

Kutná Hora, 30. dubna 2025

Řádná valná hromada akcionářů

Philip Morris ČR a.s.

Fabio Costa

Předseda představenstva



01

Podnikatelská činnost

02

Udržitelnost

03

Konsolidované finanční výsledky

Silná ziskovost navzdory nepříznivým okolnostem



- Konsolidované tržby vzrostly o **5,0 %** (3,0 % při vyloučení měnového kurzu) na **21,6 miliard Kč**
- Zisk z provozní činnosti se zvýšil o **3,4 %** (- 0,5 % při vyloučení měnového kurzu) na **4,0 miliard Kč**
- Konsolidovaný čistý zisk zůstal na stabilní úrovni ve výši **3,3 miliardy Kč**
- Objem výroby v Kutné Hoře na vysoké úrovni s objemem **37,7 miliard kusů** (cigarety a ostatní tabákové produkty)
- Investice do rozšíření kutnohorského závodu a zahájení prodeje nové kategorie bezdýmných produktů – **nikotinové sáčky ZYN**
- Publikace první **Zprávy o udržitelnosti** dle EU Směrnice CSRD



01

Podnikatelská činnost

02

Udržitelnost

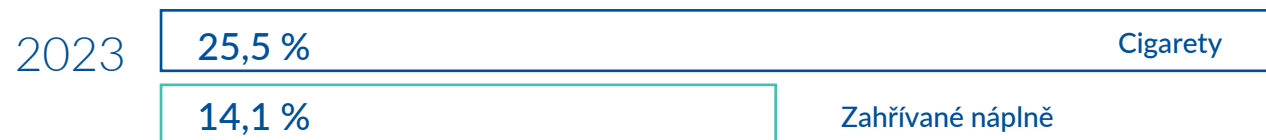
03

Konsolidované finanční výsledky

Tržní podíl



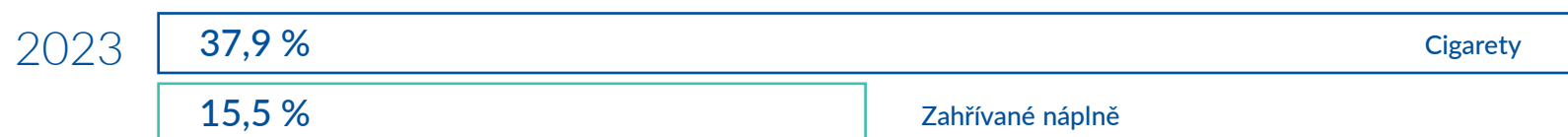
39,6 %



39,6 %



52,6 %



53,4 %

Zdroj: Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. interní odhad založený na měsíčním sledování údajů o prodeích cigaret a zahříváných náplní společností PwC

Odbyt (miliardy kusů)

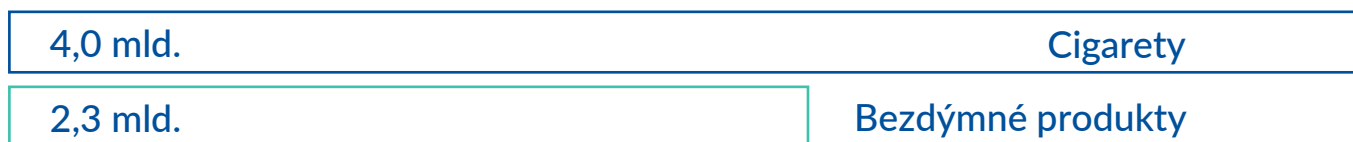


2024



6,1 mld.

2023



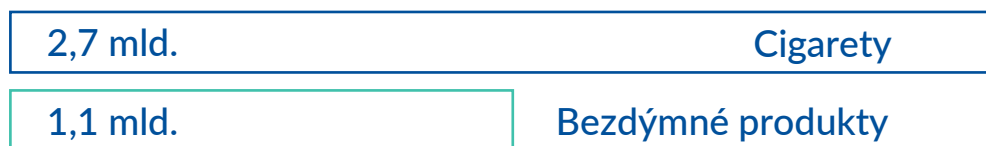
6,3 mld.

2024



3,7 mld.

2023



3,8 mld.

Odbyt cigaret v České republice zahrnuje cigarety a víceobjemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety).
Bezdýmné produkty zahrnují náplně do zařízení na zahřívání tabáku (HEETS, TEREA, DELIA, Fiit a nikotinové náplně bez tabáku LEVIA), náplně pro e-cigarety VEEV ONE,
jednorázové e-cigarety VEEV NOW a nikotinové sáčky ZYN (přepočtené na ekvivalent cigarety).

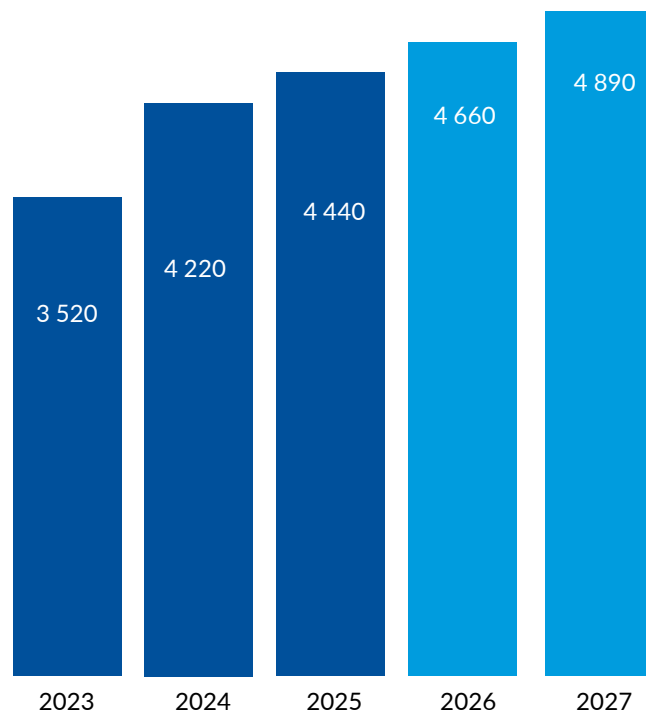
Zdroj: Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. finanční data

