyslové emise.

V této souvislosti PMI zrušila dříve stanovený cíl dosáhnout 50% absolutního snížení emisí CO₂ rámce 3 v dodavatelském řetězci tabáku do roku 2030, jelikož její opatření a průběžný pokrok jsou plně zahrnuty a zachyceny v jejím vědecky podloženém cíli FLAG.

Do roku 2040 si PMI stanovila za cíl dosáhnout:

- 72% snížení absolutních emisí GHG rámce 3 - FLAG,
- 90% snížení absolutních emisí GHG rámce 1+2+3 – průmyslové emise,
- dosažení čisté nulové úrovně emisí GHG v celém hodnotovém řetězci (rámec 1+2+3).

Aktivity skupiny PMČR představují dílčí část cílů skupiny PMI; skupina PMČR však nemá stanoveny vlastní cíle.

Možnosti dekarbonizace (dekarbonizační páky) a klíčová opatření

Dekarbonizační páky představují konkrétní opatření, intervence a mechanismy, které může PMI využívat ke snižování emisí skleníkových plynů a k plnění svých klimatických cílů. Tyto páky zahrnují jak přímé provozní změny, tak strategické iniciativy napříč hodnotovým řetězcem PMI. Představují praktické základy jejího Plánu přechodu, neboť poskytují konkrétní cesty k transformaci obchodních činností PMI v souladu s jejím závazkem k dosažení čisté nulové úrovně emisí a umožňují systematicky řešit její uhlíkovou stopu prostřednictvím cílených a měřitelných opatření. PMI definovala klíčové dekarbonizační páky pro jednotlivé segmenty svého hodnotového řetězce.

Přímé provozy (rámec 1 + 2)

PMI snižuje emise skleníkových plynů v rámci vlastních provozů – především pocházejících z výrobních závodů – prostřednictvím zvyšování energetické účinnosti, přechodu na obnovitelné zdroje energie a investic do nízkoemisního vozového parku. Tyto oblasti jsou vystaveny spíše přechodovým než přímým fyzickým rizikům, zároveň však představují část hodnotového řetězce, v níž má PMI největší míru kontroly nad plánováním odolnosti.

• **Iniciativy v oblasti energetické účinnosti:** PMI v první řadě podporuje a zavádí provozní zlepšení ve svých výrobních závodech s cílem snížit spotřebu energie a omezit plýtvání. K tomu využívá programy, technologie a zapojuje zaměstnance s cílem prosazovat přístup „zero loss“ (eliminace ztrát). V roce 2025 jsme ve **výrobním závodě v Kutné Hoře zavedli vylepšený systém pro iniciaci, sledování a reaplikaci opatření**, která mohou **přispět ke snížení spotřeby energie** v závodě. Tento systém je otevřený a viditelný všem zaměstnancům a nejhodnotnější opatření, vedoucí k úsporám energie, jsou odměňována prostřednictvím Motivačního programu. V roce 2025 jsme rovněž **nainstalovali měřicí zařízení, která umožňují sledování spotřeby energie na úrovni jednotlivých strojů** v závodě v Kutné Hoře, což napomáhá identifikaci dalších příležitostí ke zvyšování energetické účinnosti. Současně jsme **pokračovali**





v postupné výměně stávajícího zařízení zajišťujícího udržování vnitřních klimatických podmínek budov za energeticky účinnější řešení.

- *Přechod na obnovitelné zdroje energie:* Druhý klíčový přístup PMI se zaměřuje na přechod na obnovitelné zdroje energie a elektrifikaci vytápění, přičemž konkrétní řešení jsou přizpůsobována místním podmínkám a infrastruktuře jednotlivých výrobních závodů. Konkrétně v závodě **v Kutné Hoře jsme instalovali a provozujeme systémy pro rekuperaci tepla** (např. v roce 2025 ve vakuových systémech a systémech stlačeného vzduchu) **s cílem maximalizovat využití tepla** vznikajícího v průběhu výrobních procesů.

- *Nízkoemisní vozový park:* PMI investuje do vozidel s nízkými emisemi, podporuje ekologický styl jízdy prostřednictvím cílených školení a telematických řešení a upřednostňuje elektrifikaci vozového parku, a to vše v rámci konsolidovaného přístupu k řízení flotily. **V Česku a na Slovensku dochází k postupné přeměně firemního vozového parku na vozidla s nízkoemisními pohonnými jednotkami.** Na podporu nízkoemisního vozového parku pro služební účely jsme rovněž **instalovali a provozujeme dobíjecí stanice pro elektromobily a plug-in hybridní vozidla v areálu našeho výrobního závodu. Dále byla ve spolupráci s pronajímateli dohodnuta možnost dobíjení elektromobilů v budovách kanceláří společnosti v Praze a Bratislavě.** Dobíjecí stanice jsou ve vlastnictví a provozu pronajímatelů, přičemž skupina PMČR hradí výhradně spotřebu elektrické energie.

Širší hodnotový řetězec (rámec 3)

Vzhledem ke své závislosti na zemědělství, obzvlášť při zajišťování řady klíčových materiálů používaných ve svých výrobcích, se PMI zaměřuje na snižování emisí souvisejících s využíváním půdy v rámci svého dodavatelského řetězce tabáku i u dalších zemědělských materiálů. PMI rovněž úzce spolupracuje se svými dodavateli s cílem začlenit udržitelné postupy, usiluje o integraci environmentálních hledisek do designu výrobků a snaží se optimalizovat své logistické procesy.

- *Přírodě blízká řešení:* Tento nástroj se zaměřuje na emise v oblasti lesnictví, využívání půdy a zemědělství (FLAG). V souladu se závazkem PMI dosáhnout dodavatelských řetězců bez odlesňování u tabáku a materiálů na bázi papíru a buničiny (celulózy), které představují převážnou většinu využívání půdy v jejím hodnotovém řetězci, považuje PMI své iniciativy za klíčové pro předcházení emisím uhlíku vznikajícím v důsledku přeměny nebo degradace půdy.

- *Zapojení dodavatelů:* S cílem řešit kombinaci emisí FLAG a průmyslových emisí se PMI zaměřuje na dekarbonizaci svého dodavatelského řetězce prostřednictvím strategických nákupních postupů a cílené spolupráce s dodavateli.

- *Udržitelnost již ve fázi návrhu (sustainability by design):* PMI usiluje o průběžné zlepšování návrhu výrobků dodržováním zásad ekodesignu a začleňováním principů oběhového hospodářství, což vede k přímému či nepřímému předcházení emisím uhlíku.

- *Optimalizace logistiky:* Při dodávkách materiálů PMI a výrobků zákazníkům se PMI zaměřuje na minimalizaci emisní stopy logistiky, která zahrnuje přepravu a dopravu leteckou, námořní i pozemní cestou, jakož i skladování a distribuci. **Od června 2025 skupina PMČR převedla 60 % přeprav zboží ze skladu k velkoobchodním zákazníkům (realizovaných prostřednictvím externího logistického partnera) ze standardní motorové nafty na hydrogenovaný rostlinný olej (HVO), což vedlo ke snížení emisí CO₂ ve srovnání s využíváním nafty.**





Investice a financování

Skupina PMČR investovala v roce 2025 přibližně 39,4 mil. Kč (rok 2024 po přepočtu: 43,8 mil. Kč) do kapitálových výdajů na podporu implementace Plánu přechodu a v nadcházejícím roce plánuje další investice do pečlivě vybraných projektů, zaměřených na **rozvoj energeticky účinnějších technologií a infrastruktury** (např. projekt **rekuperace tepla** zaměřený na **rozšíření využití tepelných čerpadel**). Do kapitálových výdajů byla nově zahrnuta také leasingová vozidla s nízkoemisními pohony, a to s cílem zajistit soulad s přístupem uplatňovaným v rámci EU Taxonomie a konzistenci s konsolidovanými finančními výkazy. V souladu s účetními principy IFRS jsou leasingová vozidla kapitalizována jako aktiva z práva užívání (right-of-use assets).

Spotřeba energie a energetický mix



Tato část popisuje spotřebu energie a energetický mix skupiny PMČR ve vztahu k vlastním provozům a je zaměřena na poskytnutí podrobného přehledu o energetické stopě, zlepšování energetické účinnosti a závazku zvyšovat podíl obnovitelných zdrojů energie v celkovém energetickém mixu. Uvádí podrobný rozbor spotřeby energie a energetického mixu za rok 2025, včetně analýzy struktury spotřeby energie, se zdůrazněním snah o snižování závislosti na fosilních palivech a zvyšování energetické účinnosti napříč provozů. Tato analýza představuje klíčový podklad pro pochopení naší energetické stopy a pro definování kroků směřujících k udržitelnější budoucnosti.

