



O IMPACTO DA ATIVIDADE DA

TABAQUEIRA EM PORTUGAL



02
SUMÁRIO EXECUTIVO

03
NOTA INTRODUTÓRIA

04
ANÁLISE DE EXPORTAÇÕES

05
ANÁLISE DAS COMPRAS

06
ANÁLISE DE FORNECEDORES

08
IMPOSTOS

10
INVESTIMENTO

11
AS PESSOAS

12
UNIVERSO DE PESSOAS
ABRANGIDAS

13
CONCLUSÃO

SUMÁRIO EXECUTIVO

INTRODUÇÃO

- O estudo tem como objetivo apresentar o impacto da atividade da Tabaqueira em Portugal.
- Foram analisadas as exportações que representam 85% da produção total, as compras realizadas pelo grupo, os principais fornecedores envolvidos em toda a cadeia de valor, as contribuições para a Segurança Social e impostos suportados e detalhado o investimento realizado em Portugal.
- Foi ainda analisado o impacto direto e indireto na criação de postos de trabalho por parte da Tabaqueira em Portugal.

IMPACTO ECONÓMICO

- Exportou mais de 685 milhões de euros, representando 85% do seu volume total de produção, movimentando mais de 104 milhões de euros junto de fornecedores de bens e serviços nacionais.

INVESTIMENTO

- Desde a sua privatização, o Grupo Philip Morris International investiu mais de 378 milhões de euros, sendo que nos últimos dez anos o valor investido ultrapassou os 157 milhões de euros.
- Em 2020, o grupo investiu mais de 14 milhões de euros, representando só este último ano, cerca de 3% do total de investimento já realizado em Portugal.

PAGAMENTOS AO ESTADO

- A Tabaqueira pagou em média, anualmente, entre 2015 e 2020, mais de 1,1 mil milhões de euros em contribuições e impostos.
- Em 2020 pagou, em média, mais de 3 milhões de euros em impostos por dia.

IMPACTO HUMANO

- É criadora de emprego em Portugal, empregando mais de mil trabalhadores.
- O universo total abrangido direta e indiretamente pela atividade da Tabaqueira ascende a 41,1 mil pessoas.

PRIORIDADES PARA O FUTURO

Aumentar o valor aportado pela Tabaqueira em Portugal passaria por:

- **Construir uma nova era de diálogo:** com as autoridades reguladoras e políticas nacionais.
- **Continuar a atrair investimento da PMI:** contribuindo para o futuro industrial da fábrica em Portugal.
- **Inovar por um futuro melhor:** apostando num modelo de negócio assente numa estratégia de sustentabilidade integral e transversal a toda a cadeia de valor.

NOTA INTRODUTÓRIA

A Tabaqueira* é uma subsidiária da Philip Morris International (PMI) e é a principal empresa de tabaco a operar no território nacional. Além de ser a única empresa fabricante de produtos de tabaco em Portugal Continental, a Tabaqueira tem vindo a posicionar-se enquanto uma das maiores exportadoras nacionais, tendo os seus produtos como destino vários países dentro e fora da União Europeia.

A fábrica da Tabaqueira, localizada em Sintra, é um dos maiores centros de produção da PMI na União Europeia e apoia várias fábricas e subsidiárias do Grupo a nível global. Em 2018, foi premiada pelas boas práticas de sustentabilidade e pelo contributo na prossecução e melhorias de saúde e bem-estar. Em 2019, foi a primeira fábrica em Portugal e a primeira das afiliadas europeias do Grupo PMI a ser certificada pela norma *AWS (Alliance for Water Stewardship)*, que reconhece as boas práticas em matéria de uso ambientalmente sustentável de água.

O presente estudo tem por objetivo apresentar o impacto da atividade da Tabaqueira, através da análise de diversos indicadores económicos, nomeadamente o volume de exportações que representam cerca de 85% da produção total em 2020; as compras realizadas durante o ano de 2019; a tipologia de fornecedores envolvidos; os montantes suportados a título de impostos e contribuições; o investimento que tem vindo a ser realizado em Portugal; e por último a evolução da estrutura dos seus trabalhadores, respetivo agregado familiar associado e impacto indireto no emprego das entidades que se relacionam com a Tabaqueira em Portugal.

*Por Tabaqueira entende-se todas as empresas que constituem o Grupo Tabaqueira em Portugal.