Fiskální rámec – Česká republika

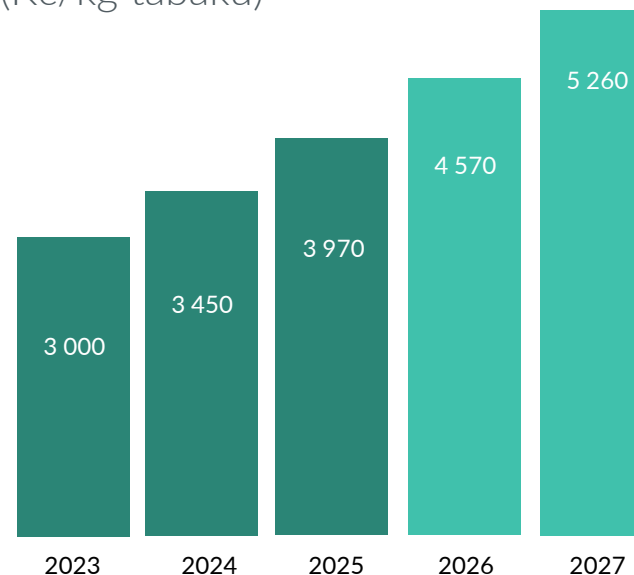


Cigarety (Kč/'000)

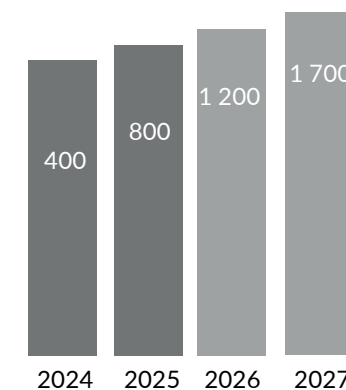
Minimální spotřební daň



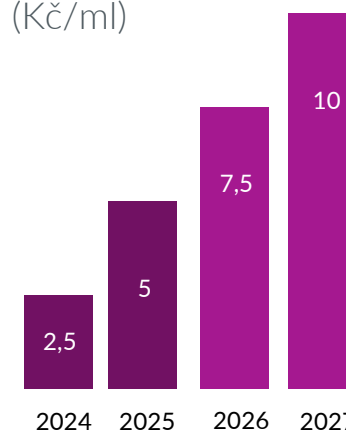
Zahříváný tabák (Kč/kg tabáku)



Nikotinové sáčky (Kč/kg)



Náplně do e-cigaret (Kč/ml)

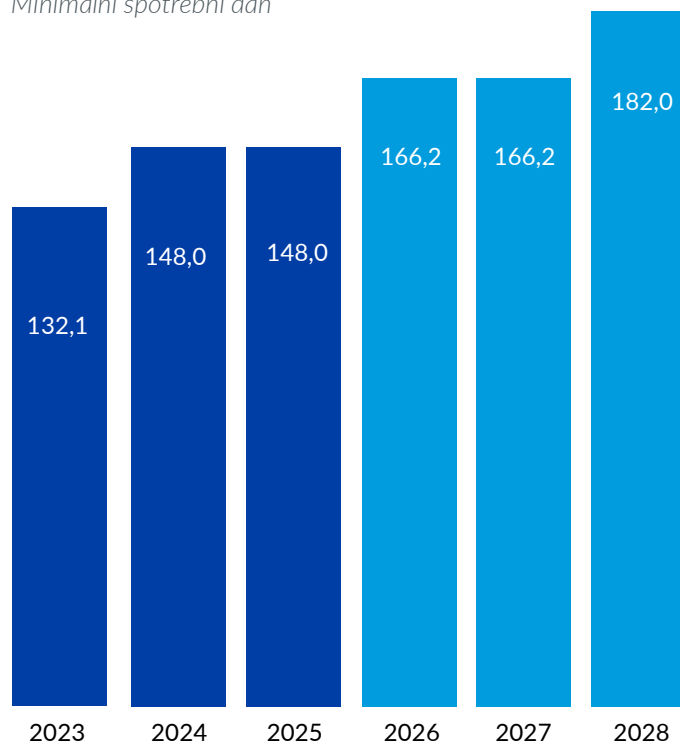


Fiskální rámec – Slovensko

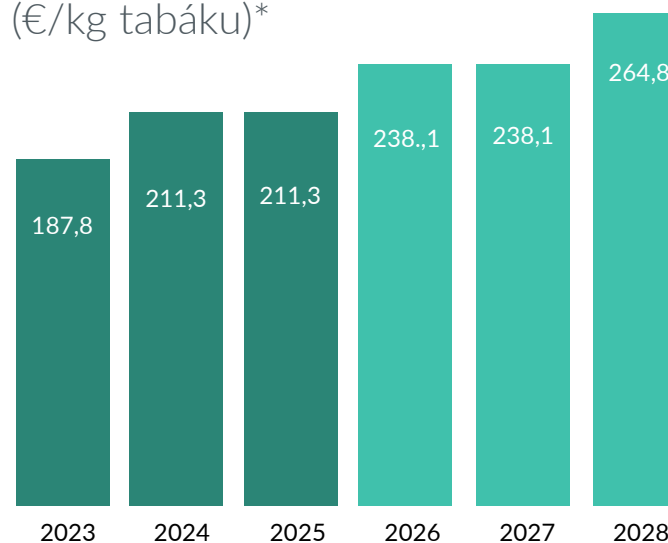


Cigarety (€/‘000 ks)

Minimální spotřební daň

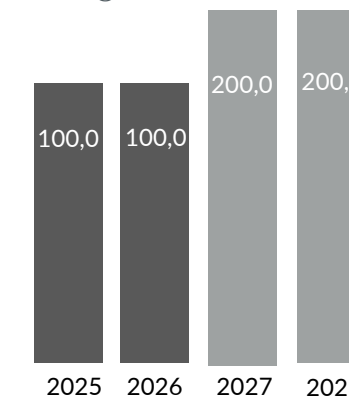


Zahříváný tabák (€/kg tabáku)*

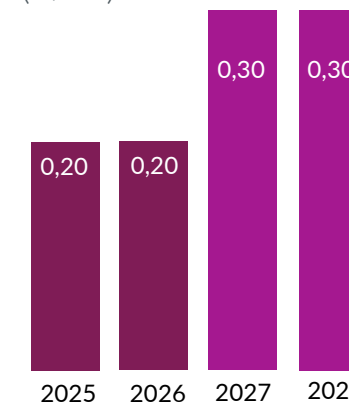


* Stejně sazby se od února 2025 uplatňují na náplně do zařízení na zahřívání bez použití tabáku

Nikotinové sáčky (€/kg)



Náplně do e-cigaret (€/ml)



Objem výroby v Kutné Hoře (miliardy kusů)



2024

34,3 mld.