Podrobný rozpis spotřeby energie

- (a) **Fosilní zdroje:** Tato kategorie zahrnuje energii získanou z neobnovitelných zdrojů, jako jsou uhlí, ropa a zemní plyn. Energetický mix spotřebované elektřiny je ovlivněn dodavateli energie a vychází z podmínek a reality příslušného trhu, tj. České republiky a/nebo Slovenské republiky. Pokud jde o ropu, spotřeba skupiny PMČR je omezena na pohonné hmoty pro její vozový park.
- (b) **Jaderné zdroje:** V Česku a na Slovensku je skladba zdrojů elektřiny a odpovědnost za nakládání s jaderným odpadem plně v kompetenci dodavatelů energie.





(c) **Obnovitelné zdroje:** Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů je rozdělena do následujících podkategorií:

- a. Spotřeba paliva z obnovitelných zdrojů: Tato kategorie zahrnuje energii pocházející z biomasy, biopaliv, bioplynu a vodíku z obnovitelných zdrojů, které však v současnosti nejsou využívány v našich vlastních provozech; příslušný požadavek standardu proto není pro skupinu PMČR relevantní.
- b. Nakoupená nebo získaná obnovitelná energie: Tato kategorie zahrnuje obnovitelnou energii, kterou skupina PMČR nakupuje ve formě elektřiny, tepla, páry a chlazení. Aktivně usilujeme o zvyšování podílu nakupované energie z obnovitelných zdrojů ve svém celkovém energetickém mixu. Za účelem možnosti deklarovat nákup zelené elektřiny pořizuje skupina PMČR certifikáty garance původu Operátora trhu s elektřinou a plynem (OTE), čímž kompenzuje emise přisouditelné spotřebnímu mixu elektřiny.
- c. Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám: Tato položka se vztahuje k energii z obnovitelných zdrojů, kterou skupina PMČR sama vyrábí ve vlastních provozech, s výjimkou zdrojů založených na palivech. Zahrnuje energii ze solárních panelů, větrných turbín a dalších obnovitelných zdrojů v rámci vlastních provozů, které však v současnosti nejsou v rámci aktivit skupiny PMČR využívány; příslušné požadavky standardu se proto na skupinu PMČR nevztahují.

Podrobný rozpis spotřeby energie ve skupině PMČR	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025
Celková spotřeba energie (MWh)	42 712	41 042	(1 670)	40 706
Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh)	17 439	16 348	(1 091)	16 354
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	40,8 %	39,8 %	(1,0) %	40,2 %
Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)	147	59	(88)	0
Podíl spotřeby z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	0,3 %	0,1 %	(0,20) %	-%
Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126	24 635	(491)	24 351
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů (MWh)	25 126	24 635	(491)	24 351
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	58,8 %	60,0 %	1,2 %	59,8 %

*Údaje o spotřebě energie za předchozí období (rok 2024) byly revidovány. Údaje za předchozí rok jsou každoročně přepočítávány na základě skutečných celoročních hodnot, aby byla zajištěna co nejvyšší přesnost informací za minulé období. Tento postup je plně v souladu s jednotnou praxí konsolidovaného výkaznictví PMI, čímž je zajištěna metodická konzistentnost v rámci celé organizace i soulad mezi vzájemně provázanými ukazateli.

Skupina PMČR využívá tzv. „unbundled“ EACs (konkrétně záruky původu), tedy nevázané certifikáty energetických atributů, které jsou nakupovány odděleně od dodávek energie PMI. Tento přístup umožňuje PMI podporovat výrobu energie z obnovitelných zdrojů i v případech, kdy její přímé nákupy energie nezahrnují obnovitelné zdroje. Převážná většina nakoupené nebo jinak získané elektřiny, tepla, páry či chladu spotřebovávaných skupinou PMČR pochází z obnovitelných zdrojů energie (s vyloučením biopaliv). Zbývající část je odebírána z průměru dostupného v síti.





Podrobnější pohled na spotřebu energie z fosilních zdrojů skupiny PMČR

Energetický mix převážné části spotřebované elektřiny je určován dodavateli energie a odráží podmínky a strukturu energetického trhu v Česku a/nebo na Slovensku.

- **Zemní plyn:** Představuje největší podíl spotřeby fosilních paliv skupiny PMČR. Optimalizujeme spotřebu zemního plynu s cílem vyvážit energetické potřeby a zájmy ochrany životního prostředí.
- **Ropa a ropné produkty:** Spotřeba těchto produktů ve skupině PMČR je omezena výhradně na palivo pro vozový park. Skupina PMČR postupně obnovovala svůj vozový park zaváděním vozidel s nízkoemisními pohony s cílem dosáhnout do roku 2025 plně (100 %) nízkoemisního vozového parku v Česku i na Slovensku. Na Slovensku bylo tohoto cíle dosaženo, přičemž ke konci roku 2025 bylo 100 % vozového parku provozováno s nízkoemisními pohony. V Česku bylo ke konci roku 2025 dosaženo podílu 96 % vozidel s nízkoemisním pohonem; zbývající vozidla se spalovacím motorem byla nahrazena modely PHEV a EV v průběhu 1. čtvrtletí 2026.
- **Nakoupená nebo získaná fosilní energie:** Spotřeba tohoto typu energie ve skupině PMČR je omezená a její skladba je plně určena dodavatelem energie.

Rozdělení spotřeby fosilních zdrojů (MWh)	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025
Celková spotřeba fosilní energie	17 439	16 348	-1 091	16 354
Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	5 478	5 361	-118	50 487
Palivová spotřeba zemního plynu	11 628	10 909	-719	11 307
Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů	333	78	-255	0

*Údaje o spotřebě energie za předchozí období (rok 2024) byly revidovány. Údaje za předchozí rok jsou každoročně přepočítávány na základě skutečných celoročních hodnot, aby byla zajištěna co nejvyšší přesnost informací za minulé období. Tento postup je plně v souladu s jednotnou praxí konsolidovaného výkaznictví PMI, čímž je zajištěna metodická konzistentnost v rámci celé organizace i soulad mezi vzájemně provázanými ukazateli.





Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

PMI provádí každoročně inventuru emisí skleníkových plynů, jejíž přehled za skupinu PMČR je níže.

	2024 vykázáno	2024 přepočteno	Rozdíl	2025	Změna vs. 2024 (přepočteno) %	Milníky a cíle	
Emise skleníkových plynů rámce 1						V roce 2025 PMI dosáhla uhlíkové neutality ve svých vlastních provozech.	
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1 (tCO2ekv)	3 822	3 638	-184	3 507	-3,6 %		
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)*	— %	— %	— %	— %	— %		
Emise skleníkových plynů rámce 2							
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle lokality (tCO2ekv)	11 120	10 860	(260)	9 799	-9,8 %		
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle trhu (tCO2ekv)	167	48	(119)	0	-100,0 %		
Významné emise skleníkových plynů rámce 3						PMI chce do roku 2040 dosáhnout nulových emisí CO2 rámce 1+2+3	
Celkové hrubé nepřímé emise skleníkových plynů (rámec 3) (tCO2ekv)	50 625	56 917	6 292	51 031	-10,3 %		
Nakoupené zboží a služby (tCO2eq)	36 418	41 893	5 476	36 829	-12,1 %		
Kapitálové statky (tCO2eq)	1 720	2 322	603	1 657	-28,6 %		
Činnosti související s palivy a energií (nezahrnuté do rámce 1 nebo 2) (tCO2eq)	1 166	1 283	117	1 123	-12,4 %		
Doprava a distribuce v upstream segmentu (tCO2eq)	7 755	7 406	-348	7 218	-2,5 %		
Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti (tCO2eq)	24	30	6	25	-15,5 %		
Služební cesty (tCO2eq)	997	1 030	34	1 375	33,5 %		
Dojíždění zaměstnanců (tCO2eq)	587	653	66	605	-7,4 %		
Doprava v downstream segmentu (tCO2eq)	583	829	247	788	-5,0 %		
Použití prodaných výrobků (tCO2eq)	384	447	64	456	1,9 %		
Zpracování prodaných výrobků na konci životnosti (tCO2eq)	994	1 017	23	950	-6,6 %		
Pronajatý majetek v downstream segmentu	0	6	6	6	-5,6 %		
Celkové emise skleníkových plynů							
Celkové emise skleníkových plynů podle lokality (tCO2ekv)	65 566	71 415	5 848	64 336	-9,9 %		
Celkové emise skleníkových plynů podle trhu (tCO2ekv)	54 613	60 602	5 989	54 538	-10,0 %		

* Údaje za rok 2024 o emisích skleníkových plynů byly revidovány. Údaje za předchozí rok jsou každoročně přepočítávány na základě skutečných celoročních hodnot a současně je průběžně zpřesňována metodika výpočtu emisí rámce 3, aby byla zajištěna co nejvyšší přesnost informací za minulé období. Tento postup je plně v souladu s metodikou uhlíkového účetnictví PMI a jednotnou praxí konsolidovaného výkaznictví PMI, čímž je zajištěna metodická konzistentnost v rámci celé organizace i soulad mezi vzájemně provázanými ukazateli.