EXPORTAÇÕES

TOTAL DAS EXPORTAÇÕES:

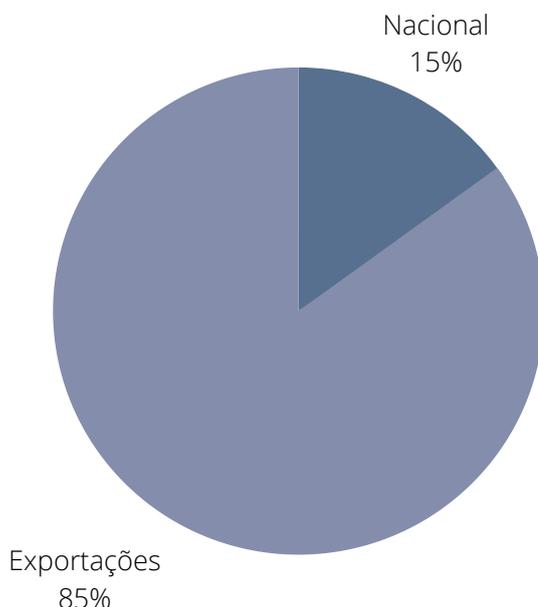
A empresa tem vindo a registar uma tendência sustentada de crescimento do total do volume de exportações ano após ano.

685 M€

EXPORTAÇÕES

O valor das exportações em 2020 cifrou-se em mais de 685 milhões de euros, representando 85% do seu volume total de produção, um valor significativo e consistente com o peso das suas exportações.

O Grupo Tabaqueira é um dos principais exportadores em Portugal.



PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS AO GRUPO PMI:

Face à escala mundial do Grupo PMI e ao elevado número de subsidiárias e fábricas, a PMI tem vindo a criar "Centros de Excelência" e, desde 2016, a apostar em Portugal na localização dos mesmos, os quais prestam serviços a várias afiliadas do Grupo a nível global.

Além dos "Centros de Excelência", a PMI tem vindo a realizar outros investimentos em Portugal, nomeadamente através da alocação de Departamentos Globais: o Departamento de Leaf, o Departamento de *Corporate Audit*, o *Platform Engineering Hub* e o Departamento de *Planning, Budgeting and Financial Reporting*.



COMPRAS*

DETALHE DAS COMPRAS:

Em 2019, a estrutura de compras da Tabaqueira que inclui bens e serviços adquiridos ao Estado e à Banca (Fundo de Pensões), totalizou um montante superior a 348 Milhões de euros. Neste montante, estão ainda incluídas as compras realizadas entre empresas do grupo.

As compras de bens e serviços a fornecedores nacionais, excluindo Estado e Banca, totalizaram mais de 115,5 milhões de euros, cerca de 35% do valor total das compras.

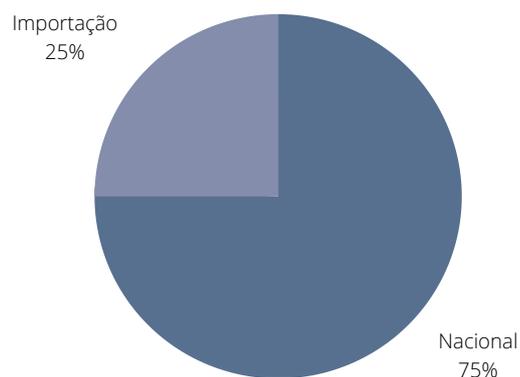
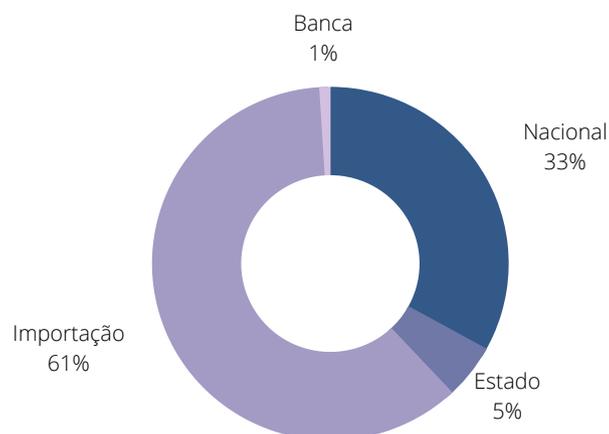
COMPRAS LÍQUIDAS DE AQUISIÇÕES AO ESTADO, BANCA E INTRA-GRUPO

De forma a isolar o valor exato das compras a terceiros fornecedores de bens e serviços, expurgámos as compras efetuadas às entidades do Grupo, as compras de bens e serviços ao Estado e o investimento em fundos de pensões.