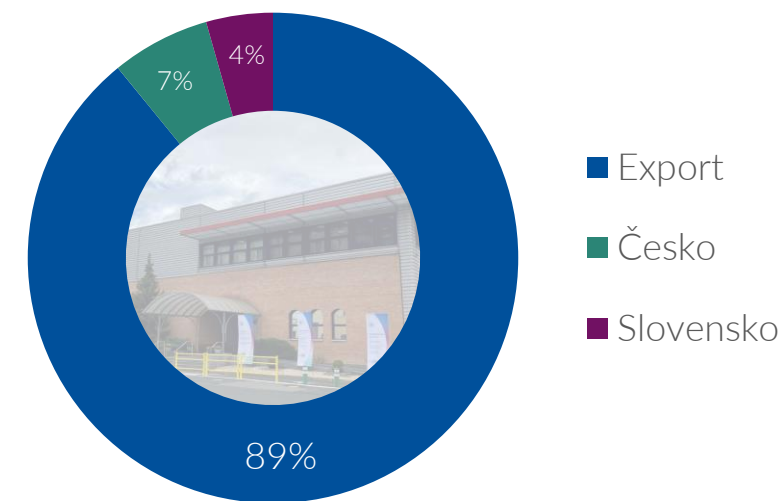
Cigarety

3,4 mld.

Ostatní tabákové výrobky

37,7 mld.

2024	2023	2022	2021
37,7 mld.	38,8 mld.	36,7 mld.	32,7 mld.



Ostatní tabákové výrobky zahrnují produkty jako tabák pro ruční výrobu cigaret (0,73 g je ekvivalentem jedné cigarety),
jakož i víceobjemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety)
Zdroj: Philip Morris ČR a.s. interní data

Investice do závodu v Kutné Hoře

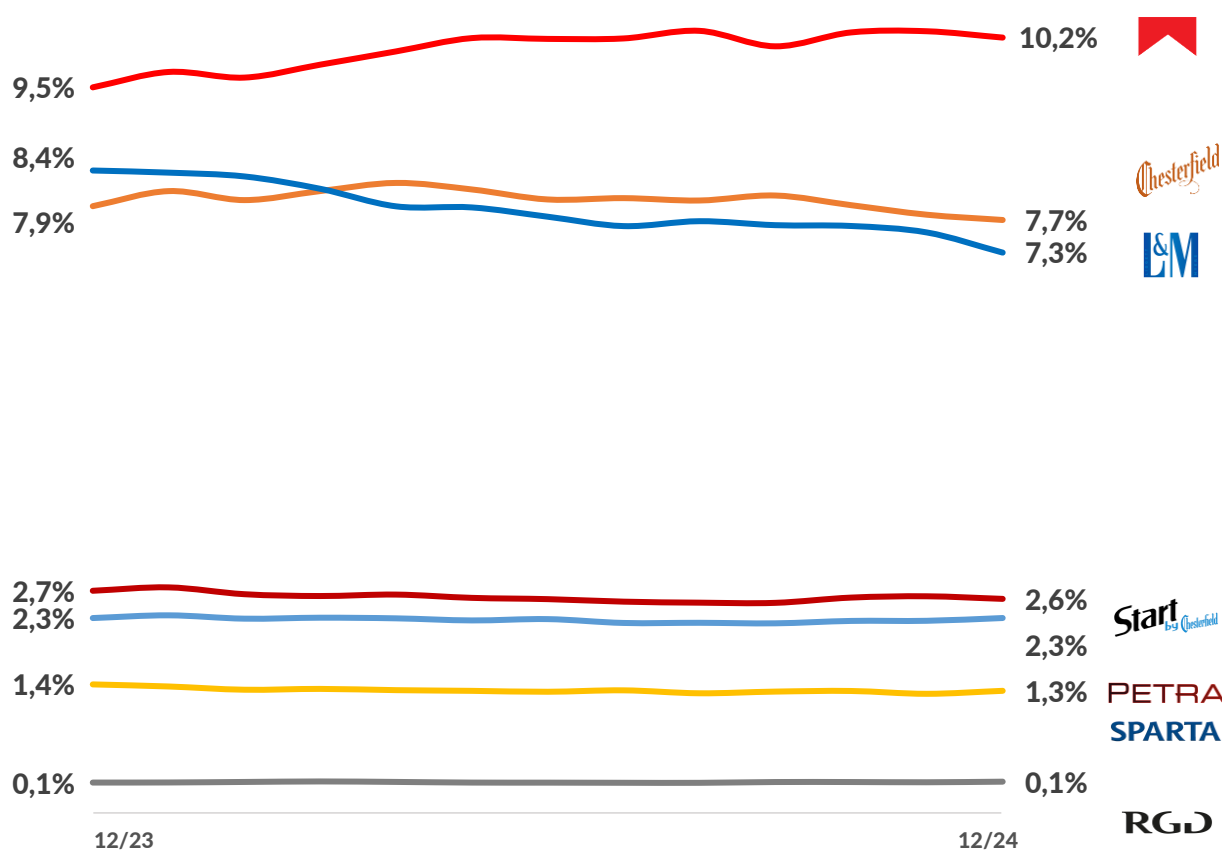


- **Směrování Kutné Hory k bezdýmné budoucnosti**
- **Rozšíření výroby** o novou bezdýmnou kategorii produktů – nikotinové sáčky ZYN
- **Probíhající přípravná fáze:** Rekonstrukce stávajících objektů, objednávka strojů
- Očekávaná **komerční výroba** od r. 2026
- **Téměř 100 nových pracovních pozic:** různé profese a úrovně