**Skupina PMČR nemá emise skleníkových plynů z provozovaných zařízení, která by podléhala regulovaným systémům obchodování s emisemi (ETS), včetně systému EU-ETS, národních systémů ETS ani systémů ETS mimo Evropskou unii.





Odstraňování skleníkových plynů a projekty zmírňování emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

PMI věnuje rostoucí pozornost odstraňování emisí skleníkových plynů s cílem jejich lepší integrace do své environmentální strategie, zejména ve vztahu k cílům snižování emisí z využití půdy do roku 2030. PMI plánuje znovu posoudit relevanci a použitelnost odstraňování emisí uhlíku po zveřejnění dokumentu GHG Protocol „Land Sector and Removals Guidance“, jehož finalizace se očekává po vydání Zprávy. PMI se zaměří především na úlohu, kterou mohou v odstraňování uhlíku v hodnotovém řetězci sehrát regenerativní zemědělství, obnova ekosystémů, zalesňování a další přírodě blízká řešení.

PMI tzv. uplatňuje uhlíkové kredity prostřednictvím korporátní entity a na konsolidované úrovni s cílem podpořit dosažení uhlíkové neutrality výrobních závodů a trhů do roku 2025. Uplatnění kreditů zajišťuje tým PMI Operation Sustainability, který spravuje Portfolio klimatických investic (Portfolio of Climate Investments, PCI), nástroj určený k nákupu, vytváření a uplatňování uhlíkových kreditů. Vzhledem k této konsolidované struktuře a centrálním kontrolám není relevantní vykazovat uhlíkové kredity uplatňované na úrovni jednotlivých trhů. Konsolidovaný nákup uhlíkových kreditů PMI nicméně podporuje Prohlášení o uhlíkové neutralitě našeho výrobního závodu. Dosažení uhlíkové neutrality výrobního závodu skupiny PMČR je každoročně certifikováno nezávislou třetí stranou. Zpráva o Prohlášení uhlíkové neutrality obsahuje ověřené informace o (i) průběžném snižování emisí uhlíku prostřednictvím akčních plánů a (ii) kompenzaci zbývajících emisí uhlíku.





VODA A MOŘSKÉ ZDROJE



V rámci hodnocení významnosti témat v oblasti udržitelnosti PMI vyhodnotila potenciální i skutečné dopady, rizika a příležitosti související s vodou a mořskými zdroji. Výsledkem tohoto hodnocení bylo identifikováno jedno významné riziko, které je považováno za významné rovněž pro PMČR, a to dlouhodobý nedostatek vody během pěstitelské sezóny tabáku, způsobený extrémními povětrnostními jevy či sezónní variabilitou, který může vést ke snížení výnosů nebo ke zhoršení kvality tabáku, což může mít za následek vyšší náklady na zajištění surovin nebo narušení dodávek.

Toto identifikované významné riziko není přímo spojeno s vlastními provozami skupiny PMČR. Naopak vyplývá z širšího hodnotového řetězce PMI, jehož je skupina PMČR součástí, a je plně řízeno na konsolidované úrovni PMI. PMI zavedla robustní politiky, procesy, opatření a cíle k řízení svých významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodou a mořskými zdroji. Skupina PMČR však v této oblasti žádné samostatné politiky, opatření ani cíle nezavedla. Kromě toho jsou dopady, rizika a příležitosti související s vodou vnitřně provázány s oblastí biologické rozmanitosti.





BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY



Ambicí PMI je zachovávat a obnovovat biodiverzitu, vodní zdroje a lesy napříč našimi provozy i širším hodnotovým řetězcem, abychom zajistili dlouhodobou odolnost ekosystémů a dosahovali měřitelného pokroku směrem k dosažení nulové čisté ztráty přírodních zdrojů.

V rámci hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti PMI vyhodnotila potenciální a skutečné dopady, rizika a příležitosti související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy. Výsledkem tohoto hodnocení byla identifikace jednoho významného dopadu a jednoho významného rizika. PMI identifikovala významný dopad spočívající v tom, že přispívání ke změně klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů vznikajících v dodavatelském řetězci PMI může vést ke ztrátě biologické rozmanitosti. Dále bylo identifikováno významné riziko související s nedostatkem přímých zemědělských surovin v důsledku kolapsu ekosystémových služeb v dodavatelském řetězci.

Významné dopady, rizika a příležitosti (IRO) byly identifikovány v rámci konsolidovaného procesu PMI. Tyto identifikované významné IRO **nejsou přímo spojeny s vlastními provozy skupiny PMČR; nepřímo však ovlivňují obchodní model a strategii** skupiny PMČR prostřednictvím širšího hodnotového řetězce, jehož je skupina PMČR součástí, a jsou plně řízeny na konsolidované bázi PMI.

Skupina PMČR nicméně identifikovala jednu oblast citlivou na biologickou rozmanitost – výrobní závod PMČR v Kutné Hoře se nachází do 2 km od chráněného území Kaňk. Národní přírodní památka Kaňk je především geologický profil tvořený horninami svrchní křídy, včetně paleontologické lokality křídových sedimentů s četnými nálezy fosilní mořské fauny a dále území s výskytem teplomilné travní vegetace. Cílem ochrany je zachování reliktů nadložních svrchnokřídových sedimentů a cenného fosilního společenstva, obnova teplomilných trávníků druhu Bromion ve vybraných oblastech lokality, zachování biotopu a udržení životaschopné populace rostliny čistce německého (*Stachys germanica*).

Činnosti PMČR související s touto lokalitou neovlivnily toto území negativně tím, že by došlo ke zhoršování stavu přírodních stanovišť a stanovišť druhů a k vyrušování druhů, pro něž bylo chráněné území vyhlášeno. PMI dospěla k závěru, že opatření ke zmírnění ztráty biologické rozmanitosti nejsou nutná a skupina PMČR nepřijala strategie, protože její činnosti nemají negativní dopad na lokalitu.



OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ



PMI prověřila svá aktiva a činnosti v celém svém hodnotovém řetězci, včetně těch, které se vztahují ke skupině PMČR, s cílem identifikovat skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Na základě lokalizovaného hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti, provedeného skupinou PMČR, skupina PMČR potvrdila potenciální i skutečné významné dopady a jednu příležitost, které byly identifikovány skupinou PMI jako lokálně relevantní, přičemž všechny se vztahují k odlivu zdrojů spojeným s jejími výrobky.

Skupina PMČR neiniciovala žádné činnosti zaměřené na zkoumání filtrů bez obsahu plastů ani na zavádění principů ekodesignu u elektronických bezdýmných zařízení, jelikož tyto aktivity jsou koordinovány PMI. PMI přijala významná opatření s cílem reagovat na identifikované významné otázky udržitelnosti¹⁷.

V souladu s principy definovanými v ESRS 2 MDR-A však skupina PMČR zavedla řadu opatření zaměřených na anti-litteringové programy (program proti pohazování odpadků mimo místa pro ně určená) a program sběru a zpětného odběru výrobků. Tyto iniciativy jsou navrženy tak, aby přispěly k cílům udržitelnosti PMI.