Ajustado este efeito, as compras ao mercado nacional passam a representar 75% do total das compras da Tabaqueira e o mercado estrangeiro cerca de 25%.

Esta estatística confirma que, apesar de 85% do volume da produção total ter como objetivo a exportação e integrar um grupo com uma estratégia à escala global, como é o caso do Grupo PMI, a Tabaqueira mantém muitas das suas aquisições junto dos fornecedores localizados em território nacional, o que reflete a sua contribuição para a dinamização da economia portuguesa, movimentando mais de 104 milhões de euros junto de fornecedores de bens e serviços nacionais.

*Devido às limitações no acesso aos dados públicos dos fornecedores, as compras reportam-se ao ano de 2019.



ANÁLISE DAS COMPRAS EFETUADAS EM MERCADO NACIONAL

COMPRAS POR DIMENSÃO DE EMPRESA:

A análise da tabela ao lado, permite verificar que 42% do volume de compras em território nacional da Tabaqueira é oriundo de grandes empresas sediadas em Portugal (44 empresas na totalidade), 23% de médias empresas e cerca de 28% de pequenas e micro empresas

Grande Empresa	43,6 M€	42%
Média Empresa	24,4 M€	23%
Pequena Empresa	28,9 M€	28%
Empresa em Nome Individual	0,08 M€	0%
Outras <50.000€ em compras	7,1 M€	7%

NOTA:

- Não foram analisados dados individuais de fornecedores com volume de compras inferior a 50 mil euros.
- Os limites para a classificação de dimensão de empresa seguidos são os que estão definidos para o efeito pela Comissão Europeia e seguidos pelo IAPMEI na atribuição da certificação PME.

PESO NO VOLUME DE NEGÓCIOS DAS GRANDES EMPRESAS:

Da análise às 44 grandes empresas, é possível verificar a notória influência da atividade da Tabaqueira nos respetivos volumes de negócios das mesmas, sendo de ressaltar que para algumas entidades os montantes em causa representam mais de 14% do seu volume de negócios.

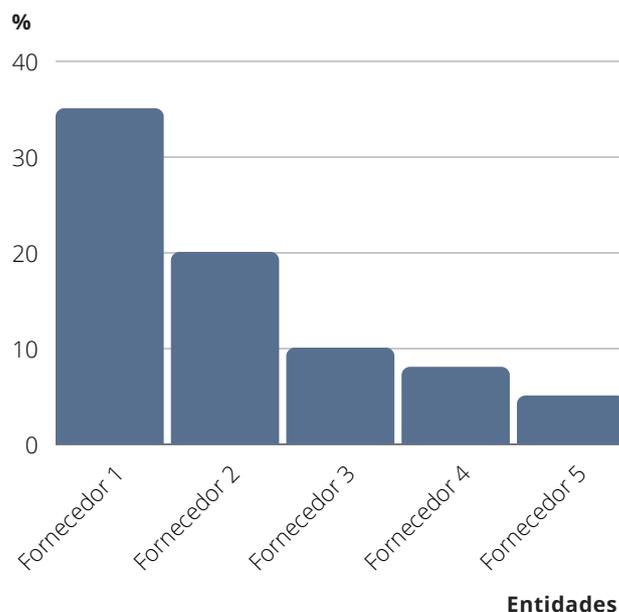


ANÁLISE DAS COMPRAS EFETUADAS EM MERCADO NACIONAL

PESO NO VOLUME DE NEGÓCIOS DAS MÉDIAS EMPRESAS:

A Tabaqueira tem 28 fornecedores que, pelas suas características, são classificados de Média Empresa. O gráfico ao lado ilustra os 5 fornecedores mais dependentes da atividade da Tabaqueira (por razões de confidencialidade dos dados das empresas em causa, as suas designações comerciais não foram incluídos no presente relatório).