Výkonnost jednotlivých značek cigaret

Vývoj tržních podílů jednotlivých značek cigaret
v průběhu roku 2024



Pokračující růst díky popularitě *Marlboro Crafted* i díky silné základně

L&M ve střední cenové hladině v roce 2024 pod tlakem

Mírný pokles značky *Chesterfield* zejména ve druhé polovině roku

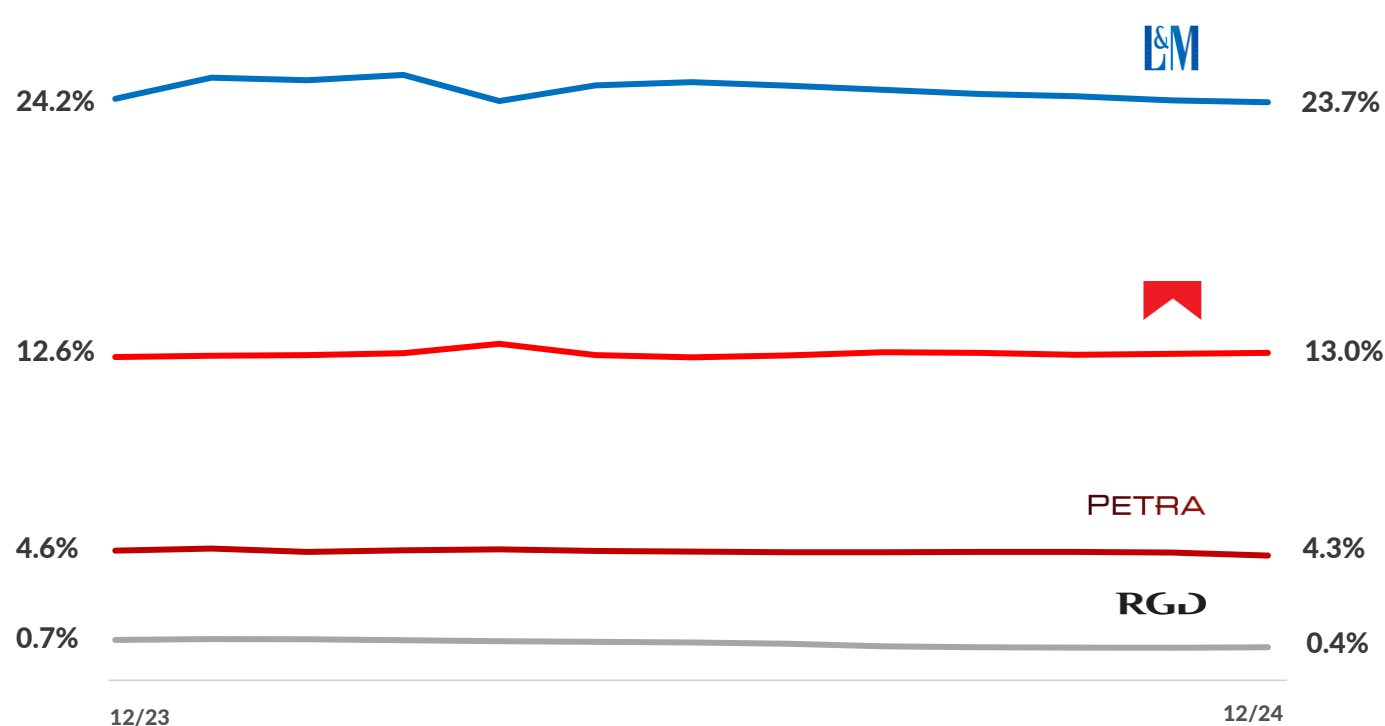
Lokální značky ukazují dlouhodobou stabilitu