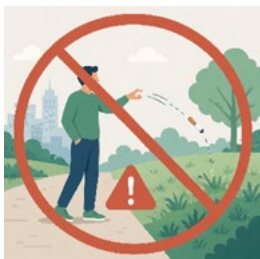
¹⁷ Detailní informace viz Výroční finanční zpráva 2025, kapitola Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím, strana 70.





Odhazování cigaretových nedopalků

Přestože mnoho spotřebitelů likviduje cigaretové nedopalky správně, příliš mnoho nedopalků se stále dostává do životního prostředí. PMI usiluje o omezení litteringu cigaretových nedopalků podporou změny chování prostřednictvím účinných osvětových kampaní a posilováním schopnosti spotřebitelů správně s těmito odpady nakládat. Kampaně a aktivity zaměřené na zvyšování povědomí a snižování litteringu jsou řízeny jednotlivými trhy PMI, z nichž každý čelí v této oblasti specifickým výzvám a příležitostem. Trhy zavádějí cílené, kontextově přizpůsobené anti-litteringové iniciativy s podporou a metodickým vedením PMI, které jsou zaměřeny na dvě hlavní oblasti. Skupina PMČR realizuje programy, jež spadají do obou těchto oblastí, mimo jiné:



- *Aktivity zaměřené na dosah:* Zprostředkování sdělení přímo dospělým spotřebitelům, zejména prostřednictvím vlastních komunikačních kanálů. Za účelem podpory změny chování dospělých spotřebitelů a prevence nesprávného nakládání s odpady jsme v Česku a na Slovensku pokračovali v povinném umístění anti-litteringových sdělení na obaly příslušných výrobků (v souladu se směrnicí EU 2019/904, tzv. směrnici o jednorázových plastech). Na obou trzích během letních hudebních festivalů naši zaměstnanci rozdávali kapesní popelníčky a informovali dospělé spotřebitele o rozložitelnosti cigaretových nedopalků.



- *Aktivity zaměřené na dopad:* Zvyšování povědomí o tomto problému i mimo okruh spotřebitelů našich značek a vývoj řešení ve spolupráci s organizacemi občanské společnosti, místními samosprávami a dalšími zúčastněnými stranami. Na obou trzích skupina PMČR v průběhu roku 2025 nadále provozovala lokální webové stránky World No Ashtray (www.svetnenipopelnik.cz, www.svetniejepopelnik.sk). Skupina PMČR se rovněž podílela na organizaci lokální osvětové kampaně zaměřené proti litteringu. Společně s dalšími výrobci se skupina PMČR, v souladu se zákonnými požadavky, pokračovala v zapojení do systémů rozšířené odpovědnosti výrobce, konkrétně NEVAJGLUJ a.s. v Česku a SPAK-EKO, a.s. na Slovensku¹⁸. Prostřednictvím svých dobrovolníků se společnost PMČR aktivně zapojila do akce „Uklidme Česko“, která se konala v dubnu a září v Praze a Kutné Hoře. V Česku jsme rovněž nadále finančně podporovali program environmentálního vzdělávání a vývoj mobilní aplikace „Kam s ním?“, které připravila a realizovala nezisková organizace třetí strany. Cílem programu bylo seznámit školní děti i širokou veřejnost s pravidly správného nakládání s odpady obecně.

Činnosti skupiny PMČR přispívají k cíli skupiny PMI zavést anti-litteringové kampaně na trzích pokrývajících 80 % přepravovaných objemů spalovaných cigaret.

¹⁸ Další podrobnosti týkající se těchto EPR systémů a regulace jednorázových plastů jsou popsány v části Rizikové faktory související s našim podnikáním a odvětvím ve Výroční finanční zprávě 2025.





Program zpětného odběru a sběru bezdýmných náplní po jejich spotřebě



Vzorce spotřeby a chování po spotřebě bezdýmných výrobků PMI, které skupina PMČR uvádí na trh, se významně liší od spotřeby cigaret. Na rozdíl od cigaret nevyžadují bezdýmné náplně PMI ke svému použití spalování; následně je tedy po použití není nutné uhasit a nezanechávají ani zbytky kouře. PMI proto pozoruje, že spotřebitelé mají větší tendenci uchovávat výrobek po spotřebě u sebe a ponechat si jej až do okamžiku, kdy jej mohou řádně zlikvidovat. Toto chování vytváří příležitost ke zmírnění rizika litteringu a k podpoře odpovědného nakládání s odpady. Za tímto účelem dceřiné společnosti PMI zavádějí kontextově přizpůsobené, účinné programy sběru/zpětného odběru bezdýmných náplní na konci jejich životnosti, jejichž cílem je soustředování a následné zpracování tohoto odpadu po spotřebě. Tyto programy umožňují spotřebitelům vrátit použité nebo nechtěné bezdýmné náplně do přímých či nepřímých maloobchodních kanálů PMI, aby bylo možné jejich následné zpracování prostřednictvím dodavatelů PMI. Programy jsou v souladu s konsolidovanými požadavky PMI s cílem zajistit konzistentnost a srovnatelnost v čase, zároveň jsou však přizpůsobeny praktickým podmínkám zavádění na jednotlivých trzích.



Opatření skupiny PMČR přispívají k cíli skupiny PMI zavést programy sběru/zpětného odběru bezdýmných náplní na konci jejich životnosti. Česko a Slovensko patřily mezi první trhy, které úspěšně zavedly cirkulární program pro bezdýmné náplně (Consumables Circular Program). V rámci tohoto programu od dospělých spotřebitelů shromažďujeme použité bezdýmné náplně jak z platforem typu heat-not-burn, tak náplně z elektronických cigaret (pody). V rámci programu mohou dospělí spotřebitelé nejen odevzdat použité bezdýmné náplně v našich přímých maloobchodních prodejnách a u partnerských prodejců za účelem recyklace nebo energetického využití, ale zároveň jsou edukováni o správném způsobu likvidace v případech, kdy prodejna není v jejich blízkosti. Ve spolupráci s lokálním recyklačním partnerem jsme rovněž našli praktické řešení pro přeměnu shromážděných použitých bezdýmných náplní typu heat-not-burn na složku používanou v asfaltových směsích.





ODSUN ZDROJŮ



Skupina PMČR se zavazuje k transparentnosti, pokud jde o odsun zdrojů včetně odpadů. Tato transparentnost je nedílnou součástí našeho úsilí o udržitelnou budoucnost.

Pokud jde konkrétně o design výrobků v souladu s cirkulárními principy, PMI uvádí na trh bezdýmná elektronická zařízení. S každou novou generací výrobků se PMI snaží zlepšovat spotřebitelskou zkušenost a výkonnost zařízení, včetně jejich robustnosti a odolnosti. PMI usiluje o minimalizaci vzniku odpadu a těžby primárních surovin a o zvýšení efektivity využívání zdrojů tím, že tam, kde je to možné, začleňuje do svých výrobků recyklované materiály. PMI integruje principy ekodesignu již do raných fází návrhu výrobků s cílem mimo jiné zlepšit jejich recyklovatelnost a opravitelnost. Tato opatření rovněž zvyšují schopnost PMI repasovat a opravovat použitá zařízení. PMI přispívá k oběhovému hospodářství rozšiřováním svých programů zpětného odběru zařízení na konci jejich životnosti a hledáním způsobů, jak zpřístupnit opravárenské služby svým spotřebitelům.

Ukazatele

- *Trvanlivost:* V souladu s požadavky právních předpisů EU a odhadovanými průmyslovými průměry se předpokládá, že bezdýmná elektronická zařízení PMI mají životnost nejméně dva roky od jejich zakoupení. Skutečné míry vracení výrobků potvrzují, že výrobky PMI fungují po požadovanou dobu v souladu s očekáváními. Bezdýmné náplně jsou považovány za výrobky na jedno použití, a proto se na ně požadavek na životnost nevztahuje.
- *Opravitelnost:* PMI vytvořila metodiku založenou na normě EN 45554 za účelem posuzování opravitelnosti elektronických zařízení PMI. Tento nástroj slouží jako podklad pro zlepšování designu výrobků s cílem optimalizovat jejich opravitelnost.
- *Recyklovatelný obsah v produktu:* Bezdýmné výrobky skupiny PMČR obsahují v průměru 92,3 % recyklovatelných materiálů (2024: 93,4 %). Spalované výrobky jsou považovány za nerecyklovatelné.
- *Recyklovatelný obsah v primárním obalu produktu:* Obaly skupiny PMČR obsahují v průměru 99,3 % recyklovatelných materiálů (2024: 99,5 %).





