

# INOVAÇÃO NO SETOR DE TABACO



A inovação é parte fundamental do grande processo de transformação vivido pela nossa empresa, para criar um futuro sem fumaça, substituindo os cigarros por produtos sem combustão.

Para ser cada vez mais inovadora, a PMB passou a contar com um **gerente de Inovação e Transformação**, Denis Chamas, em total sinergia com as equipes internas, para o desenvolvimento de soluções frente aos desafios do negócio.

A empresa conta com **forte conexão com o ecossistema de inovação brasileiro**. Em 2020, participou de **4 grandes eventos de transformação digital**.

## Ambiente interno inovador e criativo

### » Adoção da metodologia Agile

**8 squads** que reúnem mais de **40 colaboradores**

das áreas de Finanças, Vendas, TI, Marketing, Análise de Dados e outras. Com **10 horas** de webinários de capacitação.

### » Modelo possibilita:

- Aumento de eficiência de equipamentos
- Crescimento na produtividade das equipes
- Redução no uso de recursos naturais
- Agilidade na entrega de produtos



Denis Chamas, gerente de Inovação e Transformação

## Relacionamento com o ambiente de inovação (startups)

- Envolvimento direto da liderança
- Presença no ranking das **100 Open Startups** por dois anos consecutivos (2019 e 2020)
- **Parceria com hubs de inovação:** modernização das áreas de vendas e distribuição; criação de **algoritmos de machine learning** e desenvolvimento de **Inteligência Artificial**



## Open Plus

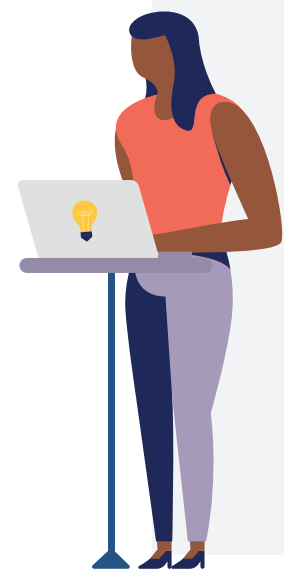
Metodologia utilizada na fábrica que permite maximizar resultados, eliminar perdas e ampliar aprendizados de novos sistemas e ferramentas a cada etapa do processo:

**6%**  
de aumento da eficiência dos equipamentos

**46%**  
de redução de paradas de equipamentos

**25%**  
de redução de reclamação dos consumidores

**20%**  
de aumento da produtividade em relação ao volume produzido por colaborador



## Parcerias

“A Philip Morris tem um objetivo muito claro, que é o futuro sem fumaça. Quando temos uma empresa com esse nível de maturidade para realizarmos as provas de conceito, as experimentações, as melhorias e, ainda, conta com pessoas capacitadas para trabalhar o relacionamento com as startups, temos sucesso na conexão.”

*Yukio Shibata, especialista em Inovação Corporativa*



## TEKANN

“A parceria com a PMB nos mostrou o quanto a empresa está aberta à inovação, à criatividade e aos projetos desenvolvidos por startups, que pela maior proximidade e dedicação conseguem fazer entregas sob medida. Em um trabalho colaborativo construímos a solução ao desafio proposto, com resultados excelentes.”

*Fábio Tusset, co-fundador*