Výkonnost jednotlivých značek cigaret



Vývoj tržních podílů jednotlivých značek cigaret v průběhu roku 2024

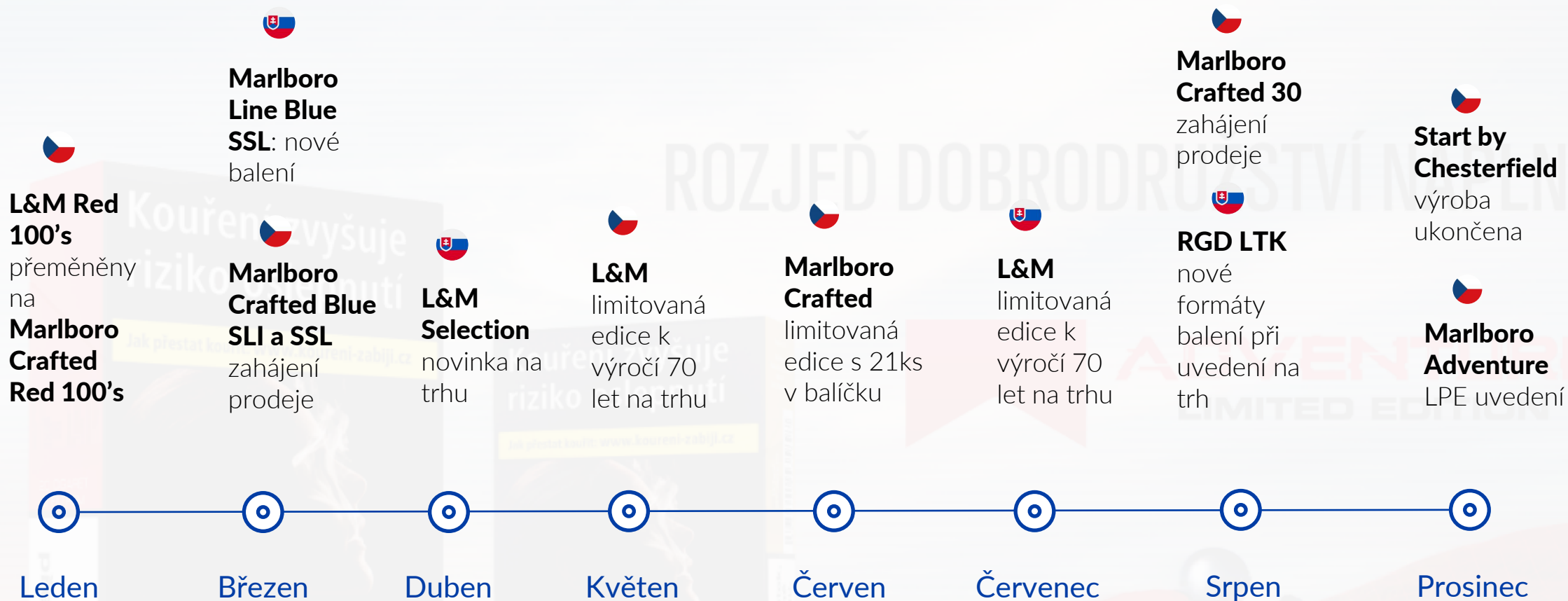


Vedoucí postavení na trhu už více než 10 let

Stabilní výkonnost díky vynikající pozici značky

Petra na trhu boduje svou vlastní odolností

Novinky v portfoliu cigaret



Portfolio bezdýmných produktů



IQOS ILUMA i PRIME
IQOS ILUMA i
IQOS ILUMA i ONE



VEEV
ONE

VEEV NOW
ULTRA



lil SOLID EZ



ZYN

Novinky v portfoliu bezdýmnych produktů





01

Podnikatelská činnost

02

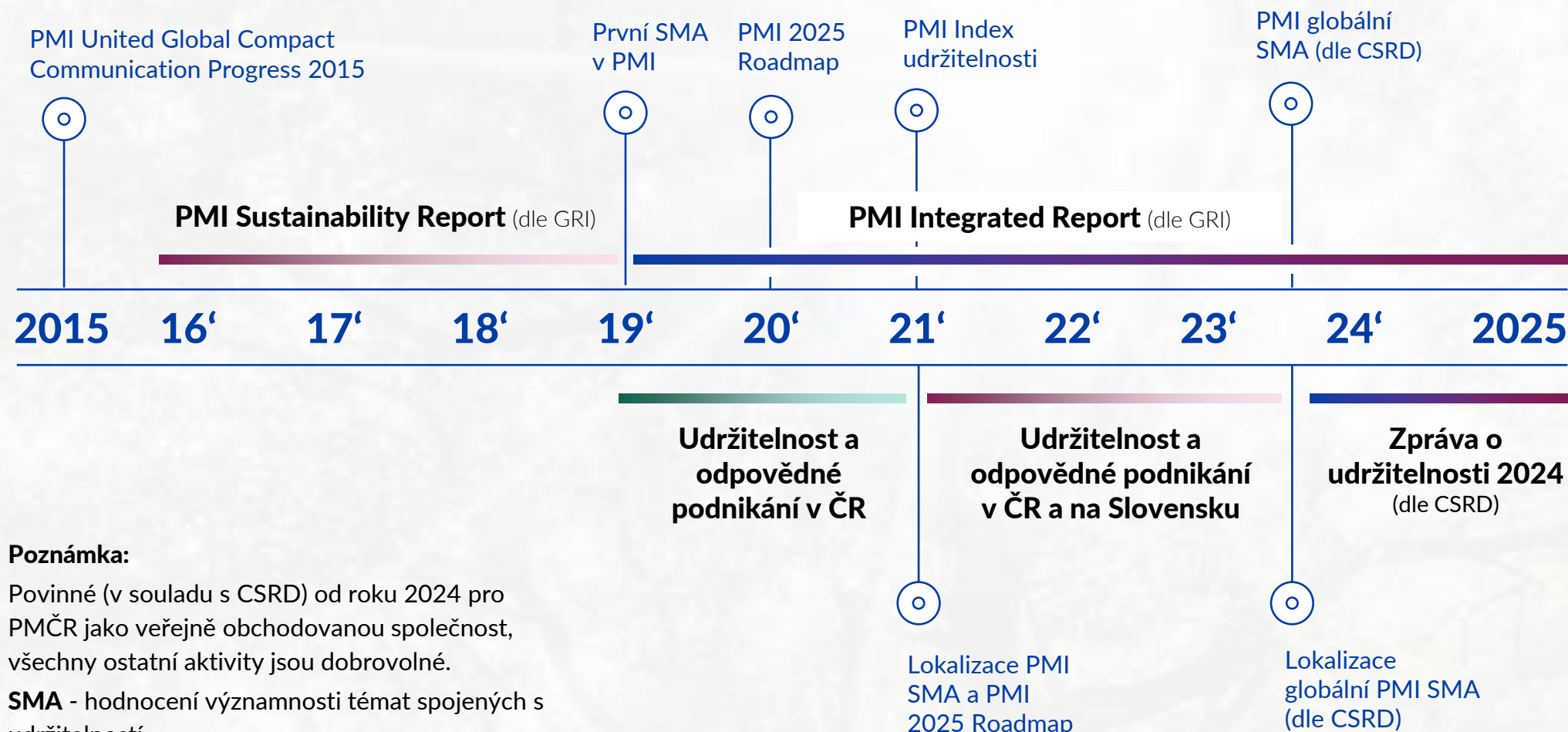
Udržitelnost

03

Konsolidované finanční výsledky



10 let udržitelnosti v PMI



Poznámka:

Povinné (v souladu s CSRD) od roku 2024 pro PMČR jako veřejně obchodovanou společnost, všechny ostatní aktivity jsou dobrovolné.