SOCIÁLNÍ ZÁLEŽITOSTI

VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA

Základní údaje o zaměstnancích na konci roku 2025



Skupina PMČR se zavázala podporovat inkluzivní kulturu na pracovišti. To znamená zajistit svým zaměstnancům spravedlivé pracovní podmínky, příležitosti k rozvoji dovedností a zvýšení jejich zaměstnatelnosti, a rovněž zajistit pracoviště, které chrání a podporuje jejich psychické a fyzické zdraví, bezpečnost a pohodu.

Prostřednictvím **lokalizovaného posouzení významnosti témat v oblasti udržitelnosti** skupina PMČR vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly mít významný vliv na naši pracovní sílu, včetně zaměstnanců a agenturních pracovníků. Na základě toho jsme identifikovali **pozitivní významné dopady**, týkající se našich zaměstnanců, spojené s těmito oblastmi: **pracovní podmínky, zdraví a bezpečnost, rovné zacházení a rovné příležitosti**.

Neidentifikovali jsme **negativní materiální dopady ani materiální rizika či příležitosti spojené s naší vlastní pracovní silou**. Společnost nemá přímé provozy, které jsou vystaveny významnému riziku případů nucené nebo dětské práce.





Pracovní podmínky lze zachovat a posílit prostřednictvím sociálního dialogu a kolektivního vyjednávání.

Skupina PMČR má zajištěno zastoupení zaměstnanců prostřednictvím **odborové organizace** v České republice a prostřednictvím zástupců zaměstnanců sdružených v rámci organizace **Rady zaměstnanců** na Slovensku. Obě formy zastoupení pokrývají všechna pracoviště skupiny PMČR v příslušných zemích, tedy výrobní závod, centrálu i zaměstnance pracující v terénu, a zastupují všechny zaměstnance, tj. 100 % zaměstnanců se standardními pracovními smlouvami dle místní legislativy s PMČR, resp. PMSK.

V České republice jsou sjednané pracovní podmínky, práva a povinnosti formalizovány v **Kolektivní pracovní smlouvě** uzavřené mezi Odborovým svazem a PMČR (jako zaměstnavatelem). Tato smlouva je výsledkem kolektivního vyjednávání, jak je definováno ESRS a vztahuje se na všechny, tedy 100 % zaměstnanců, kteří mají standardní pracovní smlouvy s PMČR, dle místních předpisů. Na Slovensku nemáme formální písemnou dohodu se Zaměstnaneckou radou, protože skutečná práva na kolektivní vyjednávání jsou vyhrazena výhradně odborovému orgánu. I když poskytujeme pracovní podmínky na vysoké úrovni také zaměstnancům PMSK, formalizované prostřednictvím interních směrnic, tyto nejsou vykazovány v rámci kolektivního vyjednávání podle definice ESRS.

V rámci PMČR dosahuje pokrytí kolektivní smlouvou **97 % zaměstnanců¹⁹**, což zajišťuje vysokou úroveň ochrany práv.

Naší klíčovou prioritou zůstává budování a posilování konstruktivních a spolupracujících vztahů s Odborovou organizací v PMČR a se Zaměstnaneckou radou v PMSK. V České republice bylo hlavním očekávaným výsledkem probíhajícího sociálního dialogu úspěšné vyjednání a uzavření nové Kolektivní pracovní smlouvy s účinností od července 2026, a to s ohledem na skutečnost, že stávající kolektivní smlouva, podepsaná v červnu 2023, pozbývá platnosti na konci června 2026. Přípravné práce byly zahájeny na konci roku 2025 a následně pokračovala cílená vyjednávání v prvním čtvrtletí roku 2026. S potěšením můžeme potvrdit, že nová kolektivní pracovní smlouva, účinná od 1. července 2026, byla úspěšně podepsána všemi stranami v březnu 2026 a uzavřena na období čtyř let.

¹⁹ Kolektivní smlouva nepokrývá zaměstnance s jinými než standardními pracovními smlouvami a/nebo zaměstnance zastávající pozice v PMČR nebo PMSK, ale mající pracovní smlouvy s jinými společnostmi PMI.





Zdraví a bezpečnost lze zlepšovat podporou praktik zaměřených na pohodu zaměstnanců, jako jsou vzdělávací programy, aktivity zaměřené na zvyšování povědomí, politika placené dovolené, podpora rodin a pečujících osob, program pomoci zaměstnancům nebo flexibilní formy práce.

V roce 2025 byla na všech našich pracovištích v Česku a na Slovensku realizována řada iniciativ zaměřených na zdraví a spokojenost zaměstnanců. Tyto aktivity odrážejí náš závazek k holistickému pojetí well-beingu zaměstnanců, zahrnující fyzickou, duševní, emocionální, finanční a sociální oblast.

Na několika pracovištích byly uspořádány Dny spokojenosti a Dny zdraví, které zaměstnancům nabídly možnost zapojit se do aktivit zaměřených na fyzické i duševní zdraví a prevenci.

Všem zaměstnancům nadále poskytujeme přístup k **Programu pomoci zaměstnancům (EAP)**. Jde o bezplatnou a důvěrnou podpůrnou službu, která je určena k řešení širokého spektra osobních i pracovních situací. Program EAP nabízí odborné poradenství a je k dispozici nepřetržitě prostřednictvím bezplatného Centra přístupu k péči, což zajišťuje, že podpora je zaměstnancům vždy dostupná.

Na podporu finanční stability jsme uspořádali webináře věnované různým finančním tématům, které zaměstnancům pomáhají činit informovaná rozhodnutí a efektivněji řídit své finance.

Při plánování wellbeing aktivit pro rok 2025 jsme aktivně zapojovali zaměstnance, abychom identifikovali oblasti a témata, která jsou pro ně nejrelevantnější. Jejich podněty přispěly k vytvoření programu, který odpovídá skutečným potřebám a zájmům zaměstnanců.

V rámci podpory **komunitní a sociální oblasti zdraví a spokojenosti** podporujeme také **lokální zaměstnanecké skupiny, tzv. Employee Resource Groups (ERGs)**. Tyto iniciativy vedené samotnými zaměstnanci přispívají k vytváření inkluzivního prostředí a pocitu sounáležitosti tím, že nabízejí prostor pro networking, otevřený dialog, inspiraci a vzdělávání. Každá ERG je podporována dobrovolným výborem a členem vedení skupiny PMČR.

Na lokální úrovni například skupina **PM Rodina** sdružuje zaměstnance, kteří pečují o své blízké, zatímco další skupiny, jako například Skupina prevence zdraví, vznikají kolem konkrétních tematických oblastí. V průběhu roku tyto zaměstnanecké skupiny organizovaly široké spektrum aktivit pro zaměstnance a jejich rodiny, včetně sportovních a kulturních akcí, společenských setkání a vzdělávacích webinářů na témata vybraná samotnými zaměstnanci.

Všichni zaměstnanci skupiny PMČR jsou zahrnuti do systému řízení BOZP (bezpečnost a ochrana zdraví při práci) skupiny PMČR v souladu s právními požadavky, který rovněž zohledňuje aspekty zdraví a spokojenosti zaměstnanců.





Rovné zacházení a rovné příležitosti: Rovnost mezd mezi ženami a muži, kdy se **zaměřujeme na certifikaci našich postupů**, abychom zajistili stejnou odměnu za stejnou práci, a současně vyvíjíme úsilí přilákat, rozvíjet, povyšovat a udržet ženské talenty s důrazem na zvýšení zastoupení žen ve vedoucích pozicích, za účelem snížení rozdílu v odměňování žen a mužů; Rozvoj lidského kapitálu, který se snažíme rozvíjet tím, že našim zaměstnancům poskytujeme přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám a interní mobilitě, abychom podpořili jejich osobní i profesní růst a naplnili jejich ambice.

Zajištění stejné odměny za stejnou práci

Globální certifikace PMI EQUAL-SALARY potvrzuje závazek PMI poskytovat rovné odměňování za stejnou práci. Kromě rovného odměňování sleduje PMI také rozdíl v odměňování žen a mužů, který je definován jako procentuální rozdíl mezi průměrnou mzdou mužů a žen.