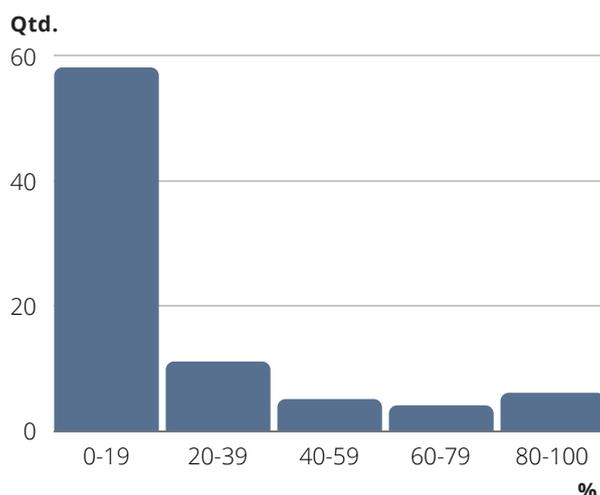
Destes, o fornecedor denominado por "Fornecedor 1", que opera no setor de mediação de seguros, é o que tem uma maior dependência da Tabaqueira. Em 2019, as compras junto desta entidade representaram 35% do seu volume de negócios, ou seja, aproximadamente 2,9 M€.



PESO NO VOLUME DE NEGÓCIOS DAS PEQUENAS EMPRESAS:

Como seria de esperar, é nas empresas definidas como Pequena Empresa que a dependência para com a Tabaqueira é maior, conforme é possível aferir através do gráfico ao lado.

Do conjunto dos 84 fornecedores com dimensão de Pequena Empresa, há 6 empresas cuja atividade do grupo representa mais de 80% do seu volume de negócios e 11 em que o peso é superior a 50%.



A Tabaqueira representa ainda mais de 90% do volume de negócios de 3 entidades com quem estabelece parcerias e transações comerciais.

IMPOSTOS

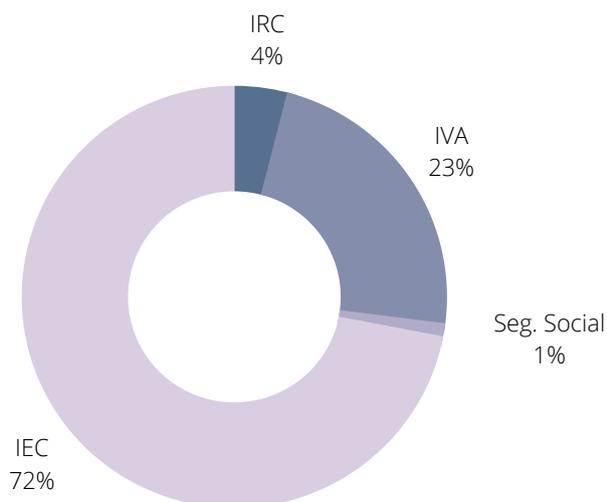
PAGAMENTOS AO ESTADO:

No que diz respeito aos pagamentos a título de impostos e contribuições ao Estado, a Tabaqueira registou no ano de 2020 o montante total aproximado de **1,2 mil milhões de euros**.

1,2 mil M€

IMPOSTOS ANUAIS

DETALHE DAS CONTRIBUIÇÕES E IMPOSTOS PAGOS EM 2020:



A grande fatia da totalidade de impostos pagos ao Estado diz respeito ao Imposto Especial sobre o Consumo (IEC) que, em 2020, totalizou perto de 860 milhões de euros.

Relativamente aos outros impostos, a Tabaqueira efetuou pagamentos a título de IVA (Imposto sobre o Valor Acrescentado), os quais ascenderam a mais de 277 milhões de euros, sendo que, no que respeita a IRC (Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas), o valor foi superior a 42 milhões. Por outro lado, a Tabaqueira fez contribuições para a Segurança Social de mais de 14,5 milhões de euros.

IMPOSTOS

PAGAMENTOS AO ESTADO POR DIA:

É possível constatar que a Tabaqueira pagou, em média, mais de 3 milhões de euros em impostos por dia.

3,27 M€

IMPOSTO MÉDIO PAGO AO DIA

A mesma tendência tem vindo a verificar-se nos últimos anos, sendo que a grande fatia fica a dever-se ao Imposto Especial ao Consumo (que incide sobre os produtos de tabaco) e ao IVA.



INVESTIMENTO

INVESTIMENTO TOTAL:

Desde a sua privatização, o Grupo PMI investiu mais de 378 milhões de euros em Portugal, sendo que nos últimos 10 anos o valor investido ultrapassou os 157 milhões de euros.