SMA - hodnocení významnosti témat spojených s udržitelností

Vykazování o udržitelnosti – rámec a významnost



Průřezové standardy

ESRS 1

Obecné požadavky

ESRS 2

Obecné informace

- Obecný základ pro přípravu
- Správní a dozorní orgány
- Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec
- Zájmy a názory zúčastněných stran
- Hodnocení významnosti a identifikované dopady, rizika a příležitosti
- Všeobecný přístup k politikám, opatřením a cílům

Životní prostředí

ESRS E1

Změna klimatu

ESRS E2

Znečištění

ESRS E3

Voda a mořské zdroje

ESRS E4

Biologická rozmanitost a ekosystémy

ESRS E5

Oběhové hospodářství

+ EU Taxonomie

Sociální informace

ESRS S1

Vlastní pracovní síla

ESRS S2

Pracovníci v hodnotovém řetězci

ESRS S3

Dotčené komunity

ESRS S4

Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Správa a řízení

ESRS G1

Chování podniků

- Strategie v souvislosti s identifikovanými dopady, riziky a příležitostmi (IROs)
- Relevantní politiky
- Opatření v souvislosti s identifikovanými IROs
- Cíle v souvislosti s identifikovanými IROs
- Hodnocení účinnosti politik a opatření

- Plány přechodu (E1, E4)

- Specifické ukazatele dle oblastí (např. spotřeba energie, emise skleníkových plynů, recyklovatelnost produktu, Rozdíl v odměňování žen a mužů, apod.

Udržitelnost– životní prostředí



Významná témata

Změna klimatu

- Emise skleníkových plynů a dekarbonizace napříč celým hodnotovým řetězcem
- Přizpůsobování se změně klimatu – zalesňování a optimalizace vodních zdrojů
- Energie

Biologická rozmanitost

- Ztráta biologické rozmanitosti– tlak na volně žijící živočichy a jejich stanoviště (zejména v hodnotovém řetězci)
- Dodržování předpisů EU o odlesňování (ze strany našich dodavatelů)

Oběhové hospodářství

- Nakládání s odpady v provozech
- Ekodesign elektronických bezdýmných zařízení
- Filtry bez plastů
- Likvidace nedopalků cigaret a bezdýmných náplní

Klíčová opatření

Změna klimatu

- Plán přechodu PMI s jasnou strategií
- Technologická zlepšení ve výrobě
- Zavádění obnovitelných zdrojů energie
- Vozový park s vozidly s alternativním pohonem

Oběhové hospodářství

- Eko-certifikace bezdýmných zařízení (PMI)
- Vývoj lepších materiálů pro filtry (PMI)
- Iniciativy a kampaně týkající se nesprávného odhazování nedopalků cigaret
- Program zpětného odběru bezdýmných elektrozařízení na konci jejich životního cyklu
- Program sběru bezdýmných náplní na konci jejich životního cyklu

Výsledky

Změna klimatu

100 % zelené elektřiny ve výrobním závodě

74 % / 97 % vozového parku má alternativní pohon CZ/SK

58.8 % podíl obnovitelných zdrojů energie

Oběhové hospodářství

Žádný odpad z výroby nemíří na skládku

93.4 % recyklovatelný obsah v bezdýmných produktech

99.5 % recyklovatelný obsah v primárním obalu bezdýmných produktů

- **Certifikát uhlíkové neutrality - továrna**
- **Certifikát AWS standardu**

Udržitelnost – sociální témata



Významná témata

Vlastní pracovní síla

- Pracovní podmínky
- Duševní zdraví
- Rovnost v odměňování žen a mužů
- Rozvoj lidského kapitálu

Pracovníci v hodnotovém řetězci

- Dětská práce v řetězci tabáku
- Nucená práce v řetězci elektroniky
- Důstojný příjem pěstitelů tabáku
- Rovné zacházení a příležitosti

Spotřebitelé

- Vliv našich produktů na zdraví
- Prevence přístupu mládeže k produktům
- Dostupnost bezdýmných produktů
- Vědecké zdůvodnění bezdýmných produktů

Klíčová opatření

Vlastní pracovní síla

- Spolupráce se zaměstnanci a sociální dialog se zástupci zaměstnanců (Odborová organizace, Zaměstnanecká rada)
- Employee assistance program, politika placeného volna, flexibilní pracovní čas a možnost práce z domova, podpora rodiny a pečovatelů
- EQUAL-SALARY recertifikace, budování značky zaměstnavatele, podpora rozmanitosti
- Digitální výuková platforma, vzdělávací programy zaměřené na rozvoj v oblasti řízení lidí

Spotřebitelé

- Odpovědné marketingové a prodejní postupy, Program prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům
- Zvyšování povědomí o bezdýmných alternativách, diverzifikované produktové portfolio a inovace
- Věrnostní programy, zapůjčení nebo výměna zařízení, Trade-in, zákaznické linky podpory

Výsledky

Vlastní pracovní síla

Kolektivní smlouva s **84%** pokrytím (CZ/SK dohromady)

-1.8 % rozdíl v odměňování (vyčíslen dle průměrné hodinové mzdy) => kladný pro ženy

27 % genderová diverzita ve vrcholovém vedení

86 % / 77 % pozitivní hodnocení duševní pohody zaměstnanců v PMČR /PMSK

Spotřebitelé

Program prevence přístupu mladistvých k nikotinovým výrobkům plně implementován na obou trzích

- **EQUAL-SALARY** certifikace

Udržitelnost – správa a řízení



Významná témata

Správa a řízení společnosti

- Úloha a odpovědnosti orgánů společnosti
- Složení a diverzita orgánů společnosti
- Začlenění výkonnosti v souvislosti s udržitelností do motivačních programů
- Náležitá péče

Chování podniků

- Prevence nezákonného obchodu

Klíčová opatření

Orgány společnosti

- Zodpovědný výběr kandidátů pro členství v orgánech společnosti
- Část odměny členů statutárních orgánů společnosti je vázaná na PMI Index udržitelnosti a strategickou iniciativu PMI související s udržitelností
- Pravidelné schůze orgánů společnosti

Prevence nezákonného obchodu

- Náležitá pozornost věnovaná ze strany vrcholového managementu – specializovaný výbor, Anti-Diversion Governance Committee, již od roku 2015
- Využívání pokročilých technologií pro sledování a vyhledávání s cílem zabránit pašování a padělání našich produktů
- Spolupráce s Celní správou a policií (sdílení zkušeností, využití našich laboratoří ve výrobním závodu)