Zásada rovného odměňování za stejnou práci se ve skupině PMČR vztahuje na vlastní pracovní sílu. Tato oblast má globální dopad a je koordinována na úrovni PMI, přičemž je doplňována programy a iniciativami realizovanými na úrovni jednotlivých dceřiných společností. V rámci procesu obnovy globální certifikace EQUAL-SALARY PMI, která potvrzuje náš závazek k rovnému odměňování a rovným příležitostem, prošla společnost **PMŠK v roce 2025 plným auditem a obdržela lokální certifikaci EQUAL-SALARY. PMČR absolvovala audit v režimu rozšířeného monitoringu a v roce 2026 projde plným auditem s cílem obnovit svou lokální certifikaci.** Certifikační proces zahrnuje nápravu identifikovaných nedostatků i zavádění doporučených opatření, která podporují průběžné zlepšování.

Stejná odměna za stejnou práci je prvním krokem. S tímto základem sledujeme náš rozdíl v odměňování žen a mužů (průměrný plat žen versus průměrný plat mužů), mimo jiné prostřednictvím zlepšování genderové diverzity na vyšších úrovních skupiny PMČR.

Rozdíl v odměňování žen a mužů ve skupině PMČR, vypočtený v souladu s metodikou definovanou v ESRS S1-16 / AR 98, byl v roce 2025 ve prospěch mužů a činí 1,3 % (2024: -1,8 %). To znamená, že průměrná hrubá hodinová mzda mužů je mírně vyšší než průměrná hrubá hodinová mzda žen, zatímco v roce 2024 tomu bylo naopak. Tento meziroční vývoj odráží běžné výkyvy kolem parity, přičemž rozdíl zůstává v obou obdobích blízko nule. Změna je způsobena především rozdíly ve složení pracovní síly podle pohlaví napříč mzdovými třídami a pracovními rolemi, nikoli systematickými rozdíly v odměňovacích postupech.



Celoživotní vzdělávání

PMI se snaží poskytnout zaměstnancům, včetně těch ze skupiny PMČR, přístup ke strukturovaným vzdělávacím aktivitám, které podporují jejich osobní i profesní růst. Skupina PMČR již zajistila, aby měli **všichni její zaměstnanci přístup ke vzdělávacím zdrojům prostřednictvím komplexní digitální vzdělávací platformy**. To se týká i zaměstnanců výrobního závodu v Kutné Hoře, kteří zároveň využívají cíleně nastavený soubor školení a rozvojových aktivit podporujících jejich profesní rozvoj. Tyto vzdělávací programy se dále rozšiřují s tím, jak zaměstnanci postupují v rámci výrobní hierarchie, a podporují tak jejich růst na kariérní dráze.

Nabídky celoživotního vzdělávání PMI zahrnují širokou škálu vzdělávacích příležitostí (např. **kurzy, zdroje, školení, komunity**), které zaměstnancům **umožňují proaktivně rozvíjet dovednosti** důležité pro jejich **aktuální a budoucí zaměstnatelnost a pracovní výkon**. V roce 2025 skupina PMČR nadále poskytovala přístup k různorodému obsahu na online platformách všem digitálně způsobilým zaměstnancům.

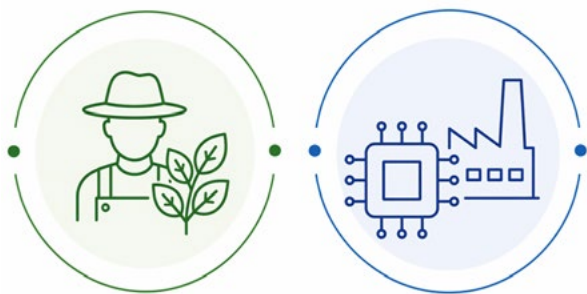
Kromě strukturovaných aktivit celoživotního vzdělávání vytvořila PMI klíčový vzdělávací program pro řízení talentů, aby zajistila potřebnou rozvojovou základnu pro současné i budoucí potřeby organizace. Tento program poskytuje lídrům a budoucím lídrům zdroje, nástroje a motivaci k úspěchu.

S vědomím, že kontinuální transformace přináší potřebu získávat nové talenty s odlišnými dovednostmi, skupina PMČR upřednostňuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a interní mobilitu před externími náboři, kdykoli je to možné, a to v souladu s přístupem PMI. K posílení interního talentového fondu PMI nabízí možnosti mentoringu a koučování podle individuálních potřeb. Interní kariérní trh PMI zajišťuje transparentnost a snadný přístup k příležitostem pro současné zaměstnance, čímž podporuje jejich růst a zvyšuje spokojenost v práci. Vedle toho rovněž pokračuje fungování tzv. Career Hubu. Skupina PMČR pořádá interní Kariérní dny, které měly za cíl posílit myšlení o osobním růstu, spolupráci a ducha jednoty PMI – této akce se zúčastnilo více než 100 zaměstnanců. Zaměstnanci i nadále intenzivně využívají Career HUB, pravidelně se do něj přihlašují a aktivně pracují s dostupnými zdroji.





PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI



Hodnotový řetězec PMI nás spojuje s miliony lidí po celém světě, od farmářů a pracovníků v zemědělství, kteří pěstují tabák a další zemědělské produkty, až po pracovníky dodavatelských firem, které poskytují produkty a služby potřebné k provozování podnikání PMI.

Vytvoření pevného základu založeného na respektu a začleňování mechanismů podporujících a chránících lidská práva napříč hodnotovým řetězcem do fungování organizace představují klíčové součásti přístupu PMI k řízení svého podnikání. Prostřednictvím hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti vyhodnotila PMI dopady, rizika a příležitosti, které by mohly významně ovlivnit pracovníky v jejím hodnotovém řetězci. Při hodnocení významnosti PMI rozdělila své pracovníky v hodnotovém řetězci do klíčových kategorií, včetně samostatně výdělečně činných pěstitelů tabáku a jejich zemědělských pracovníků, pracovníků zaměstnaných podniky třetích stran, které působí v hodnotovém řetězci elektroniky, nebo dodávají přímé či nepřímé materiály nezbytné pro výrobu produktů PMI, nebo poskytují jiné relevantní služby na místě i mimo něj, například logistiku, outsourcované služby nebo marketingové aktivity.

Dodavatelský řetězec tabáku: Ačkoli je PMI přesvědčena, že dětská práce v dodavatelském řetězci tabáku po letech implementace programu Správných pracovních postupů v zemědělství (Agricultural Labor Practices, ALP) a specializovaných intervencí PMI již nepředstavuje systémový problém, PMI uznává, že ojedinělé případy mohou přetrvávat kvůli fluktuaci farmářů nebo neúmyslnému porušení pravidel. PMI proto zůstává obezřetná a je odhodlána tyto případy bezodkladně řešit, jakmile jsou identifikovány. Při zachování pozornosti vůči potenciálním rizikům dětské práce ve všech zemích, odkud tabák odebírá, věnuje PMI zvýšenou pozornost zejména Turecku, Mosambiku a Pákistánu. Dostupná data dále ukazují, že děti zemědělců jsou k zapojení do dětské práce náchylnější. Vzhledem k tomu, že špatné pracovní podmínky a problémy, jako je dětská práce, zpravidla pramení z chudoby, PMI realizuje iniciativy zaměřené na zvyšování produktivity zemědělců a podporu dalších zdrojů příjmů pro zemědělce dodávající tabák PMI, s cílem dosáhnout důstojného příjmu.

Dodavatelský řetězec elektroniky: Rozšířenost rizika nucené práce v průmyslu výroby elektroniky poukazuje na systémovou povahu tohoto problému a zdůrazňuje jeho potenciálně významný dopad. PMI identifikovala jihovýchodní Asii – region, odkud pocházejí bezdýmná elektronická zařízení a příslušenství – jako oblast se zvýšeným rizikem a uvědomuje si, že migrující pracovníci mohou být vůči tomuto riziku obzvláště zranitelní.

Napříč dodavatelským řetězcem, předcházejícím vlastnímu provozu (upstream): PMI považuje dostupnost, povědomí o existenci a využívání mechanismů pro podávání stížností pracovníky za relevantní napříč celým svým dodavatelským řetězcem.

Významné dopady byly identifikovány konsolidovaným procesem PMI. **Tyto identifikované významné dopady nejsou přímo spojeny s činnostmi skupiny PMČR.** Spíše vyplývají z širšího hodnotového řetězce skupiny PMI, jehož je skupina PMČR součástí, a jsou plně řízeny PMI na konsolidované bázi. PMI neidentifikovala žádná významná rizika ani příležitosti související s pracovníky v jejím hodnotovém řetězci.