378 M€

INVESTIMENTO DESDE A PRIVATIZAÇÃO

Os investimentos que têm vindo a ser efetuados pelo Grupo PMI na Tabaqueira demonstram a sua crescente aposta em Portugal, nomeadamente na fábrica, no sentido de munir a empresa de mais e melhores meios no processo de fabrico. Reflexo disso são as aquisições de máquinas para a fábrica, não só no sentido de modernizar os equipamentos existentes, mas também para continuar a expandir a sua capacidade produtiva.

INVESTIMENTO 2020:

Em 2020, o Grupo PMI investiu mais de 14 milhões de euros, representando, assim, cerca de 3% do total de investimento já realizado em Portugal.

14 M€

INVESTIMENTO 2020





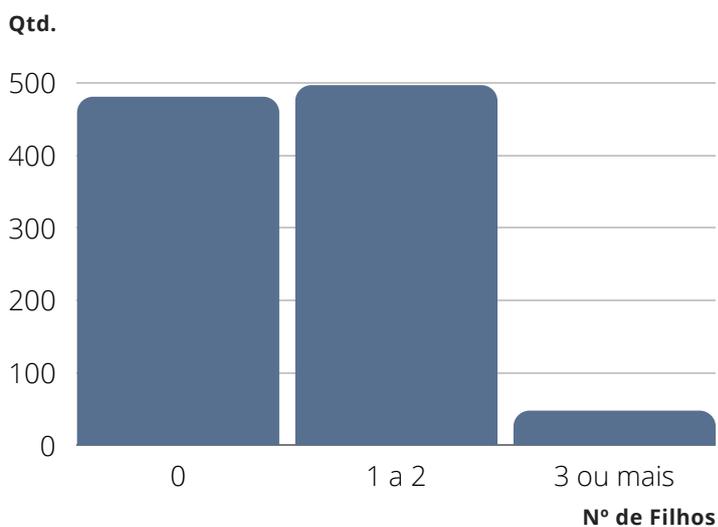
AS PESSOAS

ESTRUTURA FAMILIAR DO PESSOAL



No ano de 2020, a Tabaqueira contava com um total de 1.023 trabalhadores, sendo que 53% são casados ou unidos de facto e 47% não são casados ou não tem companheiro/a.

NÚMERO DE FILHOS:



Relativamente ao número de dependentes, verificamos que 47% dos trabalhadores não têm filhos. Por outro lado, cerca de 48% tem 1 ou 2 filhos e 5% dos trabalhadores têm 3 ou mais filhos.

UNIVERSO DE PESSOAS ABRANGIDAS

UNIVERSO DE PESSOAS ABRANGIDAS DIRETAMENTE PELA TABAQUEIRA:

Como referido anteriormente, em 2020, a Tabaqueira na sua totalidade contava com 1.023 colaboradores de diferentes nacionalidades e com agregados familiares distintos. Da totalidade de trabalhadores, 166 integram os Centros de Excelência, os Departamentos Globais e o *Platform Engineering Hub*. Adicionalmente, no âmbito de contratos de prestação de serviços com os seus fornecedores, a Tabaqueira contribui para a criação indireta de postos de trabalho de cerca de 180 pessoas.

Desse modo, procedemos à determinação da influência e do número de pessoas abrangidas diretamente pela Tabaqueira, assumindo que todos os inquiridos que responderam que são "casados" representam 2 pessoas diretamente abrangidas pela atividade da mesma.

Salvaguardamos, no entanto, que o universo de pessoas que apresentamos poderá ter sempre subjacente uma margem de erro, uma vez que os trabalhadores classificados como "não casados" podem ter companheiro/a, pelo que estimamos, com razoável segurança, que o universo de pessoas abrangidas será tendencialmente maior.

Assim sendo, o universo total abrangido diretamente pela atividade da Tabaqueira é de:

41,1 mil

PESSOAS

Este número foi obtido tendo em conta o número de pessoas abrangidas direta e indiretamente pela atividade da Tabaqueira. Assim sendo, o número de pessoas abrangidas diretamente contempla os trabalhadores (1.023), os dependentes dos trabalhadores (1.266) e os companheiros/as dos trabalhadores "casados" ou com "companheiro/a" (556), totalizando 2.872 pessoas. As restantes 38.200 pessoas abrangidas indiretamente representam a soma dos quadros de pessoal das entidades nacionais fornecedoras da Tabaqueira.