Výsledky

Orgány společnosti

35.3 % podíl žen ve správních a dozorčích orgánech společnosti

42.9 % zastoupení nezávislých členů v dozorčích orgánech společnosti

Prevence nezákonného obchodu

Realizace školení pro 60 zaměstnanců Finanční správy na Slovensku



01

Podnikatelská činnost

02

Udržitelnost

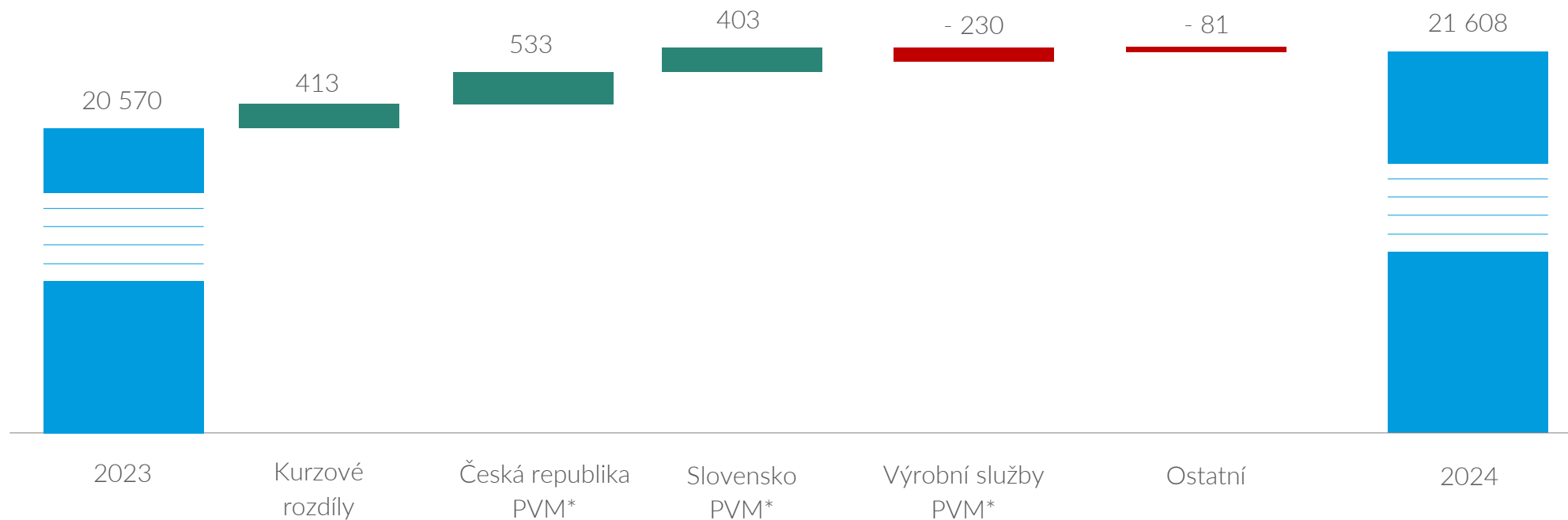
03

Konsolidované finanční výsledky

Tržby



(miliony Kč)	2023	2024	Změna	Změna v %	
				Skutečná	Bez vlivu měnového kurzu
Tržby	20 570	21 608	1 038	5,0 %	3,0 %



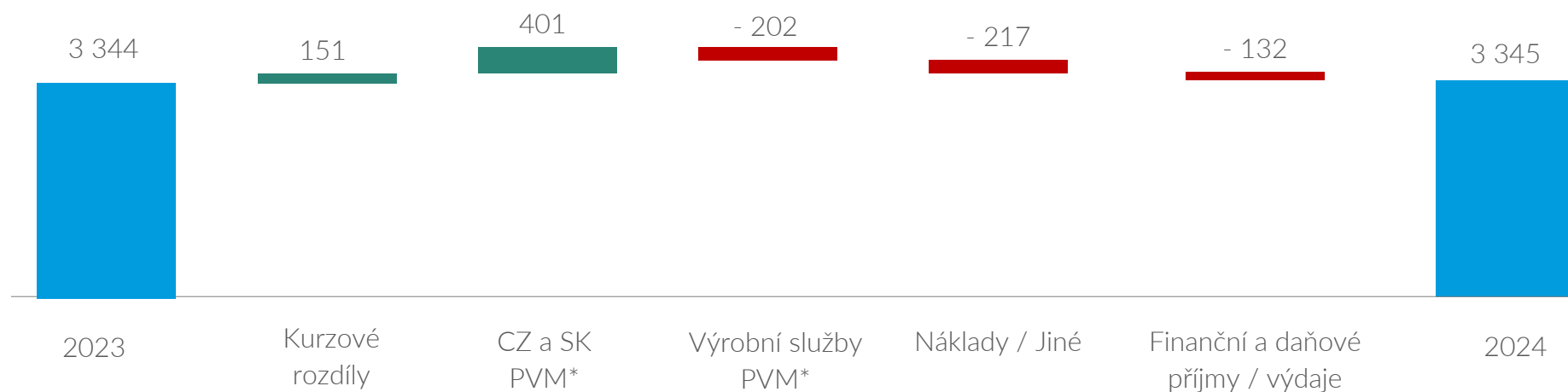
*PVM – Změna ceny, objemu a mixu

Zdroj: Philip Morris ČR a.s. konsolidované finanční výsledky

Čistý zisk



(miliony Kč)	2023	2024	Změna	Změna v %	
				Skutečná	Bez vlivu měnového kurzu
Tržby	20 570	21 608	1 038	5,0 %	3,0 %
Provozní zisk	3 870	4 003	133	3,4 %	- 0,5 %
Čistý zisk	3 344	3 345	1	0,0 %	- 4,5 %



*PVM – Změna ceny, objemu a mixu, včetně variabilních nákladů
Zdroj: Philip Morris ČR a.s. konsolidované finanční výsledky