PMI má zavedeny robustní politiky, procesy, opatření a cíle pro řízení významných IROs souvisejících s pracovníky v jejím hodnotovém řetězci. **Skupina PMČR však vlastní samostatné politiky, procesy, opatření ani cíle v této oblasti nestanovila.**





SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ



Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které sice nejsou bez rizika, ale představují lepší alternativu než pokračování v kouření.

PMI zkoumá, vyvíjí a komercializuje méně škodlivé bezdýmné alternativy cigaret pro dospělé, kteří by jinak pokračovali v kouření, užívání tradičních orálních tabákových výrobků nebo jiných nikotinových produktů, a to s dlouhodobou vizí učinit cigarety zastaralými a stát se společností zcela bez kouře.

Zdravotní dopad kouření cigaret je nejvýznamnější negativní externalitou, kterou PMI vytváří, a kterou se snaží řešit svou firemní strategií a vizí budoucnosti bez kouře. Snížení tohoto negativního dopadu je nejcenějším společenským přínosem, kterým může PMI přispět, a je základním pilířem jejího poslání a obchodní strategie. To potvrdil i výsledek hodnocení významnosti v oblasti udržitelnosti, jehož prostřednictvím PMI vyhodnotila dopady, rizika a příležitosti, které by mohly mít významný dopad na spotřebitele. Patří sem dospělí uživatelé bezdýmných produktů PMI, stejně jako dospělí kuřáci spalovaných tabákových výrobků PMI, které jsou už ze své podstaty pro člověka škodlivé.

Bezdýmné produkty obsahují nikotin, který je návykový a není bez rizika, avšak není hlavní příčinou onemocnění souvisejících s kouřením. **Převážná většina škodlivých chemických látek spojených s onemocněními souvisejícími s kouřením vzniká spalováním tabáku. Bezdýmné výrobky, jako jsou nahříváný tabák, e-vapor a orální bezdýmné výrobky, mají za cíl snížit škodlivé účinky kouření tím, že eliminují spalování tabáku. Bezdýmné produkty mají potenciál snížit riziko onemocnění souvisejících s kouřením (ve srovnání s pokračováním v kouření) a přispět ke zlepšení veřejného zdraví; tento potenciál je však naplněn pouze tehdy, pokud dospělí, kteří by jinak kouřili, na tyto lepší alternativy skutečně přejdou.**

PMI se snaží zavádět špičkové, odpovědné marketingové a prodejní postupy, aby zajistila, že se její produkty dostanou ke správné cílové skupině dospělých kuřáků či uživatelů nikotinu, a zabránila nezamýšlenému přístupu k těmto produktům, což je zásadní pro dosažení vize PMI bez kouře. Dobrovolné zavádění přísných opatření a kontrol s cílem předcházet nezamýšleným důsledkům produktů PMI není jen správným krokem, ale je také nezbytné pro dlouhodobou stabilitu podnikání. Skupina PMČR spadá do působnosti Marketingových kodexů PMI a dodržuje jejich kontrolní a auditní mechanismy. Opatření skupiny PMČR jsou realizována v rámci přímých provozních činností a v rámci našeho hodnotového řetězce, konkrétně v částech distribuce a fáze užívání, kde byly identifikovány významné záležitosti v oblasti udržitelnosti, přičemž úsilí skupina PMČR v těchto oblastech neustále pokračuje.





Marketingové a prodejní postupy

Prevence přístupu nezletilých

- Strategie komercializace zahrnuje **principy a postupy zodpovědného marketingu a prodeje (včetně prevence přístupu nezletilých k našim výrobkům)** v rámci celého cyklu, počínaje vlastním návrhem a vývojem výrobku až po sledování účinnosti preventivních opatření proti přístupu nezletilých a prosazování přísné regulace a jejího vymáhání.

- Všichni zaměstnanci PMI, zapojení do komercializačních aktivit, a třetí strany, které PMI angažuje a které se podílejí na těchto aktivitách (včetně agentur, propagačního personálu a pracovníků call center, mimo jiné), musí dodržovat Marketingové kodexy a jsou na ně školeni alespoň jednou ročně.

- PMI má zavedenou **robustní infrastrukturu pro monitorování dodržování svých Marketingových kodexů** a pro poskytování veškerých potřebných upřesnění, týkajících se jejich implementace, příslušným funkcím nebo trhům. Tato infrastruktura zahrnuje sebehodnocení, interní vyšetřování a audity a také externí monitorování.

- PMI vyvinula **holistický a komplexní systém k prevenci přístupu nezletilých ke svým výrobkům**. Dále jsou **kontroly PMI implementovány napříč jejími výrobky, komunikačními kanály a v místech kontaktu se zákazníky**. Tato opatření primárně spočívají v zajištění toho, aby **při pokusu o nákup výrobků PMI byl u potenciálních nakupujících ověřen věk**, a to **napříč všemi přístupovými kanály**, včetně míst kontaktu se zákazníky spravovaných PMI, platform elektronického obchodování PMI a prodejců třetích stran. I když se kontrola skupiny PMČR nad těmito jednotlivými kanály liší, vynakládáme veškeré úsilí, abychom zabránili přístupu nezletilých k našim výrobkům bez ohledu na místo prodeje.

- PMI také provádí studie před uvedením výrobků na trh a po uvedení na trh, aby zajistila, že její marketingové a komercializační postupy oslovují určené cílové publikum.

- **Marketingové kodexy PMI** vyžadují zavedení programu sebehodnocení za účelem posouzení souladu s požadavky na úrovni jednotlivých trhů. **Skupina PMČR absolvovala nejnovější takové sebehodnocení v listopadu 2025**. Tento proces umožňuje skupině PMČR potvrdit úroveň souladu s požadavky spadajícími do hodnoceného rozsahu pro daný rok, včetně míry realizace aktivit souvisejících s prevencí přístupu nezletilých osob k produktům v nepřímých maloobchodních prodejních místech.

Cílem PMI je udržet více než 90 % celkového přepravovaného objemu PMI pokrytého trhy s programy prevence přístupu nezletilých v nepřímých maloobchodních kanálech. Skupina PMČR již takové programy má zavedené a plní stanovená kritéria.





Přístup k bezdýmným produktům

Bezdýmné produkty mají potenciál snížit riziko onemocnění souvisejících s kouřením (ve srovnání s pokračujícím kouřením) a prospět veřejnému zdraví, avšak tento potenciál se naplní pouze tehdy, pokud dospělé osoby, které by jinak kouřily, na tyto lepší alternativy zcela přejdou. Při dodržování přísných Marketingových kodexů, a v souladu s platnými právními předpisy, PMI nepřetržitě usiluje o zlepšení přístupu dospělých spotřebitelů ke bezdýmným alternativám cigaret. Strategie PMI je založena na takzvaných „pěti A“: Povědomí (Awareness), Přijatelnost (Acceptability), Dostupnost (Availability), Podpůrné advokační iniciativy (Advocacy) a Dostupnost z hlediska ceny (Affordability).

Cílem PMI bylo dosáhnout 100 trhů, na nichž budou do roku 2025 dostupné k prodeji bezdýmné produkty PMI. PMI tohoto cíle na úrovni skupiny dosáhla a jeho splnění komunikovala ve výsledcích za 3. čtvrtletí roku 2025. Tím bylo doloženo, že související významné dopady, rizika a příležitosti byly na úrovni skupiny PMI řešeny. Česká republika a Slovensko jsou již zahrnuty mezi trhy, na nichž jsou bezdýmné produkty dostupné k prodeji.

Současně je cílem PMI do roku 2030 generovat více než 2/3 čistého ročního příjmu PMI z bezdýmného portfolia. Úspěch PMI v přechodu od cigaret k bezdýmným produktům je pro PMI ukazatelem toho, jak zmírňujeme rizika a negativní dopady, zatímco vytváříme pozitivní dopady a využíváme příležitosti. Skupina PMČR dosáhla v roce 2025 přes 60 % svých čistých konsolidovaných výnosů z prodeje bezdýmných výrobků, počítaných na základě distribučních aktivit na českém a slovenském trhu, jak je popsáno v příloze (č. 4) konsolidované účetní závěrky skupiny PMČR.