CONCLUSÃO

Conclui-se que a Tabaqueira é uma das grandes empresas nacionais que contribuem para a atividade económica do país.

Este impacto económico mede-se pelo seu contributo positivo para o saldo da balança comercial portuguesa, uma vez que exporta mais de 685 milhões de euros, ou seja, 85% da sua produção total.

Em termos de investimento, o Grupo PMI tem vindo a apostar de forma continuada na sua unidade fabril da Tabaqueira em Portugal, com o objetivo de aumentar a competitividade, a capacidade de produção, a produtividade e a qualidade de manufatura dos produtos, tendo investido mais de 378 milhões de euros em Portugal desde a sua privatização.

Estima-se que, este ano, aquele montante ascenda aos 390 milhões de euros.

Adicionalmente, o Grupo PMI tem investido em Portugal através da alocação de diversos Centros de Excelência e departamentos que prestam serviços ao Grupo a nível global.

Em termos de impostos e contribuições ao Estado, a Tabaqueira registou, no ano de 2020, mais de 1,199 milhões de euros, o que equivale a uma média de mais de 3 milhões de euros em impostos pagos por dia.

CONCLUSÃO

Para além disso, a atividade da Tabaqueira influencia direta e indiretamente muitas outras entidades a operar em Portugal por força das relações comerciais estabelecidas com estas últimas. A este respeito, verificou-se que as compras de bens e serviços realizadas pela Tabaqueira demonstram ter um peso significativo no volume de negócios de várias entidades nacionais.

A Tabaqueira é criadora de emprego em Portugal, empregando mais de mil trabalhadores. Adicionalmente, contribui para a criação indireta de postos de trabalho, sendo que o universo de pessoas abrangidas direta e indiretamente pela sua atividade ascende a 41,1 mil pessoas.

Em suma, as prioridades para o futuro passam por aumentar o valor aportado pela atividade da Tabaqueira em Portugal e, para tal, dever-se-á construir uma era de diálogo com as autoridades reguladoras e políticas nacionais, continuando a atrair investimento do Grupo PMI como forma de contribuir para o futuro industrial da fábrica e apostando num modelo de negócio assente numa estratégia de sustentabilidade transversal a toda a cadeia de valor.

SOBRE A TABAQUEIRA

Fundada em 1927 é, desde 1997, subsidiária da Philip Morris International (PMI) em Portugal. A Tabaqueira é a maior empresa do setor no país e, atualmente, um dos principais centros de produção e sede de Centros de Excelência da PMI, bem como a sede da PMI que suporta as boas práticas agrícolas na Europa, Médio-Oriente e África, e a sede do Platform Engineering Hub. Localizada em Sintra, emprega mais de 1000 trabalhadores.

Em 2020, o Grupo Tabaqueira/PMI exportou cerca de 85% da sua produção, afirmando-se como um dos maiores exportadores nacionais. O compromisso da Tabaqueira com a Economia, a Sociedade e as Pessoas é transversal a toda a sua atividade, procurando minimizar as externalidades negativas associadas aos seus produtos, operações e cadeia de valor.

Na Tabaqueira inovamos por um futuro melhor!

Para mais informação, consulte as webpages www.tabaqueira.pt, www.pmiscience.com e www.porumfuturomelhor.pt.

Outubro de 2021



TABAQUEIRA
SUBSIDIÁRIA DA PHILIP MORRIS INTERNATIONAL

EU OPERATIONS
**CENTER OF
EXPERTISE**
#accept #agility #simplicity

"When it can't be done... DO IT!"

PARTNER RESPONSÁVEL:



José Carmo:

Telemóvel: +351 918 167 761

Email: jcarmo@carmoecerqueira.pt



RUA 28 DE JANEIRO, Nº350 CANDAL PARK, FRAÇÃO C-01,
4400-335 V.N. GAIA



RUA LATINO COELHO, Nº 87, ESCRITÓRIO 56, 5º PISO,
1050-134 LISBOA



[HTTPS://WWW.LINKEDIN.COM/COMPANY/CARMO-CERQUEIRA-SROC-LDA/](https://www.linkedin.com/company/carmo-cerqueira-sroc-lda/)



GERAL@CARMOECERQUEIRA.PT



TEL: 226 062 379