Aktiva a pasiva

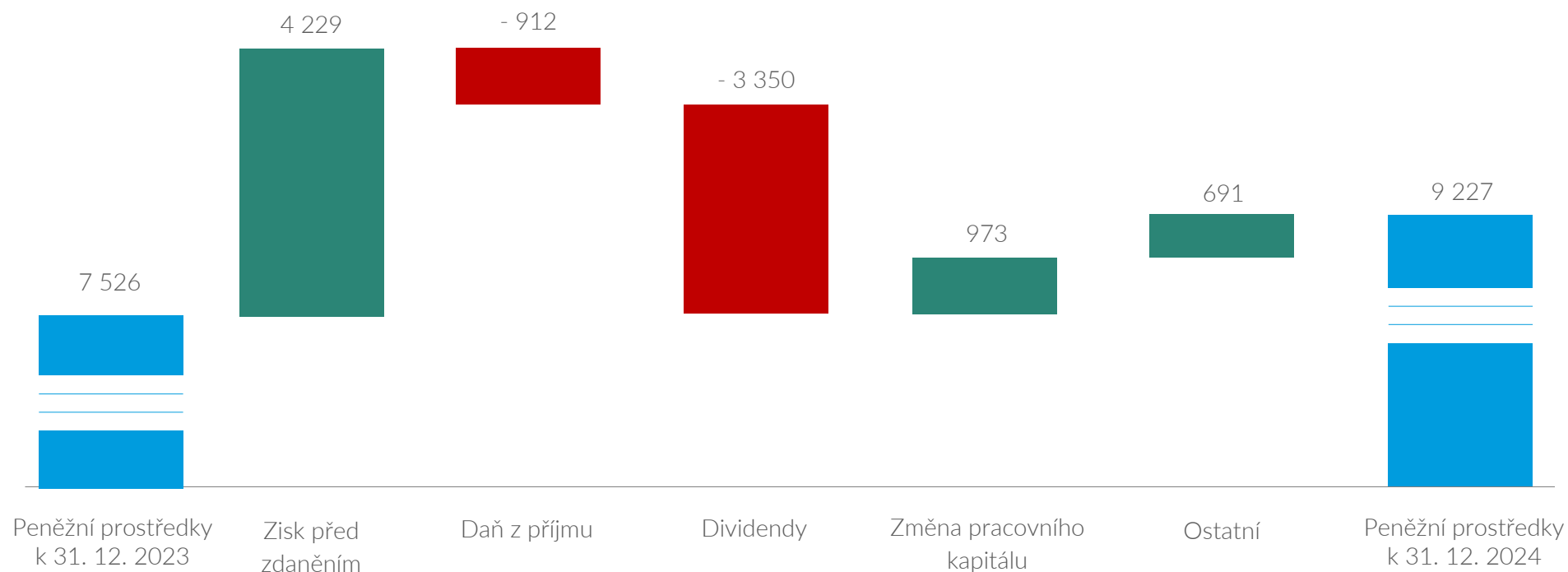


AKTIVA (miliony Kč)				PASIVA (miliony Kč)			
	Prosinec 2024	Prosinec 2023	Změna		Prosinec 2024	Prosinec 2023	Změna
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9 227	7 526	1 701	Obchodní a ostatní finanční závazky	3 284	2 498	786
Zásoby	1 583	1 109	474	Závazky z leasingu - krátkodobé	131	127	4
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	963	1,627	- 664	Půjčky	348	-	348
Ostatní nefinanční aktiva	2 562	2 263	299	Ostatní závazky	485	348	137
Daň z příjmu - zálohy	-	49	- 49	Ostatní daňové závazky	4 199	4 050	149
				Závazky z leasingu - dlouhodobé	195	207	- 12
Právo k užívání aktiva	322	338	- 16	Odložený daňový závazek	139	155	- 16
Pozemky, budovy a zařízení a ostatní aktiva	2 650	2 990	- 340	Vlastní kapitál celkem	8 526	8 517	9
Aktiva celkem	17 307	15 902	1 405	Závazky a vlastní kapitál celkem	17 307	15 902	1 405

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty



(miliony Kč)	Prosinec 2023	Prosinec 2024	Změna	Změna v %
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7 526	9 227	1 701	22,6 %



Obchodní model



Cigarety a tabák ke kouření

Philip Morris ČR a.s.

Podnikatel (tzv. entrepreneur)



Philip Morris ČR a.s. je **v obou zemích** prodejcem cigaret a tabákových výrobků určených ke kouření.

Vyšší zisk, ale také vysoké riziko

Bezdýmné produkty

Philip Morris Product S.A.

Podnikatel (tzv. entrepreneur)



Philip Morris ČR a.s.

Philip Morris Slovakia s.r.o.

Distributor s omezeným rizikem

Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. jsou distributory s omezeným rizikem pro komercializaci bezdýmných produktů na svých trzích na základě distribučních dohod s Philip Morris Products S.A.

Významně nižší riziko, ale také nižší zisk

Významný rizikový faktor



Naše ziskovost, a tudíž i výše výplaty dividend, souvisí s tím, že vystupujeme jednak v roli distributora nesoucího plná rizika spojená s komercializací tabákových výrobků určených ke kouření a jednak v roli distributora s omezeným rizikem spojeným s komercializací bezdýmných výrobků.

Naše odměna za komercializaci bezdýmných výrobků je založena na marži z výnosů z prodeje. Jako distributor s omezeným rizikem nejsme vlastníkem práv duševního vlastnictví k bezdýmným výrobkům, a proto neneseme všechny náklady a rizika spojená s tímto vlastnictvím. Vzhledem k tomu, že naše marže je úměrná našemu riziku spojenému s komercializací bezdýmných výrobků, je dopad změn objemů prodeje těchto výrobků na naši ziskovost omezen.

Pokud se tedy nezmění stávající trend spotřebitelských preferencí ve vztahu k bezdýmným výrobkům a pokles objemů prodeje tabákových výrobků určených ke kouření bude zrychlovat, v dlouhodobém horizontu neočekáváme, že pokles zisku z prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření bude kompenzován zvýšením zisku způsobeným nárůstem prodeje bezdýmných výrobků.

Zisk na akcii a návrh dividendy



Konsolidovaný zisk na akcii v Kč	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Zisk na akcii	1 218	1 218	1 324	1 281	1 285	1 464	1 397	1 269	1 008
Nerozdělený zisk na akcii	16	14	0	29	7	101	304	114	106
Celkový zisk k 31. 12. na akcii	1 234	1 232	1 324	1 310	1 292	1 566	1 701	1 383	1 113
Navrhovaná / vyplacená dividenda	1 220	1 220	1 310	1 310	1 260	1 560	1 600	1 080	1 000



Děkujeme