Vliv produktů na zdraví

Nejlepší volbou, kterou může člověk udělat, je nikdy nezačít kouřit. Pro ty, kteří kouří, je nejlepším řešením přestat. Mnozí však nepřestanou. Dospělí, kteří by jinak pokračovali v kouření, by měli mít přístup k výrobkům obsahujícím nikotin, které představují lepší alternativu než pokračování v kouření. PMI usiluje o to, aby se cigarety staly zastaralými, s cílem, aby bezdýmné produkty v konečném důsledku nahradily cigarety u těch, kteří nadále užívají nikotin. Za tímto účelem PMI realizuje různá opatření zaměřená na rozšiřování přístupu k bezdýmným produktům v souladu s výše popsány „pěti A“.

PMI provádí důkladné vědecké studie s cílem doložit potenciál snížení škodlivosti při přechodu na bezdýmné produkty PMI ve srovnání s pokračujícím kouřením. Vědecké hodnocení PMI je založeno na mezioborovém a spolupracujícím přístupu a využívá odborné znalosti z oblastí chemie, biologie, klinického výzkumu, behaviorálních věd a analýzy dat z reálného prostředí. Výsledky těchto studií jsou veřejně dostupné na specializovaném vědeckém portálu PMIsience.com, publikovány v recenzovaných vědeckých časopisech a předloženy řadě regulačních orgánů, včetně amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA). PMI dále pravidelně aktualizuje vědeckou brožuru²⁰, která shrnuje nejnovější zjištění svého hodnotícího programu zaměřeného na IQOS.

²⁰ <https://www.pmisience.com/en/research/pmisience-booklet/>





Prevence nezákonného obchodu

Pro PMI je potírání nezákonného obchodu s tabákovými a nikotinovými výrobky dlouhodobou prioritou. PMI si je vědoma, že řešení této problematiky vyžaduje průběžnou spolupráci s vládami, regulačními orgány, orgány činnými v trestním řízení a dalšími relevantními zainteresovanými stranami. PMI proto zaměřuje své aktivity zejména na zabezpečení svého dodavatelského řetězce, ochranu svých výrobků a spolupráci se subjekty soukromého i veřejného sektoru, včetně orgánů činných v trestním řízení, po celém světě.

– Za účelem prevence pašování a padělání svých výrobků se PMI zaměřuje na zabezpečení svého dodavatelského řetězce prostřednictvím pokročilých technologií sledování a dohledatelnosti, a na využívání nejmodernějších technologií bezpečnostních prvků a inovací k ochraně svých výrobků. Tato interní opatření jsou doplněna meziodvětvovou spoluprací. Nezákonný obchod představuje vysoce ziskovou a relativně nízkorizikovou trestnou činnost, jejíž řešení vyžaduje koordinovanou spolupráci koalice veřejného a soukromého sektoru, schopných a ochotných prosazovat změny. PMI proto spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení a dalšími státními institucemi po celém světě s cílem potírat nezákonný obchod. Za tímto účelem investuje do globálních programů a zasazuje se o zavádění a důsledné vymáhání účinných regulačních rámců. Partnerství veřejného a soukromého sektoru a vhodně nastavené regulační rámce jsou klíčovými předpoklady pro dosažení dalšího pokroku.

– Na lokální úrovni skupina PMČR spolupracuje s orgány činnými v trestním řízení, zejména s celní správou a policií. Na jejich žádost jim PMČR poskytuje technickou podporu při zásazích proti nelegálním výrobním provozům a výsledky forenzních analýz zajištěných padělaných výrobků, a to prostřednictvím interních odborníků a interní forenzní laboratoře provozované ve výrobním závodě v Kutné Hoře. Skupina PMČR rovněž sdílí s orgány činnými v trestním řízení relevantní data a informace týkající se prevence nelegálního obchodu, včetně výsledků výzkumu Empty Pack Survey (EPS) a poznatků získaných prostřednictvím investigativního konzultanta.

– Vedení skupiny PMČR je na měsíční bázi, prostřednictvím monitorovací zprávy Pracovní skupiny pro prevenci nezákonného obchodu (ITPWG), informováno o objemech na trhu. Orgány skupiny PMČR jsou informovány o významných případech, resp. dopadech. Skupina PMČR má specializovanou skupinu ITPWG, která poskytuje managementu pohled na nejnovější vývoj a dynamiku nezákonného trhu. ITPWG zahrnuje zástupce finančního oddělení, obchodního oddělení a oddělení pro vnější záležitosti a nezákonný obchod skupiny PMČR.





SPRÁVA A ŘÍZENÍ

Struktura řízení skupiny PMČR je navržena tak, aby zajistila, že jednáme čestně a v našem podnikání dodržujeme nejvyšší etické standardy. Integrace udržitelnosti do skupiny PMČR se opírá o formální strukturu s jasnou odpovědností na různých úrovních organizace.

PMČR je akciová společnost, která zvolila tzv. dualistický systém vnitřní struktury. Orgány PMČR tvoří představenstvo jako řídicí orgán, dozorčí rada jako kontrolní (dozorčí) orgán a výbor pro audit jako orgán dohlížející na finanční výkaznictví a související vnitřní kontrolní mechanismy. PMSK je společnost s ručením omezeným, a má pouze výkonný orgán s řídicí pravomocí.

V dozorčí radě PMČR jsou zastoupeni i zaměstnanci. Dva členové šestičlenné dozorčí rady PMČR jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci PMČR (v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami PMČR). Volební řád upravující volbu a odvolání členů dozorčí rady volených zaměstnanci připravuje představenstvo po projednání s odborovou organizací.

Diverzita orgánů skupiny PMČR

Ukazatel	2024	2025	Poznámka / Metodika
Zastoupení podle pohlaví (ženy)	35,3%	29,4%	
Zastoupení podle pohlaví (muži)	64,7%	70,6%	
Poměr genderové diverzity	54,5%	41,7%	Vyjádřeno jako poměr žen a mužů ze všech orgánů skupiny PMČR
Podíl nezávislých členů	42,9%	42,9%	Vypočteno ze všech neexekutivních členů

Přesto, že v rámci oblasti Správa a řízení nebyly žádné dopady, rizika ani příležitosti (IROs) posouzeny jako významné, skupina PMČR dodržuje relevantní zásady a má zavedené standardní procesy a kontrolní mechanismy.

Etický kodex

Skupina PMČR dobrovolně dodržuje a splňuje hlavní kritéria, principy a doporučení Kodexu správy a řízení společnosti založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen „Kodex“). Do Kodexu je možno nahlédnout v sídle Společnosti nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: www.philipmorris.cz

Na úrovni PMI byl vydán Code of Conduct, který skupina PMČR dodržuje jako interní etický kodex. Do PMI Code of Conduct je možné nahlédnout způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: www.pmi.com.

Procesy nápravy negativních dopadů a kanály pro vznesení podnětů vlastní pracovní silou

Skupina PMČR, jako součást PMI, má zavedené procesy umožňující identifikaci, eskalaci a nápravu potenciálních negativních dopadů na vlastní pracovní sílu a zároveň poskytující kanály, jejichž prostřednictvím lze vznést obavy nebo stížnosti. Tyto procesy jsou součástí širšího rámce náležité péče PMI v oblasti lidských práv, který je v souladu s obecnými zásadami OSN v oblasti podnikání a lidských práv a s pokyny OECD pro nadnárodní společnosti.





Poznámky:





Poznámky:



SÍDLO SPOLEČNOSTI

Philip Morris ČR a.s.
Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Philip Morris ČR a.s.
Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha 2
IČO: 14803534
ISIN: CS000848869
LEI: 315700LNPHNXCMNLQC73

Společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod značkou B 627.

SÍDLO SLOVENSKÉ POBOČKY

Philip Morris Slovakia s.r.o.
Galvaniho 19045/19
821 04 Bratislava

Obrázky použité v publikaci byly vygenerovány umělou inteligencí (MS Copilot 365).

www.philipmorris.cz

www.philipmorris.sk

The background of the entire page is a dark blue gradient. Overlaid on this are numerous wavy, parallel lines that sweep from the top-left towards the bottom-right. These lines are composed of small, semi-transparent dots in various shades of green, lime green, and light blue. The density of the dots varies, creating a sense of depth and movement. The lines themselves are not perfectly straight, giving the overall composition a fluid, organic feel.

www.philipmorris.cz

www.philipmorris.sk